



ecoRODOVIAS

**APRESENTAÇÃO
DE RESULTADOS**

1T24



ecoSUL

AGENDA | RESULTADOS 1T24



Destaques



Desempenho operacional
e financeiro



Investimentos (*capex*)
e endividamento



ESG (Ambiental, Social
e Governança)

DESTAQUES



O **EBITDA ajustado** atingiu **R\$1,1 bilhão no 1T24**, e o aumento dos **custos caixa ajustado** foi inferior à inflação



A **alavancagem**, medida pela Dívida Líquida/EBITDA ajustado, **atingiu 3,4x, redução de 0,1x em relação a dez/23 e 0,5x em relação ao 1T23**



A **margem EBITDA ajustada das concessões rodoviárias** atingiu **73% no 1T24**



Os investimentos realizados totalizaram **R\$805,0 milhões**



O **Lucro Líquido** totalizou **R\$237,6 milhões no 1T24**, aumento de **110,2% em relação ao 1T23**



O Conselho de Administração aprovou o pagamento dos dividendos no valor total de **R\$135,3 milhões a partir de 29/07/2024**. As ações passam a ser negociadas ex-dividendos em 14/05/2024



Emissões de debêntures no 1T24:

Ecovias dos Imigrantes: R\$1.630 milhões

AGENDA | RESULTADOS 1T24



Destaques



**Desempenho operacional
e financeiro**



Investimentos (*capex*)
e endividamento

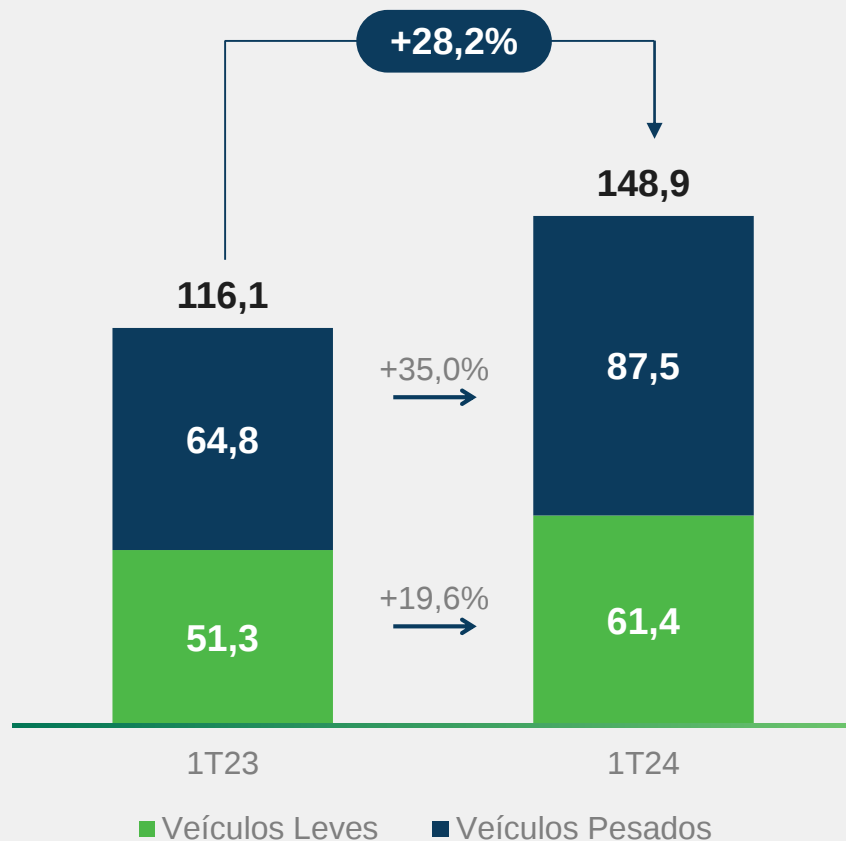


ESG (Ambiental, Social
e Governança)

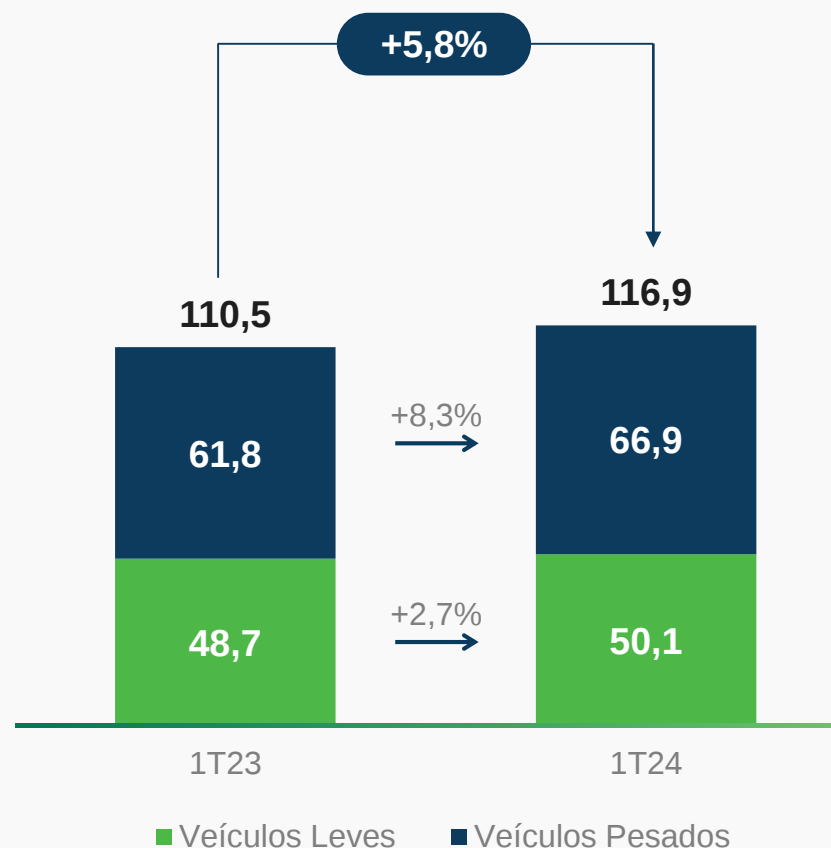
DESEMPENHO OPERACIONAL | TRÁFEGO

Crescimento de 5,8% do tráfego comparável no trimestre impulsionado pelo tráfego de veículos pesados (+8,3%). Em abril/24, o tráfego comparável cresceu 9,4%

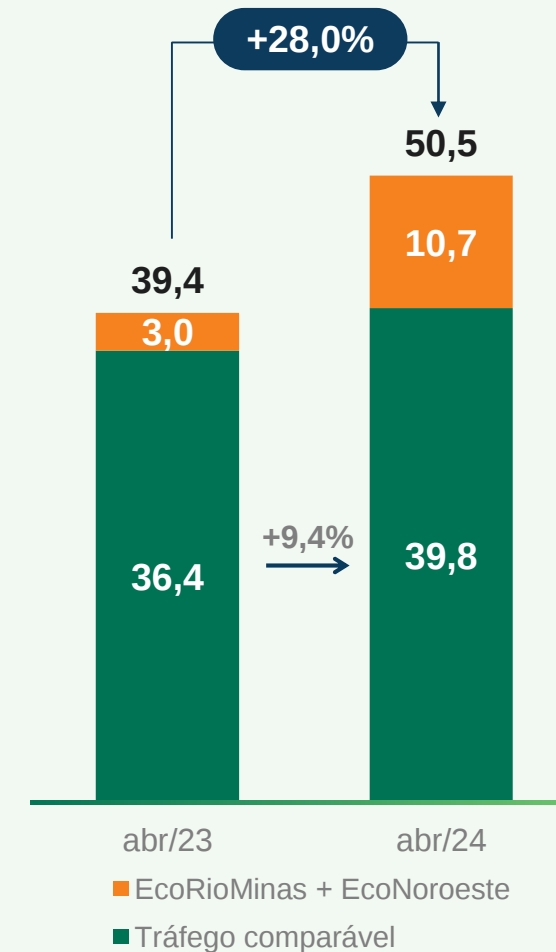
Tráfego consolidado
(veículos equivalentes pagantes x milhões)



Tráfego comparável¹
(veículos equivalentes pagantes x milhões)



