Apresentação 2024



Estrutura Acionária



ASTM

- Receita total de **4,0 bi €** (2023)
- Presença geográfica em **15 países**
- **25** concessões rodoviárias
- **6,2 mil km** de malha na Itália, no Brasil e no Reino Unido

Aurelia GAVIO FAMILY — ARDIAN

ASTM — **51,9%**

ECOR — B3 LISTED NM *free float* — **48,1%**

ecoRODOVIAS

100% ecoRODOVIAS CONCESSÕES

100% ecoPORTO SANTOS

ecoVIAS | ecoPISTAS | ecoSUL | ecoPONTE | eco101 | eco135 | eco050 | ecoVIAS DO CERRADO | ecoRIOMINAS | ecoNOROESTE | ecoVIAS DO ARAGUAIA

100% — **65%[1]**

(1) Participação de 65% detida indiretamente por meio da Holding do Araguaia na qual a GLPx Participações detém participação de 35%.
Nota: Exclui Ações em tesouraria.

ASTM

Um *player* global no setor de infraestrutura



Concessões Rodoviárias

A **ASTM** é a segunda maior operadora de concessões rodoviárias do mundo com 6.208 km de rodovias sob concessão na Itália (1.423 km), Brasil (4.701 km[1]) e Reino Unido (84 km).

EPC

A **ASTM** opera por meio da Itinera no setor de construção pesada de infraestrutura, construção civil e industrial, e da SINA em engenharia. A Itinera atua nos EUA por meio da Halmar International, uma das mais importantes empresas de construção de NY na implementação de grandes projetos de infraestrutura de transporte.

Total *backlog* de 7,0 bi € (2023)

Tecnologia

A **ASTM** atua no setor de tecnologia aplicada à mobilidade por meio da SINELEC, que oferece soluções avançadas para cobrança eletrônica de pedágios e sistema de transporte inteligente.

Cobrança de pedágio e gestão de acesso

- Sistema *multi-lane free-flow*
- Soluções para identificação de veículos
- Sistemas de suporte operacionais e comerciais

Operações e gestão de tráfego

- Sistema de gestão de tráfego avançado

Segurança e proteção

- Pesagem em movimento
- Sistemas de segurança de túneis
- Limite de velocidade
- Análise avançada de vídeo para tráfego

Mobilidade Conectada

- Serviço de Wi-Fi em movimento



(1) Considera trecho de 158,2 km a ser assumido pela EcoNoroeste em março/2025.

Presença Geográfica

Snapshot
Últimos 12 meses (30/06/2024)

R$ 6,1 bi
Receita Líquida Ajustada[1]

R$ 4,4 bi
EBITDA Ajustado

R$ 1,1 bi
Lucro Líquido[2]

5,3 mil
Colaboradores



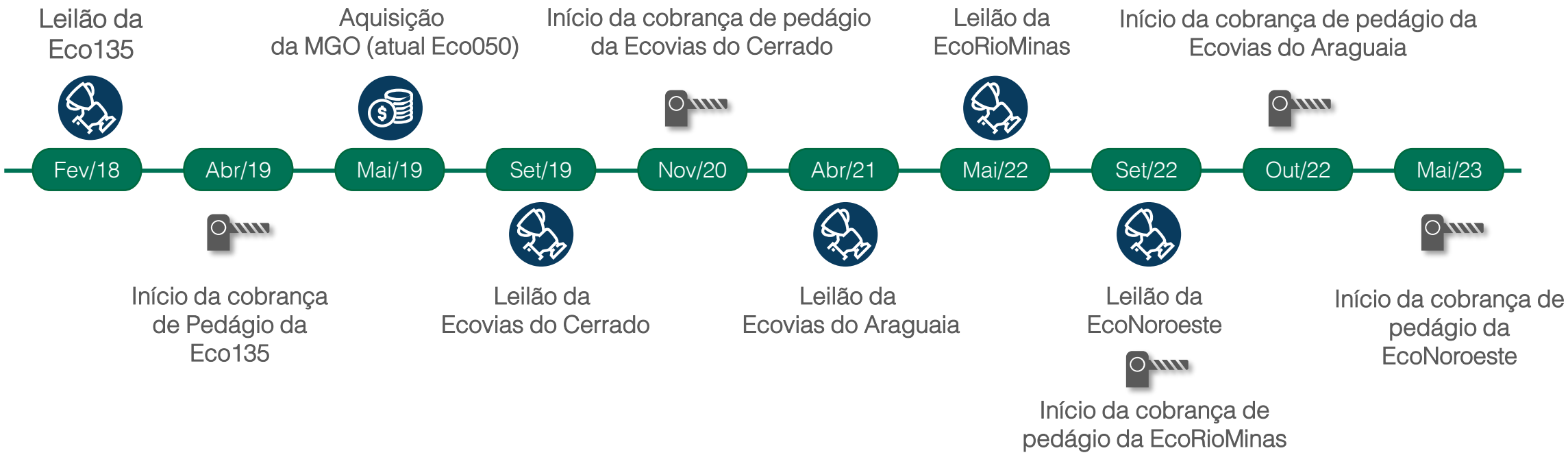


O portfólio da EcoRodovias inclui 11 concessões rodoviárias totalizando mais de 4.700 km(3) e um ativo portuário (Ecoporto) em oito estados da federação, localizados nos principais corredores comerciais

(1) Excluindo Receita de Construção. (2) Excluindo *impairment* da Eco101 (não-caixa) e *write-off* (terrenos) (não-caixa) no 4T23. (3) Considera trecho de 158,2 km a ser assumido pela EcoNoroeste em março/2025.

Crescimento **+6 ativos em 5 anos**

Estratégia **seletiva e bem sucedida**, estendendo o prazo **de duração do portfólio de 10 para +20 anos**. Foco na **execução, eficiência e inovação** para maximizar a **criação de valor** aos nossos stakeholders.



As seis concessões conquistadas no período representam **49,7% do EBITDA Ajustado** das concessões rodoviárias no 1S24

Iniciativas
Programa de Transformação Digital e Inovação

- Inovação para a cobrança de eixos suspensos de caminhões não-vazios por meio de integração com o MDF-e - Manifesto Eletrônico de Documentos Fiscais, em convênio com a Secretaria da Fazenda.
- Implantação de teste de sistema para pesagem de caminhões na velocidade da via (*HSWIM – High Speed Weigh in Motion*) na Ecovias do Cerrado.
- Instalação de pórticos *free flow* na EcoNoroeste, com início das operações em 4 de setembro de 2024 (praça de Itápolis/SP).
- Instalação de usinas solares nas concessionárias do Grupo. Até 2030, a EcoRodovias produzirá energia suficiente para suprir até 100% do consumo de energia de baixa tensão das praças de pedágio das concessionárias.
- Implementação de novo sistema de gestão de contratos de *capex* e *opex*. O sistema permite uma gestão mais precisa dos investimentos da Companhia.
- Ampliação da cobertura de internet (4G) nos 850 km da Ecovias do Araguaia.


Usina Solar na Eco135

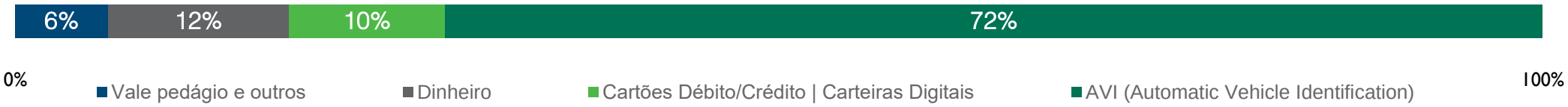


Pórtico *Free Flow* - EcoNoroeste


HSWIM – Ecovias do Cerrado

Distribuição dos meios de arrecadação de pedágio no 2T24:

A arrecadação por AVI, autoatendimento e meios digitais cresceu 5,1 p.p. (*vs.* 2T23) e atingiu 82,1% da receita de pedágio no 2T24.



Ativos Atuais
Duration do Portfólio

A duração do portfólio ponderada pelo EBITDA Ajustado é de aproximadamente 20 anos.

EcoRodovias	KM	Vencimento	Prazo Restante (anos/meses)[2]	Estado	Agência Reguladora
Ecovias dos Imigrantes	177	Fev/34	9a 4m	SP	ARTESP
Ecopistas[1]	144	Jun/39	14a 8m	SP	ARTESP
Ecosul	457	Mar/26	1a 6m	RS	ANTT
Eco101	479	Mai/38	13a 7m	ES / BA	ANTT
Ecoponte	29	Mai/45	20a 8m	RJ	ANTT
Eco135	364	Jun/48	23a 9m	MG	SEINFRA MG
Eco050	437	Jan/44	19a 3m	MG / GO	ANTT
Ecovias do Cerrado	437	Jan/50	25a 4m	MG / GO	ANTT
Ecovias do Araguaia	851	Out/56	32a 0m	GO / TO	ANTT
EcoRioMinas	727	Set/52	28a 0m	RJ / MG	ANTT
EcoNoroeste	601	Abr/53	28a 7m	SP	ARTESP

(1) A Agência Reguladora (ARTESP) reconheceu o desequilíbrio contratual da Ecopistas causado pelo acréscimo da obra do Prolongamento da Rodovia Carvalho Pinto no trecho de Taubaté. A Agência dará continuidade ao trâmite processual para definição da modalidade e formalização do respectivo Termo Aditivo. (2) Data base: 16/09/2024.

OPERACIONAL
Drivers de resultados



- **Tráfego:** corredores de exportação (agronegócio), **retomada da produção industrial**, turismo regional **e tráfego pendular**
- Reajustes **tarifários pela inflação / modelo de negócios atrelado e protegido pela inflação**
- Busca por **eficiência operacional** em razão da reavaliação do **modelo organizacional**
- **Gestão de *capex* eficiente** com *expertise* técnico próprio visando **maximização do retorno**
- **Fluxos de caixa** de longo prazo **resilientes**

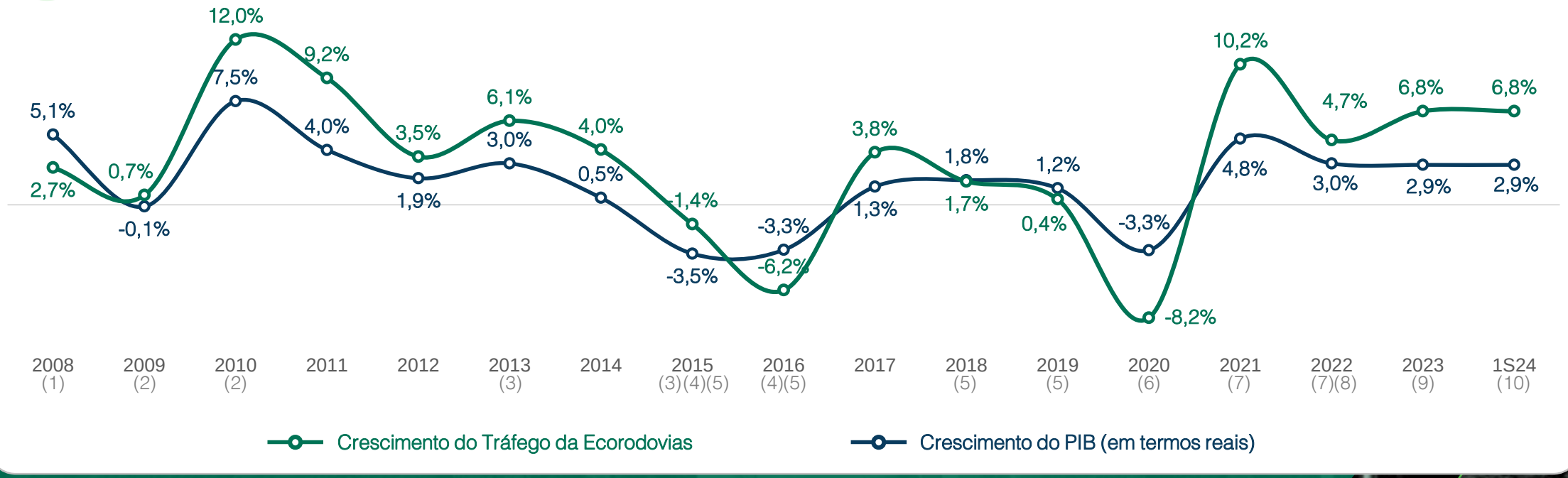
= Resultado Consistente e Sustentável

Visão Geral da Dinâmica de **Tráfego**

A taxa de crescimento de tráfego da EcoRodovias **superou o crescimento do PIB do Brasil**
Mesmo em anos de recessão, o tráfego manteve a sua resiliência

Crescimento médio ajustado do tráfego da Ecorodovias nos últimos dezesseis anos	**3,1%**
Crescimento médio do PIB brasileiro nos últimos dezesseis anos	**1,7%**
Crescimento do Tráfego ajustado vs. PIB nos últimos dezesseis anos (xPIB)	**1,9x**

Desempenho Ajustado do Tráfego em relação ao Desempenho Econômico Geral



Observações: (1) Não inclui Ecocataratas (adquirida em 2008). (2) Não inclui Ecopistas (não operacional no início de 2009). (3) Não inclui Eco101, que iniciou as operações em 2014. (4) Não inclui Ecoponte, que iniciou as operações em 2015. (5) Exclui os efeitos de eixos suspensos e para o período de 21 de Maio a 3 de Junho quando o tráfego foi afetado pela greve dos caminhoneiros e início de cobrança de pedágio na Eco135 e Eco050. (6) Exclui Eco135, Eco050 e Ecovias do Cerrado. (7) Exclui Ecovias do Cerrado, Ecovia Caminho do Mar e Ecocataratas. (8) Exclui EcoRioMinas e Ecovias do Araguaia. (9) Exclui EcoRioMinas, Ecovias do Araguaia e EcoNoroeste. (10) Exclui EcoRioMinas e EcoNoroeste.

