

Apresentação de Resultados

3T25



Agenda

Resultados 3T25

- ▶ **Destaques**
- ▶ Desempenho operacional e financeiro
- ▶ Investimentos (*capex*) e gestão da dívida
- ▶ Sustentabilidade



Destaque

Tráfego comparável

+3,2% no 3T25

+4,1% nos 9M25

Destaque para os veículos pesados: +4,5% no 3T25 e +5,5% nos 9M25

Custos Caixa ajustado (ex-Ecoporto)

-3,6% no 3T25

-2,0% nos 9M25

Inflação (IPCA): +5,17% nos últimos 12 meses

EBITDA ajustado

R\$1,5 bi no 3T25

Margem: **76,2%**

R\$4,1 bi nos 9M25

Margem: **75,5%**

Lucro líquido¹

R\$430 MM no 3T25

R\$781 MM nos 9M25

Agosto/25

Ecovias Capixaba: assinatura do Termo Aditivo de modernização do contrato de concessão, pelo prazo de 24 anos

Outubro/25

Ecovias Leste Paulista: assinatura do Termo Aditivo para reequilíbrio econômico-financeiro do contrato de concessão, por meio da extensão do prazo de vigência em 3 anos e 4 meses

Investimentos

R\$1,3 bi no 3T25

R\$3,4 bi nos 9M25

Nos 9M25, foram entregues: 54 km de duplicações, faixas adicionais e vias marginais, implantação de 10 viadutos e 16 interseções

Agenda

Resultados 3T25

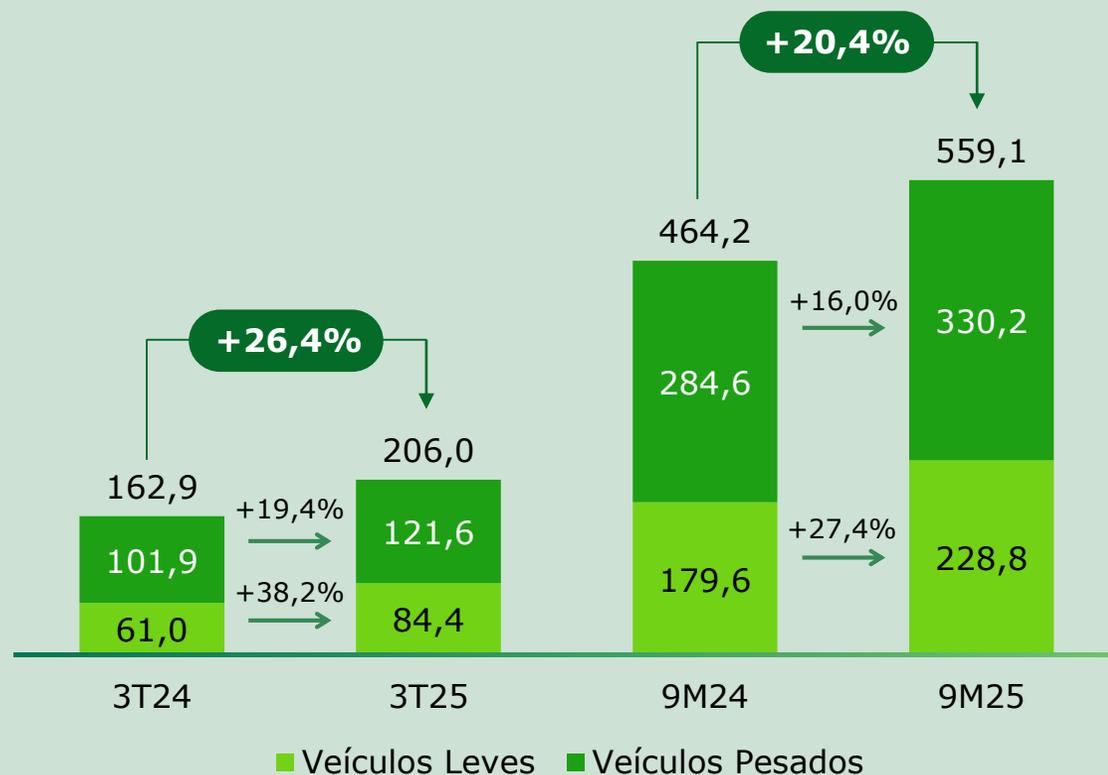
- ▶ Destaques
- ▶ **Desempenho operacional e financeiro**
- ▶ Investimentos (*capex*) e gestão da dívida
- ▶ Sustentabilidade



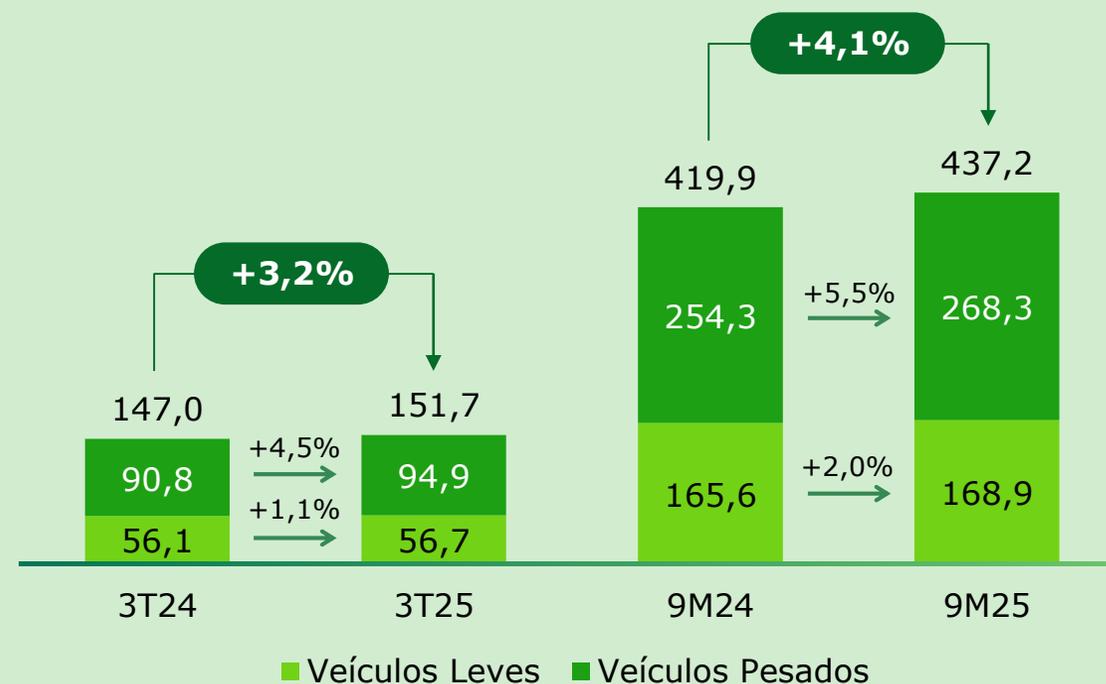
DESEMPENHO OPERACIONAL | TRÁFEGO

Destaque para o crescimento de veículos pesados de 4,5% no trimestre e 5,5% nos 9M25. Contribuíram para esse aumento a Ecovias Norte Minas (+9,4%), Ecovias Minas Goiás (+8,3%) e Ecovias Imigrantes (+7,6%)

Tráfego Consolidado (veículos equivalentes pagantes x milhões)



Tráfego Comparável¹ (veículos equivalentes pagantes x milhões)

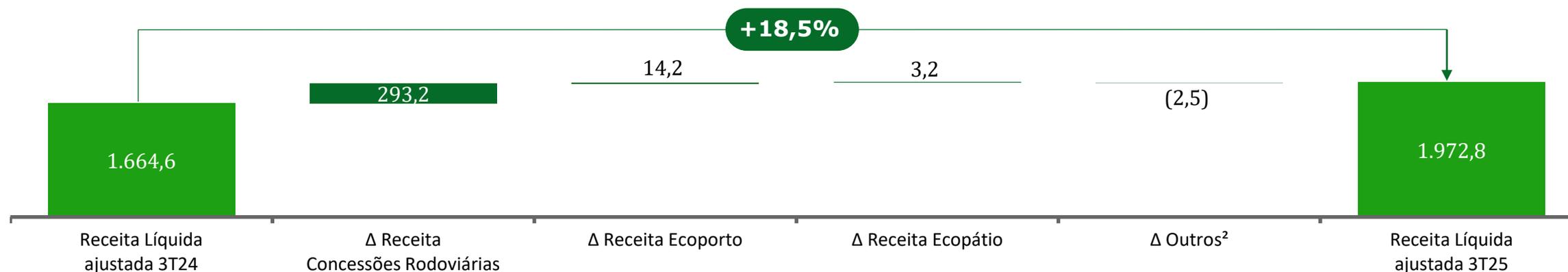


(1) Exclui Ecovias Noroeste Paulista e Ecovias Raposo Castello.

