

deca portinari hydra duratex castelatto ceusa durafloor

DEXCO

Viver ambientes.



RESULTADO

TRIMESTRAL

4T24 | 2024



RESULTADO TRIMESTRAL 4T24 | 2024

EBITDA Ajustado e Recorrente Pro Forma de R\$ 648,8 milhões no 4T24 e de R\$ 2.440,6 milhões no acumulado do ano, já considerando os 49,0% dos resultados da LD Celulose.

Fluxo de Caixa *Sustaining* de R\$ 390,8 milhões no ano, 7,7% superior em comparação a 2023, impulsionado pela maior geração de caixa no período.

MARKET CAP GRI 102-7	QUANTIDADE DE AÇÕES	PREÇO DE FECHAMENTO	AÇÕES EM TESOURARIA
R\$ 4.817,85 milhões	820.566.246	R\$ 5,96	12.201.649

Transmissão **AO VIVO**

13 de março de 2025 às 9h

Acesso através do [link](#)

<https://ri.dex.co/>

MADEIRA

Venda de 731,7 mil m³ no 4T24 e de 3.074,1 no ano, avanço de 1,3% vs 4T23 e de 13,6% vs 2023;

Sustentação dos altos níveis de ocupação fabril no trimestre para suprir a demanda de painéis que segue aquecida;

EBITDA Ajustado e Recorrente de R\$ 349,7 milhões no 4T24, com margem de 26,4% e R\$ 1.514,4 milhões e margem de 28,3% em 2024, sendo este resultado recorde nominal na comparação histórica.

CELULOSE SOLÚVEL

EBITDA Ajustado e Recorrente Pro Forma de R\$ 277,0 milhões e margem de 58,0% no 4T24, e R\$ 791,9 milhões e margem de 54,3% no ano (parte Dexco)

Novos recordes de produção como resultado da excelência operacional no período;

Otimização do uso de insumos químicos e madeira garantindo uma eficiente gestão de custos;



Relações com **INVESTIDORES**

Francisco Semeraro

Diretor Administrativo e Financeiro

Guilherme Setubal

Diretor de RI, Rel. Institucionais e ESG

Alana Santos

Coordenadora de RI e ESG

Maria Luísa Guitarrari

Analista de RI

Av. Paulista 1.938 - CEP 01310-200

Consolação - São Paulo – SP

investidores@dex.co

REVESTIMENTOS

Ações comerciais para recuperação de *market share* resultando em aumento de 10,3% no volume no 4T24, sendo 4.238,5 milhões m². Em 2024, o volume foi de R\$ 17.376,6 milhões m², 11,2% maior vs 2023;

EBITDA Ajustado e Recorrente em R\$ -6,4 milhões e margem de -2,9% no 4T24 e de R\$ 4,0 milhões e margem de 0,5% em 2024;

Resultados pressionados pelos custos de insumos dolarizados e menor diluição de custos fixos.

METAIS E LOUÇAS

Evolução no volume de vendas em 8,6% no 4T24 e de 7,9% em 2024, mesmo com a saída da operação de chuveiros e torneiras elétricas;

Aumento da Receita Líquida em função de um melhor mix de produtos;

EBITDA Ajustado e Recorrente de R\$ 28,4 milhões no trimestre e R\$ 131,4 milhões no ano, evidenciando a recuperação dos resultados da Divisão.

Sumário Financeiro Consolidado

(em R\$ '000)	4° tri/24	4° tri/23	%	3° tri/24	%	2024	2023	%
DESTAQUES								
Volume Expedido Deca ('000 peças)	5.001	4.607	8,6%	5.474	-8,6%	20.778	19.258	7,9%
Volume Expedido Revestimentos Cerâmicos (m²)	4.238.520	3.842.447	10,3%	4.877.587	-13,1%	17.376.593	15.622.065	11,2%
Volume Expedido Painéis (m²)	731.748	722.421	1,3%	833.299	-12,2%	3.074.064	2.706.074	13,6%
Receita Líquida Consolidada	2.064.171	1.948.683	5,9%	2.239.091	-7,8%	8.234.647	7.383.409	11,5%
Receita Líquida Consolidada Pro Forma ⁽¹⁾	2.064.171	1.948.683	5,9%	2.239.091	-7,8%	8.234.647	7.383.409	11,5%
Lucro Bruto	509.059	505.117	0,8%	667.257	-23,7%	2.451.900	2.375.867	3,2%
Lucro Bruto Pro Forma ⁽¹⁾	546.511	506.692	7,9%	730.512	-25,2%	2.570.767	2.476.696	3,8%
Margem Bruta	24,7%	25,9%	-	29,8%	-	29,8%	32,2%	-
Margem Bruta Pro Forma ⁽¹⁾	26,5%	26,0%	-	32,6%	-	31,2%	33,5%	-
EBITDA Resolução CVM 156/22 ⁽²⁾	475.144	609.774	-22,1%	597.829	-20,5%	2.157.802	2.435.222	-11,4%
Margem EBITDA Resolução CVM 156/22	23,0%	31,3%	-	26,7%	-	26,2%	33,0%	-
Ajustes de eventos não Caixa	(10.490)	(73.316)	-85,7%	(153.623)	-93,2%	(498.535)	(766.411)	-35,0%
Eventos de Natureza Extraordinária ⁽³⁾	(172.473)	(42.017)	310,5%	73.744	-	(83.055)	1.738	-4878,8%
Celulose Solúvel	79.556	(89.973)	-188,4%	(58.094)	-236,9%	73.598	(277.320)	-126,5%
EBITDA Ajustado e Recorrente ⁽⁴⁾	371.737	404.468	-8,1%	459.856	-19,2%	1.649.810	1.393.229	18,4%
Margem EBITDA Ajustado e Recorrente ⁽⁴⁾	18,0%	20,8%	-	20,5%	-	20,0%	18,9%	-
EBITDA Ajustado e Recorrente Pro Forma (incluindo parte Dexco da LD Celulose) ⁽⁵⁾	648.784	561.193	15,6%	676.734	-4,1%	2.440.621	2.006.610	21,6%
Lucro Líquido	22.365	195.433	-88,6%	92.620	-75,9%	174.375	811.270	-78,5%
Lucro Líquido Recorrente ⁽¹⁾⁽³⁾	(4.338)	77.494	-105,6%	125.147	-103,5%	274.062	370.938	-26,1%
Margem Líquida Recorrente ⁽¹⁾⁽³⁾	-0,2%	4,0%	-	5,6%	-	3,3%	5,0%	-
INDICADORES								
Liquidez Corrente ⁽⁵⁾	1,39	1,60	-13,1%	1,49	-6,7%	1,39	1,60	-13,1%
Endividamento Líquido ⁽⁶⁾	4.972.878	4.336.351	14,7%	5.214.738	-4,6%	4.972.878	4.336.351	14,7%
Endividamento Líquido / EBITDA UDM ⁽⁷⁾	3,01	3,11	-3,2%	3,10	-2,9%	3,01	3,11	-3,2%
Patrimônio Líquido médio	6.727.083	6.232.271	7,9%	6.711.343	0,2%	6.727.083	6.232.271	7,9%
ROE ⁽⁸⁾	1,3%	12,5%	-	5,5%	-	2,6%	13,0%	-
ROE Recorrente	-0,3%	5,0%	-	7,5%	-	4,1%	6,0%	-
AÇÕES								
Lucro Líquido por Ação (R\$) ⁽⁹⁾	0,0278	0,2314	-88,0%	0,1143	-75,7%	0,2133	0,9772	-78,2%
Cotação de Fechamento (R\$)	5,96	8,07	-26,1%	8,55	-30,3%	5,96	8,07	-26,1%
Valor Patrimonial por Ação (R\$)	8,63	7,92	8,9%	8,17	5,6%	8,63	7,92	8,9%
Ações em tesouraria (ações)	12.201.649	12.424.043	-1,8%	12.201.649	0,0%	12.201.649	12.424.043	-1,8%
Valor de Mercado (R\$1.000)	4.817.853	6.521.708	-26,1%	6.911.517	-30,3%	4.817.853	6.521.708	-26,1%

(1) Custo do Produto Vendido: **4T24:** Impairment de Estoque decorrente da saída da operação de Chuveiros e Torneiras Elétricas (+) R\$11.129 mil, Reestruturação das Operações (+) R\$26.323 mil; **3T24:** Impairment de Estoque decorrente da saída da operação de Chuveiros e Torneiras Elétricas (+) R\$48.922 mil, Reestruturação das Operações (+) R\$14.333 mil; **2T24:** Reestruturação de Operações (+) R\$10.302 mil, Outros (+) R\$ 2.601 mil; **1T24:** Reestruturação de Operações (+) R\$5.257 mil; **2T23:** Reestruturação das Operações: (+) R\$28.150 mil. **3T23:** Reestruturação Revestimentos: (+) R\$22.849 mil; Reestruturação Deca: (+) R\$24.111 mil; Fechamento Manuais (+) R\$2.180 mil; Reestruturação DNA (+) R\$21.964 mil

(2) EBITDA (*Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization*): medida de desempenho operacional de acordo com a Instrução CVM 156/22

(3) Eventos de Natureza Extraordinária detalhados no Anexo do material;

(4) EBITDA Ajustado e Recorrente Pro Forma inclui também a parte Dexco do EBITDA Recorrente da LD Celulose;

(5) Liquidez Corrente: Ativo Circulante dividido pelo Passivo Circulante. Indica a disponibilidade em R\$ para fazer frente a cada R\$ de obrigações no curto prazo.

(6) Endividamento Líquido: Dívida Financeira Total (-) Caixa.

(7) Alavancagem financeira calculada sobre o EBITDA recorrente dos últimos 12 meses, ajustado pelos eventos de natureza contábil e não caixa.

(8) ROE (*Return on Equity*): medida de desempenho dado pelo Lucro Líquido do período, anualizado, pelo Patrimônio Líquido médio.

(9) Lucro Líquido por Ação é calculado mediante a Divisão do lucro atribuível aos acionistas da Companhia pela quantidade média ponderada de ações ordinárias emitidas durante o período, excluindo as ações ordinárias mantidas em tesouraria.



Mensagem do **Diretor Presidente**

Chegamos a um momento marcante na trajetória da Dexco. Este é o último resultado que apresento como Diretor Presidente. Nossa empresa, ao longo dos anos, passou por uma transformação profunda e se consolidou como uma referência no setor. Olhar para trás e ver tudo o que construímos juntos me enche de orgulho: enfrentamos desafios, inovamos, crescemos e, acima de tudo, mantivemos nosso compromisso de oferecer as melhores soluções para o mercado.

A jornada de evolução da Dexco nos últimos anos foi pautada por mudanças estruturais que redefiniram a forma como atuamos. Expandimos nosso portfólio, incorporamos novas tecnologias, reforçamos a sustentabilidade como um pilar essencial e nos aproximamos ainda mais dos nossos consumidores. Cada etapa dessa construção foi guiada pela visão de longo prazo e pela dedicação de um time excepcional, que não mede esforços para tornar essa empresa cada vez mais forte e preparada para o futuro.

O legado que estou deixando, para além números e dos investimentos realizados, está na cultura que consolidamos, na resiliência com que superamos desafios e na capacidade de adaptação que nos trouxe até aqui. Nossa empresa hoje é muito mais do que um conjunto de marcas e produtos: é um ecossistema inovador, ágil e conectado às demandas do mundo em constante transformação.

Agradeço imensamente a todos que fizeram parte dessa trajetória, em especial os nossos acionistas pela confiança depositada desde 2013 e aos nossos colaboradores, que acreditaram no potencial da Dexco e que, com dedicação e talento, ajudaram a moldar o que somos hoje. Saio com a certeza de que estamos no caminho certo, com bases sólidas para um futuro de ainda mais crescimento e sucesso. Seguiremos evoluindo, mantendo o compromisso com a inovação, a sustentabilidade e a excelência, sempre guiados pelo propósito de transformar vidas e oferecer Soluções para Melhor Viver.

Cenário e **Mercado**

O ano de 2024 encerrou-se em um cenário econômico desafiador, caracterizado por um crescimento moderado e incertezas para 2025. O Instituto de Pesquisa Econômica Aplicada (Ipea) revisou para cima a projeção do PIB ao longo do ano, mas a combinação da inflação oficial de 4,83% – acima do limite da meta estabelecida pelo Banco Central – e da alta do dólar, que atingiu seu maior patamar histórico, aumentou a pressão sobre o consumo e os custos produtivos. No setor de construção civil, que registrou crescimento de 4,1% em 2024, o impacto da política monetária mais restritiva e da aceleração dos preços dos materiais (com inflação do setor fechando o ano em 3,98%, segundo o IBGE) trouxe desafios adicionais, influenciando o cenário econômico e os resultados da Dexco.

O setor de painéis de madeira encerrou o ano com resultados sólidos, impulsionados por uma demanda aquecida ao longo de todo o período. De acordo com dados da IBÁ (Indústria Brasileira de Árvores), no 4T24, o desempenho foi 10,2% superior ao do mesmo período do ano anterior. No acumulado do ano, esse avanço chegou a 18,5%. Esse bom desempenho refletiu-se nos resultados da **Divisão Madeira** da Dexco, que encerrou o 4T24 com um **EBITDA Ajustado e Recorrente de R\$ 349,7 milhões no trimestre e R\$ 1.514,4 milhões no ano, com margens de 26,4% e 28,3%**, respectivamente.

Confirmando sua alta eficiência operacional e uma gestão diligente de custos, a **LD Celulose** encerrou 2024 com recordes de resultados. O **EBITDA Ajustado e Recorrente atingiu R\$ 1.616,2 milhões no ano, com margens de 54,8%, e R\$ 565,9 milhões no trimestre, com margens de 59,5%**, considerando 100% da operação.

As entidades setoriais que avaliam a performance da construção civil apontaram sinais positivos de recuperação em 2024, mesmo diante de um último trimestre mais fraco. A ABRAMAT (Associação Brasileira da Indústria de Materiais de Construção), por exemplo, registrou crescimento do faturamento deflacionado no acumulado do ano tanto no segmento básico (4,0%) quanto no de acabados (8,6%). Já

a ANFACER (Associação Nacional dos Fabricantes de Cerâmica para Revestimentos) reportou um volume de vendas 4,0% superior ao de 2023.

Para a Dexco, o segmento de Acabamentos para a Construção reafirmou seu desempenho positivo em relação a 2023, impulsionado pelos avanços na eficiência operacional. Entretanto, além da sazonalidade usual do período, que impacta os volumes, a Companhia tradicionalmente realiza paradas de manutenção em suas fábricas ao final do ano, alinhadas ao período de férias coletivas da indústria, o que afeta os resultados do último trimestre.

Dessa forma, na **Divisão de Metais e Louças**, o **EBITDA Ajustado e Recorrente do ano alcançou R\$ 131,9 milhões, com margens de 6,6%**. No 4T24, **o resultado foi de R\$ 28,9 milhões, com margens de 5,6%**, refletindo também a valorização do dólar sobre os insumos importados, que pressionou os números do período. Expurgado esse impacto, a divisão manteve um desempenho semelhante ao dos demais trimestres do ano, confirmando sua trajetória de recuperação. Já a **Divisão de Revestimentos** encerrou 2024 com um **EBITDA Ajustado e Recorrente de R\$ 4,0 milhões e margens de 0,5%**, apresentando resultados e margens negativas no trimestre. Esse desempenho foi influenciado tanto pelos fatores já mencionados quanto pelo enfraquecimento da demanda no segmento de via úmida no período, que encerrou o ano com uma queda de 0,4% em relação a 2023.

Encerrado um ano de desafios e oportunidades, a Dexco segue atenta aos movimentos do mercado e aos fatores que influenciam o setor. Embora as perspectivas para 2025 ainda apresentem incertezas, a Companhia mantém seu compromisso com a eficiência operacional e a gestão estratégica de seus negócios. Ademais, a conclusão do Ciclo de Investimentos 2021-2025 se consolida como um alicerce importante para a manutenção da competitividade e mitigação dos impactos econômicos e mercadológicos. Neste sentido, alinhada às dinâmicas do setor e adotando medidas proativas, a Dexco permanece focada na geração de valor e na sustentabilidade de seus resultados em 2025.

Destaques Financeiros Consolidados

Receita Líquida

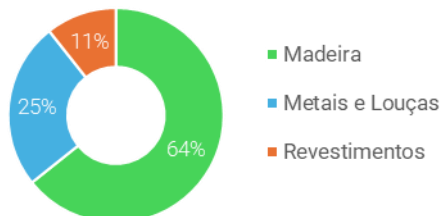
A Receita Líquida consolidada do 4T24 foi de R\$ 2.064,2 milhões, um aumento de 5,9% em relação ao 4T23. Esse crescimento foi impulsionado, principalmente, pelo desempenho da **Divisão de Metais e Louças**, que se beneficiou de um mix de produtos mais nobre e de ganhos operacionais ao longo do ano. Além disso, a **Divisão Madeira** manteve um patamar elevado de demanda por painéis, contribuindo positivamente para o resultado.