Desempenho do tráfego

Portfólio de rodovias resiliente
Pesado: +25,2%
Leve: +13,2%

Mix de tráfego 8M24:
Pesado: 61,1%
Leve: 38,9%

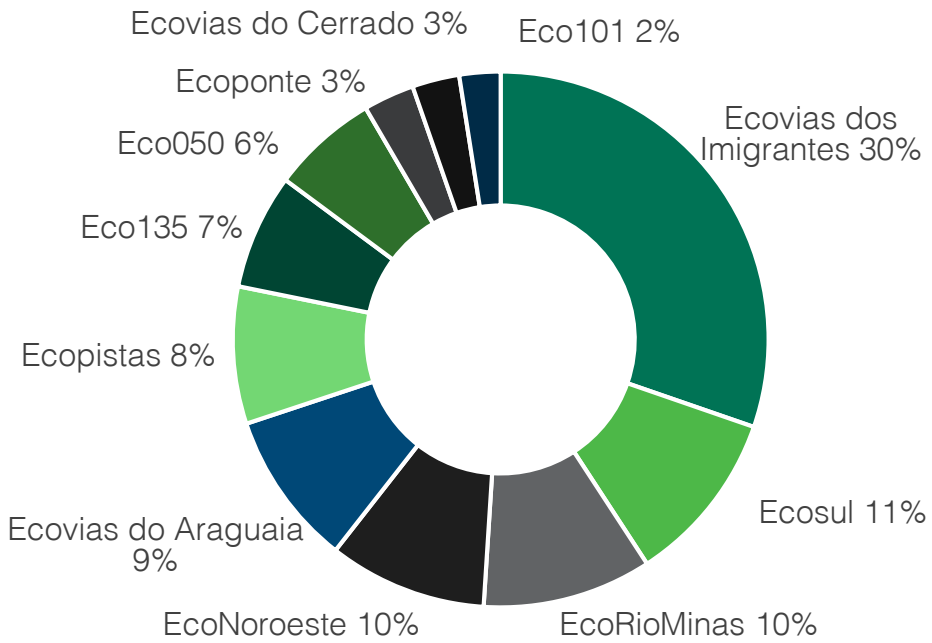
VOLUME DE TRÁFEGO (veículos equivalentes pagantes x mil)	8M24[1]	8M23[1]	Var.
Pesados + Leves			
Ecovias dos Imigrantes	46.841	43.565	7,5%
Ecopistas	69.151	60.404	14,5%
Ecosul	18.586	18.983	-2,1%
Eco101	41.764	39.500	5,7%
Ecoponte	19.060	19.162	-0,5%
Eco135	27.447	25.600	7,2%
Eco050	39.738	37.205	6,8%
Ecovias do Cerrado	25.065	24.517	2,2%
Ecovias do Araguaia	34.496	32.761	5,3%
Total Comparável[2]	322.148	301.698	6,8%
EcoRioMinas[3]	49.841	21.548	131,3%
EcoNoroeste[4]	39.173	18.723	109,2%
VOLUME DE TRÁFEGO CONSOLIDADO	411.161	341.969	20,2%

1) Considera a cobrança de pedágio até 31 de agosto, inclusive. 2) Desconsidera a cobrança de pedágio pela EcoRioMinas e EcoNoroeste. 3) Considera o início da cobrança de pedágio em três praças a partir de 22/09/2022, duas praças a partir de 01/03/2023, sete praças a partir de 27/10/2023, duas praças a partir de 18/12/2023 e - a desativação de três praças - e início de uma praça a partir de 29/12/2023. 4) Considera o início da cobrança de pedágio em sete praças a partir de 01/05/2023.

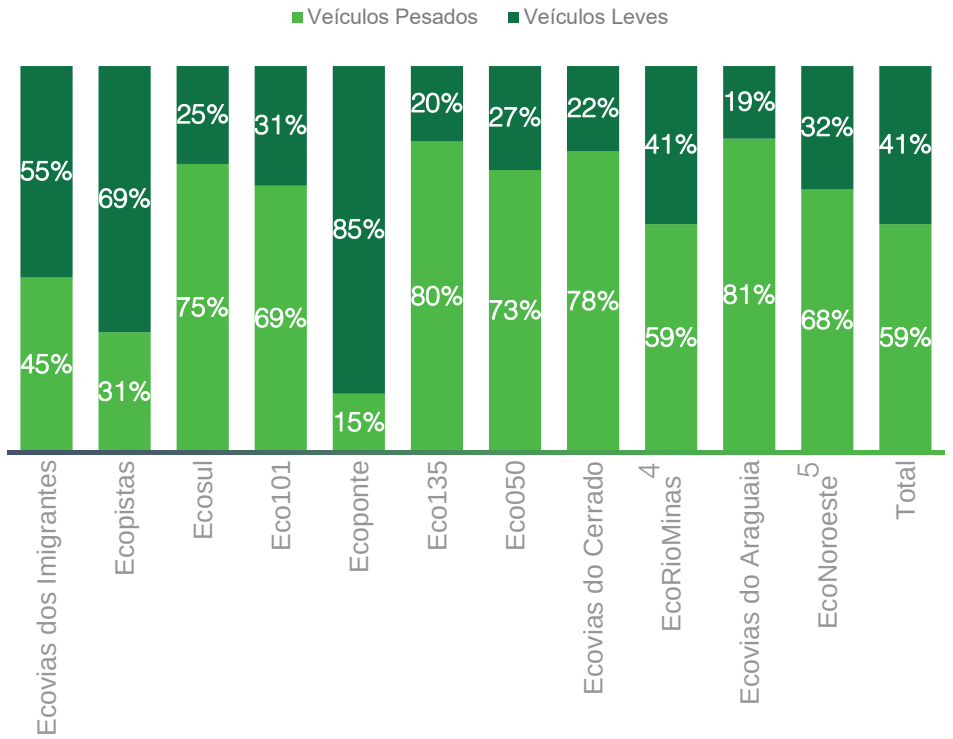
Ativos Atuais
Concessões Rodoviárias

As novas concessões rodoviárias, conquistadas entre 2018 e 2022, estão ganhando representatividade nos resultados da EcoRodovias

% EBITDA Ajustado 2023[1,2]
Concessões Rodoviárias – Total[1] R$3,7 bilhões



Mix de Tráfego 2023[3]

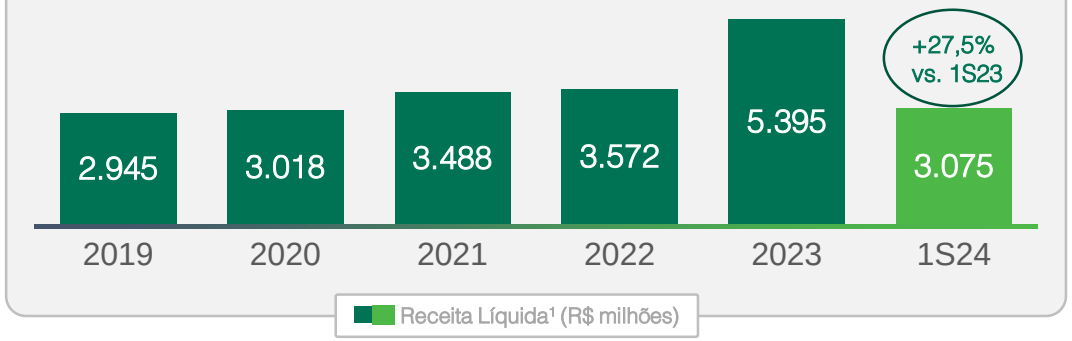


(1) Exclui receita e custo de construção e provisão para manutenção. (2) Desconsidera EBITDA Ajustado da Ecocataratas e Ecovia Caminho do Mar. (3) Tráfego em veículos equivalentes pagantes. (4) Considera o início da cobrança de pedágio em três praças a partir de 22/09/2022, duas praças a partir de 01/03/2023, sete praças a partir de 27/10/2023, duas praças a partir de 18/12/2023 e - a desativação de três praças - e início de uma praça a partir de 29/12/2023 (5) Considera início da cobrança de pedágio a partir de 01/05/2023.

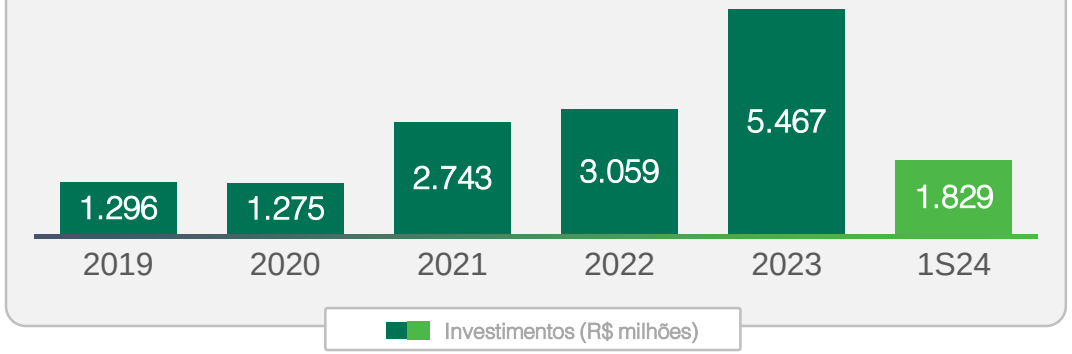
Desempenho **Financeiro**

Receita Líquida Ajustada[1]

CAGR (18-23): **16,5%**

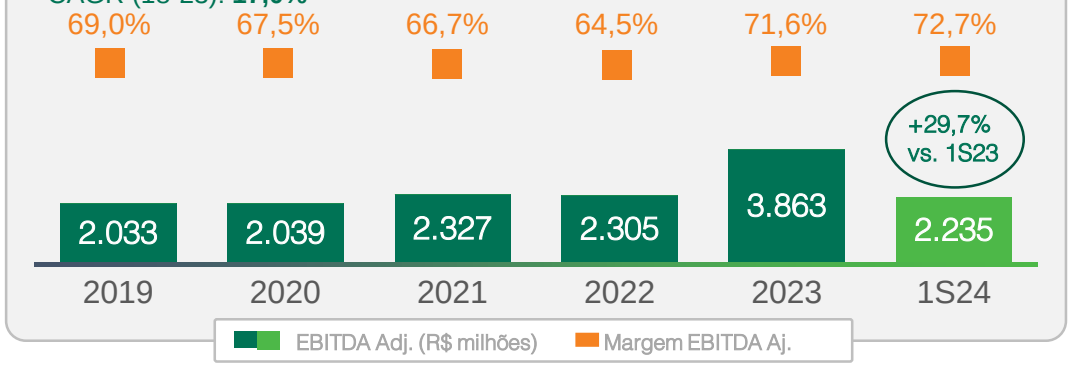


Investimentos

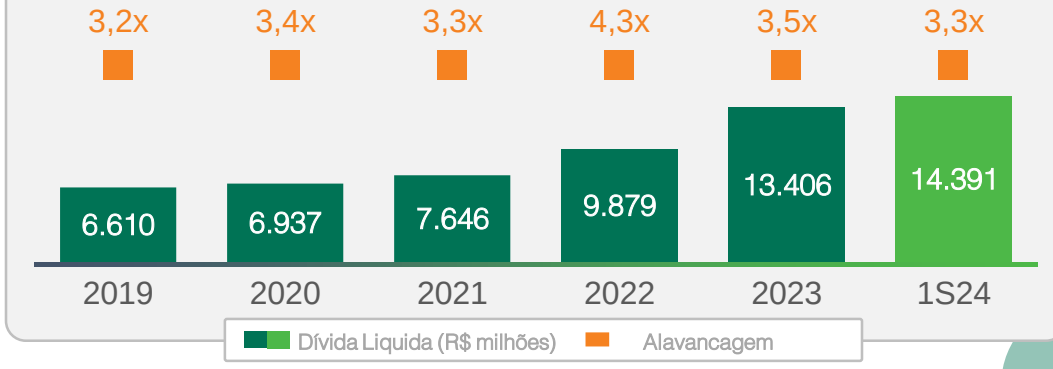


EBITDA Aj. e Margem EBITDA Aj.[2]

CAGR (18-23): **17,0%**



Dívida Líquida e Alavancagem



(1) Exclui Receita de Construção. (2) Exclui Receita e Custo de Construção, Provisão para Manutenção, Acordo de Leniência e Acordos com Ex-Executivos Colaboradores (2019 e 2020), ANPC (2020 e 2021), Multas compensatórias assumidas nos Acordos com Ex-Executivos Colaboradores (2020), prestação de contas em relação aos passivos da Eco101 (2020), *impairment* (não-caixa) da Ecoporto Santos (2020), *impairment* de ativos (2022), o efeito retroativo não-recorrente do reajuste das tarifas de pedágio da Ecosul de 2021 (2022), *impairment* de ativos (2023) e baixa de ativos/*write-off* (2023).

Desempenho Financeiro
Capex

Foco na execução e entrega de obras do ciclo de crescimento da Companhia, bem como no compromisso de manutenção das rodovias administradas. No 2T24 e no 1S24 foram realizados R$1,0 bilhão e R$1,8 bilhão em investimentos, respectivamente

Eco050
Obras de duplicação em Cristalina/GO



EcoNoroeste
Bases Operacionais



Ecovias do Araguaia
Obras de duplicação em Gurupi/TO



Eco050
Obras de duplicação em Cristalina/GO



Eco135
Anel Viário de Montes Claros



Ecovias do Cerrado
Trevão de Monte Alegre de Minas/MG



Desempenho Financeiro
Endividamento
Melhoria da estrutura de capital e eficiência tributária



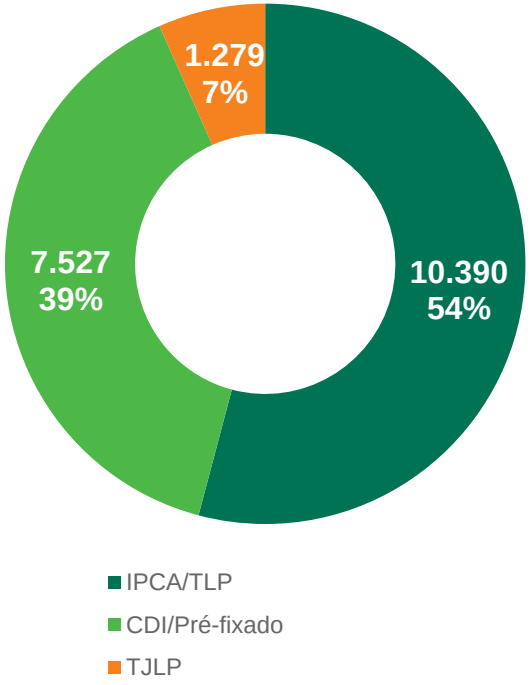
Indicadores Consolidado (EcoRodovias Infraestrutura e Logística)

Endividamento	30/06/2024	31/03/2024	Var.
Dívida Bruta (R$ bilhões)	19,2	19,4	-1,1%
Dívida Líquida (R$ bilhões)	14,4	13,9	3,3%
Dívida Líquida/ EBITDA Ajustado	3,3x	3,4x	-0,1x

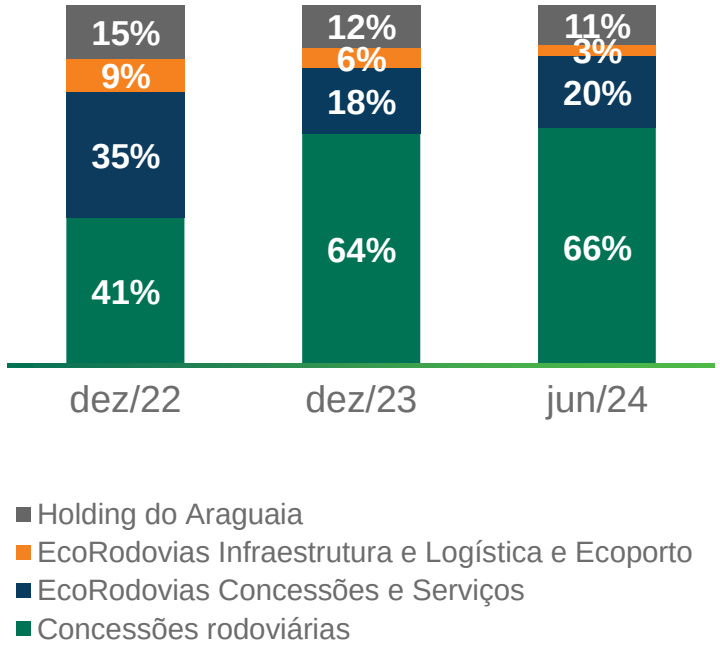
Dívida Líquida/EBITDA Ajustado (EcoRodovias Concessões e Serviços)

