

Apresentação de Resultados

2T25



Agenda

Resultados 2T25

- ▶ **Destaques**
- ▶ Desempenho operacional e financeiro
- ▶ Investimentos (*capex*) e endividamento
- ▶ Sustentabilidade

Destques

Tráfego comparável



+3,3% no 2T25

+4,6% no 1S25

Destaque para os veículos pesados

Custos Caixa ajustado (ex-Ecoporto)



+5,4% no 2T25

-1,1% no 1S25

Inflação (IPCA) de 5,4% nos últimos 12 meses

EBITDA ajustado



R\$1,4 bi no 2T25

Margem: **74,9%**

R\$2,6 bi no 1S25

Margem: **75,1%**

Lucro líquido



R\$204 MM no 2T25

R\$351 MM no 1S25

Investimentos



R\$1,2 bi no 2T25

R\$2,1 bi no 1S25

No 1S25, foram entregues: 34 km de duplicações, faixas adicionais e vias marginais, dois viadutos e 11 interseções

Junho/25



Ecovias 101: processo competitivo concluído, com novas condições contratuais e geração de valor

Julho/25

Dividendos: pagamento deliberado pelo Conselho de Administração para 29/agosto (data-ex: 05/agosto)

Agenda

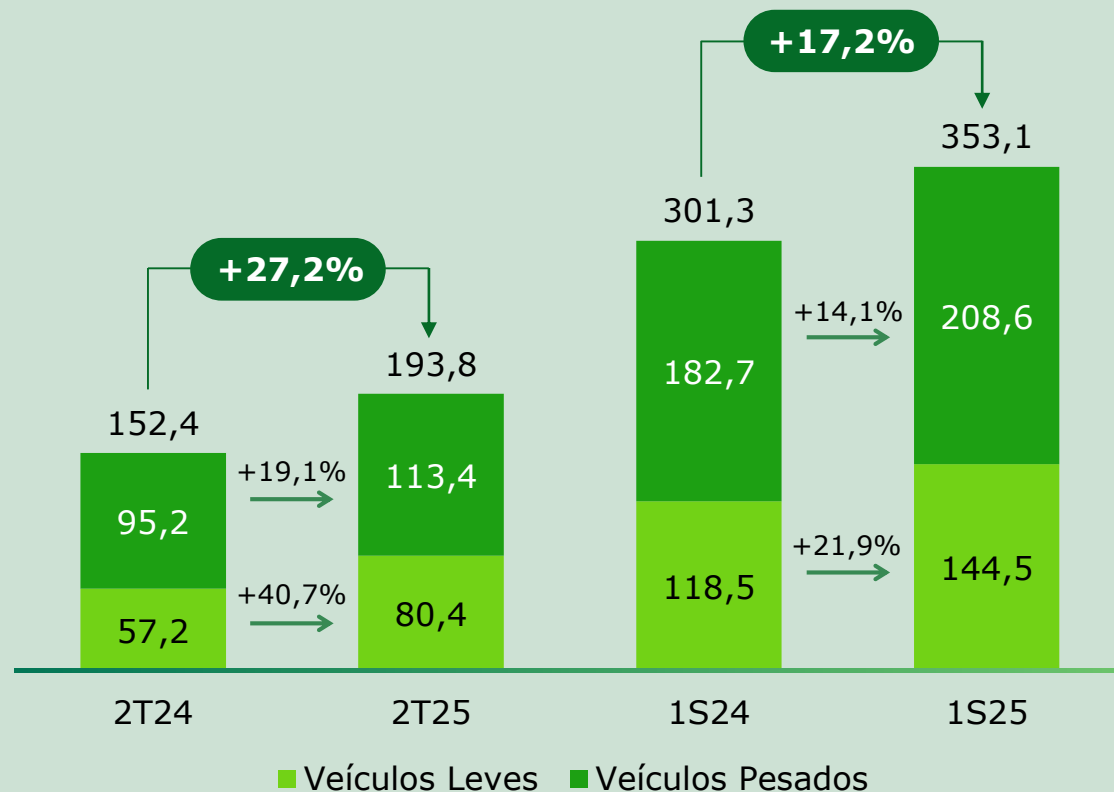
Resultados 2T25

- ▶ Destaques
- ▶ **Desempenho operacional e financeiro**
- ▶ Investimentos (*capex*) e endividamento
- ▶ Sustentabilidade

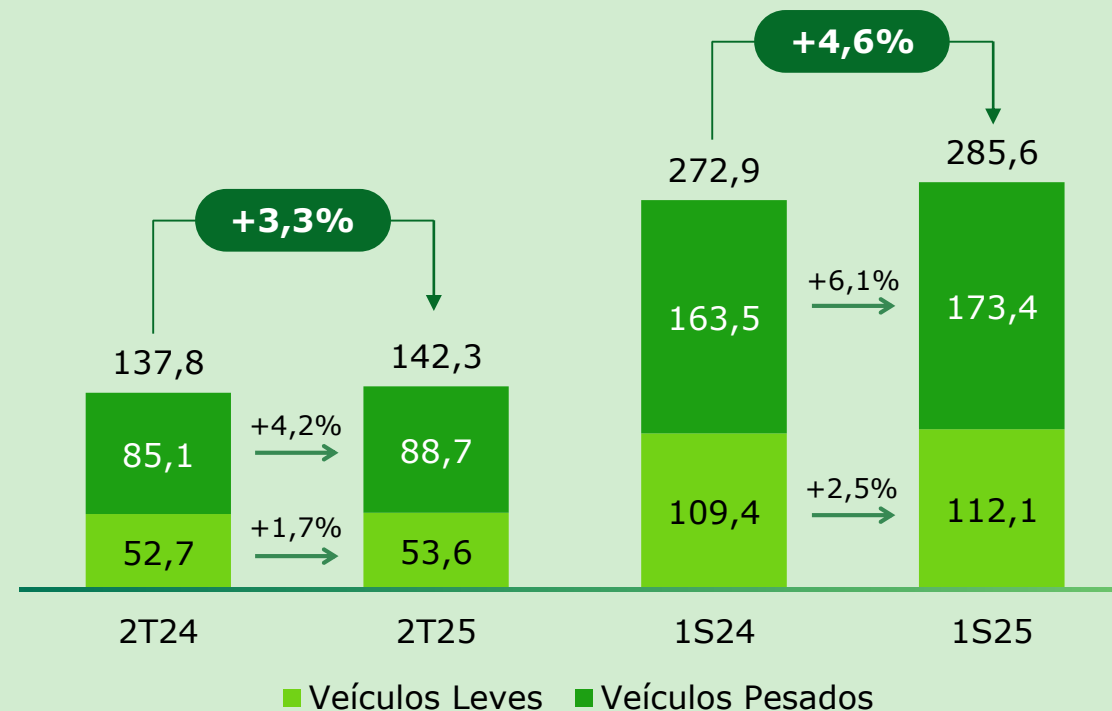
DESEMPENHO OPERACIONAL | TRÁFEGO

Crescimento de 3,3% do tráfego comparável¹ no 2T25 e 4,6% no 1S25 devido, principalmente, ao aumento do tráfego de veículos pesados. Destaque para a Ecovias Norte Minas (+13,5%) no 2T25

Tráfego Consolidado (veículos equivalentes pagantes x milhões)



Tráfego Comparável¹ (veículos equivalentes pagantes x milhões)

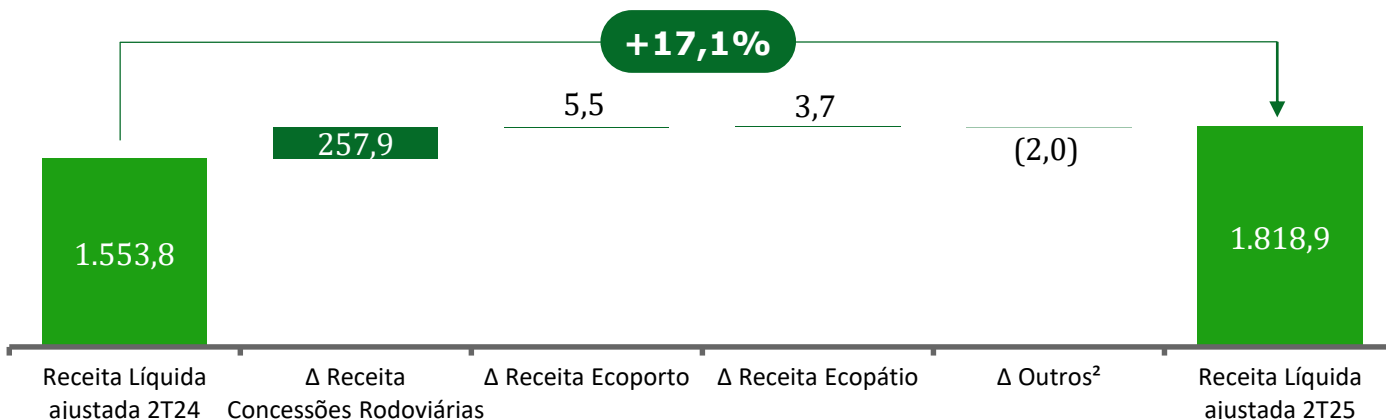


(1) Exclui Ecovias Noroeste Paulista e Ecovias Raposo Castello.

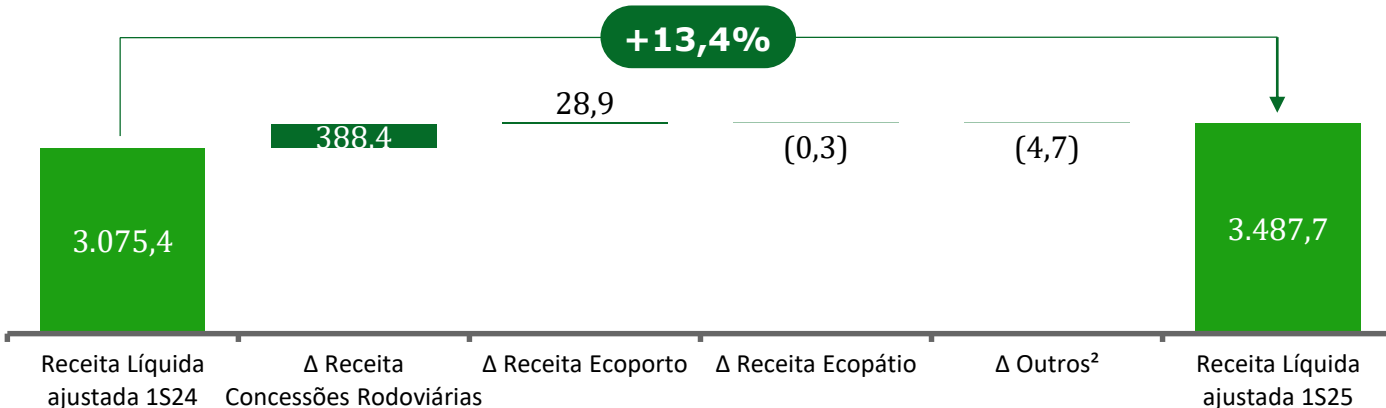
DESEMPENHO FINANCEIRO | RECEITA

Aumento de 17,1% da receita líquida ajustada no 2T25 e 13,4% no 1S25, impulsionado pelo tráfego, reajustes das tarifas e início da arrecadação pela Ecovias Noroeste Paulista e Ecovias Raposo Castello