Na comparação com o 3T24, a Receita Líquida registrou uma retração de 7,8%, reflexo da redução no volume de vendas em todas as Divisões de negócio. Esse movimento é esperado para o período considerando a sazonalidade, que inclui férias coletivas na indústria, paradas programadas de manutenção, e um menor número de dias úteis devido às festividades de final de ano.

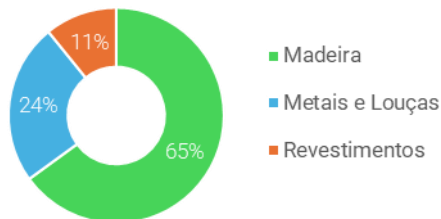
Além desses fatores, o cenário macroeconômico no final de 2024 trouxe desafios adicionais, com a deterioração de indicadores como inflação e taxa de câmbio. Isso afetou as expectativas de mercado quanto à sustentação da demanda, enquanto o aumento dos custos de frete internacional impactou as receitas do mercado externo.

No consolidado de 2024, a Receita Líquida foi de R\$ 8.234,6 milhões, um crescimento de 11,5% em relação a 2023. Esse avanço foi impulsionado, principalmente, pela melhoria operacional da **Divisão de Metais e Louças** e por um mix de produtos mais rico. Além disso, negociações florestais realizadas no 1T24 e no 3T24 contribuíram para os resultados da **Divisão Madeira**, que também registrou um desempenho sólido nas vendas de painéis de madeira.

Receita Líquida por Divisão 4T24 (%)



Receita Líquida por Divisão 2024 (%)



R\$ '000 - Consolidado	4º tri/24	4º tri/23	%	3º tri/24	%	2024	2023	%
Receita Líquida	2.064.171	1.948.683	5,9%	2.239.091	-7,8%	8.234.647	7.383.409	11,5%
Mercado Interno	1.725.720	1.636.794	5,4%	1.879.363	-8,2%	6.827.653	6.121.951	11,5%
Mercado Externo	338.451	311.889	8,5%	359.728	-5,9%	1.406.994	1.261.458	11,5%

Efeito da Variação do Valor Justo dos Ativos Biológicos e Exaustão

Em função da valorização do preço da madeira nos últimos anos, a Dexco tem ajustado periodicamente o valor de seus ativos biológicos a fim de capturar essa dinâmica de mercado. Tais reajustes estão associados a altos níveis de demanda de madeira, considerando o aquecimento da demanda e os altos níveis de projetos existentes, e aumento nos preços do insumo.

No 4T24, a Variação do Valor Justo do Ativo Biológico manteve-se positiva, mas apresentou uma retração de 65,3% em relação ao 4T23 e de 83,7% frente a 3T24. Esse movimento reflete a estabilização dos preços da madeira em patamar elevado, resultando em um impacto menor na reavaliação dos ativos florestais. A exaustão do ativo biológico, que representa o consumo do ativo pelo seu uso, registrou uma redução de 43,4% na comparação com o 4T23 e de 23,4% em relação ao 3T24, refletindo a dinâmica operacional da Companhia.

Lembrando que o cálculo do valor dos ativos biológicos considera o preço das transações de venda no mercado, bem como a produtividade das florestas da Dexco. A Variação do Valor Justo do Ativo Biológico e a Exaustão são efeitos contábeis, sem impacto no fluxo de caixa da companhia.

Custo dos Produtos Vendidos

O Custo dos Produtos Vendidos líquido de depreciação, amortização e exaustão, bem como da variação líquida do ativo biológico, totalizou R\$ 1.261,8 milhões no 4T24, representando um avanço de 7,3% em relação ao 4T23. Esse crescimento reflete o aumento nos volumes em todas as divisões, impactando os custos variáveis, e da alta dos insumos dolarizados, considerando a alta do câmbio no final do ano. No acumulado do ano, o CPV atingiu R\$ 5.023,8 milhões, um crescimento de 8,7% em relação a 2023, considerando os fatores citados anteriormente.

Como proporção da Receita Líquida, o Custo dos Produtos Vendidos se manteve estável na comparação anual e trimestral, como reflexo do fortalecimento do mix na Divisão de Metais e Louças, o desempenho consistente do segmento de painéis na Divisão de Madeira e maior diluição dos custos fixos devido ao aumento da ocupação fabril. Neste sentido, a Companhia registrou neste trimestre um Lucro Bruto Pro Forma de R\$ 546,5 milhões, um crescimento de 7,9% em comparação com o 4T23, e uma Margem Bruta Pro Forma de 26,5%. Em relação a 2023, o aumento do Lucro Bruto Pro Forma foi de 3,8%, enquanto a Margem Bruta Pro Forma apresentou retração de -2,3 p.p.

Adicionalmente, o aumento da Parcela de Exaustão do Ativo Biológico, bem como de Depreciação, Amortização e Exaustão ao longo de 2024, impactou o Lucro Bruto, refletindo o maior volume de colheita florestal para atender à demanda do mercado de painéis, além das baixas relacionadas aos negócios florestais realizados ao longo do ano.

R\$'000 - Consolidado	4º tri/24	4º tri/23	%	3º tri/24	%	2024	2023	%
CPV caixa	(1.299.241)	(1.178.027)	10,3%	(1.435.717)	-9,5%	(5.142.639)	(4.722.035)	8,9%
Evento não recorrente ⁽¹⁾	37.452	1.575	2277,9%	63.255	-40,8%	118.867	100.829	17,9%
CPV caixa Pro Forma	(1.261.789)	(1.176.452)	7,3%	(1.372.462)	-8,1%	(5.023.772)	(4.621.206)	8,7%
Variação do Valor Justo do Ativo Biológico	25.209	72.560	-65,3%	154.636	-83,7%	520.383	768.592	-32,3%
Parcela da Exaustão do Ativo Biológico	(80.536)	(142.340)	-43,4%	(105.165)	-23,4%	(377.240)	(383.413)	-1,6%
Depreciação, Amortização e Exaustão	(200.544)	(195.759)	2,4%	(185.588)	8,1%	(783.251)	(670.686)	16,8%
Lucro Bruto	509.059	505.117	0,8%	667.257	-23,7%	2.451.900	2.375.867	3,2%
Lucro Bruto Pro Forma ⁽¹⁾	546.511	506.692	7,9%	730.512	-25,2%	2.570.767	2.476.696	3,8%
Margem Bruta	24,7%	25,9%		29,8%		29,8%	32,2%	
Margem Bruta Pro Forma ⁽¹⁾⁽²⁾	26,5%	26,0%		32,6%		31,2%	33,5%	

Eventos não recorrentes: (1) Custo do Produto Vendido: **4T24**: Impairment de Estoque decorrente da saída da operação de Chuveiros e Torneiras Elétricas (+) R\$11.129 mil, Reestruturação das Operações (+) R\$26.323 mil; **3T24**: Impairment de Estoque decorrente da saída da operação de Chuveiros e Torneiras Elétricas (+) R\$48.922 mil, Reestruturação das Operações (+) R\$14.333 mil; **2T24**: Reestruturação de Operações (+) R\$10.302 mil, Outros (+) R\$ 2.601 mil; **1T24**: Reestruturação de Operações (+) R\$5.257 mil; **2T23**: Reestruturação de Operações: (+) R\$28.150 mil.

(2) Lucro bruto Pro Forma / Receita líquida consolidada Pro Forma.

Despesas com Vendas

As Despesas com Vendas totalizaram R\$ 314,3 milhões no 4T24, um avanço de 8,9% em relação ao 4T23, considerando pagamentos atribuídos a comissões e dispêndios relacionados a expansão de pontos de venda, refletindo no maior volume vendido e o aumento da Receita Líquida em todas as Divisões. Ainda assim, a relação entre Despesas com Vendas e Receita Líquida manteve-se estável, alcançando 15,2% no trimestre.

No acumulado do ano, as Despesas com Vendas totalizaram R\$ 1.225,2 milhões, um aumento de 17,5% frente a 2023. Esse movimento foi impulsionado pelo fortalecimento de ações comerciais e por investimentos em Publicidade e Propaganda, sobretudo nas divisões de Metais, Louças e Revestimentos. Adicionalmente, a manutenção e expansão da rede de pontos de venda (PDVs) e novos showrooms, além do incremento do preço de fretes, contribuíram para a elevação das despesas ao longo do ano, acompanhando a expansão das operações e o fortalecimento da presença da Companhia no mercado.

R\$ '000 - Consolidado	4º tri/24	4º tri/23	%	3º tri/24	%	2024	2023	%
Despesas com Vendas	(812.258)	(288.475)	8,9%	(330.419)	-4,9%	(1.225.151)	(1.042.414)	17,5%
% DA RECEITA LÍQUIDA	15,2%	14,8%		14,8%		14,9%	14,1%	

Despesas Gerais e Administrativas

As Despesas Gerais e Administrativas totalizaram R\$ 82,8 milhões no 4T24, uma redução de 11,4% em relação ao 4T23. No consolidado do ano, as Despesas Gerais e Administrativas somaram R\$ 303,6 milhões, uma redução de 17,4% em relação a 2023. Estas variações estão associadas a uma postura diligente de reavaliação das despesas da Companhia, além dos esforços na otimização da estrutura organizacional após um período de investimentos mais robustos no ano anterior e uma base de comparação mais forte, impactada pelos investimentos na implementação do SAP S/4HANA. Com isso, a representatividade dessas despesas sobre a Receita Líquida reduziu-se para 3,7% em 2024, ante 5,0% em 2023, reforçando ganhos de eficiência operacional.

R\$ '000 - Consolidado	4º tri/24	4º tri/23	%	3º tri/24	%	2024	2023	%
Despesas Gerais e Administrativas	(82.797)	(93.408)	-11,4%	(75.451)	9,7%	(303.617)	(367.490)	-17,4%
% DA RECEITA LÍQUIDA	4,0%	4,8%		3,4%		3,7%	5,0%	

EBITDA

O EBITDA Ajustado e Recorrente Consolidado da Dexco no 4T24 foi de R\$ 371,8 milhões, com margem de 18,0%, redução de 8,1% em relação ao 4T23, refletindo a menor diluição de custos fixos devido ao período de férias coletivas da indústria e paradas de manutenção programadas em todas as divisões, além da ausência de negócios florestais que foram realizados no final de 2023 e impactam a base comparativa.

No ano, o EBITDA ajustado alcançou R\$ 1.649,8 milhões, margem de 20,0%, crescimento de 18,4% sobre 2023, impulsionado pela maior demanda por painéis de madeira e realização de negócios florestais no 1T24 e 3T24, além da recuperação da Divisão Metais e Louças como reflexo de um mix de produtos mais nobre, inclusive com a saída da operação de chuveiros e torneiras elétricas.

A LD Celulose entregou um EBITDA Ajustado e Recorrente total de R\$ R\$ 565,9 milhões no 4T24, resultado recorde histórico para a operação. Deste valor, R\$ R\$ 277,0 milhões representam os 49,0% da participação da Dexco. Se considerado este percentual advindo do resultado da LD Celulose, o EBITDA Ajustado e Recorrente da Dexco no trimestre foi de R\$ 648,8 milhões. Para 2024, o EBITDA Ajustado e Recorrente da LD foi R\$ 1.616,2 milhões, aos quais R\$ 790,8 são pertencentes a operação da Dexco.

A tabela a seguir apresenta a reconciliação do EBITDA, de acordo com a sistemática da Resolução CVM 156/22. A partir deste resultado, e de forma a melhor transmitir o potencial de geração operacional de caixa da Companhia, dois ajustes são realizados: o expurgo de eventos de caráter contábil e não caixa do EBITDA e a desconsideração de eventos de natureza extraordinária. Desta forma, alinhada às melhores práticas, apresentamos abaixo o cálculo do indicador que melhor reflete o potencial de geração de caixa da Companhia.

Reconciliação LAJIDA (EBITDA) em R\$ '000 Consolidado	4º tri/24	4º tri/23	%	3º tri/24	%	2024	2023	%
Lucro Líquido do Período	22.365	195.433	-88,6%	92.620	-75,9%	174.375	811.270	-78,5%
Imposto de Renda e Contribuição Social	3.931	(106.686)	-103,7%	74.607	-94,7%	170.099	(60.023)	-383,4%
Resultado Financeiro Líquido	156.322	150.487	3,9%	124.702	25,4%	592.060	518.407	14,2%
LAJIR (EBIT)	182.618	239.234	-23,7%	291.929	-37,4%	936.534	1.269.654	-26,2%
Depreciação, amortização e exaustão	211.990	228.200	-7,1%	200.735	5,6%	844.028	782.155	7,9%
Parcela da Exaustão do Ativo Biológico	80.536	142.340	-43,4%	105.165	-23,4%	377.240	383.413	-1,6%
EBITDA de acordo com Resolução CVM 156/22	475.144	609.774	-22,1%	597.829	-20,5%	2.157.802	2.435.222	-11,4%
Margem EBITDA Resolução CVM 156/22	23,0%	31,3%	-	26,7%	-	26,2%	33,0%	-
Variação do Valor Justo do Ativo Biológico	(25.209)	(72.560)	-65,3%	(154.636)	-83,7%	(520.383)	(768.592)	-32,3%
Benefício a Empregados	14.719	(756)	-2047,0%	1.013	1353,0%	21.848	2.181	901,7%
Eventos Extraordinários ⁽¹⁾	(172.473)	(42.017)	310,5%	73.744	-333,9%	(83.055)	1.738	-4878,8%
Celulose Solúvel	79.556	(89.973)	-188,4%	(58.094)	-236,9%	73.598	(277.320)	-126,5%
LAJIDA (EBITDA) Ajustado e Recorrente	371.737	404.468	-8,1%	459.856	-19,2%	1.649.810	1.393.229	18,4%
Margem LAJIDA (EBITDA) Ajustado e Recorrente	18,0%	20,8%	-	20,5%	-	20,0%	18,9%	-
EBITDA Ajustado e Recorrente Pro Forma (incluindo parte Dexco da LD Celulose) ⁽²⁾	648.784	561.193	15,6%	676.734	-4,1%	2.440.621	2.006.610	21,6%

(1) Eventos não recorrentes detalhados no Anexo do relatório; (2) EBITDA Ajustado e Recorrente Pro Forma inclui também a parte Dexco do EBITDA Recorrente da LD Celulose.

Resultado Financeiro

No acumulado de 2024, o Resultado Financeiro foi negativo em R\$ 592 milhões, uma pior de R\$ 74 milhões em relação ao ano anterior, impactado principalmente pela alta da taxa de juros e aumento da dívida líquida.

Para minimizar esses impactos, a Dexco continuou fazendo um forte trabalho de *Liability Management* que levou a um alongamento do prazo médio e uma redução no custo médio da dívida que ajuda no resultado financeiro.

R\$ '000	4º tri/24	4º tri/23	%	3º tri/24	%	2024	2023	%
Receitas financeiras	104.366	113.037	-7,7%	93.635	11,5%	424.959	543.003	-21,7%
Despesas financeiras	(260.688)	(263.524)	-1,1%	(218.337)	19,4%	(1.017.019)	(1.061.410)	-4,2%
Resultado financeiro líquido	(156.322)	(150.487)	3,9%	(124.702)	25,4%	(592.060)	(518.407)	14,2%
Eventos não recorrentes ⁽¹⁾	(8.701)	-		(7.360)		(16.455)	(179.274)	
Receitas financeiras Pro Forma	95.665	113.037	-15,4%	86.275	10,9%	408.504	363.729	12,3%
Despesas financeiras Pro Forma	(260.688)	(263.524)	-1,1%	(218.337)	19,4%	(1.017.019)	(1.061.410)	-4,2%
Resultado financeiro líquido Pro Forma	(165.023)	(150.487)	9,7%	(132.062)	25,0%	(608.515)	(697.681)	-12,8%

(1) Eventos não recorrentes sobre a Receita Financeira: **4T24**: Juros sobre créditos extemporâneos: (-) R\$8.701 mil **3T24**: Juros sobre INSS de 1/3 de férias: (-) R\$7.360 mil; **1T24**: Juros sobre INSS na base PIS COFINS sem IR CS (-) R\$3.997 mil, Juros sobre ICMS na base PIS COFINS (+) R\$3.603 mil; **3T23**: Atualização do ICMS da base PIS e COFINS (-) R\$183.712 mil; PIS e COFINS sobre juros SELIC ICMS na base (+) R\$4.438 mil

Lucro Líquido

O Lucro Líquido Recorrente da Dexco no 4T24 foi de R\$ -4,3 milhões e ROE recorrente de -0,3%, resultado inferior ao mesmo período no ano anterior impactado, principalmente, pelos custos incorridos no *ramp up* da nova fábrica de Revestimentos em Botucatu (SP). No acumulado do ano de 2024, o Lucro Líquido Recorrente da Companhia foi de R\$ 274,1 milhões, retração de 26,1% em relação a 2023, sendo, o ROE Recorrente de 4,1%, em função do aumento da taxa de juros, que impactaram as despesas financeiras e a menor variação do ativo biológico.

