

Apresentação 2025

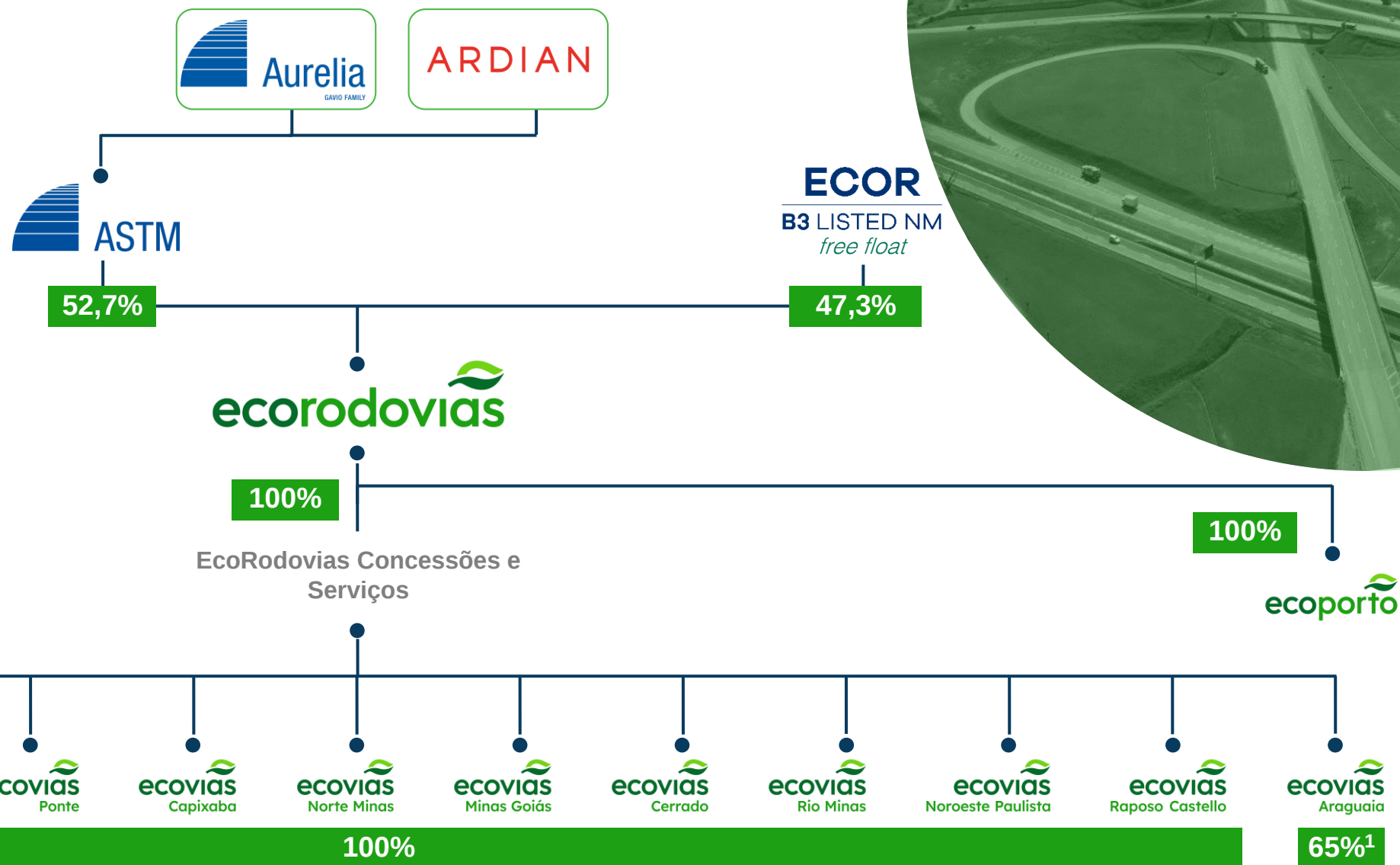
An aerial photograph of a multi-lane highway winding through a lush green landscape. The sun is low on the horizon, creating a warm, golden glow over the scene. To the right of the highway, there is a large body of water, possibly a lake or a wide river. The sky is filled with soft, white clouds. The overall atmosphere is serene and natural.


ecorodovias

Estrutura Acionária

**ASTM**

-  Receita total de **4,6 bi €** (2024)
-  Presença geográfica em **15 países**
-  **25 concessões rodoviárias**
-  **5,9 mil km** de extensão na Itália e Brasil



(1) Participação de 65% detida indiretamente por meio da Holding do Araguaia na qual a GLPx Participações detém participação de 35%.
Nota: Exclui Ações em tesouraria.

ASTM

Um *player* global no setor de infraestrutura



Concessões Rodoviárias

A **ASTM** é a segunda maior operadora de concessões rodoviárias do mundo com 5.900 km de rodovias sob concessão na Itália e Brasil.



88% do EBITDA de 2024
(Brasil: 37%)



EPC

A **ASTM** opera por meio da **Itinera** no setor de **construção pesada de infraestrutura**, construção civil e industrial, e da **SINA** em engenharia. A Itinera atua nos EUA por meio da **Halmar International**, uma das mais importantes empresas de construção de NY na implementação de grandes projetos de infraestrutura de transporte.



8% do EBITDA
de 2024



Tecnologia

A **ASTM** atua no setor de tecnologia aplicada à mobilidade por meio da **SINELEC**, que oferece soluções avançadas para cobrança eletrônica de pedágios e sistema de transporte inteligente.

Cobrança de pedágio e gestão de acesso

- Sistema *multi-lane free-flow*
- Soluções para identificação de veículos
- Sistemas de suporte operacionais e comerciais

Operações e gestão de tráfego

- Sistema de gestão de tráfego avançado

Segurança e proteção

- Pesagem em movimento
- Sistemas de segurança de túneis
- Limite de velocidade
- Análise avançada de vídeo para tráfego

Mobilidade Conectada

- Serviço de Wi-Fi em movimento



4% do EBITDA
De 2024



Presença Geográfica

Snapshot

Últimos 12 meses (30/06/2025)



R\$ 6,9 bi

Receita Líquida ajustada¹



R\$ 5,1 bi

EBITDA ajustado²



R\$ 808 MM

Lucro líquido²



~ 20 anos

Duration



5,7 mil

Colaboradores

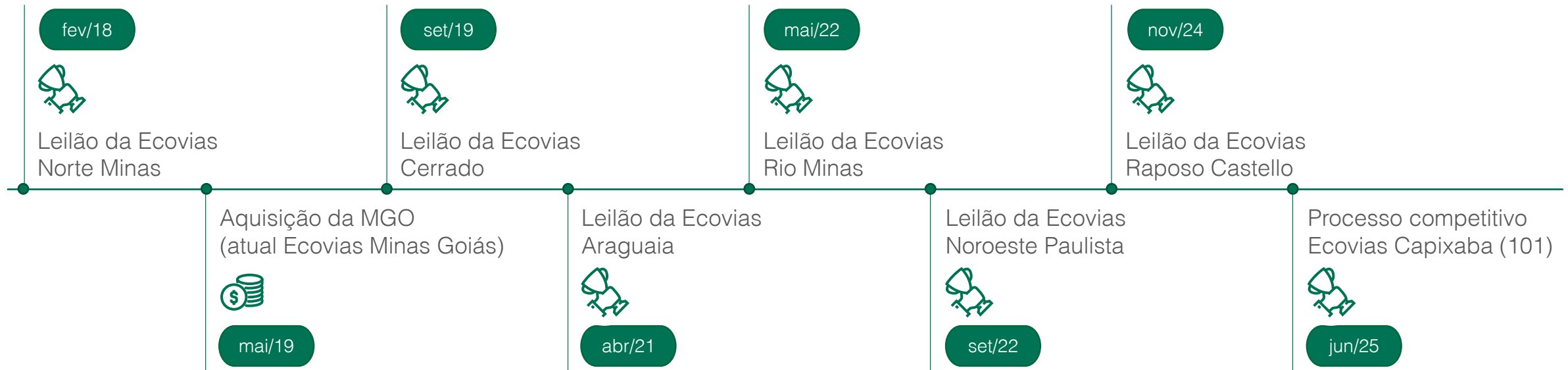


O portfólio da EcoRodovias inclui **12 concessões** rodoviárias totalizando mais de 4.800 km e um ativo portuário (Ecoporto) em 8 estados da federação, localizados nos principais corredores comerciais

(1) Excluindo Receita de Construção. (2) Exclui Receita e Custo de Construção, Provisão para Manutenção, provisão de tributo (não-caixa): IPTU do Ecopátio no 4T24 e provisão para redução ao valor recuperável (não-caixa) na Ecovias Capixaba (101) (4T24).

Crescimento +7 ativos em 7 anos

Estratégia **seletiva e bem sucedida**, estendendo o prazo de **duração do portfólio de 10 para +20 anos**. Foco na **execução, eficiência e inovação** para maximizar a **criação de valor** aos nossos stakeholders.



Desempenho do tráfego

Portfólio de rodovias resiliente
Pesado: +16,0%
Leve: +27,4%

Mix de tráfego 9M25:
Pesado: 59,1%
Leve: 40,9%

VOLUME DE TRÁFEGO (veículos equivalentes pagantes x mil)	9M25 ¹	9M24 ¹	Var.
Pesados + Leves			
Ecovias Imigrantes	53.882	52.630	2,4%
Ecovias Leste Paulista	82.224	78.044	5,4%
Ecovias Sul	21.497	21.061	2,1%
Ecovias Capixaba (101)	49.345	47.122	4,7%
Ecovias Ponte	21.857	21.463	1,8%
Ecovias Norte Minas	34.301	31.009	10,6%
Ecovias Minas Goiás	47.656	44.861	6,2%
Ecovias Cerrado	29.147	28.322	2,9%
Ecovias Rio Minas	58.149	56.296	3,3%
Ecovias Araguaia	39.158	39.073	0,2%
Ecovias Noroeste Paulista (7 praças mai/2023) ²	45.557	44.322	2,8%
Total Comparável³	482.774	464.204	4,0%
Ecovias Noroeste Paulista (3 praças mar/2025) ⁴	7.980	-	n.m.
Ecovias Raposo Castello ⁵	68.297	-	n.m.
VOLUME DE TRÁFEGO CONSOLIDADO	559.051	464.204	20,4%

1) Considera a arrecadação de pedágio até 30 de setembro, inclusive. 2) Considera o início da arrecadação de pedágio em sete praças a partir de 01/05/2023. 3) Desconsidera a arrecadação de pedágio na Ecovias Noroeste Paulista (três praças a partir de 04/03/2025) e Ecovias Raposo Castello. 4) Considera o início da arrecadação de pedágio em três praças a partir de 04/03/2025. 5) Considera o início da arrecadação de pedágio em três praças a partir de 30/03/2025.

Visão Geral da Dinâmica de Tráfego

A taxa de crescimento de tráfego da EcoRodovias superou o crescimento do PIB do Brasil Mesmo em anos de recessão, o tráfego manteve a sua resiliência

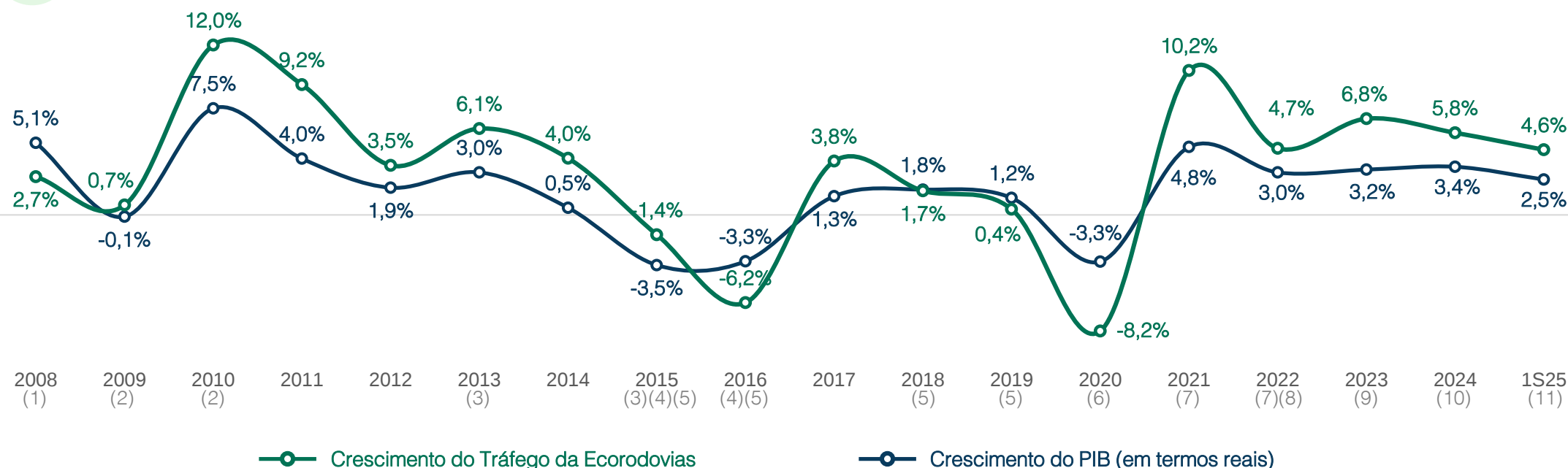
Crescimento médio ajustado do tráfego da Ecorodovias nos últimos dezessete anos **3,3%**

Crescimento médio do PIB brasileiro nos últimos dezessete anos **1,8%**

Crescimento do Tráfego ajustado vs. PIB nos últimos dezessete anos (xPIB) **1,8x**



Desempenho Ajustado do Tráfego em relação ao Desempenho Econômico Geral

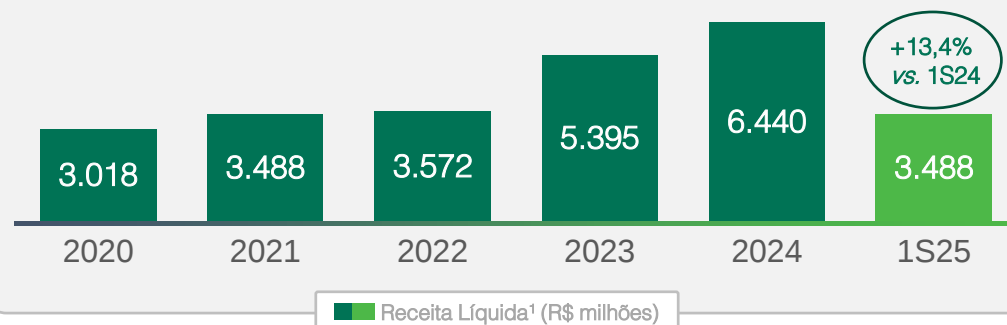


Observações: (1) Não inclui Ecocataratas (adquirida em 2008). (2) Não inclui Ecovias Leste Paulista (não operacional no início de 2009). (3) Não inclui Ecovias Capixaba, que iniciou as operações em 2014. (4) Não inclui Ecovias Ponte, que iniciou as operações em 2015. (5) Exclui os efeitos de eixos suspensos e para o período de 21 de Maio a 3 de Junho quando o tráfego foi afetado pela greve dos caminhoneiros e início de cobrança de pedágio na Ecovias Norte Minas e Ecovias Minas Goiás. (6) Exclui Ecovias Norte Minas, Ecovias Minas Goiás e Ecovias Cerrado. (7) Exclui Ecovias Cerrado, Ecovia Caminho do Mar e Ecocataratas. (8) Exclui Ecovias Rio Minas e Ecovias Araguaia. (9) Exclui Ecovias Rio Minas, Ecovias Araguaia e Ecovias Noroeste Paulista. (10) Exclui Ecovias Rio Minas e Ecovias Noroeste Paulista. (11) Exclui Ecovias Noroeste Paulista e Ecovias Raposo Castello.

