



RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO



2 0 2 4



**SENHORES AÇIONISTAS,
CLIENTES, FORNECEDORES
E ENTIDADES FINANCEIRAS.**

Submetemos à apreciação de V. Sas. as Demonstrações Financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2024, com parecer do Conselho de Administração e relatório dos Auditores Independentes. Abaixo apresentamos o relatório da administração destacando os fatos importantes que ocorreram no exercício.

Mensagem do Presidente

No ano do centenário, 2024, o legado e o bom desempenho da Companhia são motivos de orgulho e comemoração. Um ano histórico para o Grupo Altona, de oportunidades, crescimento e de desenvolvimento.

A performance da Companhia foi de superação em vários indicadores operacionais, nas receitas, margens e resultados. Entre os mais de vinte segmentos que atuamos, foram poucos os que não acompanharam o orçamento traçado. Os negócios da unidade denominada USE- Unidade Sob Encomenda novamente superaram os planos, mesmo em ambiente de competição global. A Administração entende que as metas estratégicas ambiciosas foram ultrapassadas, promovendo novos níveis daquilo que a Companhia entende como desafio.

O ano iniciou com instabilidades econômicas e as políticas brasileiras demonstravam-se desafiadoras, bem como o cenário global aparentava incerteza, com preocupação ainda sobre políticas monetárias restritivas para controlar a inflação, mudanças no governo americano e guerras comerciais com efeitos na cadeia de suprimentos.

De acordo com a projeção do Fundo Monetário Internacional (FMI), o PIB mundial deverá ser na ordem de 3,2% no ano, um crescimento sensível quando comparado ao ano de 2023, que apresentou crescimento de aproximadamente 3%. O PIB do Brasil em 2024 foi maior que no ano anterior, mas o desempenho comparado com os outros países recuou de forma global, saindo de 8º para o 10º maior PIB. Câmbio, elevação dos juros e inflação são fatores primordiais para os controles monetários, segundo o FMI, a expectativa é de crescimento de 3,4% da economia brasileira em 2024. (fonte: CNNBrasil)

Mesmo com cenário adverso, é premissa da Administração seguir o plano de negócio norteado pelo orçamento aprovado pelo Conselho de Administração ao final de 2023. O modelo de negócios diversificado, principalmente na unidade denominada "Sob Encomenda", tem sido a chave para isso. Mesmo com níveis menores que os históricos, a UPR - Unidade Produtos Repetitivos, teve desempenho melhor que 2023, com

incrementos na ordem 10% quando comparado, puxados, em parte, pelo mercado interno e externo.

No decorrer do relatório serão demonstrados resultados importantes, voltados à sustentabilidade do negócio, mantendo metas de resultado estabelecidas em seu plano estratégico com: i) lucratividade operacional de 11,8% sobre ROL; ii) margem EBITDA na ordem de 22% sobre ROL e, iii) ROE acima de 22%, iv) ROIC acima de 21,5%.

Os investimentos efetuados nos últimos anos trazem capacidade operacional, mas, mais do que isso, trazem uma posição estratégica para o negócio, pois os clientes, cada vez mais exigentes, necessitam de soluções no fundido acabado final e pontualidade na entrega. Inovação e qualidade são fatores fundamentais para o sucesso e, para isso, proporcionamos capacitação constante para os colaboradores, bem como investimos para redução dos impactos ambientais e bem-estar das pessoas.

A Administração entende que 2025 será um ano de muita cautela e trabalho para fazer um novo resultado igual 2024, os planos demonstram que o segundo semestre será mais desafiador. Por isso, fazem-se necessárias ações pontuais que tornem possível a manutenção do resultado operacional em patamares satisfatórios.

A Companhia prezar sempre pela sustentabilidade e longevidade do negócio. Em 2025 inicia-se a revisão do novo ciclo do planejamento estratégico, 2025-2030. Oportunidades e posicionamentos estratégicos são premissas que estarão na pauta das reuniões administrativas.

No decorrer deste relatório, poderemos verificar o desempenho econômico/financeiro da Altona de forma consolidada com os resultados operacionais, obtidos das empresas do grupo. Por fim, construímos relações a partir da transparência, colaboração e diversidade.