Os resultados, tanto do trimestre quanto do ano, também foram impactados pelo montante adquirido via equivalência patrimonial da operação da LD Celulose – com efeito contábil, sem efeito caixa – negativo em R\$ 79,3 milhões no trimestre. Conforme anunciado em outubro de 2024, a LD Celulose refinanciou sua estrutura de financiamento, substituindo o *Project Finance* por um *Corporate Finance*, o que incorreu em encargos financeiros pontuais que afetaram o resultado do período. Desta forma, o Lucro Líquido Recorrente Pro Forma foi de R\$ 83,7 milhões no 4T24 e R\$ 201,4 milhões no acumulado de 2024.

R\$ '000 - Consolidado	4º tri/24	4º tri/23	%	3º tri/24	%	2024	2023	%
Lucro Líquido	22.365	195.433	-88,6%	92.620	-75,9%	174.375	811.270	-78,5%
Evento Extraordinário ⁽¹⁾	(106.019)	(27.731)	282,3%	90.892	-216,6%	27.055	(162.321)	-116,7%
Celulose Solúvel	79.316	(90.208)	-187,9%	(58.365)	-235,9%	72.632	(278.011)	-126,1%
Lucro Líquido Recorrente	(4.338)	77.494	-105,6%	125.147	-103,5%	274.062	370.938	-26,1%
Lucro Líquido Recorrente Pro Forma (incluindo parte Dexco da LD Celulose) ⁽²⁾	(83.654)	167.702	-149,9%	183.512	-145,6%	201.430	648.950	-69,0%
ROE	1,3%	12,5%	-	5,5%	-	2,6%	13,0%	-
ROE Recorrente	-0,3%	5,0%	-	7,5%	-	4,1%	6,0%	-

(1) Eventos não recorrentes detalhados no Anexo do material; (2) Lucro Líquido Recorrente Pro Forma inclui também a parte Dexco do EBITDA Recorrente da LD Celulose.

Fluxo de Caixa

A Dexco encerrou o 4T24 com uma geração de Fluxo de Caixa Livre Sustaining de R\$ 244,8 milhões, resultando em uma geração total de caixa de R\$ 142,1 milhões no trimestre, incluindo projetos do ciclo de investimentos. Neste período, a gestão do capital de giro foi favorecida pelo alongamento do prazo de pagamento a fornecedores, o que contribuiu para uma menor necessidade de financiamento operacional. Apesar do aumento no saldo de estoques, a Companhia apresentou retração no Capital de Giro, refletindo maior eficiência na alocação dos recursos operacionais. Como consequência, a relação Capital de Giro/Receita Líquida atingiu 11,3% no 4T24, uma redução de 0,8 p.p. em relação ao 4T23 e de 3,6 p.p em relação ao 3T24.

Na comparação anual, a geração de caixa *sustaining* reduziu a necessidade de consumo de capital de giro, permitindo que a Companhia encerrasse o período com um saldo positivo de R\$ 390,8 milhões. No entanto, ao incluir os dispêndios com projetos estratégicos, a Dexco registrou um consumo líquido de caixa de R\$ 314,2 milhões no ano, refletindo os investimentos realizados do Ciclo 2021-2025, que incluem melhorias na produtividade de painéis de madeira, modernização e automação das operações de Metais e Louças, a construção da nova fábrica de Revestimentos, que se encontra em fase de *ramp-up*.

No que tange aos Projetos do período, a Companhia investiu no 4T24 R\$ 85,2 milhões na execução do Ciclo de Investimentos anunciado em 2021, em especial na nova fábrica de Revestimentos em Botucatu (SP), além de R\$ 17,5 em outros projetos. Em 2024, os investimentos no Ciclo 2021-2025 foram de R\$ 388,6 milhões, além de R\$ 113,9 em outros projetos não recorrentes.

(R\$ milhões)	4T24	4T23	%	3T24	%	12M24	12M23	%
EBITDA Ajustado e Recorrente	371,7	404,7	-8,1%	460,2	-19,2%	1.650,3	1.393,2	18,5%
CAPEX <i>Sustaining</i>	(271,5)	(246,7)	10,1%	(175,6)	54,6%	(872,6)	(711,5)	22,7%
Fluxo Financeiro	(228,3)	(296,3)	-22,9%	(56,5)	303,8%	(476,7)	(686,9)	-30,6%
IR/CSLL	(11,0)	(26,2)	-57,9%	(14,8)	-25,2%	(107,4)	(79,1)	35,8%
Δ Capital de Giro	218,6	421,3	-48,1%	13,1	1565,6%	31,9	446,9	-92,9%
Outros ⁽¹⁾	165,3	(0,0)	-	(0,0)	-	165,4	0,3	0,0%
Fluxo de Caixa Livre <i>Sustaining</i>	244,8	256,8	-4,7%	226,4	N/A	390,8	362,9	7,7%
Projetos ⁽²⁾	(102,7)	(188,6)	-45,5%	(138,6)	-25,9%	(705,0)	(692,9)	1,7%
Fluxo de Caixa Livre Total	142,1	68,2	108,2%	87,8	N/A	(314,2)	(329,9)	-4,8%
Cash Conversion Ratio ⁽³⁾	65,9%	63,5%				23,7%	26,1%	

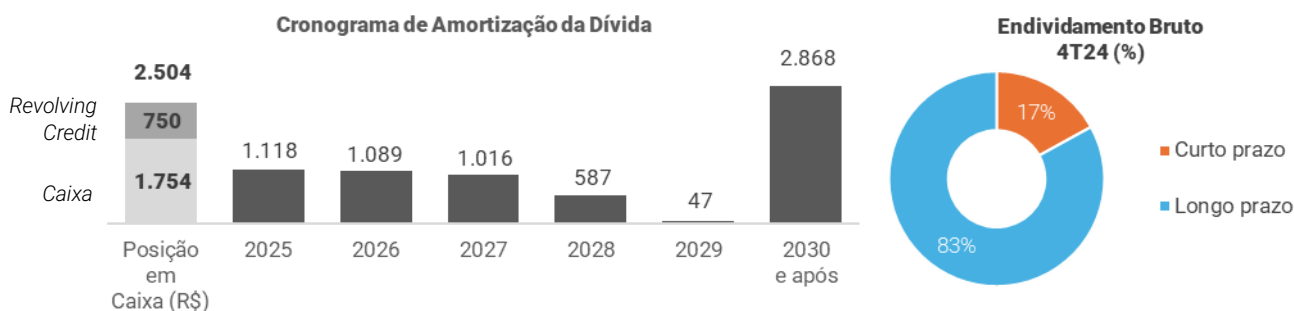
(1) **4Q24/2024:** Efeito de impostos em itens não recorrentes no trimestre; (2) **Projetos: 2024:** Expansão Florestal (-) R\$39,5 milhões, Projetos de Produtividade, Melhoria de Mix e Automação de Deca (-) R\$107,5 milhões, Nova Fábrica de Revestimentos (-) R\$230,9 milhões, DX Ventures e Casa Dexco (-) R\$23,7 milhões, LD Celulose (-) R\$189,2 milhões, Outros Projetos (-) R\$113,9 milhões; **2023:** Desgargalamento Fabril e Expansão Florestal (-) R\$53,2 milhões, Projetos de Produtividade, Melhoria de Mix e Automação de Deca (-) R\$ 184,8 milhões, Nova Fábrica de Revestimentos (-) R\$299,6 milhões, DX Ventures (-) R\$93,7 milhões, Outros Projetos (-) R\$61,5 milhões. (3) Cash Conversion Ratio: Fluxo de Caixa Livre *Sustaining* / EBITDA Ajustado e Recorrente.

Endividamento

A Companhia encerrou o 4T24 com o Endividamento bruto consolidado de R\$ 6.726,6 milhões, redução de 5,5% em relação ao 4T23. A Dívida Líquida, por sua vez, encerrou em R\$ 4.972,9 milhões, aumento de 14,7% em relação ao mesmo período do ano anterior.

Na comparação sequencial entre trimestres, o endividamento líquido da Companhia apresentou melhora de 4,9%, o equivalente a uma redução de R\$ 241,8 milhões, atribuído aos esforços realizados para geração de caixa no 4T24. Conforme divulgado por meio de Fato Relevante, a Companhia concluiu, ao final de 2024, uma operação envolvendo parte dos ativos florestais, com objetivo de otimizar a estrutura de capital e incrementar a liquidez. Essa transação reforça o compromisso da Dexco com a manutenção de uma posição financeira sólida, e destaca o caráter estratégico da Divisão Madeira no modelo de negócios da Companhia. Como resultado desse movimento, a alavancagem encerrou em 3,01x Dívida Líquida/EBITDA Ajustado e Recorrente no 4T24, uma melhora de 0,10x quando comparado ao mesmo período do ano anterior.

O custo médio dos financiamentos encerrou o período em 103,3% do CDI, um decréscimo de 1,0 p.p. na comparação sequencial e 5,6 p.p na comparação anual, e com prazo médio de vencimento 4,4 anos.



RS'000	31/12/2024	31/12/2023	Var R\$	30/09/2024	Var R\$
Endividamento Curto Prazo	1.263.794	1.091.758	172.036	1.052.257	211.537
Endividamento Longo Prazo	5.215.800	5.872.773	(656.973)	6.064.052	(848.252)
Instrumentos Financeiros	247.004	157.274	89.730	251.111	(4.107)
Endividamento Total	6.726.598	7.121.805	(395.207)	7.367.420	(640.822)
Disponibilidades	1.753.720	2.785.454	(1.031.734)	2.152.682	(398.962)
Endividamento Líquido	4.972.878	4.336.351	636.527	5.214.738	(241.860)
Endividamento Líquido / EBITDA Recorrente e Ajustado UDM	3,01 x	3,11 x	-	3,10 x	-
Endividamento Líquido / PL (em %)	69,1%	66,5%	-	77,5%	-

Gestão Estratégica e Investimentos

No 4T24, a Dexco deu continuidade aos investimentos em sua base florestal e manutenção das operações, mantendo um patamar superior ao do mesmo período do ano anterior. Mesmo com uma abordagem diligente na execução dos investimentos em manutenção, o avanço do nível de ocupação fabril exige atenção as operações. Neste contexto, a Companhia encerrou o 4T24 com um Capex *Sustaining* de R\$ 295,0 milhões, 19,6% acima do registrado no 4T23.

No acumulado de 2024, o reforço nos investimentos em recomposição florestal do começo do ano acabou por contribuir para que o montante total investido alcançasse R\$ 569,4 milhões, um crescimento de 54,6% em relação a 2023, o que contribui para a garantia do abastecimento das operações de forma saudável diante de um cenário de escassez de insumos.

No que diz respeito ao Ciclo de Investimentos 2021-2025, durante o ano de 2024 foram realizados os seguintes desembolsos de caixa:

- i. R\$ 231 milhões: Nova unidade de Revestimentos em São Paulo;
- ii. R\$ 108 milhões: Projetos de produtividade, melhoria de mix e automação de louças;
- iii. R\$ 40 milhões: Expansão da base florestal no Nordeste;
- iv. R\$ 28 milhões: DX Ventures e Casa Dexco

(R\$ milhões)	4T24	4T23	%	3T24	%	2024	2023	%
OPEX Florestal	137,9	112,4	22,7%	106,8	29,1%	569,4	368,2	54,6%
Manutenção	157,1	134,3	17,0%	68,8	128,5%	303,3	343,3	-11,7%
CAPEX <i>Sustaining</i>	295,0	246,7	19,6%	175,6	68,0%	872,6	711,5	22,7%
Projetos ⁽¹⁾	102,7	188,6	-45,5%	138,6	-25,9%	515,8	692,9	-25,6%
CAPEX Total	397,7	435,3	-8,6%	314,2	26,6%	1.388,4	1.404,3	-1,1%

(1) São considerados projetos do Ciclo de Investimentos 2021-2025 e outros projetos estratégicos.

Por fim, a Companhia reitera seu compromisso em maximizar a rentabilidade dos projetos e impulsionar o potencial de criação de valor das operações com a conclusão do Ciclo de Investimentos 2021-2025.

Saída do Segmento de Chuveiros e Torneiras Elétricas

Em continuidade aos Fatos Relevantes divulgados em 29.08.2024 e 02.10.2024, onde a Companhia anunciou a saída do Segmento de Chuveiros e Torneiras Elétricas e a venda das operações para um *player* já consolidado no mercado, a Companhia divulgou Comunicado ao Mercado em dezembro, informando sobre a conclusão da operação após o cumprimento das condições precedentes aplicáveis, incluindo a aprovação sem restrições pelo Conselho Administrativo de Defesa Econômica – CADE.

Com a conclusão da operação em 13.12.2024, as informações financeiras referentes a este segmento de negócio foram contabilizadas nos resultados da Dexco até esta data.

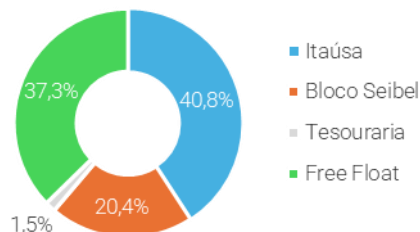
Mercado de Capitais

A Companhia encerrou o quarto trimestre de 2024 com o valor de mercado de R\$ 4.817,9 milhões, considerando a cotação final da ação de R\$ 5,96 em 30/12/2024.

As ações da Dexco encerraram o período com uma desvalorização de 30,3% em comparação com o 3T24, enquanto o Índice Ibovespa registrou queda de 8,7%. Em 2024, o papel da Companhia recuou 26,1% na variação anual (vs. 2023), acompanhando o movimento do Índice, que apresentou variação negativa de 10,4%. Este resultado é reflexo de um aumento da incerteza em relação à conjuntura macroeconômica e ao cenário fiscal, que afetaram o desempenho dos mercados no último trimestre.

No 4T24, foram realizados 464.242 negócios com as ações DXCO3 no mercado à vista da B3, o que representou um giro financeiro de aproximadamente R\$ 1,7 bilhão, isto é, uma média diária de negociação de R\$ 25,9 milhões. No ano, por sua vez, foram realizados 1,9 milhão de negócios e um giro financeiro de R\$ 6,5 bilhões, isto é, uma média diária de negociação de R\$ 24,8 milhões.