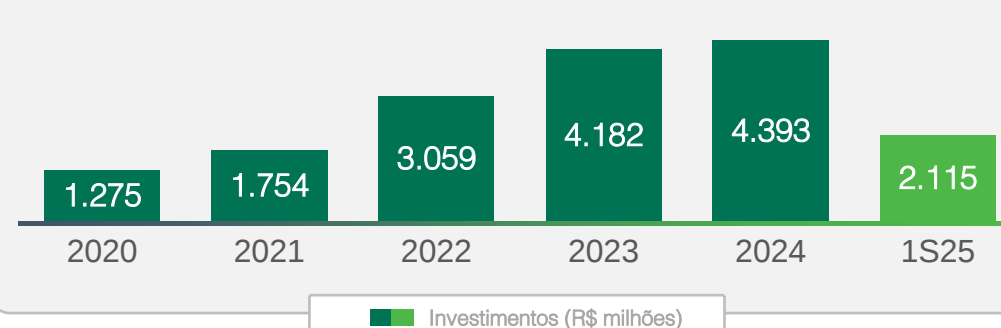
Desempenho Financeiro

Receita Líquida Ajustada¹

CAGR (20-24): 20,9%

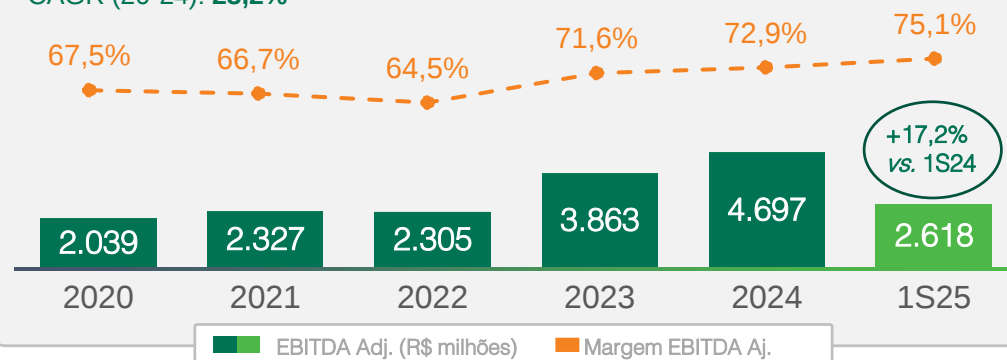


Investimentos

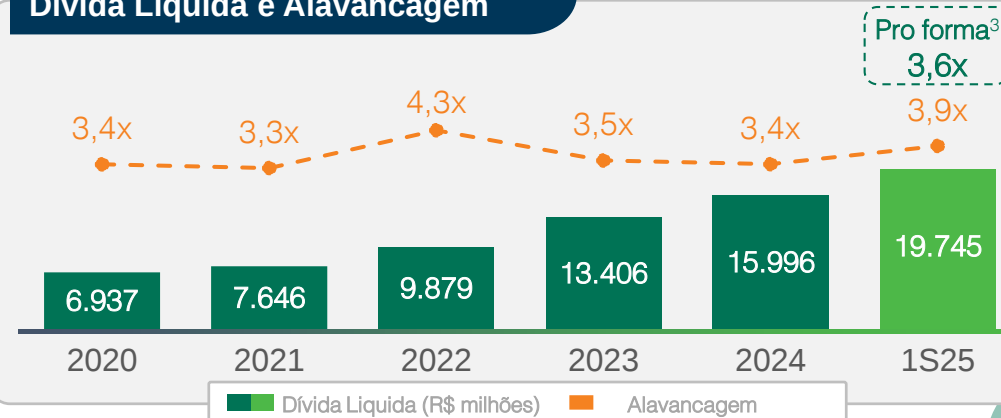


EBITDA Aj. e Margem EBITDA Aj.²

CAGR (20-24): 23,2%



Dívida Líquida e Alavancagem



(1) Exclui Receita de Construção. (2) Exclui Receita e Custo de Construção, Provisão para Manutenção, Acordo de Leniência e Acordos com Ex-Executivos Colaboradores (2019 e 2020), ANPC (2020 e 2021), Multas compensatórias assumidas nos Acordos com Ex-Executivos Colaboradores (2020), prestação de contas em relação aos passivos da Ecovias Capixaba (2020), *impairment* (não-caixa) da Ecoporto Santos (2020), *impairment* de ativos (2022), o efeito retroativo não-recorrente do reajuste das tarifas de pedágio da Ecovias Sul de 2021 (2022), provisão para redução ao valor recuperável (2023/2024), baixa de ativos/*write-off* (2023) e provisão de tributo (não-caixa): IPTU do Ecopátio (2024). (3) Considera o EBITDA ajustado anualizado da Ecovias Raposo Castelo.

Iniciativas

Programa de Transformação Digital e Inovação

Cobrança de eixos suspensos



Inovação para a cobrança de eixos suspensos de caminhões não-vazios (integração com o MDF-e)

HS-WIM| Ecovias Cerrado



Implantação de sistema para pesagem de caminhões na velocidade da via (autuações a partir de dez/24)

Free flow| Ecovias Noroeste Paulista



Instalação de pórticos *Free Flow* na Ecovias Noroeste Paulista, um em set/24 e um em nov/24

Núcleo São Paulo de Operações



Consolidação dos Centros de Controle Operacional (CCO) da Ecovias Imigrantes, Ecovias Leste Paulista, Ecovias Raposo Castello e Ecovias Noroeste Paulista

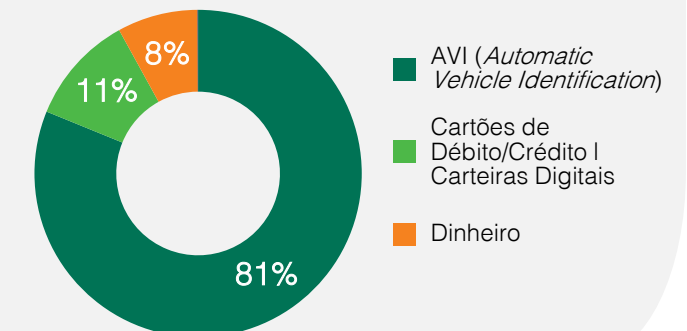
Cabine de autoatendimento



Cabine de autoatendimento: cartões

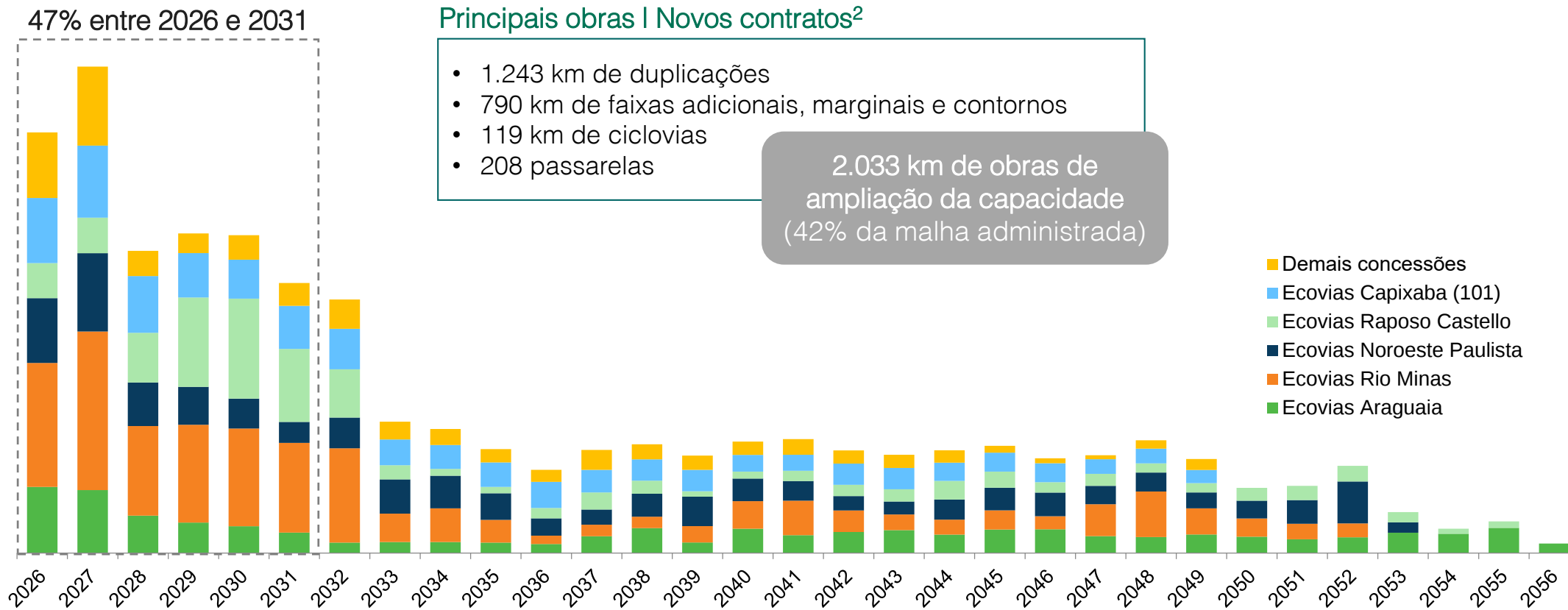
Distribuição dos meios de arrecadação de pedágio no 2T25

A arrecadação por AVI, autoatendimento e meios digitais atingiu **91,8%** da receita de pedágio no 2T25.



CAPEX contratual

Cronograma de CAPEX¹ - Ampliação da capacidade e melhorias das concessões rodoviárias



Desempenho Financeiro

Capex

Foco na execução e entrega de obras do ciclo de crescimento da Companhia, bem como no compromisso de manutenção das rodovias administradas. No 1S25 foram realizados R\$2,1 bilhões em investimentos



Ecovias Noroeste Paulista

Obras de terceiras faixas na Rodovia Washington Luís em São José do Rio Preto/SP



Ecovias Rio Minas

Obras de implementação de galeria veicular e terra armada na Rodovia Presidente Dutra



Ecovias Minas Goiás

Obras de duplicação da BR-050 em Catalão/GO

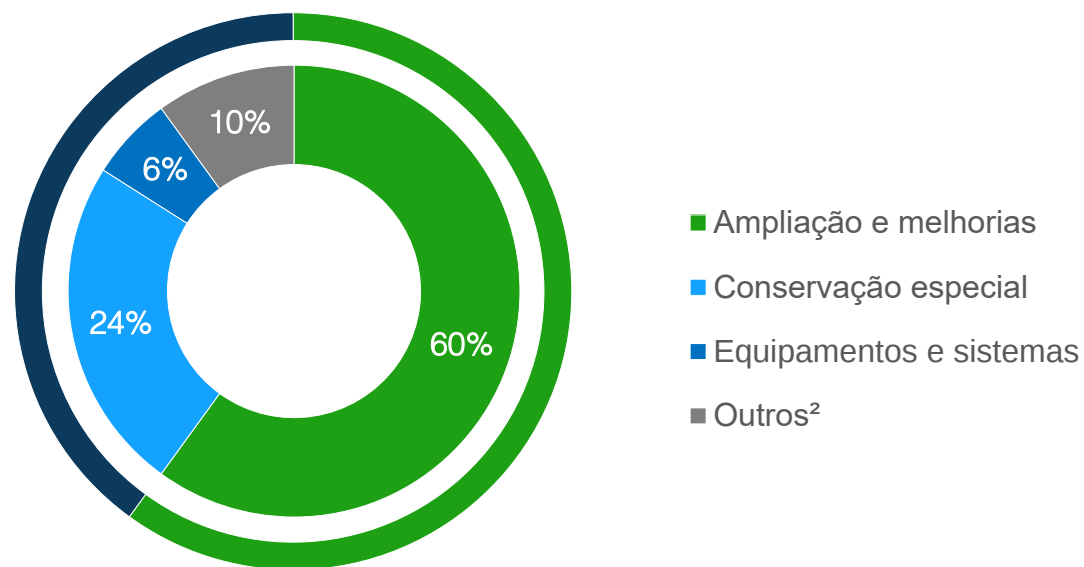


Ecovias Norte Minas

Obras de duplicação da BR-135 em São José da Lagoa/MG

Principais entregáveis | Capex 2025-2031

Por tipologia



Manutenção e Outros²

- Flexibilidade Contratual

Maior possibilidade de antecipar ou postergar a execução de obras de conservação e manutenção para potencializar recursos