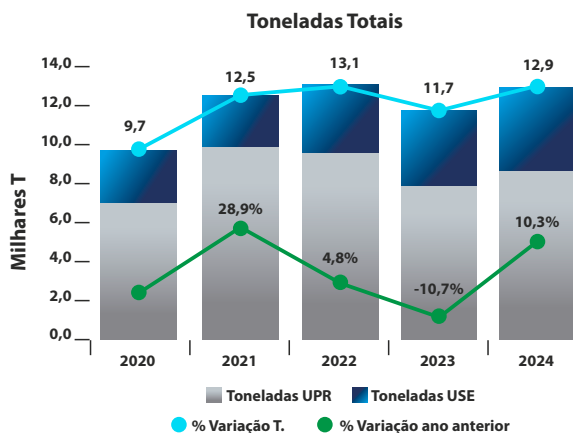
Desempenho Geral Consolidado em 2024



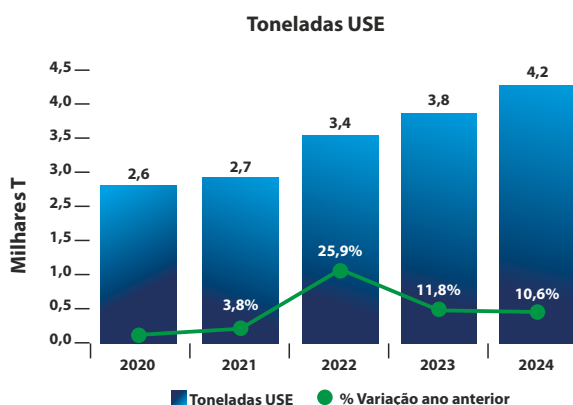
1 - Operacional

1.1) Produção / Mercados

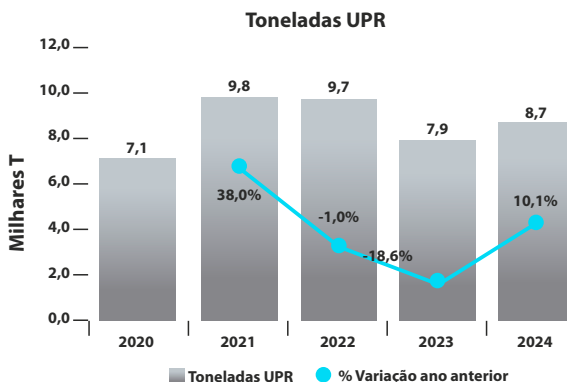
O período de 2024 apresentou elevação na produção em toneladas de 10,3%, em relação ao período de 2023. O crescimento foi acima do orçamento original e equivalentes para UPR e USE.



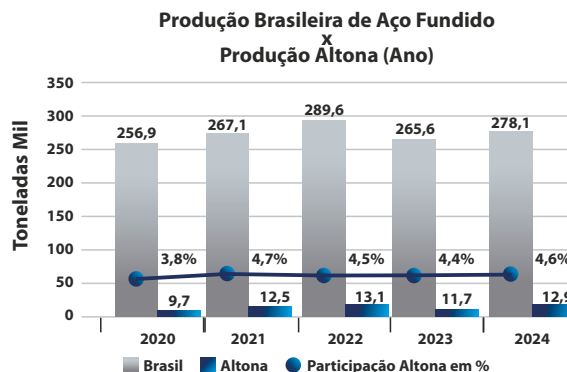
A produção em toneladas do segmento denominado “Unidade Sob Encomenda” apresentou aumento de 10,6% em relação ao mesmo período de 2023, sendo o melhor ano histórico.



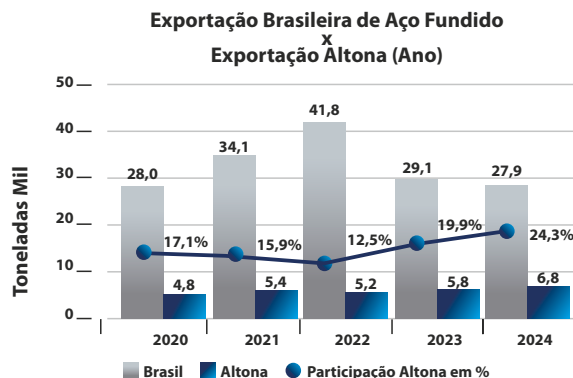
Já a produção em toneladas do segmento denominado “Unidade Repetitiva” apresentou elevação na ordem de 10,1% em relação ao mesmo período de 2023, puxados pelo setor de máquinas para infraestrutura.