Estrutura Acionária



OPERAÇÕES

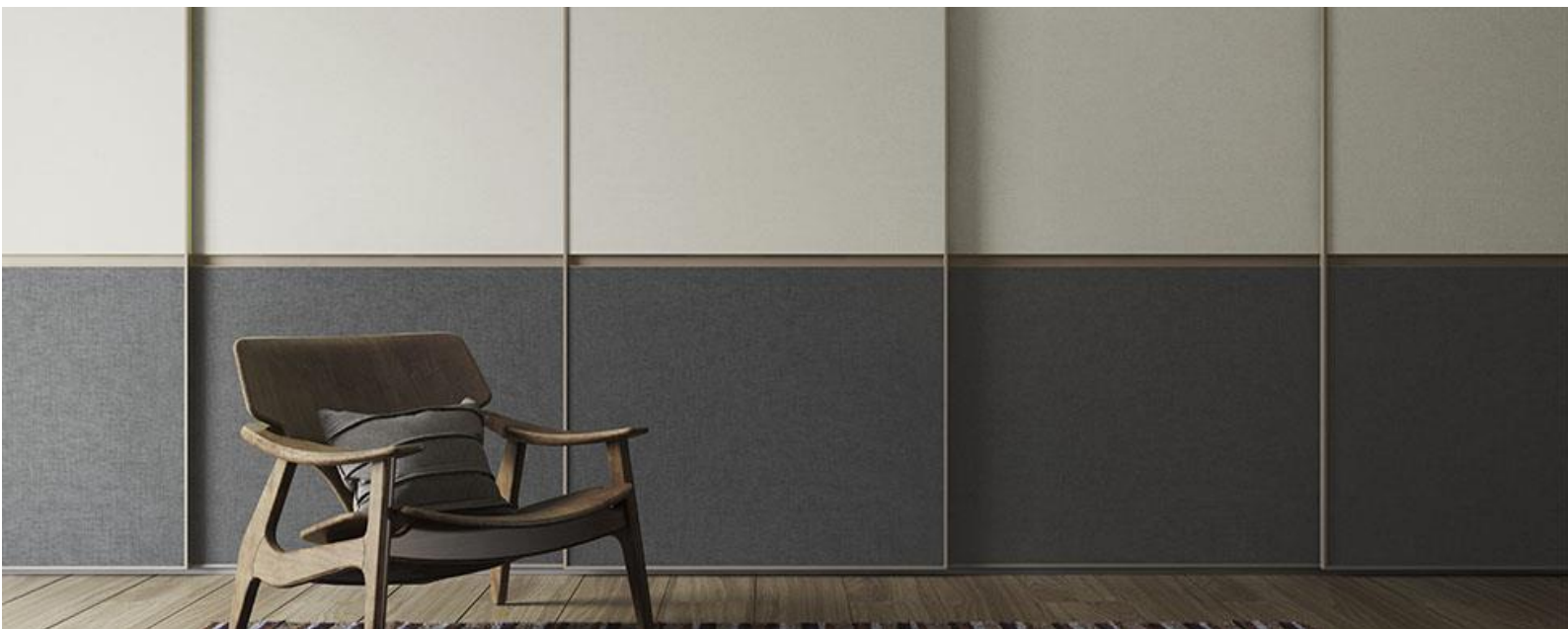
Painéis de **Madeira** duratex durafloor

DESTAQUES	4º tri/24	4º tri/23	%	3º tri/24	%	2024	2023	%
EXPEDIÇÃO (em m²)								
STANDARD	382.432	393.399	-2,79%	427.117	-10,5%	1.590.842	1.454.476	9,4%
REVESTIDOS	349.315	329.022	6,17%	406.181	-14,0%	1.483.223	1.251.598	18,5%
TOTAL	731.748	722.421	1,3%	833.299	-12,2%	3.074.064	2.706.074	13,6%
DESTAQUES FINANCEIROS (R\$1.000)								
RECEITA LÍQUIDA	1.326.257	1.298.254	2,2%	1.458.447	-9,1%	5.350.908	4.831.341	10,8%
MERCADO INTERNO	1.027.146	1.025.063	0,2%	1.142.967	-10,1%	4.103.609	3.727.828	10,1%
MERCADO EXTERNO	299.111	273.191	9,5%	315.480	-5,2%	1.247.299	1.103.513	13,0%
Receita Líquida Unitária (em R\$/m² expedido)	1.812	1.797	0,9%	1.750	3,6%	1.741	1.785	-2,5%
Custo Caixa Unitário (em R\$/m² expedido)	(1.032)	(936)	10,3%	(992)	4,0%	(971)	(1.027)	-5,5%
Lucro Bruto ⁽¹⁾	353.056	394.297	-10,5%	533.417	-33,8%	1.878.777	1.918.719	-2,1%
Lucro Bruto - Pro Forma ⁽¹⁾	353.056	394.297	-10,5%	533.417	-33,8%	1.879.858	1.942.863	-3,2%
Margem Bruta ⁽¹⁾	26,6%	30,4%	-	36,6%	-	35,1%	39,7%	-
Margem Bruta - Pro Forma ⁽¹⁾	26,6%	30,4%	-	36,6%	-	35,1%	40,2%	-
Despesa com Vendas	(173.047)	(157.416)	9,9%	(185.733)	-6,8%	(696.517)	(550.747)	26,5%
Despesas Gerais e Administrativas	(41.725)	(34.482)	21,0%	(33.517)	24,5%	(139.770)	(140.861)	-0,8%
Lucro Operacional antes do Financeiro	266.854	232.932	14,6%	307.422	-13,2%	1.139.738	1.276.970	-10,7%
Depreciação, amortização e exaustão	167.023	170.966	-2,3%	155.631	7,3%	662.543	566.926	16,9%
Parcela da Exaustão do Ativo Biológico	80.536	142.340	-43,4%	105.165	-23,4%	377.240	383.413	-1,6%
EBITDA Resolução CVM 156/22 ⁽²⁾	514.413	546.238	-5,8%	568.218	-9,5%	2.179.521	2.227.309	-2,1%
Margem EBITDA Resolução CVM 156/22	38,8%	0	0,0 p.p.	39,0%	0,0%	40,7%	46,1%	0,0 p.p.
Variação do Valor Justo do Ativo Biológico	(25.209)	(72.560)	-65,3%	(154.636)	-83,7%	(520.383)	(768.592)	-32,3%
Benefícios a Empregados e outros	7.771	(2.629)	-	56	13776,8%	10.424	(4.637)	-
Eventos não recorrentes ⁽³⁾	(147.221)	(32.232)	356,8%	(6.979)	2009,5%	(155.165)	(53.591)	189,5%
EBITDA Ajustado e Recorrente	349.754	438.817	-20,3%	406.659	-14,0%	1.514.397	1.400.489	8,1%
Margem EBITDA Ajustado e Recorrente	26,4%	33,8%	-	27,9%	-	28,3%	29,0%	-

(1) Custo dos Produtos Vendidos: **3T23**: Fechamento operação Manizales (+) R\$ 2.180 mil; Impairment de Estoque DNA (+) R\$ 21.964 mil.

(2) EBITDA (Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization): medida de desempenho operacional de acordo com a Instrução CVM 156/22;

(3) Eventos não recorrentes: detalhados no Anexo do material.

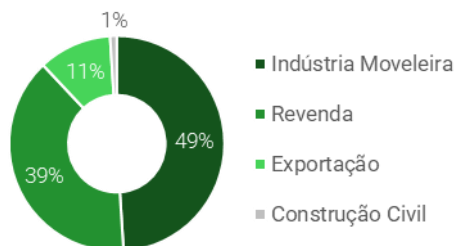


De acordo com os dados da IBÁ – Indústria Brasileira de Árvores, o mercado de painéis de madeira total apresentou avanço de 10,2% no 4T24 vs o mesmo período do ano anterior, mesmo diante de uma retração do mercado externo em decorrência dos altos custos de fretes internacionais. No ano, o avanço foi de 18,5%, confirmando o aquecimento da demanda, que se manteve em altos patamares durante todo o ano, impulsionada pelo segmento de móveis seriados.

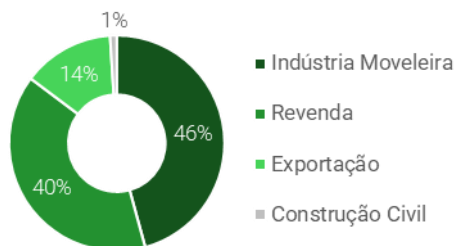
Na **Divisão Madeira** o volume vendido do trimestre foi de 731,7 mil m³, em linha com o mesmo período do ano anterior (+1,3% vs. 4T23), porém, com uma melhora no mix de produtos, considerando a maior parcela de produtos revestidos. No ano de 2024 o volume foi de 3.074,1 mil m³, 13,6% superior ao ano de 2023, aumento que se deu, principalmente, pela alta demanda por painéis de madeira advinda da indústria moveleira e do segmento de varejo, que manteve os níveis de ocupação das fábricas em altos patamares.

Assim como os níveis de volume, a **Receita Líquida** do 4T24 também apresentou resultados similares ao do 4T23 (+2,2%), encerrando o período com o montante de R\$ 1.326,3 milhões. Na comparação sequencial houve uma queda de 9,1% em decorrência da sazonalidade típica do período, considerando as férias coletivas da indústria e as paradas de manutenção programadas. Em 2024, a Receita Líquida total foi de R\$ 5.350,9 milhões, avanço de 10,8% frente ao mesmo período do ano anterior, considerando o melhor mix de produtos e os repasses de preço que foram implementados no segundo semestre do ano, além de negociações florestais que foram realizadas no 1T24 e no 3T24 que também acabaram por impulsionar os resultados.

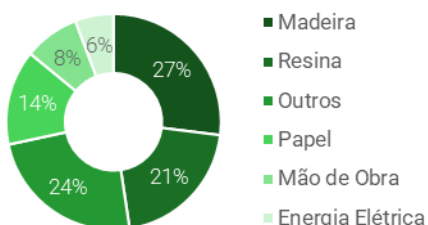
Segmentação de Vendas | 4T24 (%)



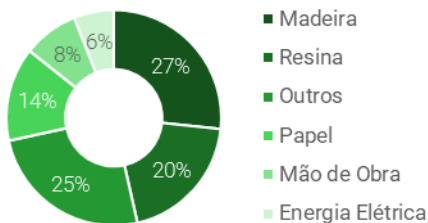
Segmentação de Vendas | 2024 (%)



Custo dos Produtos Vendidos | 4T24 (%)



Custo dos Produtos Vendidos | 2024 (%)



No que tange ao **Custo Caixa Unitário**, este apresentou aumento de 10,3% em relação ao 4T23 e de 4,0% versus o 3T24, impactado não só pela menor diluição de custos fixos considerando as paradas de manutenção, mas também pela alta dos preços de insumos dolarizados que já foram sentidos no trimestre. Na comparação anual houve retração de 5,5%, considerando os altos níveis de ocupação fabril e a diligência em custos por parte da Companhia.

No 4T24, as **Despesas com Vendas** apresentaram alta de 9,9% vs o 4T23. No ano, esse aumento foi de 26,5%, refletindo os investimentos que a Companhia tem feito para manter seu posicionamento de marca e presença de mercado, além dos maiores custos de fretes. Já as **Despesas Gerais e Administrativas** aumentaram 21,0% no 4T24 vs 4T23, influenciadas por custos relacionados ao rateio de projetos estratégicos de tecnologia que foram concluídos no período. Apesar disso, no ano, tal linha permaneceu estável (-0,8%).

Com um resultado resiliente durante o ano, a Divisão Madeira encerrou 2024 com um **EBITDA Ajustado e Recorrente** de R\$ 1.514,4 milhões, novo recorde nominal para a Divisão, sustentado principalmente pela forte demanda de painéis de madeira, com margem de 28,3%, avanço de 8,1% vs. 2023. No 4T24, o EBITDA Ajustado e Recorrente foi de R\$ 349,8 milhões, com margens de 26,4%, retração de 20,3% em comparação ao 4T23, considerando maiores níveis de custo, além do efeito da venda de ativos florestais no último trimestre de 2023, que impactou a base comparativa.

1 – Operações Colômbia e Brasil



Celulose Solúvel

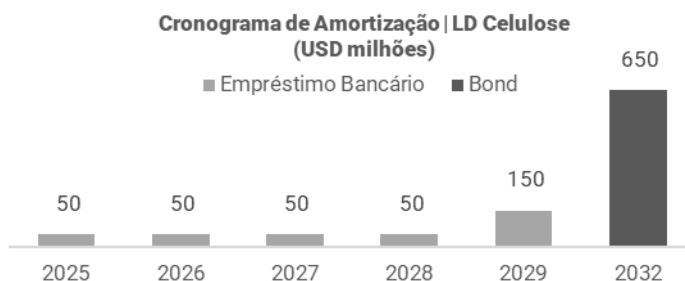
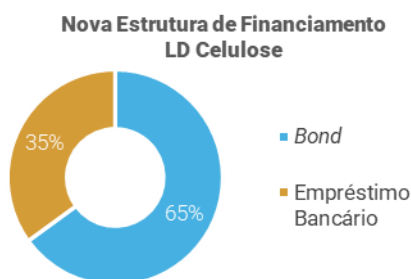


DESTAQUES	4º tri/24	4º tri/23	%	3º tri/24	%	2024	2023	%
DESTAQUES FINANCEIROS (R\$1.000)								
RECEITA LÍQUIDA	975.102	598.027	63,1%	732.157	33,2%	2.975.784	2.425.481	22,7%
EBITDA Ajustado e Recorrente	565.879	320.552	77%	443.017	27,7%	1.616.205	1.253.924	29%
Margem EBITDA Ajustado e Recorrente	58%	53,6%		61%		54%	51,7%	
Lucro Líquido	(162.571)	183.721	-188,5%	118.873	-236,8%	(148.594)	567.431	-126,2%
Lucro Líquido - Parte Dexco	(80.060)	90.208	-188,8%	58.152	-237,7%	(73.853)	278.012	-126,6%
Resultado Financeiro	(228.775)	(87.014)	162,9%	(89.975)	154,3%	(514.675)	(353.497)	45,6%
Posição em Caixa (USD '000)	65.565	76.360	-14,1%	89.882	-27,1%	65.565	76.360	-14,1%
Dívida Bruta (USD '000)	963.419	1.136.705	-15,2%	1.031.490	-6,6%	963.419	1.136.705	-15,2%

O ano de 2024 foi marcado por resultados recordes para a **LD Celulose**, tanto em produção – que se mantém em patamares elevados, já considerando a capacidade de desgargalamento prevista – quanto em desempenho financeiro. Os números refletem as vantagens competitivas da celulose solúvel em relação a outras fibras, além do impacto positivo da valorização do câmbio, que beneficia a operação dolarizada. No 4T24, o EBITDA Ajustado e Recorrente atingiu R\$ 565,9 milhões, com margem de 58%, enquanto, no acumulado do ano, totalizou R\$ 1.616,2 milhões, com margem de 54%.

Além disso, a empresa mantém um rigoroso controle de custos e eficiência no uso de insumos, o que contribui para a maximização dos resultados.

No que se refere ao Lucro Líquido, os números do 4T24 foram impactados por despesas relacionadas ao refinanciamento da dívida, concluído em outubro de 2024. Esse fator afetou significativamente os resultados do trimestre e, por consequência, do ano, que totalizaram R\$ -162,6 milhões no 4T24 e R\$ 148,6 milhões no acumulado de 2024. Adicionalmente, o desempenho anual também foi influenciado por paradas de manutenção e efeitos contábeis decorrentes de impostos diferidos registrados no primeiro semestre.





ACABAMENTOS PARA A CONSTRUÇÃO

Metais e Louças

Deca Hydra

DESTAQUES	4º tri/24	4º tri/23	%	3º tri/24	%	2024	2023	%
EXPEDIÇÃO (em '000 peças)								
BÁSICOS	1.901	2.043	-7,0%	2.073	-8,3%	7.934	8.005	-0,9%
ACABAMENTO	3.100	2.564	20,9%	3.401	-8,9%	12.844	11.253	14,1%
TOTAL	5.001	4.607	8,6%	5.474	-8,6%	20.778	19.258	7,9%
DESTAQUES FINANCEIROS (R\$1.000)								
RECEITA LÍQUIDA (vendas em peças)	518.383	444.227	16,7%	543.740	-4,7%	1.990.756	1.682.756	18,3%
RECEITA LÍQUIDA Pro Forma (vendas em peças)	518.383	444.227	16,7%	543.740	-4,7%	1.990.756	1.682.756	18,3%
MERCADO INTERNO	501.399	423.676	18,3%	521.647	-3,9%	1.918.166	1.608.708	19,2%
MERCADO EXTERNO	16.984	20.551	-17,4%	22.093	-23,1%	72.590	74.048	-2,0%
Receita Líquida Unitária (em R\$/peça expedida)	104	96	7,5%	99	4,4%	96	87	9,6%
Custo Caixa Unitário (em R\$/peça expedida)	(72)	(75)	-4,0%	(77)	-6,0%	(70)	(67)	4,0%
Custo Caixa Unitário Pro Forma (em R\$/peça expedida) ⁽¹⁾	(70)	(75)	-6,9%	(68)	3,2%	(67)	(64)	3,9%
Lucro Bruto	134.501	75.110	79,1%	100.431	33,9%	446.042	294.099	51,7%
Lucro Bruto - Pro Forma ⁽¹⁾	145.630	75.110	93,9%	149.353	-2,5%	506.093	346.360	46,1%
Margem Bruta	25,9%	16,9%	-	18,5%	-	22,4%	17,5%	-
Margem Bruta - Pro Forma ⁽¹⁾	28,1%	16,9%	-	27,5%	-	25,4%	20,6%	-
Despesa com Vendas	(83.916)	(82.634)	1,6%	(93.052)	-9,8%	(329.914)	(311.543)	5,9%
Despesas Gerais e Administrativas	(29.175)	(40.052)	-27,2%	(27.873)	4,7%	(115.424)	(156.818)	-26,4%
Lucro Operacional antes do Financeiro	11.221	(51.576)	-121,8%	(43.342)	-125,9%	(40.569)	(180.728)	-77,6%
Depreciação e amortização	27.395	33.057	-17,1%	28.100	-2,5%	111.058	128.291	-13,4%
EBITDA Resolução CVM 156/22 ⁽²⁾	38.616	(18.519)	-308,5%	(15.242)	-353,4%	70.489	(52.437)	-234,4%
Margem EBITDA Resolução CVM 156/22	7,4%	-4,2%	-	-2,8%	-	3,5%	-3,1%	-
Benefícios a Empregados e outros	6.419	1.045	514,3%	1.232	421,0%	10.682	5.896	81,2%
Eventos não recorrentes ⁽³⁾	(16.650)	(8.660)	92,3%	66.848	-124,9%	50.198	30.905	62,4%
EBITDA Ajustado e Recorrente	28.385	(26.134)	-208,6%	52.838	-46,3%	131.369	(15.636)	-940,2%
Margem EBITDA Ajustado e Recorrente	5,5%	-5,9%	-	9,7%	-	6,6%	-0,9%	-

(1) Custo dos Produtos Vendidos: **4T24**: Impairment de Estoque decorrente da saída da operação de Chuveiros e Torneiras Elétricas: (+) R\$11.129 mil; **3T24**: Impairment de Estoque decorrente da saída da operação de Chuveiros e Torneiras Elétricas: (+) 48.922 mil **3T23**: Reestruturação Deca: (+) R\$24.111 mil, **2T23**: Reestruturação Deca: (+) R\$28.150 mil;

(2) EBITDA (Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization): medida de desempenho operacional de acordo com a Instrução CVM 156/22;

(3) Eventos não recorrentes: detalhados no Anexo do material.