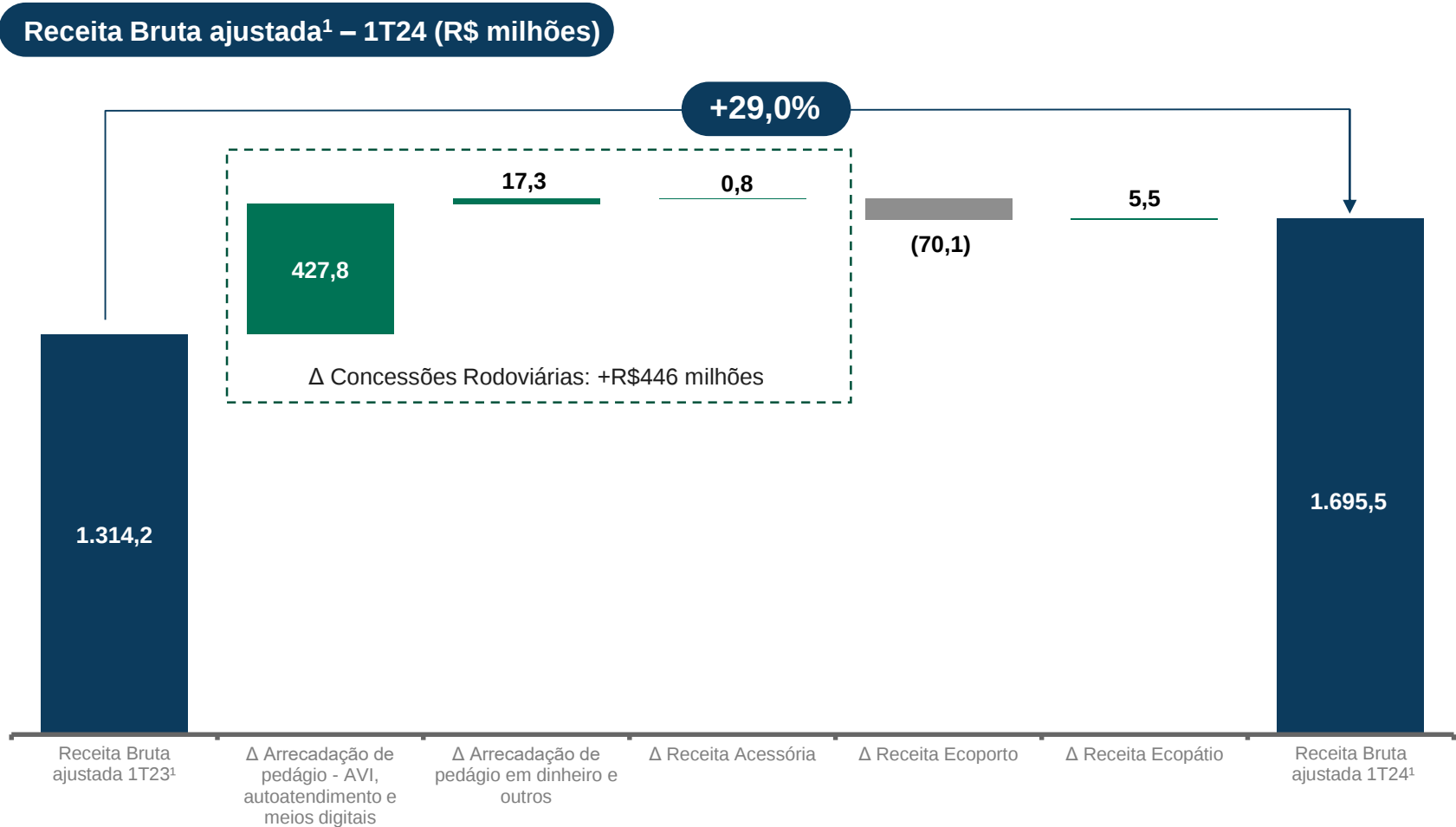
Tráfego de abril/24



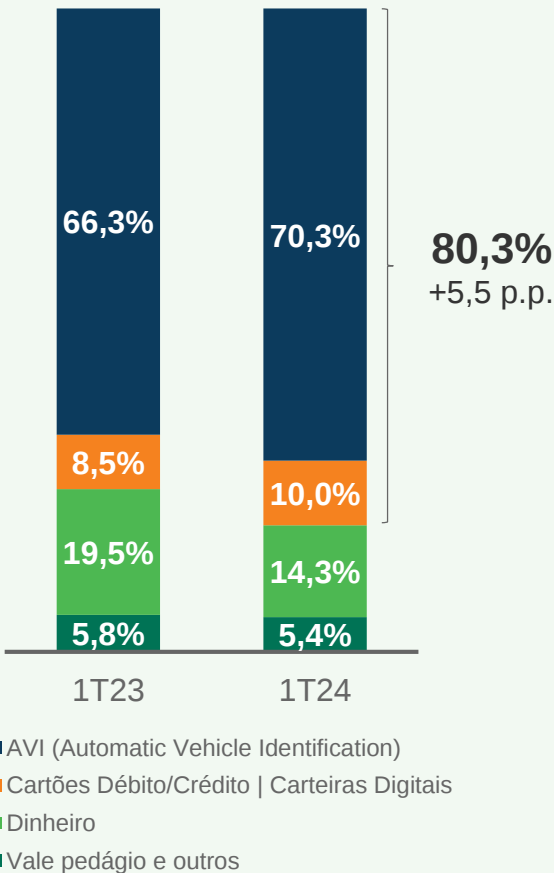
(1) Exclui EcoRioMinas e EcoNoroeste.

DESEMPENHO FINANCEIRO | RECEITA BRUTA AJUSTADA

A receita bruta ajustada cresceu 29,0% no 1T24 impulsionada pelo início da cobrança de pedágio pela EcoRioMinas e EcoNoroeste. Destaque para a **evolução de 5,5 p.p. da arrecadação de pedágio por AVI (automatic vehicle identification), autoatendimento e meios digitais**



Distribuição dos meios de arrecadação de pedágio (%)

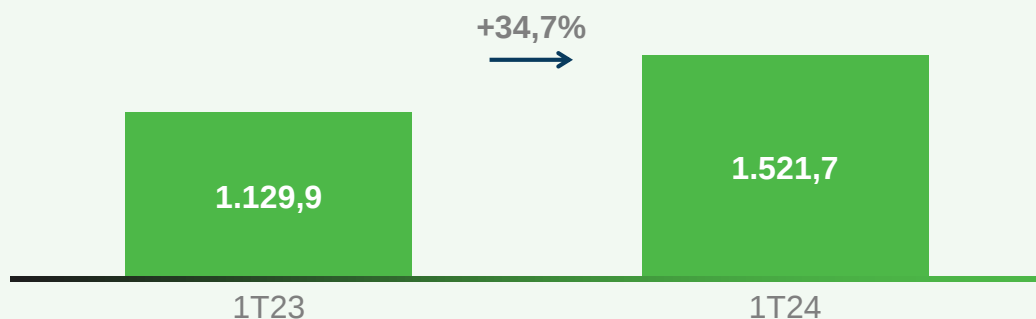


(1) Exclui Receita de Construção.

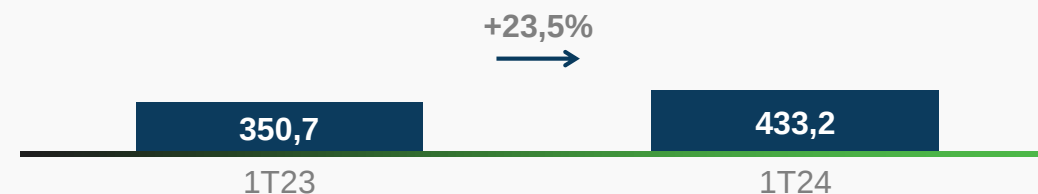
DESEMPENHO FINANCEIRO | RECEITA LÍQUIDA E CUSTOS CAIXA

A receita líquida comparável cresceu 9,1% no 1T24 e os custos caixa ajustado aumentaram 3,8% vs. inflação do período de 3,9%, resultado da eficiente gestão dos custos

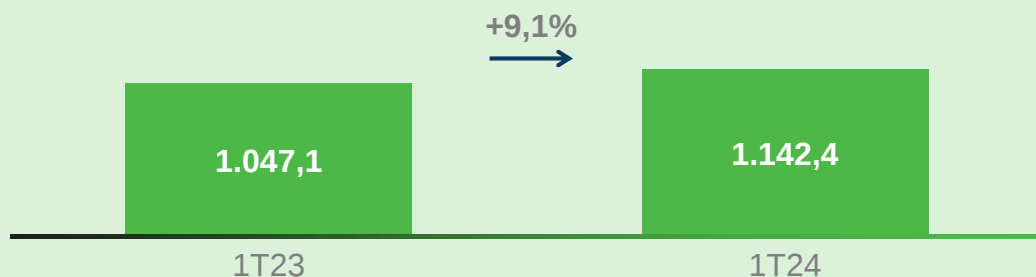
Receita Líquida ajustada (R\$ milhões)¹



Custos Caixa (R\$ milhões)



Receita Líquida comparável (R\$ milhões)^{1,2}



Custos Caixa ajustado (R\$ milhões)^{2,3}

Inflação do período: +3,9%



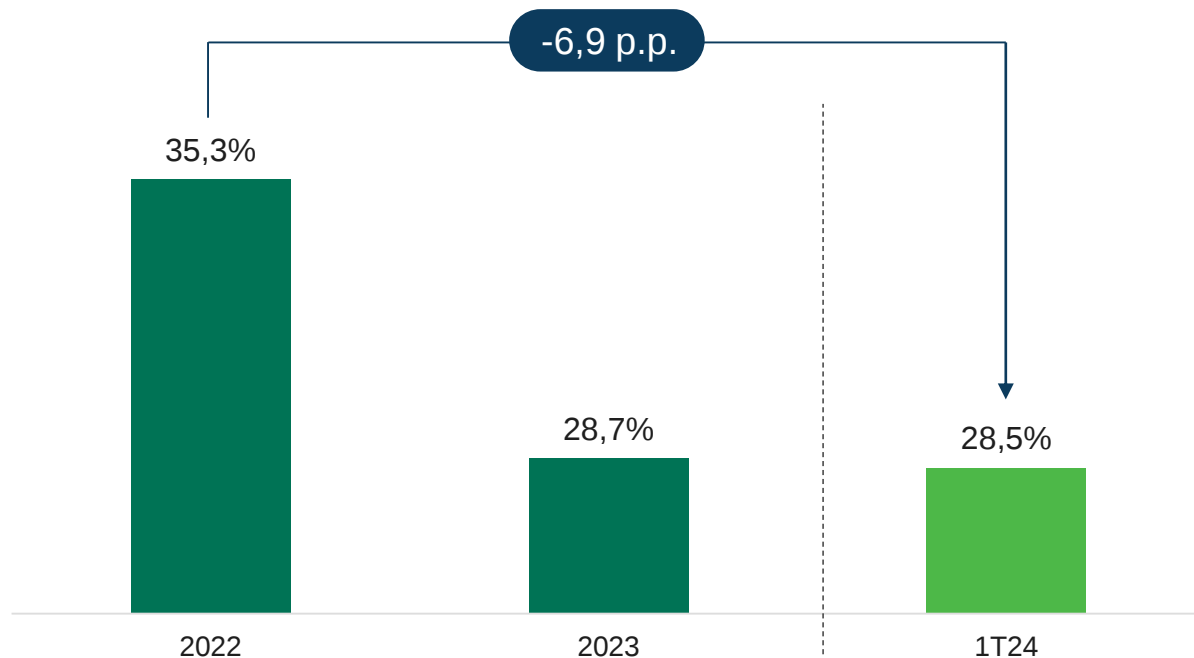
(1) Exclui Receita de Construção. (2) Exclui EcoRioMinas e EcoNoroeste. (3) Exclui Ecovia Caminho do Mar e Ecocataratas.