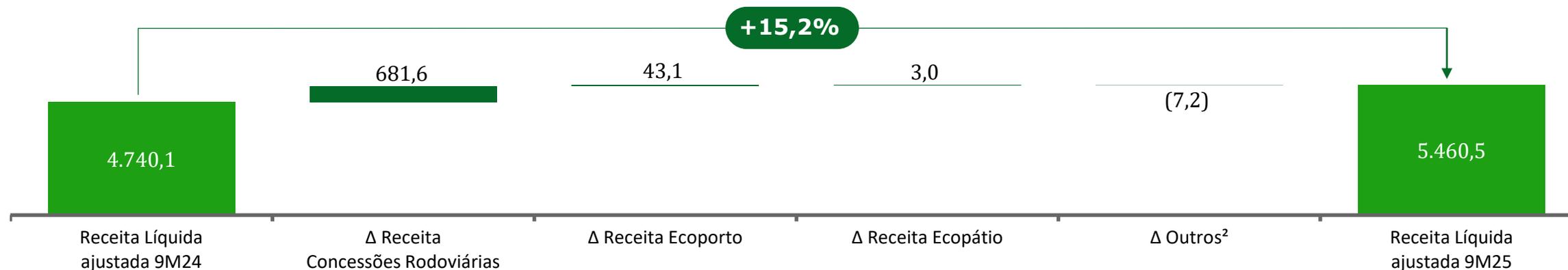
DESEMPENHO FINANCEIRO | RECEITA

Aumento de 18,5% da receita líquida ajustada no 3T25 e 15,2% nos 9M25, impulsionado pelo tráfego, reajustes das tarifas e início da arrecadação pela Ecovias Noroeste Paulista e Ecovias Raposo Castello

Receita líquida ajustada¹ – 3T25 (R\$ milhões)



Receita líquida ajustada¹ – 9M25 (R\$ milhões)



(1) Exclui Receita de Construção. (2) Considera ECS, holding e eliminações

As iniciativas de Transformação Digital vêm modernizando a cobrança de pedágio da EcoRodovias: **93% dos pagamentos no 3T25 ocorreram por AVI (tag) e meios digitais**

Free flow – Ecovias Noroeste Paulista

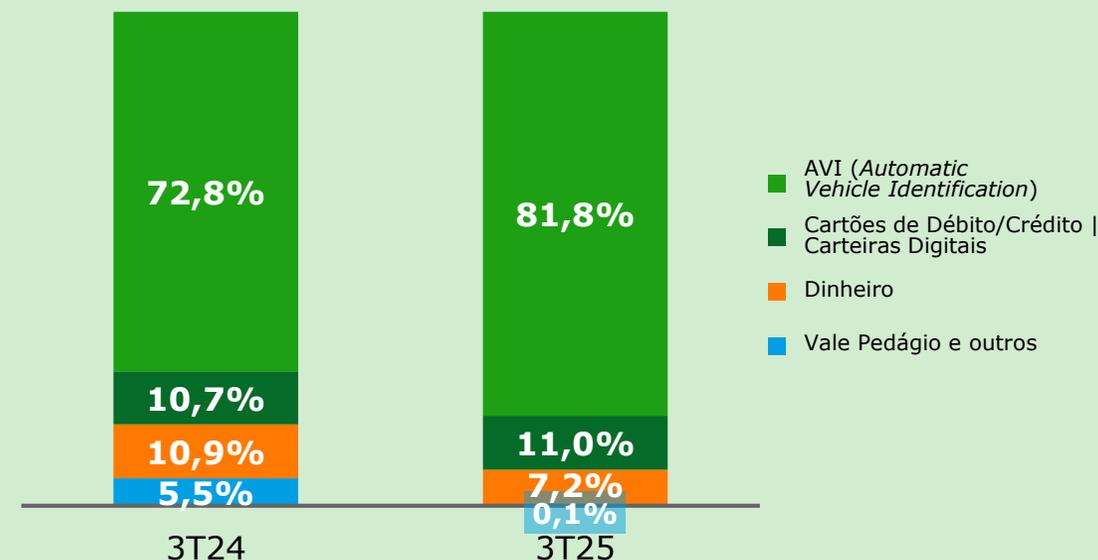


Em nov/25, a Ecovias Noroeste Paulista iniciou a cobrança de pedágio eletrônico em Dobrada/SP. Com isso, três das dez praças da concessionária já foram convertidas para a tecnologia *Free Flow*

Inadimplência *Free Flow*^{1,2}



Distribuição | Meios de Pagamento (%)



No 3T25, a arrecadação por AVI e meios digitais atingiu **93% (+9,3 p.p. vs. 3T24)**

A arrecadação por AVI e meios digitais no 3T20 era de ~58%, 35 p.p. inferior ao 3T25

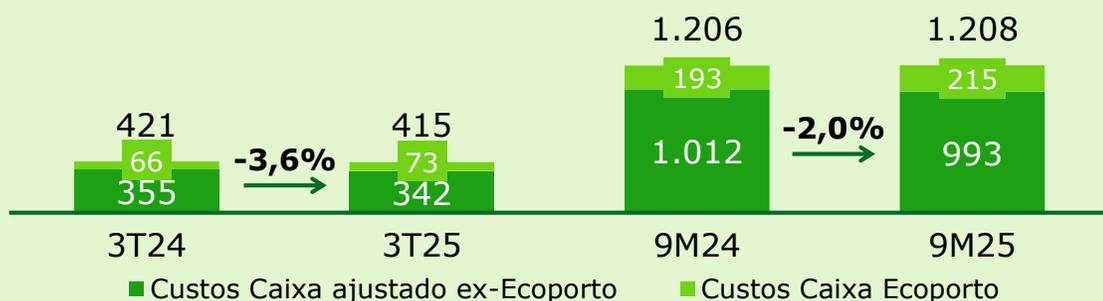
(1) Considera o pórtico *Free flow* de Itápolis/SP a partir de set/24 e de Jaboticabal/SP a partir de nov/24. (2) Inadimplência 100% reequilibrada pelo Poder Concedente.

DESEMPENHO FINANCEIRO | CUSTOS CAIXA

Redução de 3,6% nos custos caixa ajustado, ex-Ecoporto, no 3T25, reflexo das iniciativas de eficiência, sinergias, transformação digital e inovação implementadas pela Companhia

Custos Caixa ajustado (R\$ milhões)¹

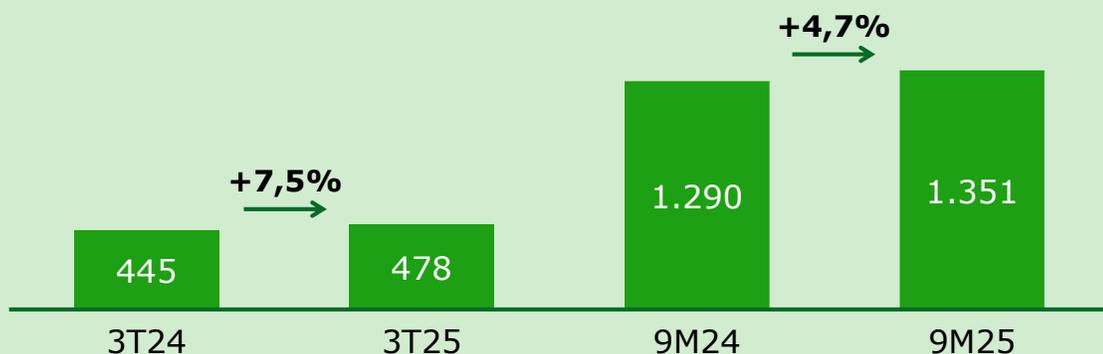
Inflação (IPCA) de 5,17% nos últimos 12 meses



Custos Caixa / Receita Líquida ajustada² (%)



Custos Caixa (R\$ milhões)



Núcleo São Paulo de Operações



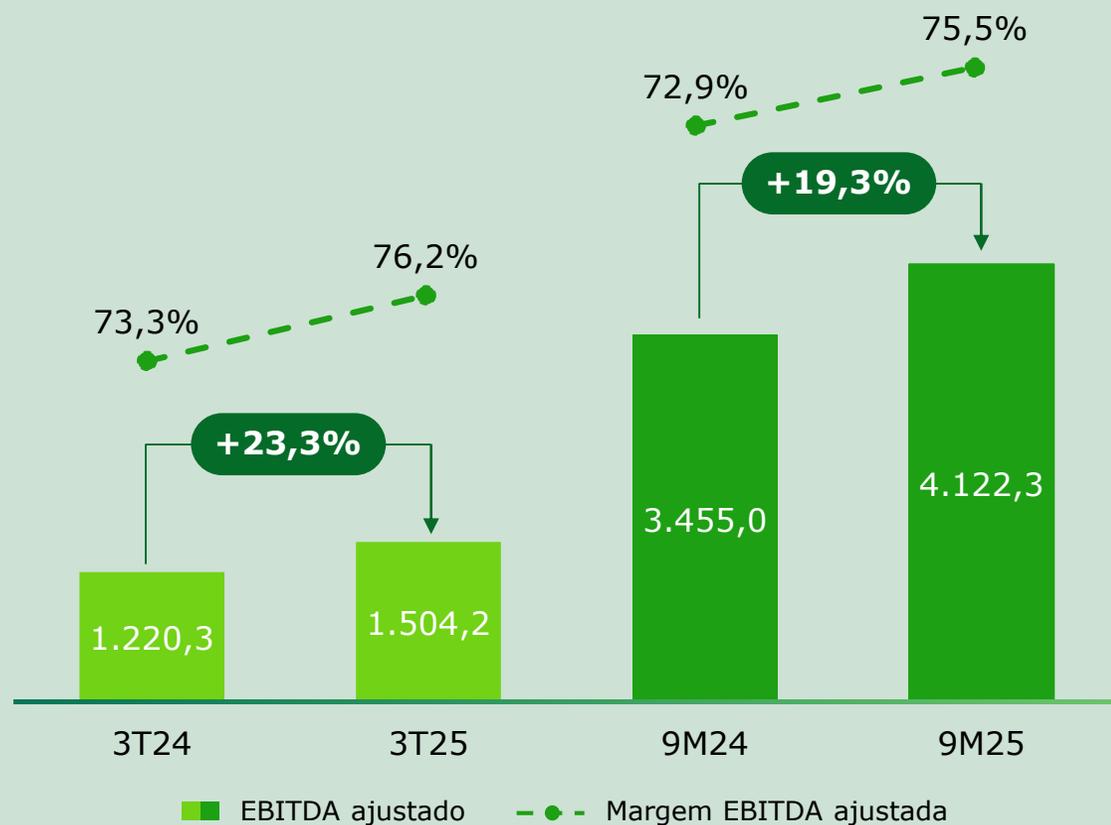
Em set/25, com a integração da Ecovias Noroeste Paulista, **as 4 concessões de São Paulo passaram a ser operadas no Núcleo São Paulo de Operações**, permitindo a otimização da estrutura organizacional e o aumento da eficiência operacional

(1) Exclui custos e despesas da Ecocataratas, Ecovia Caminho do Mar, Ecovias Noroeste Paulista, Ecovias Raposo Castello e a provisão para contingências cíveis da Ecovias Capixaba (R\$8,5 milhões) no 3T25/9M25. (2) Exclui Receita de Construção.