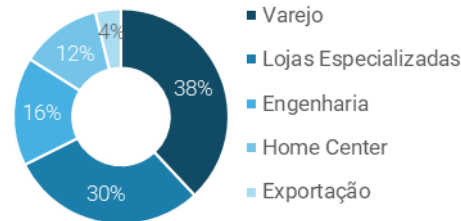


O desempenho do setor de Metais e Louças manteve-se positivo, refletindo um cenário de mercado mais favorável para produtos acabados, segundo a ABRAMAT (Associação Brasileira da Indústria de Materiais de Construção). No 4T24, esta categoria registrou avanço de 8,6% no faturamento médio deflacionado, enquanto o setor como um todo, que inclui as categorias de básicos e acabados, registrou aumento de 9,9% no período. Essa tendência de recuperação também é observada na comparação anual, com alta de 8,6% para produtos acabados e de 5,8% para o setor em 2024. É importante ressaltar que a cesta de produtos considerada pela ABRAMAT engloba uma ampla variedade de itens, incluindo, mas não se limitando, aos comercializados pela Dexco.

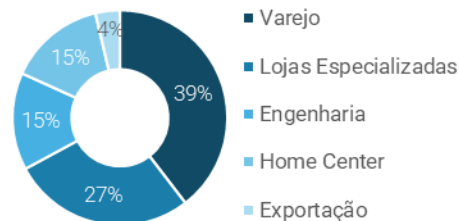
O ambiente setorial mais favorável, aliado às estratégias voltadas para a recuperação de *market share*, resultou em um crescimento de 8,6% no volume vendido no 4T24. Esse desempenho foi favorecido pelo aumento da participação de produtos de maior valor agregado, com destaque para a categoria de **Metais**, que apresentou forte aceitação dos produtos com acabamento D-Coat, inovação exclusiva da Dexco lançada em 2023. Como resultado, a **Receita Líquida** do trimestre cresceu 16,7% no trimestre (versus 4T23), totalizando R\$ 518,4 milhões. No acumulado de 2024, a Receita Líquida atingiu R\$ 1.990,8 milhões, um avanço de 18,3% em relação a 2023.

Conforme Fato Relevante do 3T24, a descontinuação da operação de chuveiros e torneiras elétricas, impactou os volumes na comparação sequencial, mas teve efeito limitado na Receita Líquida, dada a baixa representatividade desses produtos. O avanço na ocupação fabril e as iniciativas de eficiência operacional possibilitaram melhor diluição de custos fixos, atenuando o impacto de um mix de produtos mais nobre.. Como resultado, o **Custo Caixa Unitário Pro Forma** recuou 6,9% em comparação com o 4T23, mas avançou 3,9% em relação ao ano anterior

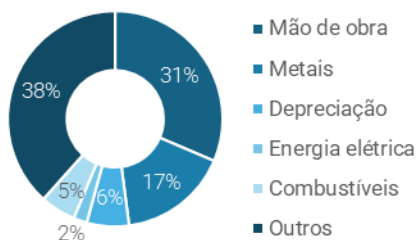
Segmentação de Vendas | 4T24 (%)



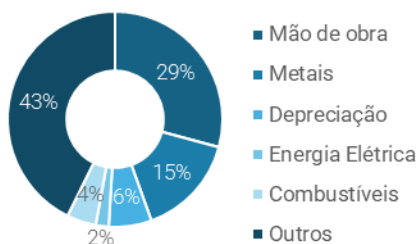
Segmentação de Vendas | 2024 (%)



Custo dos Produtos Vendidos | 4T24 (%)



Custo dos Produtos Vendidos | 2024 (%)



Em 2024, a intensificação das ações comerciais para fortalecimento da marca, especialmente no segmento de Varejo, foi acompanhada por uma revisão da estrutura de despesas. Como resultado, as **Despesas com Vendas** permaneceram em linha com o 4T23, mas representaram uma redução de 2,4 p.p. como proporção da Receita Líquida. Da mesma forma, as **Despesas Gerais e Administrativas**, apesar do aumento em valores nominais, recuaram 3,4 p.p. nessa mesma métrica.

Os investimentos em eventos estratégicos, como Expo Revestir e Casacor, concentrados no 1S24, impulsionaram um aumento de 5,9% nas Despesas com Vendas na comparação anual. No entanto, como proporção da Receita Líquida, houve uma redução de 1,9 p.p. frente a 2023. Já as Despesas Gerais e Administrativas apresentaram queda de 26,4% em termos nominais e 3,5 p.p. como percentual da Receita Líquida.

No 4T24, o **EBITDA Ajustado e Recorrente** totalizou R\$ 28,4 milhões, com margem de 5,5%, acumulando R\$ 131,4 milhões no ano, com margem de 6,6%. Esse desempenho evidencia a recuperação da Divisão de Metais e Louças, revertendo o prejuízo de R\$ 26,1 milhões registrado no 4T23 e de R\$ 15,6 milhões no acumulado de 2023. A melhora foi impulsionada por um mercado de acabamentos mais aquecido e pelo aumento no volume de produtos de maior valor agregado.



Revestimentos portinari castelatto ceusa

DESTAQUES	4º tri/24	4º tri/23	%	3º tri/24	%	2024	2023	%
EXPEDIÇÃO (em m²)								
ACABAMENTO	4.238.520	3.842.447	10,3%	4.877.587	-13,1%	17.376.593	15.622.065	11,2%
TOTAL	4.238.520	3.842.447	10,3%	4.877.587	-13,1%	17.376.593	15.622.065	11,2%
DESTAQUES FINANCEIROS (R\$1.000)								
RECEITA LÍQUIDA	219.531	206.202	6,5%	236.904	-7,3%	892.983	869.312	2,7%
MERCADO INTERNO	197.175	188.055	4,8%	214.749	-8,2%	805.878	785.415	2,6%
MERCADO EXTERNO	22.356	18.147	23,2%	22.155	0,9%	87.105	83.897	3,8%
Receita Líquida Unitária (em R\$/m² expedido)	52	54	-3,5%	49	6,6%	51	56	-7,6%
Custo Caixa Unitário (em R\$/m² expedido)	(43)	(41)	6,7%	(39)	11,4%	(41)	(42)	-2,2%
Caixa Caixa Unitário - Pro Forma (em R\$/m² expedido) ⁽¹⁾	(37)	(40)	-7,7%	(36)	3,2%	(37)	(40)	-6,7%
Lucro Bruto	21.502	35.710	-39,8%	33.409	-35,6%	127.081	163.049	-22,1%
Lucro Bruto - Pro Forma ⁽¹⁾	47.825	37.285	28,3%	47.742	0,2%	184.816	187.473	-1,4%
Margem Bruta	9,8%	17,3%	-	14,1%	-	14,2%	18,8%	-
Margem Bruta - Pro Forma ⁽¹⁾	21,8%	18,1%	-	20,2%	-	20,7%	21,6%	-
Despesa com Vendas	(57.295)	(48.425)	18,3%	(51.634)	11,0%	(198.720)	(180.124)	10,3%
Despesas Gerais e Administrativas	(11.192)	(18.184)	-38,5%	(13.264)	-15,6%	(45.580)	(67.779)	-32,8%
Lucro Operacional antes do Financeiro	(15.902)	(32.095)	-50,5%	(30.245)	-47,4%	(89.037)	(103.908)	-14,3%
Depreciação e amortização	17.572	24.177	-27,3%	17.004	3,3%	70.427	86.938	-19,0%
EBITDA Resolução CVM 156/22 ⁽²⁾	1.670	(7.918)	-121,1%	(13.241)	-112,6%	(18.610)	(16.970)	9,7%
Margem EBITDA Resolução CVM 156/22	0,8%	-3,8%	-	-5,6%	-	-2,1%	-2,0%	-
Benefícios a Empregados e outros	529	828	-36,1%	(275)	-292,4%	742	922	-19,5%
Evento não recorrentes ⁽³⁾	(8.602)	(1.125)	664,6%	13.875	-162,0%	21.912	24.424	-10,3%
EBITDA Ajustado e Recorrente	(6.403)	(8.215)	-22,1%	359	-1883,6%	4.044	8.376	-51,7%
Margem EBITDA Ajustado e Recorrente	-2,9%	-4,0%	-	0,2%	-	0,5%	1,0%	-

(1) Custo dos Produtos Vendidos: **4T24:** Reestruturação Revestimentos (+) R\$26.323 mil; **3T24:** Reestruturação Revestimentos (+) R\$14.333 mil; **2T24:** Reestruturação Revestimentos (+) R\$10.302 mil, Doações (+) R\$1.520 mil; **1T24:** Reestruturação Revestimentos (+) R\$5.257 mil; **3T23:** Reestruturação Revestimentos (+) R\$22.849 mil;

(2) EBITDA (Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization): medida de desempenho operacional de acordo com a Instrução CVM 156/22;

(3) Eventos não recorrentes: detalhados no Anexo do material.





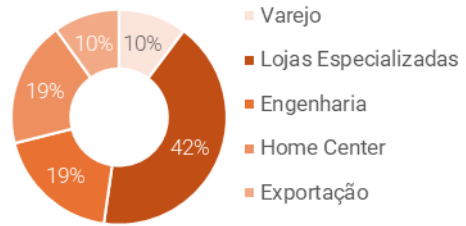
O mercado de Revestimentos Cerâmicos mostra sinais de estabilização após um longo período de retração, segundo dados da ANFACER (Associação Nacional dos Fabricantes de Cerâmica para Revestimentos). No 4T24, o segmento de revestimentos produzidos por via úmida, onde a Dexco atua, registrou um crescimento de 4,0% em relação ao 4T23, embora a indústria tenha reportado aumento de 15,0% nos níveis de estoque, em comparação com o 3T24. No acumulado do ano, o segmento de via úmida apresentou retração de -1,0%.

No 4T24, os volumes vendidos foram de 4.238,5 mil m², aumento de 10,3% em relação ao 4T23 e redução de 13,1% se comparado ao período imediatamente anterior. Esse desempenho reflete as iniciativas voltadas para recuperação do *market share* e otimização do mix de produtos, ampliando a competitividade diante dos desafios do setor. No acumulado do ano, o volume foi de R\$17.376,6 mil m², crescimento de 11,2% quando comparado a 2023.

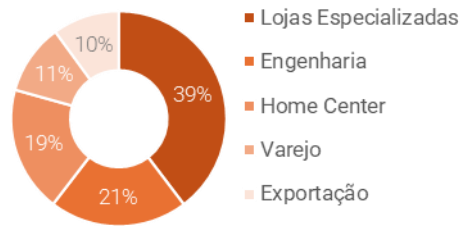
Apesar da aceleração do volume vendido, a Companhia segue reavaliando seu portfólio de produtos, além de tomar ações comerciais mais agressivas considerando a competitividade do setor. Este movimento é observado no resultado da **Receita Líquida Unitária**, que encerrou o 4T24 com retração de 3,5% *versus* o 4T23, mas um avanço de 6,6% na comparação sequencial. No consolidado, a Receita Líquida total no período, o desempenho foi positivo em 6,5% no 4T24 e 2,7% em 2024, sendo R\$ 219,5 milhões no trimestre e R\$ 893,0 no ano, favorecidas por um mix de produtos mais estratégico e um novo patamar de volume.

Em relação aos custos, iniciativas de eficiência operacional e o elevado volume de vendas contribuíram para a redução do **Custo Caixa Unitário Pro Forma**, que recuou 7,7% em relação ao 4T23. No comparativo sequencial, contudo, houve um aumento de 3,2%, refletindo uma menor diluição de custos fixos, considerando as paradas de manutenção programadas do período, além dos custos incorridos durante o *ramp up* da nova fábrica em Botucatu (SP). No acumulado do ano, o Custo Caixa Pro Forma foi 6,7% inferior ao de 2023.

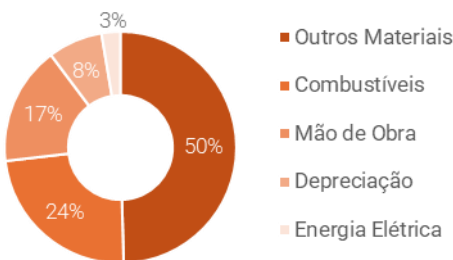
Segmentação de Vendas | 4T24 (%)



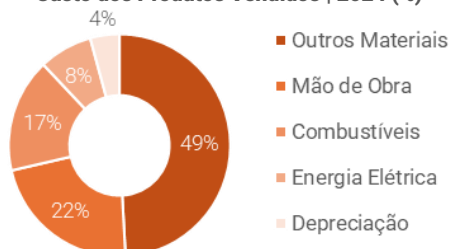
Segmentação de Vendas | 2024 (%)



Custo dos Produtos Vendidos | 4T24 (%)



Custo dos Produtos Vendidos | 2024 (%)



As **Despesas com Vendas** cresceram 18,3% vs. 4T23, refletindo investimentos na expansão da rede de distribuição da Divisão de Revestimentos e no fortalecimento da marca junto ao consumidor final, incluindo eventos como Expo Revestir e Casacor. No ano, o aumento foi de 10,3% vs. 2023. Apesar disso, a gestão mais rigorosa das despesas resultou em uma redução de 38,5% nas **Despesas Gerais e Administrativas** no trimestre e 32,8% no acumulado do ano.

Por fim, a **Divisão de Revestimentos** encerrou o 4T24 com **EBITDA Ajustado e Recorrente** negativo em R\$ 6,4 milhões e margem de -2,9%, como consequência de um setor ainda pressionado, sendo o avanço em volumes e a melhoria de Receita insuficientes para compensar o cenário desafiador do mercado e o aumento dos custos advindos do *ramp up* da nova fábrica de Revestimentos em Botucatu (SP). No ano, o EBITDA Ajustado e Recorrente de R\$ 4,0 milhões e margem de 0,5%.

1 – Marcas Ceusa e Portinari.