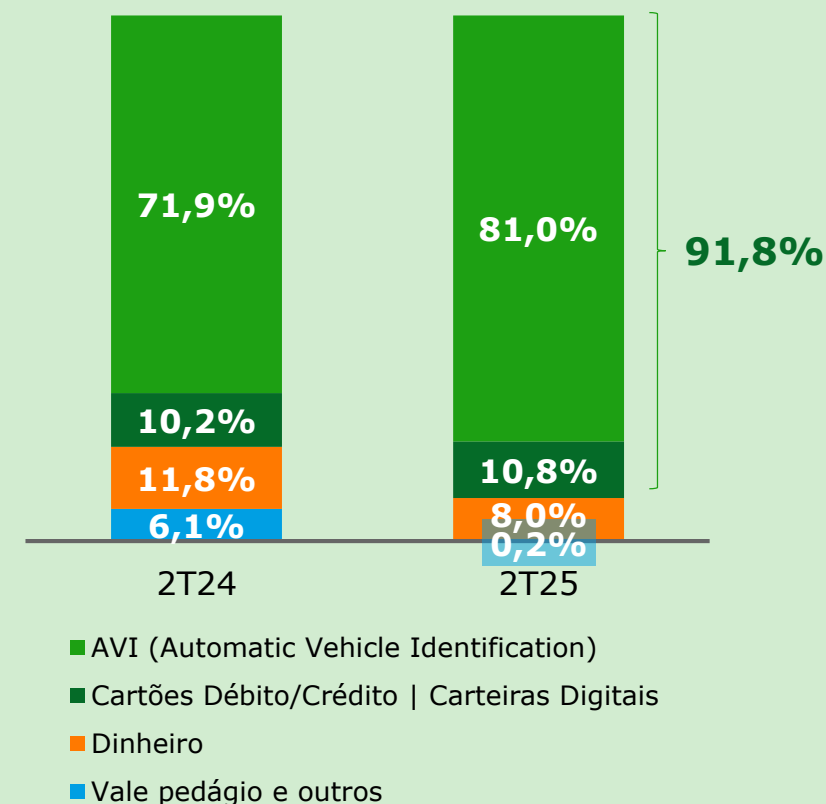
Receita líquida ajustada¹ – 2T25 (R\$ milhões)



Receita líquida ajustada¹ – 1S25 (R\$ milhões)



Distribuição meios de arrecadação de pedágio (%)

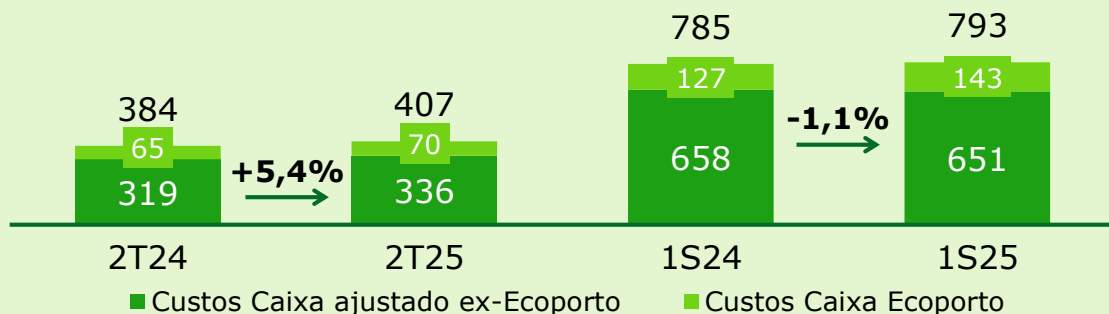


DESEMPENHO FINANCEIRO | CUSTOS CAIXA

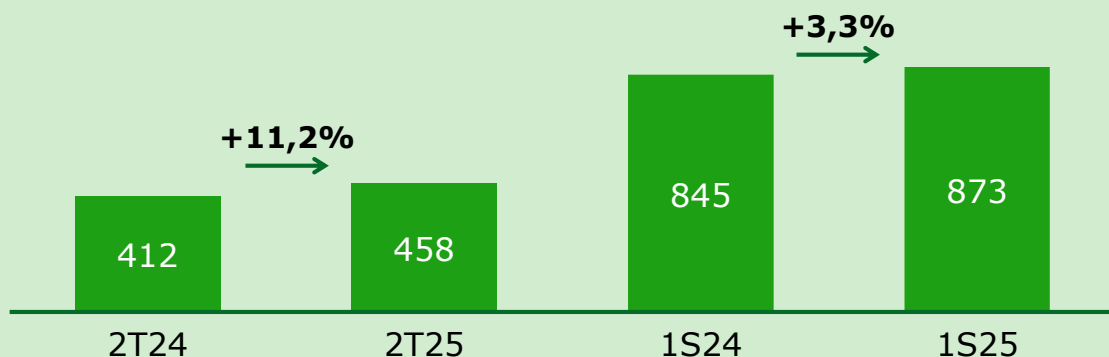
Redução de 1,1% nos custos caixa ajustado, ex-Ecoporto, no 1S25, reflexo das iniciativas de eficiência, sinergias, transformação digital e inovação implementadas pela Companhia

Custos Caixa ajustado (R\$ milhões)¹

Inflação (IPCA) de 5,4% nos últimos 12 meses



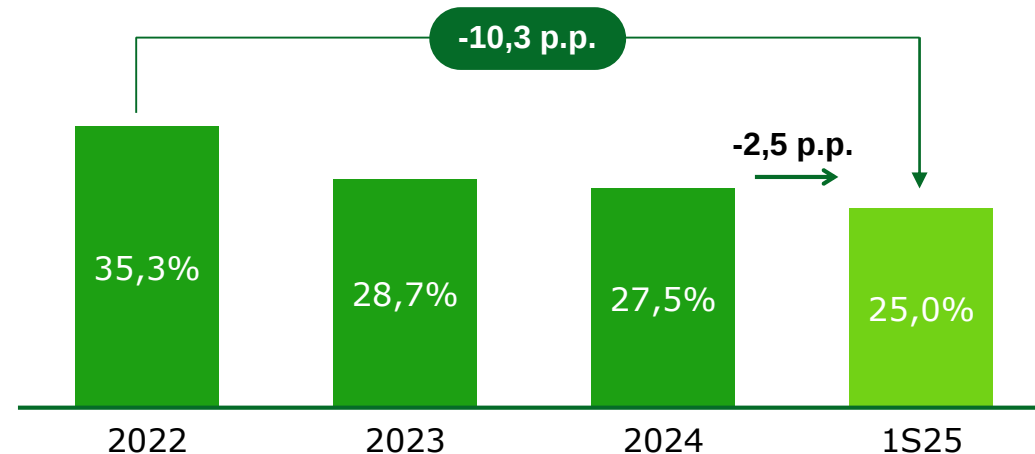
Custos Caixa (R\$ milhões)



Custos Caixa / Receita Líquida ajustada² (%)

Redução de 10,3 p.p. em relação a 2022, com destaque para as iniciativas:

- ✓ Sinergia entre estruturas organizacionais e consolidação de Centros de Controle Operacional - Núcleo São Paulo de Operações
- ✓ Automatização da arrecadação de pedágio – cabines de autoatendimento, cabines autônomas e pórticos *free flow*
- ✓ MDF-e e *HS-WIM* (sistema de pesagem de caminhões em movimento)

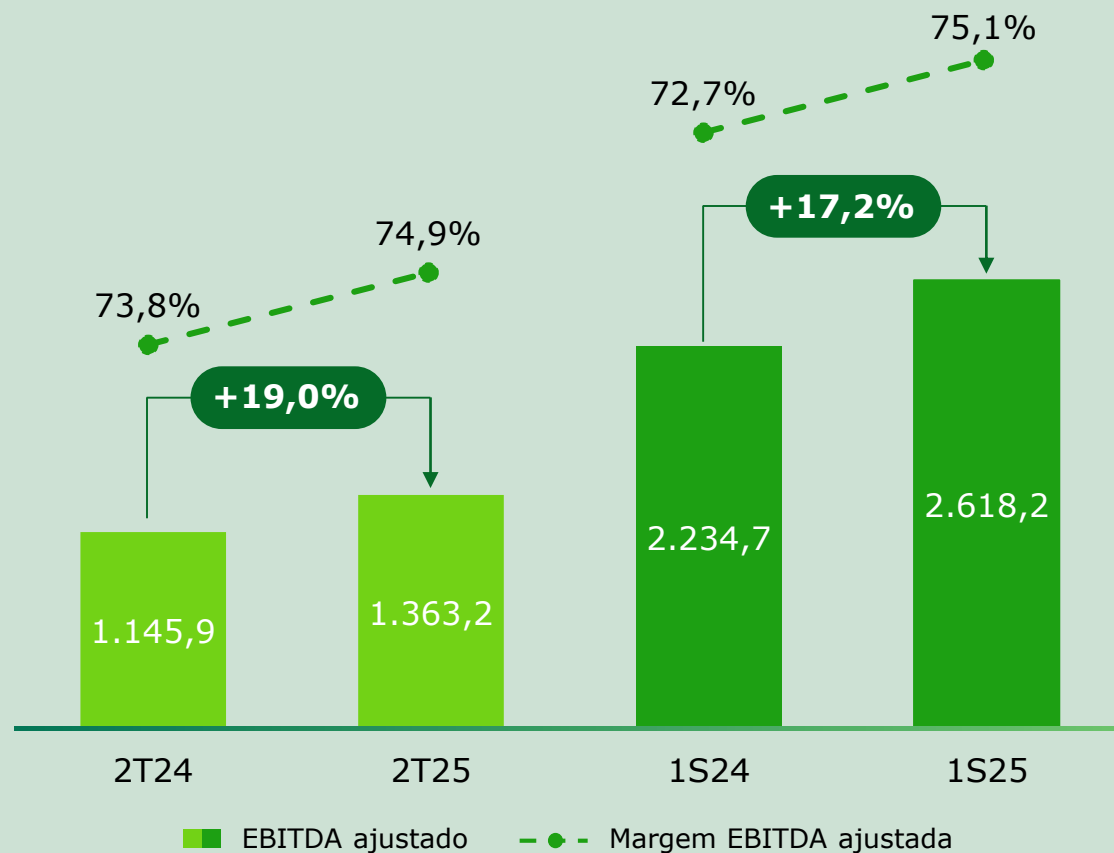


(1) Exclui custos e despesas da Ecocataratas, Ecovia Caminho do Mar, Ecovias Noroeste Paulista e Ecovias Raposo Castello. (2) Exclui Receita de Construção.