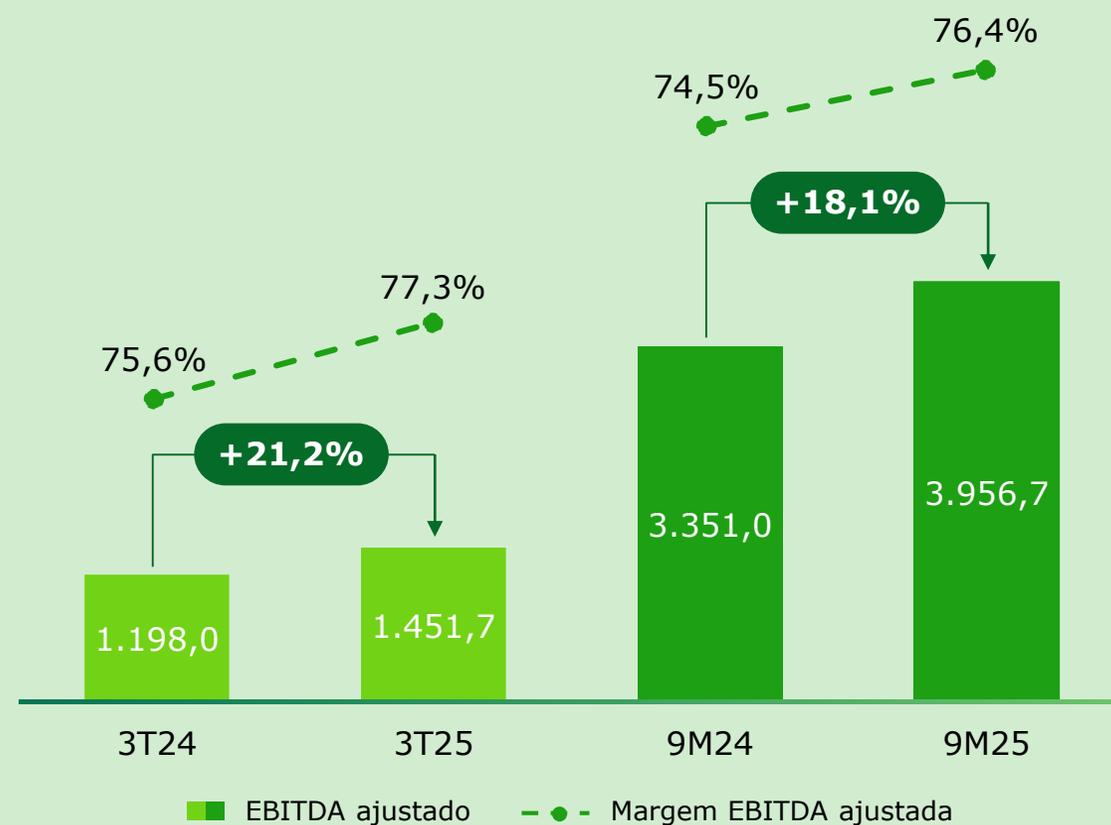
DESEMPENHO FINANCEIRO | EBITDA AJUSTADO

Crescimento de **23,3%** do EBITDA ajustado no **3T25** e **19,3%** nos **9M25**, impulsionado pelo crescimento do tráfego, reajuste das tarifas e início da arrecadação pela Ecovias Noroeste Paulista e Ecovias Raposo Castello

EBITDA ajustado¹ (R\$ milhões)



EBITDA ajustado concessões rodoviárias¹ (R\$ milhões)



(1) Exclui Receita e Custo de Construção, Provisão para Manutenção e provisão para contingências cíveis da Ecovias Capixaba (R\$8,5 milhões) no 3T25/9M25.

DESEMPENHO FINANCEIRO | LUCRO LÍQUIDO

O Lucro líquido atribuído aos acionistas controladores atingiu R\$430 milhões no 3T25 (+63,8%) e R\$781 milhões nos 9M25 (+2,4%)

Lucro Líquido atribuído aos acionistas controladores – 3T25 (R\$ milhões)



Lucro Líquido atribuído aos acionistas controladores – 9M25 (R\$ milhões)



(1) Exclui Receita e Custo de Construção, Provisão para Manutenção, reversão da provisão para redução ao valor recuperável e a provisão para contingências cíveis da Ecovias Capixaba. (2) Exclui a atualização monetária sobre passivos da Ecovias Capixaba. (3) Considera a reversão da provisão para redução ao valor recuperável, provisão para contingências cíveis, atualização monetária, operação descontinuada e o lucro líquido dos acionistas não controladores.

Agenda

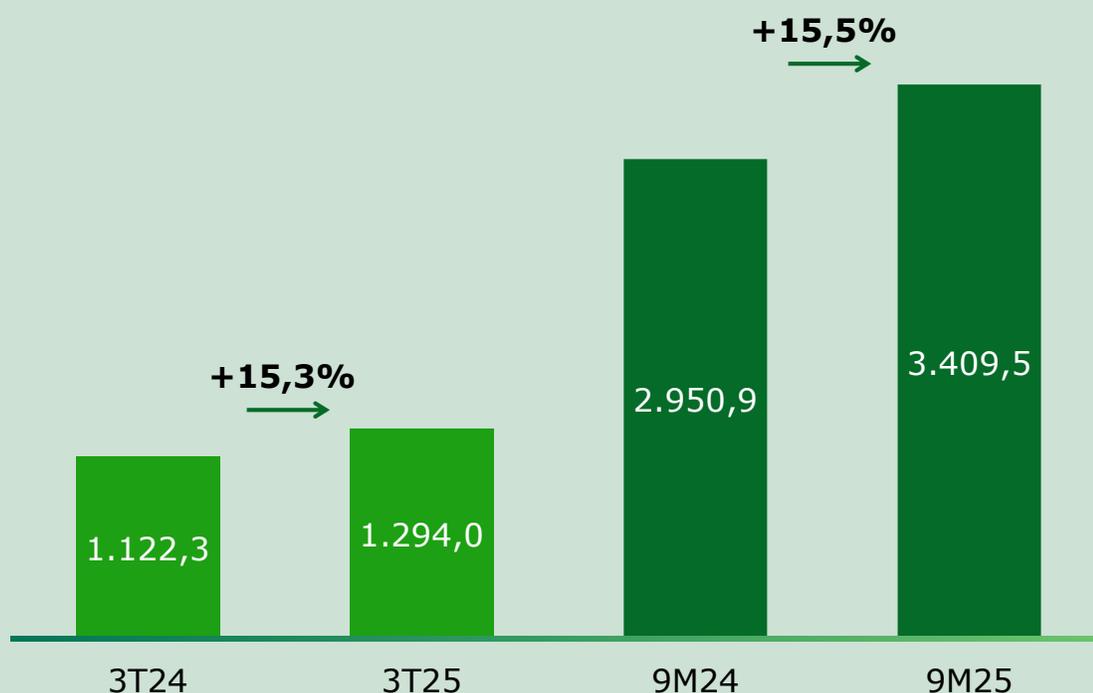
Resultados 3T25

- ▶ Destaques
- ▶ Desempenho operacional e financeiro
- ▶ **Investimentos (*capex*) e gestão da dívida**
- ▶ Sustentabilidade



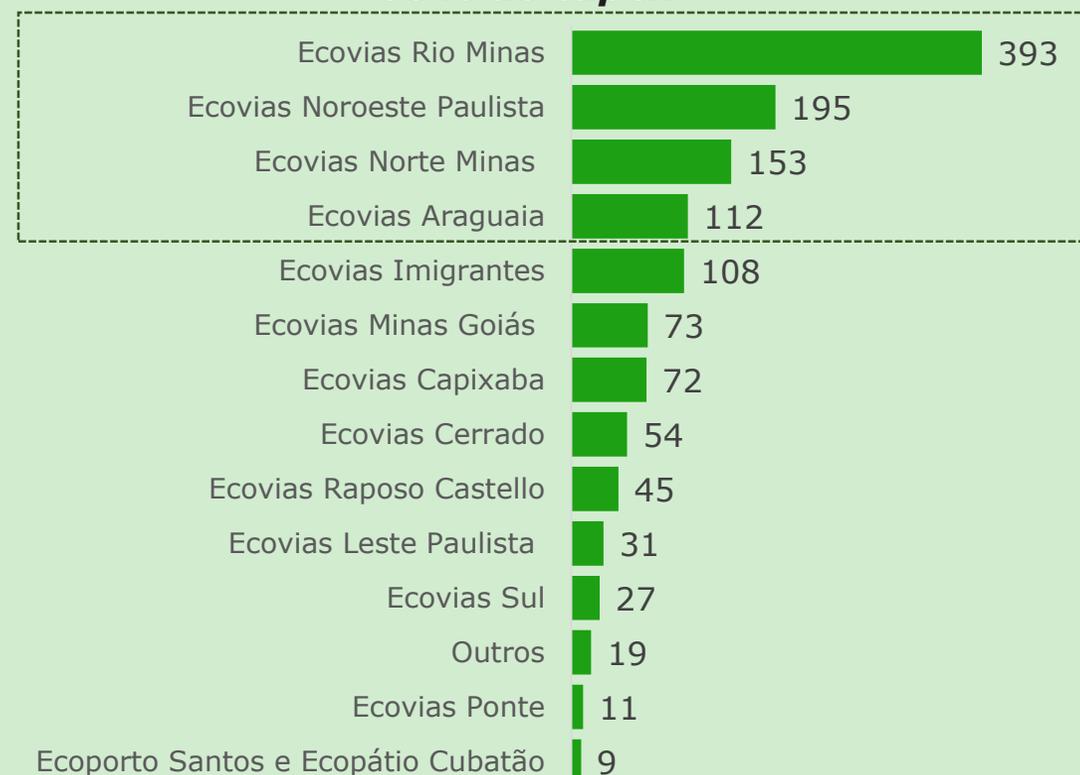
Investimentos de R\$1,3 bilhão no 3T25 e R\$3,4 bilhões nos 9M25, com destaque para as entregas, no 9M25, de 54 km de duplicações, faixas adicionais e vias marginais, implantação de 10 viadutos e 16 interseções (alças de acesso, retornos, rotatórias etc.)

Capex¹ (R\$ milhões)



Capex por concessão (3T)

66% do capex



(1) Exclui a outorga fixa da Ecovias Raposo Castello ao poder concedente no valor de R\$2.268,2 milhões.

CAPEX

Investimentos nas obras de ampliação seguem avançando, garantindo mais fluidez e segurança aos usuários, com entregas importantes na Ecovias Capixaba e Ecovias Minas Goiás



ecovias
Capixaba

Conclusão de obras de duplicação da BR-101 entre Guarapari/ES e Anchieta/ES



ecovias
Minas Goiás

Entrega de obras de duplicação na BR-050 em Catalão/GO



ecovias
Nordeste Paulista

Implantação de terceiras faixas na Rodovia Washington Luís em São José do Rio Preto/SP



ecovias
Rio Minas

Construção da nova ponte sobre o Rio Doce em Governador Valadares/MG



ecovias
Araguaia

Obras de duplicação da BR-153 em Alvorada/TO



ecovias
Norte Minas

Obras de ampliação da capacidade da BR-135 no perímetro urbano de Bocaiúva/MG

Estrutura de capital mais eficiente, alinhada a geração de caixa dos ativos.