30/06/2024	31/03/2024	Var.
3,2x	3,3x	-0,1x

Dívida Bruta por Indexador
(R$ milhões e % - jun/24)



Alocação da Dívida Líquida
(%)



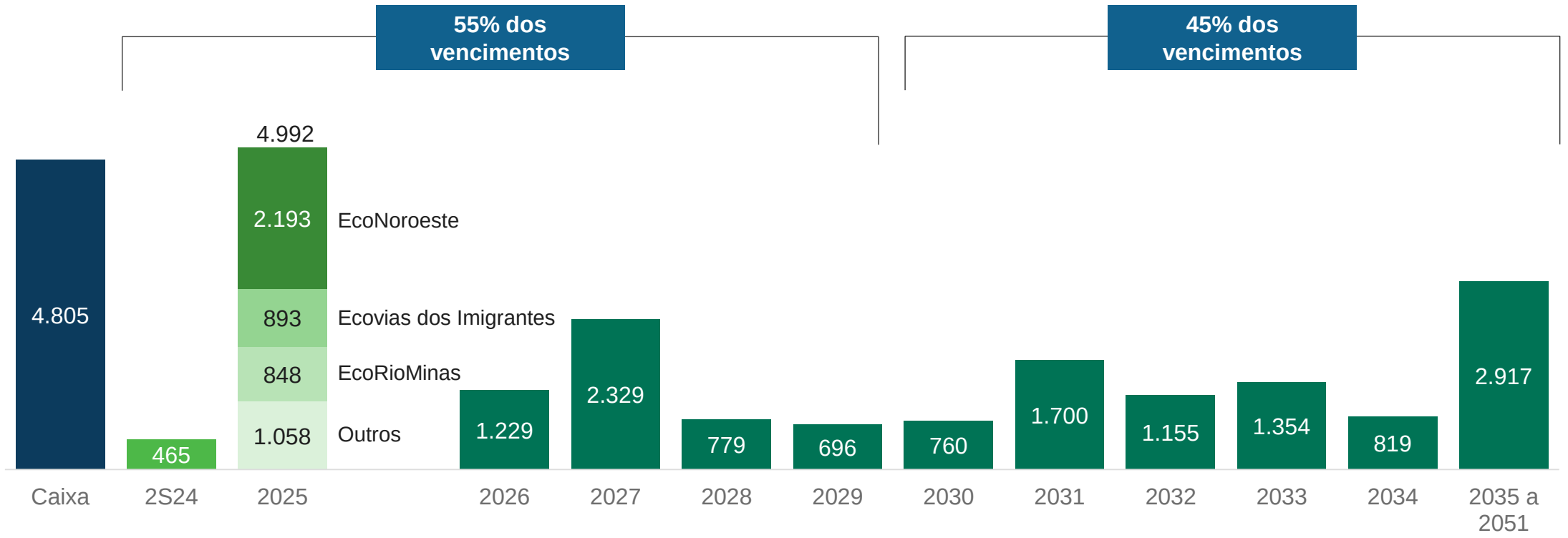
***Liability Management*:** a partir de 2023, **a EcoRodovias otimizou a estrutura de capital** aumentando a participação da dívida líquida nas concessões rodoviárias. No 2T24, **a dívida líquida das concessões rodoviárias alcançou 66% do total** (+25 p.p. *vs.* dez/22)

Desempenho Financeiro

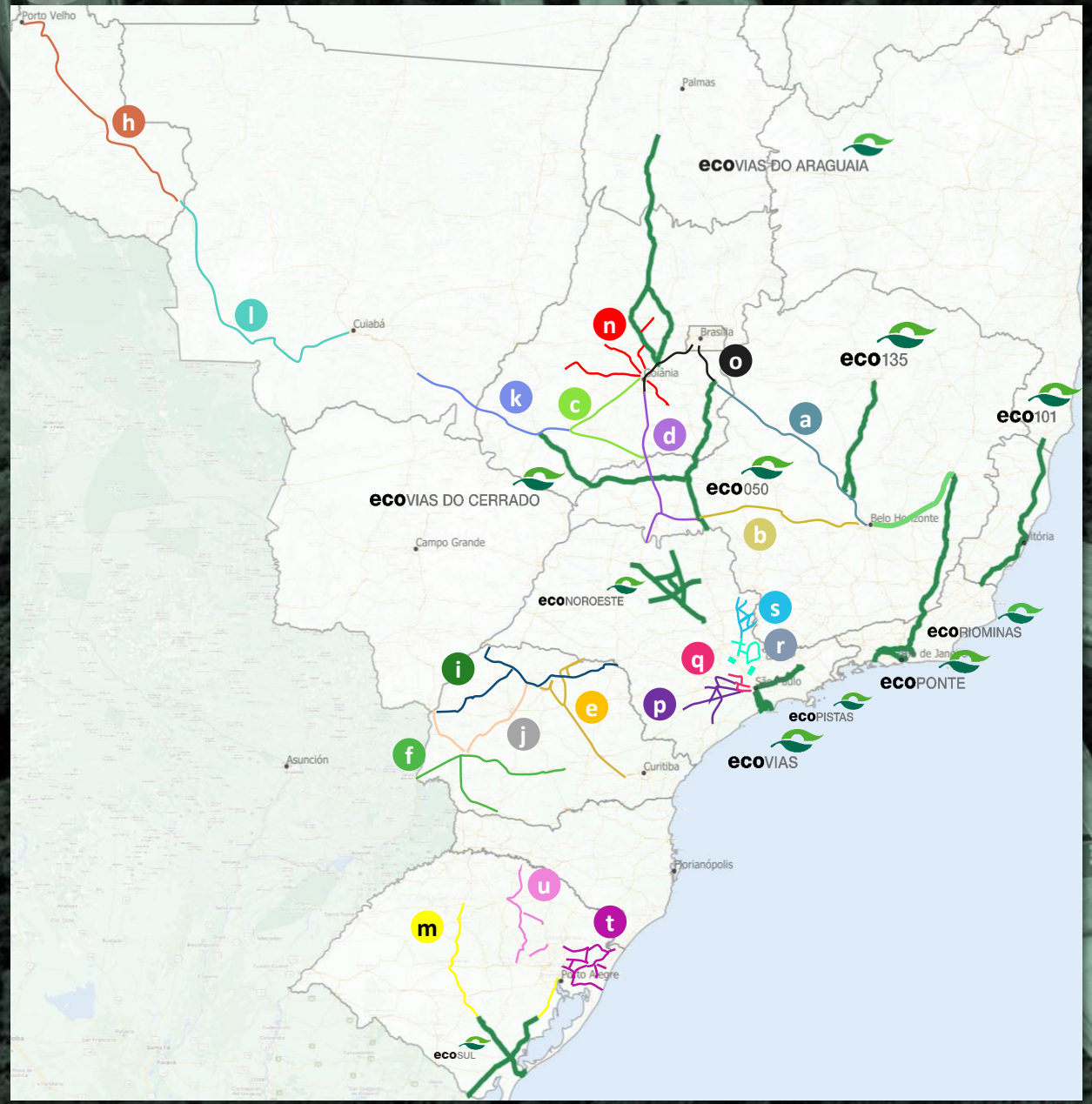
Cronograma de Amortização da Dívida

45% dos vencimentos estão alocados após 2030. Os vencimentos da EcoRioMinas e EcoNoroeste em 2025 serão pagos com os financiamentos de longo prazo que estão em processo de estruturação

Em 30 de junho de 2024



Pipeline **Oportunidades** 2024-25



Concessões, *capex* e TIR previstas pelo poder concedente[1]

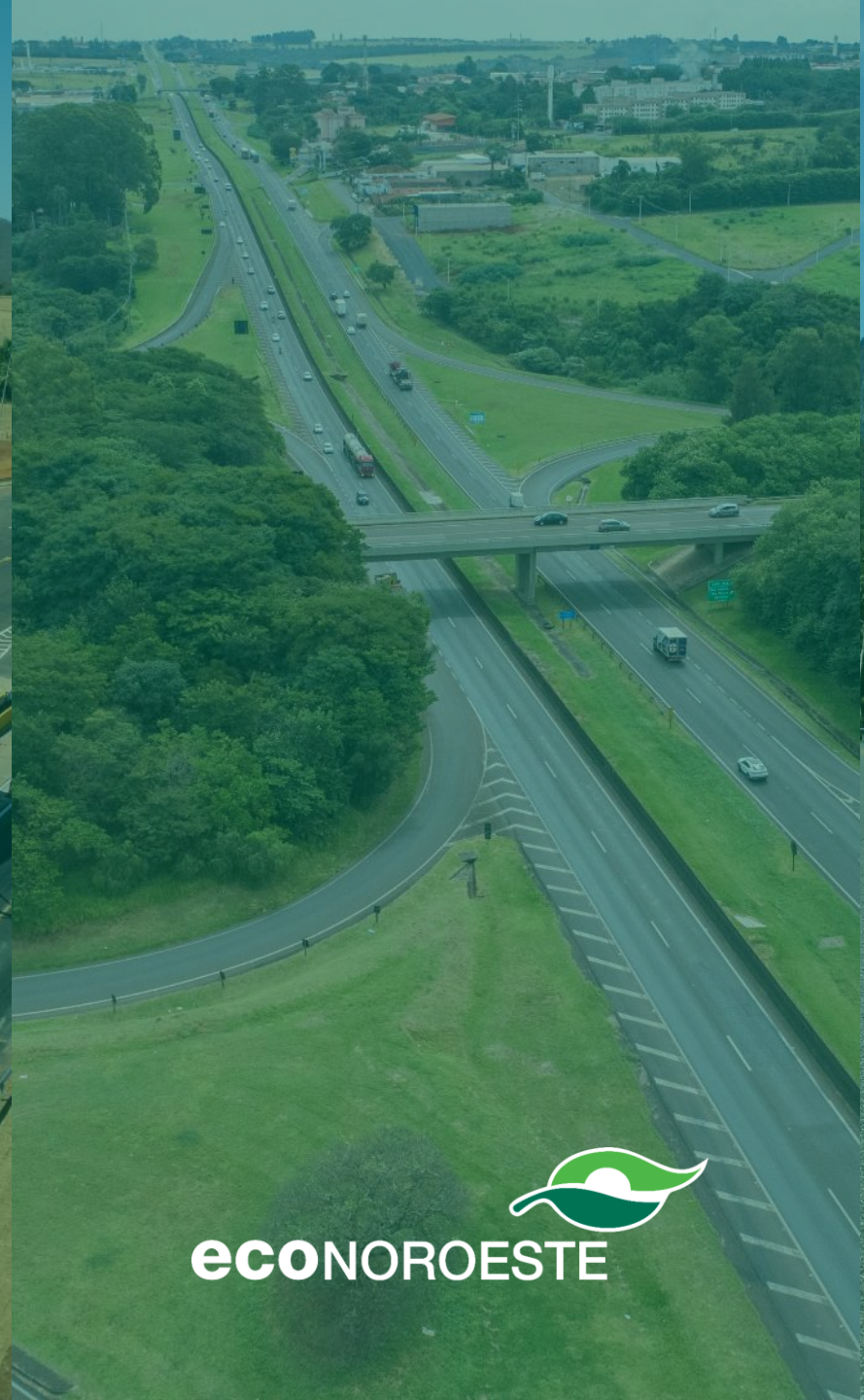
	ID	Concessão	Capex (R$ bilhões)	TIR	Data Leilão
Projetos Federais	a	BR-040 (Rota dos Cristais)	6,4	9,21%	26/09/24
	b	Rota do Zebu	4,4	9,21%	31/10/24
	c	Centro-Norte 1 (CN1)	4,0	9,08%	12/12/24
	d	Rota Sertaneja	5,3	9,21%	-
	e	Paraná 3	9,9	10,64%	12/12/24
	f	Paraná 6	12,7	10,64%	19/12/24
	h	Centro-Norte (CN5)	4,1	8,47%	-
	i	Paraná 4	8,3	8,47%	-
	j	Paraná 5	5,5	8,47%	-
	k	Centro-Norte 2 (CN2)	2,7	8,47%	-
	l	Centro-Norte 3 (CN3)	3,8	8,47%	-
	m	Lotes RS	5,1	8,47%	-
	n	Polo Goiânia	5,2	9,12%	-
	o	Rota do Pequi	6,2	9,21%	-
Projetos Estaduais	p	Sorocabana	8,7	9,41%	30/10/24
	q	Nova Raposo	7,3	9,41%	28/11/24
	r	Renovias (Lote 4)	6,7	8,87%	-
	s	Renovias (Lote 5)	4,0	8,87%	-
	t	Bloco 1 RS	6,7	n.d.	-
	u	Bloco 2 RS	6,5	n.d.	-

(1) O *Capex* e a TIR dos projetos que ainda não possuem leilão agendado poderão ser ajustados pelo poder concedente até a divulgação do edital.