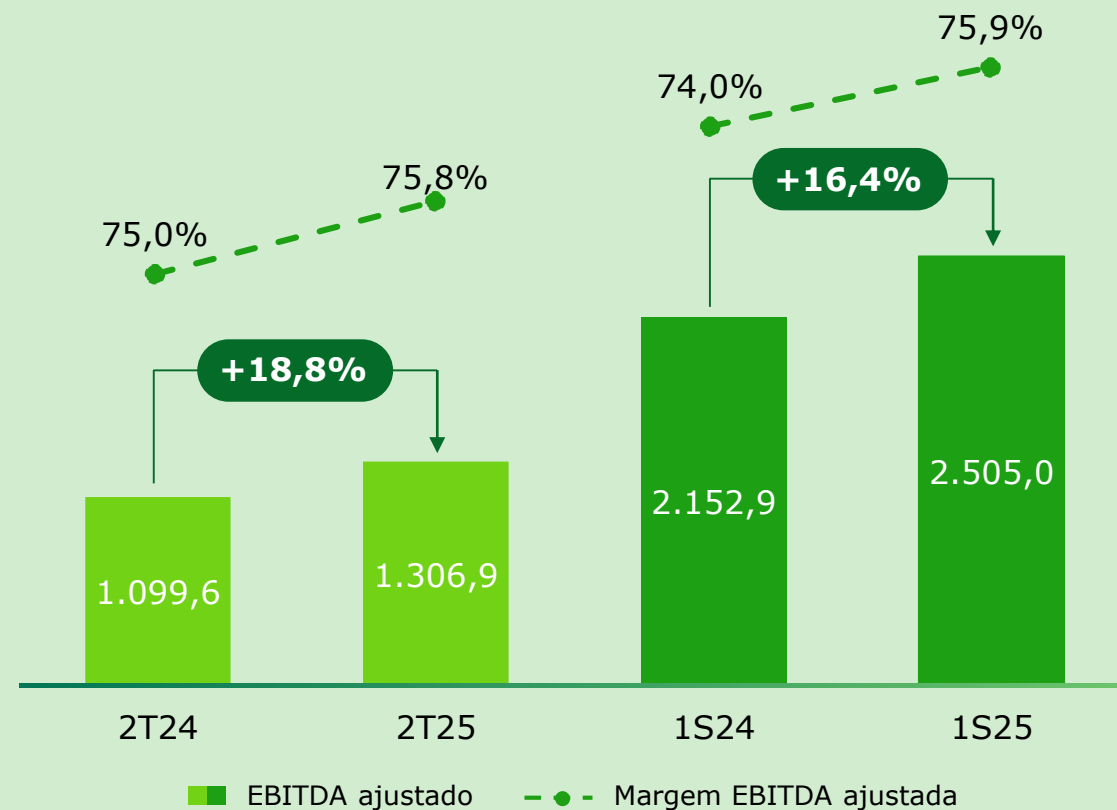
DESEMPENHO FINANCEIRO | EBITDA AJUSTADO

Crescimento de 19,0% do EBITDA ajustado no 2T25 e 17,2% no 1S25, impulsionado pelo crescimento do tráfego, reajuste das tarifas e início da arrecadação pela Ecovias Noroeste Paulista e Ecovias Raposo Castello

EBITDA ajustado¹ (R\$ milhões)



EBITDA ajustado concessões rodoviárias¹ (R\$ milhões)

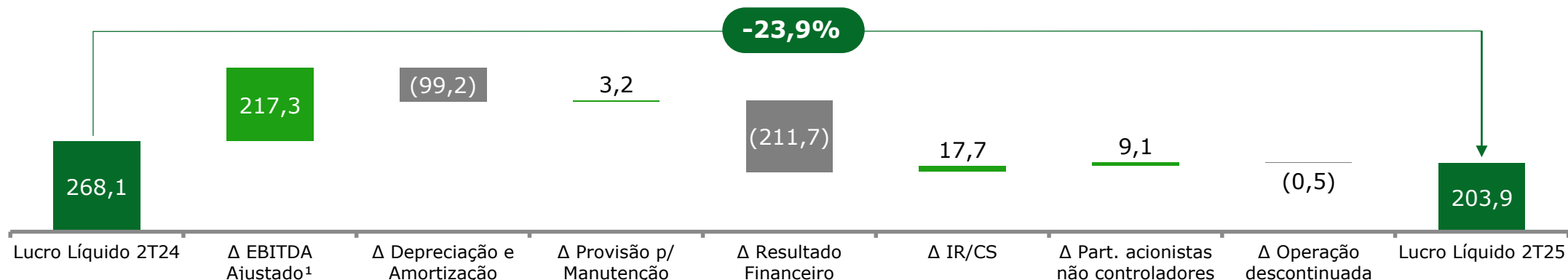


(1) Exclui Receita e Custo de Construção e Provisão para Manutenção.

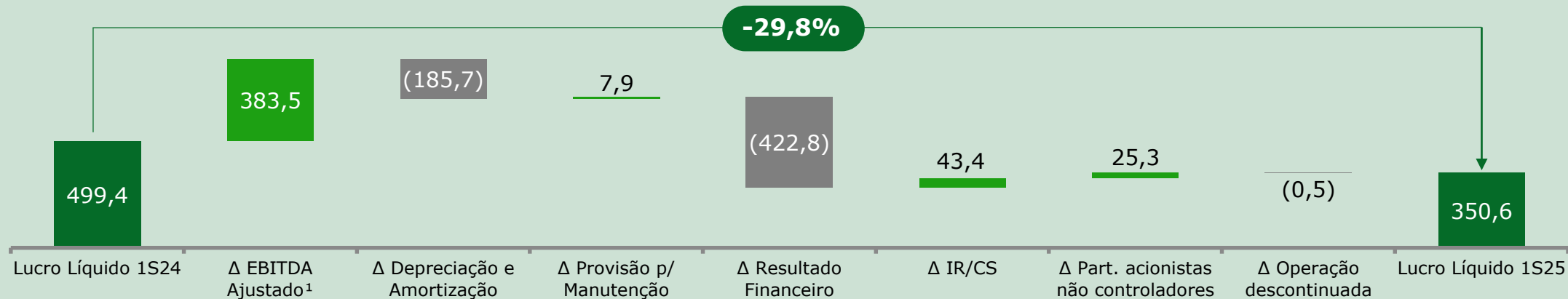
DESEMPENHO FINANCEIRO | LUCRO LÍQUIDO

Desempenho operacional impulsiona o EBITDA, enquanto os investimentos em expansão e o cenário de juros elevados se refletem no lucro

Lucro Líquido¹ – 2T25 (R\$ milhões)



Lucro líquido¹ – 1S25 (R\$ milhões)



(1) Lucro líquido atribuído aos acionistas controladores. (2) Exclui Receita e Custo de Construção e Provisão para Manutenção.