DESEMPENHO FINANCEIRO | ECORODOVIAS VALUE AGENDA

Em 2022, foi iniciado o programa EcoRodovias Value Agenda (EVA) com o objetivo de revisar e aprimorar o modelo organizacional e identificar oportunidades de eficiência operacional da Companhia

Custo Caixa / Receita líquida ajustada (%)

Entre 2022 e o 1T24, a relação Custo Caixa / Receita líquida ajustada reduziu 6,9 p.p.



Iniciativas destaque do programa EVA

- ✓ Consolidação de sinergia entre estruturas organizacionais.
- ✓ Automação dos meios de pagamento de pedágio.
- ✓ Automação de processos internos e externos, por meio do RH Digital.
- ✓ Automação e redução do *lead-time* dos processos Req2Pay – planejamento e contratação, execução e medição de contratos, pagamento e encerramento de contratos.
- ✓ Implantação de sistema de gestão de contratos de *opex* e *capex*.
- ✓ Otimização de contratos de conservação e manutenção das rodovias e terceirização de serviços *non-core*.
- ✓ Implantação do MDF-e, para cobrança de eixos suspensos de caminhões não-vazios.

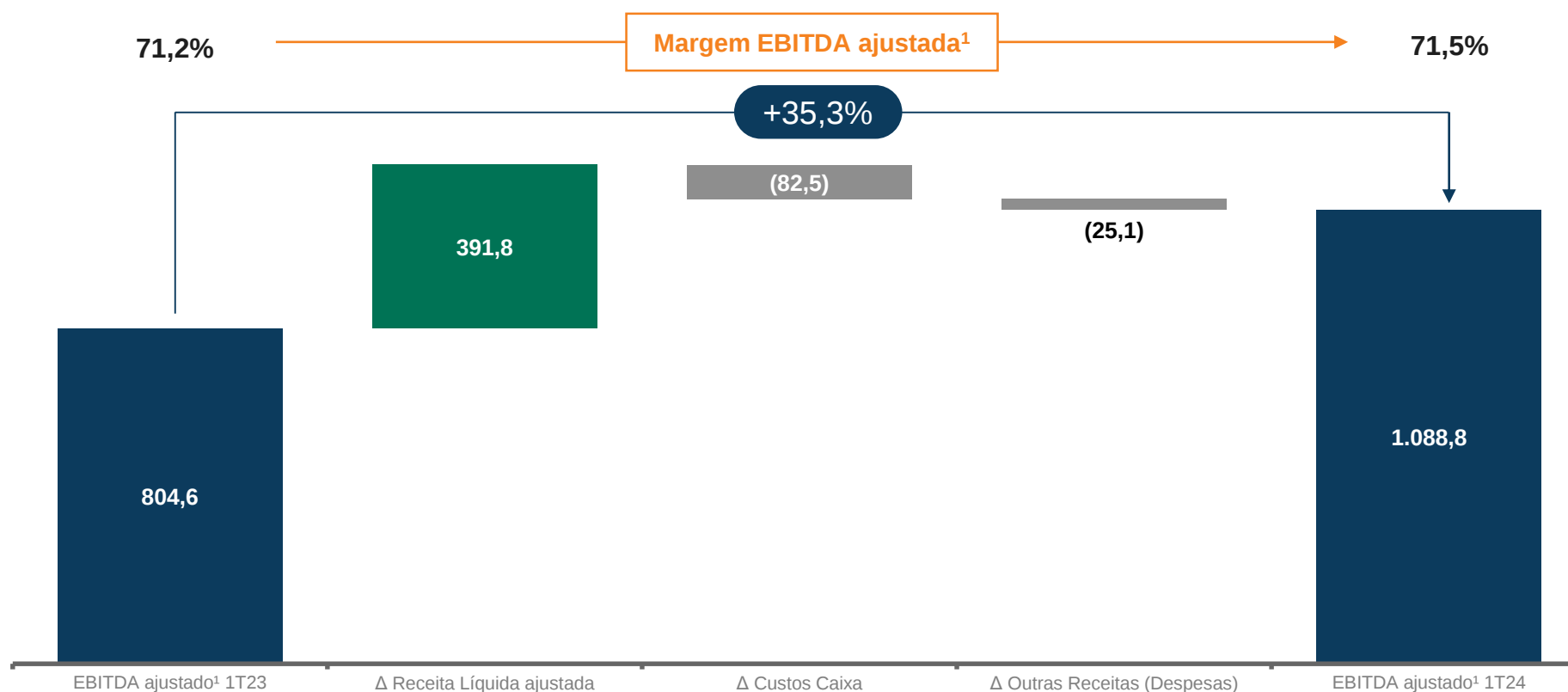


O Programa de Transformação Digital da EcoRodovias é uma das alavancas do EcoRodovias Value Agenda

DESEMPENHO FINANCEIRO | EBITDA AJUSTADO

O EBITDA ajustado totalizou R\$1,1 bilhão no 1T24 (+35,3%) devido ao crescimento do tráfego de veículos, reajuste das tarifas de pedágio e início da cobrança de pedágio pela EcoRioMinas e EcoNoroeste

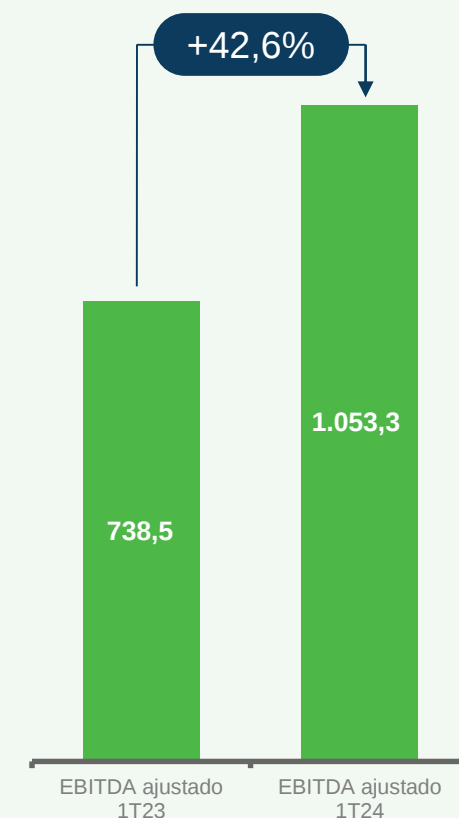
EBITDA ajustado¹ – 1T24 (R\$ milhões)



(1) Exclui Receita e Custo de Construção e Provisão para Manutenção.

EBITDA ajustado¹ das concessões rodoviárias

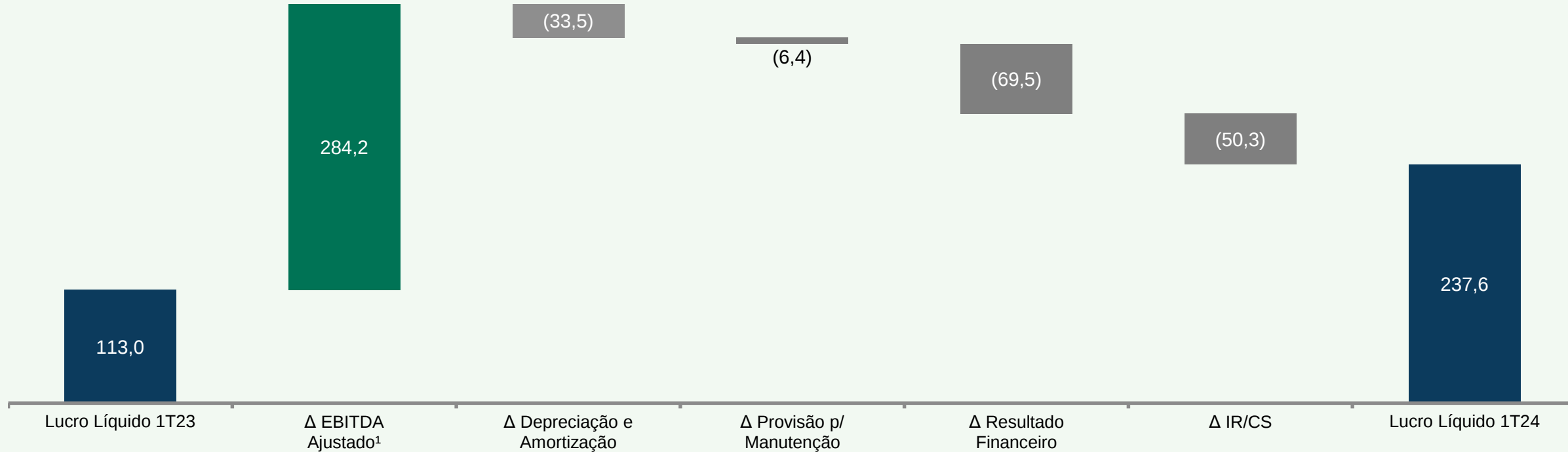
71,3% — Margem EBITDA ajustada¹ → 72,9%



DESEMPENHO FINANCEIRO | LUCRO LÍQUIDO

O lucro líquido totalizou R\$237,6 milhões no trimestre devido ao incremento do EBITDA ajustado

Lucro Líquido – 1T24 (R\$ milhões)



(1) Exclui Receita e Custo de Construção e Provisão para Manutenção.