Conforme os dados publicados em 2024 pela ABIFA (Associação Brasileira de Fundição), o país mostrou aumento de 12,5 mil toneladas ou 4,7% em relação a 2023. A produção da Companhia representou crescimento de 10,3% e/ou aproximadamente 4,6% de toda a produção brasileira de aço.



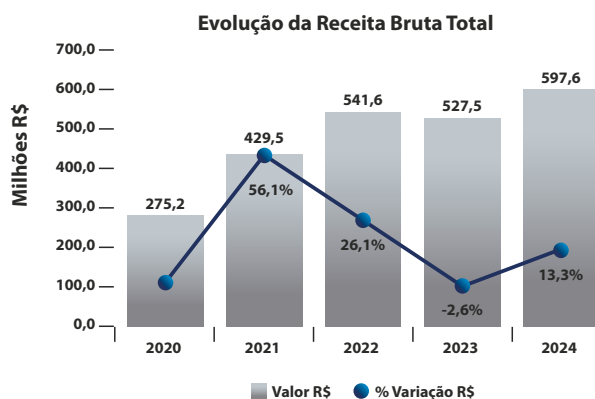
Pelo segundo ano consecutivo houve novamente queda nas exportações brasileiras de aço de aproximadamente 4,1 ou 1,2 mil toneladas. Para Altona, contrariando o mercado, houve aumento das exportações em 1,0 toneladas ou 17,2%, comparados a 2023. A participação da Companhia em relação ao total exportado de aço pelo Brasil foi de 24,3%, maior dos últimos 5 anos.



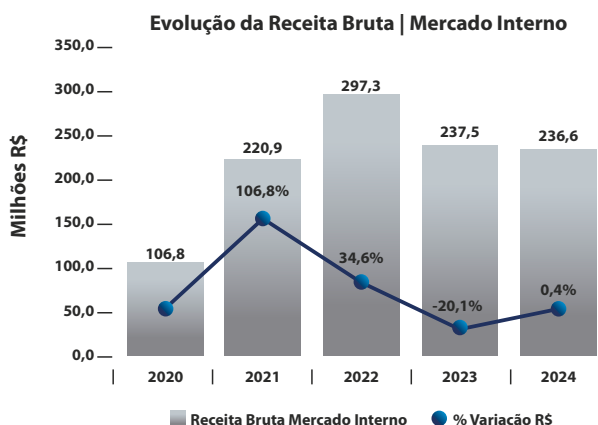


1.2 Receitas

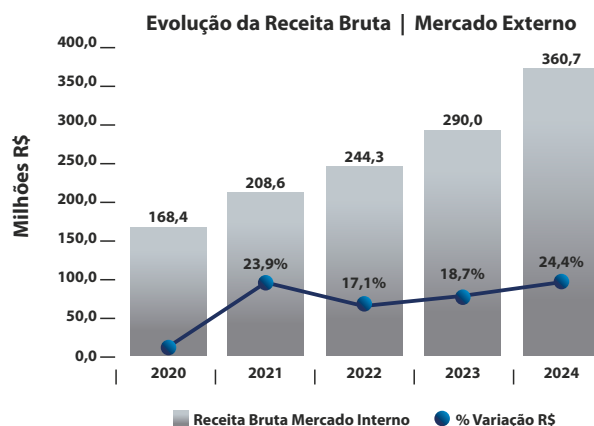
A Receita Operacional Bruta em 2024 foi de R\$ 597,6 milhões, contra R\$ 527,5 milhões em 2023, apresentando incremento de R\$ 70,1 milhões ou 13,3%.