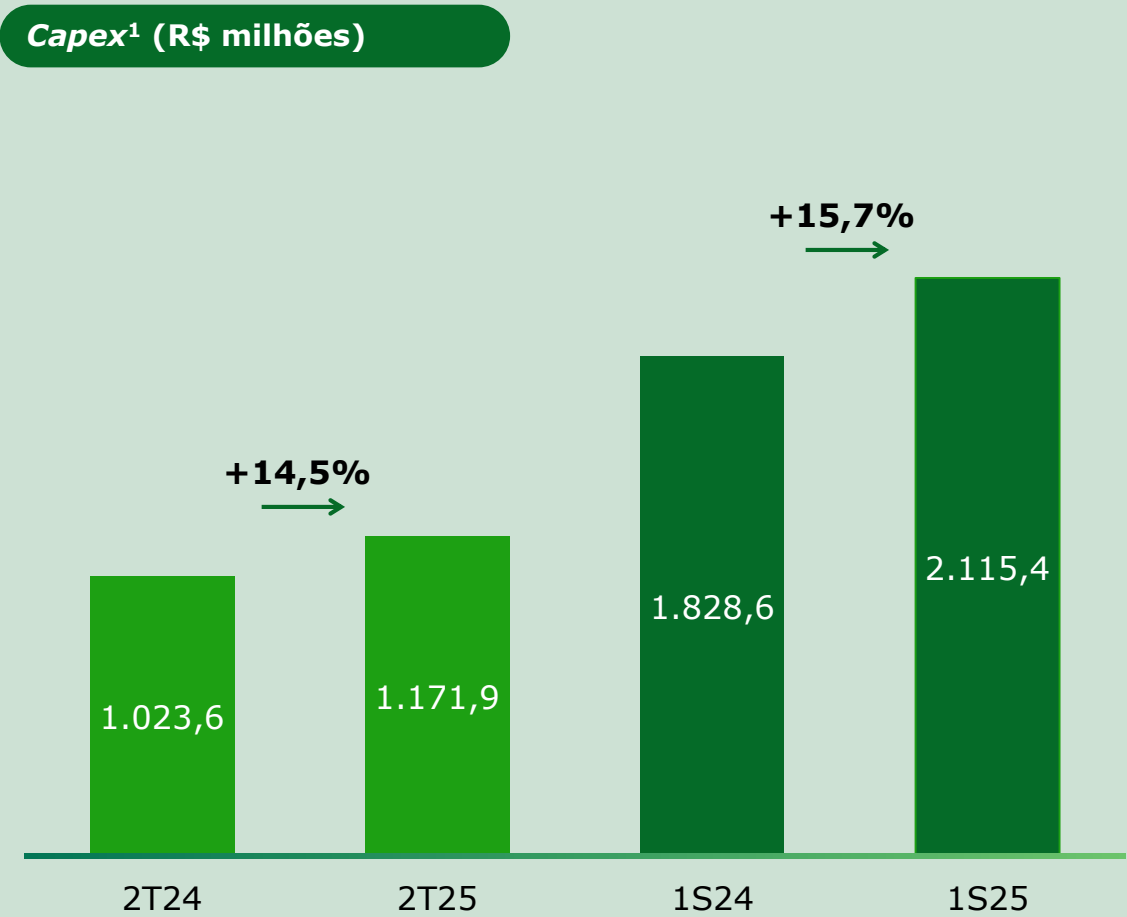
Agenda

Resultados 2T25

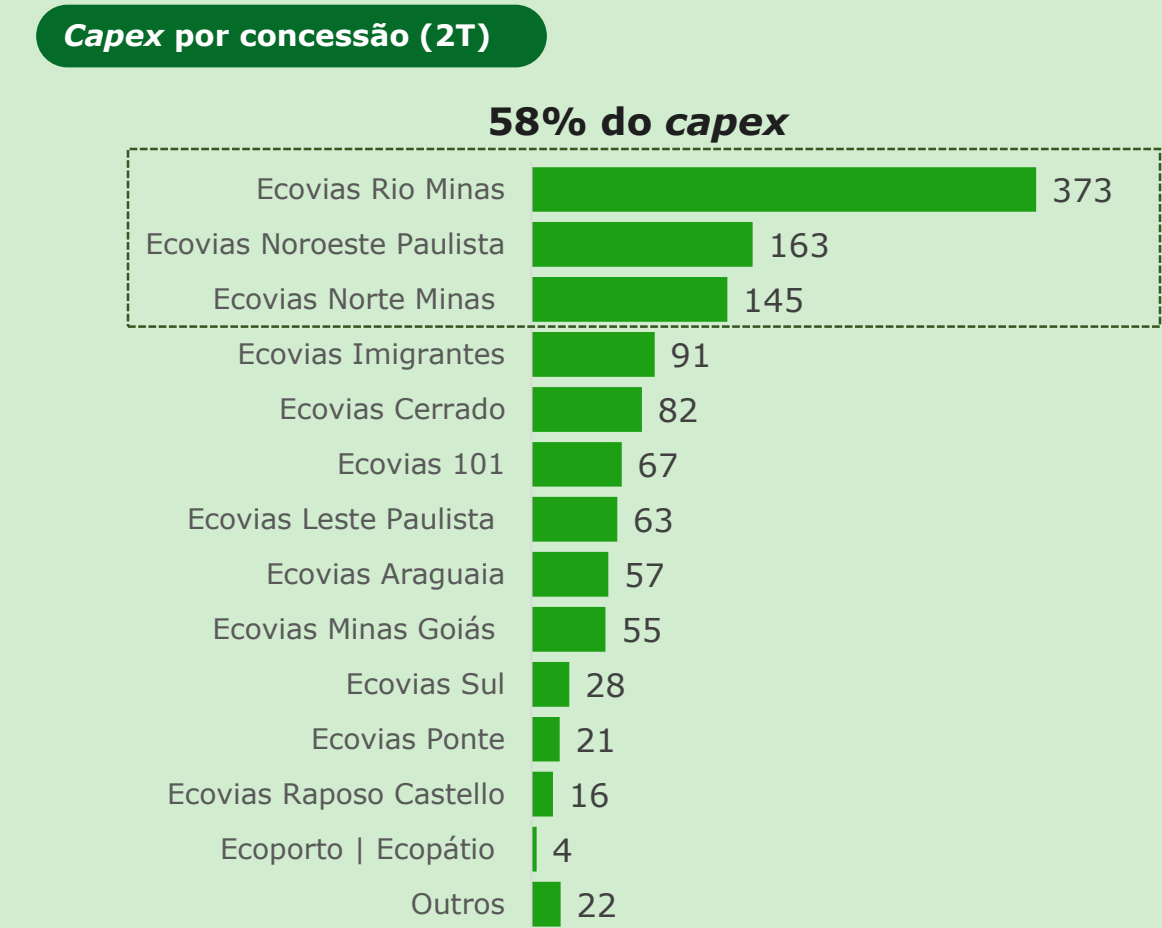
- ▶ Destaques
- ▶ Desempenho operacional e financeiro
- ▶ **Investimentos (*capex*) e endividamento**
- ▶ Sustentabilidade



Investimentos de R\$1,2 bilhão no 2T25 e R\$2,1 bilhões no 1S25, com destaque para as entregas, no 1S25, de 34 km de duplicações, faixas adicionais e vias marginais, implantação de 2 viadutos e 11 interseções (alças de acesso, retornos, rotatórias etc.)



(1) Exclui a outorga fixa da Ecovias Raposo Castello ao poder concedente no valor de R\$2.268,2 milhões.



CAPEX

Investimentos nas obras de duplicações e terceiras faixas seguem avançando nas novas concessões garantindo mais fluidez e segurança aos usuários



Ecovias Nordeste Paulista

Obras de terceiras faixas
na Rodovia Washington
Luís em São José do Rio
Preto/SP



Ecovias Rio Minas

Obras de
implementação de
galeria veicular e terra
armada na Rodovia
Presidente Dutra



Ecovias Minas Goiás

Obras de duplicação da
BR-050 em
Catalão/GO



Ecovias Norte Minas

Obras de duplicação da
BR-135 em São José
da Lagoa/GO

DESEMPENHO FINANCEIRO | ENDIVIDAMENTO

Estrutura de capital mais eficiente, alinhada a geração de caixa dos ativos.
Alavancagem pro forma atingiu 3,6x no 2T25, em linha com o esperado, considerando o EBITDA ajustado anualizado da Ecovias Raposo Castello

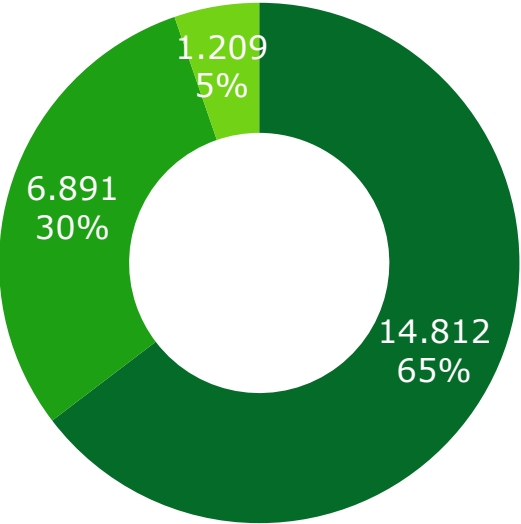
Indicadores Consolidado (EcoRodovias Infraestrutura e Logística)

Endividamento	30/06/2025	31/03/2025	Var.
Dívida Bruta (R\$ bilhões)	22,9	23,0	-0,5%
Dívida Líquida (R\$ bilhões)	19,7	19,0	4,2%
Dívida Líquida/EBITDA Ajustado	3,9x	3,9x	0,0x

Dívida Líquida/EBITDA Ajustado (EcoRodovias Concessões e Serviços)

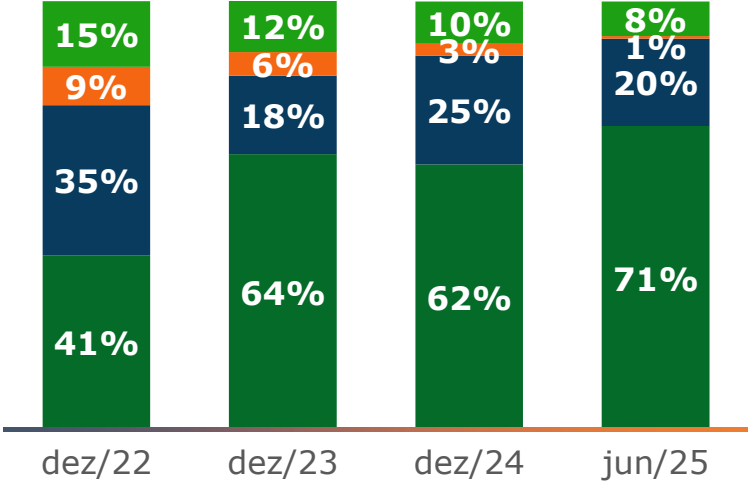
Endividamento	30/06/2025	31/03/2025	Var.
Dívida Líquida/EBITDA Ajustado	3,9x	3,9x	0,0x

Dívida Bruta por Indexador
(R\$ milhões e % - jun/25)



- IPCA/TLP
- CDI/Pré-fixado
- TJLP

Alocação da Dívida Líquida
(%)



- Holding do Araguaia
- EcoRodovias Infraestrutura e Logística e Ecoporto
- EcoRodovias Concessões e Serviços
- Concessões rodoviárias

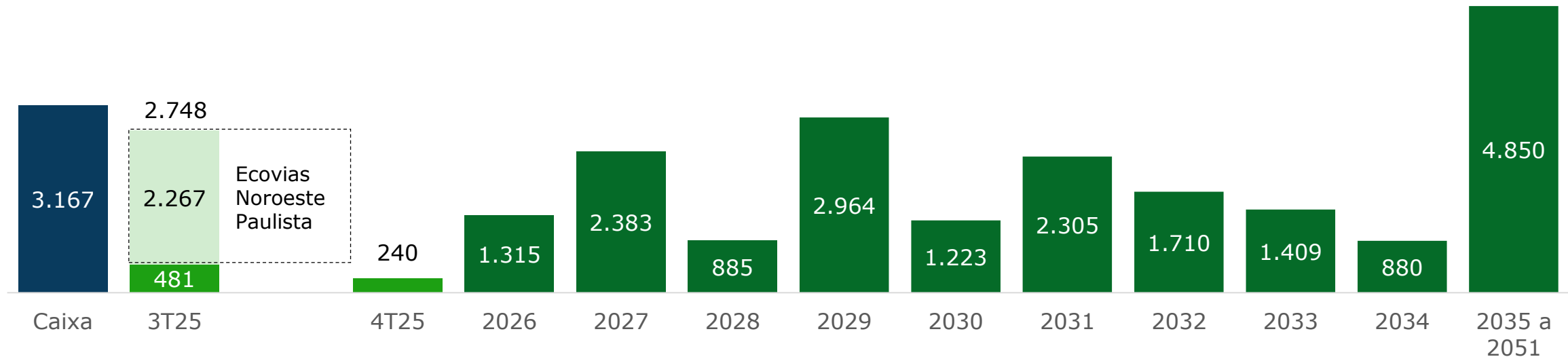
Liability Management: a partir de 2023, a EcoRodovias otimizou a estrutura de capital aumentando a participação da dívida líquida nas concessões rodoviárias. No 2T25, a dívida líquida das concessões rodoviárias atingiu 71% do total (+30 p.p. vs. dez/22)

DESEMPENHO FINANCEIRO | CRONOGRAMA DE AMORTIZAÇÃO

ecorodovias

Financiamentos da Ecovias Rio Minas e da Ecovias Noroeste Paulista alongam o perfil de dívida

Cronograma de Amortização da Dívida Bruta (R\$ milhões)



O vencimento do empréstimo-ponte da Ecovias Noroeste Paulista, previsto para setembro/2025 (3T25), será liquidado por meio do **financiamento de longo prazo**, atualmente, **em fase avançada de estruturação**

Agenda

Resultados 2T25

- ▶ Destaques
- ▶ Desempenho operacional e financeiro
- ▶ Investimentos (*capex*) e endividamento
- ▶ **Sustentabilidade**

Destaques de sustentabilidade

Prêmio Melhores do ESG 2025

Em junho/25, a **EcoRodovias** foi a vencedora da categoria **Transporte e Logística do Prêmio Melhores do ESG 2025**, promovido pela revista Exame em parceria com o BTG Pactual. O prêmio é um dos mais relevantes do Brasil em sustentabilidade.

Índice de Desempenho Ambiental

Em junho/25, as **concessões federais** da EcoRodovias se destacaram, novamente, pela **excelência em gestão ambiental**, segundo o Índice de Desempenho Ambiental (IDA) da ANTT:

- 1º: Ecovias 101 e Ecovias Cerrado
- 2º: Ecovias Minas Goiás, Ecovias Ponte e Ecovias Rio Minas
- 3º: Ecovias Araguaia
- 5º: Ecovias Sul

Programa Construindo o Futuro

Em junho/25, a **EcoRodovias** concluiu o programa **Construindo o Futuro – edição talentos negros na Operação**. O programa já vem demonstrando resultados concretos, com a movimentação de participantes para posições de liderança.

Fale com RI

E-mail

invest@ecorodovias.com.br

Endereço

Rua Gomes de Carvalho, 1.510
3º andar São Paulo – SP -
Brasil

Website

www.ecorodovias.com.br/ri

Telefone

+55 11 3787-2683 | +55 11 3787-2612
+55 11 3787-2674 | +55 11 3787-2686

Disclaimer

Esta apresentação contém considerações futuras referentes às perspectivas do negócio, estimativas de resultados operacionais e financeiros e perspectivas de crescimento da EcoRodovias. Tratam-se de considerações futuras baseadas exclusivamente nas atuais expectativas da administração da EcoRodovias, tanto quanto é de seu conhecimento, com relação ao futuro do negócio e seu acesso a capital para financiamento do plano de negócios da Companhia. Tais considerações futuras dependem de condições de mercado, medidas regulatórias e governamentais, concorrência e desempenho tanto da indústria de concessões quanto da economia brasileira, que podem variar de maneira considerável em relação ao cenário atual. Assim, esses e outros fatores, além dos riscos mencionados em documentos divulgados e arquivados pela EcoRodovias, estão sujeitos a mudanças sem aviso prévio. Como consequência, eventos futuros ou resultados reais podem diferir de maneira substancial daqueles descritos nas considerações futuras aqui contidas, contemplados por elas ou que as fundamentem. Assim, nenhum leitor ou investidor deverá confiar nas considerações futuras de maneira desmedida. Sob nenhuma circunstância esta apresentação deve ser interpretada como oferta ou convite para a venda, compra ou subscrição de qualquer título ou valor mobiliário emitido pela EcoRodovias ou suas subsidiárias.