AGENDA | RESULTADOS 1T24



Destaques



Desempenho operacional
e financeiro



**Investimentos (*capex*)
e endividamento**



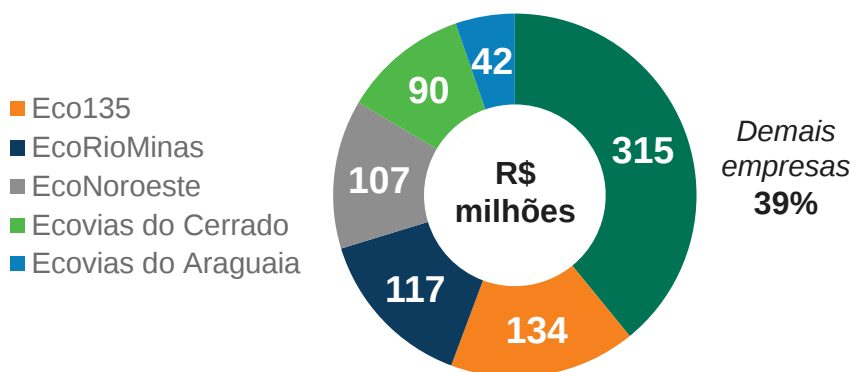
ESG (Ambiental, Social
e Governança)

DESEMPENHO FINANCEIRO | CAPEX

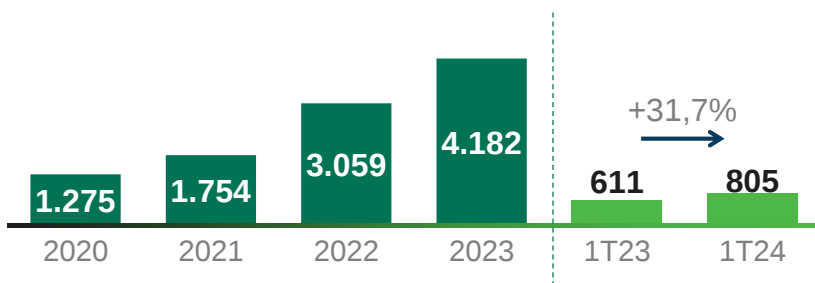
Investimentos de R\$805,0 milhões no 1T24 (+31,7%), devido, principalmente, aos investimentos de expansão na Eco135, EcoRioMinas, EcoNoroeste, Ecovias do Cerrado e Eco101

Breakdown Investimentos

61% dos investimentos do 1T24 foram realizados em cinco concessões em ciclo de expansão



Evolução do Capex¹



Obras em destaque em 2024



Ecovias do Cerrado - Trevão de Monte Alegre de Minas



EcoNoroeste – 14 Postos de Serviço de Atendimento aos Usuários (SAU)



Eco135 - Obras de implantação do Anel Viário de Montes Claros



Eco050 - Obras de duplicação da rodovia entre o km 95,700 e 101,200 em Cristalina/GO

(1) Não considera o pagamento de outorga em 2021 e 2023.

DESEMPENHO FINANCEIRO | ENDIVIDAMENTO

Alavancagem¹ de 3,4x em março/2024, redução de 0,1x em relação a dez/23. A redução deve-se, principalmente, ao crescimento do EBITDA ajustado

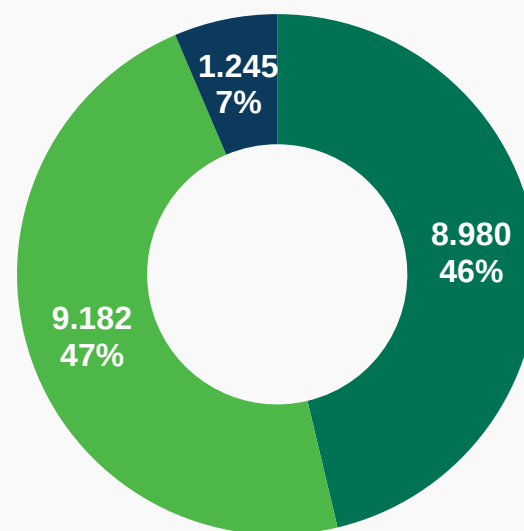
Indicadores Consolidado (EcoRodovias Infraestrutura e Logística)

Endividamento	31/03/2024	31/12/2023	Var.
Dívida Bruta (R\$ bilhões)	19,4	18,0	8,0%
Dívida Líquida (R\$ bilhões)	13,9	13,4	3,9%
Dívida Líquida/EBITDA Ajustado	3,4x	3,5x	-0,1x

Dívida Líquida/EBITDA Ajustado (EcoRodovias Concessões e Serviços)

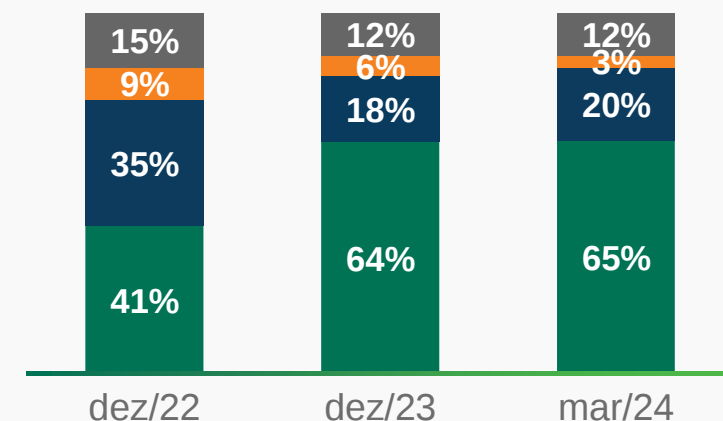
31/03/2024	31/12/2023	Var.
3,3x	3,3x	0,0x

Dívida Bruta por Indexador (R\$ milhões e % - mar/24)



- IPCA/TLP
- CDI
- TJLP

Alocação da Dívida Líquida (%)



- Holding do Araguaia
- EcoRodovias Infraestrutura e Logística e Ecoporto
- EcoRodovias Concessões e Serviços
- Concessões rodoviárias

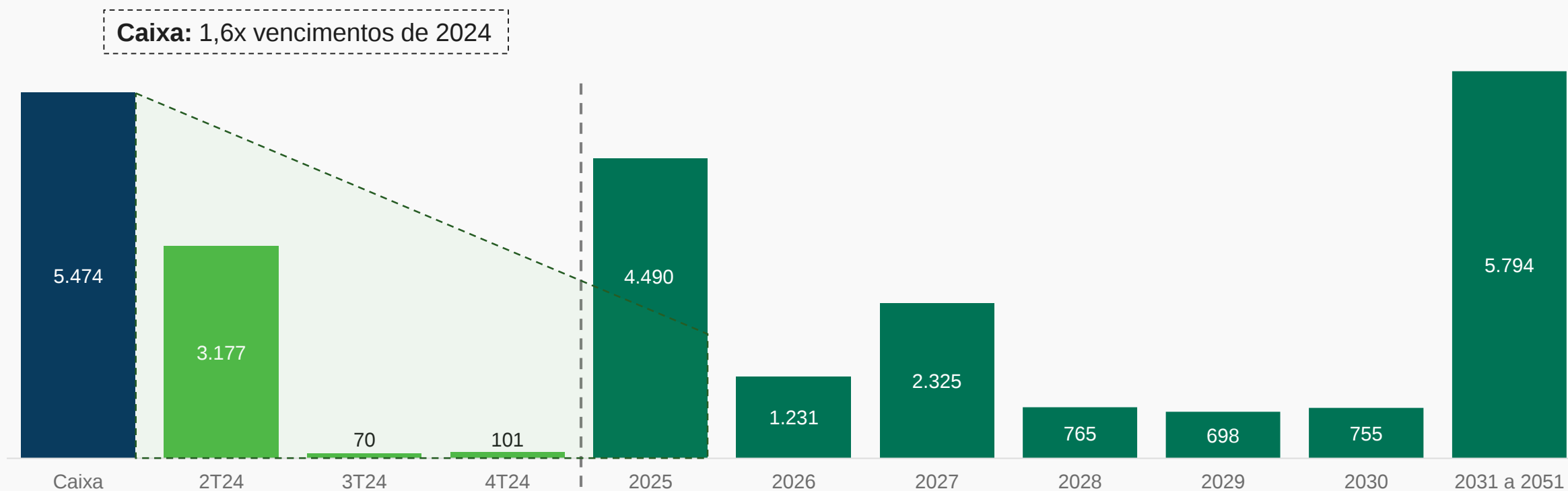
Liability Management: em 2023, a EcoRodovias otimizou a estrutura de capital aumentando a participação da dívida líquida nas concessões rodoviárias. No 1T24, a dívida líquida das concessões rodoviárias atingiu 65% do total (+24 p.p. vs. dez/22)

DESEMPENHO FINANCEIRO

CRONOGRAMA DE AMORTIZAÇÃO DA DÍVIDA

As captações realizadas nos últimos doze meses reforçaram o caixa e alongaram o perfil da dívida

Cronograma de Amortização da Dívida Bruta (R\$ milhões)



AGENDA | RESULTADOS 1T24



Destaques



Desempenho operacional
e financeiro



Investimentos (*capex*)
e endividamento



**ESG (Ambiental,
Social e Governança)**

Social

Programa Segurança Sempre

Programa estruturado com ações para a transformação da cultura de segurança da EcoRodovias. No 1T24, foi realizado o treinamento “Liderança em Segurança” para diretores, gerentes, coordenadores e supervisores da Companhia.



Lideranças da EcoRodovias no treinamento “Liderança em Segurança”

Ambiental

Instalação de carregadores elétricos

Em 2024, a EcoNoroeste implementou 11 equipamentos para apoio aos usuários que utilizam carros elétricos. Até 2023, 72 eletropostos haviam sido instalados em nove concessões rodoviárias administradas pela EcoRodovias.



Carregador elétrico instalado em unidade do Grupo EcoRodovias

Reconhecimentos:

A EcoRodovias foi reconhecida como a **4º empresa mais inovadora do Brasil em Tecnologia da Informação de 2023**, no prêmio “As 100+ Inovadoras no uso de TI”, realizado anualmente pelo IT Forum.