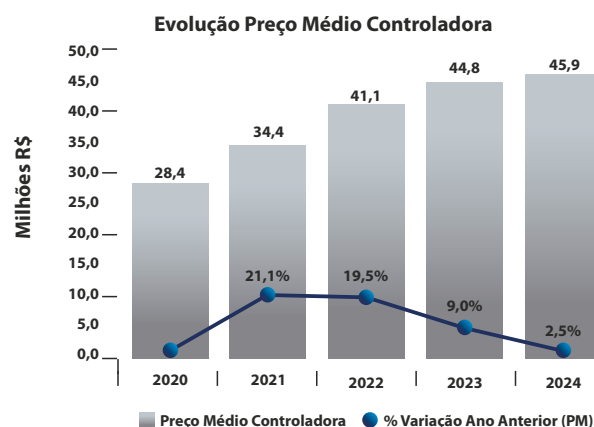
A receita bruta no mercado interno foi de R\$ 236,6 milhões em 2024, comparados a 237,5 milhões em 2023, registrando uma pequena redução de R\$ 900 mil ou 0,4%. A estabilidade se manteve em função do mix, principalmente pelo recuo dos produtos UPR e incremento dos produtos USE.



O desempenho da receita no mercado externo, apresentou aumento de R\$ 70,7 milhões ou 24,4%. Em peso as exportações tiveram incremento de 1,0 toneladas no período ou 17,2%. Puxado pela “unidade sob encomenda”, o mercado externo contribuiu para que houvesse aumento da receita bruta em relação ao período de 2023, se destacando como maior ano histórico das receitas de exportação. Adicionalmente, o câmbio também contribuiu positivamente para incremento da receita.

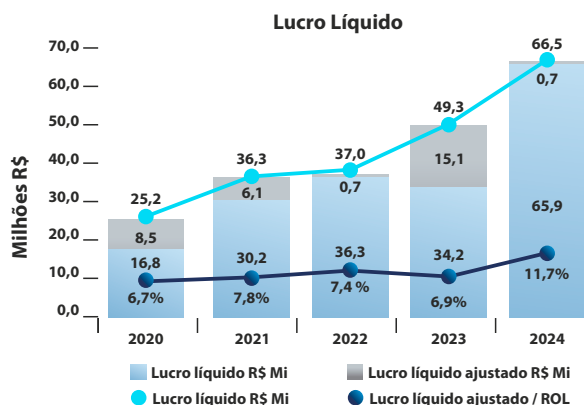


O preço médio continua em evolução. O aumento entre 2023 e 2024, foi na ordem de 2,5%, e é motivado pelo mix nas demandas por itens da unidade denominada “sob encomenda”, bem como o câmbio que também reflete no preço médio. São mais de vinte seguimentos atendidos e para mais de quinze países, onde a Companhia dedica seus esforços de produção prezando valores agregado ou negócio.



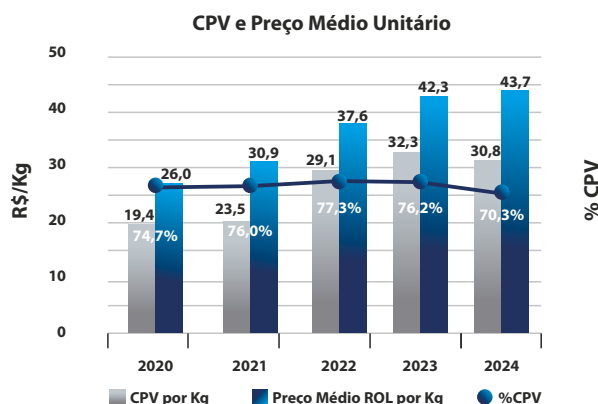
A Altona registrou lucro líquido de R\$ 66,5 milhões, ou 11,7% do ROL. Demonstra-se também lucro líquido ajustado de R\$ 65,9 ou 11,7% do ROL, onde se exclui os efeitos resultantes do reconhecimento receitas/despesas extraordinários.

Comparando-se os períodos de 2024 e 2023, para lucro líquido ajustado/Lucro operacional, houve incremento de aproximadamente R\$ 31,7 milhões ou 92,7%.



1.3. Custos: Adequações e Capacitação

O CPV – Custo do Produto Vendido apresentou queda de participação em relação ao ROL, passando de 76,2% em 2023 para 70,3% em 2024.