- Potencial de soluções inovadoras de tecnologia e pavimento

Obras de Ampliação

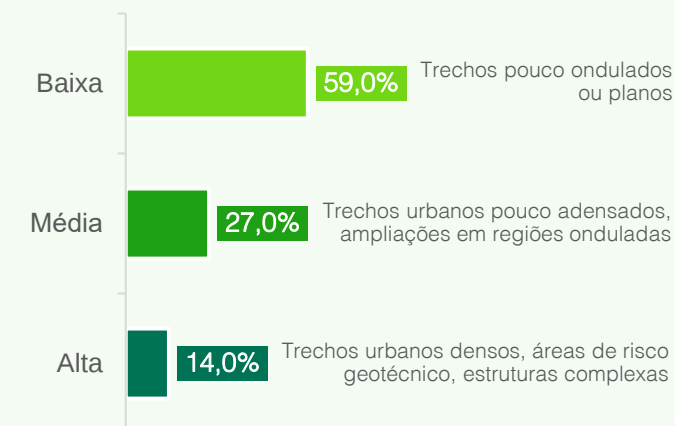
- Marcos Fixos

Os prazos de entrega das obras de melhoria são geralmente fixados, e movimentações no tempo são tratadas mediante medidas de reequilíbrio

- Indução de Tráfego

Realização de obras de incremento de capacidade que induzem aumento de tráfego e receita

Detalhamento das Obras de Ampliação por Complexidade



Obras de alta complexidade apresentam baixo volume, porém grande capacidade de otimizações através de *value engineering*

1) Exceto Ecovias Capixaba (101). 2) Gerenciamento, fiscalização, indenizações, despesas de licenciamento

Desenvolvimento de projetos de ponta-a-ponta

Política de Stage Gates e Value Engineering



A cada estágio, o custo previsto do projeto é recalculado e uma **decisão de avanço** é tomada

Metas de remuneração variável associadas ao cumprimento do plano de *capex*

Sistemas de informação que facilitam a visualização da execução e desvios e reuniões periódicas para gestão dos *stage gates* (projetos, contratações e execução)

Desempenho Financeiro | Endividamento

Estrutura de capital mais eficiente, alinhada a geração de caixa dos ativos.
Alavancagem pro forma atingiu 3,6x no 2T25, em linha com o esperado, considerando o EBITDA ajustado anualizado da Ecovias Raposo Castello



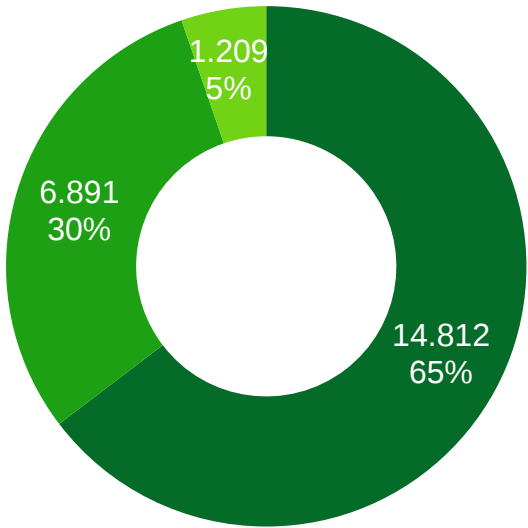
Indicadores Consolidado (EcoRodovias Infraestrutura e Logística)

Endividamento	30/06/2025	31/03/2025	Var.
Dívida Bruta (R\$ bilhões)	22,9	23,0	-0,5%
Dívida Líquida (R\$ bilhões)	19,7	19,0	4,2%
Dívida Líquida/ EBITDA ajustado	3,9x	3,9x	0,0x

Indicadores Subholding (EcoRodovias Concessões e Serviços)

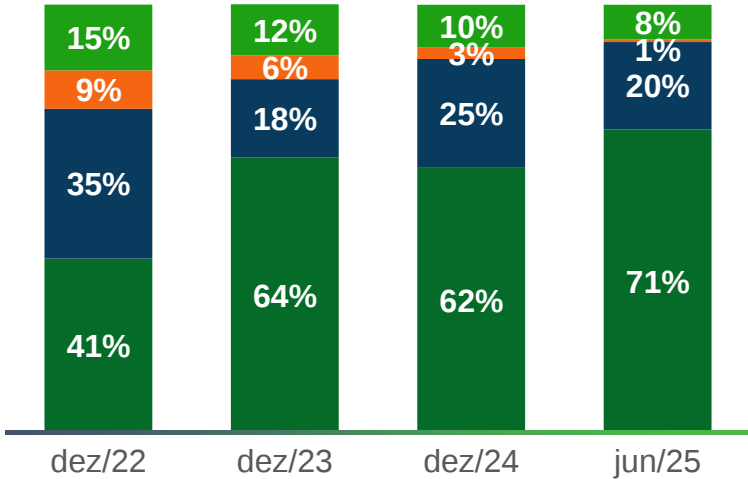
Endividamento	30/06/2025	31/03/2025	Var.
Dívida Bruta (R\$ bilhões)	22,6	22,7	-0,5%
Dívida Líquida (R\$ bilhões)	19,6	18,8	4,3%
Dívida Líquida/ EBITDA ajustado	3,9x	3,9x	0,0x

Dívida Bruta por Indexador (R\$ milhões e % - jun/25)



- IPCA/TLP
- CDI/Pré-fixado
- TJLP

Alocação da Dívida Líquida (%)

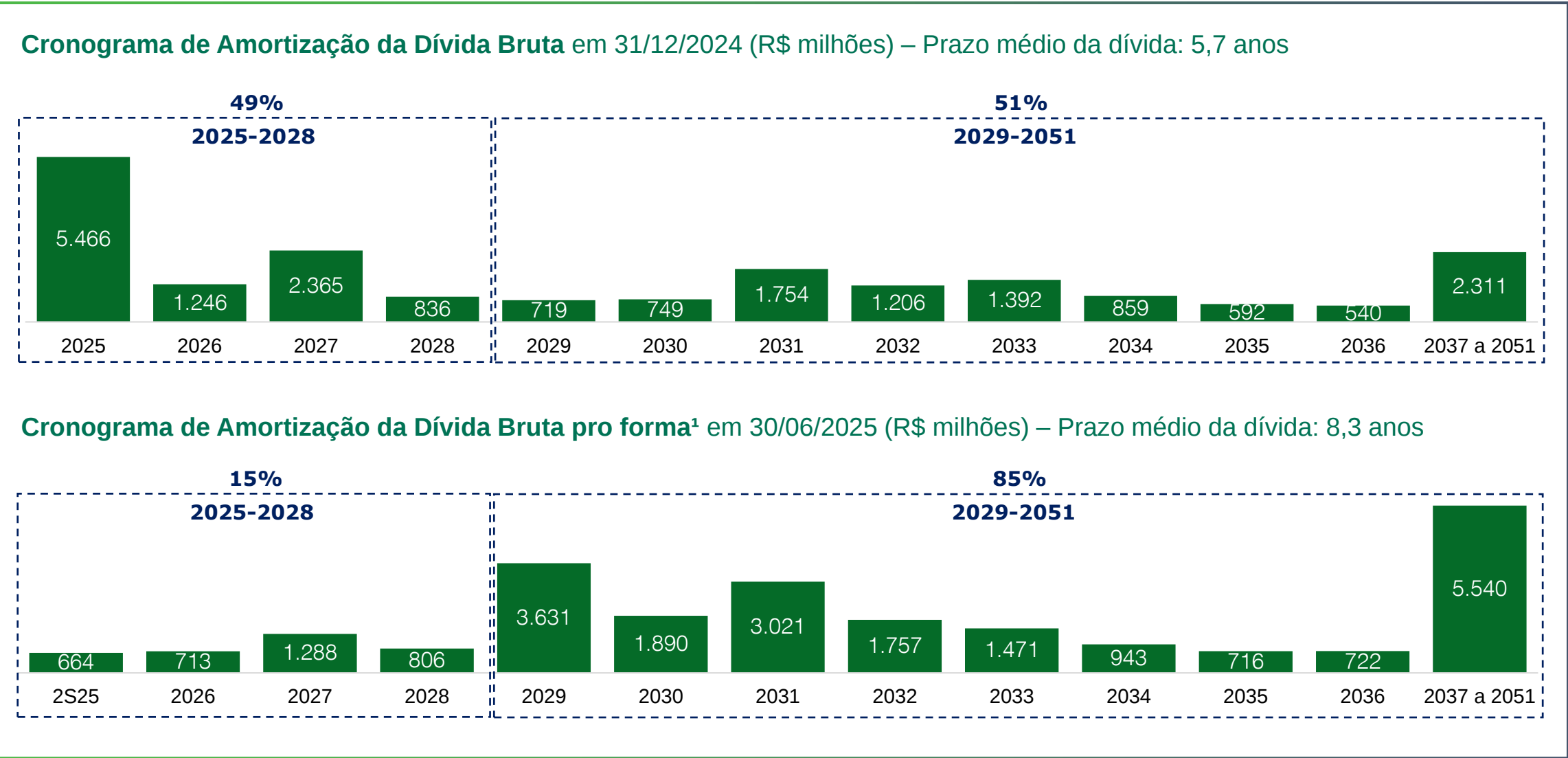


- Holding do Araguaia
- EcoRodovias Infraestrutura e Logística e Ecoporto
- EcoRodovias Concessões e Serviços
- Concessões rodoviárias

Liability Management: a partir de 2023, a EcoRodovias otimizou a estrutura de capital aumentando a participação da dívida líquida nas concessões rodoviárias. No 2T25, a dívida líquida das concessões rodoviárias atingiu 71% do total (+30 p.p. vs. dez/22)

Cronograma de Amortização da Dívida

A estratégia de *Liability Management* implementada pela EcoRodovias ao longo de 2025 permitiu alongar o perfil de endividamento da Companhia, concentrando 85% dos vencimentos a partir de 2029

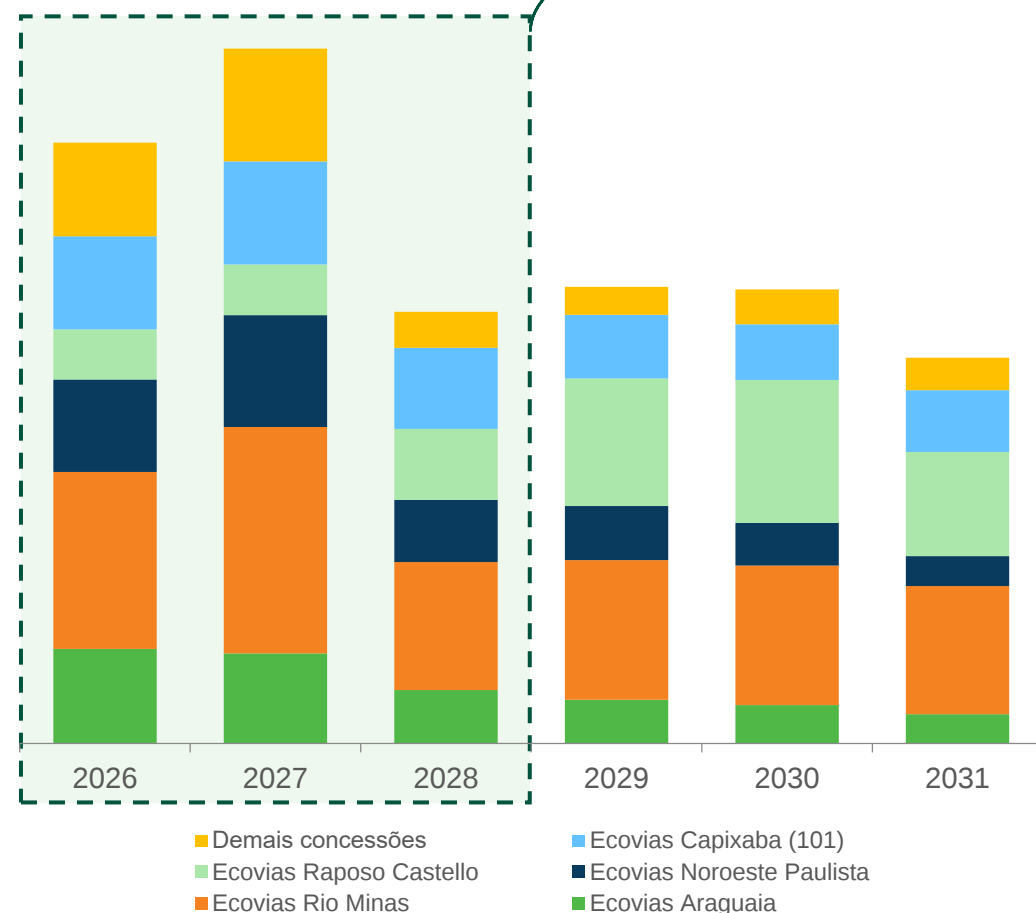


(1) Considerando o financiamento de longo prazo da Ecovias Noroeste Paulista e a transação *Exchange Offer* da EcoRodovias Concessões e Serviços.

