

ECORODOVIAS INFRAESTRUTURA E LOGÍSTICA S.A.
CNPJ/MF nº 04.149.454/0001-80
NIRE 353.001.819.48
COMPANHIA ABERTA

ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 11 DE NOVEMBRO DE 2025

DATA, HORÁRIO E LOCAL: Em 11 de novembro de 2025, às 11:15 horas, na sede social da Ecorodovias Infraestrutura e Logística S.A., na Rua Gomes de Carvalho, nº 1.510, conjuntos 31/32, Vila Olímpia, Estado de São Paulo ("Companhia").

PRESENÇA: Participação da totalidade dos conselheiros efetivos por meio de videoconferência.

MESA: Presidente: Marco Antônio Cassou. Secretário: Marcello Guidotti.

ORDEM DO DIA: Deliberar sobre (i) a análise das Informações Financeiras do Trimestre encerrado em 30 de setembro de 2025, bem como dos demais documentos relativos ao 3º trimestre do exercício social de 2025 ("3º ITR 2025").

DELIBERAÇÕES: O Conselho de Administração decidiu, após exame e discussão, por unanimidade de votos e sem quaisquer ressalvas ou restrições, aprovar:

(i) as Informações Financeiras do 3º ITR 2025 e determinar sua respectiva publicação, considerando a recomendação do Comitê de Auditoria de que toda a documentação apresentada reflete, de forma adequada e em todos os aspectos relevantes, a situação financeira da Companhia.

Os Conselheiros autorizam a Diretoria e/ou representantes da Companhia a realizar todos os atos necessários para formalizar a deliberação acima aprovada, bem como a publicar a presente ata na forma de extrato.

ENCERRAMENTO: Nada mais havendo a tratar, a presente ata foi lida, aprovada e assinada pelos presentes. São Paulo, 11 de novembro de 2025. Presidente: Marco Antônio Cassou. Secretário: Marcello Guidotti. Conselheiros de Administração: Marco Antonio Cassou, Beniamino Gavio, Umberto Tosoni, Alberto Gargioni, Eros Gradowski Junior, Stefano Mario Giuseppe Viviano, Stefano Mion, Ricardo Bisordi de Oliveira Lima e Sonia Aparecida Consiglio.

Certifico que a presente é cópia fiel da ata lavrada em livro próprio.

Mesa:

Marco Antônio Cassou
Presidente

Marcello Guidotti
Secretário