Em 2024, o mix com preços médios melhores principalmente na USE, controles de custos, sensível recuo da inflação de matérias, efeitos positivos na valorização dos estoques, bem como efeito do câmbio nas receitas, resultaram em um CPV na ordem de 70,3% e/ou abaixo dos 75,0% de participação da ROL, sendo sempre meta a ser atingida. A administração preza pela melhoria da relação CPV x ROL, e em 2024 houve uma sensível deflação nas matérias primas, material secundário, vários trabalhos de redução de custos e/ou produtividade, e a composição do mix de produtos (unidade sob encomenda x unidade de produção repetitiva) mesmo com maior volume sob encomenda o desafio foi manter a produtividade nos níveis adequados onde esses itens são processados com ciclo mais logo de processo logoss e custo agregado. Destacamos que durante 2023, iniciou-se um projeto, juntamente consultoria externa, na busca da melhoria contínua nos processos e reduções de custos, que leva premissas

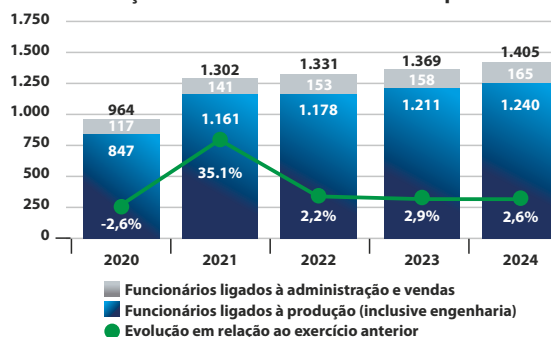
de lean/produção puxada/gargalos/ velocidade nos fluxos de produção, e em 2024 já se percebe as melhorias.



1.4. Recursos Humanos

Altona fechou o ano de 2024 com 1.405 colaboradores, um aumento de 2,6% em relação ao período de 2023, que fechou o ano com 1.369 colaboradores. A força de mão de obra está alocada principalmente no setor produtivo e representa 88,1% do total de colaboradores.

Evolução do número de colaboradores por ano



*(Na informação acima, não estão considerados estagiários/jovens aprendiz, aproximadamente 60 pessoas)

Para o ano, tivemos aproximadamente 311 pessoas que foram contratadas a título de substituições em função da rotatividade de colaboradores operacionais. A mão de obra é principal vetor do valor adicionado, abrange recursos aplicados aos colaboradores e área social, tais como: remuneração, assistência médica e odontológica, plano de saúde, alimentação, transporte, formação, programa de estágio etc. Representaram R\$ 156,4 milhões em 2024 (R\$ 135,8 milhões em 2023).

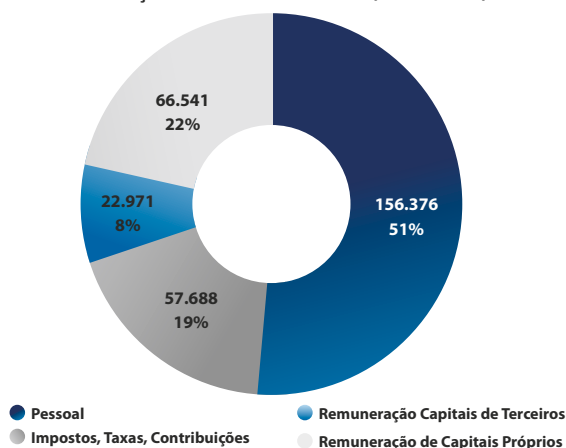
Importante destaque diz respeito aos trabalhos de prevenção de acidentes internos. Em 2023, ocorreram 27 acidentes, sendo 18 com afastamento, já em 2024, ocorreram 50 acidentes, sendo 34 com afastamento. No planejamento estratégico, o item saúde e segurança do trabalho, tem status prioritário, com objetivo de acidente zero. Existem inúmeras ações que visam prevenção de acidentes ocupacionais, investigação e coleta de indicadores.



1.5. Valor Adicionado

Em 2024, nosso valor adicionado gerou riqueza líquida na ordem de R\$ 303,6 milhões, distribuídos em seus diversos elementos e contribuições, conforme demonstra o gráfico, de forma sintetizada.