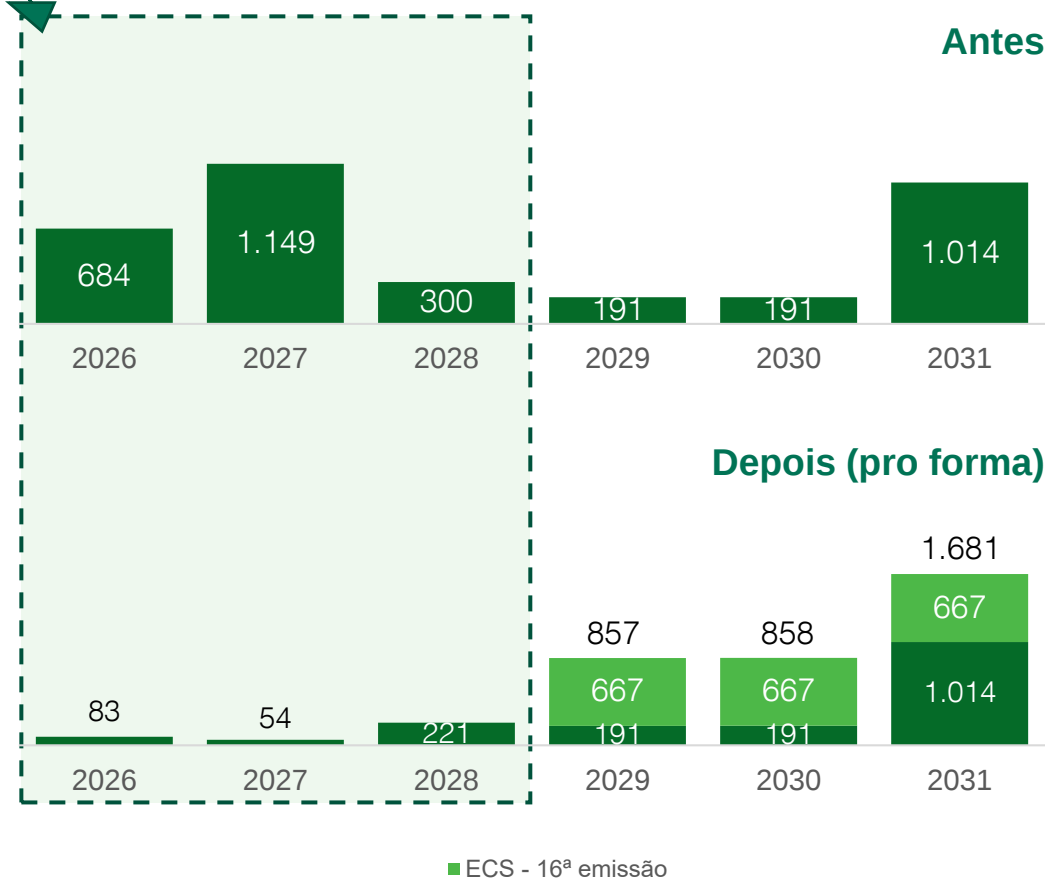
Liability management

Conclusão da *Exchange Offer* pela EcoRodovias Concessões e Serviços (ECS), que compreendeu a 16ª emissão de debêntures e a oferta de aquisição facultativa das 11ª, 12ª e 13ª (1ª série) emissões. A operação alinha o cronograma de amortização da ECS ao maior ciclo de investimentos da EcoRodovias

Cronograma de CAPEX¹

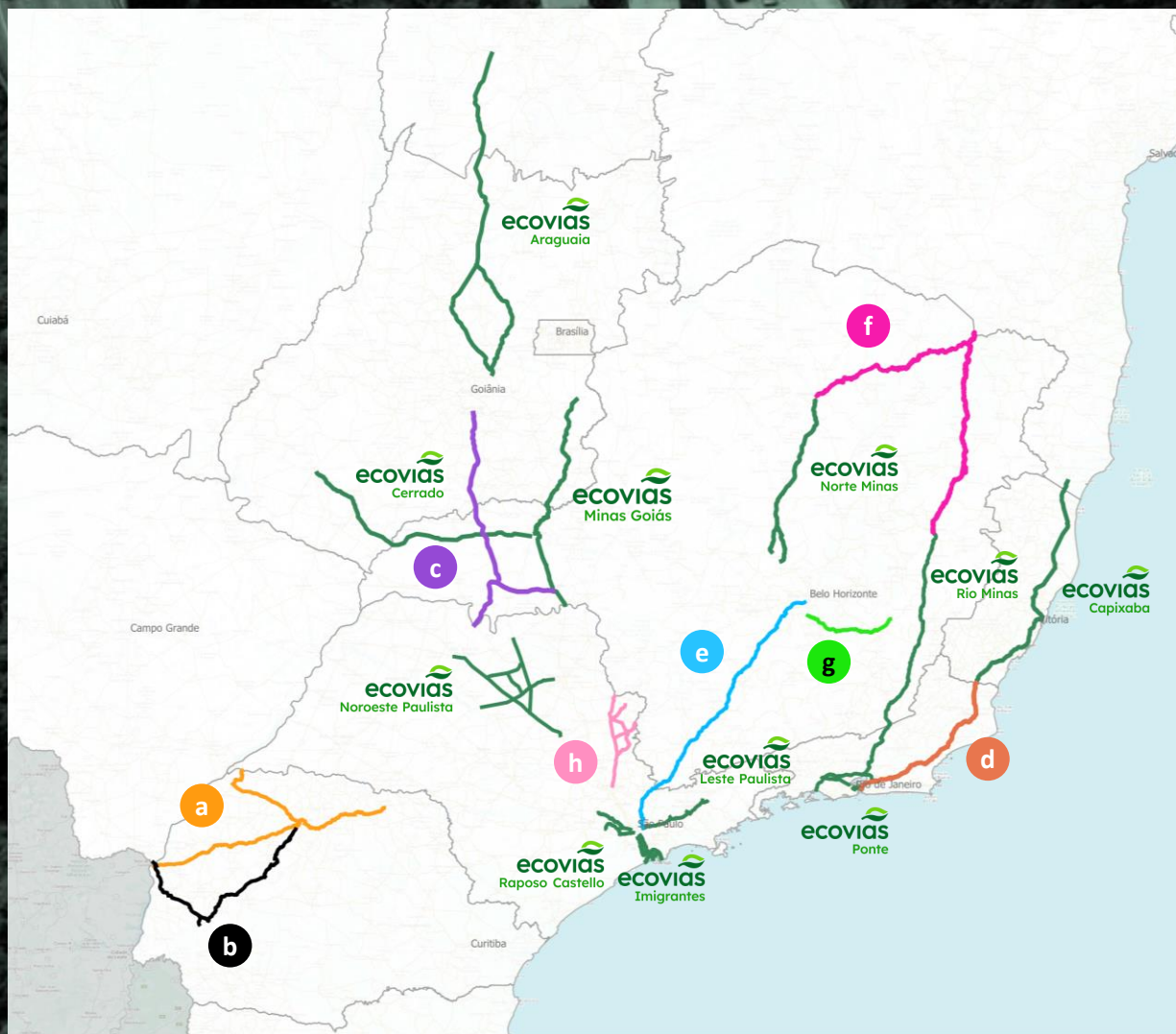


Cronograma de amortização da dívida individual da ECS em 30/06/2025 (R\$ milhões)



(1) Data Base: junho/2025.

Pipeline Oportunidades 2025

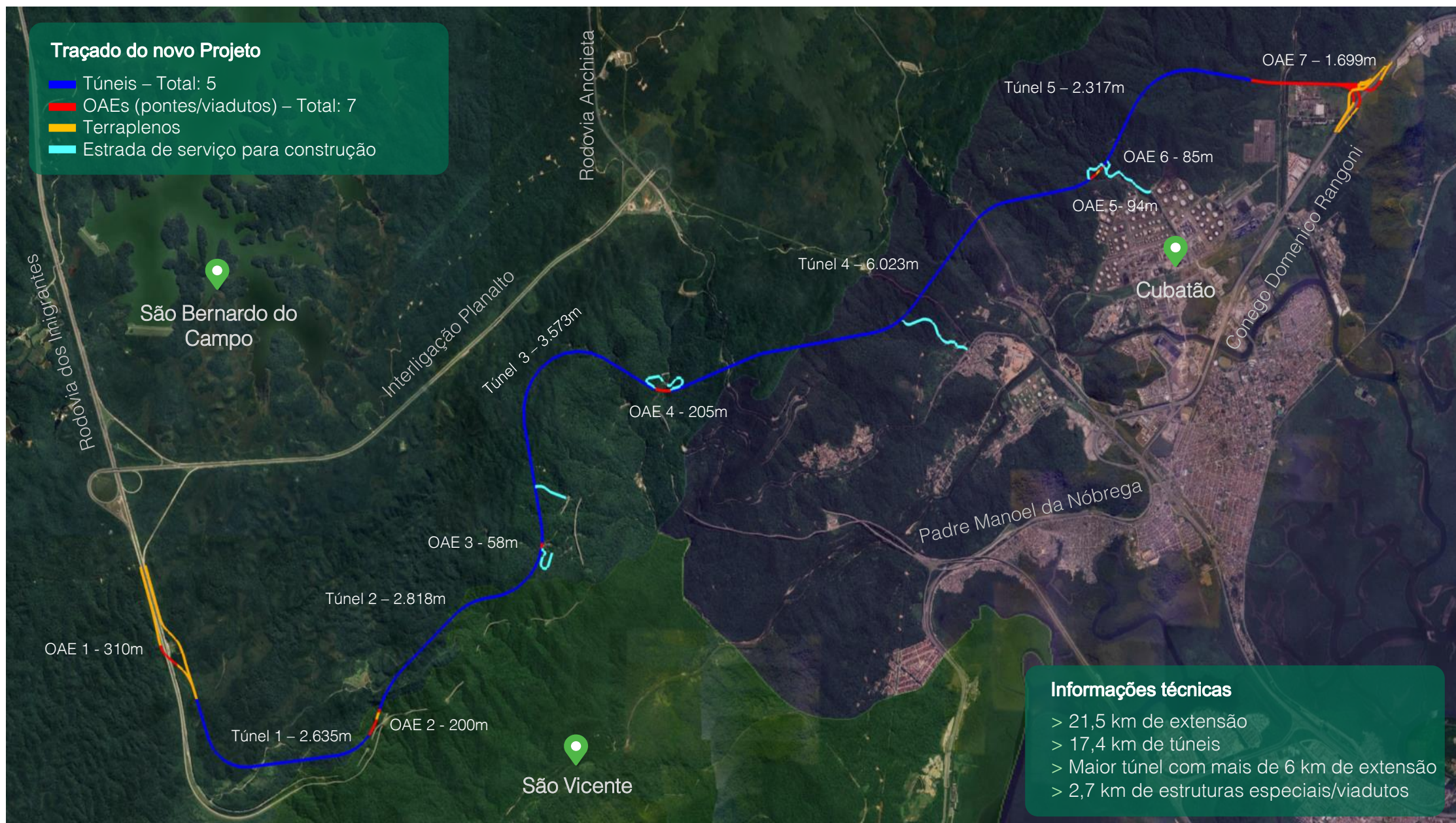


Concessões, *capex* e TIR previstas pelo poder concedente¹

	ID	Concessão	Capex (R\$ bilhões)	TIR	Data Leilão
Projetos Federais	a	Paraná 4	10,8	12,33%	23/10/25
	b	Paraná 5	6,7	12,33%	30/10/25
	c	Rota Sertaneja	5,3	10,91%	06/11/25
	d	Autopista Fluminense	6,1	10,42%	11/11/25
	e	Fernão Dias	9,4	11,41%	11/12/25
	f	Rotas Gerais	7,2	12,60%	-
Projetos Estaduais	g	Outro Preto – Mariana	3,6	11,24%	18/09/25
	h	Rota Mogiana	6,0	9,41%	-

(1) O *Capex* e a TIR dos projetos que ainda não possuem leilão agendado poderão ser ajustados pelo poder concedente até a divulgação do edital.

Projeto da terceira pista da Rodovia dos Imigrantes



**AGENDA
ESG
2030**

A EcoRodovias estruturou a **Agenda ESG 2030 – nas Vias da Sustentabilidade**, baseada em 10 pilares e organizada em metas de médio e longo prazos. As metas consideram o potencial de contribuição da EcoRodovias para o alcance dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS), estabelecidos pela Agenda 2030 da ONU

MEIO AMBIENTEEstratégia
ClimáticaBiodiversidade
& EcossistemaEconomia
Circular**SOCIAL**

Segurança

Capital
Humano & DEI

Comunidades

**GOVERNANÇA**Ética,
Transparência
& IntegridadeCompras
SustentáveisProteção de
Dados e
Segurança da
InformaçãoInovação
& Tecnologia**Destaques**

- Redução de Emissões Escopo 1 e 2: 25% até 2026 e 42% até 2030
- Redução de Emissões Escopo 3: 6% até 2026 e 11% até 2030
- Mulheres na liderança: 45% até 2026 e 50% até 2030
- Pessoas Negras na Liderança: 35% até 2030
- Redução de 50% nos acidentes fatais de trânsito até 2030
- 95% dos colaboradores envolvidos em treinamento anual de ética empresarial
- Avaliação de 95% dos fornecedores nos temas de ESG: Estratégicos até 2026 e Críticos até 2028
- Implementar tecnologias com enfoque em rodovias digitais, resilientes e sustentáveis para garantir a segurança e a fluidez de tráfego

Estrutura de Governança

Composição do Conselho de Administração

- Marco Antônio Cassou - **Presidente**
- Umberto Tosoni – **Vice Presidente**
- Alberto Gargioni
- Beniamino Gavio
- Stefano Viviano
- Stefano Mion

Representantes indicados pelo acionista controlador

- Eros Gradowski Junior

Representante indicado por acionistas minoritários

- Ricardo Bisordi de Oliveira Lima
- Sonia Aparecida Consiglio

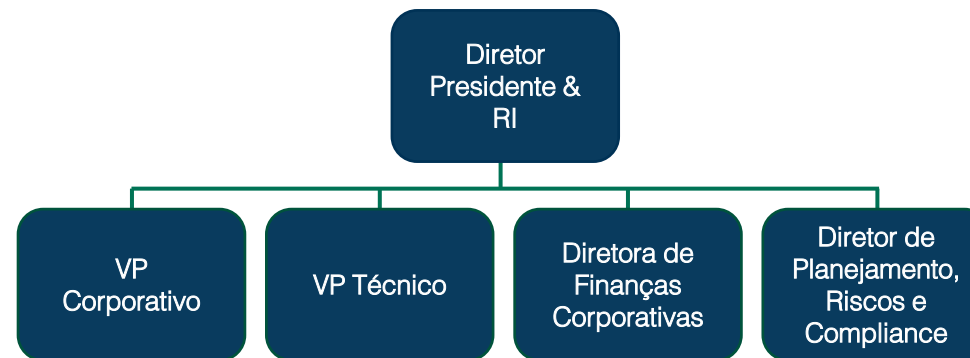
Membros independentes



Liderança enxuta alinhada às prioridades

com visão de longo prazo e *mindset* voltado para otimização de recursos

Holding – EcoRodovias Infraestrutura e Logística



Subholding – EcoRodovias Concessões e Serviços

Centro de Serviços Compartilhados



Concessões Rodoviárias



Estrutura enxuta, com compartilhamento de Diretores Presidentes e Diretores Superintendentes entre as 12 concessões rodoviárias do Grupo.