 Fale com o RI**E-mail**

invest@ecorodovias.com.br

**Endereço**

Rua Gomes de Carvalho, 1.510
3° andar São Paulo – SP - Brasil

**Website**

www.ecorodovias.com.br/ri

**Telefone**

+55 11 3787-2683 | +55 11 3787-2612
+55 11 3787-2674 | +55 11 3787-2686

DISCLAIMER

Esta apresentação contém considerações futuras referentes às perspectivas do negócio, estimativas de resultados operacionais e financeiros e perspectivas de crescimento da EcoRodovias. Tratam-se de considerações futuras baseadas exclusivamente nas atuais expectativas da administração da EcoRodovias, tanto quanto é de seu conhecimento, com relação ao futuro do negócio e seu acesso a capital para financiamento do plano de negócios da Companhia. Tais considerações futuras dependem de condições de mercado, medidas regulatórias e governamentais, concorrência e desempenho tanto da indústria de concessões quanto da economia brasileira, que podem variar de maneira considerável em relação ao cenário atual. Assim, esses e outros fatores, além dos riscos mencionados em documentos divulgados e arquivados pela EcoRodovias, estão sujeitos a mudanças sem aviso prévio. Como consequência, eventos futuros ou resultados reais podem diferir de maneira substancial daqueles descritos nas considerações futuras aqui contidas, contemplados por elas ou que as fundamentem. Assim, nenhum leitor ou investidor deverá confiar nas considerações futuras de maneira desmedida. Sob nenhuma circunstância esta apresentação deve ser interpretada como oferta ou convite para a venda, compra ou subscrição de qualquer título ou valor mobiliário emitido pela EcoRodovias ou suas subsidiárias.



ecoRODOVIAS

**RESULTS
PRESENTATION**

1Q24



ecoSUL

AGENDA | 1Q24 RESULTS



Highlights



Operational and financial performance



Capex and debt



Environmental, Social and Governance (ESG)

HIGHLIGHTS



Adjusted EBITDA reached **R\$1.1 billion** in **1Q24**, and the increase in **adjusted cash costs** was **below inflation**



Leverage, measured by Net Debt/adjusted EBITDA, was **3.4x**, down **0.1x** from **Dec/23** and **0.5x** from **1Q23**



Adjusted EBITDA margin of highway concessions stood at **73%** in **1Q24**



Investments totaled **R\$805.0 million**



Net Income totaled **R\$237.6 million** in **1Q24**, up **110.2%** from **1Q23**



The **Board of Directors** approved the payment of **dividends** in the amount of **R\$135.3 million** as of **July 29, 2024**. Shares will be traded **ex-dividends** as of **May 14, 2024**

Issue of debentures in 1Q24:

Ecovias dos Imigrantes: R\$1,630 million



AGENDA | 1Q24 RESULTS



Highlights



**Operational and financial
performance**



Capex and debt

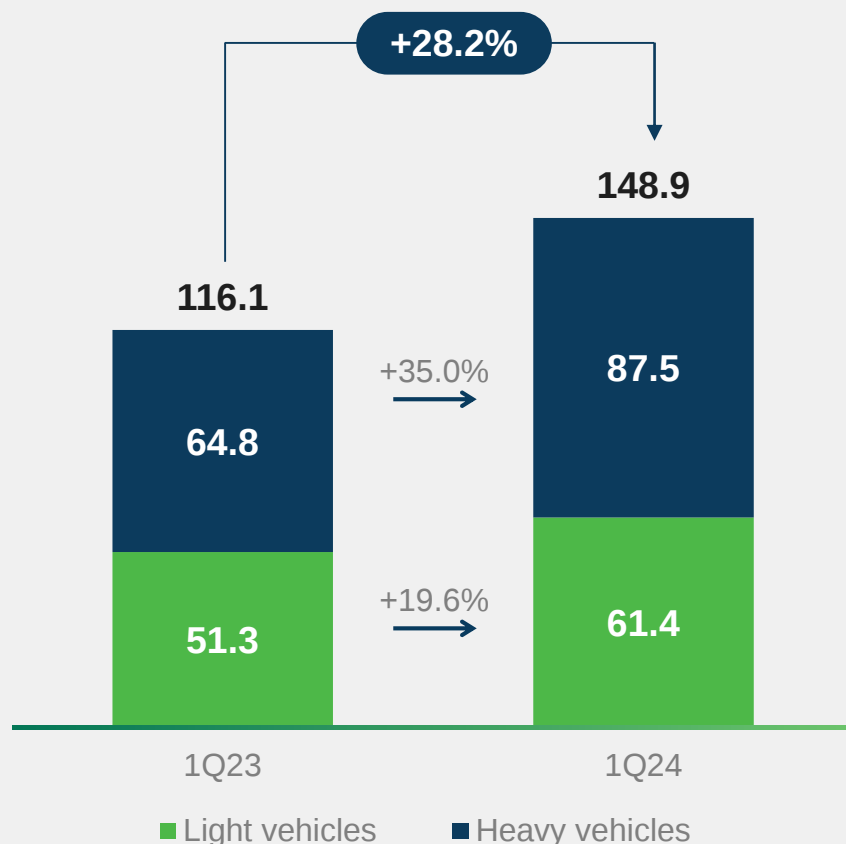


Environmental, Social
and Governance (ESG)

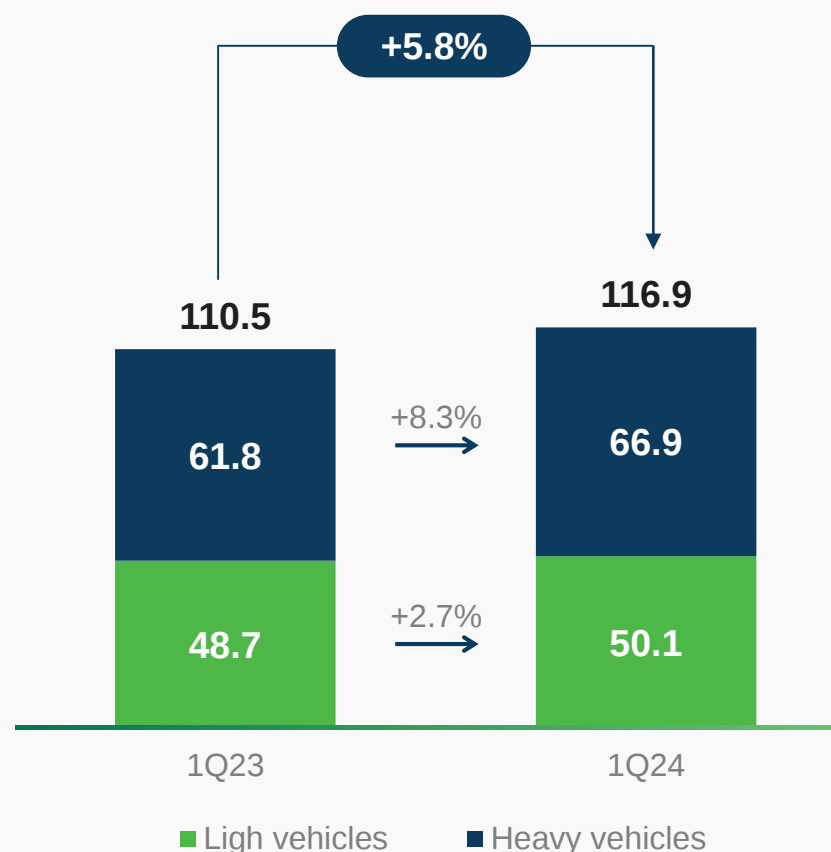
OPERATIONAL PERFORMANCE | TRAFFIC

Comparable traffic increased 5.8% in the quarter, driven by heavy vehicle traffic (+8.3%). In April 2024, comparable traffic increased 9.4%

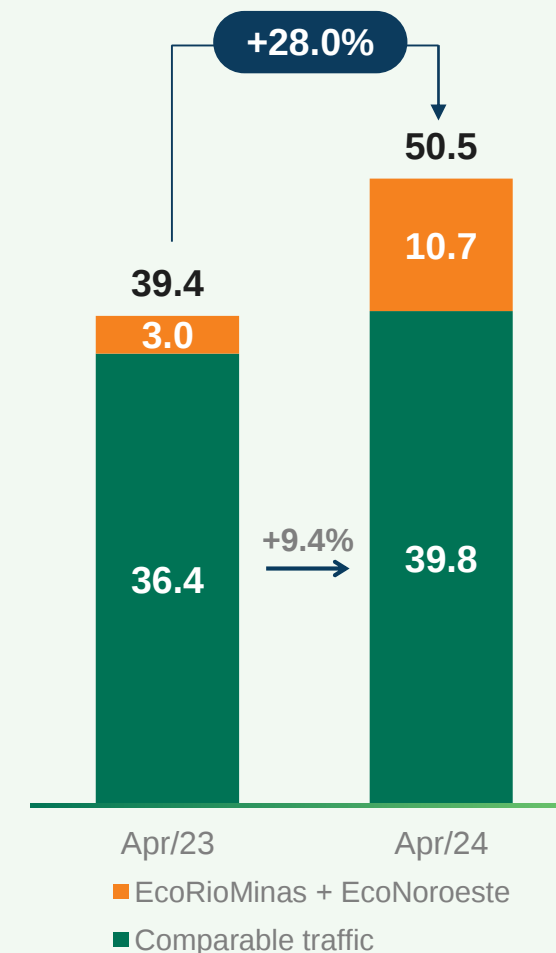
Consolidated traffic
(equivalent paying vehicles x million)



Comparable traffic¹
(equivalent paying vehicles x million)