Novas Concessões

ecoVIAS DO ARAGUAIA



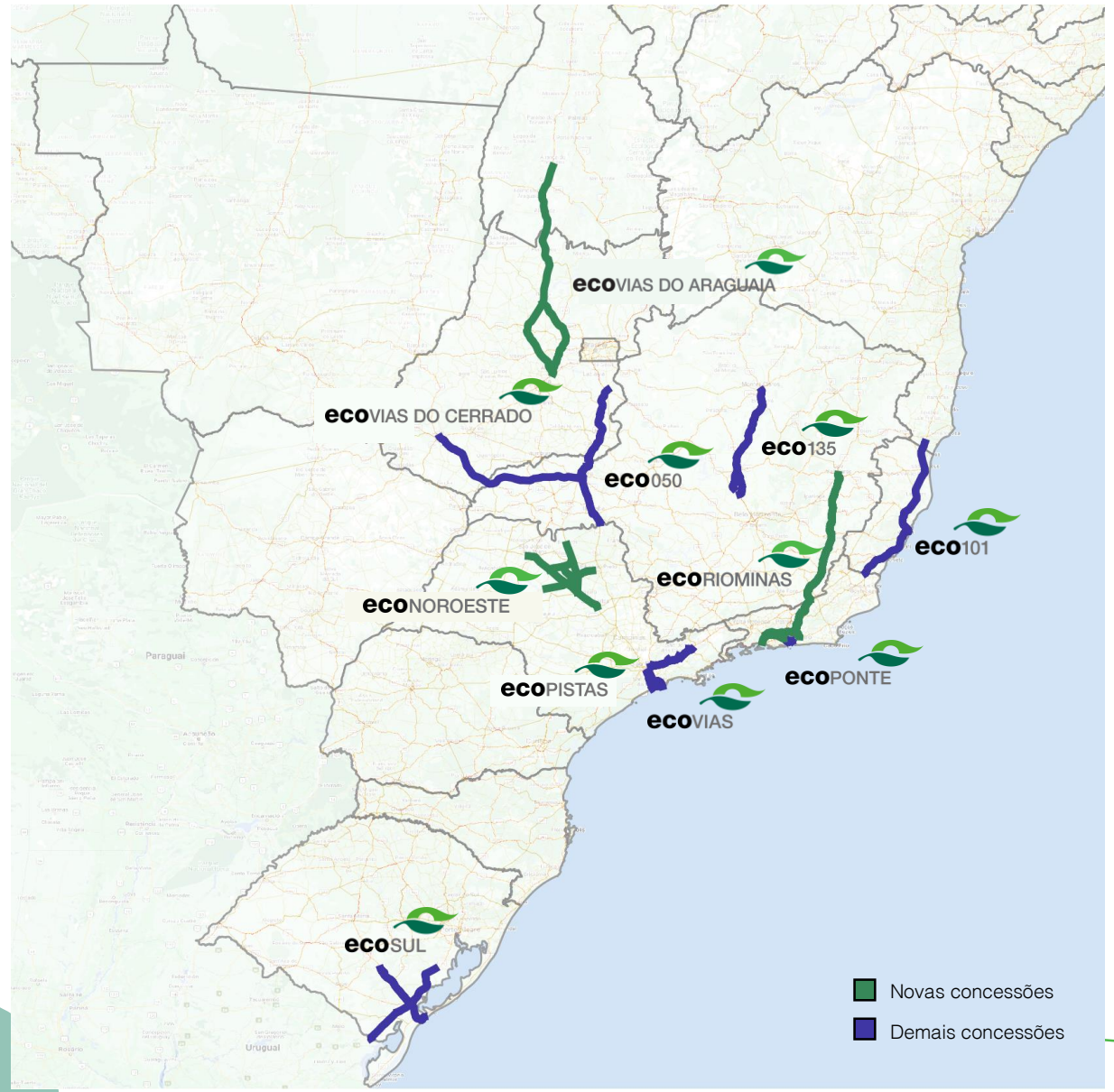
ecoNOROESTE



ecoRIOMINAS

Localização das novas concessões

Ecovias do Araguaia + EcoRioMinas + EcoNoroeste





Grandes Números

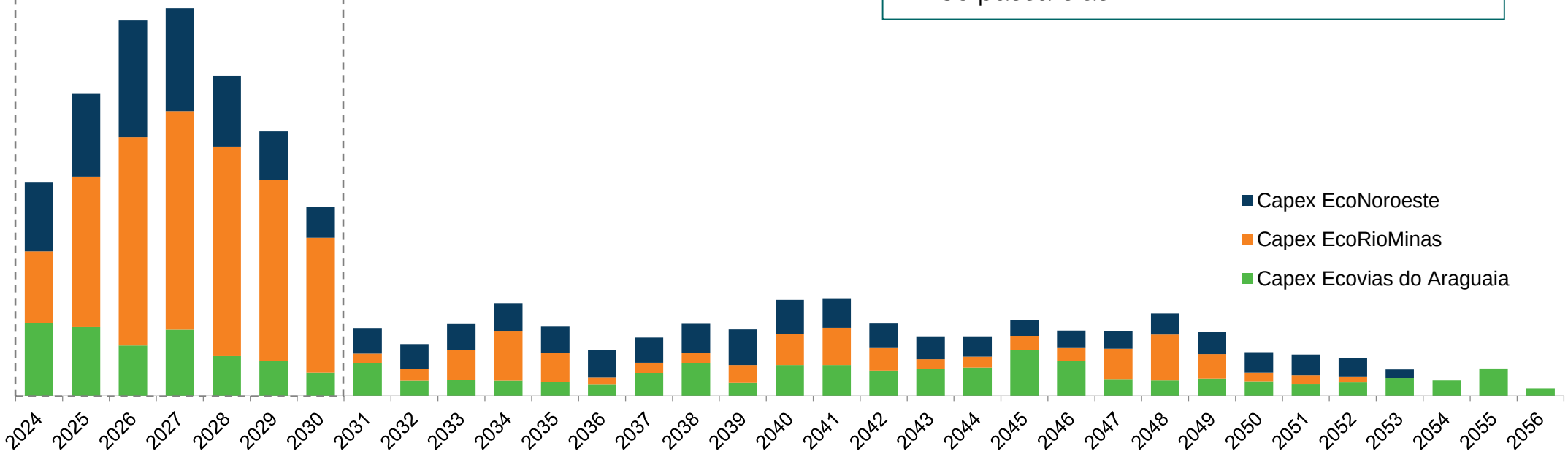
	ecoVIAS DO ARAGUAIA	ecoRIOMINAS	ecoNOROESTE
Extensão	850,7 km	726,9 km	601,0 km
Capex[1]	R$ 7,7 bi	R$13,7 bi	R$ 9,0 bi
Praças de pedágio	9	12	10
Prazo	35 anos (2056)	30 anos (2052)	30 anos (2053)

(1) Em termos reais - data base: dez/2023

CAPEX contratual – Novas concessões

Cronograma de CAPEX

57% entre 2024 e 2030



Principais obras

- 1.049 km de duplicações
- 579 km de faixas adicionais e marginais
- 77 km de ciclovias
- 136 passarelas

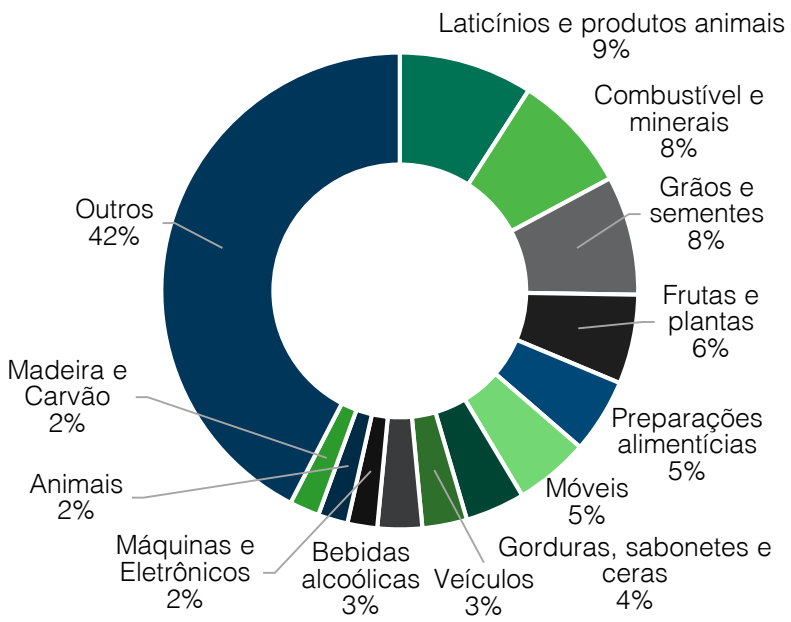
Visão Geral da Dinâmica de Tráfego

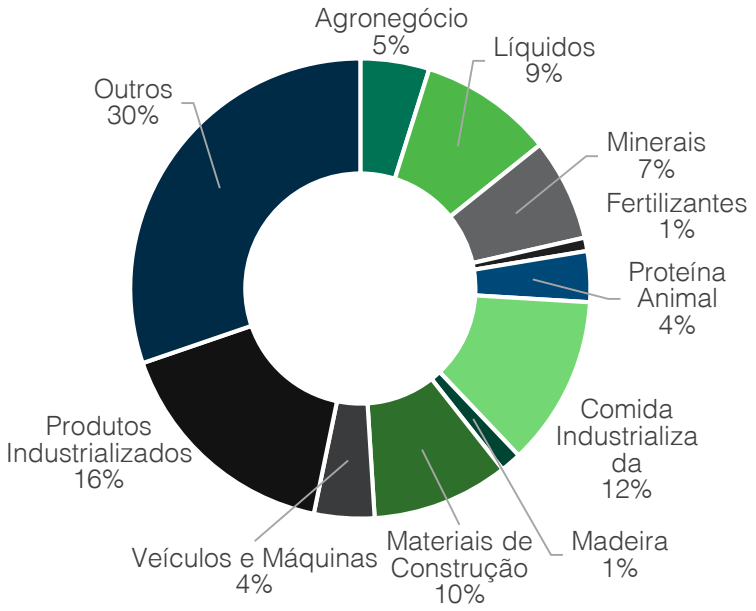
ecoVIAS DO ARAGUAIA | ecoRIOMINAS | ecoNOROESTE

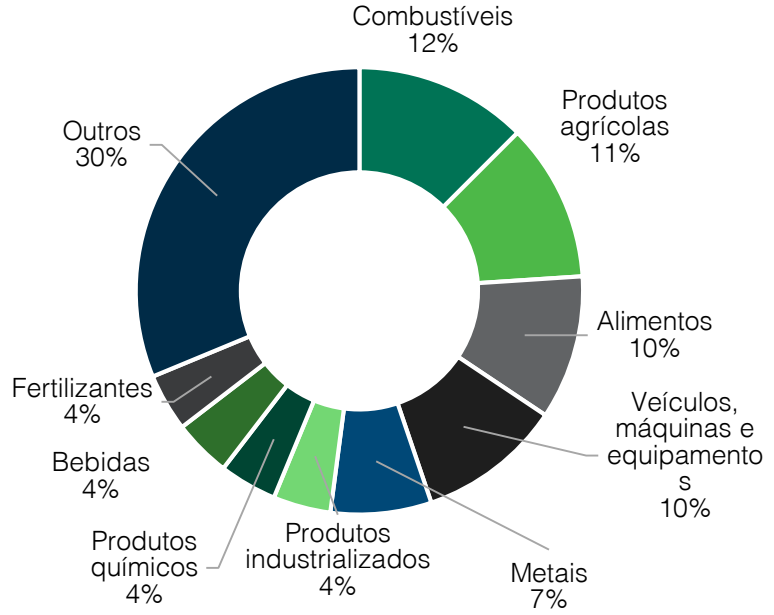
Mix de tráfego[1]

ecoVIAS DO ARAGUAIA	ecoRIOMINAS	ecoNOROESTE
80% veículos pesados / 20% veículos leves	63% veículos pesados / 37% veículos leves	65% veículos pesados / 35% veículos leves

Tipo de Carga – Veículos Pesados







(1) Considera 2022 para Ecovias do Araguaia e premissa de tráfego dos estudos realizados para participação dos leilões da EcoRioMinas e EcoNoroeste.

Características dos novos projetos

Características	ecoVIAS DO ARAGUAIA	ecoRIOMINAS	ecoNOROESTE
Perfil diversificado do tráfego de veículos pesados	✓	✓	✓
Desconto de Usuário de Tag (DUT) e Desconto de Usuário Frequente (DUF)	✓	✓	✓
Contrato de concessão com regras de resolução de controvérsias	✓	✓	✓
Contrato de concessão com regras de extinção antecipada	✓	✓	✓
Mecanismo de conta *escrow* para garantir reequilíbrios	✓	✓	✓
Mecanismo de proteção cambial	✓	✓	
Mecanismo para compartilhamento de riscos de receita com o Poder Concedente	✓		
Implantação do Sistema *Free Flow*		✓	✓

AGENDA ESG 2030

A EcoRodovias estruturou a Agenda ESG 2030 – nas Vias da Sustentabilidade, baseada em 10 pilares e organizada em metas de médio e longo prazos. As metas consideram o potencial de contribuição da EcoRodovias para o alcance dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS), estabelecidos pela Agenda 2030 da ONU

MEIO AMBIENTE

- Estratégia Climática
- Biodiversidade & Ecossistema
- Economia Circular

SOCIAL

- Segurança
- Capital Humano & DEI
- Comunidades

GOVERNANÇA

- Ética, Transparência & Integridade
- Compras Sustentáveis
- Proteção de Dados e Segurança da Informação

Inovação & Tecnologia

Destaques

- Redução de Emissões Escopo 1 e 2: 25% até 2026 e 42% até 2030
- Redução de Emissões Escopo 3: 6% até 2026 e 11% até 2030
- Mulheres na liderança: 45% até 2026 e 50% até 2030
- Pessoas Negras na Liderança: 35% até 2030
- Redução de 50% nos acidentes fatais de trânsito até 2030
- 95% dos colaboradores envolvidos em treinamento anual de ética empresarial
- Avaliação de 95% dos fornecedores nos temas de ESG: Estratégicos até 2026 e Críticos até 2028
- Implementar tecnologias com enfoque em rodovias digitais, resilientes e sustentáveis para garantir a segurança e a fluidez de tráfego

Estrutura de **Governança**

Composição do Conselho de Administração

- Marco Antônio Cassou - Presidente
- Umberto Tosoni – Vice Presidente
- Alberto Gargioni
- Beniamino Gavio
- Stefano Viviano
- Stefano Mion

Representantes indicados pelo acionista controlador

- Eros Gradowski Junior

Representante indicado por acionistas minoritários

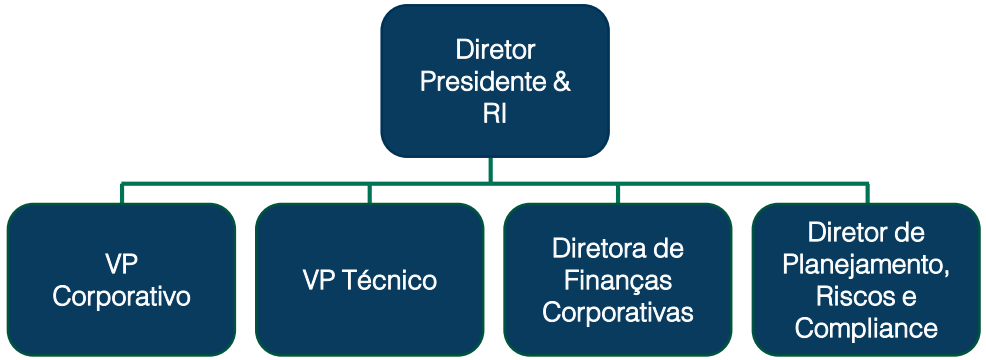
- Ricardo Bisordi de Oliveira Lima
- Sonia Aparecida Consiglio

Membros independentes

Liderança enxuta alinhada às prioridades

com visão de longo prazo e *mindset* voltado para otimização de recursos

Holding – EcoRodovias Infraestrutura e Logística



Subholding – EcoRodovias Concessões e Serviços

Centro de Serviços Compartilhados



Concessões Rodoviárias



Estrutura enxuta, com compartilhamento de Diretores Presidentes e Diretores Superintendentes entre as 11 concessões rodoviárias do Grupo.