Relações com investidores



E-mail

invest@ecorodovias.com.br



Website

www.ecorodovias.com.br/ri



Endereço

Rua Gomes de Carvalho, 1.510
3º andar
São Paulo – SP - Brasil



Telefones

+55 11 3787-2612
+55 11 3787-2674
+55 11 3787-2686



ecorodovias

2025 Presentation

An aerial photograph of a multi-lane highway stretching into the distance. The road is flanked by lush green trees and vegetation. In the background, a large body of water is visible under a sky with soft, golden light from the setting or rising sun. A thin green line curves across the image, and there are two large, semi-transparent circular overlays: a light gray one on the left and a light blue one on the right.


ecorodovias

Corporate Structure

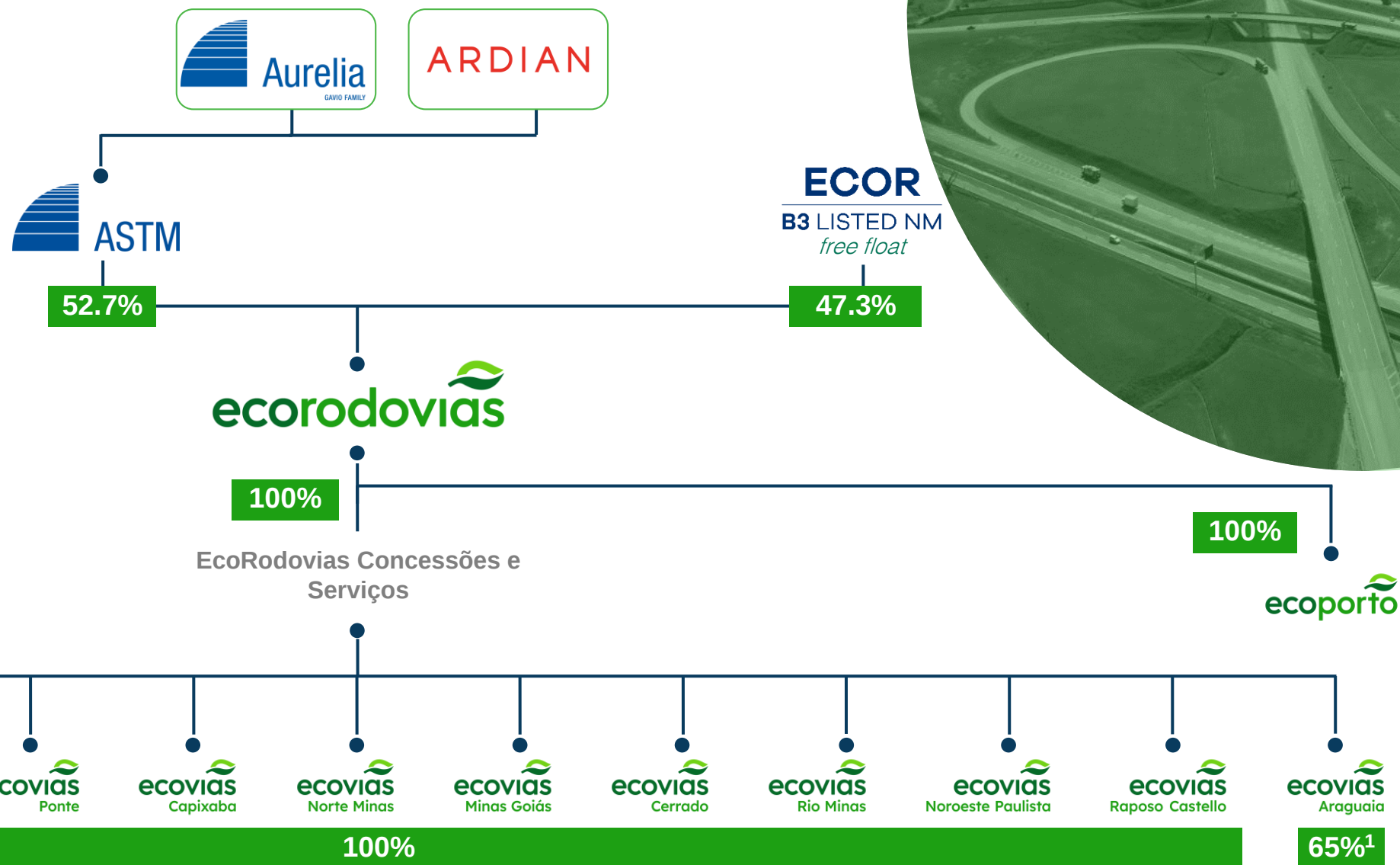
**ASTM**

**4,6 bn €** total revenue (2024)

**Geographic footprint: 15 countries**

**25 toll road concessions**

**5,900 km** network in Italy and Brazil



(1) 65% stake indirectly held through Holding do Araguaia in which GLPx Participações holds 35% interest.
Note: Excludes treasury Shares.

ASTM

A global player in the infrastructure sector



Motorway Concessions

ASTM is the second largest toll road operator in the world with 5,900 km of roads under concession in Italy and Brazil.



**88% EBITDA
FY2024 (Brazil: 37%)**



EPC

ASTM operates through **Itinera** in the sector of **large infrastructure works** and civil and industrial construction, and through **SINA**, in the engineering sector. Itinera operates in the US through **Halmar Intl.**, one of the most important construction companies in NY in the implementation of large transport infrastructure projects.



**8% EBITDA
FY2024**



Technology

ASTM operates in the technology sector applied to mobility through SINELEC, which offers advanced solutions for electronic tolling and intelligent transportation system.

Tolling and access management

- Multi-lane free-flow
- Vehicle identification solutions
- Operational and commercial back-office systems

Operations and traffic management

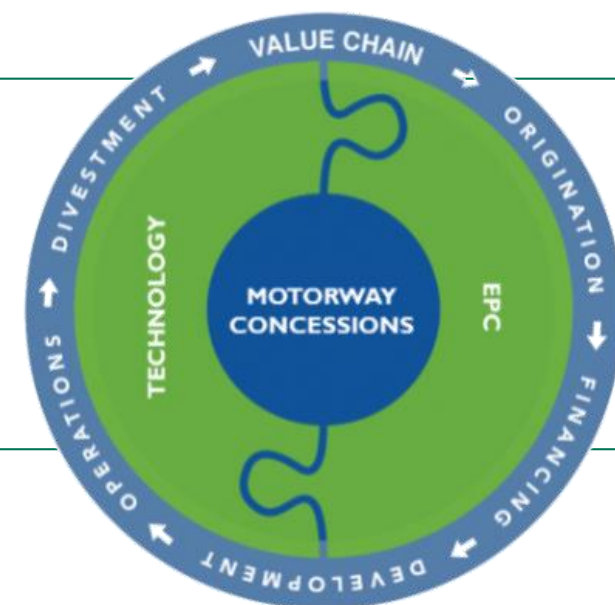
- Advanced traffic management system

Safety and security

- Weigh-in-Motion
- Tunnel Safety systems
- Speed-limit
- Advanced video analytics for traffic

Connected Mobility

- Wi-fi in motion service



**4% EBITDA
FY2024**

Geographic Footprint

Snapshot
Last 12 months (6/30/2025)

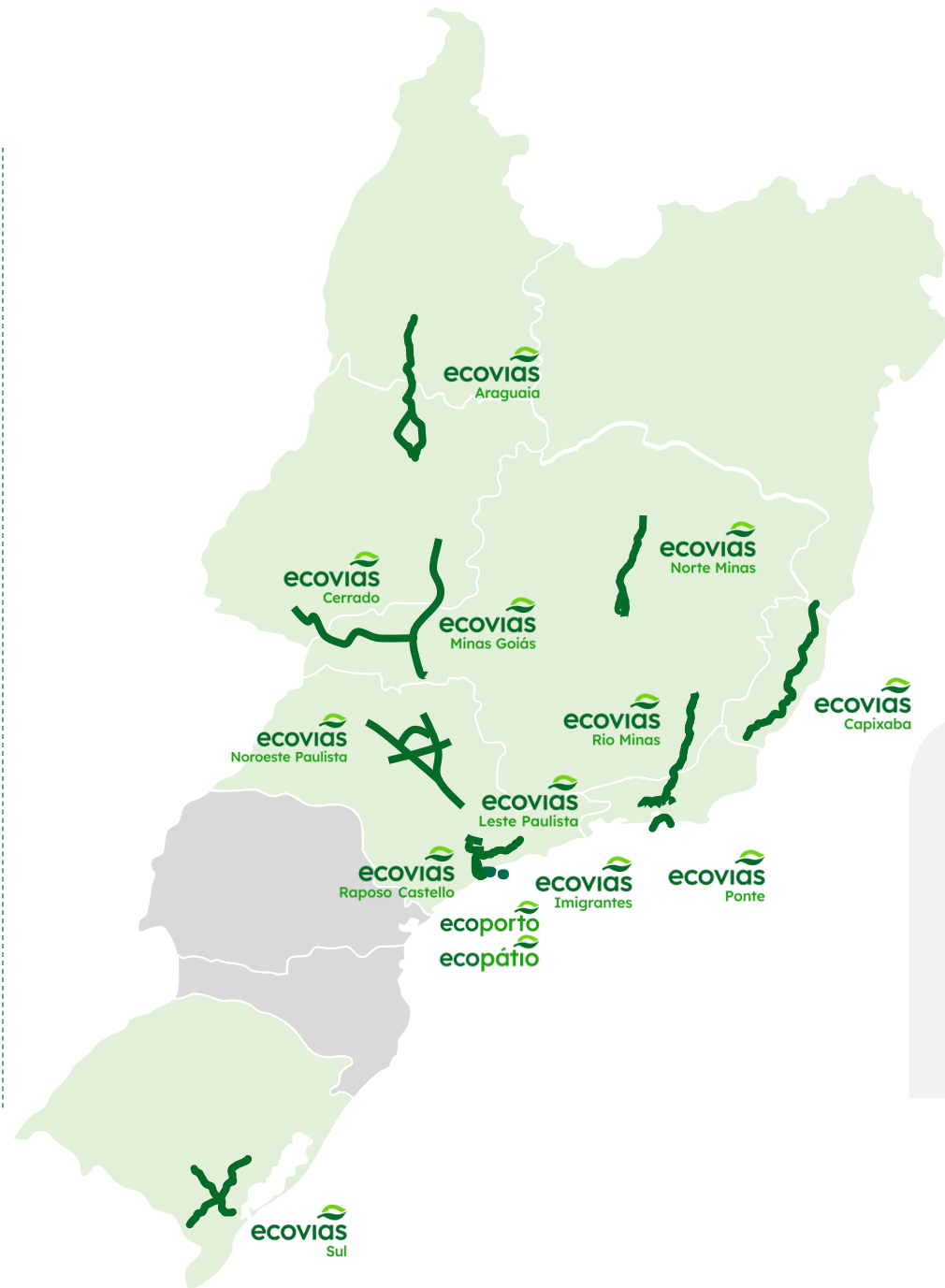
 **R\$ 6.9 bn**
Adjusted Net Revenue¹

 **R\$ 5.1 bn**
Adjusted EBITDA²

 **R\$ 808 MM**
Net Income²

 **~ 20 years**
Duration

 **5.7 thousand**
Employees

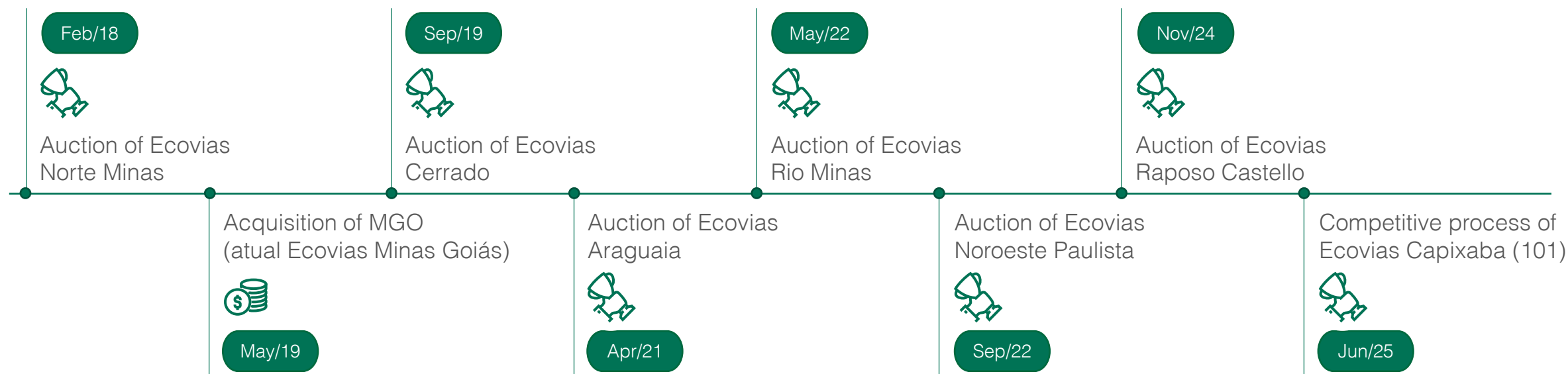


EcoRodovias portfolio includes **12 highway** concessions with total of more than 4,800 km and one port asset (Ecopórtio) in 8 different states of Brazil, located in the main trade corridors

(1) Excluding Construction Revenue. (2) Excluding Revenue and Construction Costs, impairment of assets (Ecovias Capixaba – 4Q24) (non-cash) and tax provision (non-cash): IPTU of Ecopátio (4Q24).

Growth +7 assets in 7 years

Selective and successful strategy, extending the **duration of the portfolio from 10 to over 20 years**. Focus on **execution, efficiency and innovation to maximize value creation** for our stakeholders.



Overview of current traffic performance

Resilient road portfolio
Heavy: +16.0%
Light: +27.4%

Traffic mix (9M25):
Heavy: 59.1%
Light: 40.9%

TRAFFIC VOLUME (equivalente paying vehicles, thousand)	9M25 ¹	9M24 ¹	Chg.
Heavy + Light			
Ecovias Imigrantes	53,882	52,630	2.4%
Ecovias Leste Paulista	82,224	78,044	5.4%
Ecovias Sul	21,497	21,061	2.1%
Ecovias Capixaba (101)	49,345	47,122	4.7%
Ecovias Ponte	21,857	21,463	1.8%
Ecovias Norte Minas	34,301	31,009	10.6%
Ecovias Minas Goiás	47,656	44,861	6.2%
Ecovias Cerrado	29,147	28,322	2.9%
Ecovias Rio Minas	58,149	56,296	3.3%
Ecovias Araguaia	39,158	39,073	0.2%
Ecovias Noroeste Paulista (7 toll plazas May/2023) ²	45,557	44,322	2.8%
Comparable total ³	482,774	464,204	4.0%
Ecovias Noroeste Paulista (3 toll plazas Mar/2025) ⁴	7,980	-	n.m.
Ecovias Raposo Castello ⁵	68,297	-	n.m.
CONSOLIDATED TRAFFIC VOLUME	559,051	464,204	20.4%

1) It considers toll collection up to and including September 30. 2) It considers the start of toll collection at seven toll plazas as of May 1, 2023. 3) It disregards toll collection at Ecovias Noroeste Paulista (three toll plazas as of March 4, 2025) and Ecovias Raposo Castello. 4) It considers the start of toll collection at three toll plazas as of March 4, 2025. 5) It considers the start of toll collection at three toll plazas as of March 30, 2025.