Anexos

Demonstrativos Financeiros – Ativos

ATIVO CONSOLIDADO	31/12/2024	AV%	30/09/2024	AV%	30/06/2024	AV%	31/12/2023	AV%
CIRCULANTE	5.066.196	27,9%	5.454.433	29,4%	5.352.904	29,0%	5.899.747	32,8%
Caixa e equivalentes de caixa	1.231.419	6,8%	1.693.520	9,1%	2.065.491	11,2%	2.785.454	15,5%
Aplicações financeiras	522.301	2,9%	459.162	2,47%	-	0,00%	-	0,0%
Contas a receber de clientes	1.183.448	6,5%	1.442.050	7,8%	1.341.509	7,3%	1.085.931	6,0%
Contas a receber de partes relacionadas	36.710	0,2%	42.345	0,2%	43.437	0,2%	74.461	0,4%
Estoques	1.642.016	9,0%	1.384.240	7,5%	1.483.548	8,0%	1.541.778	8,6%
Outros valores a receber	61.879	0,3%	39.261	0,2%	48.935	0,3%	62.884	0,3%
Outros valores a receber partes relacionadas	0	0,0%	-	0,00%	-	0,00%	-	0,0%
Impostos e contribuições a recuperar	265.240	1,5%	262.772	1,4%	270.161	1,5%	251.508	1,4%
Instrumentos financeiros derivativos de dívida	52.560	0,3%	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%
Demais ativos	37.084	0,2%	63.256	0,3%	66.232	0,4%	41.361	0,2%
Ativo mantidos para venda	33.539	0,2%	67.827	0,4%	33.591	0,2%	56.370	0,3%
NÃO CIRCULANTE	13.077.914	72,1%	13.115.879	70,6%	13.084.799	71,0%	12.071.140	67,2%
Depósitos vinculados	165.854	0,9%	132.809	0,7%	114.742	0,6%	165.263	0,9%
Valores a receber	121.980	0,7%	133.404	0,7%	137.430	0,7%	132.082	0,7%
Créditos com plano de previdência	89.981	0,5%	107.544	0,6%	107.700	0,6%	112.104	0,6%
Impostos e contribuições a recuperar	552.315	3,0%	482.979	2,6%	551.994	3,0%	738.542	4,1%
I.Renda e C.Social diferidos	496.513	2,7%	763.651	4,1%	801.410	4,3%	594.133	3,3%
Títulos e valores mobiliários	161.462	0,9%	161.324	0,9%	144.397	0,8%	137.282	0,8%
Instrumentos Financeiros Derivativos	153.182	0,8%	93.186	0,5%	104.160	0,6%	106.018	0,6%
Investimentos em Controladas e Coligada	2.394.299	13,2%	2.253.152	12,1%	2.246.092	12,2%	1.858.473	10,3%
Outros Investimentos	2.736	0,0%	2.736	0,0%	2.736	0,0%	2.588	0,0%
Imobilizado	4.621.742	25,5%	4.475.726	24,1%	4.457.595	24,2%	4.307.168	24,0%
Ativos de direitos de uso	693.838	3,8%	706.626	3,8%	719.489	3,9%	688.902	3,8%
Ativos biológicos	2.790.049	15,4%	2.970.658	16,0%	2.851.012	15,5%	2.365.047	13,2%
Intangível	833.963	4,6%	832.084	4,5%	846.042	4,6%	863.538	4,8%
TOTAL DO ATIVO	18.144.110	100,0%	18.570.312	100,0%	18.437.703	100,0%	17.970.887	100,0%

Demonstrativos Financeiros – Passivos

PASSIVO CONSOLIDADO	31/12/2024	AV%	30/09/2024	AV%	30/06/2024	AV%	31/12/2023	AV%
CIRCULANTE	3.641.566	20,1%	3.650.889	19,7%	3.555.624	19,3%	3.608.696	20,1%
Empréstimos e financiamentos	1.256.108	6,9%	1.028.059	5,5%	974.411	5,3%	475.162	2,6%
Empréstimos e financiamentos partes relacionadas	-	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Debêntures	7.686	0,0%	24.198	0,1%	6.935	0,0%	616.596	3,4%
Fornecedores	985.031	5,4%	943.968	5,1%	903.594	4,9%	954.534	5,3%
Fornecedores partes relacionadas	3.757	0,0%	953	0,0%	4.832	0,0%	32.420	0,2%
Fornecedores - risco sacado	273.347	1,5%	285.662	1,5%	251.356	1,4%	187.818	1,0%
Passivos de arrendamento	52.001	0,3%	52.481	0,3%	73.447	0,4%	49.346	0,3%
Passivos de arrendamento partes relacionadas	2.191	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	1.975	0,0%
Obrigações com pessoal	210.052	1,2%	247.404	1,3%	205.076	1,1%	208.816	1,2%
Contas a pagar	485.185	2,7%	507.173	2,7%	616.662	3,3%	562.107	3,1%
Contas a pagar a partes relacionadas	4.200	0,0%	4.200	0,0%	4.200	0,0%	4.458	0,0%
Impostos e contribuições	198.837	1,1%	175.900	0,9%	140.184	0,8%	166.043	0,9%
Dividendos e JCP	41.684	0,2%	238.601	1,3%	238.632	1,3%	213.146	1,2%
Instrumentos Financeiros Derivativos de dívida	121.487	0,7%	128.968	0,7%	119.819	0,6%	136.275	0,8%
Demais instrumentos financeiros derivativos	-	0,0%	5.626	0,0%	16.476	0,1%	0	0,0%
Passivos associados a ativos mantidos para venda	-	0,0%	7.696	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
NÃO CIRCULANTE	7.307.449	40,3%	8.191.079	44,1%	8.187.738	44,4%	7.840.113	43,6%
Empréstimos e financiamentos	4.616.020	25,4%	5.464.390	29,4%	5.475.039	29,7%	5.273.331	29,3%
Empréstimos e financiamentos partes relacionadas	-	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Debêntures	599.780	3,3%	599.662	3,2%	599.552	3,3%	599.442	3,3%
Passivo de arrendamentos	669.383	3,7%	679.260	3,7%	662.882	3,6%	646.102	3,6%
Passivos de arrendamento partes relacionadas	49.825	0,3%	50.394	0,3%	51.311	0,3%	52.016	0,3%
Provisão para contingências	326.939	1,8%	367.012	2,0%	375.666	2,0%	386.488	2,2%
I.Renda e C.Social Diferidos	356.671	2,0%	461.585	2,5%	441.895	2,4%	424.204	2,4%
Contas a pagar	319.836	1,8%	313.375	1,7%	318.370	1,7%	277.356	1,5%
Partes Relacionadas	4.900	0,0%	5.950	0,0%	7.000	0,0%	9.100	0,1%
Impostos e contribuições	32.836	0,2%	34.122	0,2%	37.889	0,2%	45.057	0,3%
Instrumentos Financeiros Derivativos de Dívida	331.259	1,8%	215.329	1,2%	218.134	1,2%	127.017	0,7%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	7.195.095	39,7%	6.728.344	36,2%	6.694.341	36,3%	6.522.078	36,3%
Capital social	3.370.189	18,6%	3.370.189	18,1%	3.370.189	18,3%	3.370.189	18,8%
Custo com emissão de ações	(7.823)	0,0%	-7.823	0,0%	-7.823	0,0%	-7.823	0,0%
Reservas de capital	395.798	2,2%	392.762	2,1%	389.726	2,1%	385.097	2,1%
Transações de capital com sócios	(18.731)	-0,1%	-18.731	-0,1%	-18.731	-0,1%	-18.731	-0,1%
Reservas de reavaliação	32.833	0,2%	32.997	0,2%	32.870	0,2%	33.227	0,2%
Reservas de lucros	2.370.478	13,1%	2.385.616	12,8%	2.293.397	12,4%	2.265.719	12,6%
Ajustes de avaliação patrimonial	970.478	5,3%	589.081	3,2%	650.654	3,5%	516.390	2,9%
Ações em tesouraria	(136.322)	-0,8%	-136.322	-0,7%	-136.323	-0,7%	-140.457	-0,8%
Participação dos não controladores	218.195	1,2%	120.575	0,6%	120.382	0,7%	118.467	0,7%
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	18.144.110	100,0%	18.570.312	100,0%	18.437.703	100,0%	17.970.887	100,0%

Demonstração do Resultado do Exercício

DEMONSTRATIVO DE RESULTADO	4º tri/24	4º tri/23	%	3º tri/24	%	2024	2023	%
OPERAÇÕES CONTINUADAS								
Receita bruta de vendas	2.553.016	2.403.220	6,2%	2.763.042	-7,6%	10.134.061	9.081.734	11,6%
Mercado interno	2.174.503	2.056.726	5,7%	2.363.793	-8,0%	8.568.723	7.686.247	11,5%
Madeira	1.293.030	1.274.285	1,5%	1.428.552	-9,5%	5.122.644	4.643.932	10,3%
Deca	632.745	542.666	16,6%	661.379	-4,3%	2.421.172	2.040.887	18,6%
Revestimentos Cerâmicos	248.728	239.775	3,7%	273.862	-9,2%	1.024.907	1.001.428	2,3%
Celulose Solúvel	-	-	-	-	-	-	-	-
Mercado externo	378.513	346.494	9,2%	399.249	-5,2%	1.565.338	1.395.487	12,2%
Madeira	339.173	307.797	10,2%	355.002	-4,5%	1.405.642	1.237.544	13,6%
Deca	16.984	20.550	-17,4%	22.094	-23,1%	72.592	74.043	-2,0%
Revestimentos Cerâmicos	22.356	18.147	23,2%	22.153	0,9%	87.104	83.900	3,8%
Celulose Solúvel	-	-	-	-	-	-	-	-
Impostos e contribuições sobre vendas	(488.845)	(454.537)	7,5%	(523.951)	-6,7%	(1.899.414)	(1.698.325)	11,8%
Madeira	(305.946)	(283.830)	7,8%	(325.107)	-5,9%	(1.177.378)	(1.050.135)	12,1%
Deca	(131.345)	(118.986)	10,4%	(139.733)	-6,0%	(503.008)	(432.174)	16,4%
Revestimentos Cerâmicos	(51.554)	(51.721)	-0,3%	(59.111)	-12,8%	(219.028)	(216.016)	1,4%
Celulose Solúvel	-	-	-	-	-	-	-	-
RECEITA LÍQUIDA	2.064.171	1.948.683	5,9%	2.239.091	-7,8%	8.234.647	7.383.409	11,5%
Mercado interno	1.725.720	1.636.794	5,4%	1.879.363	-8,2%	6.827.651	6.121.951	11,5%
Madeira	1.027.146	1.025.063	0,2%	1.142.967	-10,1%	4.103.609	3.727.828	10,1%
Deca	501.399	423.676	18,3%	521.647	-3,9%	1.918.164	1.608.708	19,2%
Revestimentos Cerâmicos	197.175	188.055	4,8%	214.749	-8,2%	805.878	785.415	2,6%
Celulose Solúvel	-	-	-	-	-	-	-	-
Mercado externo	338.451	311.889	8,5%	359.728	-5,9%	1.406.996	1.261.458	11,5%
Madeira	299.111	273.191	9,5%	315.480	-5,2%	1.247.299	1.103.513	13,0%
Deca	16.984	20.551	-17,4%	22.093	-23,1%	72.591	74.048	-2,0%
Revestimentos Cerâmicos	22.356	18.147	23,2%	22.155	0,9%	87.106	83.897	3,8%
Celulose Solúvel	-	-	-	-	-	-	-	-
Varição do valor justo dos ativos biológicos	25.209	72.560	-65,3%	154.636	-83,7%	520.383	768.592	-32,3%
Custo dos produtos vendidos	(1.299.241)	(1.178.027)	10,3%	(1.435.717)	-9,5%	(5.142.639)	(4.722.035)	8,9%
Depreciação/amortização/exaustão	(200.544)	(195.759)	2,4%	(185.588)	8,1%	(783.251)	(670.686)	16,8%
Exaustão Ativo Biológico	(80.536)	(142.340)	-43,4%	(105.165)	-23,4%	(377.240)	(383.413)	-1,6%
LUCRO BRUTO	509.059	505.117	0,8%	667.257	-23,7%	2.451.900	2.375.867	3,2%
Despesas com vendas	(314.258)	(288.475)	8,9%	(330.419)	-4,9%	(1.225.151)	(1.042.414)	17,5%
Despesas gerais e administrativas	(82.797)	(93.408)	-11,4%	(75.451)	9,7%	(303.617)	(367.490)	-17,4%
Honorários da administração	(4.270)	(4.227)	1,0%	(4.105)	4,0%	(16.716)	(18.278)	-8,5%
Outros resultados operacionais, líquidos	153.964	29.416	423,4%	(23.778)	-747,5%	103.021	42.188	144,2%
Resultado da Equivalência Patrimonial	(79.080)	90.811	-187,1%	58.425	-235,4%	(72.903)	279.781	-126,1%
LUCRO OPERACIONAL ANTES DO RES. FINANCEIRO	182.618	239.234	-23,7%	291.929	-37,4%	936.534	1.269.654	-26,2%
Receitas financeiras	104.366	113.037	-7,7%	93.635	11,5%	424.959	543.003	-21,7%
Despesas financeiras	(260.688)	(263.524)	-1,1%	(218.337)	19,4%	(1.017.019)	(1.061.410)	-4,2%
LUCRO ANTES DO I.R. E C.S.	26.296	88.747	-70,4%	167.227	-84,3%	344.474	751.247	-54,1%
Imposto de renda e contribuição social - correntes	3.700	(20.565)	-118,0%	(23.358)	-115,8%	(118.832)	(40.469)	193,6%
Imposto de renda e contribuição social - diferidos	(7.631)	127.251	-106,0%	(51.249)	-85,1%	(51.267)	100.492	-151,0%
Lucro LÍQUIDO (PREJUÍZO) DO PERÍODO	22.365	195.433	-88,6%	92.620	-75,9%	174.375	811.270	-78,5%

Demonstração de Fluxo de Caixa

DEMONSTRATIVO DE FLUXO DE CAIXA	4º tri/24	4º tri/23	%	3º tri/24	%	2024	2023	%
Lucro antes do imp. de renda e Contribuição Social	26.296	88.747	-70,4%	167.227	-84,3%	344.474	751.247	-54,1%
Depreciação, amortização e exaustão	292.526	370.540	-21,1%	305.898	-4,4%	1.221.269	1.165.568	4,8%
Varição do valor justo dos ativos biológicos	(25.209)	(72.560)	-65,3%	(154.636)	-83,7%	(520.383)	(768.592)	-32,3%
Juros, variações cambiais e monetárias líquidas	114.120	181.384	-37,1%	178.603	-36,1%	886.352	823.941	7,6%
Juros de arrendamentos	1.614	2.703	-40,3%	2.195	-26,5%	8.486	10.560	-19,6%
Resultado da Equivalência Patrimonial	79.079	(90.812)	-187,1%	(57.675)	-237,1%	72.903	(279.782)	-126,1%
Impairment no contas a receber de clientes	(381)	1.768	-121,5%	4.061	-109,4%	13.605	12.016	13,2%
Redução ao valor recuperável de ativos intangíveis	-	-	0,0%	-	0,0%	-	-	0,0%
Provisões, baixa de ativos	120.234	194.865	-38,3%	111.135	8,2%	157.323	277.653	-43,3%
Reversão de provisão ICMS base PIS e COFINS	-	-	100,0%	-	100,0%	-	-	100,0%
Exclusão ICMS base PIS e COFINS	-	(115.817)	-100,0%	-	100,0%	-	(115.817)	-100,0%
Resultado na vendas de investimentos	(121.129)	-	100,0%	-	0,0%	(121.129)	-	0,0%
Investimentos em Capital de Giro	195.993	368.691	-46,8%	(111.630)	-275,6%	(71.679)	292.526	-124,5%
(Aumento) redução em ativos								
Contas a receber de clientes	220.887	37.438	490,0%	(105.333)	-309,7%	(146.741)	259.331	-156,6%
Estoques	(26.403)	127.021	-120,8%	37.056	-171,3%	(73.885)	112.257	-165,8%
Impostos e contribuições a recuperar	23.002	90.688	-74,6%	76.188	30,2%	177.646	32.829	441,1%
Depósitos vinculados	14.248	(10.335)	-237,9%	(18.067)	-78,9%	(591)	35.205	-101,7%
Demais ativos	34.076	(37.150)	-191,7%	(22.917)	-248,7%	37.220	(52.921)	-170,3%
Aumento (redução) em passivos								
Fornecedores	22.403	198.884	-88,7%	72.976	-69,3%	71.461	(63.726)	-212,1%
Obrigações com pessoal	(37.916)	(32.481)	16,7%	42.532	-189,1%	368	16.789	-97,8%
Contas a pagar	(78.690)	(36.650)	114,7%	(116.646)	-32,5%	(93.626)	39.767	-335,4%
Impostos e contribuições	37.461	20.160	85,8%	(26.458)	-241,6%	8.713	995	775,7%
Participações estatutárias	(4.103)	3.739	-209,7%	(11.709)	35,0%	(23.051)	(6.982)	230,1%
Provisões para contingências (não circulante)	(8.972)	7.377	-221,6%	(39.252)	22,9%	(29.193)	(81.018)	-64,0%
Demais passivos	-	-	0,0%	-	100,0%	-	-	100,0%
Caixa Proveniente das Operações	683.143	929.509	-26,5%	445.178	53,5%	1.991.221	2.169.320	-8,2%
Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	(14.157)	(27.170)	-47,9%	36.402	-138,9%	(110.123)	(83.650)	31,6%
Juros Pagos	(256.794)	(291.827)	-12,0%	(73.158)	251,0%	(597.174)	(739.687)	-19,3%
Caixa Gerado pelas Atividades Operacionais	412.192	610.512	-32,5%	408.422	0,9%	1.283.924	1.345.983	-4,6%
Atividades de Investimentos								
Títulos e valores mobiliários	(138)	8.613	-101,6%	-	0,0%	(7.096)	(84.376)	-91,6%
Investimentos em ativo imobilizado	(230.015)	(292.312)	-21,3%	(162.060)	41,9%	(737.908)	(807.064)	-8,6%
Investimentos em ativo intangível	(9.118)	(3.536)	157,9%	(3.276)	178,3%	(18.789)	(79.642)	-76,4%
Investimentos em ativo biológico	(132.480)	(124.523)	6,4%	(125.822)	5,3%	(590.891)	(361.660)	63,4%
Recebimento pela venda de imobilizado	12.959	22.759	-43,1%	26.122	-50,4%	50.023	29.759	68,1%
Recebimento na venda de controlada	10.000	-	0,0%	-	0,0%	10.000	-	0,0%
Aquisição de controladas, líquidas de caixas adquiridos	-	-	0,0%	-	0,0%	-	-	0,0%
Outros investimentos	-	-	0,0%	-	0,0%	-	-	0,0%
Aumento de capital	-	-	0,0%	-	0,0%	(189.189)	-	0,0%
Aplicações financeiras	192.523	-	0,0%	(689.400)	-127,9%	(496.877)	-	0,0%
Resgate de aplicações financeiras	(237.679)	-	0,0%	237.679	-200,0%	-	-	0,0%
Caixa Utilizado nas Atividades de Investimentos	(393.948)	(388.999)	1,3%	(716.757)	-45,0%	(1.980.727)	(1.302.983)	52,0%
Atividades de Financiamentos								
Ingressos de financiamentos	245	1.454.259	-100,0%	-	0,0%	413.295	2.455.295	-83,2%
Ingressos de debêntures	-	-	0,0%	-	0,0%	-	-	0,0%
Amortizações de debêntures	-	-	0,0%	-	0,0%	(600.000)	-	0,0%
Amortização do valor principal de financiamentos	(391.854)	(401.309)	-2,4%	(588)	66541,8%	(393.363)	(942.361)	-58,3%
Pagamentos de derivativos de dívida	(35.340)	(78.936)	-55,2%	(22.474)	-100,0%	(127.548)	(182.072)	-29,9%
Amortização de passivos de arrendamento	(35.943)	(35.600)	1,0%	(34.636)	3,8%	(141.075)	(127.822)	10,4%
Juros sobre o capital próprio e dividendos	(233.815)	(5)	4676200,0%	(4)	5845275,0%	(233.864)	(248.774)	-6,0%
Recebimento na venda parcial de controlada a não controladores	200.000	-	0,0%	-	0,0%	200.000	-	0,0%
Aumento de capital sócios não controladores	-	6.192	-100,0%	-	100,0%	-	6.192	-100,0%
Ações em tesouraria e outras	-	-	0,0%	-	0,0%	-	-	0,0%
Caixa Gerado (utilizado) nas Atividades de Financiamentos	(496.707)	944.601	-152,6%	(57.702)	760,8%	(882.555)	960.458	-191,9%
Varição cambial sobre disponibilidades	16.362	813	1912,5%	(5.934)	-375,7%	25.323	10.266	146,7%
Aumento (redução) do caixa no período/exercício	(462.101)	1.166.927	-139,6%	(371.971)	24,2%	(1.554.035)	1.013.724	-253,3%
Saldo Inicial	1.693.520	1.618.527	4,6%	2.065.491	-18,0%	2.785.454	1.771.730	57,2%
Saldo Final	1.231.419	2.785.454	-55,8%	1.693.520	-27,3%	1.231.419	2.785.454	-55,8%