Relações com investidores

E-mail
invest@ecorodovias.com.br

Website
www.ecorodovias.com.br/ri

Endereço
Rua Gomes de Carvalho, 1.510
3° andar
São Paulo – SP - Brasil

Telefones
+55 11 3787-2612
+55 11 3787-2674
+55 11 3787-2686

ecoRODOVIAS

2024 Presentation



Corporate Structure



ASTM

- 4.0 bn € total revenue (2023)
- Geographic footprint: 15 countries
- 25 toll road concessions
- 6,208 km network in Italy, Brazil and UK

Aurelia GAVIO FAMILY — ARDIAN

ASTM — 51.9%

ECOR — B3 LISTED NM free float — 48.1%

ecoRODOVIAS — 100%

ecoRODOVIAS CONCESSÕES — 100%

ecoPORTO SANTOS — 100%

ecoVIAS — ecoPISTAS — ecoSUL — ecoPONTE — eco101 — eco135 — eco050 — ecoVIAS DO CERRADO — ecoRIOMINAS — ecoNOROESTE — ecoVIAS DO ARAGUAIA

100% — 65%[1]

(1) 65% stake indirectly held through Holding do Araguaia in which GLPx Participações holds 35% interest.
Note: Excludes treasury Shares.

ASTM

A global player in the infrastructure sector



Motorway Concessions

ASTM is the second largest toll road operator in the world with 6,208 km of roads under concession in Italy (1,423 km), Brazil (4,701 km[1]) and UK (84 km).

EPC

ASTM operates through Itinera in the sector of large infrastructure works and civil and industrial construction, and through SINA, in the engineering sector. Itinera operates in the US through Halmar Intl., one of the most important construction companies in NY in the implementation of large transport infrastructure projects.

€ 7.0bn total backlog (2023)

Technology

ASTM operates in the technology sector applied to mobility through SINELEC, which offers advanced solutions for electronic tolling and intelligent transportation system.

Tolling and access management

- Multi-lane free-flow
- Vehicle identification solutions
- Operational and commercial back-office systems

Operations and traffic management

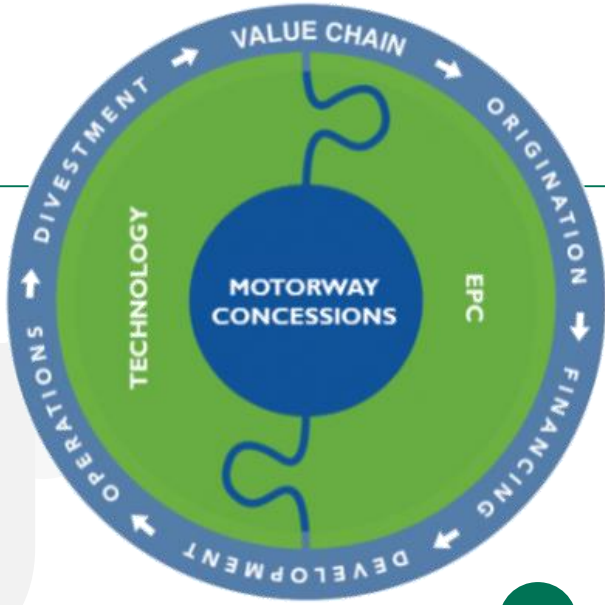
- Advanced traffic management system

Safety and security

- Weigh-in-Motion
- Tunnel Safety systems
- Speed-limit
- Advanced video analytics for traffic

Connected Mobility

- Wi-fi in motion service



(1) Considers stretch of 158.2 km to be operated by EcoNoroeste as of March, 2025.

Geographic Footprint

Snapshot
Last 12 months (6/30/2024)

R$ 6.1 bn
Adjusted Net Revenue[1]

R$ 4.4 bn
Adjusted EBITDA

R$ 1.1 bn
Net Income[2]

5.3 thousand
Employees



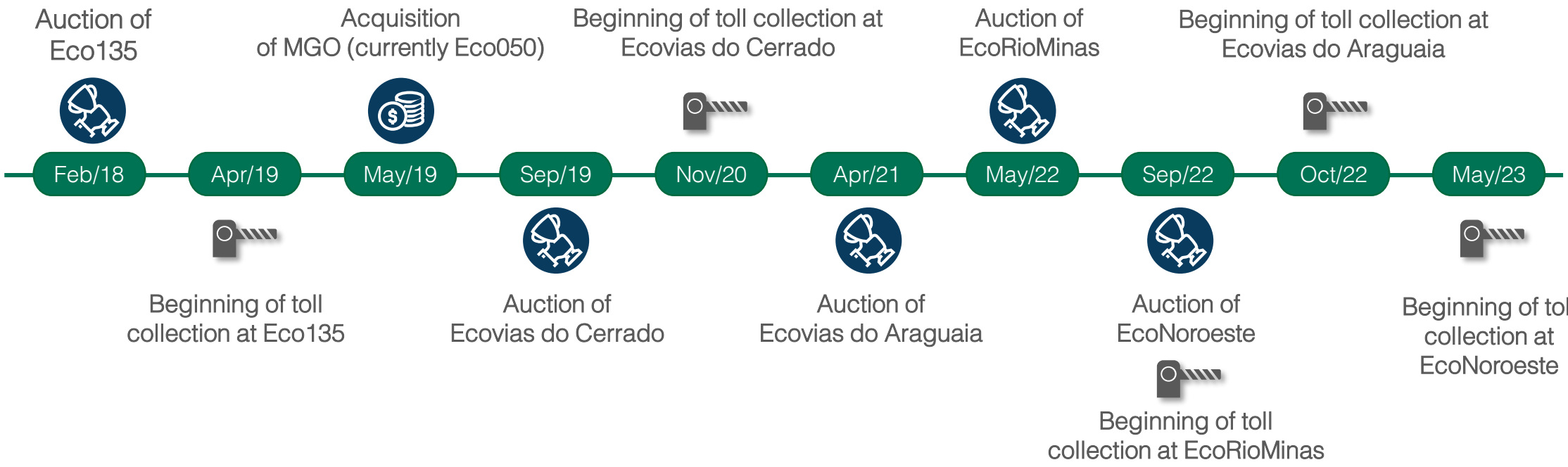


EcoRodovias portfolio includes 11 highway concessions with total of more than 4,700 km(3) and one port asset (Ecoporto) in eight different states of Brazil, located in the main trade corridors

(1) Excluding Construction Revenue. (2) Excluding impairment of Eco101 (non-cash) and write-off (land) (non-cash) in 4Q23. (3) Considers stretch of 158.2 km to be operated by EcoNoroeste as of March, 2025.

Growth
+6 assets in 5 years

Selective and successful strategy, extending the **duration of the portfolio from 10 to over 20 years**. Focus on **execution, efficiency and innovation to maximize value creation** for our stakeholders.



The six concessions won during the period currently account for **49.7% of Adjusted EBITDA** from highway concessions (1H24)

Initiatives
Digital Transformation and Innovation Program

- Innovation to charge for suspended axles of non-empty trucks via integration with MDF-e (Electronic Tax Document) under an agreement with Sefaz (Revenue Department).
- Implementation of tests for High Speed Weigh In Motion (HSWIM) system at Ecovias do Cerrado.
- Installation of free-flow gantries at EcoNoroeste, with operations starting on September 4, 2024 (Itápolis toll plaza).
- Installation of solar power plants at the Group concessionaires. By 2030, EcoRodovias will generate enough power to supply up to 100% of the low voltage consumption of the toll plazas at the concessionaires.
- Implementation of new capex and opex contracts management system. The system enables a more precise management of the Company's investments.
- Expansion of Internet coverage (4G) along the 850 km of Ecovias do Araguaia.


Solar power plant - Eco135

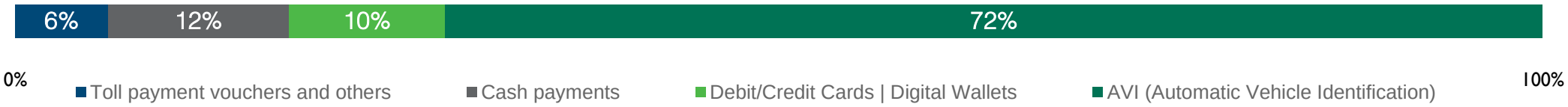


Free Flow gantry - EcoNoroeste


HSWIM – Ecovias do Cerrado

Breakdown of toll collection methods in 2Q24:

Toll collection via AVI, self-service and digital means grew 5.1 p.p. (vs. 2Q23) and reached 82.1% of toll revenue in 2Q24.



Current Assets
Portfolio's Duration

The portfolio's duration weighted by adjusted EBITDA is approximately 20 years.

EcoRodovias	KM	Expiry	Remaining Duration (year/ month)[2]	State	Regulatory Agency
Ecovias dos Imigrantes	177	Feb/34	9y 4m	SP	ARTESP
Ecopistas[1]	144	Jun/39	14y 8m	SP	ARTESP
Ecosul	457	Mar/26	1y 6m	RS	ANTT
Eco101	479	May/38	13y 7m	ES / BA	ANTT
Ecoponte	29	May/45	20y 8m	RJ	ANTT
Eco135	364	Jun/48	23y 9m	MG	SEINFRA MG
Eco050	437	Jan/44	19y 3m	MG / GO	ANTT
Ecovias do Cerrado	437	Jan/50	25y 4m	MG / GO	ANTT
Ecovias do Araguaia	851	Oct/56	32y 0m	GO / TO	ANTT
EcoRioMinas	727	Sep/52	28y 0m	RJ / MG	ANTT
EcoNoroeste	601	Apr/53	28y 7m	SP	ARTESP

(1) The Regulatory Agency (ARTESP) recognized the contractual imbalance at Ecopistas caused by the increase in works for Extension of the Carvalho Pinto Highway on the Taubaté stretch. ARTESP will move forward with the process of defining the method of rebalancing and formalizing the respective Amendment. (2) Reference Date: 9/16/2024.

OPERATIONS
Drivers of results



- **Traffic:** export corridors (agribusiness), **resumption of industrial production,** regional tourism **and commuter traffic**
- **Tariff** adjustments **based on inflation / Business Model linked and protected by inflation**
- Pursuit of **operational efficiency** due to reassessment of **Organizational Model**
- **Efficient Capex management** with in-house technical expertise to **maximize returns**
- **Resilient** long-term **cash flows**

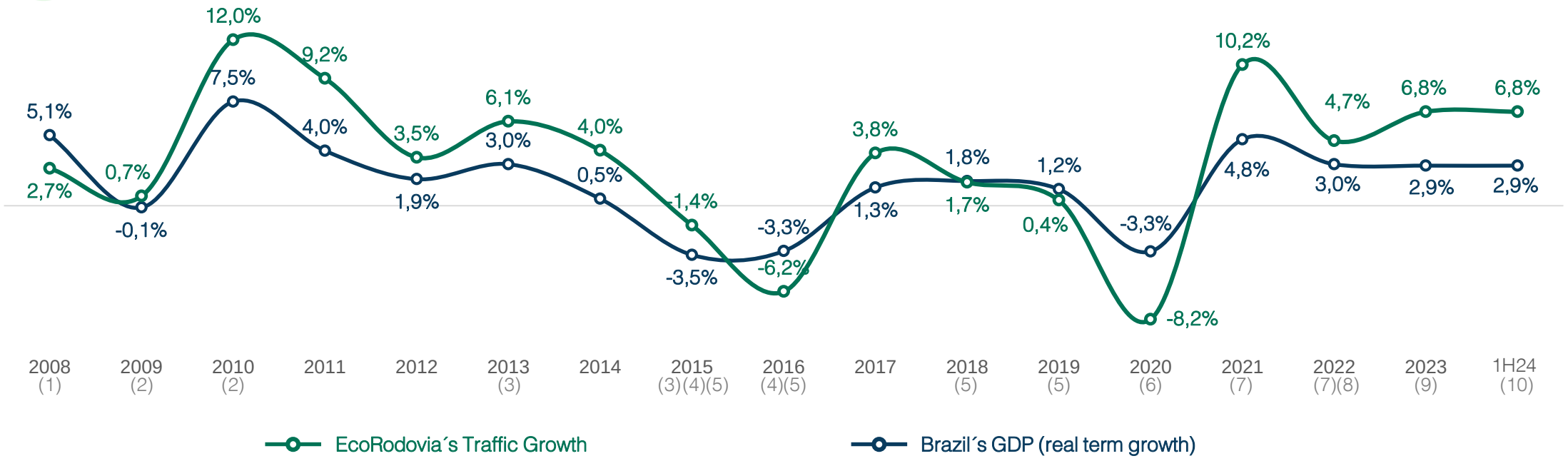
= Consistent and Sustainable Results

Overview of **Traffic** Dynamics

EcoRodovias **traffic growth rate kept well above Brazil's GDP growth**
Even in years of recession traffic showed resilience

Average of EcoRodovias' adjusted traffic growth over the past sixteen years	**3.1%**
Average of Brazil's GDP growth over the past sixteen years	**1.7%**
Adjusted traffic x GDP growth relation over the past sixteen years (xGDP)	**1.9x**

Adjusted Traffic Performance Compared to General Economic Performance (GDP)



Notes: (1) Excluding Ecocataratas (acquired in 2008). (2) Excluding Ecopistas (non operational in the beginning of 2009). (3) Excluding Eco101, as operations started in 2014. (4) Excluding Ecoponte, as operations started in 2015. (5) Excluding tolls for suspended axles and the period from May 21 to June 3 during which traffic was affected by the truckers' strike and toll collection at Eco135 and Eco050. (6) Excluding Eco135, Eco050 and Ecovias do Cerrado. (7) Excluding Ecovias do Cerrado, Ecovia Caminho do Mar and Ecocataratas. (8) Excluding EcoRioMinas and Ecovias do Araguaia. (9) Excluding EcoRioMinas, Ecovias do Araguaia and EcoNoroeste. (10) Excluding EcoRioMinas and EcoNoroeste.

