

ELECTRO AÇO ALTONA S.A.
SOCIEDADE DE CAPITAL ABERTO
NIRE 42300011304
CNPJ 82.643.537/0001-34
BLUMENAU – SC

**ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO REALIZADA NO
DIA 13 DE AGOSTO DE 2025**

1. **DATA, HORA E LOCAL:** Aos treze (13) dias do mês de agosto do ano de dois mil e vinte e cinco (2025), às oito horas e trinta minutos (08h30), na sede da Companhia, à Rua Eng.º Paul Werner, 925, Bairro Itoupava Seca, na cidade de Blumenau, CEP 89030-900, Estado de Santa Catarina.
2. **PRESENCAS:** A Presidente do Conselho de Administração Carmen V. Werner, o Vice-Presidente do Conselho de Administração Valmir Osni de Espíndola, os Conselheiros Hélio Vetter, Marco Antônio Werner e Débora de Souza Morsch, o Diretor-Presidente Cacídio Girardi, o Diretor Vice-Presidente Eduardo Vetter, o Diretor de Expansão Fernando Vetter, o Diretor Administrativo/Financeiro Cleber R. Pisetta, o Diretor Industrial Danilo A. Correia, o Diretor de Negócios Marlon M. Corradi e o Diretor de Usinagem Cristiano S. Lessa.
3. **MESA DIRIGENTE:** A Presidente do Conselho de Administração Carmen V. Werner presidindo os trabalhos e Simone Buechler de Gennaro como Secretária.
4. **ORDEM DO DIA: 1º)** Apresentação dos resultados de junho de 2025 / Carteira / Fluxo de Caixa / Endividamento. **2º)** Verificação e aprovação do 2º ITR de 2025. **3º)** Apresentação da evolução planejamento estratégico 2026 / 2030.
5. **DELIBERAÇÕES 1º)** Apresentado e analisado o mês de junho, mês que fecha o segundo trimestre de 2025. O desempenho do mês ficou aproximado do orçamento, porém vem se realizando com margens de rentabilidade abaixo do desejado. A migração do mix, para maior produção de UPR, bem como elevação de alguns custos, estão entre itens analisados, que está recuando as margens. O fechamento do segundo trimestre ficou abaixo do orçamento, comprometendo a geração de Caixa/EBITDA sendo objetivo na ordem de 15% do ROL. A Carteira demonstra recuo dos itens USE e incrementos da UPR, e direciona para uma Carteira estável no quesito produção/peso, porém, para valor de receita, visualiza-se um recuo na ordem de aproximadamente 8% para os próximos trimestres. O plano de vendas ou forecast que os clientes sinalizam através dos seus “Supplier Days” - principalmente os clientes dos itens UPR -, não demonstram recuo, já ofertas dos itens USE trazem reflexos que são percebidos em função das instabilidades globais puxadas pelas taxas americanas. Como dito, o desempenho do trimestre ficou abaixo do orçamento que refletirá no Caixa e/ou elevando sensivelmente o endividamento para o próximo trimestre. Este Conselho reforça ações de contingências pontuais como redução de gastos gerais, investimentos não operacionais, contrações de serviços, entre outros dispêndios não operacionais. **2º)** Apresentado e discutido o relatório da

Administração do segundo trimestre de 2025, bem como as demonstrações financeiras DF/ITR. Este Conselho aprovou e declarou o seguinte parecer: “Atendendo ao que determina o Capítulo V do Estatuto Social, este Conselho apreciou e aprovou os relatórios das Contas da Diretoria, expresso pelo Balanço Patrimonial e demais Informações Financeiras Intermediárias/ITR, referente ao período encerrado em 30 de junho de 2025. Após analisados e discutidos todos os pormenores, manifestaram-se favoravelmente quanto à sua publicação.” **3º)** O consultor Waldemar Roberti apresentou a evolução do Planejamento Estratégico. Este plano tem alguns direcionamentos importantes, sendo um deles, as apostas nas oportunidades para fortalecimento do Grupo Altona. Foram apresentadas aproximadamente quinze ações que agora deverão passar por detalhamento do escopo de trabalho/prioridades/investimentos, entre outros critérios. No decorrer das apresentações, o Vice-Presidente Valmir Espíndola elogiou e direcionou a diversificação de suma importância. Próxima atualização das informações ficou agendada para o 3º trimestre/2025. Fora da pauta, o Diretor Vice-Presidente Eduardo Vetter comentou sobre as movimentações globais, em especial a taxação americana. De forma geral, o Brasil e o mundo estão sendo taxados pela seção 232, que trata da importação para mercadorias derivadas de aço/alumínio. A atenção maior está para os acordos entre os países, nos quais o Brasil não está bem posicionado até o momento e isso preocupa o novo ciclo comercial e/ou como será o comportamento dos clientes para 2026. Foi explicado que a Altona está entrando no período da formação do plano de vendas 2025/2026 (início do novo ciclo em outubro/25) e haverá visitas aos clientes americanos na segunda quinzena de setembro para entender melhor os direcionamentos, principalmente para os itens USE. Reforçou-se que as contenções operacionais e ocupacionais são de suma importância nesse momento, as quais estão sendo projetadas e possivelmente ainda em 2025 deverão ser executadas de forma pontual e gradual.

6. **ENCERRAMENTO:** Como nada mais houvesse a tratar, foi lavrada a presente ata que, depois de lida e aprovada, vai por todos assinada.

Carmen Vetter Werner
Presidente

Valmir O. de Espindola
Vice-Presidente e Conselheiro

Marco Antônio Werner
Conselheiro

Hélio Vetter
Conselheiro

Débora de Souza Morsch
Conselheira

Simone Buechler de Gennaro
Secretária