Results Presentation 2Q25



BR-101/ES highway | Ecovias 101

Agenda 2Q25 Results

- ▶ **Highlights**
- ▶ Operational and financial performance
- ▶ Capex and debt
- ▶ Sustainability

Highlights

Comparable traffic

+3.3% in 2Q25

+4.6% in 1H25

Driven by heavy vehicles

Adjusted Cash Costs (ex-Ecoporto)

+5.4% in 2T25

-1.1% in 1H25

Inflation (IPCA) of 5.4% in the last 12 months

Adjusted EBITDA

R\$1.4 billion in 2Q25

Margin: **74.9%**

R\$2.6 billion in 1H25

Margin: **75.1%**

Net income

R\$204 million in 2Q25

R\$351 million in 1H25

Investments

R\$1.2 billion in 2Q25

R\$2.1 billion in 1H25

Projects delivered in 1H25: 34 km of widened roads, additional lanes, frontage roads, 2 overpasses and 11 intersections

June 2025

Ecovias 101: bidding process concluded, with new contractual conditions and value creation

July 2025

Dividends: payment approved by the Board of Directors and set for August 29 (ex-dividend date: August 5)

Agenda

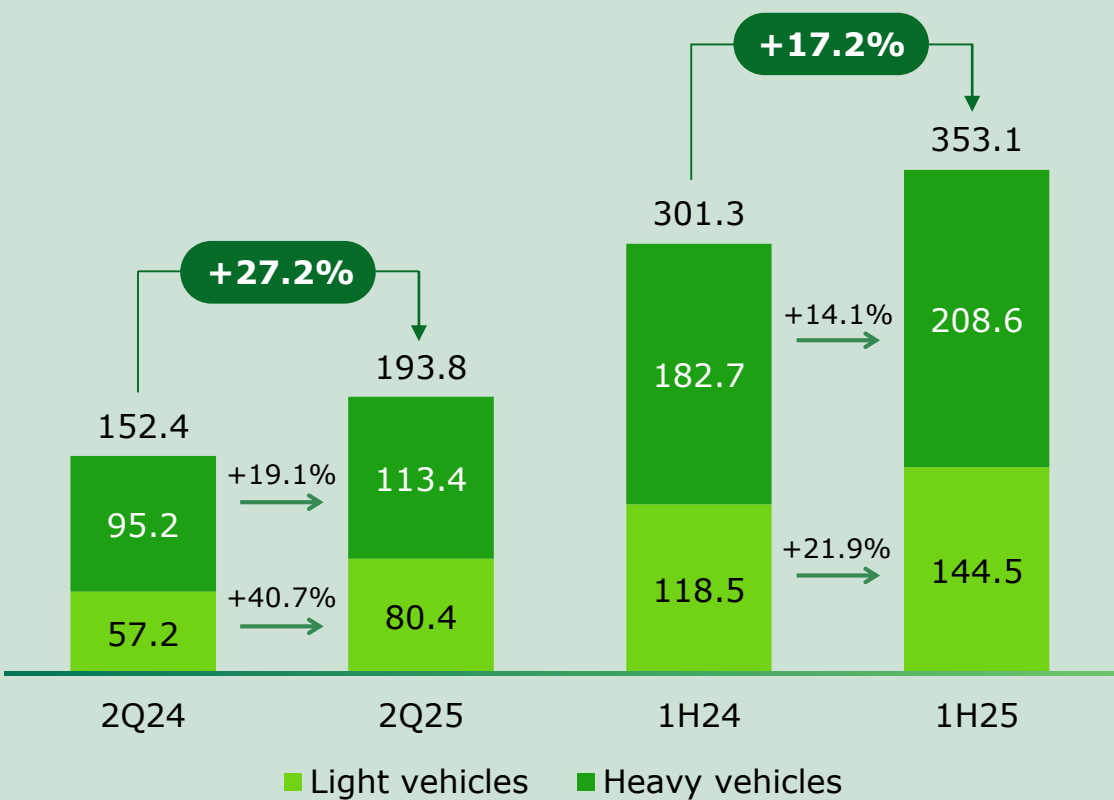
2Q25 Results

- ▶ Highlights
- ▶ **Operational and financial performance**
- ▶ Capex and debt
- ▶ Sustainability

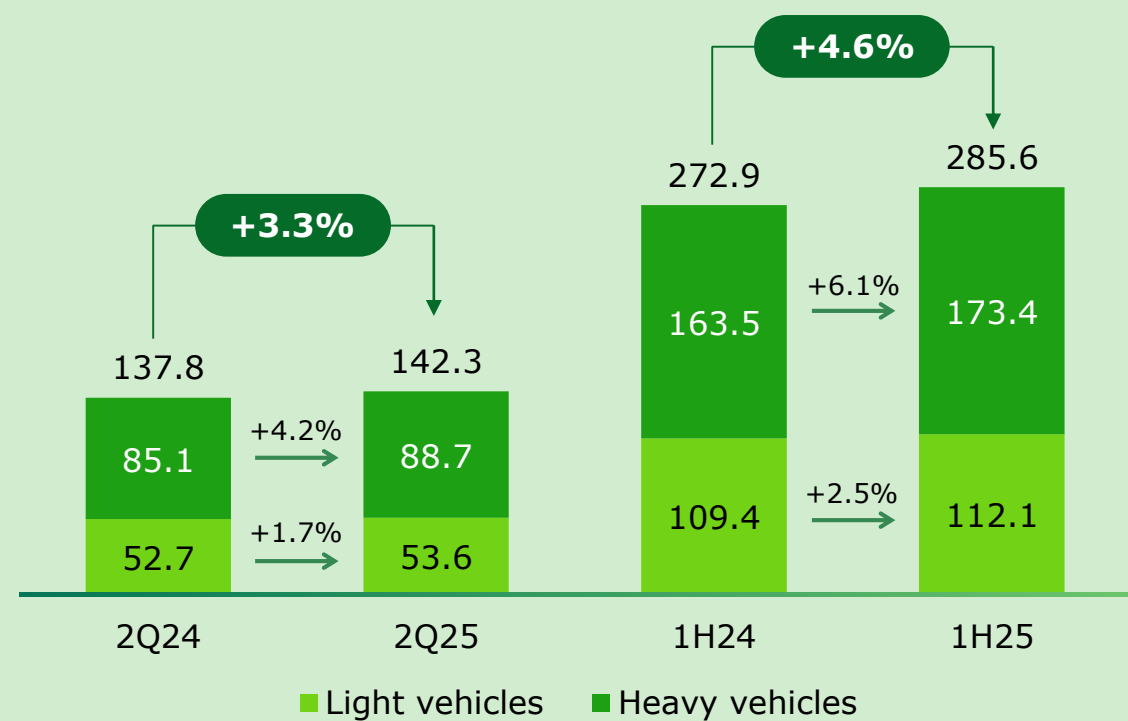


Growth of 3.3% in comparable traffic¹ in 2Q25 and 4.6% in 1H25, mainly due to the increase in heavy vehicle traffic, with Ecovias Norte Minas driving such growth (+13.5%) in 2Q25

Consolidated Traffic (equivalent paying vehicles x million)



Comparable Traffic¹ (equivalent paying vehicles x million)

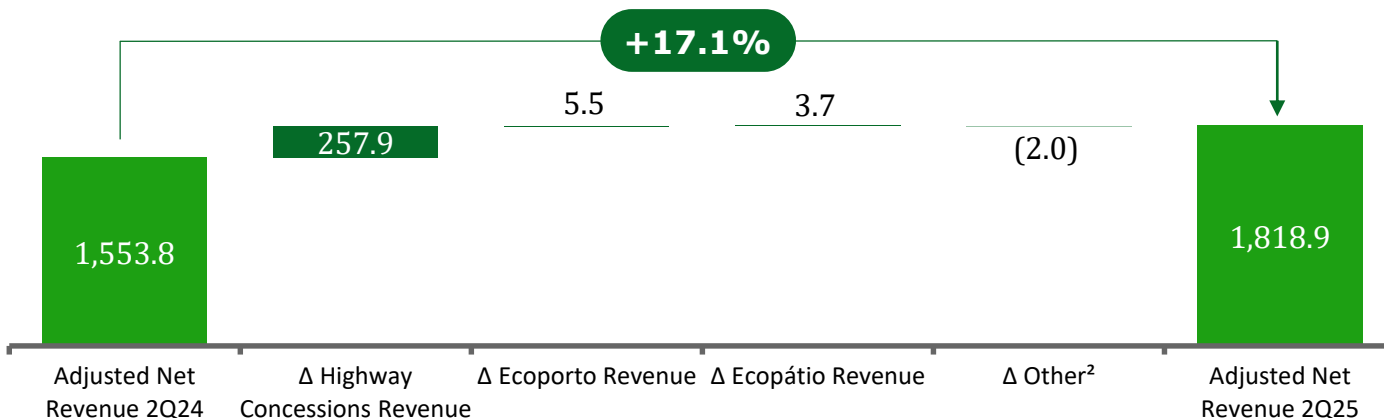


(1) Excluding Ecovias Noroeste Paulista and Ecovias Raposo Castello.