Alavancagem pro forma permaneceu em 3,6x no 3T25, em linha com o esperado, considerando o EBITDA ajustado anualizado da Ecovias Raposo Castello

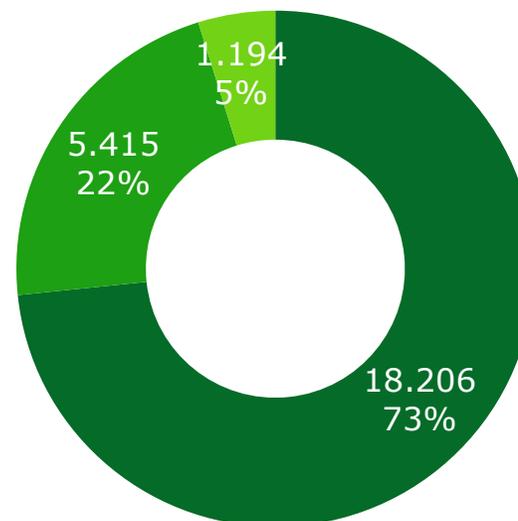
Indicadores Consolidado (EcoRodovias Infraestrutura e Logística)

Endividamento	30/09/2025	30/06/2025	Var.
Dívida Bruta (R\$ bilhões)	24,8	22,9	8,3%
Dívida Líquida (R\$ bilhões)	20,5	19,7	3,8%
Dívida Líquida/EBITDA Ajustado	3,8x	3,9x	-0,1x

Dívida Líquida/EBITDA Ajustado (EcoRodovias Concessões e Serviços)

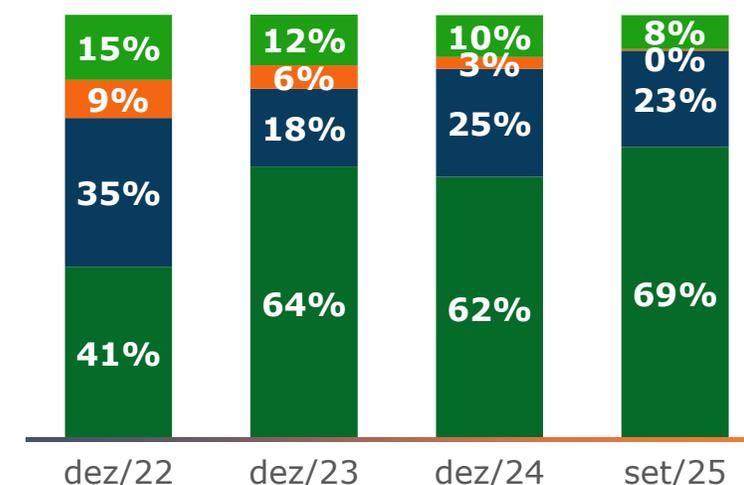
Endividamento	30/09/2025	30/06/2025	Var.
Dívida Líquida/EBITDA Ajustado	3,8x	3,9x	-0,1x

Dívida Bruta por Indexador (R\$ milhões e % - set/25)



- IPCA/TLP
- CDI/Pré-fixado
- TJLP

Alocação da Dívida Líquida (%)



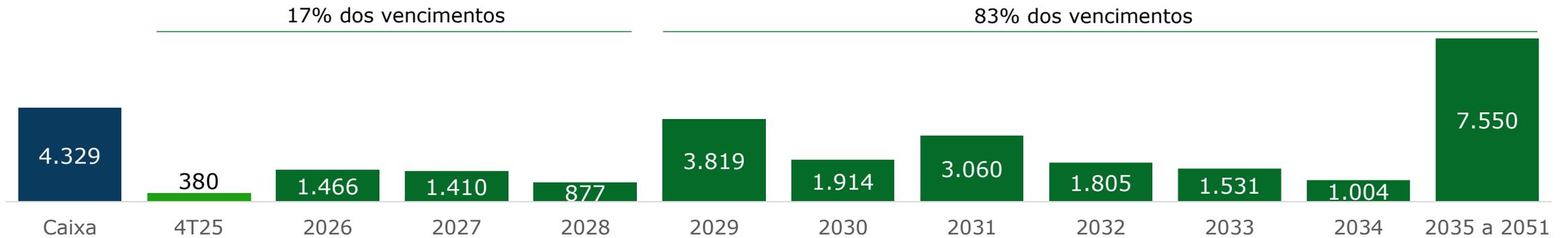
- Holding do Araguaia
- EcoRodovias Infraestrutura e Logística e Ecoporto
- EcoRodovias Concessões e Serviços
- Concessões rodoviárias

Liability Management: a partir de 2023, a EcoRodovias otimizou a estrutura de capital aumentando a participação da dívida líquida nas concessões rodoviárias. No 3T25, a dívida líquida das concessões rodoviárias atingiu 69% do total (+28 p.p. vs. dez/22)

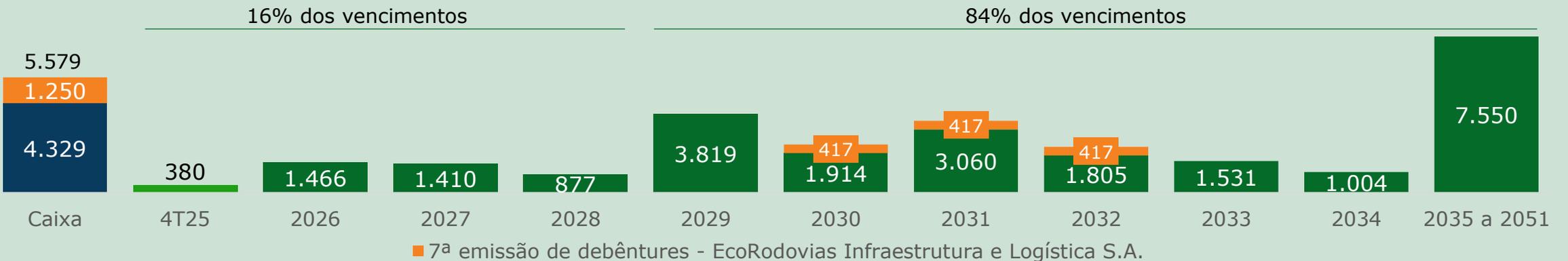
DESEMPENHO FINANCEIRO | CRONOGRAMA DE AMORTIZAÇÃO

Os financiamentos estruturados em 2025 (R\$20,5 bilhões) alongaram o perfil de endividamento, alocando 83% dos vencimentos a partir de 2029

Cronograma de Amortização da Dívida Bruta em set/25 (R\$ milhões)



Cronograma de Amortização da Dívida Bruta | pro forma (R\$ milhões)



Agenda

Resultados 3T25

- ▶ Destaques
- ▶ Desempenho operacional e financeiro
- ▶ Investimentos (*capex*) e gestão da dívida
- ▶ **Sustentabilidade**



Destaques de sustentabilidade

IDIVERSA B3

Em setembro/25, pelo terceiro ano consecutivo, a **EcoRodovias** foi selecionada para integrar a carteira do índice de diversidade da **B3**.

Teste utilização biocombustível 100% vegetal

Em setembro/25, a **Ecovias Noroeste Paulista** iniciou os testes de uso de **biodiesel 100% renovável de origem vegetal (B100)** em caminhões da frota de atendimento rodoviário.

Plano de Conservação da Biodiversidade

Em outubro/2025, a **EcoRodovias** lançou o **Plano para Conservação da Biodiversidade**.

Sustainability Summit

Em setembro/25, a **EcoRodovias** sediou, no **Brasil**, o **Sustainability Summit do Grupo ASTM**, um encontro voltado ao fortalecimento das práticas ESG entre as empresas do grupo.

GRI Awards Infrastructure

Em novembro/2025, a **EcoRodovias** recebeu **quatro prêmios em três categorias do GRI Awards Infrastructure**, que reconhece iniciativas de desenvolvimento sustentável no setor de infraestrutura.

ISE B3

ICO2 B3

IDIVERSA B3

CDP
DISCLOSURE INSIGHT ACTION
Pontuação B

MSCI
Avaliação AA

Fale com RI

E-mail

invest@ecorodovias.com.br

Endereço

Rua Gomes de Carvalho, 1.510
3º andar São Paulo – SP -
Brasil

Website

www.ecorodovias.com.br/ri

Telefone

+55 11 3787-2683 | +55 11 3787-2612
+55 11 3787-2674 | +55 11 3787-2686

Disclaimer

Esta apresentação contém considerações futuras referentes às perspectivas do negócio, estimativas de resultados operacionais e financeiros e perspectivas de crescimento da EcoRodovias. Tratam-se de considerações futuras baseadas exclusivamente nas atuais expectativas da administração da EcoRodovias, tanto quanto é de seu conhecimento, com relação ao futuro do negócio e seu acesso a capital para financiamento do plano de negócios da Companhia. Tais considerações futuras dependem de condições de mercado, medidas regulatórias e governamentais, concorrência e desempenho tanto da indústria de concessões quanto da economia brasileira, que podem variar de maneira considerável em relação ao cenário atual. Assim, esses e outros fatores, além dos riscos mencionados em documentos divulgados e arquivados pela EcoRodovias, estão sujeitos a mudanças sem aviso prévio. Como consequência, eventos futuros ou resultados reais podem diferir de maneira substancial daqueles descritos nas considerações futuras aqui contidas, contemplados por elas ou que as fundamentem. Assim, nenhum leitor ou investidor deverá confiar nas considerações futuras de maneira desmedida. Sob nenhuma circunstância esta apresentação deve ser interpretada como oferta ou convite para a venda, compra ou subscrição de qualquer título ou valor mobiliário emitido pela EcoRodovias ou suas subsidiárias.