Overview of current traffic performance

Resilient road portfolio
Heavy: +25.2%
Light: +13.2%

Traffic mix (8M24):
Heavy: 61.1%
Light: 38.9%

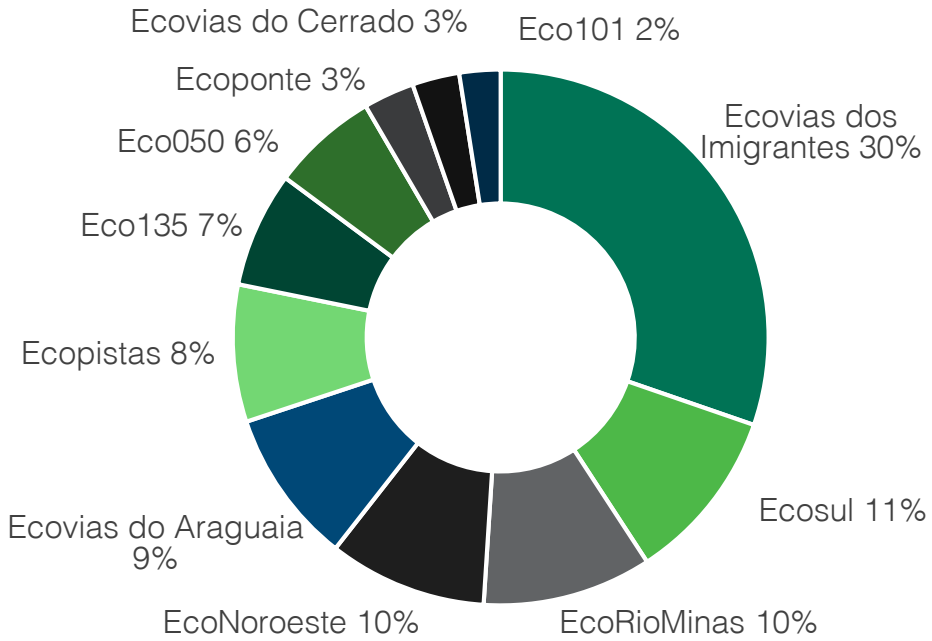
TRAFFIC VOLUME (equivalent paying vehicles, thousand)	8M24[1]	8M23[1]	Chg.
Heavy + Light			
Ecovias dos Imigrantes	46,841	43,565	7.5%
Ecopistas	69,151	60,404	14.5%
Ecosul	18,586	18,983	-2.1%
Eco101	41,764	39,500	5.7%
Ecoponte	19,060	19,162	-0.5%
Eco135	27,447	25,600	7.2%
Eco050	39,738	37,205	6.8%
Ecovias do Cerrado	25,065	24,517	2.2%
Ecovias do Araguaia	34,496	32,761	5.3%
Comparable Total[2]	322,148	301,698	6.8%
EcoRioMinas[3]	49,841	21,548	131.3%
EcoNoroeste[4]	39,173	18,723	109.2%
CONSOLIDATED TRAFFIC VOLUME	411,161	341,969	20.2%

1) Includes toll collection up to August 31, inclusive. 2) Excludes toll collection on EcoRioMinas and EcoNoroeste. 3) Considering the start of toll collection at three toll plazas from September 22, 2022, two toll plazas from March 01, 2023, seven toll plazas from October 27, 2023, two toll plazas from December 18, 2023 and - deactivation of three toll plazas - and start of toll collection at one toll plaza from December 29, 2023. 4) Considers the start of toll collection in seven toll plazas from May 01, 2023.

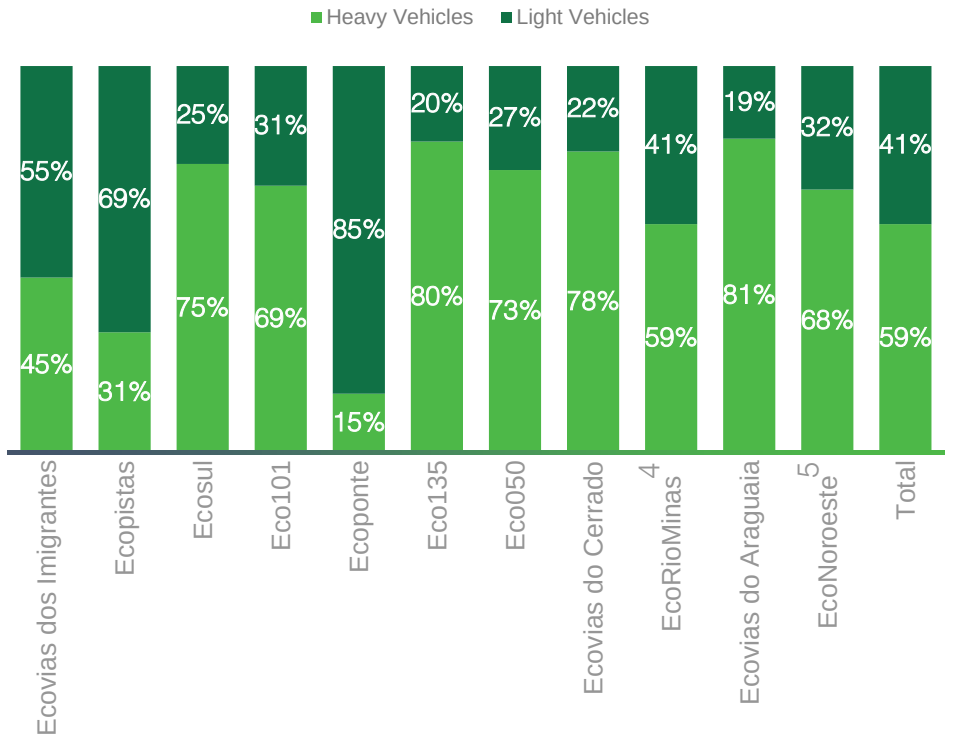
Current Assets
Highway Concessions

The new highway concessions acquired between 2018 and 2022 are increasing their share of EcoRodovias' results

% Adjusted EBITDA 2023[1,2]
Highway Concessions – Total R$3.7 billion



Traffic Mix 2023[3]

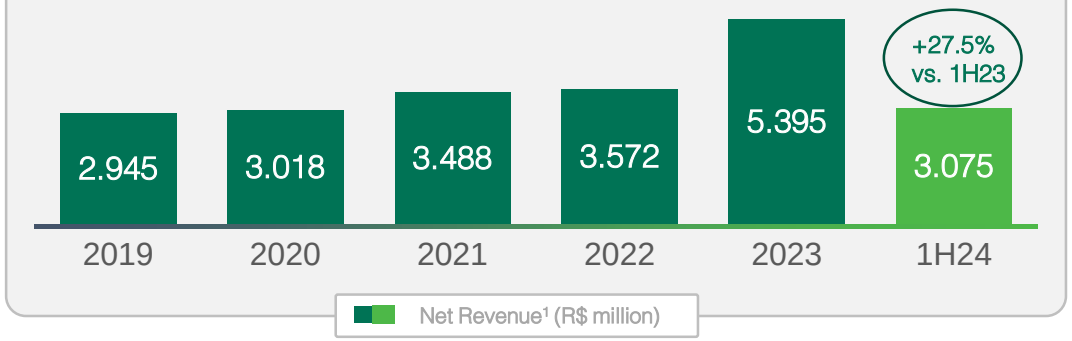


(1) Excluding Construction Revenue and Cost and Provision for Maintenance. (2) Excluding Ecocataratas and Ecovia Caminho do Mar Adjusted EBITDA. (3) Traffic in equivalent paying vehicles. (4) Considering the start of toll collection at three toll plazas from September 22, 2022, two toll plazas from March 01, 2023, seven toll plazas from October 27, 2023, two toll plazas from December 18, 2023 and - deactivation of three toll plazas - and start of toll collection at one toll plaza from December 29, 2023. (5) Considering the start of toll collection in seven toll plazas from May 01, 2023.

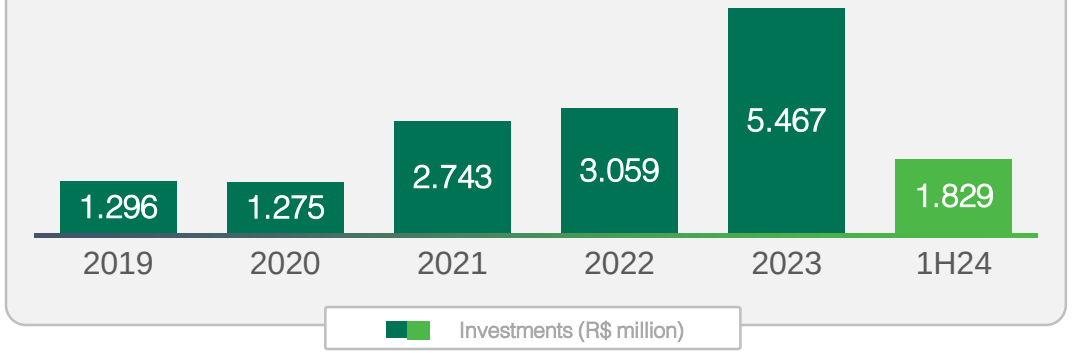
Financial Performance

Adjusted Net Revenue[1]

CAGR (18-23): **16.5%**

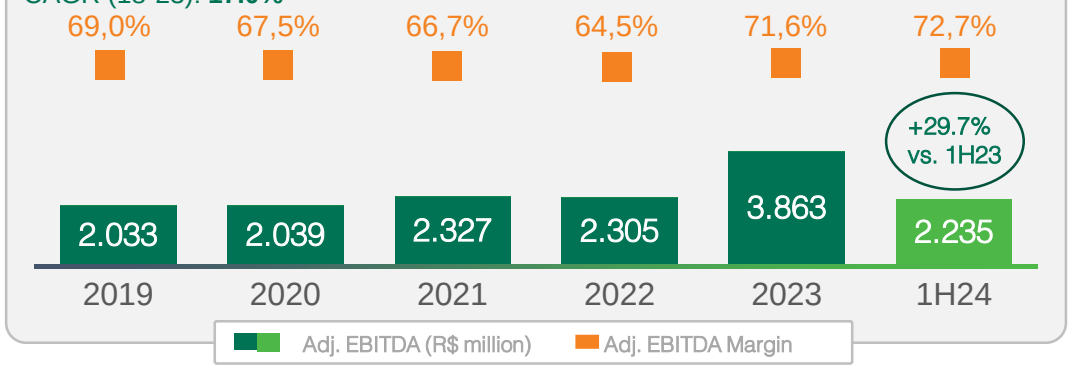


Investments

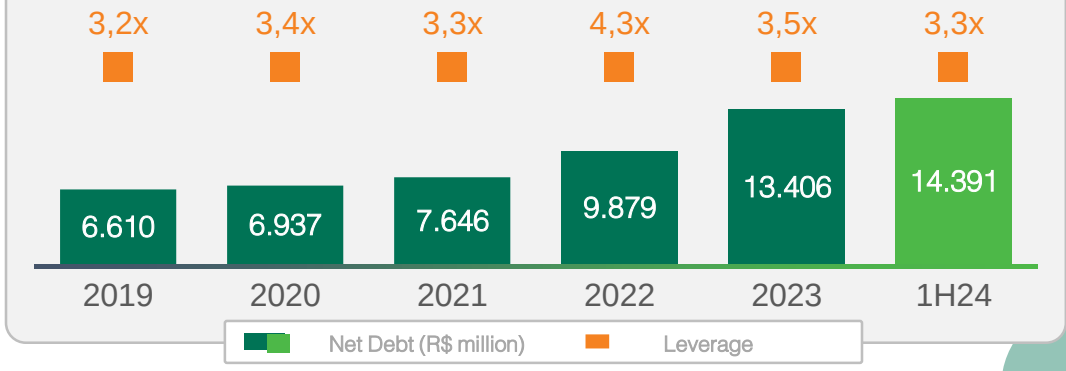


Adj. EBITDA and Adj. EBITDA Margin[2]

CAGR (18-23): **17.0%**



Net Debt and Leverage



(1) Excludes Construction Revenue. (2) Excludes Construction Revenue and Cost, Provision for Maintenance, Leniency Agreement and Agreements with Former Collaborating Executives (2019 and 2020), ANPC (2020 and 2021), Fines compensatory measures assumed in the Agreements with Former Collaborating Executives (2020), accounting for Eco101's liabilities (2020), the impairment (non-cash) of Ecoporto Santos (2020), the impairment of assets (2022) and the retroactive non-recurring effect of tariff adjustment at Ecosul related to 2021 (2022), impairment of assets (2023) and written off the assets (2023).

Financial Performance
Capex

Focus on execution and delivery of works of the Company's growth cycle, as well as on the commitment to maintenance of highways managed. In 2Q24 and 1H24 investments totaled R$1.0 billion and R$1.8 billion, respectively

Eco050
Road widening works in Cristalina/GO



EcoNoroeste
Operational Bases



Ecovias do Araguaia
Road widening works in Gurupi/TO



Eco050
Road widening works in Cristalina/GO



Eco135
Stretch of Montes Claros Ring Road



Ecovias do Cerrado
Trevão de Monte Alegre de Minas/MG



Financial Performance
Debt
Improvement of capital structure and tax efficiency



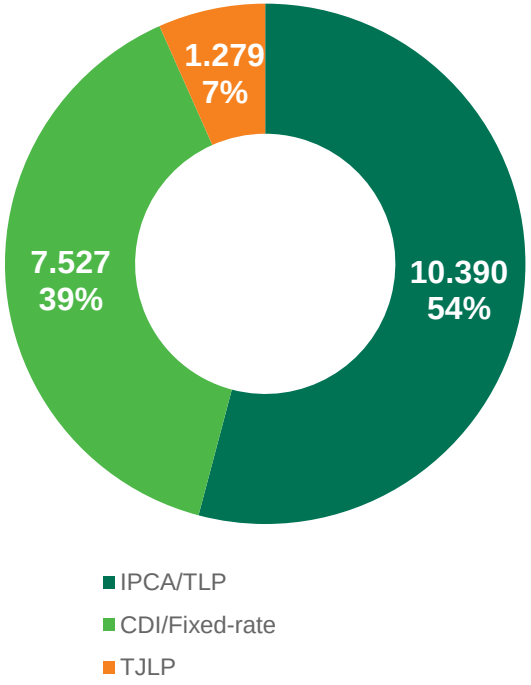
Consolidated Indicators (EcoRodovias Infraestrutura e Logística)

Debt	06/30/2024	03/31/2024	Chg.
Gross Debt (R$ billion)	19.2	19.4	-1.1%
Net Debt (R$ billion)	14.4	13.9	3.3%
Net Debt/ Adjusted EBITDA	3.3x	3.4x	-0.1x

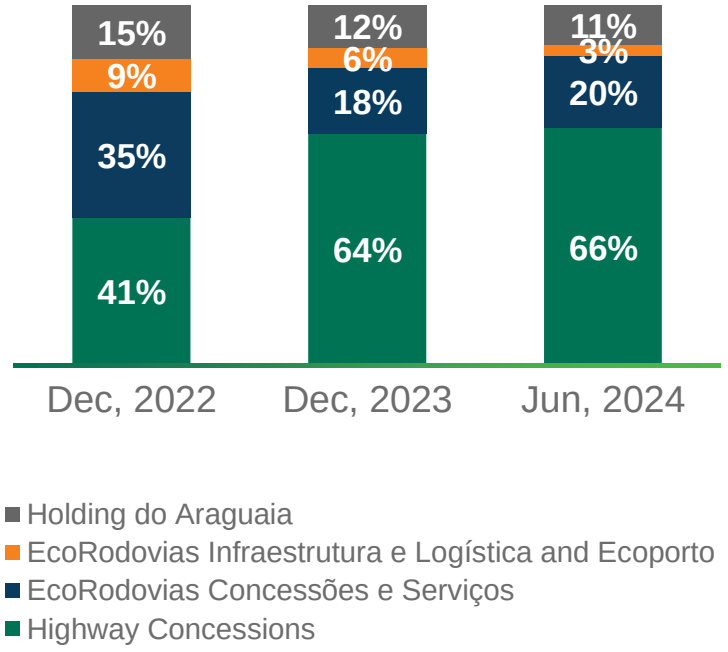
Net Debt/Adjusted EBITDA (EcoRodovias Concessões e Serviços)