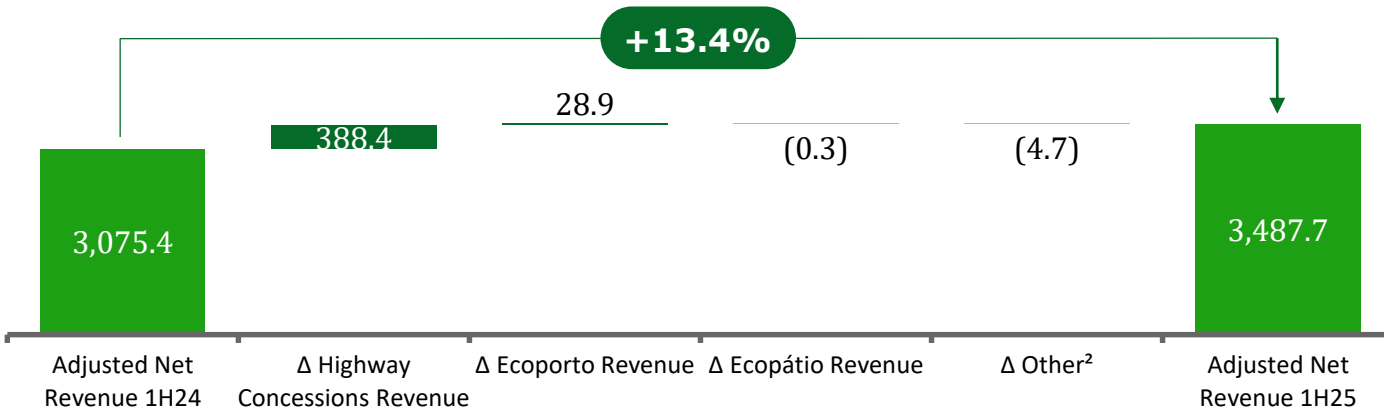
FINANCIAL PERFORMANCE | NET REVENUE

Increase of 17.1% in adjusted net revenue in 2Q25 and 13.4% in 1H25, driven by traffic, toll tariff adjustments and start of toll collection by Ecovias Noroeste Paulista and Ecovias Raposo Castello

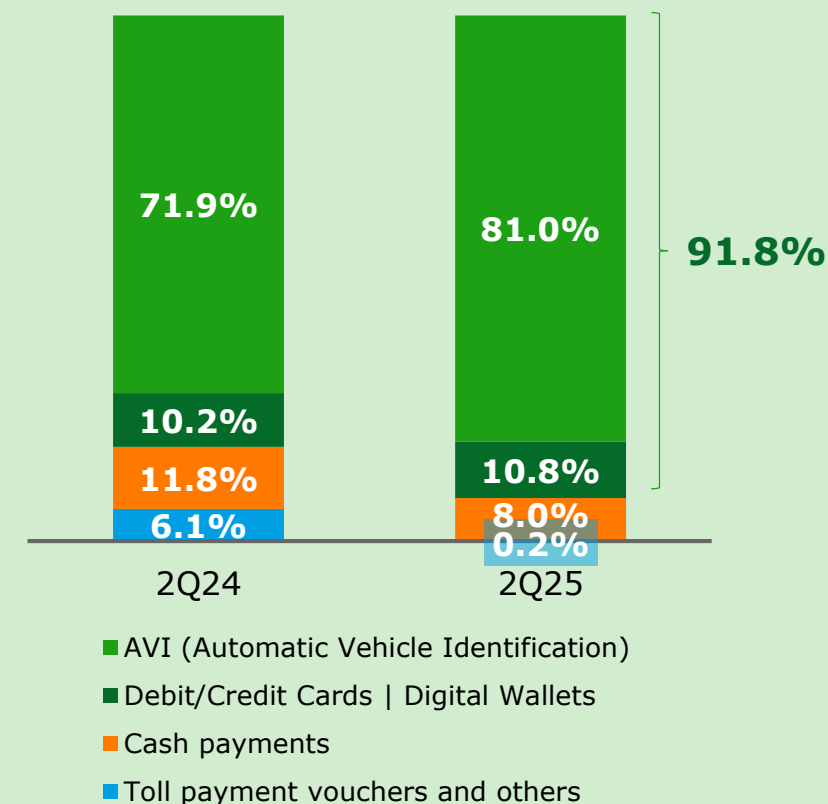
Adjusted Net Revenue¹ – 2Q25 (R\$ million)



Adjusted Net Revenue¹ – 1H25 (R\$ million)



Distribution - toll collection methods (%)



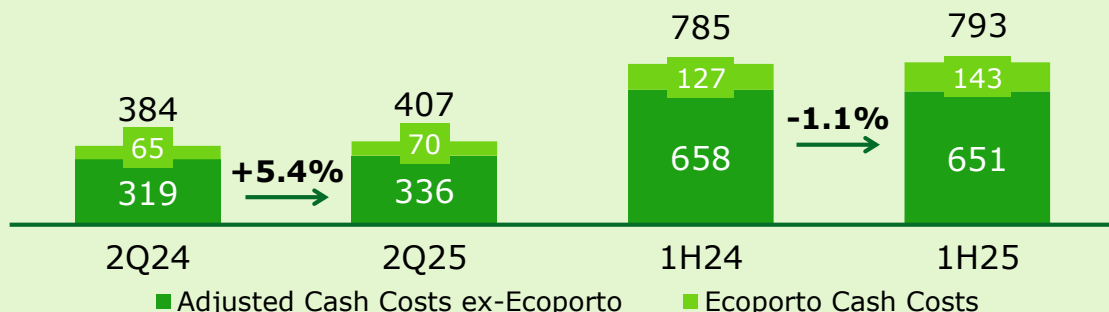
(1) Excluding Construction Revenue. (2) Considering ECS, the holding company and eliminations.

FINANCIAL PERFORMANCE | CASH COSTS

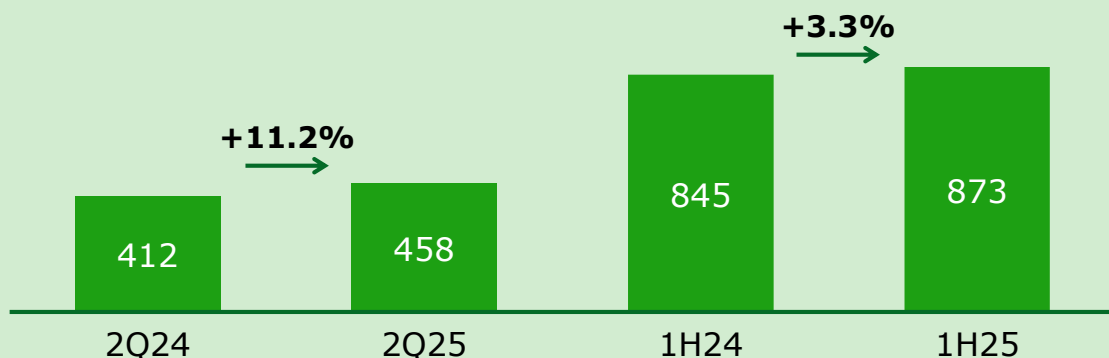
Reduction of 1.1% in adjusted cash costs (ex-Ecoporto) in 1H25, as a result of efficiency initiatives, synergies, digital transformation and innovation measures implemented by the Company

Adjusted Cash Costs (R\$ million)¹

Inflation (IPCA) of 5.4% in the last 12 months



Cash Costs (R\$ million)



Cash costs / Adjusted Net Revenue² (%)

Reduction of 10.3 p.p. compared to 2022, driven by the following initiatives:

- ✓ Synergy between organizational structures and Consolidation of Operational Control Centers - São Paulo Operations Center
- ✓ Automation of toll collection – self-service booths, autonomous booths and free flow gantries
- ✓ Implementation of MDF-e and HS-WIM (High-Speed Weigh-In-Motion system for trucks)

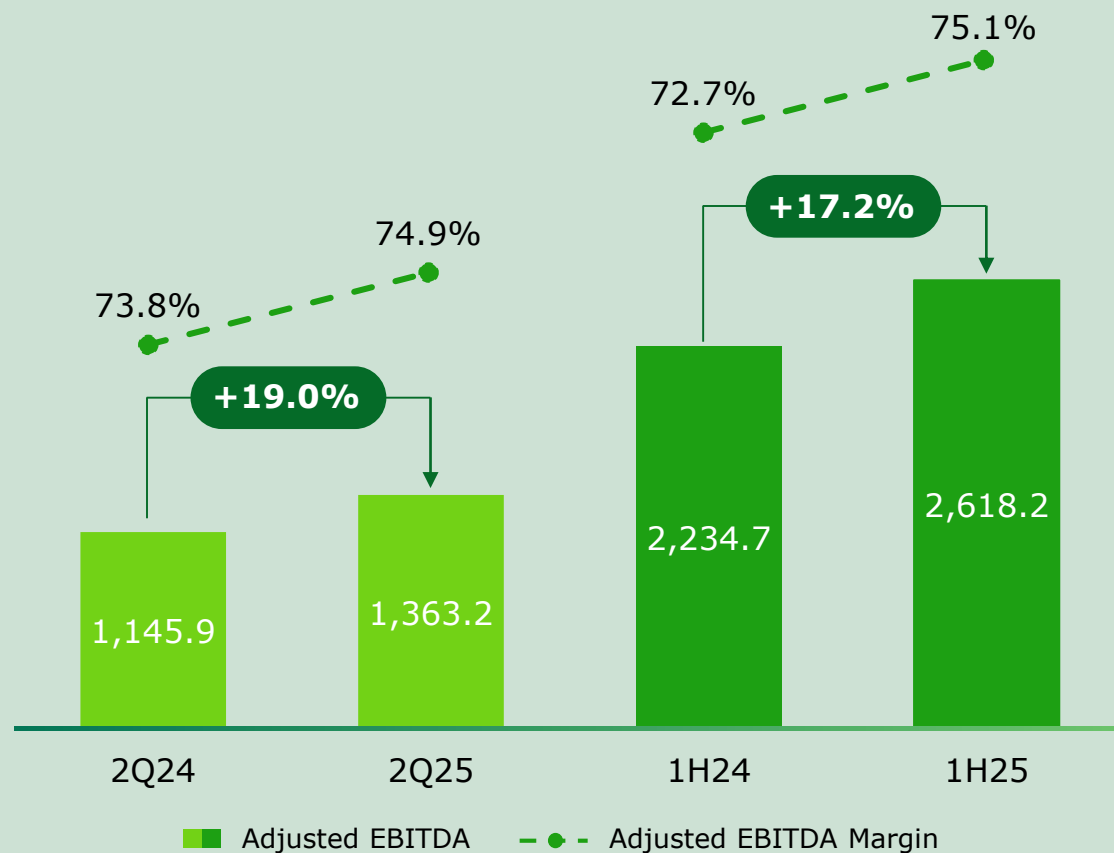


(1) Excluding costs and expenses at Ecocataratas, Ecovia Caminho do Mar, Ecovias Noroeste Paulista and Ecovias Raposo Castello. (2) Excluding Construction Revenue.