Results Presentation

3Q25



Completion of the Montes Claros, MG beltway | Ecovias Norte Minas

Agenda

3Q25 Results

- ▶ **Highlights**
- ▶ Operational and financial performance
- ▶ Capex and Debt Management
- ▶ Sustainability



Highlights

Comparable traffic

+3.2% in 3Q25

+4.1% in 9M25

Heavy vehicles: +4.5% in 3Q25 and
+5.5% in 9M25

Adjusted Cash Costs (ex-Ecoporto)

-3.6% in 3Q25

-2.0% in 9M25

Inflation (IPCA) of 5.17% in the last 12 months

Adjusted EBITDA

R\$1.5 billion in 3Q25

Margin: **76.2%**

R\$4.1 billion in 9M25

Margin: **75.5%**

Net Income ¹

R\$430 million in 3Q25

R\$781 million in 9M25

August/25

Ecovias Capixaba: signing of the contractual amendment for modernization of the concession agreement, with a 24-year term

October/25

Ecovias Leste Paulista: signing of the contractual amendment for the economic-financial rebalancing of the concession agreement, through an extension of the term by 3 years and 4 months

Investments

R\$1.3 billion in 3Q25

R\$3.4 billion in 9M25

Projects delivered in 9M25: 54 km of widened roads, additional lanes and frontage roads, and implementation of 10 overpasses and 16 intersections

Agenda

3Q25 Results

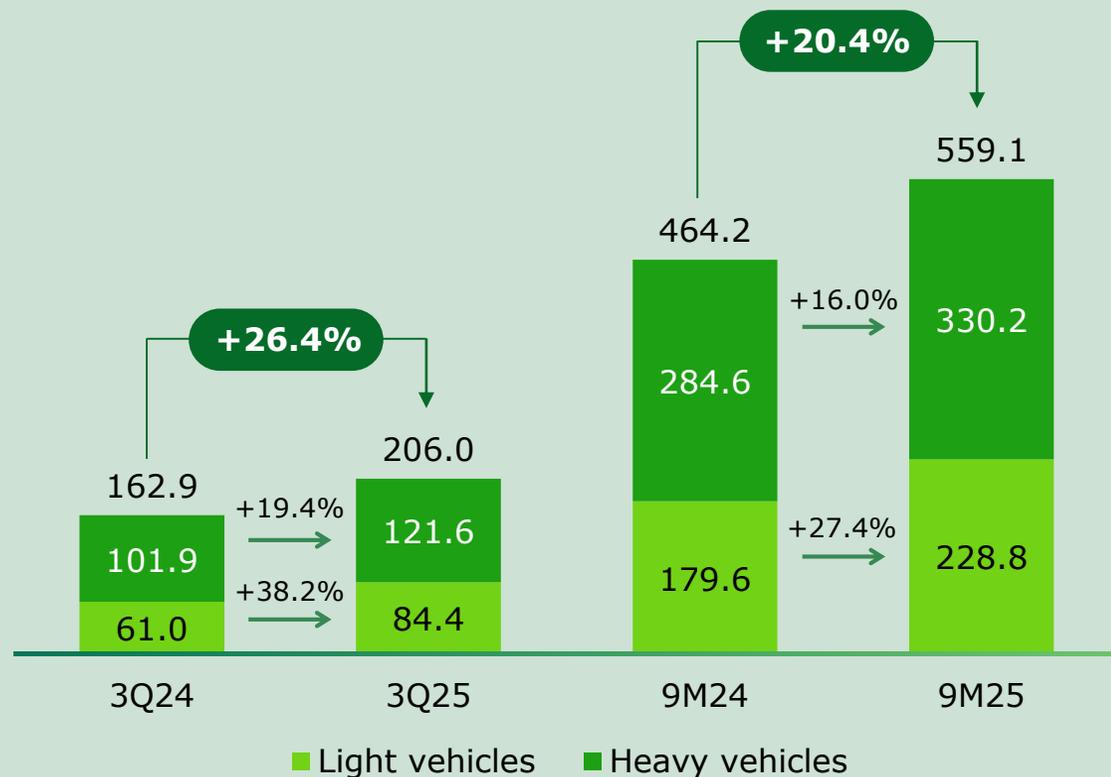
- ▶ Highlights
- ▶ **Operational and financial performance**
- ▶ Capex and Debt Management
- ▶ Sustainability



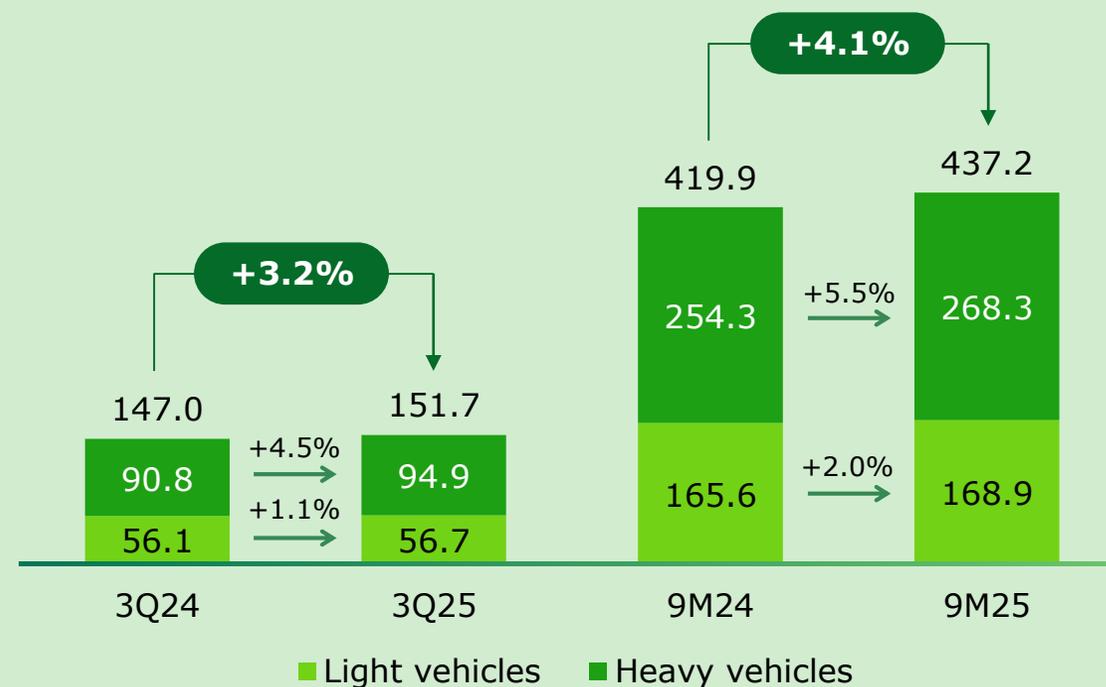
OPERATIONAL PERFORMANCE | TRAFFIC

Notably, heavy vehicle traffic grew by 4.5% in 3Q25 and 5.5% in 9M25, driven by Ecovias Norte Minas (+9.4%), Ecovias Minas Goiás (+8.3%) and Ecovias Imigrantes (+7.6%)

Consolidated Traffic (equivalent paying vehicles x million)



Comparable Traffic¹ (equivalent paying vehicles x million)

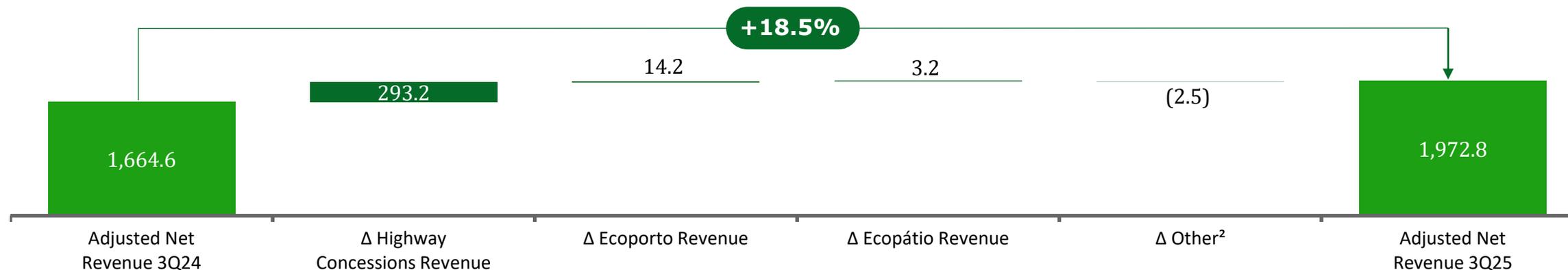


(1) Excluding Ecovias Noroeste Paulista and Ecovias Raposo Castello.

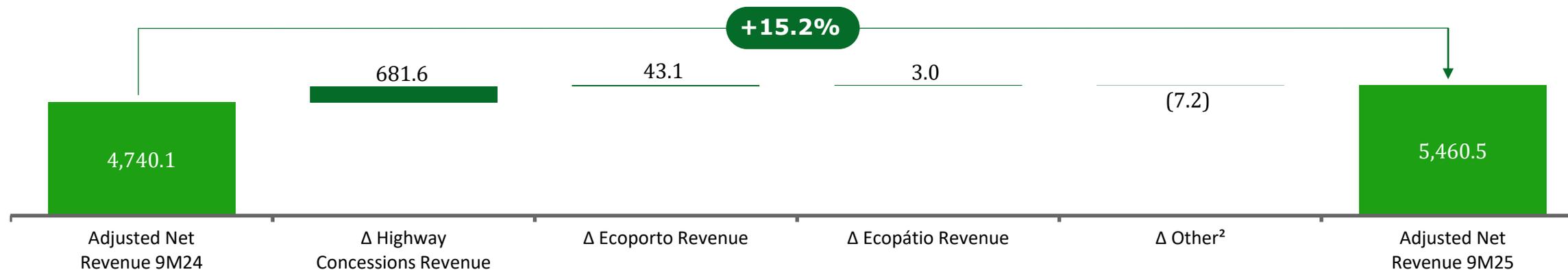
FINANCIAL PERFORMANCE | REVENUE

Increase of 18.5% in adjusted net revenue in 3Q25 and 15.2% in 9M25, driven by traffic, toll tariff adjustments and start of toll collection by Ecovias Noroeste Paulista and Ecovias Raposo Castello

Adjusted Net Revenue¹ – 3Q25 (R\$ million)



Adjusted Net Revenue¹ – 9M25 (R\$ million)



(1) Excluding Construction Revenue. (2) Considering ECS, the holding company and eliminations.