06/30/2024	03/31/2024	Chg.
3.2x	3.3x	-0.1x

Gross Debt by Indexer
(R$ million and % - Jun/24)



Breakdown of Net Debt
(%)

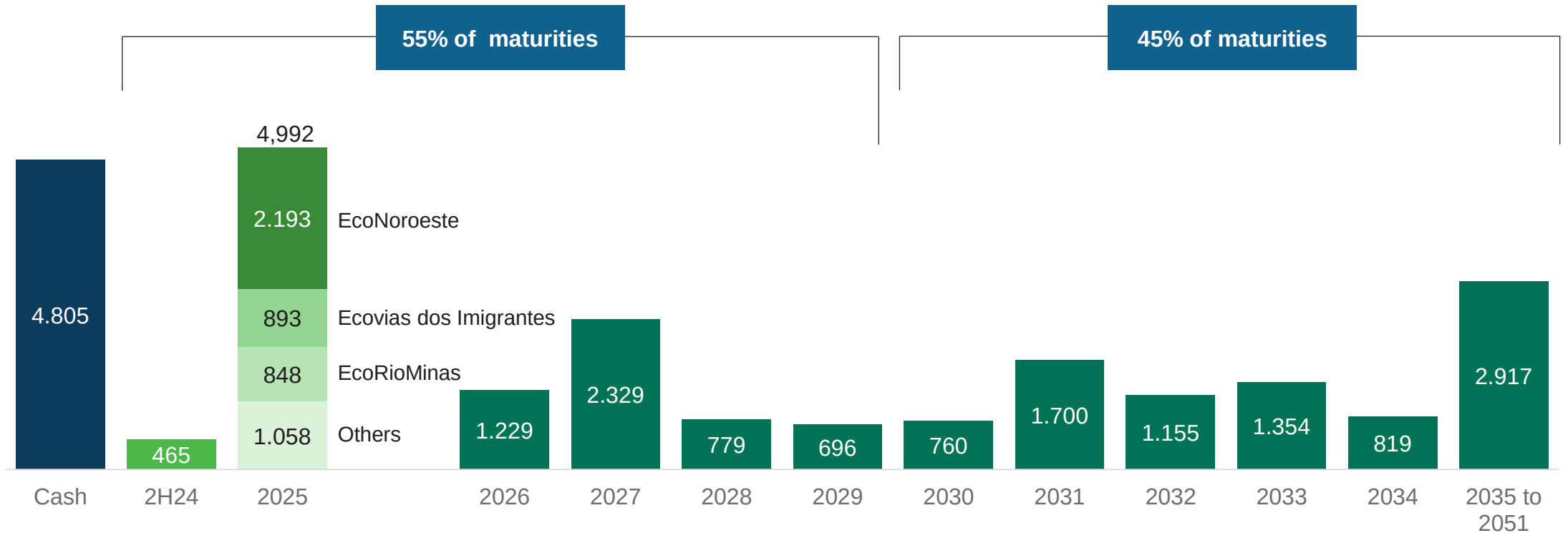


Liability Management: as of 2023, **EcoRodovias optimized its capital structure**, increasing the share of net debt in highway concessions. In 2Q24, **net debt of highway concessions reached 66% of the total** (+25 p.p. vs. December 2022)

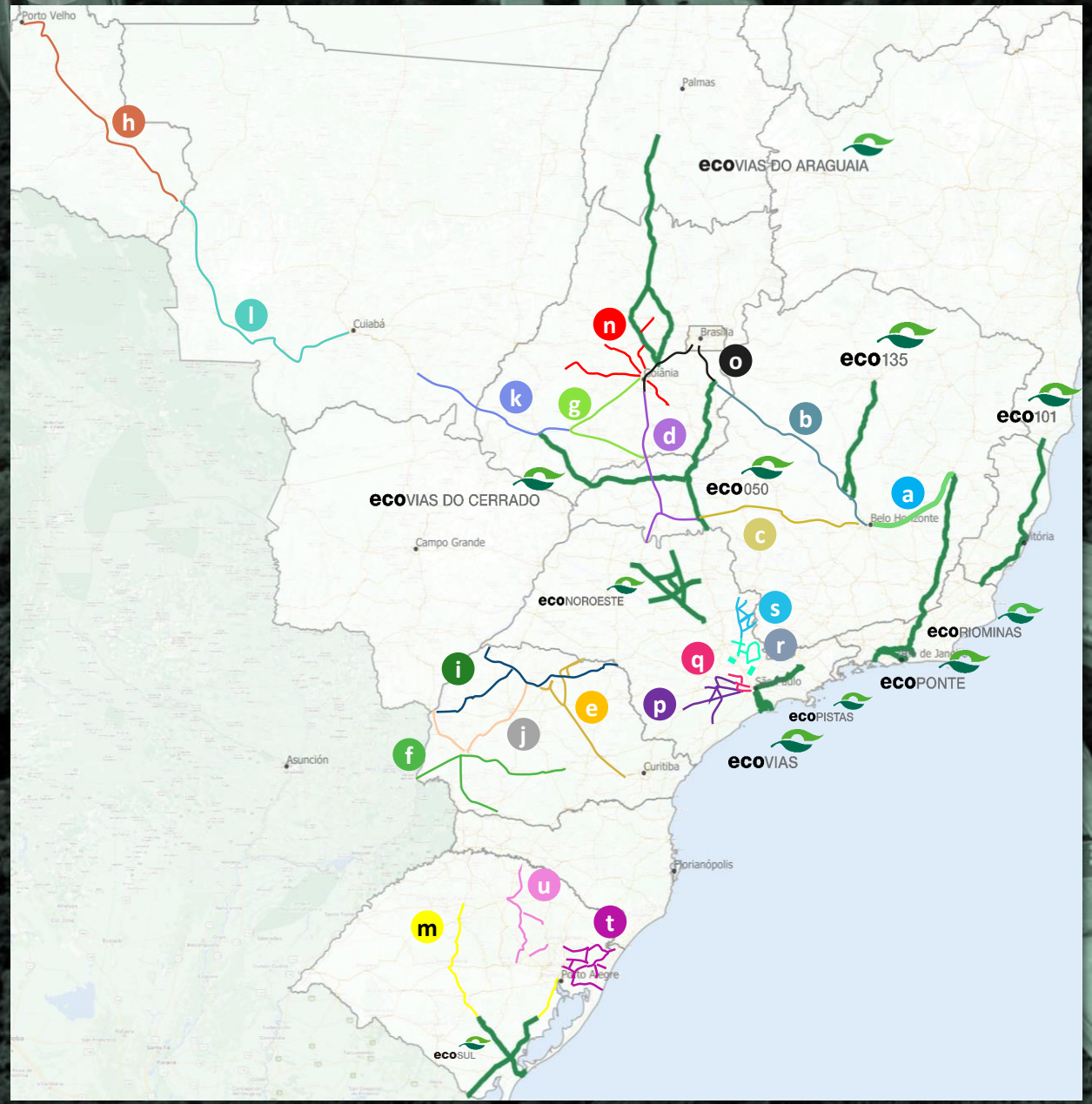
Financial Performance
Debt Amortization Schedule

45% of maturities are allocated after 2030. The maturities of EcoRioMinas and EcoNoroeste in 2025 will be paid with long-term financing currently being structured

On June 30, 2024



Pipeline **Opportunities** 2024-25



Concessions, capex and IRR foreseen by the granting authority[1]

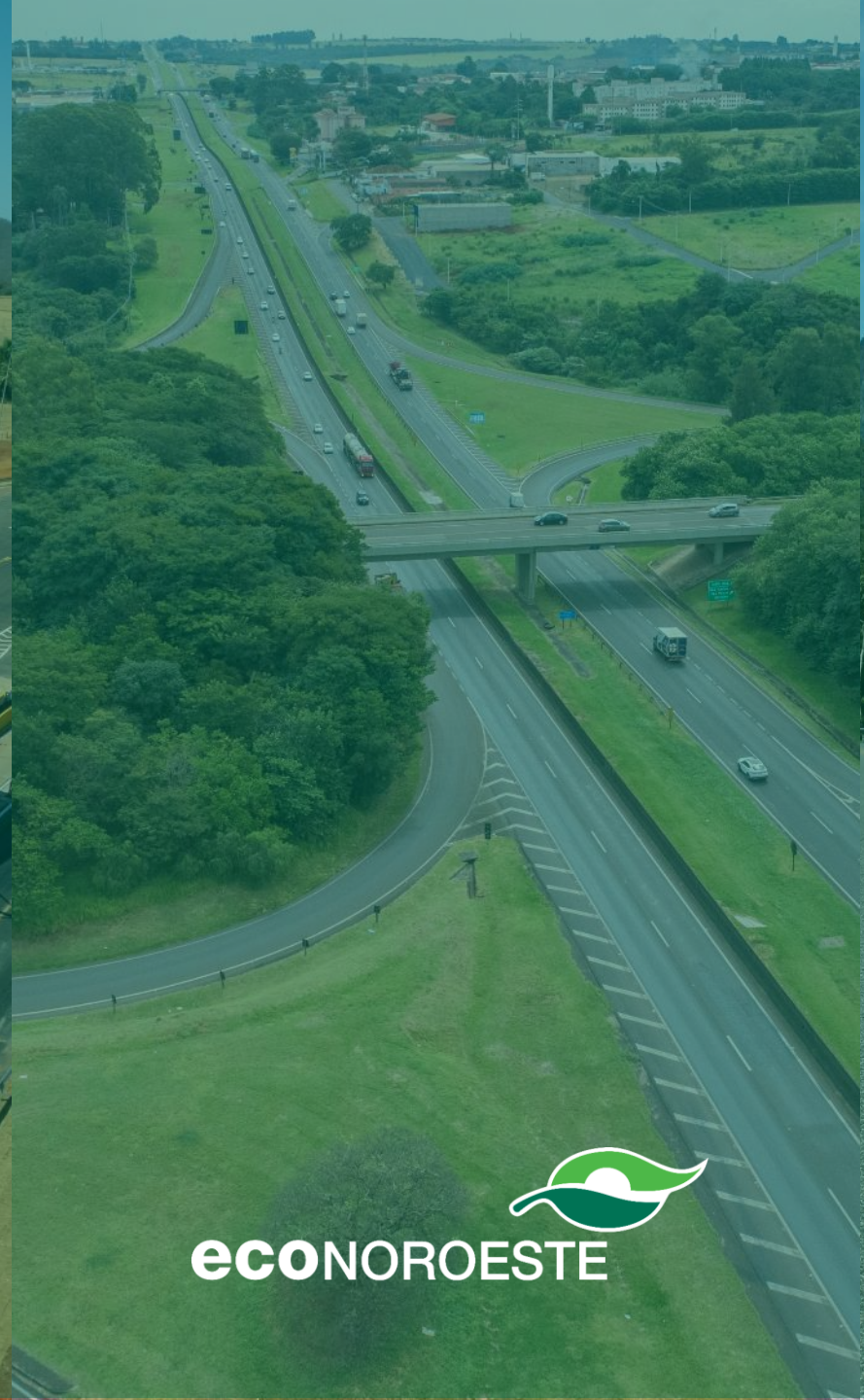
	ID	Concession	Capex (R$ billion)	IRR	Auction Date
Federal Projects	a	BR-040 (Rota dos Cristais)	6.4	9.21%	Sep. 26, 2024
	b	Rota do Zebu	4.4	9.21%	Oct. 31, 2024
	c	Centro-Norte 1 (CN1)	4.0	9.08%	Dec. 12, 2024
	d	Rota Sertaneja	5.3	9.21%	-
	e	Paraná 3	9.9	10.64%	Dec. 12, 2024
	f	Paraná 6	12.7	10.64%	Dec. 19, 2024
	h	Centro-Norte (CN5)	4.1	8.47%	-
	i	Paraná 4	8.3	8.47%	-
	j	Paraná 5	5.5	8.47%	-
	k	Centro-Norte 2 (CN2)	2.7	8.47%	-
	l	Centro-Norte 3 (CN3)	3.8	8.47%	-
	m	RS Lots	5.1	8.47%	-
	n	Polo Goiânia	5.2	9.12%	-
	o	Rota do Pequi	6.2	9.21%	-
State Projects	p	Sorocabana	8.7	9.41%	Oct. 30, 2024
	q	Nova Raposo	7.3	9.41%	Nov. 28, 2024
	r	Renovias (Lot 4)	6.7	8.87%	-
	s	Renovias (Lot 5)	4.0	8.87%	-
	t	RS State – Lot 1	6.7	n.a.	-
	u	RS State – Lot 2	6.5	n.a.	-

(1) The capex and IRR of projects for which no auction has been scheduled yet may be changed by the concession authority until the disclosure of the bid notice.