Eventos não recorrentes (EBITDA Ajustado e Recorrente)

R\$ 000 - Consolidado	4ºtri/24	4ºtri/23	3ºtri/24	2024	2023
EBITDA de acordo com CVM 156/22	475.144	609.774	597.829	2.157.802	2.435.222
Reestruturação e Descontinuação de Operações	10.913	(38.117)	80.723	110.291	120.371
Venda de 50% da controlada SPE I	(106.129)	-	-	(106.129)	-
Créditos Fiscais Extemporâneos e Contingências Fiscais	(10.410)	-	(6.979)	(19.435)	(2.816)
Negociação de créditos Eletrobrás	(60.440)	-	-	(60.440)	-
Resultado na venda de imóvel	(6.407)	-	-	(6.407)	-
Exclusão do Icms da base do Pis e Cofins	-	(3.900)	-	(3.536)	(115.817)
Outros	-	-	-	2.601	-
Celulose Solúvel	79.556	(89.973)	(58.094)	73.598	(277.320)
Variação do Valor Justo do Ativo Biológico	(25.209)	(72.560)	(154.636)	(520.383)	(768.592)
Benefícios a Empregados	14.719	(756)	1.013	21.848	2.181
EBITDA Ajustado e Recorrente	371.737	404.468	459.856	1.649.810	1.393.229
R\$ 000 - Madeira	4ºtri/24	4ºtri/23	3ºtri/24	2024	2023
EBITDA de acordo com CVM 156/22	514.413	546.238	568.218	2.179.521	2.227.309
Venda de 50% da controlada SPE I	(106.129)	-	-	(106.129)	-
Créditos Fiscais Extemporâneos e Contingências Fiscais	(10.872)	-	(6.979)	(19.897)	(1.534)
Negociação de créditos Eletrobrás	(30.220)	-	-	(30.220)	-
Descontinuação de Operações	-	(31.032)	-	-	23.346
Exclusão do Icms da base do Pis e Cofins	-	(1.200)	-	-	(75.403)
Doações	-	-	-	1.081	-
Variação do Valor Justo do Ativo Biológico	(25.209)	(72.560)	(154.636)	(520.383)	(768.592)
Benefícios a Empregados	7.771	(2.629)	56	10.424	(4.637)
EBITDA Ajustado e Recorrente	349.754	438.817	406.659	1.514.397	1.400.489
R\$ 000 - Metais e Louças	4ºtri/24	4ºtri/23	3ºtri/24	2024	2023
EBITDA de acordo com CVM 156/22	38.616	(18.519)	(15.242)	70.489	(52.437)
Créditos Fiscais Extemporâneos	462	-	-	462	(1.282)
Negociação de créditos Eletrobrás	(30.220)	-	-	(30.220)	-
Descontinuação de Operações	13.108	(8.660)	66.848	79.956	72.601
Exclusão do Icms da base do Pis e Cofins	-	-	-	-	(40.414)
Benefícios a Empregados	6.419	1.045	1.232	10.682	5.896
EBITDA Ajustado e Recorrente	28.385	(26.134)	52.838	131.369	(15.636)
R\$ 000 - Revestimentos	4ºtri/24	4ºtri/23	3ºtri/24	2024	2023
EBITDA de acordo com CVM 156/22	1.670	(7.918)	(13.241)	(18.610)	(16.970)
Reestruturação de Operações	(2.195)	-	13.875	30.335	-
Resultado na venda de imóvel	(6.407)	-	-	(6.407)	-
Exclusão do Icms da base do Pis e Cofins	-	(2.700)	-	(3.536)	-
Outros	-	-	-	1.520	-
Descontinuação de Operações	-	1.575	-	-	24.424
Benefícios a Empregados	529	828	(275)	742	922
EBITDA Ajustado e Recorrente	(6.403)	(8.215)	359	4.044	8.376

Eventos não recorrentes (Lucro Líquido Recorrente)

R\$ 000 - Consolidado	4ºtri/24	4ºtri/23	3ºtri/24	2024	2023
Lucro Líquido	22.365	195.433	92.620	174.375	811.270
Venda de 50% da controlada SPE I	(70.045)	-	-	(70.045)	-
Reestruturação e Descontinuidade de Operações	11.659	(25.157)	102.181	159.610	96.759
Negociação de créditos Eletrobrás	(39.890)	-	-	(39.890)	-
Resultado na venda de imóvel	(4.229)	-	-	(4.229)	-
Outros	-	-	669	(1.567)	-
Créditos Fiscais Extemporâneos e Contingências Fiscais	(16.014)	-	(11.958)	(29.324)	(1.858)
Exclusão do Icms da base do Pis e Cofins	-	(2.574)	-	-	(257.222)
Var. valor justo previdência complementar	12.500	-	-	12.500	-
Celulose Solúvel	79.316	(90.208)	(58.365)	72.632	(278.011)
Lucro Líquido Recorrente	(4.338)	77.494	125.147	274.062	370.938

deca portinari hydra duratex castelatto ceusa durafloor

DEXCO

Viver ambientes.



QUARTERLY RESULTS

4Q24 | 2024



QUARTERLY RESULTS 4Q24 | 2024

Pro Forma Adjusted and Recurring EBITDA of R\$648.8 million for 4Q24 and of R\$2,440.6 million for the full year, including the 49.0% of the results from LD Celulose.

Sustaining Cash Flow of R\$390.8 million for the year, 7.7% up on 2023, driven by greater cash flow generation in the period.

MARKET CAP GRI 102-7	SHARES IN ISSUE	CLOSING SHARE PRICE	TREASURY SHARES
R\$4,817.85 million	820.566.246	R\$5.96	12,201,649

LIVE broadcast

March 13th, 2025 at 9a.m.

Access via the [link](#)

<https://ri.dex.co/>

WOOD

Sales of 731.7k m³ in 4Q24 and of 3,074.1 for the full year, an increase of 1.3% vs 4Q23 and of 13.6% vs 2023;

High levels of factory utilization maintained during the quarter to meet the demand for panels, which remains strong.

Adjusted and Recurring EBITDA of R\$349.7 million in 4Q24, with a margin of 26.4% and R\$1,514.4 million and margin of 28.3% in 2024, a nominal record on a comparative basis.

DISS. WOOD PULP

Pro-forma Adjusted and Recurring EBITDA of R\$277.0 million with a margin of 58.0% in 4Q24, and R\$791.9 million, with a margin of 54.3% for the full year (Dexco's portion).

New production records resulting from operational excellence;

Optimization of the use of wood and chemical inputs ensuring efficient cost management.



INVESTOR Relations

Francisco Semeraro

Administration & Finance Director

Guilherme Setubal

IR, Corporate Relations & ESG Director

Alana Santos

IR & ESG Coordinator

Maria Luísa Guitarrari

IR Analyst

Av. Paulista 1.938 - CEP 01310-200
Consolação - São Paulo – SP

investidores@dex.co

TILES

Sales and marketing activities aimed at recovering market share led to a 10.3% increase in volume in 4Q24, at 4,238.5 million m². For the full year 2024, the volume came in at R\$17,376.6 million m², 11.2% up on 2023;

Adjusted and Recurring EBITDA of R\$ -6,4 million, with a margin of -2,9% in 4Q24, and of R\$4.0 million, with a margin of 0.5% for the full year 2024.

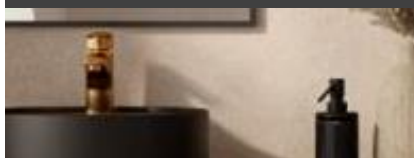
Results under pressure from the cost of dollarized raw materials and lower dilution of fixed costs.

METALS & SAN WARE

Increase in sales volume of 8.6% for 4Q24, and of 7.9% for 2024, despite having exited the electric shower and faucets sector.

Increase in Net Revenue arising from a richer product mix;

Adjusted and Recurring EBITDA of R\$28.4 million for the quarter and of R\$131.4 million for the full year, indicating the recovery in results for the Division.



Consolidated Financial Results

In BRL '000	4Q24	4Q23	%	3Q24	%	2024	2023	%
Highlights								
Volume shipped Deca ('000 items)	5,001	4,607	8.6%	5,474	-8.6%	20,778	19,258	7.9%
Volume shipped Ceramic tiles (m ²)	4,238,520	3,842,447	10.3%	4,877,587	-13.1%	17,376,593	15,622,065	11.2%
Volume shipped Wood (m ²)	731,748	722,421	1.3%	833,299	-12.2%	3,074,064	2,706,074	13.6%
Consolidated Net Revenue	2,064,171	1,948,683	5.9%	2,239,091	-7.8%	8,234,647	7,383,409	11.5%
Consolidated Net Revenue - Pro Forma	2,064,171	1,948,683	5.9%	2,239,091	-7.8%	8,234,647	7,383,409	11.5%
Gross profit	509,059	505,117	0.8%	667,257	-23.7%	2,451,900	2,375,867	3.2%
Gross profit - Pro Forma ⁽¹⁾	546,511	506,692	7.9%	730,512	-25.2%	2,570,767	2,476,696	3.8%
Gross margin	24.7%	25.9%		29.8%		29.8%	32.2%	
Gross margin - Pro Forma ⁽¹⁾	26.5%	26.0%		32.6%		31.2%	33.5%	
EBITDA according to CVM No. 527/12 ⁽²⁾	475,144	609,774	-22.1%	597,829	-20.5%	2,157,802	2,435,222	-11.4%
EBITDA Mg CVM No. 527/12	23.0%	31.3%		26.7%		26.2%	33.0%	
Adjustments for non-cash events	(10,490)	(73,316)	-85.7%	(153,623)	-93.2%	(498,535)	(766,411)	-35.0%
Non-recurring events ⁽³⁾	(172,473)	(42,017)	310.5%	73,744	-	(83,055)	1,738	-4878.8%
Dissolving Wood Pulp	79,556	(89,973)	-188.4%	(58,094)	-236.9%	73,598	(277,320)	-126.5%
Adjusted and Recurring EBITDA ⁽⁴⁾	371,737	404,468	-8.1%	459,856	-19.2%	1,649,810	1,393,229	18.4%
Adjusted and Recurring EBITDA margin ⁽⁴⁾	18.0%	20.8%		20.5%		20.0%	18.9%	
Net Income	22,365	195,433	-88.6%	92,620	-75.9%	174,375	811,270	-78.5%
Adjusted and Recurring Pro Forma EBITDA (including Dexco's share of LD Celulose) ⁽⁵⁾	648,784	561,193	15.6%	676,734	-4.1%	2,440,621	2,006,610	21.6%
Recurring Net Income ⁽¹⁾⁽³⁾	(4,338)	77,494	-105.6%	125,147	-103.5%	274,062	370,938	-26.1%
Recurring Net Margin ⁽¹⁾⁽³⁾	-0.2%	4.0%		5.6%		3.3%	5.0%	
INDICATORS								
Current ratio ⁽⁶⁾	1.39	1.60	-13.1%	1.49	-6.7%	1.39	1.60	-13.1%
Net debt ⁽⁶⁾	4,972,878	4,336,351	14.7%	5,214,738	-4.6%	4,972,878	4,336,351	14.7%
Net debt / EBITDA LTM ⁽⁷⁾	3.01	3.11	-3.2%	3.10	-2.9%	3.01	3.11	-3.2%
Average Shareholders' equity	6,727,083	6,232,271	7.9%	6,711,343	0.2%	6,727,083	6,232,271	7.9%
ROE ⁽⁸⁾	1.3%	12.5%		5.5%		2.6%	13.0%	
Recurring ROE	-0.3%	5.0%		7.5%		4.1%	6.0%	
SHARES								
Earnings per share (BRL) ⁽⁹⁾	0.0278	0.2314	-88.0%	0.1143	-75.7%	0.2133	0.9772	-78.2%
Closing share price (BRL)	5.96	8.07	-26.1%	8.55	-30.3%	5.96	8.07	-26.1%
Net equity per share (BRL)	8.63	7.92	8.9%	8.17	5.6%	8.63	7.92	8.9%
Treasury Shares	12,201,649	12,424,043	-1.8%	12,201,649	0.0%	12,201,649	12,424,043	-1.8%
Market Cap (BRL1.000)	4,817,853	6,521,708	-26.1%	6,911,517	-30.3%	4,817,853	6,521,708	-26.1%

(1) Cost of Goods Sold: **4Q24**: Inventory impairment arising from the exit from Electric Showers and Faucets (+) R\$11,129k, Operational Restructuring (+) R\$26,323k; **3Q24**: Inventory impairment arising from the exit from Electric Showers and Faucets (+) R\$48,922k, Operational Restructuring (+) R\$14,333k; **2Q24**: Operational Restructuring (+) R\$10,302k, Other (+) R\$2,601k; **1Q24**: Operational Restructuring (+) R\$5,257k; **2Q23**: Operational Restructuring: (+) R\$28,150k; **3Q23**: Tiles Restructuring: (+) R\$22,849k; Deca Restructuring: (+) R\$24,111k; Closure Manizales (+) R\$2,180k; DNA Restructuring (+) R\$21,964k

(2) EBITDA (*Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization*): measure of operating performance in accordance with CVM instruction 156/22.

(3) Events of an extraordinary nature detailed in the attachment to this material.

(4) Pro Forma Adjusted and Recurring EBITDA also includes Dexco's portion of the Recurring EBITDA arising from LD Celulose;

(5) Current liquidity: Current assets divided by current liabilities. Indicates the amount available in R\$ to cover each R\$ of short-term obligations.

(6) Net Corporate Debt: Total Financial Debt (-) Cash.

(7) Financial leverage calculated on the rolling EBITDA over the last 12 months, adjusted for events of a purely accounting and non-cash nature.

(8) ROE (Return on Equity): measure of performance obtained by taking the annualized Net Earnings over the period, annualized, and dividing by Average Net Equity.

(9) Net earnings per share is calculated by dividing the earnings attributable to the company's shareholders by the average weighted number of ordinary shares issued during the period, excluding the ordinary shares held by the Treasury.



Message from the **CEO**

We have reached a milestone in Dexco's journey. This is the last earnings report I present as CEO. Over the years, our company has undergone a profound transformation, establishing itself as a benchmark in the industry. Looking back at everything we have built together fills me with pride: we tackled challenges head-on, innovated, grew, and, above all, remained committed to delivering the best solutions to the market.