DIGITAL TRANSFORMATION | PAYMENT METHODS

Digital Transformation initiatives have been modernizing EcoRodovias' toll collection: **93% of payments in 3Q25 were made through AVI (tag) and digital payment methods**

Free Flow – Ecovias Noroeste Paulista

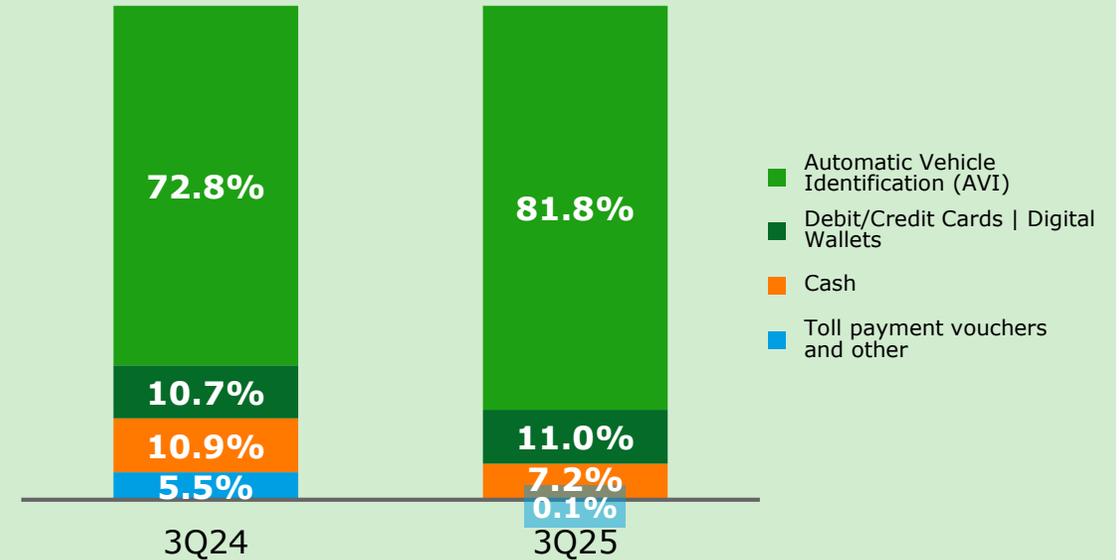


In November 2025, Ecovias Noroeste Paulista launched electronic toll collection in Dobrada, SP. As a result, three out of the concessionaire's ten toll plazas have been upgraded to the Free Flow technology

Delinquency - Free Flow^{1,2}



Distribution | Payment Methods (%)



In 3Q25, revenue collected through AVI and digital payment methods reached **93% (+9.3 p.p. vs. 3Q24)**

In 3Q20, revenue collected through AVI and digital payment methods accounted for ~58%, down 35 p.p. from 3Q25

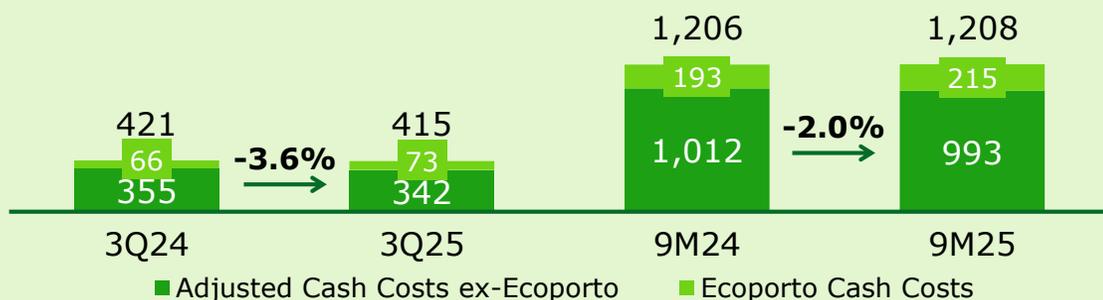
(1) Including the Free Flow gantry in Itápolis, SP as from September 2024 and Jaboticabal, SP as from November 2024. (2) Delinquency is 100% rebalanced by the Concession Authority.

FINANCIAL PERFORMANCE | CASH COSTS

Reduction of 3.6% in adjusted cash costs (ex-Ecoporto) in 3Q25, as a result of efficiency initiatives, synergies, digital transformation and innovation measures implemented by the Company

Adjusted Cash Costs (R\$ million)¹

Inflation (IPCA) of 5.17% in the last 12 months



Cash Costs / Adjusted Net Revenue² (%)



Cash Costs (R\$ million)



São Paulo Operations Center



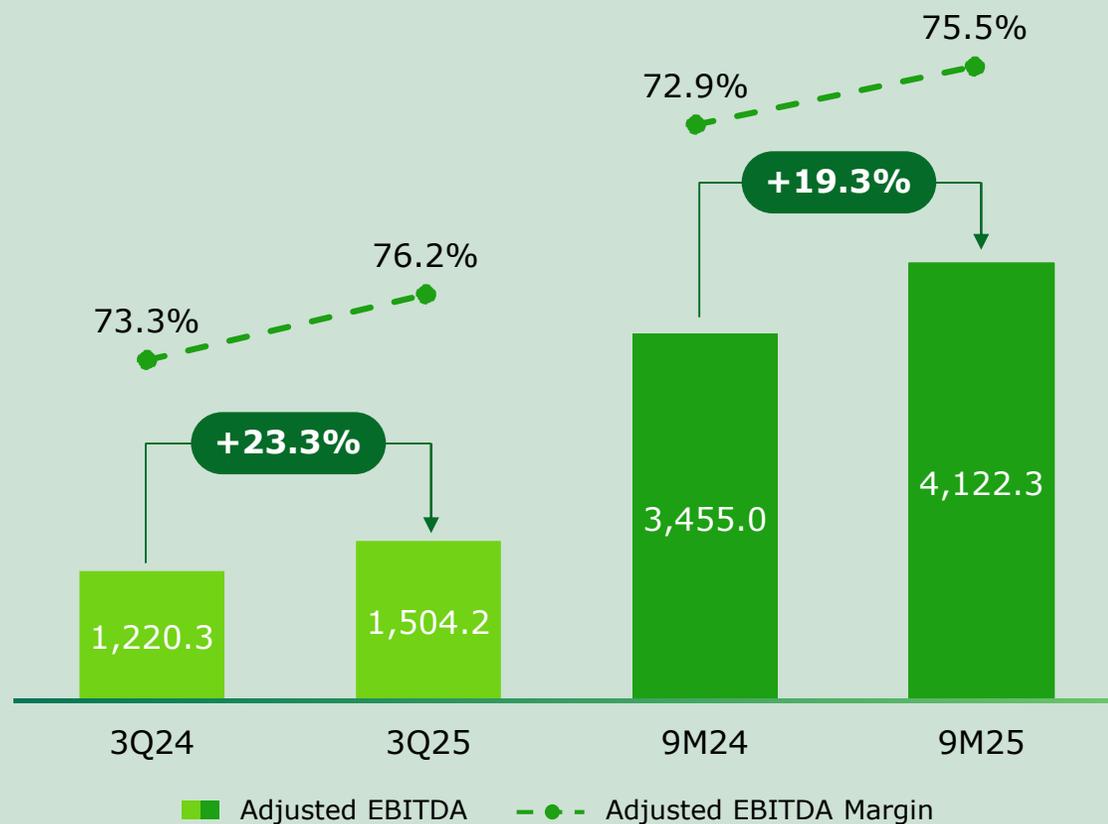
In September 2025, with the integration of Ecovias Noroeste Paulista, **all four São Paulo concessions are now managed at the São Paulo Operations Center**, resulting in optimized organizational structure and increased operational efficiency

(1) Excluding Ecocataratas, Ecovia Caminho do Mar, Ecovias Noroeste Paulista, Ecovias Raposo Castello and the provision for civil contingencies (R\$8.5 million) at Ecovias Capixaba in 3Q25/9M25. (2) Excluding Construction Revenue.

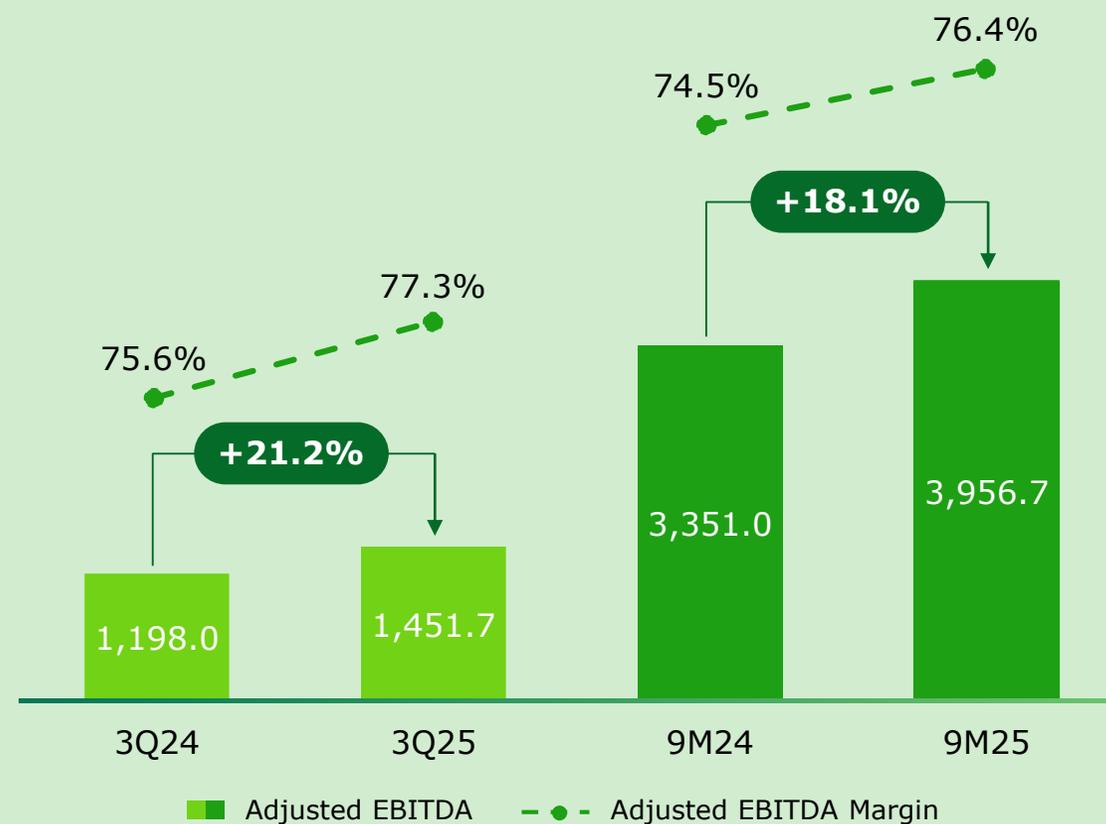
FINANCIAL PERFORMANCE | ADJUSTED EBITDA

Increase of 23.3% in adjusted EBITDA in 3Q25 and 19.3% in 9M25, driven by traffic growth, toll tariff adjustments and start of toll collection by Ecovias Noroeste Paulista and Ecovias Raposo Castello