New Concessions

ecoVIAS DO ARAGUAIA



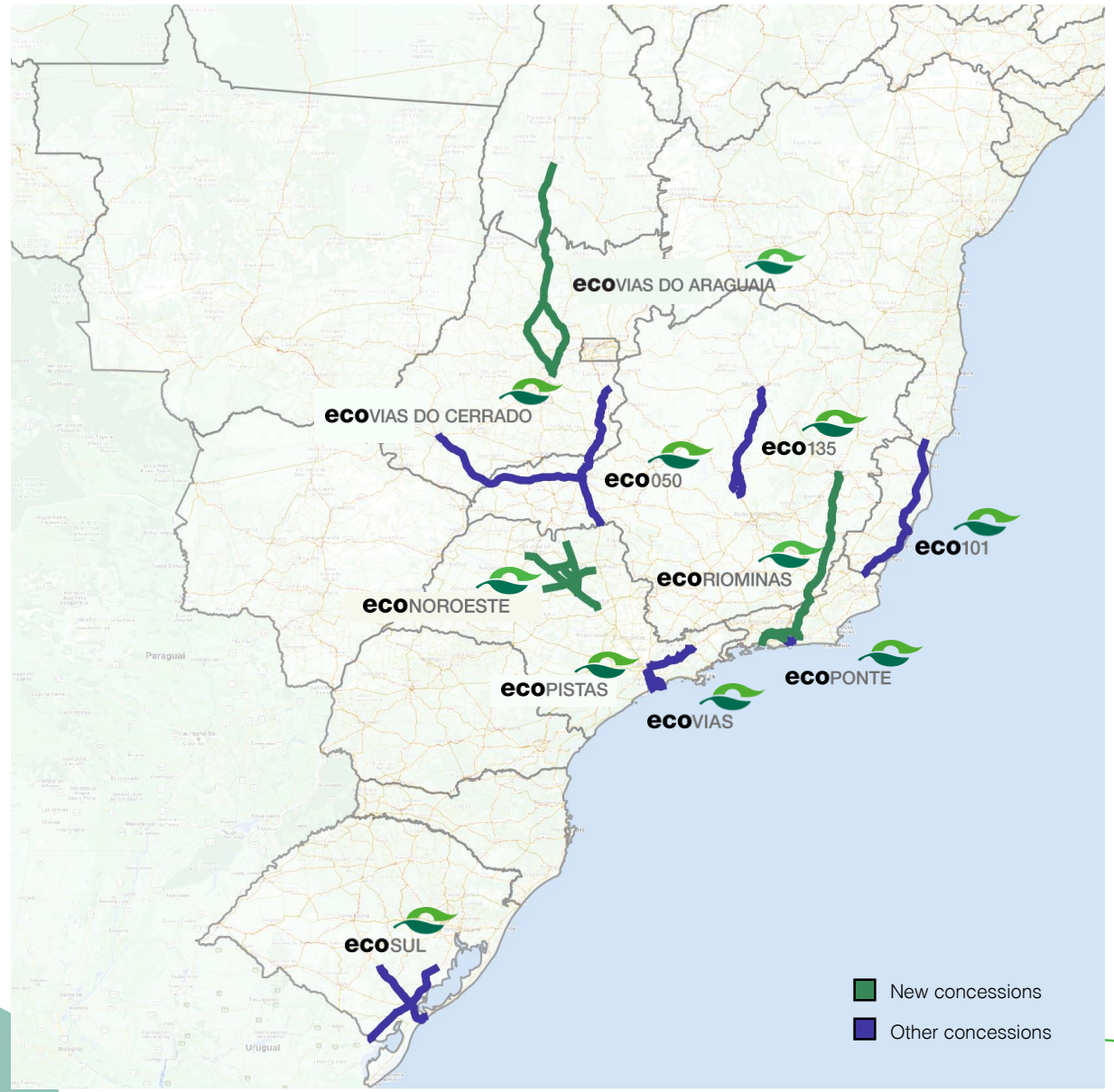
ecoNOROESTE



ecoRIOMINAS

Location of new concessions

Ecovias do Araguaia + EcoRioMinas + EcoNoroeste





Big Numbers

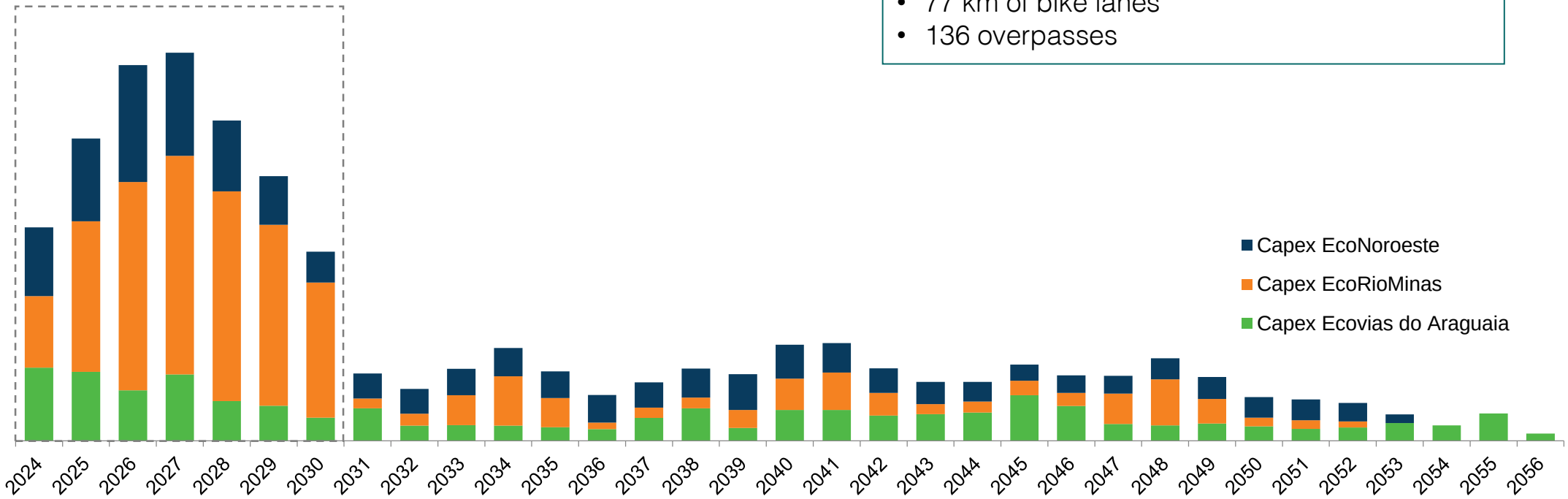
	ecoVIAS DO ARAGUAIA	ecoRIOMINAS	ecoNOROESTE
Extension	850.7 km	726.9 km	601.0 km
Capex[1]	R$ 7.7 bn	R$13.7 bn	R$ 9.0 bn
Toll plazas	9	12	10
Concession tenor	35 years (2056)	30 years (2052)	30 years (2053)

(1) In real terms - Base date: Dec/2023

Contractual Capex – New concessions

Capex schedule

57% between 2024 and 2030



Main works

- 1,049 km of road widening
- 579 km of additional and marginal lanes
- 77 km of bike lanes
- 136 overpasses

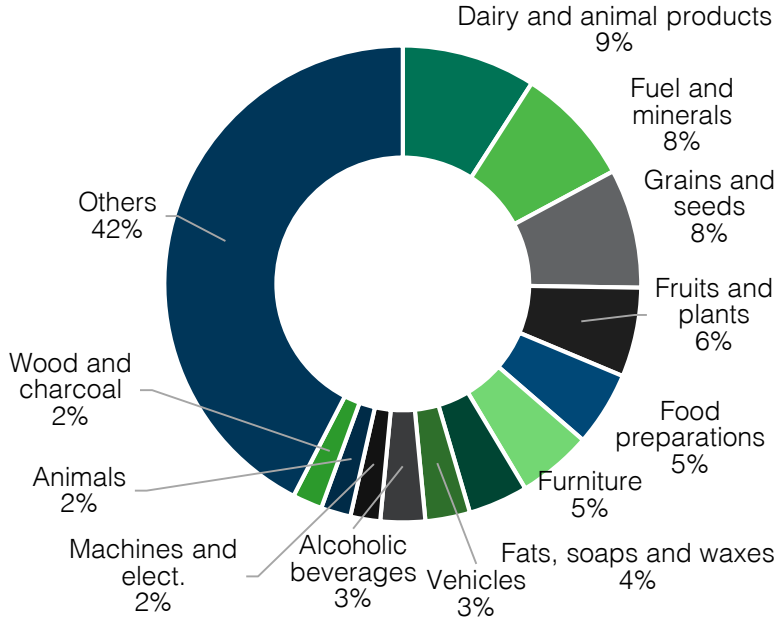
Overview of Traffic Dynamics

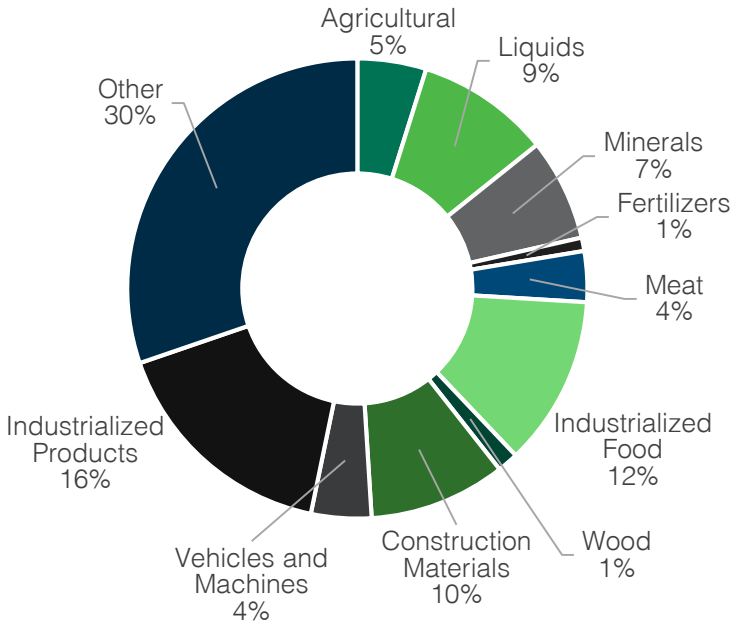
ecoVIAS DO ARAGUAIA | ecoRIOMINAS | ecoNOROESTE

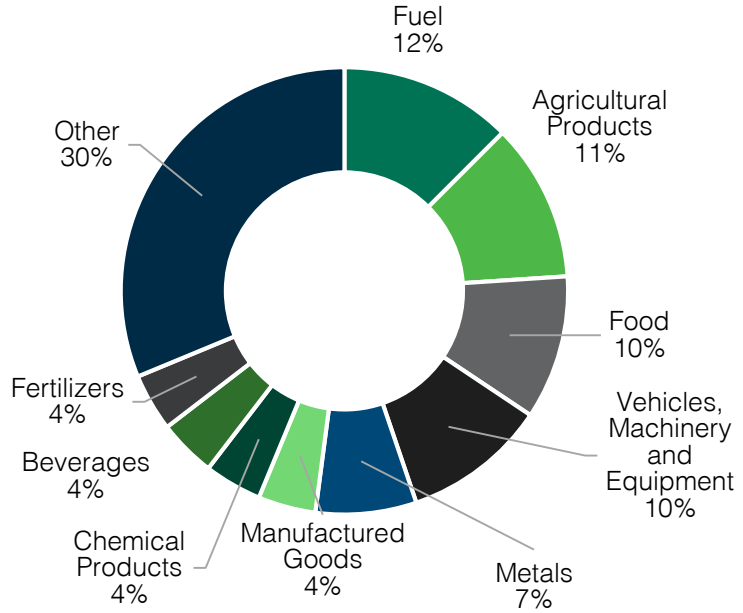
Traffic Mix[1]

ecoVIAS DO ARAGUAIA	ecoRIOMINAS	ecoNOROESTE
80% heavy vehicles / 20% light vehicles	63% heavy vehicles / 37% light vehicles	65% heavy vehicles / 35% light vehicles

Type of Cargo – Heavy vehicles







(1) Considers 2022 traffic in Ecovias do Araguaia and traffic premise obtained from studies conducted to participate in EcoRioMinas and EcoNoroeste auction.

Characteristics of the new projects

Characteristics	ecoVIAS DO ARAGUAIA	ecoRIOMINAS	ecoNOROESTE
Diversified profile of heavy vehicle traffic	✓	✓	✓
Tag User Discount (DUT) and Frequent User Discount (DUF)	✓	✓	✓
Concession contract with dispute resolution rules	✓	✓	✓
Concession contract with early dissolution rules	✓	✓	✓
Escrow account mechanism to ensure rebalancings	✓	✓	✓
Forex hedge mechanism	✓	✓	
Mechanism to share revenue risk with concession authority	✓		
Implementation of Free-Flow System		✓	✓

AGENDA ESG 2030

EcoRodovias structured its ESG 2030 Agenda - on the Paths to Sustainability based on 10 pillars organized into medium- and long-term goals. The goals consider EcoRodovias' potential to contribute to achieving the Sustainable Development Goals (SDG) established by the UN 2030 Agenda.

ENVIRONMENT

- Climate Strategy
- Biodiversity & Ecosystem
- Circular Economy

SOCIAL

- Safety
- Human Capital & DEI
- Communities

GOVERNANCE

- Ethics, Transparency & Integrity
- Sustainable Procurement
- Data Protection and Information Security

- Innovation & Technology

Highlights

- Reduction of Scope 1 and 2 Emissions: 25% by 2026 and 42% by 2030
- Reduction of Scope 3 Emissions: 6% by 2026 and 11% by 2030
- Women in leadership: 45% by 2026 and 50% by 2030
- Black people in leadership: 35% by 2030
- Reduction by 50% in fatal traffic accidents by 2030
- 95% of employees involved in annual corporate ethics training
- Assessment of 95% of suppliers on ESG themes: Strategic by 2026 and Critical by 2028
- Implement technologies that ensure digital, resilient and sustainable highways to ensure safe and smooth traffic

Governance
Structure

Composition of the Board of Directors

- Marco Antônio Cassou - Chairman
- Umberto Tosoni – Vice Chairman
- Alberto Gargioni
- Beniamino Gavio
- Stefano Viviano
- Stefano Mion

Representatives of the controlling shareholder

- Eros Gradowski Junior

Representative of non-controlling shareholders

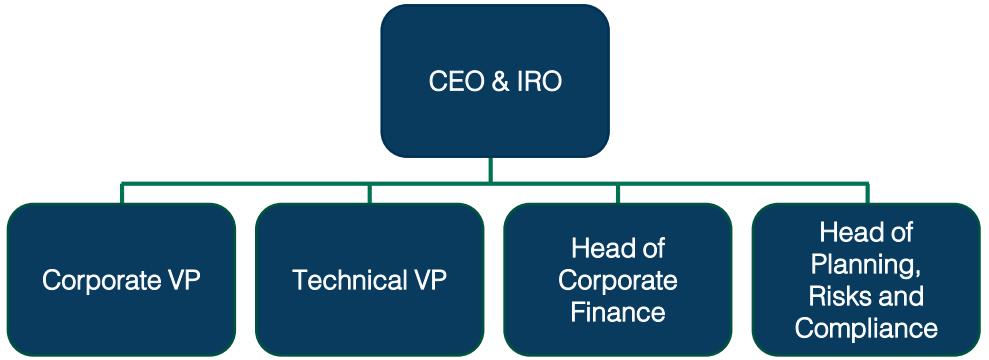
- Ricardo Bisordi de Oliveira Lima
- Sonia Aparecida Consiglio

Independent members

Lean leadership aligned with priorities

with long-term vision and mindset focused on resource optimization

Holding Company – EcoRodovias Infraestrutura e Logística



Sub-holding – EcoRodovias Concessões e Serviços

Shared Services Center



Highway concessions



Lean structure, with sharing of CEOs and Superintendent Officers among the 11 highway concessions of the Group.

Investor Relations

Email
invest@ecorodovias.com.br

Website
www.ecorodovias.com.br/ri

Address
Rua Gomes de
Carvalho, 1.510, 3rd floor
São Paulo – SP - Brasil

Phones
+55 11 3787-2612
+55 11 3787-2674
+55 11 3787-2686

ecoRODOVIAS