Traffic in April/24

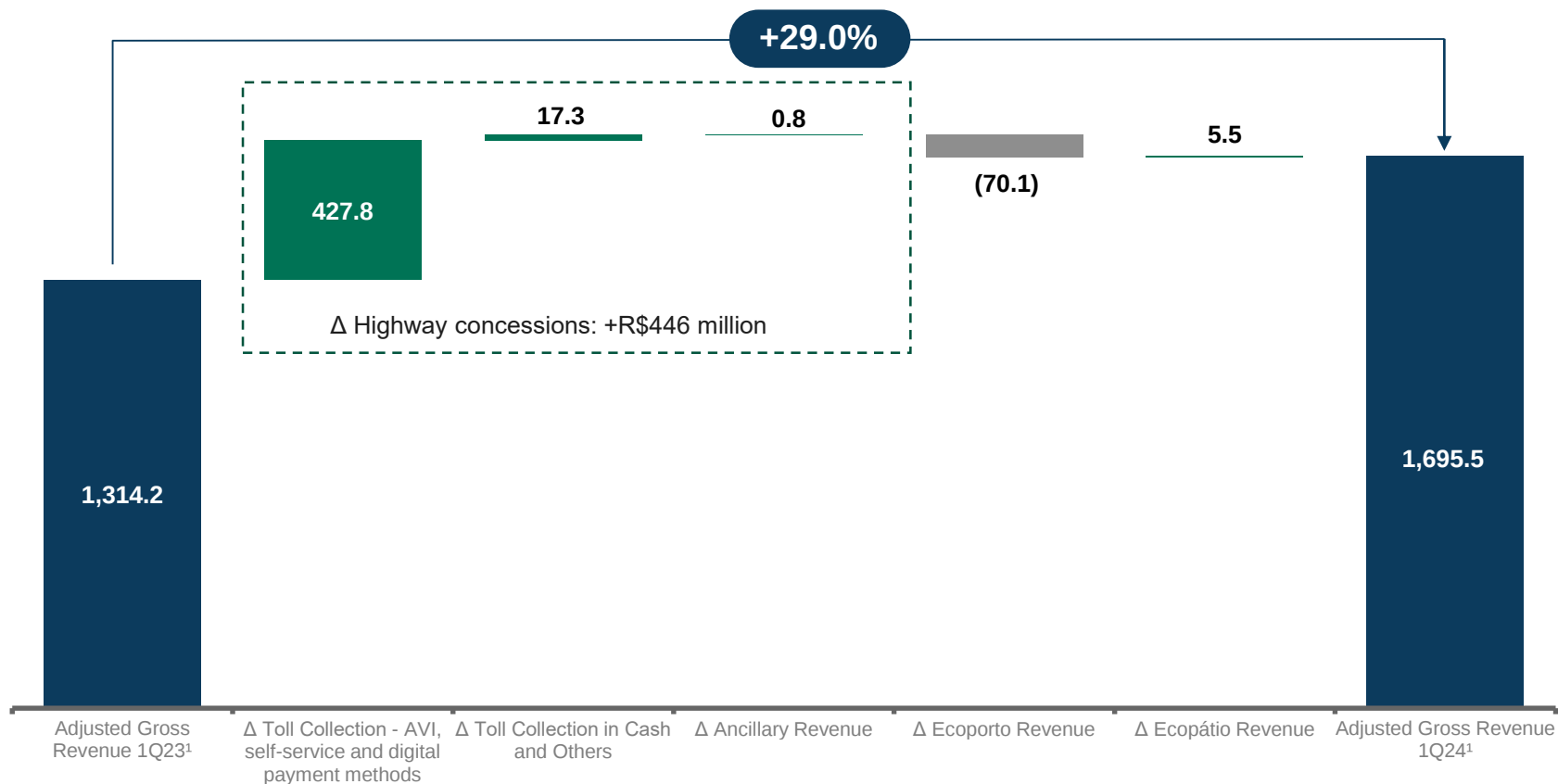


(1) Excluding EcoRioMinas and EcoNoroeste.

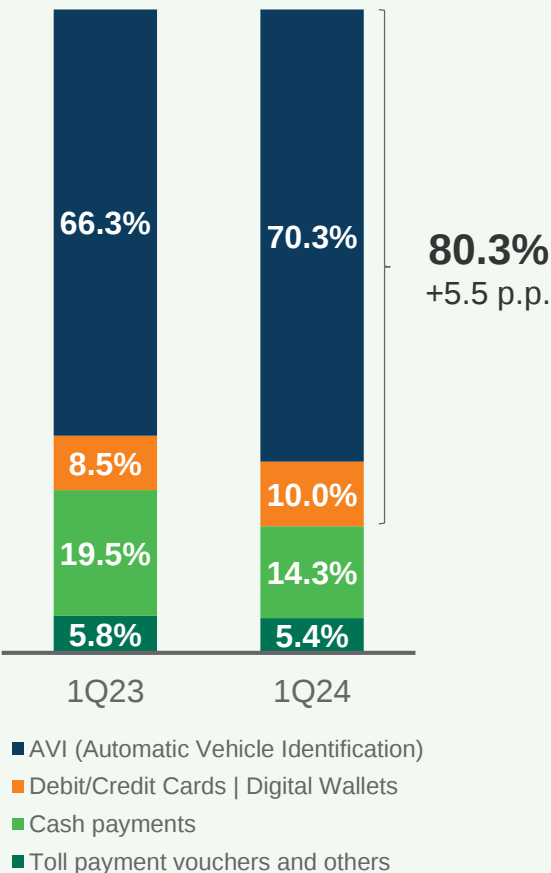
FINANCIAL PERFORMANCE | ADJUSTED GROSS REVENUE

Adjusted gross revenue increased 29.0% in 1Q24, driven by the start of toll collection at EcoRioMinas and EcoNoroeste. Toll collection via Automatic Vehicle Identification (AVI), self-service and digital means increased 5.5 p.p.

Adjusted Gross Revenue¹ – 1Q24 (R\$ million)



Distribution of toll collection methods (%)

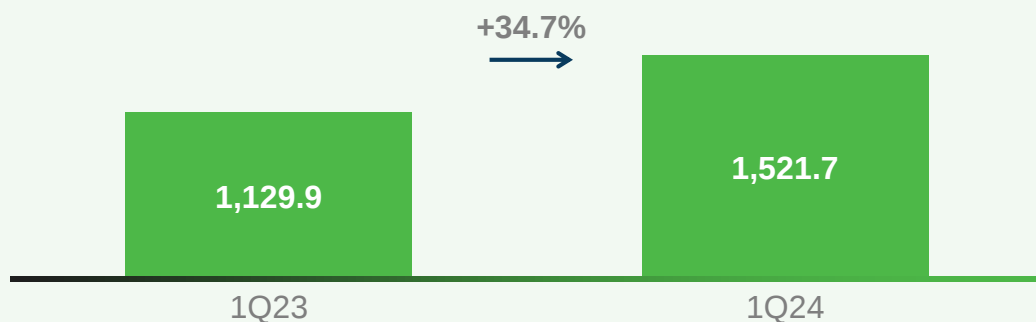


(1) Excluding Construction Revenue.

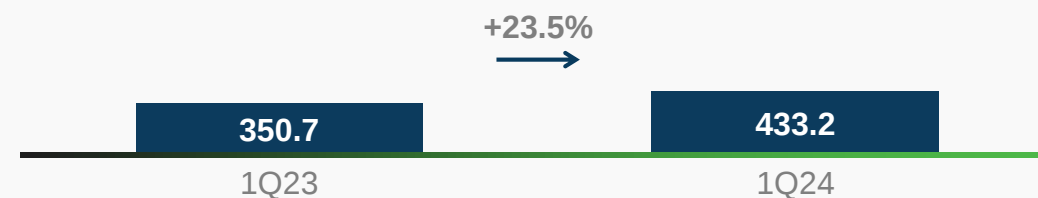
FINANCIAL PERFORMANCE | NET REVENUE AND CASH COSTS

Comparable net revenue grew 9.1% in 1Q24 and adjusted cash costs increased 3.8% vs. inflation of 3.9% in the period, thanks to efficient cost management

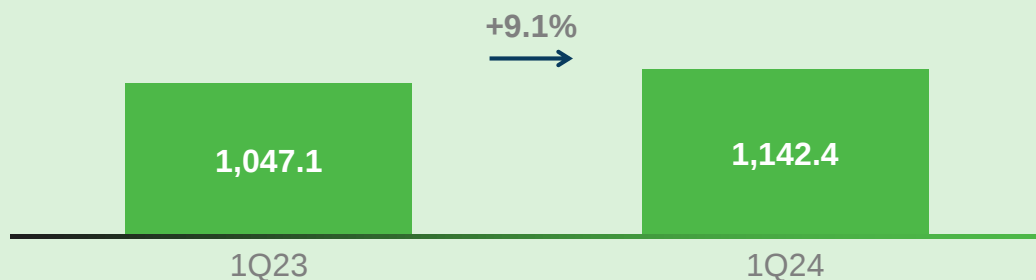
Adjusted Net Revenue (R\$ million)¹



Cash Costs (R\$ million)



Comparable Net Revenue (R\$ million)^{1,2}



Adjusted Cash Costs (R\$ million)^{2,3}

Inflation in the period: +3.9%



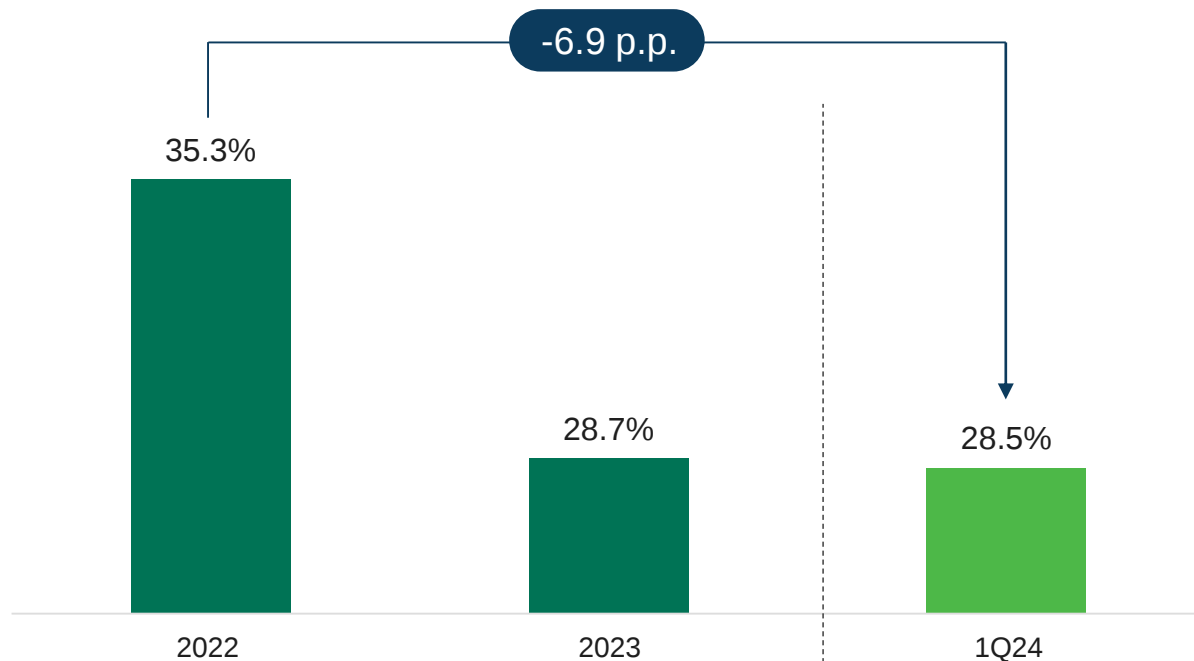
(1) Excluding Construction Revenue. (2) Excluding EcoRioMinas and EcoNoroeste. (3) Excluding Ecovia Caminho do Mar and Ecocataratas.