Adjusted EBITDA¹ (R\$ million)



Adjusted EBITDA | Highway concessions¹ (R\$ million)

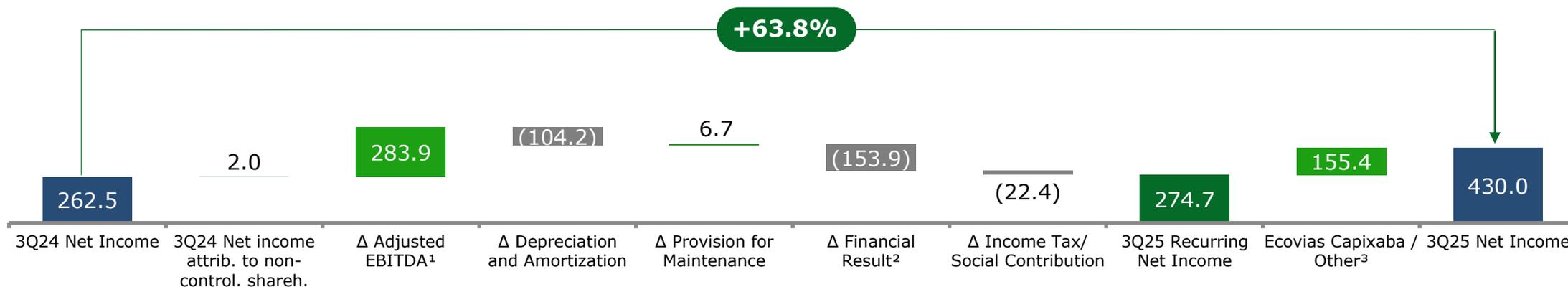


(1) Exclui Receita e Custo de Construção, Provisão para Manutenção e provisão para contingências cíveis da Ecovias Capixaba (R\$8,5 milhões) no 3T25/9M25.

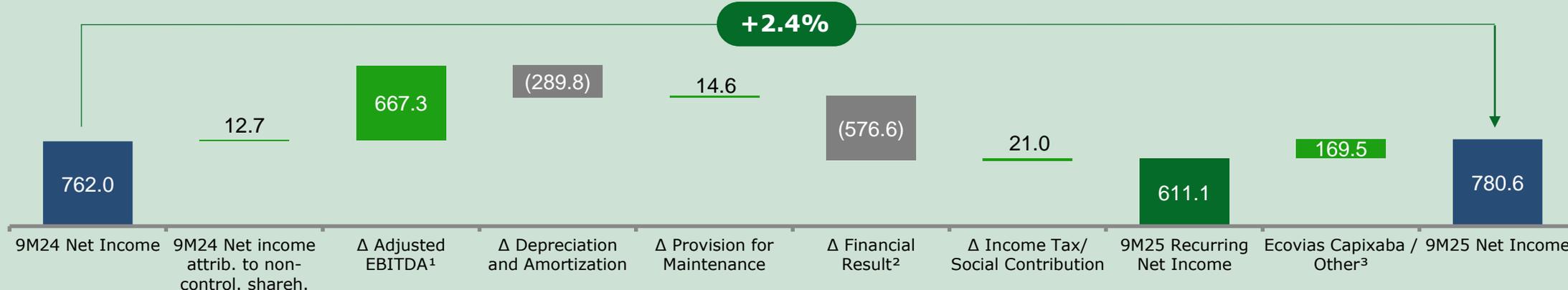
FINANCIAL PERFORMANCE | NET INCOME

Net income attributable to controlling shareholders came to R\$430 million in 3Q25 (+63.8%) and R\$781 million in 9M25 (+2.4%)

Net income attributable to controlling shareholders – 3Q25 (R\$ million)



Net income attributable to controlling shareholders – 9M25 (R\$ million)



(1) Excluding Construction Revenue, Construction Costs, Provision for Maintenance, the reversal of the provision for impairment and the provision for civil contingencies at Ecovias Capixaba. (2) Excluding monetary adjustment on liabilities of Ecovias Capixaba. (3) Considering the reversal of the provision for impairment, the provision for civil contingencies, monetary adjustment on liabilities, discontinued operation and net income attributable to non-controlling shareholders.

Agenda

3Q25 Results

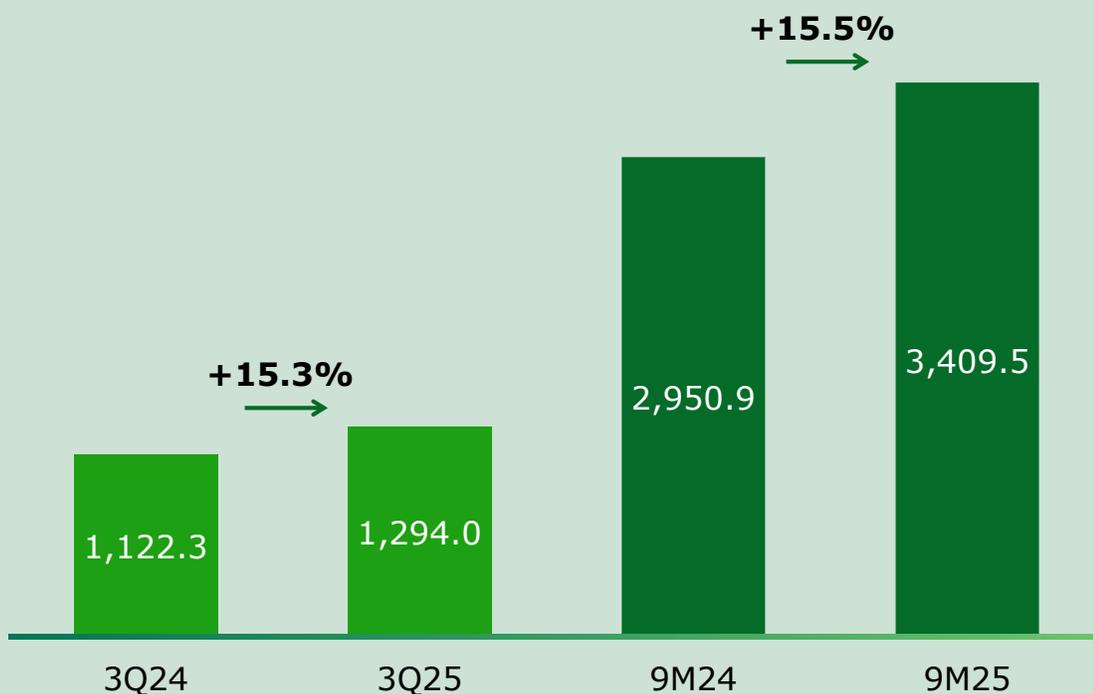
- ▶ Highlights
- ▶ Operational and financial performance
- ▶ **Capex and Debt Management**
- ▶ Sustainability



CAPEX

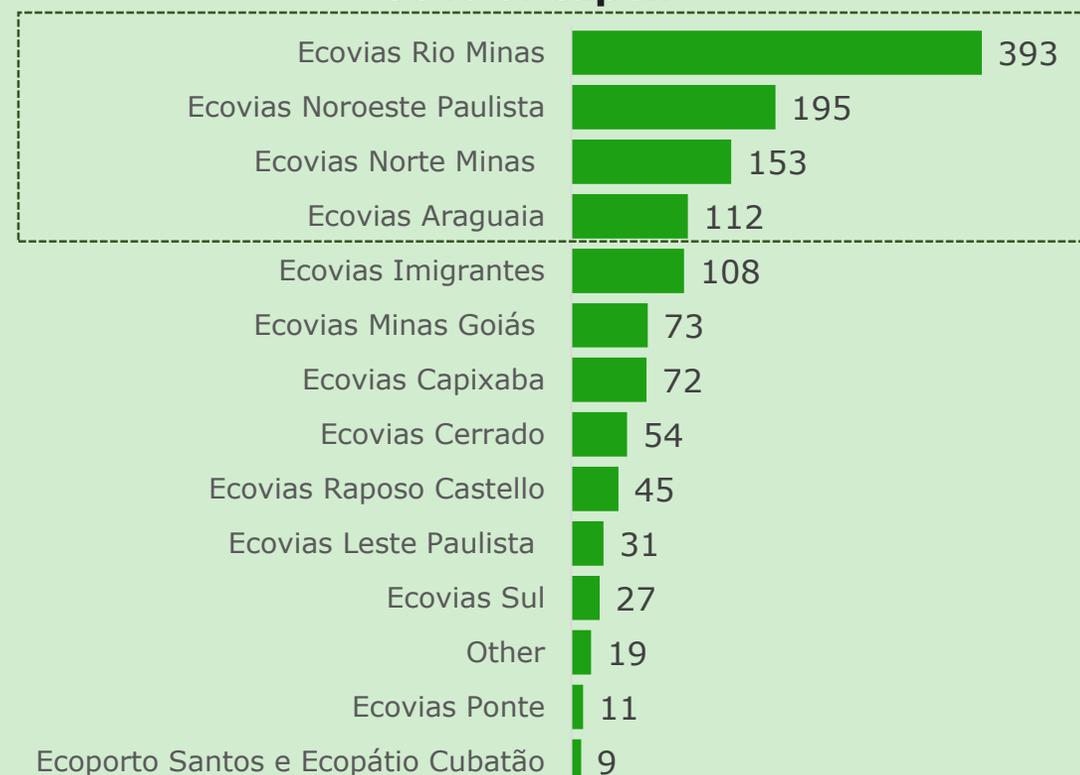
Investments of R\$1.3 billion in 3Q25 and R\$3.4 billion in 9M25, with the delivery, in 9M25, of 54 km of widened roads, additional lanes and frontage roads and implementation of 10 overpasses and 16 intersections (including access ramps, turnaround roads, roundabouts, etc.)