Overview of Traffic Dynamics

EcoRodovias traffic growth rate kept well above Brazil's GDP growth
Even in years of recession traffic showed resilience

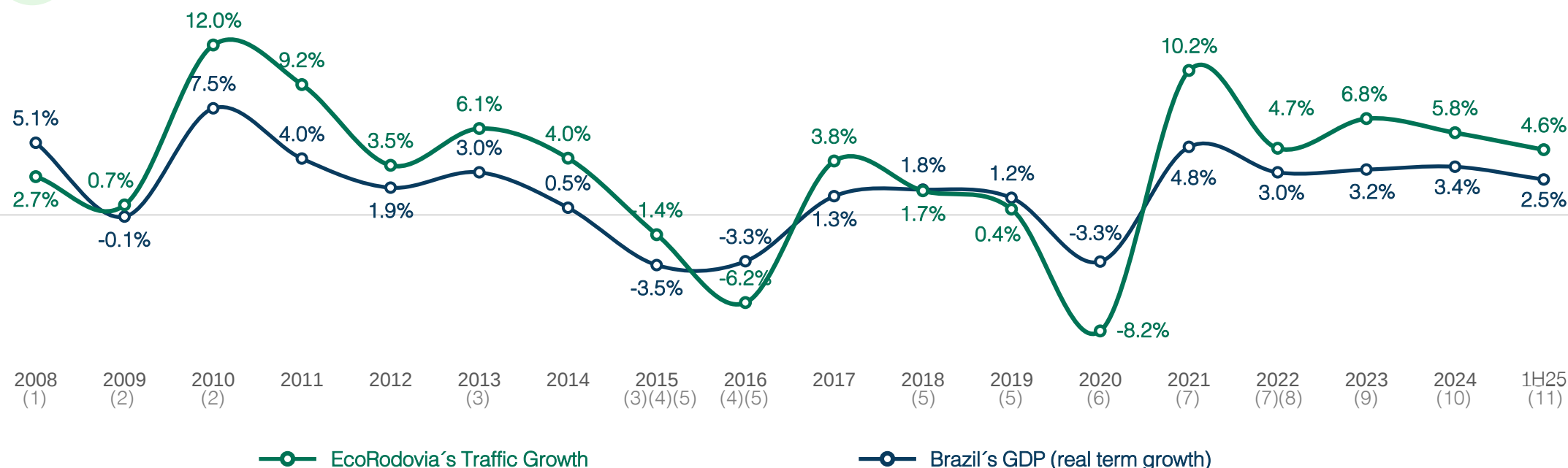
Average of EcoRodovias' adjusted traffic growth over the past seventeen years **3.3%**

Average of Brazil's GDP growth over the past seventeen years **1.8%**

Adjusted traffic x GDP growth relation over the past seventeen years (xGDP) **1.8x**



Adjusted Traffic Performance Compared to General Economic Performance (GDP)

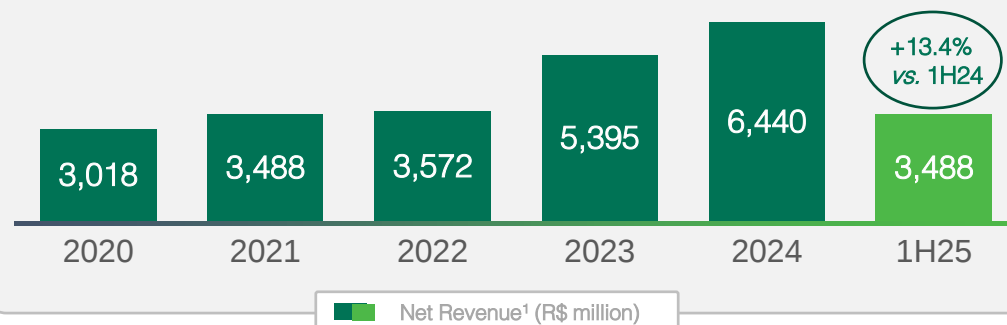


Notes: (1) Excluding Ecocataratas (acquired in 2008). (2) Excluding Ecovias Leste Paulista (non operational in the beginning of 2009). (3) Excluding Ecovias Capixaba, as operations started in 2014. (4) Excluding Ecovias Ponte, as operations started in 2015. (5) Excluding tolls for suspended axles and the period from May 21 to June 3 during which traffic was affected by the truckers' strike and toll collection at Ecovias Norte Minas and Ecovias Minas Goiás. (6) Excluding Ecovias Norte Minas, Ecovias Minas Goiás and Ecovias Cerrado. (7) Excluding Ecovias Cerrado, Ecovia Caminho do Mar and Ecocataratas. (8) Excluding Ecovias Rio Minas and Ecovias Araguaia. (9) Excluding Ecovias Rio Minas, Ecovias Araguaia and Ecovias Noroeste Paulista. (10) Excluding Ecovias Rio Minas and Ecovias Noroeste Paulista. (11) Excluding Ecovias Noroeste Paulista and Ecovias Raposo Castello.

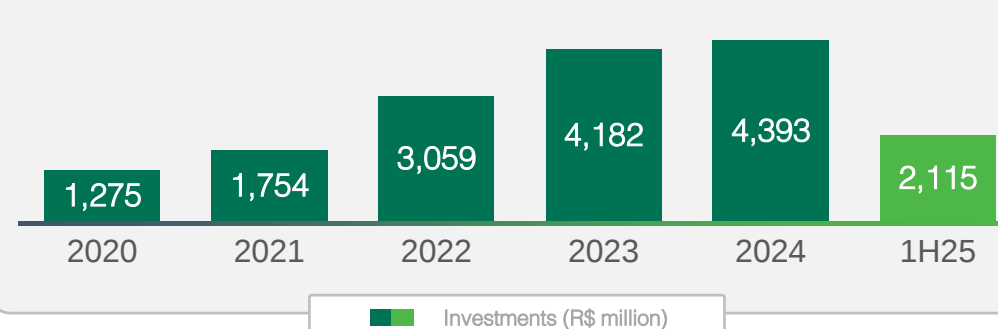
Financial Performance

Adjusted Net Revenue¹

CAGR (20-24): 20.9%

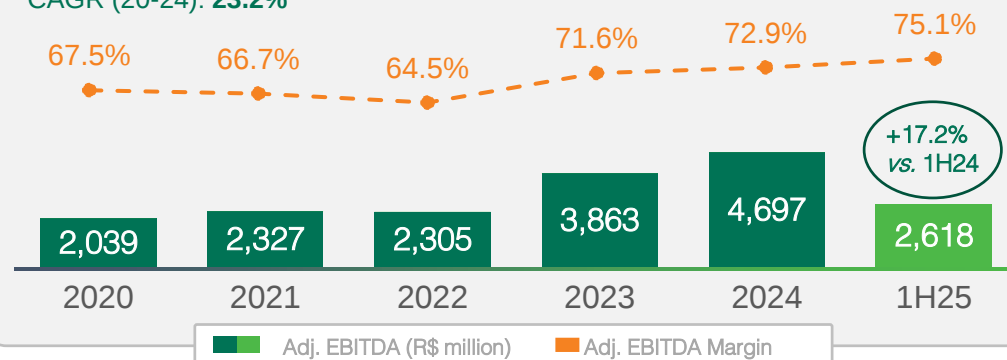


Investments

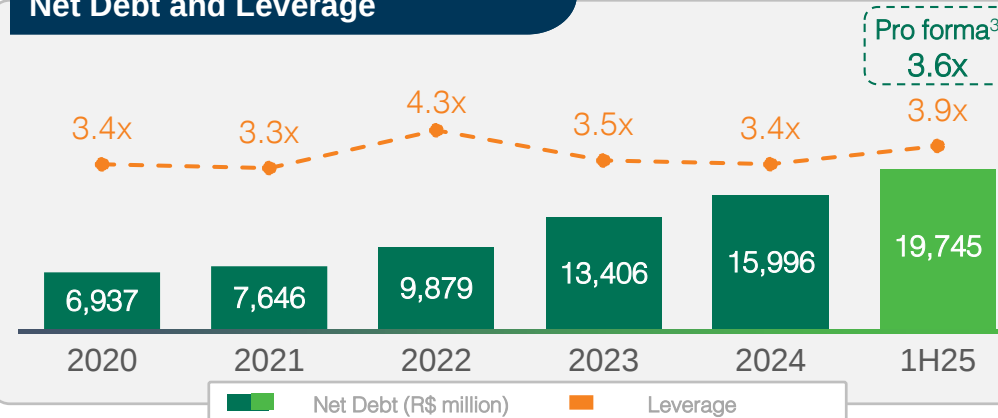


Adj. EBITDA and Adj. EBITDA Margin²

CAGR (20-24): 23.2%



Net Debt and Leverage



(1) Excludes Construction Revenue. (2) Excludes Construction Revenue and Cost, Provision for Maintenance, Leniency Agreement and Agreements with Former Collaborating Executives (2019 and 2020), ANPC (2020 and 2021), Fines compensatory measures assumed in the Agreements with Former Collaborating Executives (2020), accounting for Ecovias Capixaba liabilities (2020), the impairment (non-cash) of Ecoporto Santos (2020), the impairment of assets (2022) and the retroactive non-recurring effect of tariff adjustment at Ecovias Sul related to 2021 (2022), impairment of assets (2023/2024), written off the assets (2023) and tax provision (non-cash): IPTU of Ecopátio in 2024. (3) Considering Ecovias Raposo Castello's annualized adjusted EBITDA.

Initiatives

Digital Transformation and Innovation Program

Tolls on suspended axles



Innovation in the charging of tolls for suspended axles of non-empty trucks (integration with MDF-e)

HS-WIM | Ecovias Cerrado



Implementation of the high-speed weigh-in-motion system (traffic enforcement from Dec/24)

Free flow | Ecovias Noroeste Paulista



Installation of Free Flow gantries at Ecovias Noroeste Paulista, one in Sep/24 and another in Nov/24

São Paulo Operations Center



Consolidation of the Operations Control Centers (CCO) of Ecovias Imigrantes, Ecovias Leste Paulista, Ecovias Raposo Castello and Ecovias Noroeste Paulista

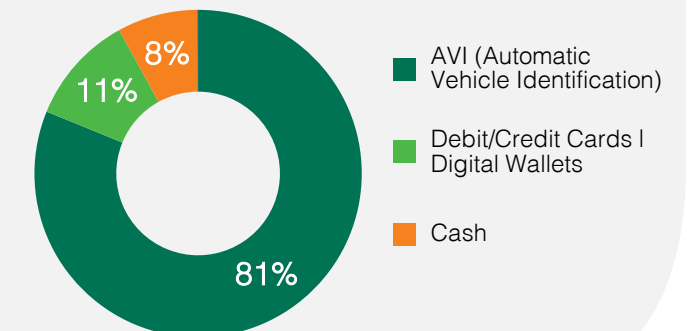
Self-service payment booth



Self-service payment booth: cards

Distribution of toll collection methods in 2Q25

The collection through AVI, self-service, and digital payments reached **91.8% of toll revenue** in 2Q25.



Contractual Capex

Capex schedule¹ - Capacity expansion and improvements of the highway concessions

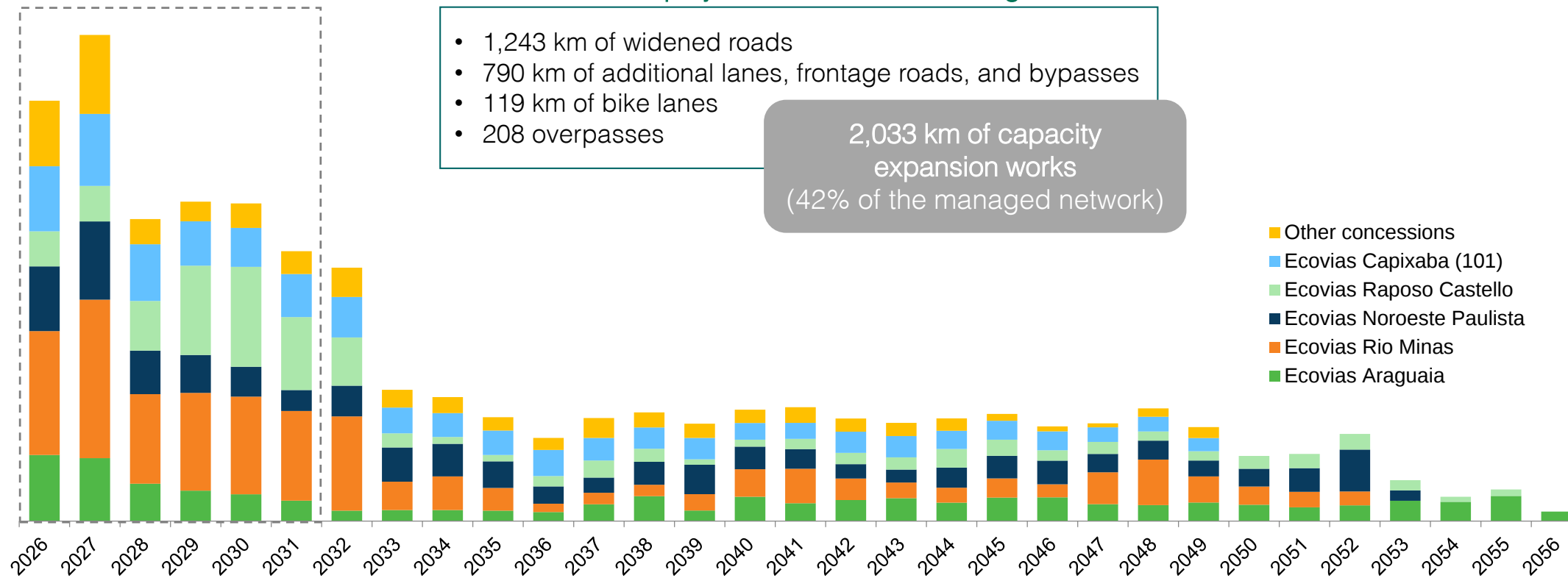
47% between 2026 and 2031

Main construction projects | New concession agreements²

- 1,243 km of widened roads
- 790 km of additional lanes, frontage roads, and bypasses
- 119 km of bike lanes
- 208 overpasses

2,033 km of capacity expansion works
(42% of the managed network)

Other concessions
Ecovias Capixaba (101)
Ecovias Raposo Castello
Ecovias Noroeste Paulista
Ecovias Rio Minas
Ecovias Araguaia



(1) Baseline: June/2025. (2) Considering the construction projects established in the Concession Agreements: Ecovias Araguaia, Ecovias Rio Minas, Ecovias Noroeste Paulista, Ecovias Raposo Castello and Ecovias Capixaba.