FINANCIAL PERFORMANCE | ECORODOVIAS VALUE AGENDA

In 2022, the EcoRodovias Value Agenda (EVA) program was launched to review and improve the organizational model and identify opportunities for increasing the Company's operational efficiency

Cash Cost / Adjusted Net Revenue (%)

Between 2022 and 1Q24, the Cash Cost/ Adjusted Net Revenue ratio decreased 6.9 p.p.



Key initiatives of the EVA program

- ✓ Consolidation of synergy among organizational structures.
- ✓ Automation of toll payment methods.
- ✓ Automation of internal and external processes through Digital HR.
- ✓ Automation and reduction of lead time in Req2Pay processes – planning, contracting, execution and measurement of agreements, payment and termination of agreements.
- ✓ Implementation of capex and opex contracts management system.
- ✓ Optimization of contracts related to conservation and maintenance of highways and outsourcing of non-core services.
- ✓ Implementation of MDF-e to charge tolls for suspended axles of non-empty trucks.

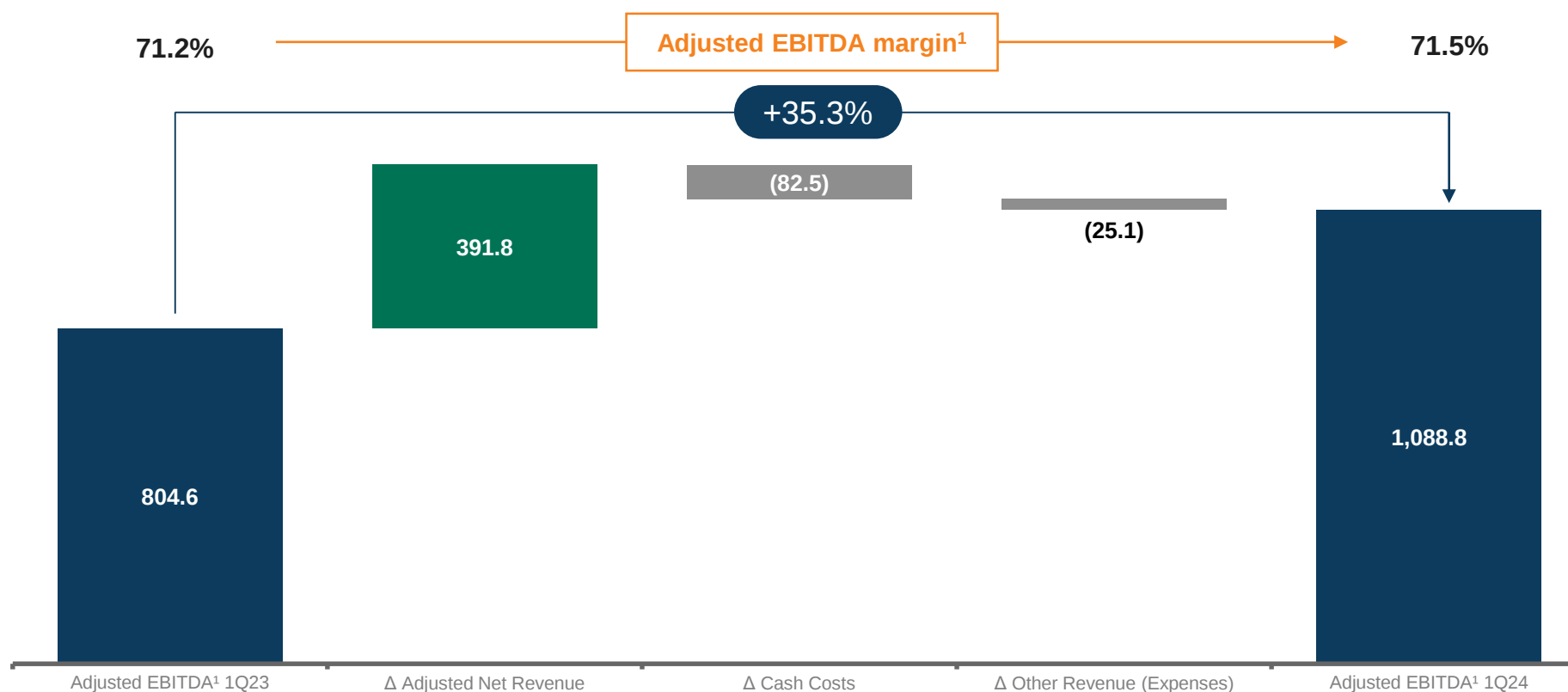


The **Digital Transformation Program** of EcoRodovias is one of the drivers of the EcoRodovias Value Agenda

FINANCIAL PERFORMANCE | ADJUSTED EBITDA

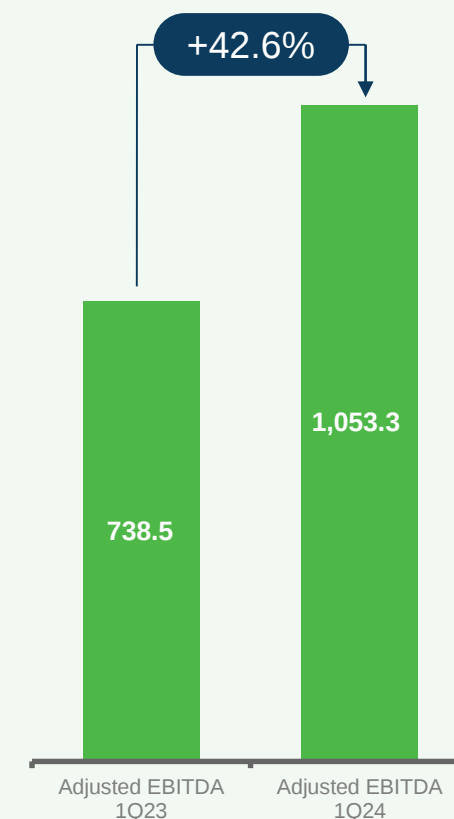
Adjusted EBITDA totaled R\$1.1 billion in 1Q24 (+35.3%) due to the growth in vehicle traffic, toll adjustments and start of toll collection by EcoRioMinas and EcoNoroeste

Adjusted EBITDA¹ – 1Q24 (R\$ million)



Adjusted EBITDA¹ from highway concessions

71.3% — Adjusted EBITDA margin¹ → 72.9%

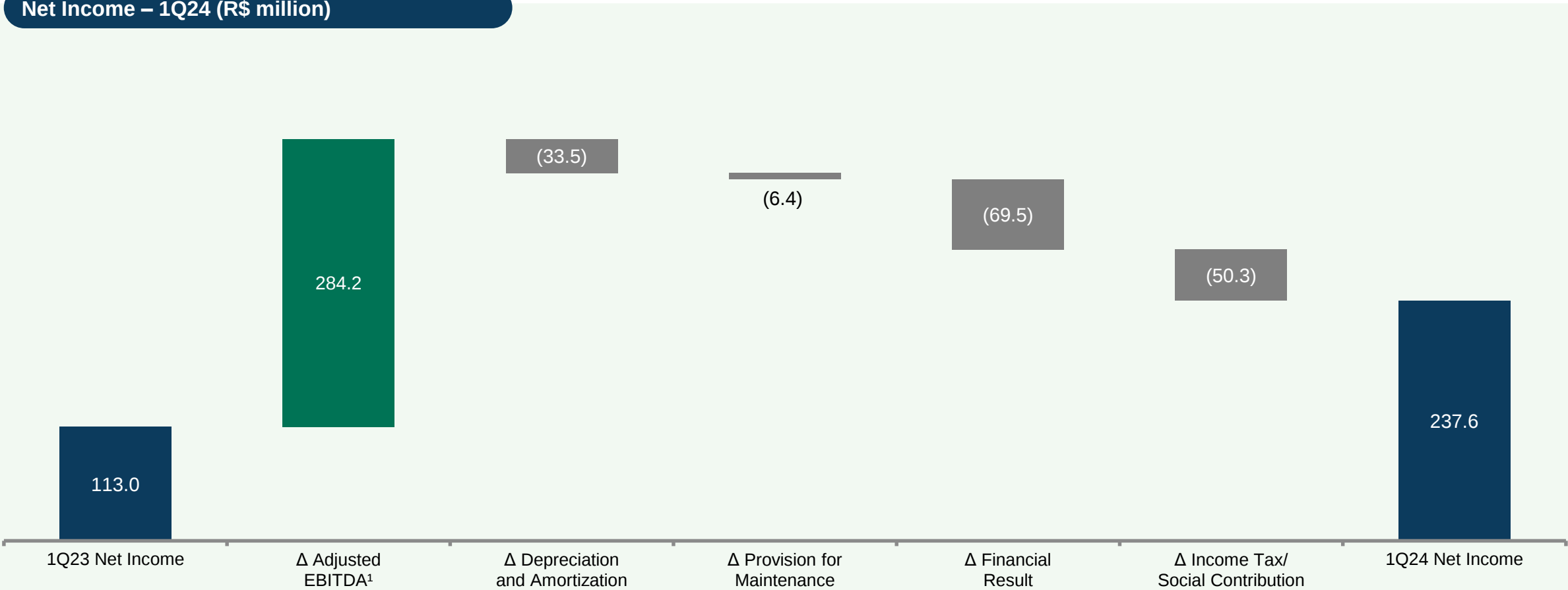


(1) Excluding Construction Revenue and Cost and Provision for Maintenance.

FINANCIAL PERFORMANCE | NET INCOME

Net Income totaled R\$237.6 million in the quarter due to the growth in adjusted EBITDA

Net Income – 1Q24 (R\$ million)



(1) Excluding Construction Revenue and Cost and Provision for Maintenance.