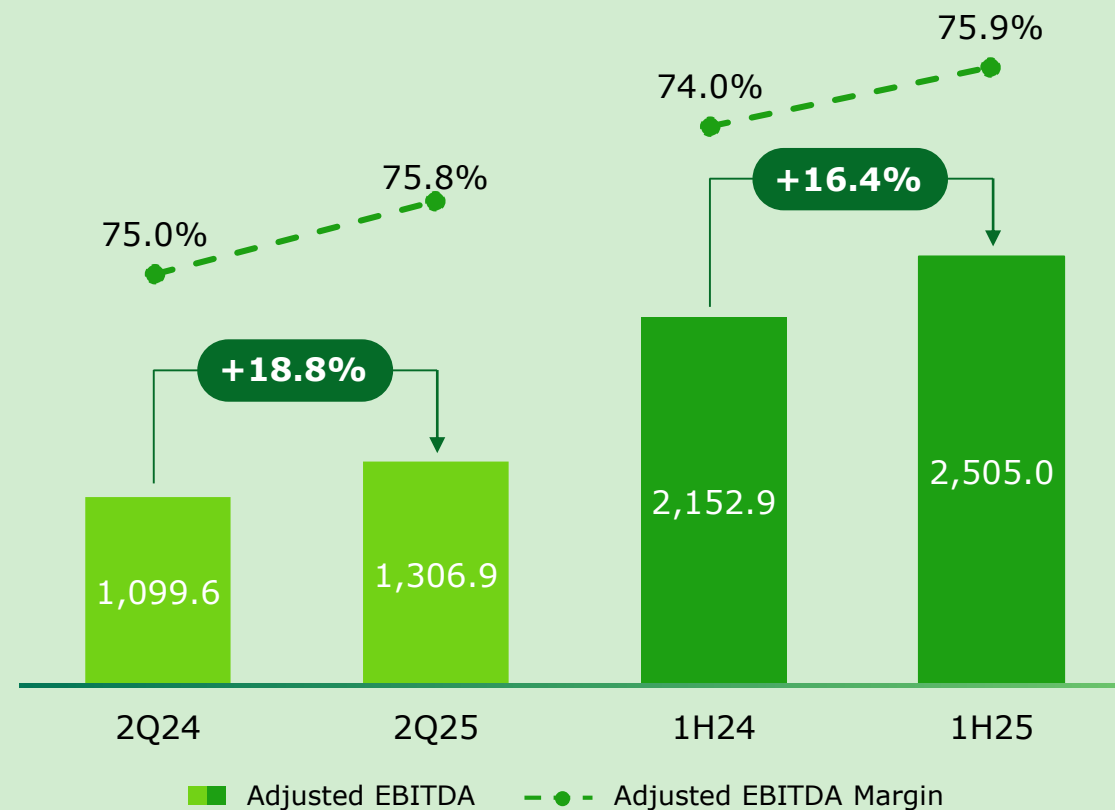
FINANCIAL PERFORMANCE | ADJUSTED EBITDA

Increase of 19.0% in adjusted EBITDA in 2Q25 and 17.2% in 1H25, driven by traffic growth, toll tariff adjustments and start of toll collection by Ecovias Noroeste Paulista and Ecovias Raposo Castello

Adjusted EBITDA¹ (R\$ million)



Adjusted EBITDA | Highway concessions¹ (R\$ million)

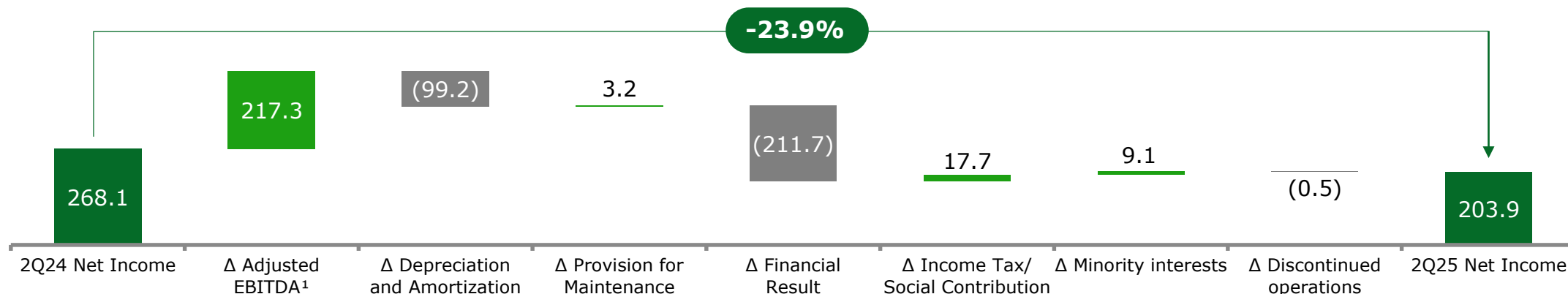


(1) Excluding Construction Revenue and Costs and Provision for Maintenance.

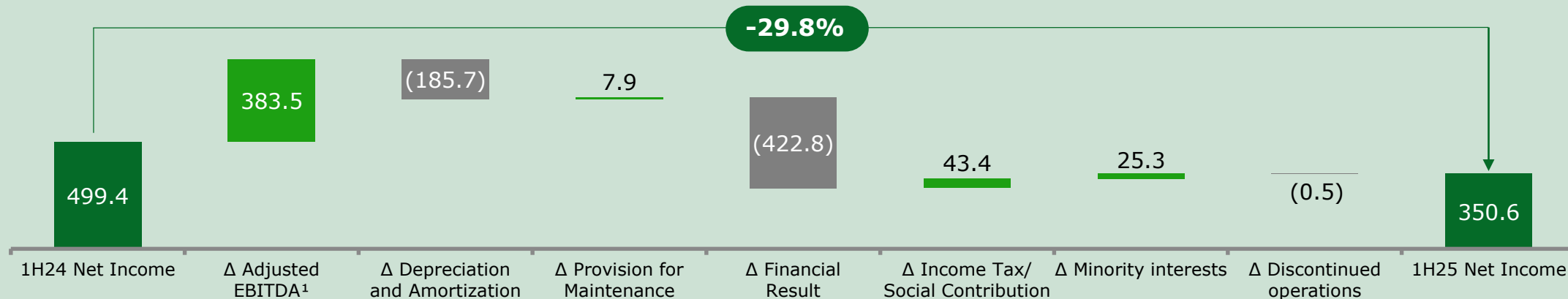
FINANCIAL PERFORMANCE | NET INCOME

Operational performance drives EBITDA, while investments in expansion and the high interest rate environment are reflected in profit

Net Income¹ – 2Q25 (R\$ million)



Net Income¹ – 1H25 (R\$ million)



(1) Considering net income attributable to controlling shareholders. (2) Excluding Construction Revenue and Costs and Provision for Maintenance.

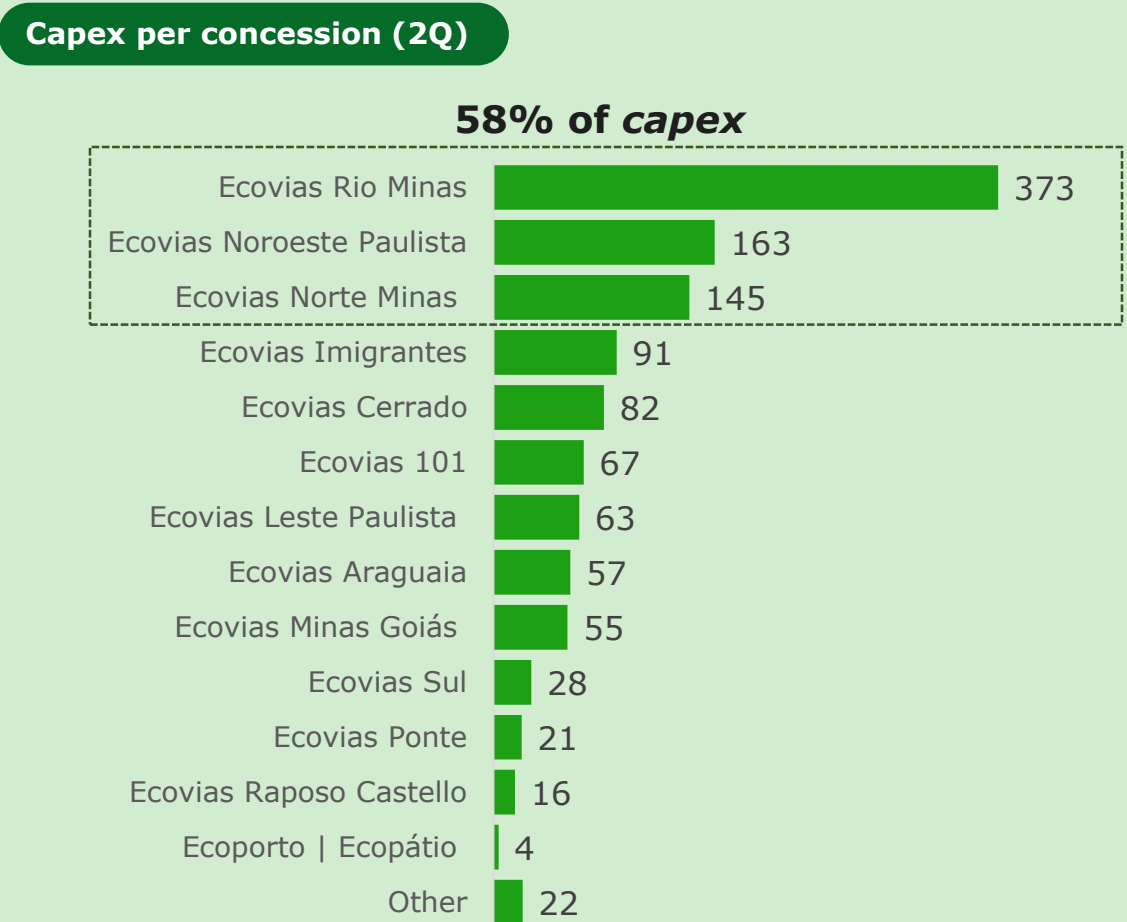
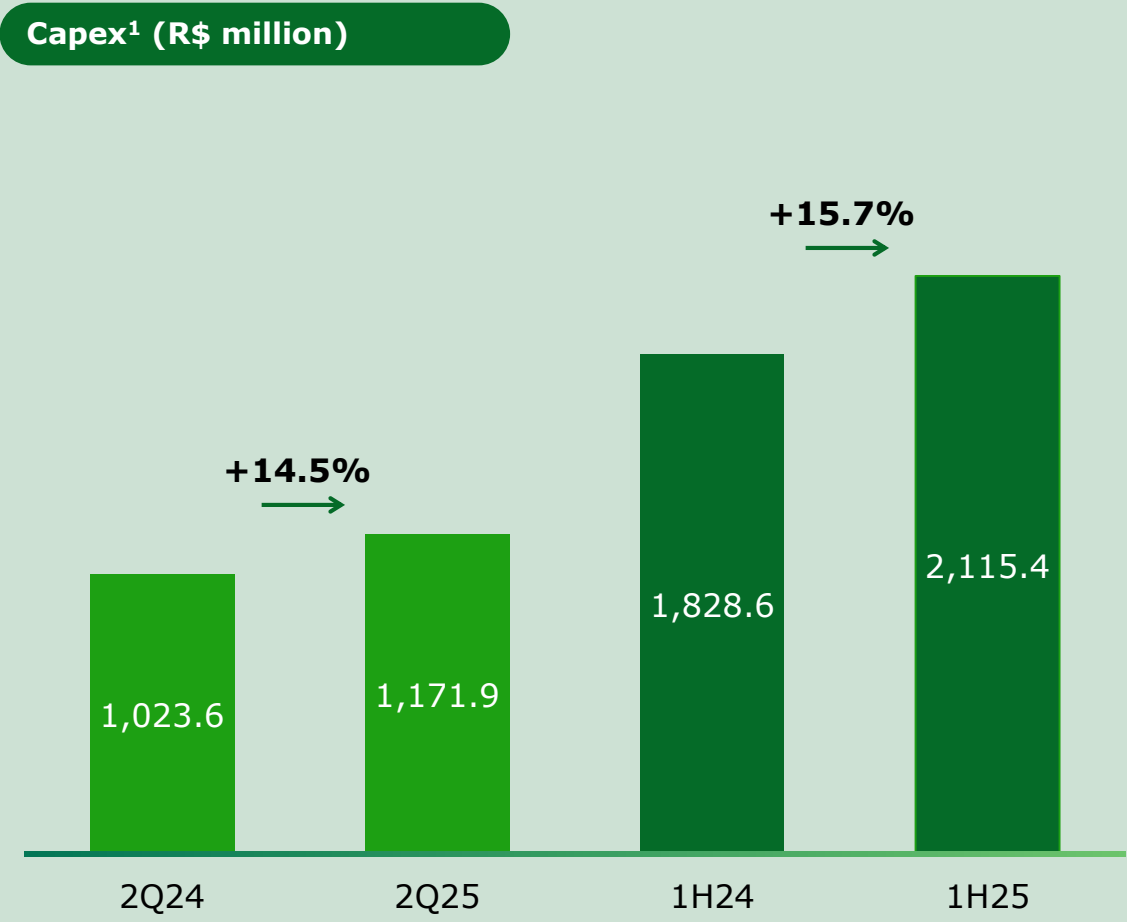
Agenda

2Q25 Results

- ▶ Highlights
- ▶ Operational and financial performance
- ▶ **Capex and debt**
- ▶ Sustainability

CAPEX

Investments of R\$1.2 billion in 2Q25 and R\$2.1 billion in 1H25. In 1H25, the Company delivered 34 km of widened roads, additional lanes and frontage roads, and implemented two overpasses and 11 intersections (including access ramps, turnaround roads, roundabouts, etc.).