Financial Performance

Capex

Focus on execution and delivery of works of the Company's growth cycle, as well as on the commitment to maintenance of highways managed. In 1H25 investments totaled R\$2.1 billion



Ecovias Noroeste Paulista

Expansion works for third lanes on the Washington Luís highway in São José do Rio Preto/SP



Ecovias Rio Minas

Construction of a vehicular underpass and Mechanically Stabilized Earth structure on Presidente Dutra highway



Ecovias Minas Goiás

Road widening works on BR-050 highway in Catalão/GO

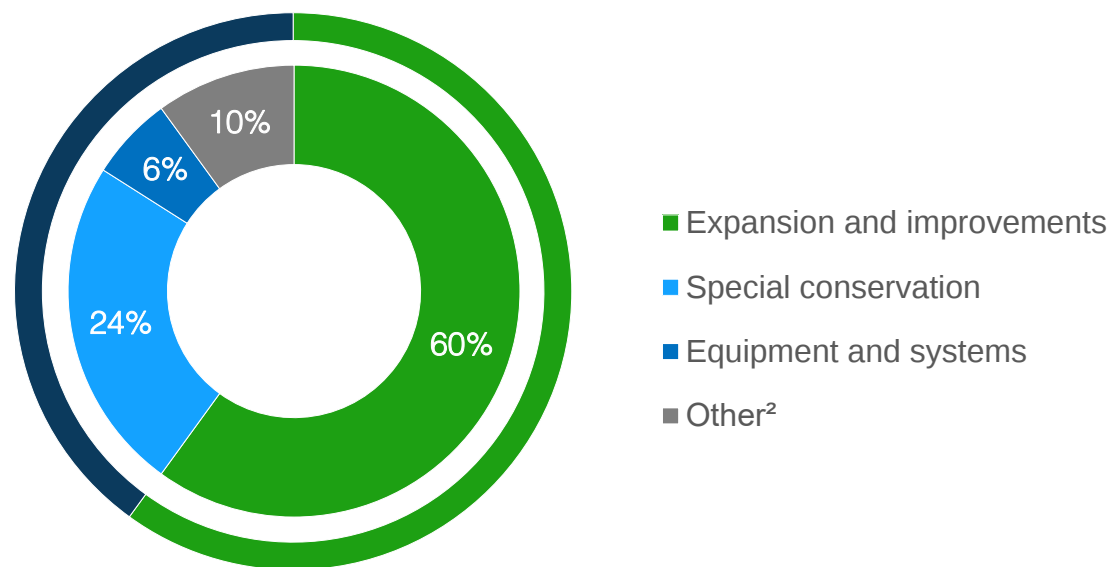


Ecovias Norte Minas

Road widening works on BR-135 highway in São José da Lagoa/MG

Main deliverables | Capex 2025-2031

By type



Maintenance and Other²

- Contractual Flexibility

Greater possibility for anticipating or postponing the execution of conservation and maintenance works to leverage resources.

- Potential for innovative solutions on technology and paving.

Expansion Works

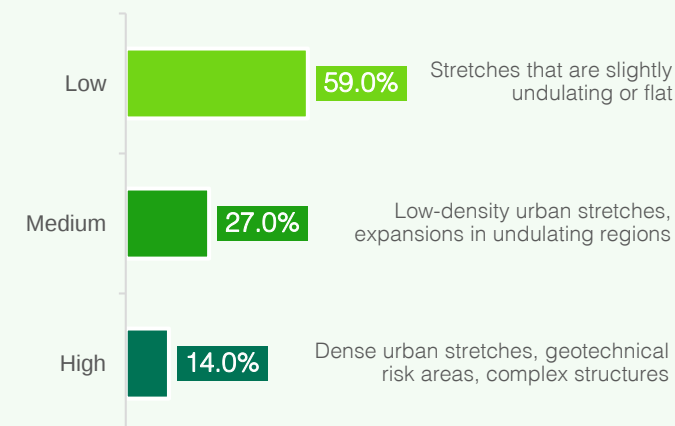
- Fixed Milestones

Deadlines for completion of improvement projects are generally set, and any changes in the timeline are managed through rebalancing measures.

- Traffic Increase

Works to increase capacity, leading to growth of traffic and revenue.

Breakdown of Expansion Works by Complexity



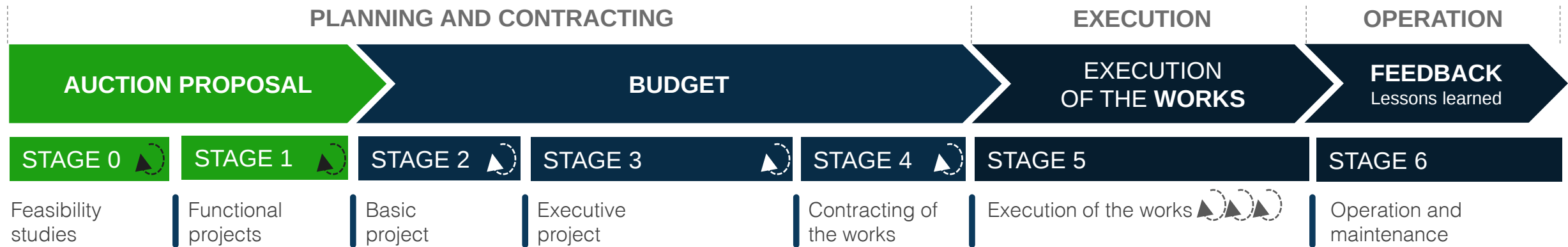
Highly complex works typically have low volume, but offer significant opportunities for optimization through value engineering.

1) Except Ecovias Capixaba (101).

2) Management, inspection, indemnities, licensing expenses.

End-to-end project development

Policy of Stage Gates and Value Engineering



At each stage, the estimated project cost is recalculated and a decision is made on whether to proceed.

Variable compensation targets associated with the achievement of the capex plan

Information systems that facilitate the monitoring of execution and deviations, and periodic meetings for the management of stage gates (projects, contracting and execution)

Financial Performance | Debt

More efficient capital structure, aligned with cash generation from assets.
Pro forma leverage ratio reached 3.6x in 2Q25, in line with expectations, considering the annualized adjusted EBITDA of Ecovias Raposo Castello.



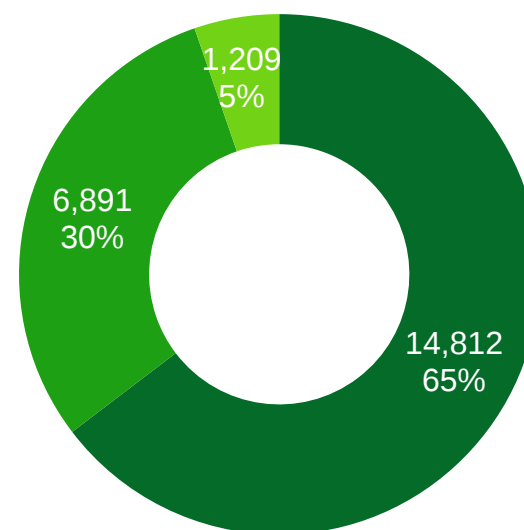
Consolidated Indicators (EcoRodovias Infraestrutura e Logística)

Debt	6/30/2025	3/31/2025	Chg.
Gross Debt (R\$ billion)	22.9	23.0	-0.5%
Net Debt (R\$ billion)	19.7	19.0	4.2%
Net Debt/ Adjusted EBITDA	3.9x	3.9x	0.0x

Subholding Indicators (EcoRodovias Concessões e Serviços)

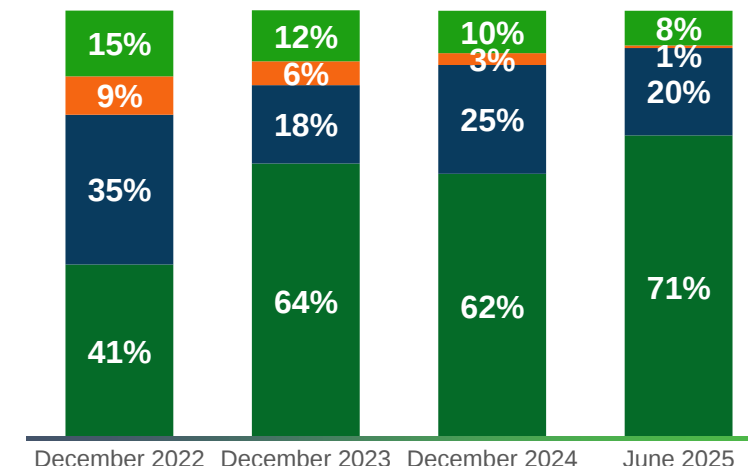
Debt	6/30/2025	3/31/2025	Chg.
Gross Debt (R\$ billion)	22,6	22,7	-0,5%
Net Debt (R\$ billion)	19.6	18.8	4.3%
Net Debt/ Adjusted EBITDA	3.9x	3.9x	0.0x

Gross Debt by Indexer (R\$ million and % - Jun/25)



- IPCA/TLP
- CDI/Fixed-rate
- TJLP

Breakdown of Net Debt (%)

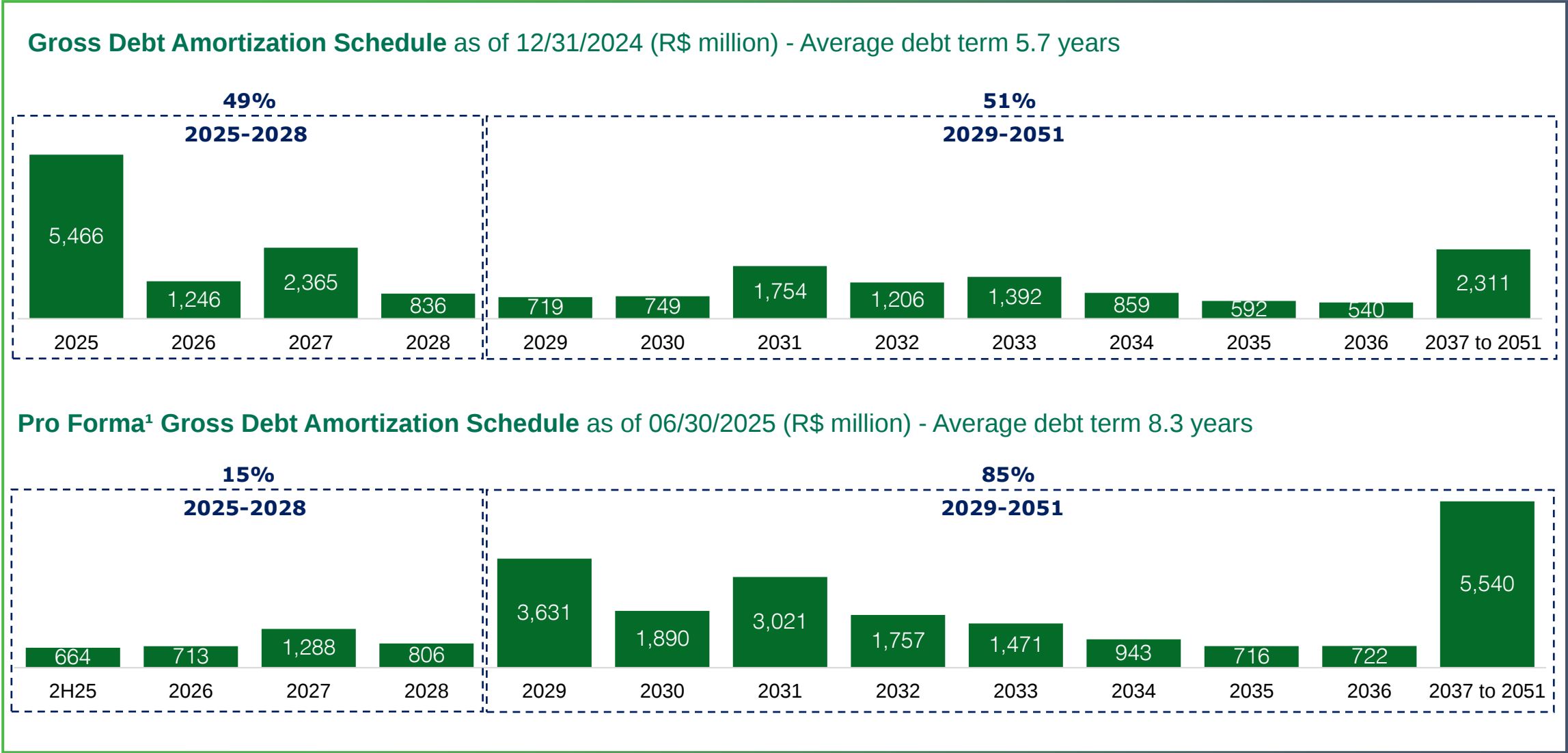


- Holding do Araguaia
- EcoRodovias Infraestrutura e Logística and Ecoporto
- EcoRodovias Concessões e Serviços
- Highway concessions

Liability Management: as of 2023, EcoRodovias optimized its capital structure, increasing the share of net debt in highway concessions. In 2Q25, net debt of highway concessions reached 71% of the total (+30 p.p. vs. December 2022)

Debt Amortization Schedule

EcoRodovias' Liability Management strategy implemented throughout 2025 enabled the Company to lengthen its debt profile, concentrating 85% of maturities from 2029 onward