AGENDA | 1Q24 RESULTS



Highlights



Operational and financial performance



Capex and debt



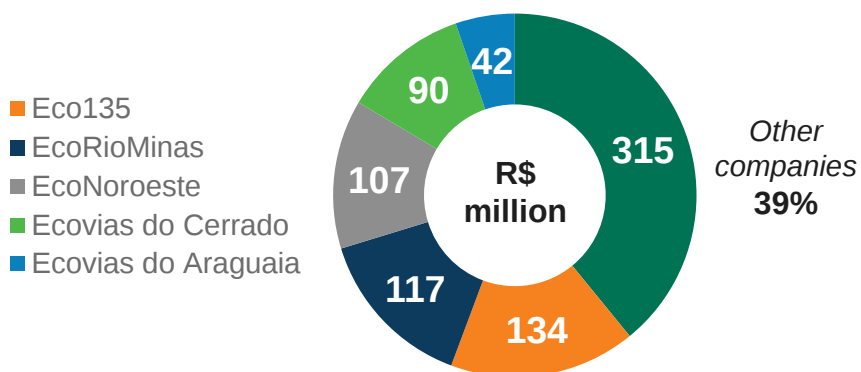
Environmental, Social and Governance (ESG)

FINANCIAL PERFORMANCE | CAPEX

Investments of R\$805,0 million in 1Q24 (+31.7%), mainly due to expansion investments at Eco135, EcoRioMinas, EcoNoroeste, Ecovias do Cerrado and Eco101

Breakdown of Investments

61% of investments in 1Q24 went to five concessions in the expansion cycle



Main works in 2024

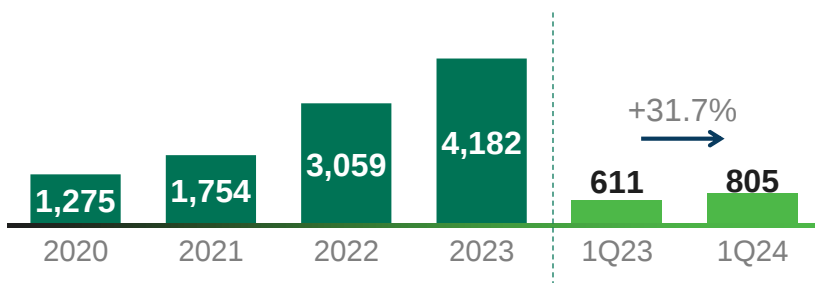


Ecovias do Cerrado - Trevão de Monte Alegre de Minas



EcoNoroeste - 14 User Service stations (SAU)

Evolution of Capex¹



Eco135 - Construction work on the Montes Claros Ring Road



Eco050 - Road widening works between km 95.700 and 101.200 in Cristalina/GO

(1) Does not consider the payment of concession fees in 2021 and 2023.

FINANCIAL PERFORMANCE | DEBT

Leverage¹ was 3.4x in March 2024, decreasing 0.1x from December 2023. The reduction is mainly due to the growth in adjusted EBITDA

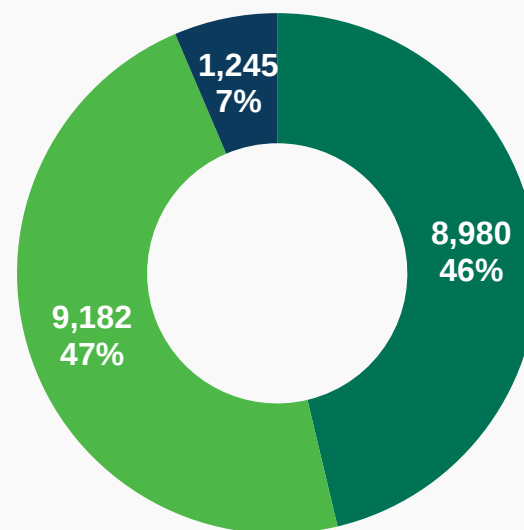
Consolidated Indicators (EcoRodovias Infraestrutura e Logística)

Debt	03/31/2024	12/31/2023	Chg.
Gross Debt (R\$ billion)	19.4	18.0	8.0%
Net Debt (R\$ billion)	13.9	13.4	3.9%
Net Debt/ Adjusted EBITDA	3.4x	3.5x	-0.1x

Net Debt/Adjusted EBITDA (EcoRodovias Concessões e Serviços)

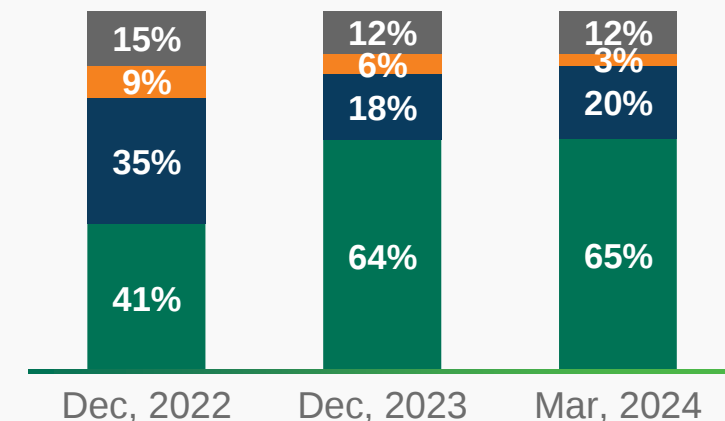
03/31/2024	12/31/2023	Chg.
3.3x	3.3x	0.0x

Gross Debt by Indexer (R\$ million and % - Mar/24)



- IPCA/TLP
- CDI
- TJLP

Breakdown of Net Debt (%)



- Holding do Araguaia
- EcoRodovias Infraestrutura e Logística and Ecoporto
- EcoRodovias Concessões e Serviços
- Highway Concessions

Liability Management: in 2023, EcoRodovias optimized its capital structure, increasing the share of net debt in highway concessions. In 1Q24, net debt of highway concessions reached 65% of the total (+24 p.p. vs. Dec/22)

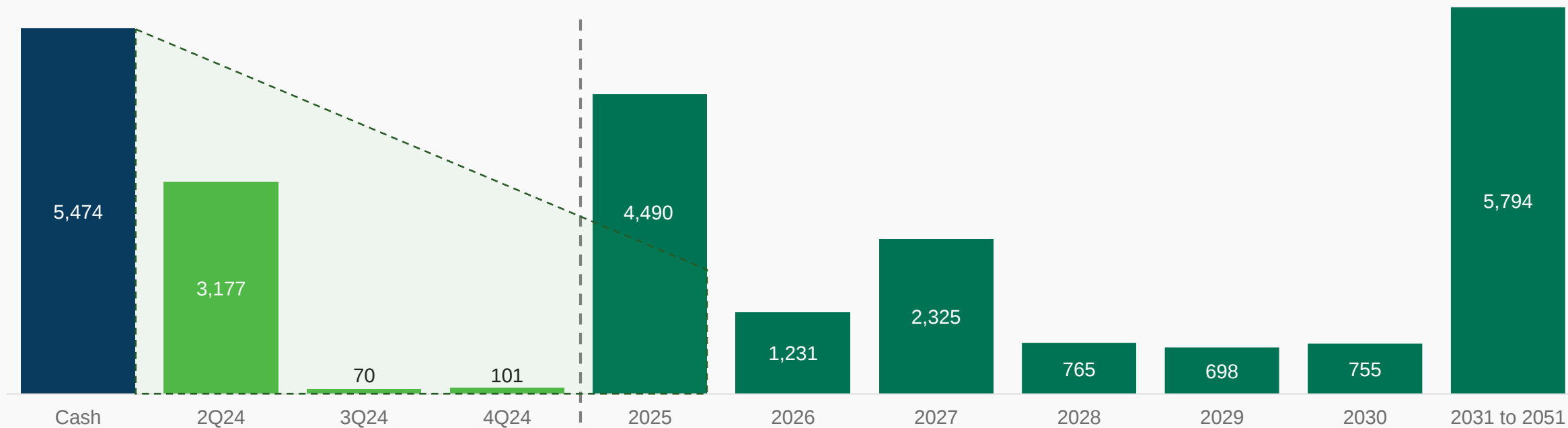
FINANCIAL PERFORMANCE

DEBT AMORTIZATION SCHEDULE

Funding operations in the last twelve months strengthened the cash position and lengthened the debt profile

Gross Debt Amortization Schedule (R\$ million)

Cash: 1.6x the maturities of 2024



AGENDA | 1Q24 RESULTS



Highlights



Operational and financial performance



Capex and debt



Environmental, Social and Governance (ESG)

Social

Safety Always Program

Program structured with actions to transform the culture of safety across EcoRodovias. In 1Q24, the Company's executive officers, managers, coordinators and supervisors attended the training "Leadership in Safety".



Leaders of EcoRodovias at the "Leadership in Safety" training session

Environmental

Installation of electric chargers

In 2024, EcoNoroeste installed 11 devices to assist drivers of electric cars. By 2023, 72 charging stations had been installed in nine highway concessions managed by EcoRodovias.



Electric charger installed at an EcoRodovias Group unit

Recognition:

EcoRodovias was recognized as Brazil's **4th most innovative company in Information Technology in 2023** at the "100+ Most Innovators in the use of IT" awards, held annually by the IT Forum.



Contact IR



Email

invest@ecorodovias.com.br



Address

Rua Gomes de Carvalho, 1,510
3rd floor São Paulo – SP - Brasil



Website

www.ecorodovias.com.br/ri



Telephone

+55 11 3787-2683 | +55 11 3787-2612
+55 11 3787-2674 | +55 11 3787-2686

DISCLAIMER

This presentation contains forward-looking statements concerning the business prospects, estimates of operating and financial results and growth prospects of EcoRodovias. These are based solely on the current expectations of EcoRodovias management, as well as its awareness of the future of the business and its access to capital to finance the Company's business plan. These statements depend on market conditions, regulatory and governmental measures, competition and performance of both the concession sector and the Brazilian economy, which could differ considerably in relation to the current scenario. Thus, these and other factors, in addition to the risks mentioned in the documents disclosed and filed by EcoRodovias, are subject to change without prior notice. As a result, future events or actual results may differ materially from those described in, or based on, the forward-looking statements contained herein. As such, readers or investors should not place undue reliance on such forward-looking statements. Under no circumstances should this presentation be interpreted as an offer or invitation to sell, buy or subscribe to any security issued by EcoRodovias or its subsidiaries.