Capex¹ (R\$ million)



Capex per concession (3Q)

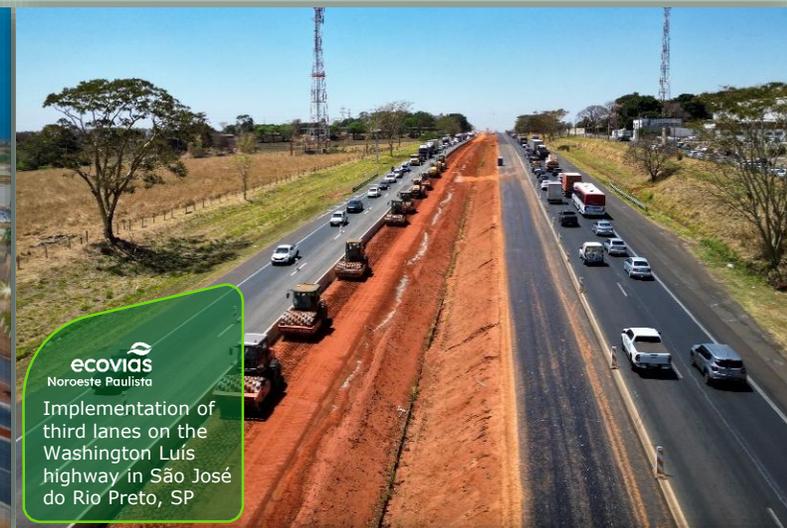
66% of capex



(1) Excluding the fixed concession fee of R\$2,268.2 million paid by Ecovias Raposo Castello to the concession authority.

CAPEX

Expansion projects continue to progress, enhancing traffic flow and safety for users, with major project deliveries at Ecovias Capixaba and Ecovias Minas Goiás.



FINANCIAL PERFORMANCE | DEBT MANAGEMENT

More efficient capital structure, aligned with cash generation from assets. Pro forma leverage ratio remained at 3.6x in 3Q25, in line with expectations, considering the annualized adjusted EBITDA of Ecovias Raposo Castello

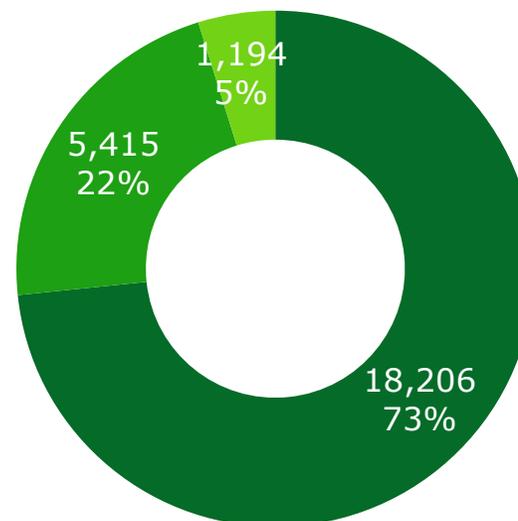
Consolidated Indicators (EcoRodovias Infraestrutura e Logística)

Debt	9/30/2025	6/30/2025	Chg.
Gross Debt (R\$ billion)	24.8	22.9	8.3%
Net Debt (R\$ billion)	20.5	19.7	3.8%
Net Debt/ Adjusted EBITDA	3.8x	3.9x	-0.1x

Net Debt / adjusted EBITDA (EcoRodovias Concessões e Serviços)

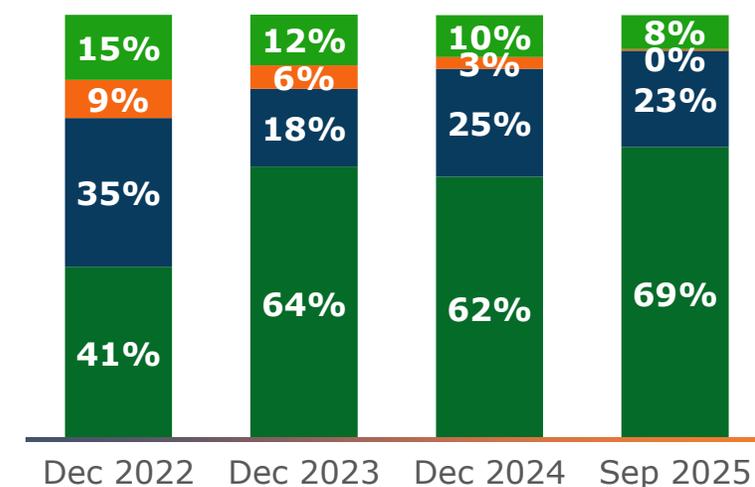
Debt	9/30/2025	6/30/2025	Chg.
Net Debt / Adjusted EBITDA	3.8x	3.9x	-0.1x

Gross Debt by Indexer
(R\$ million and % - Sep/25)



- IPCA/TLP
- CDI/Fixed-rate
- TJLP

Breakdown of Net Debt
(%)



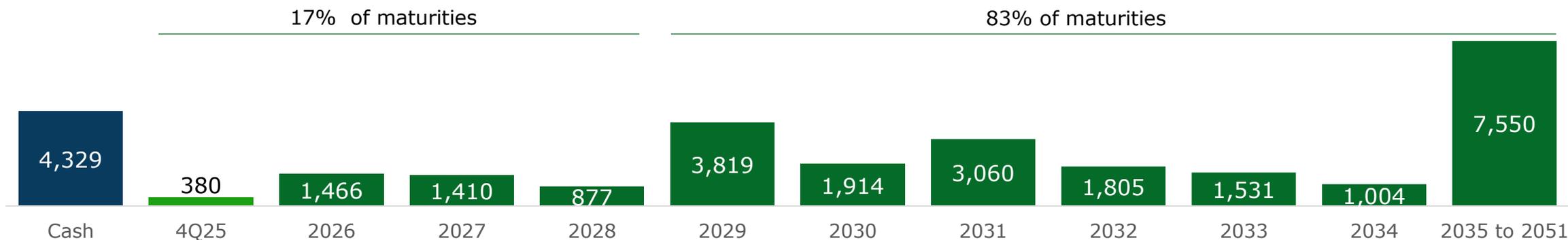
- Holding do Araguaia
- EcoRodovias Infraestrutura e Logística and Ecoporto
- EcoRodovias Concessões e Serviços
- Highway Concessions

Liability Management: as of 2023, EcoRodovias optimized its capital structure, increasing the share of net debt in highway concessions. In 3Q25, net debt of highway concessions reached 69% of the total (+28 p.p. vs. December 2022)

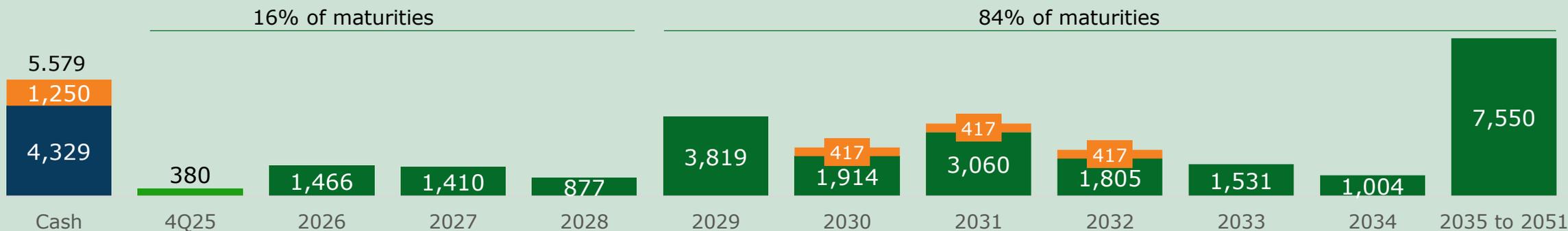
FINANCIAL PERFORMANCE | DEBT AMORTIZATION SCHEDULE

Structured financing in 2025 (R\$20.5 billion) extended the Company's debt maturity profile, with 83% of maturities scheduled from 2029 onwards

Gross debt amortization schedule on September 30, 2025 (R\$ million)



Pro forma gross debt amortization schedule (R\$ million)



■ 7th issuance of debentures - EcoRodovias Infraestrutura e Logística S.A.

Agenda

3Q25 Results

- ▶ Highlights
- ▶ Operational and financial performance
- ▶ Capex and Debt Management
- ▶ **Sustainability**



Sustainability Highlights

IDIVERSA B3

In September 2025, for the third straight year, **EcoRodovias was selected as a component of B3's diversity index portfolio.**

Tests using 100% vegetable biofuel

In September 2025, **Ecovias Noroeste Paulista launched pilot tests utilizing 100% renewable, plant-based biodiesel (B100)** in its highway service truck fleet.

Biodiversity Conservation Plan

In October 2025, **EcoRodovias launched its Biodiversity Conservation Plan.**

Sustainability Summit

In September 2025, **EcoRodovias hosted the ASTM Group's Sustainability Summit in Brazil**, an event dedicated to advancing ESG practices among the group's companies.

GRI Awards Infrastructure

In November 2025, **EcoRodovias was honored with four awards across three categories at the GRI Awards Infrastructure**, which recognizes outstanding sustainable development initiatives within the infrastructure sector.

ISE B3

ICO2 B3

IDIVERSA B3



Contact IR

Email

invest@ecorodovias.com.br

Address

Rua Gomes de Carvalho, 1.510
3rd floor, São Paulo – SP - Brazil

Website

www.ecorodovias.com.br/ri

Telephone

+55 11 3787-2683 | +55 11 3787-2612
+55 11 3787-2674 | +55 11 3787-2686

Disclaimer

This presentation contains forward-looking statements concerning the business prospects, estimates of operating and financial results and growth prospects of EcoRodovias. These are based solely on the current expectations of EcoRodovias management, as well as its awareness of the future of the business and its access to capital to finance the Company's business plan. These statements depend on market conditions, regulatory and governmental measures, competition and performance of both the concession sector and the Brazilian economy, which could differ considerably in relation to the current scenario. Thus, these and other factors, in addition to the risks mentioned in the documents disclosed and filed by EcoRodovias, are subject to change without prior notice. As a result, future events or actual results may differ materially from those described in, or based on, the forward-looking statements contained herein. As such, readers or investors should not place undue reliance on such forward-looking statements. Under no circumstances should this presentation be interpreted as an offer or invitation to sell, buy or subscribe to any security issued by EcoRodovias or its subsidiaries.