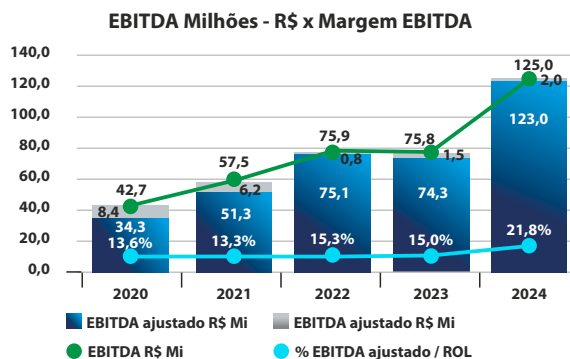
Distribuição do Valor Adicionado (R\$ Milhões)



1.6. Resultados

A capacidade de geração de caixa demonstrada pelo EBITDA foi de R\$ 125,0 milhões, que representam 22,2% sobre a ROL. Comparando-se com a geração operacional ajustada, sem os efeitos dos resultados do ganho extraordinários O EBITDA ajustado é de R\$ 123,0 milhões ou 21,8% do ROL. A geração de caixa contábil ultrapassou R\$ 50 milhões a mais que em 2023, sendo principais destinações para amortizações de empréstimos/investimentos/IRPJ/estoques.

O Patrimônio líquido total no final de 2024, foi de R\$ 295,6 milhões. As destinações para 2024 serão propostas pela administração e tais valores ainda serão aprovados em AGO de abril de 2025.



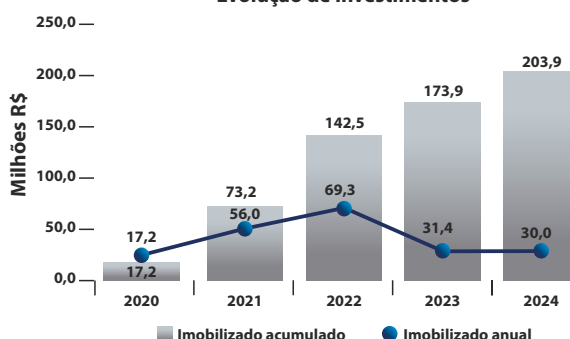
Patrimônio Líquido



2 - Investimentos

É premissa do planejamento estratégico da Companhia priorizar investimentos sem comprometer a capacidade de pagamento. Para o ano de 2024 os recursos foram destinados para modernização de equipamentos da fundição/acabamento e usinagem, melhorias de processos, cumprimento do programa de investimentos para meio ambiente, saúde e segurança do trabalho. Nos últimos 5 anos os investimentos totalizam R\$ 203,9 milhões ou uma média aproximada de 9,3% sobre o ROL.

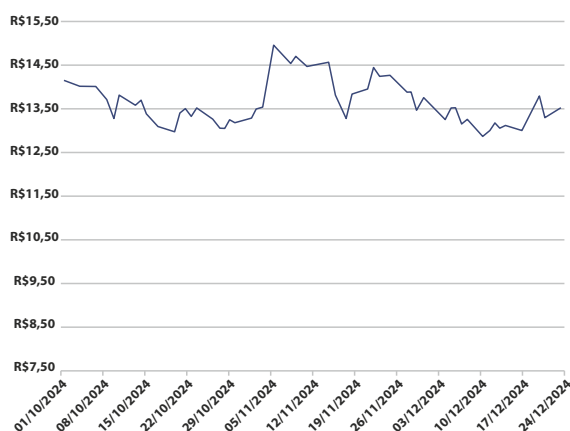
Evolução de Investimentos



3 - Mercado de Capitais

Em 31 de dezembro de 2024 o freefloat da posição acionária era de 49,8%. As participações dos administradores da Companhia, incluindo as pessoas vinculadas e empresas controladas por estes, era de 50,2%.

