

COMUNICADO AO MERCADO

ECORODOVIAS INFRAESTRUTURA E LOGÍSTICA S.A.

Companhia aberta
CNPJ/MF nº 04.149.454/0001-80

ECORODOVIAS CONCESSÕES E SERVIÇOS S.A.

Companhia aberta
CNPJ/MF nº 08.873.873/0001-10

CONCESSIONÁRIA DAS RODOVIAS AYRTON SENNA E CARVALHO PINTO S.A. - ECOPISTAS

Companhia aberta
CNPJ/ME nº 10.841.050/0001-55

A ECORODOVIAS INFRAESTRUTURA E LOGÍSTICA S.A. (“EcoRodovias” ou “Companhia”), sua controlada direta ECORODOVIAS CONCESSÕES E SERVIÇOS S.A. (“ECS”) e sua controlada indireta CONCESSIONÁRIA DAS RODOVIAS AYRTON SENNA E CARVALHO PINTO S.A. – ECOPISTAS (“Ecovias Leste Paulista” ou “Concessionária”) vêm a público informar aos seus acionistas e ao mercado em geral que a ARTESP – Agência Reguladora de Serviços Públicos Delegados de Transporte do Estado de São Paulo, reconheceu o desequilíbrio econômico-financeiro no Contrato de Concessão da Ecovias Leste Paulista, em razão dos impactos da pandemia de Covid-19 sobre a receita tarifária, entre março/2020 e dezembro/2022, conforme publicação no Diário Oficial do Estado de São Paulo em 19/11/2025.

A ARTESP dará continuidade ao trâmite processual para definição da modalidade de reequilíbrio e formalização do respectivo Termo Aditivo.

Adicionalmente, a Companhia destaca que no âmbito federal, a ANTT – Agência Nacional de Transportes Terrestres reequilibrou, previamente, os impactos da Covid-19 por meio dos reajustes das tarifas de pedágio da Ecovias Capixaba, Ecovias Minas Goiás, Ecovias Ponte e Ecovias Sul. A Ecovias Norte Minas e a Ecovias Cerrado não apresentaram impacto negativo relevante no tráfego de veículos durante a pandemia de Covid-19. A Ecovias Araguaia, Ecovias Noroeste Paulista, Ecovias Rio Minas e a Ecovias Raposo Castello iniciaram a arrecadação de pedágio após a pandemia.

Por fim, está em análise pela ARTESP, o desequilíbrio econômico-financeiro da Ecovias Imigrantes.

O reconhecimento dos desequilíbrios econômico-financeiros reforça a evolução e a robustez do ambiente regulatório das concessões rodoviárias no âmbito estadual e federal, diante dos desafios inerentes a avaliação dos eventos que afetam os contratos de concessão.

A Companhia ratifica seu compromisso com as suas obrigações, como companhia aberta listada no Novo Mercado da B3, sendo que toda e qualquer informação relevante será divulgada em conformidade com a legislação pertinente e em vigor.

São Paulo, 24 de novembro de 2025.

Marcello Guidotti

Diretor Presidente e Diretor de Relações com Investidores
EcoRodovias Infraestrutura e Logística S.A.
55 (11) 3787-2612/2674/2686
invest@ecorodovias.com.br
<http://www.ecorodovias.com.br/ri>

Hugo Rafael Mitz

Diretor de Relações com Investidores
EcoRodovias Concessões e Serviços S.A.

Ronald Dennis Marangon

Diretor de Relações com Investidores
Concessionária das Rodovias Ayrton Senna e Carvalho Pinto S.A. - Ecopistas

NOTICE TO THE MARKET

ECORODOVIAS INFRAESTRUTURA E LOGÍSTICA S.A.

Publicly Held Company

Corporate Taxpayer ID (CNPJ/MF): 04.149.454/0001-80

ECORODOVIAS CONCESSÕES E SERVIÇOS S.A.

Publicly Held Company

Corporate Taxpayer ID (CNPJ/MF): 08.873.873/0001-10

CONCESSIONÁRIA DAS RODOVIAS AYRTON SENNA E CARVALHO PINTO S.A. - ECOPISTAS

Publicly Held Company

Corporate Taxpayer ID (CNPJ/ME): 10.841.050/0001-55

ECORODOVIAS INFRAESTRUTURA E LOGÍSTICA S.A. ("EcoRodovias" or "Company"), its direct subsidiary **ECORODOVIAS CONCESSÕES E SERVIÇOS S.A.** ("ECS"), and its indirect subsidiary **CONCESSIONÁRIA DAS RODOVIAS AYRTON SENNA E CARVALHO PINTO S.A. – ECOPISTAS** ("Ecovias Leste Paulista" or "Concessionaire") hereby inform their shareholders and the market that the São Paulo State Public Transport Regulatory Agency (ARTESP) has recognized the economic and financial imbalance in the Ecovias Leste Paulista Concession Agreement, as a result of the impact of the Covid-19 pandemic on toll revenue between March 2020 and December 2022, as published in the Official Gazette of the State of São Paulo on November 19, 2025.

ARTESP will move forward with the process of defining the method of rebalancing and formalizing the respective Contractual Amendment.

Additionally, the Company notes that, at the federal level, the National Ground Transportation Agency (ANTT) had previously mitigated the impacts of Covid-19 by adjusting the toll rates for Ecovias Capixaba, Ecovias Minas Goiás, Ecovias Ponte, and Ecovias Sul. Ecovias Norte Minas and Ecovias Cerrado did not experience any significant negative impact on vehicle traffic during the Covid-19 pandemic. Ecovias Araguaia, Ecovias Noroeste Paulista, Ecovias Rio Minas and Ecovias Raposo Castello started collecting toll tariffs after the pandemic.

Finally, the economic and financial imbalance of Ecovias Imigrantes is under review by ARTESP.

Recognizing economic and financial imbalances highlights the development and robustness of the regulatory environment for highway concessions at both the state and federal levels, especially given the challenges inherent to the evaluation of events that affect concession agreements.

The Company reaffirms its commitment to its obligations as a publicly held corporation listed on the Novo Mercado segment of the B3 stock exchange, and will disclose all and any material information in accordance with the applicable legislation.

São Paulo, November 24, 2025.

Marcello Guidotti

CEO and Investor Relations Officer
EcoRodovias Infraestrutura e Logística S.A.
+55 (11) 3787-2612/2674/2686
invest@ecorodovias.com.br
<http://www.ecorodovias.com.br/ri>

Hugo Rafael Mitz

Investor Relations Officer
EcoRodovias Concessões e Serviços S.A.

Ronald Dennis Marangon

Investor Relations Officer
Concessionária das Rodovias Ayrton Senna e Carvalho Pinto S.A. - Ecopistas