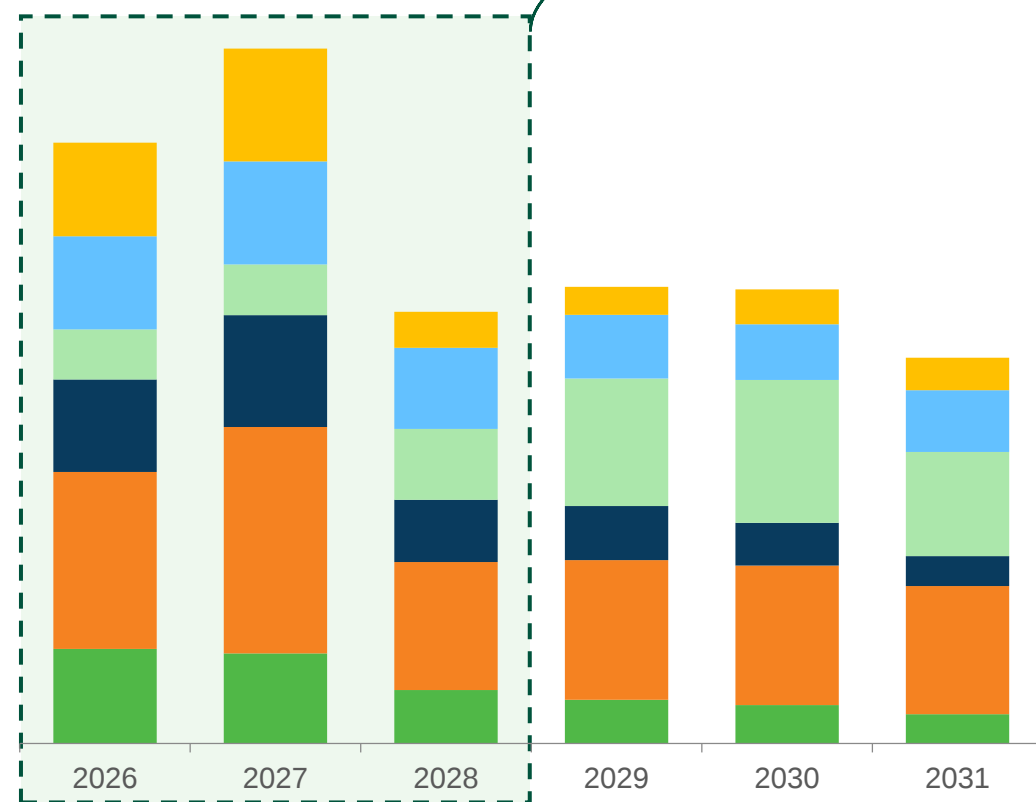


(1) Considering the long term financing of Ecovias Noroeste Paulista and the Exchange Offer transaction of EcoRodovias Concessões e Serviços

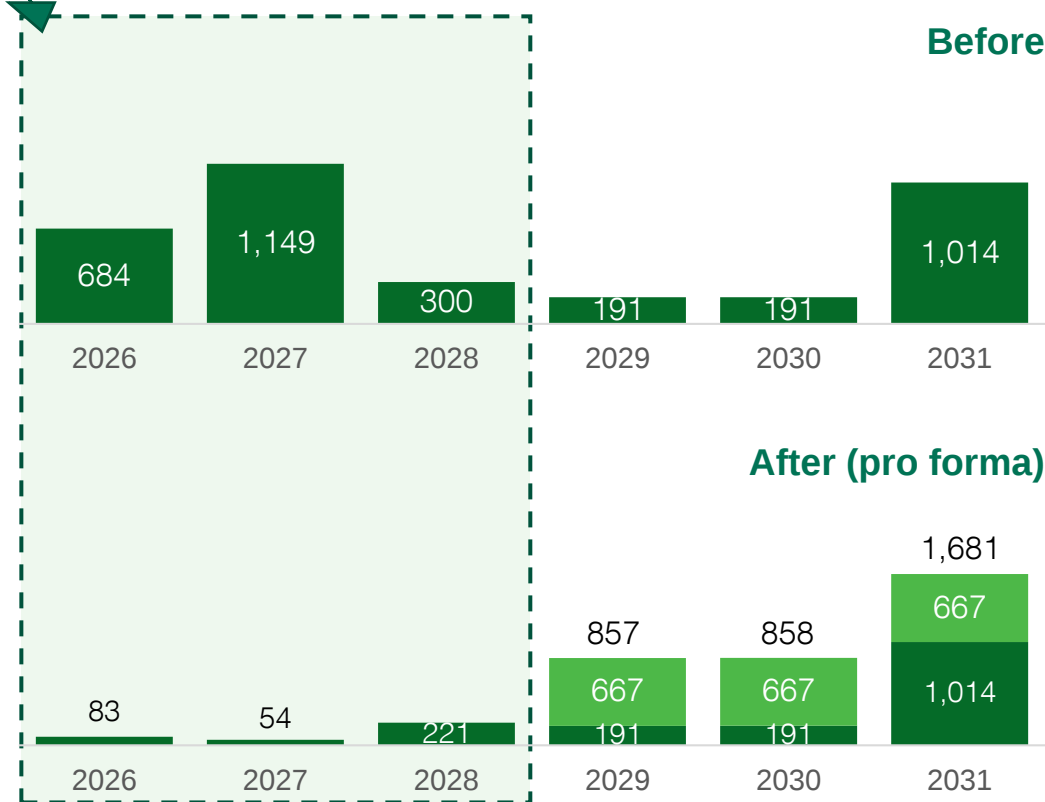
Liability management

Conclusion of the Exchange Offer by EcoRodovias Concessões e Serviços (ECS), which comprised the 16th debenture issuance and the optional acquisition offer for the 11th, 12th, and 13th (1st series) issuances. The operation aligns the amortization schedule of ECS with the largest investment cycle of EcoRodovias

CAPEX¹ schedule



Amortization schedule of ECS's Individual as of June 30, 2025 (R\$ million)

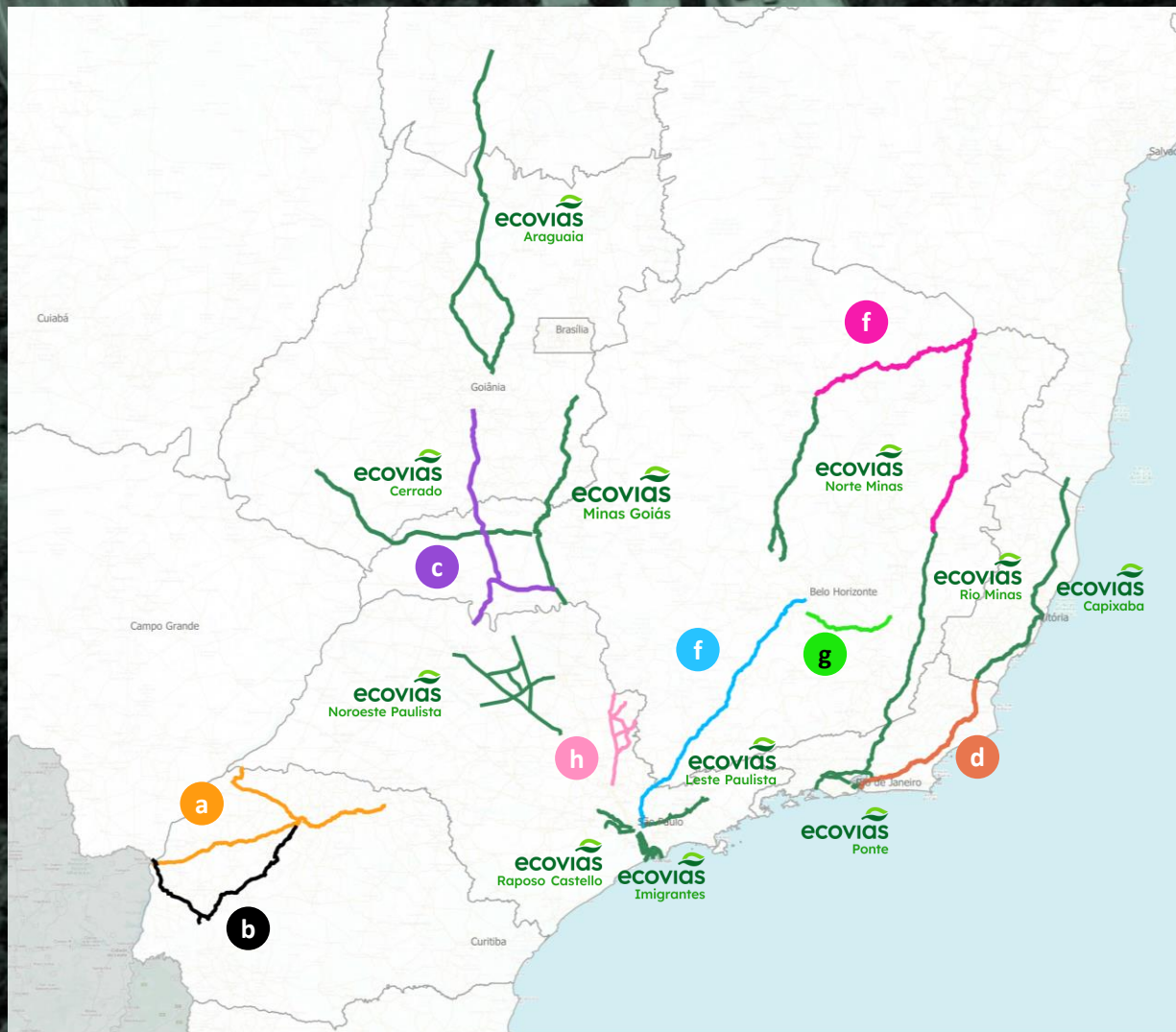


- Other concession
- Ecovias Capixaba (101)
- Ecovias Raposo Castello
- Ecovias Noroeste Paulista
- Ecovias Rio Minas
- Ecovias Araguaia

■ ECS – 16th debenture issuance

(1) Baseline: June/2025.

Pipeline Opportunities 2025



Concessions, capex and IRR foreseen by the granting authority¹

	ID	Concession	Capex (R\$ billion)	IRR	Auction Date
Federal Projects	a	Paraná 4	10.8	12.33%	10/23/25
	b	Paraná 5	6.7	12.33%	10/30/25
	c	Rota Sertaneja	5.3	10.91%	11/6/25
	d	Autopista Fluminense	6.1	10.42%	11/11/25
	e	Fernão Dias	9.4	11.41%	12/11/25
	f	Rotas Gerais	7.2	12.60%	-
State Projects	g	Outro Preto – Mariana	3.6	11.24%	9/18/25
	h	Rota Mogiana	6.0	9.41%	-

1) The capex and IRR of projects for which no auction has been scheduled yet may be changed by the concession authority until the disclosure of the bid notice.

Third lane project of Imigrantes Highway



**AGENDA
ESG
2030**

EcoRodovias structured its **ESG 2030 Agenda - on the Paths to Sustainability** based on 10 pillars organized into medium- and long-term goals. The goals consider EcoRodovias' potential to contribute to achieving the Sustainable Development Goals (SDG) established by the UN 2030 Agenda.

ENVIRONMENT

 Climate
Strategy

 Biodiversity
& Ecosystem

 Circular
Economy

SOCIAL

Safety


 Human Capital
& DEI


Communities


GOVERNANCE

 Ethics,
Transparency
& Integrity

 Sustainable
Procurement

 Data Protection
and Information
Security

 Innovation
& Technology

Highlights

- Reduction of Scope 1 and 2 Emissions: 25% by 2026 and 42% by 2030
- Reduction of Scope 3 Emissions: 6% by 2026 and 11% by 2030
- Women in leadership: 45% by 2026 and 50% by 2030
- Black people in leadership: 35% by 2030
- Reduction by 50% in fatal traffic accidents by 2030
- 95% of employees involved in annual corporate ethics training
- Assessment of 95% of suppliers on ESG themes: Strategic by 2026 and Critical by 2028
- Implement technologies that ensure digital, resilient and sustainable highways to ensure safe and smooth traffic

Governance Structure

Composition of the Board of Directors

- Marco Antônio Cassou - **Chairman**
- Umberto Tosoni – **Vice Chairman**
- Alberto Gargioni
- Beniamino Gavio
- Stefano Viviano
- Stefano Mion

Representatives of the controlling shareholder

- Eros Gradowski Junior

Representative of non-controlling shareholders

- Ricardo Bisordi de Oliveira Lima
- Sonia Aparecida Consiglio

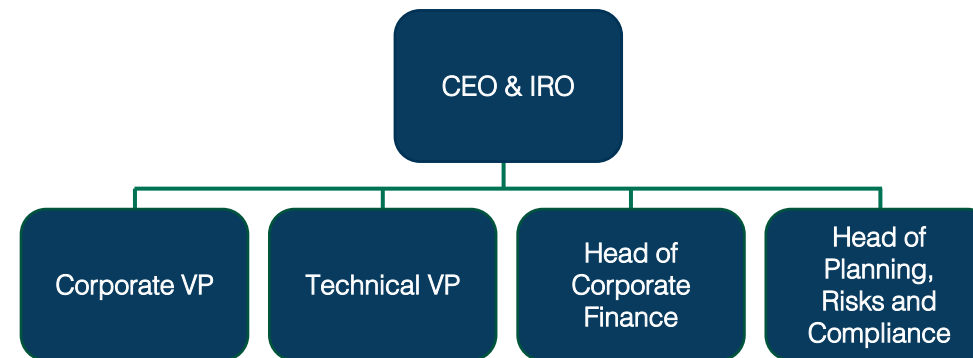
Independent members



Lean leadership aligned with priorities

with long-term vision and mindset focused on resource optimization

Holding Company – EcoRodovias Infraestrutura e Logística



Sub-holding – EcoRodovias Concessões e Serviços

Shared Services Center



Highway concessions



Lean structure, with sharing of CEOs and Superintendent Officers among the 12 highway concessions of the Group.

Investor Relations



Email

invest@ecorodovias.com.br



Website

www.ecorodovias.com.br/ri



Address

Rua Gomes de
Carvalho, 1.510, 3rd floor
São Paulo – SP - Brasil



Phones

+55 11 3787-2612
+55 11 3787-2674
+55 11 3787-2686

The logo for ecorodovias, featuring a stylized white wave icon above the company name in a bold, sans-serif font.

ecorodovias