(1) Excluding the fixed concession fee of R\$2,268.2 million paid by Ecovias Raposo Castello to the concession authority.

CAPEX

Investments in road widening and the addition of third lanes continue progressing in the new concessions, ensuring smoother traffic flow and greater safety for users



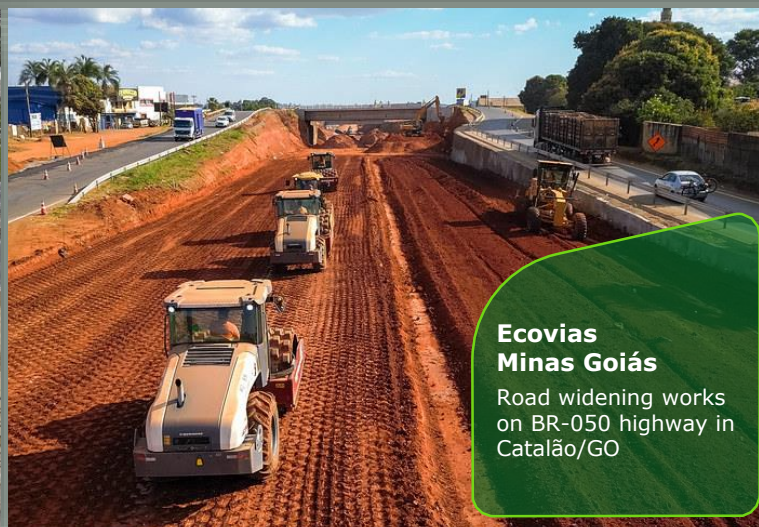
Ecovias Noroeste Paulista

Expansion works for third lanes on the Washington Luís highway in São José do Rio Preto/SP



Ecovias Rio Minas

Construction of a vehicular underpass and Mechanically Stabilized Earth (MSE) structure on Presidente Dutra highway



Ecovias Minas Goiás

Road widening works on BR-050 highway in Catalão/GO



Ecovias Norte Minas

Road widening works on BR-135 highway in São José da Lagoa/MG

FINANCIAL PERFORMANCE | DEBT

More efficient capital structure, aligned with cash generation from assets.

Pro forma leverage ratio reached 3.6x in 2Q25, in line with expectations, considering the annualized adjusted EBITDA of Ecovias Raposo Castello.

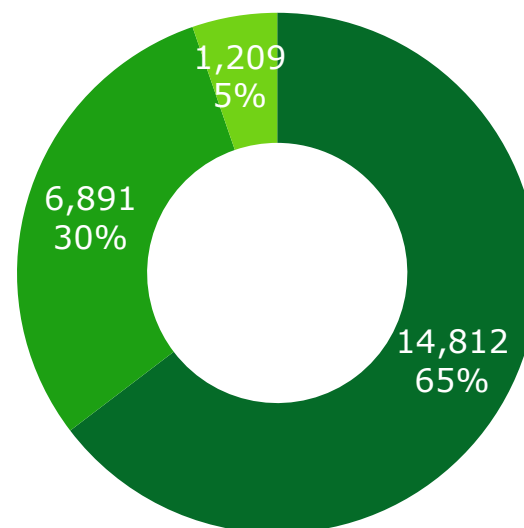
Consolidated Indicators (EcoRodovias Infraestrutura e Logística)

Debt	6/30/2025	3/31/2025	Chg.
Gross Debt (R\$ billion)	22.9	23.0	-0.5%
Net Debt (R\$ billion)	19.7	19.0	4.2%
Net Debt/ Adjusted EBITDA	3.9x	3.9x	0.0x

Net Debt / adjusted EBITDA (EcoRodovias Concessões e Serviços)

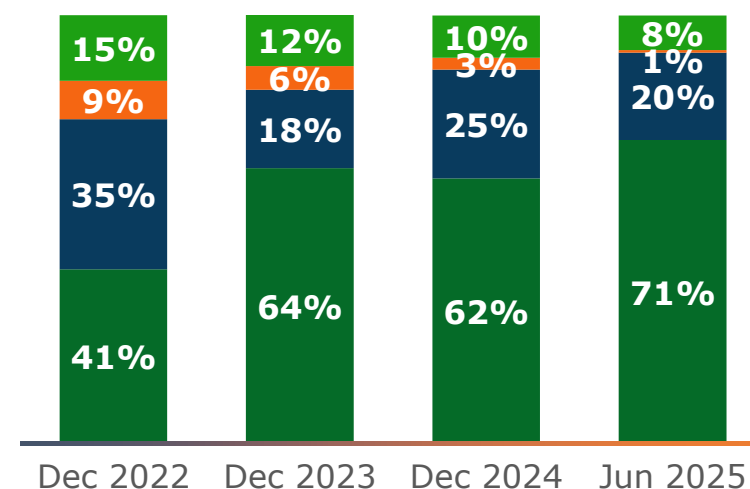
Debt	6/30/2025	3/31/2025	Chg.
Net Debt / Adjusted EBITDA	3.9x	3.9x	0.0x

Gross Debt by Indexer
(R\$ million and % - Jun/25)



- IPCA/TLP
- CDI/Fixed-rate
- TJLP

Breakdown of Net Debt
(%)



- Holding do Araguaia
- EcoRodovias Infraestrutura e Logística and Ecoporto
- EcoRodovias Concessões e Serviços
- Highway Concessions

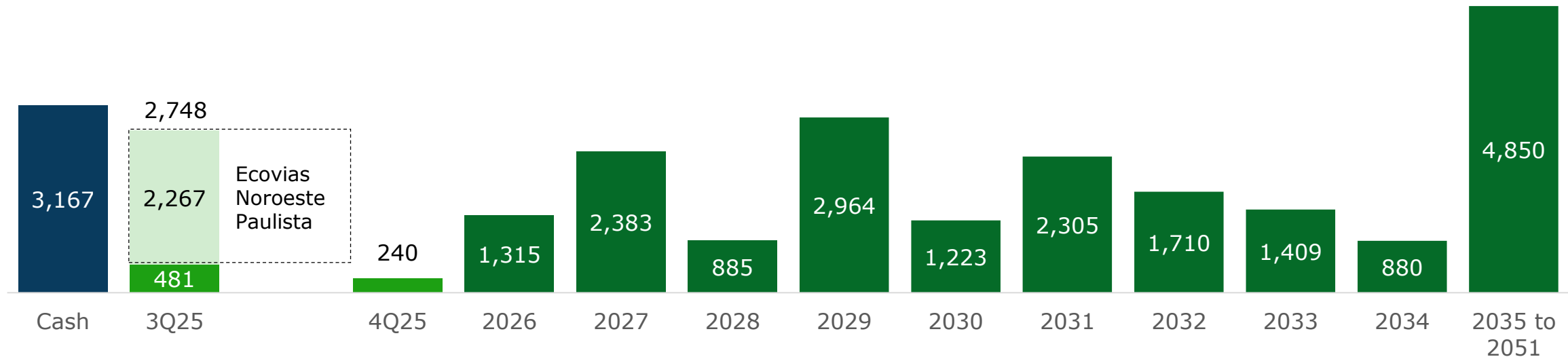
Liability Management: as of 2023, EcoRodovias optimized its capital structure, increasing the share of net debt in highway concessions. In 2Q25, **net debt of highway concessions reached 71% of the total** (+30 p.p. vs. December 2022)

FINANCIAL PERFORMANCE | DEBT AMORTIZATION SCHEDULE



Borrowings for Ecovias Rio Minas and Ecovias Noroeste Paulista extend the debt maturity profile

Gross Debt Amortization Schedule (R\$ million)



Ecovias Noroeste Paulista's bridge loan, due in September 2025 (3Q25), will be repaid through a **long-term financing**, which is currently in **an advanced stage of structuring**

Agenda

2Q25 Results

- ▶ Highlights
- ▶ Operational and financial performance
- ▶ Capex and debt
- ▶ **Sustainability**

Sustainability Highlights

Best of ESG Award 2025

In June 2025, **EcoRodovias won the Transportation and Logistics category of the Best of ESG 2025 Award**, organized by Exame magazine in partnership with BTG Pactual. The award stands among Brazil's most significant sustainability recognitions.

Environmental Performance Index

In June 2025, the **federal concessions** of EcoRodovias once again stood out for their **excellence in environmental management**, according to the Environmental Performance Index (IDA) of the National Ground Transportation Agency (ANTT):

- 1st: Ecovias 101 and Ecovias Cerrado
- 2nd: Ecovias Minas Goiás, Ecovias Ponte and Ecovias Rio Minas
- 3rd: Ecovias Araguaia
- 5th: Ecovias Sul

Building the Future Program

In June 2025, EcoRodovias completed the **Building the Future program – "Black talent in the operation" edition**. The program has already shown measurable outcomes, with participants advancing into leadership roles.

ISE B3

ICO2 B3

IDIVERSA B3


DISCLOSURE INSIGHT ACTION
Score B


Rating AA

Contact IR

Email

invest@ecorodovias.com.br

Address

Rua Gomes de Carvalho, 1.510
3rd floor, São Paulo – SP - Brazil

Website

www.ecorodovias.com.br/ri

Telephone

+55 11 3787-2683 | +55 11 3787-2612
+55 11 3787-2674 | +55 11 3787-2686

Disclaimer

This presentation contains forward-looking statements concerning the business prospects, estimates of operating and financial results and growth prospects of EcoRodovias. These are based solely on the current expectations of EcoRodovias management, as well as its awareness of the future of the business and its access to capital to finance the Company's business plan. These statements depend on market conditions, regulatory and governmental measures, competition and performance of both the concession sector and the Brazilian economy, which could differ considerably in relation to the current scenario. Thus, these and other factors, in addition to the risks mentioned in the documents disclosed and filed by EcoRodovias, are subject to change without prior notice. As a result, future events or actual results may differ materially from those described in, or based on, the forward-looking statements contained herein. As such, readers or investors should not place undue reliance on such forward-looking statements. Under no circumstances should this presentation be interpreted as an offer or invitation to sell, buy or subscribe to any security issued by EcoRodovias or its subsidiaries.