Electro Aço Altona
EALT4 - Cotação fechamento



4 - Relacionamento com os Auditores Independentes

As políticas da Companhia no que tange à contratação de serviços junto aos seus auditores independentes, não relacionados a serviços de auditoria externa, asseguram que não há conflito de interesse, perda de independência ou objetividade. Ademais, todos os serviços contratados não vinculados à prestação de auditoria externa têm acompanhamento por parte da Administração da Companhia. Em atendimento à Instrução nº 381/03 da CVM, informamos que em 2024, a Companhia pagou honorários à empresa BDO Auditores Independentes no montante de R\$ 184,2 mil, os quais abrangem os serviços legais obrigatórios de auditoria externa que compreenderam a revisão das informações trimestrais (ITRs) dos períodos encerrados em março, junho e setembro de 2024 e da auditoria das demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2024.



5 - Perspectivas

Em 2024 a Companhia atingiu vários resultados crescentes e saudáveis, demonstrando solidez nas operações, mesmo no cenário adverso.

Para 2025, novamente preparamos o orçamento com expectativas de incrementos, percebendo sinais de que a Unidade de Produtos Repetitivos tende a ser melhor do que no ano anterior, mas o principal fator positivo é a Unidade Sob Encomenda, que está puxando a demanda para cima.

Nossa expectativa é de apresentar mais um ano de crescimento contínuo e sustentável, embora o plano de vendas 2024/2025 apresente um cenário desafiador, e mesmo em um cenário de riscos e incertezas geopolíticas, entendemos que o crescimento da economia global/PIB mundial cresça na ordem de 3,3%, de acordo com o FMI.

No Brasil, acreditamos que temos oportunidades, apesar da expectativa de altas taxas de juros e projeção de crescimento do PIB de 2,2%, um valor menor do que o registrado em 2024.

Como falado em relatórios anteriores, o escritório Altona North América direciona esforços para mercados da América do Norte, que tem cenário mais favorável para o desenvolvimento da nossa estratégia de crescimento, com o mercado mostrando demanda positiva para os negócios. A maior atenção está para os movimentos políticos/fiscais das sanções sobre taxações nas importações americanas, seja alimentício e aço/alumínio, sendo incertos os efeitos a curto e médio prazo. Entendemos que inflação/juros/câmbio terão reflexos, se a manutenção dessas medidas se perpetuarem ao longo de 2025.

Na Europa, ainda em um cenário de riscos e incertezas geopolíticas, entendemos que a Altona está bem posicionada e gerando novos negócios, ano após ano.

A Companhia segue administrando investimentos e busca minimizar o endividamento, o que, por consequência, reduz os custos da operação. Os esforços de contenção de despesas e racionalização da estrutura permanecem. O controle criterioso de custos, em um cenário incerto de inflação global, ganha ainda mais relevância, balanceando-se os impactos com atenção aos preços e reduções de custos através de processos mais eficientes e produtos inovadores.

O Grupo Altona vem se fortalecendo ano após ano. A mais nova empresa, denominada "Altona Engenharia Industrial Ltda.", tem como objetivo agregar valor ao fundido, diversificar negócios ao mercado e promover produtos, e, para 2025, tem vários projetos na Carteira e prospecções importantes para continuar crescendo.

Em 2024, ano marcado pelo centenário da Companhia, destacamos nosso principal ativo, que são as pessoas. Trabalhos constantes de engajamento, treinamentos, bem estar e saúde/segurança são pilares importantes do dia a dia da Gestão. Através deles, os próprios colaboradores, fornecedores, clientes e acionistas descansam sua confiança na Administração da Companhia.

Os resultados só foram possíveis, porque tivemos pessoas engajadas, solucionando os desafios diários.

Seguimos buscando melhorias em eficiência operacional e trabalhando no fortalecimento das sinergias com as operações atuais, com foco no crescimento do negócio e na melhora da rentabilidade das novas operações. A Altona do presente e do futuro se reinventa para adaptar-se às novas demandas e tendências.

Nós, do Grupo Altona, buscamos ao longo de nossa trajetória, adotar um comportamento ético e responsável, com o uso eficiente dos recursos naturais e priorizando nossa gente, sua saúde e segurança, visando o desenvolvimento sustentável da própria Companhia e de todas as partes interessadas.

A Administração

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

2 0 2 4



www.altona.com.br

Rua Engº Paul Werner, 925 | CEP 89030-900 | Blumenau/SC | Brasil

Tel.: +55 47 3321.7788 | Fax: +55 47 3321.7799