Dexco's evolution in recent years has been driven by structural shifts that redefined the way we operate. We have expanded our portfolio, incorporated new technologies, reinforced sustainability as a core pillar, and strengthened our connection with consumers. Every step of this journey has been guided by a long-term vision and the dedication of an exceptional team that works tirelessly to make this company stronger and better prepared for the future.

The legacy I leave behind goes beyond numbers and investments – it is reflected in the culture we have built, the resilience with which we have overcome challenges, and the adaptability that has brought us this far. Dexco is now much more than a collection of brands and products; it is an agile, innovative ecosystem, fully attuned to the demands of an ever-changing world.

I am deeply grateful to everyone who has been part of this journey, especially our shareholders, for their trust since 2013, and our employees, who have believed in Dexco's potential and, with dedication and talent, have helped shape what we are today. I leave with the certainty that we are on the right path, with a solid foundation for even greater growth and success. We will continue to evolve, staying committed to innovation, sustainability, and excellence, always guided by our purpose of transforming lives and delivering Solutions for Better Living.

Market Scenario

The end of 2024 saw a challenging economic scenario, characterized by moderate growth and uncertainties with respect to 2025. The Institute of Applied Economic Research (Ipea) made an upward revision to its GDP projection for the year, but the combination of official inflation at 4.83% – above the target set by the Central Bank – and the rise in the dollar, which reached its highest level on record, increased pressures on both consumption and the costs of production. For the construction sector, which reported growth of 4.1% for 2024, the effect of a more restrictive monetary policy and a rise in the cost of materials (with inflation in the sector ending the year at 3.98%, according to IBGE) brought additional challenges, which impacted both the wider economy and Dexco's results.

The panels sector ended the year positively, with strong demand throughout the period. According to data from the IBÁ (the Brazilian Tree Industry), sales were 10.2% higher for 4Q24 than for the same period the previous year. For the full year, sector growth hit 18.5%. This strong performance was reflected in the results of Dexco's **Wood Division**, which closed out 4Q24 with an **Adjusted and Recurring EBITDA of R\$349.7 million, giving a full year total of R\$1,514.4 million, with margins of 26.4% and 28.3%, respectively.**

Highlighting its operating efficiency and diligent cost management, **LD Celulose** ended 2024 reporting record results. **Adjusted and Recurring EBITDA hit R\$1.616,2 million for the full year, with a margin of 54.8%, and R\$565.9 million for the quarter, with a margin of 59.5%, considering 100% of the operation.**

Industry groups that monitor the performance of the construction industry pointed to positive signs of a recovery in 2024, despite a drop off in the last quarter. ABRAMAT (the Brazilian Association for the Construction Materials Industry), for example, reported full year growth in deflated revenue in both the basic segment (4.0%) and finished segment (8.6%). ANFACER (National Association of Ceramic Coating Manufacturers) reported sales volumes 4.0% up on 2023.

For Dexco, the Finishes segment cemented its positive performance versus 2023, driven by improvements in operational efficiency. However, in addition to the usual seasonality seen during the period, which impacts volumes, the Company traditionally carries out scheduled maintenance shutdowns at the end of the year, to fit in with the industry's collective vacation period, with a consequent impact on Q4 results.

Thus, for the **Metals and Sanitary Ware Division**, Adjusted and Recurring EBITDA for the year was R\$131.9 million, with a margin of 6.6%. For 4Q24, the result was R\$28.9 million, with a margin of 5.6%. The rise in the value of the dollar impacted the cost of imported inputs and materials, which put pressure on the numbers for the period. Excluding this factor, the division maintained a performance similar to that seen for the other quarters of the year, confirming its trajectory of recovery. The **Tiles Division** closed out 2024 with an Adjusted and Recurring EBITDA of R\$4.0 million and margins of 0.5%, with negative results and margins for the quarter. This performance was influenced both by the factors previously mentioned and by a drop-off in demand for the wet process segment during the period, which ended the year with a fall of 0.4% versus 2023.

After a year full of both challenges and opportunities, Dexco remains attentive to market movements and the factors that influence the sector. Although the outlook for 2025 continues to present uncertainties, the Company remains committed to operational efficiency and the strategic management of its business. Also, the conclusion of the 2021-2025 Investment Cycle has consolidated an important foundation for maintaining competitiveness and mitigating economic and market pressures. Thus, aligned to the dynamics of the sector while taking proactive steps, Dexco remains focused on generating value and sustainable results in 2025.

Financial Headlines

Net Revenue

Consolidated Net Revenue for 4Q24 was R\$2,064.2 million, an increase of 5.9% over 4Q23. This growth was mainly driven by the performance of the **Metals and Sanitary Ware Division**, which benefited from a richer product mix, and from operational gains during the year. In addition, demand for panels in the **Wood Division** remained strong, contributing positively to the result.

Versus 3Q24, Net Revenue saw a drop-off of 7.8%, reflecting the retraction in sales volumes across all Divisions. This dip reflects the seasonal nature of the period, coming as it does with collective vacations in the industry, scheduled maintenance shutdowns, and a reduced number of business days given the end-of-year festivities.

In addition, the macroeconomic scenario at the end of the year brought additional challenges, with a worsening of indicators such as inflation and the exchange rate. This impacted market expectations with respect to the sustainability of demand, while the increase in international freight costs hit revenues arising from the overseas market.

For the full year 2024, Net Revenue was R\$8,234.6 million, an increase of 11.5% versus 2023. This increase was mainly driven by operational improvements in the **Metals and Sanitary Ware Division** and a richer product mix. In addition, the **Wood Division's** results were boosted by forestry transactions carried out in 1Q24 and 3Q24 and a solid performance in panels sales.

BRL '000 - consolidated	4Q24	4Q23	%	3Q24	%	2024	2023	%
Net Revenue	2.064.171	1.948.683	5,9%	2.239.091	-7,8%	8.234.647	7.383.409	11,5%
Domestic market	1.725.720	1.636.794	5,4%	1.879.363	-8,2%	6.827.653	6.121.951	11,5%
Foreign Market	338.451	311.889	8,5%	359.728	-5,9%	1.406.994	1.261.458	11,5%

Effect of Change to the Fair Value of Biological Assets and Depletion

With the ongoing increase in the price of timber over recent years, Dexco periodically adjusts the value of its biological assets to capture this market dynamic. Such adjustments reflect the high levels of demand for timber, the high volume of existing projects, and the increase in the prices of inputs and raw materials.

For 4Q24, the Change to the Fair Value of Biological Assets remained positive, but was down 65.3% on 4Q23, and 83.7% versus 3Q24. This change reflects the consolidation of higher timber prices, which has led to a smaller impact on the revaluation of forestry assets. The depletion of biological assets, which represents the utilization of the asset arising from its use, decreased by 43.4% versus 4Q23 and by 23.4% versus 3Q24, reflecting the Company's operating dynamics.

It should be noted that the price of sales transactions in the market is included in the calculation of the value of biological assets, as is the productivity of the Company's forests. The variation in the value of biological assets and exhaustion has no cash effect on Dexco's results.

Cost of Goods Sold

The Cost of Goods Sold, net of depreciation, amortization, depletion, and the net change in biological assets, totaled R\$1,261.8 million for 4Q24, an increase of 7.3% compared to 4Q23. This growth reflects the increase in volumes across all divisions, which impacts variable costs, and the increase in dollarized inputs, arising from the elevated exchange rate at the end of the year. For the full year, COGS came in at R\$5,023.8 million, an increase of 8.7% versus 2023, impacted by the factors cited above.

As a proportion of Net Revenue, the Cost of Goods Sold was flat, on an annual and quarterly comparison, reflecting improvements to the mix in the Metals and Sanitary Ware Division; the consistent performance of the panels segment in the Wood Division; and greater dilution of fixed costs arising from the increase in factory utilization. Thus, the Company recorded Pro Forma Gross Income of R\$546.5 million for the quarter, an increase of 7.9% versus 4Q23, with a Pro Forma Gross Margin of 26.5%. Versus 2023, the increase in Pro Forma Gross Income was 3.8%, while the Pro Forma Gross Margin decreased by -2.3 p.p.

In addition, the increase in the share of Biological Asset Depletion, as well as in Depreciation, Amortization and Depletion during 2024, impacted Gross Income, which reflects the greater volume of forest harvested to meet demand for panels, and losses related to forestry trades carried out during the year.

BRL'000 - Consolidated	4Q24	4Q23	%	3Q24	%	2024	2023	%
Cash COGS	(1,299,241)	(1,178,027)	10.3%	(1,435,717)	-9.5%	(5,142,639)	(4,722,035)	8.9%
Non Recurring Event ⁽¹⁾	37,452	1,575	2277.9%	63,255	-40.8%	118,867	100,829	17.9%
Cash COGS Pro Forma	(1,261,789)	(1,176,452)	7.3%	(1,372,462)	-8.1%	(5,023,772)	(4,621,206)	8.7%
Variation in fair value of biological assets	25,209	72,560	-65.3%	154,636	-83.7%	520,383	768,592	-32.3%
Depletion of biological assets	(80,536)	(142,340)	-43.4%	(105,165)	-23.4%	(377,240)	(383,413)	-1.6%
Depreciation, amortization and depletion	(200,544)	(195,759)	2.4%	(185,588)	8.1%	(783,251)	(670,686)	16.8%
Gross Profit	509,059	505,117	0.8%	667,257	-23.7%	2,451,900	2,375,867	3.2%
Recurring Gross Profit ⁽¹⁾	546,511	506,692	7.9%	730,512	-25.2%	2,570,767	2,476,696	3.8%
Gross Margin	24.7%	25.9%		29.8%		29.8%	32.2%	
Recurring Gross Margin ⁽¹⁾⁽²⁾	26.5%	26.0%		32.6%		31.2%	33.5%	

Extraordinary events: (1) Cost of Goods Sold: **4Q24**: Inventory impairment arising from the exit from Electric Showers and Faucets (+) R\$11,129k, Operational Restructuring (+) R\$26,323k; **3Q24**: Inventory impairment arising from the exit from Electric Showers and Faucets (+) R\$48,922k, Operational Restructuring (+) R\$14,333k; **2Q24**: Operational Restructuring (+) R\$10,302k, Other (+) R\$2,601k; **1Q24**: Operational Restructuring (+) R\$5,257k; **2Q23**: Operational Restructuring: (+) R\$28,150k.

(2) Pro Forma Gross Income / Pro Forma consolidated Net Revenue.

Sales Expenses

Sales Expenses totaled R\$314.3 million for 4Q24, an increase of 8.9% versus 4Q23, reflecting payments attributed to commission and expenses related to the expansion of points of sale, on the back of higher volumes sold and an increase in Net Revenue across all Divisions. Nevertheless, the ratio between Sales Expenses and Net Revenue remained stable, at 15.2% for the quarter.

For the full year, Sales Expenses totaled R\$1,225.2 million, an increase of 17.5% versus 2023. This increase was driven by sales and marketing activities and investment in Advertising and Publicity, especially for the Metals, Sanitary Ware and Tiles divisions. In addition, maintenance and expansion of the point of sale (POS) network, together with new showrooms and the higher prices of freights contributed to the increase in expenses during the year, as part of the Company's strategy to expand operations and enhance its presence in the market.

BRL'000 - Consolidated	4Q24	4Q23	%	3Q24	%	2024	2023	%
Sales Expenses	(314,258)	(288,475)	8.9%	(330,419)	-4.9%	(1,225,151)	(1,042,414)	17.5%
% of Net Revenue	15.2%	14.8%	0.0 p.p.	14.8%	0.0 p.p.	14.9%	14.1%	0.0 p.p.

General and Administrative Expenses

General and Administrative Expenses totaled R\$82.8 million for 4Q24, a reduction of 11.4% versus 4Q23. For the full year, General and Administrative Expenses totaled R\$303.6 million, a fall of 17.4% versus 2023. These gains come on the back of a diligent reassessment of the Company's expenses, coupled with efforts to optimize the organizational structure following a period of more robust investment the previous year. There was also a stronger base of comparison, impacted by investment in SAP S/4HANA. As a result, these expenses fell to 3.7% of Net Revenue in 2024, compared to 5.0% in 2023, emphasizing the gains in operational efficiency.

BRL'000 – consolidated	4Q24	4Q23	%	3Q24	%	2024	2023	%
General and Administrative Expenses	(82,797)	(93,408)	-11.4%	(75,451)	9.7%	(303,617)	(367,490)	-17.4%
% of Net Revenue	4.0%	4.8%		3.4%		3.7%	5.0%	

EBITDA

Dexco's Consolidated Adjusted and Recurring EBITDA in 4Q24 reached R\$ 371.8 million, with a margin of 18.0%, an 8.1% decrease compared to 4Q23. The reduction is mainly due to lower fixed cost dilution resulting from the industry-wide collective vacation period and scheduled maintenance shutdowns across all divisions, as well as the absence of forestry business transactions that took place at the end of 2023, impacting the comparative base.

For the full year, Adjusted EBITDA totaled R\$ 1,649.8 million, with a margin of 20.0%, an 18.4% increase over 2023. Growth was driven by higher demand for wood panels and forestry business transactions in 1Q24 and 3Q24, in addition to the recovery of the Metals and Ceramics Division, supported by a premium product mix, including the discontinuation of the electric shower and faucet operations.

LD Celulose delivered a total Adjusted and Recurring EBITDA of R\$565.9 million for 4Q24, a record for the operation, of which R\$277.0 million pertains to Dexco's 49.0% stake. Including the percentage arising from LD Celulose, Dexco's Adjusted and Recurring EBITDA for the quarter was R\$648.8 million. For the full year, 2024, LD's Adjusted and Recurring EBITDA was R\$1,616.2 million, of which R\$790.8 million pertains to Dexco.

The table below shows the reconciliation of EBITDA, in accordance with CVM Instruction 156/22. From this result, and in order to better convey the Company's potential operating cash generation, two adjustments have been made: the exclusion from EBITDA of events of an accounting and non-cash nature, and the disregard of events of an extraordinary nature. Thus, in line with best practices, we present below the calculation of the indicator that best reflects the Company's cash generation potential.

EBITDA reconciliation in BRL'000 – consolidated	4Q24	4Q23	%	3Q24	%	2024	2023	%
Net income	22,365	195,433	-88.6%	92,620	-75.9%	174,375	811,270	-78.5%
Income tax and social contribution	3,931	(106,686)	-103.7%	74,607	-94.7%	170,099	(60,023)	-383.4%
Net financial result	156,322	150,487	3.9%	124,702	25.4%	592,060	518,407	14.2%
EBIT	182,618	239,234	-23.7%	291,929	-37.4%	936,534	1,269,654	-26.2%
Depreciation, amortization and depletion	211,990	228,200	-7.1%	200,735	5.6%	844,028	782,155	7.9%
Depletion of biological assets	80,536	142,340	-43.4%	105,165	-23.4%	377,240	383,413	-1.6%
EBITDA according to CVM No. 527/12	475,144	609,774	-22.1%	597,829	-20.5%	2,157,802	2,435,222	-11.4%
EBITDA margin CVM No. 527/12	23.0%	31.3%	-	26.7%	-	26.2%	33.0%	-
Change in fair value of biological assets	(25,209)	(72,560)	-65.3%	(154,636)	-83.7%	(520,383)	(768,592)	-32.3%
Employee benefits	14,719	(756)	-2047.0%	1,013	1353.0%	21,848	2,181	901.7%
Non-Recurring events ⁽¹⁾	(172,473)	(42,017)	310.5%	73,744	-333.9%	(83,055)	1,738	-4878.8%
Dissolving Wood Pulp	79,556	(89,973)	-188.4%	(58,094)	-236.9%	73,598	(277,320)	-126.5%
Adjusted and Recurring EBITDA ⁽¹⁾	371,737	404,468	-8.1%	459,856	-19.2%	1,649,810	1,393,229	18.4%
Adjusted and Recurring EBITDA margin (1)	18.0%	20.8%	-	20.5%	-	20.0%	18.9%	-
Adjusted and Recurring EBITDA - Pro Forma (including Dexco's part in LD Celulose) ⁽²⁾	648,784	561,193	15.6%	676,734		2,440,621	2,006,610	21.6%

(1) Extraordinary events detailed in the attachment to this report; (2) Pro Forma Adjusted and Recurring EBITDA also includes Dexco's portion of the Recurring EBITDA arising from LD Celulose.

Financial Results

In 2024, the Financial Result was negative at R\$ 592 million, a deterioration of R\$ 74 million compared to the previous year, mainly driven by higher interest rates and an increase in net debt.

To mitigate these impacts, Dexco maintained a strong focus on Liability Management, leading to an extension of the average debt maturity and a reduction in the average cost of debt, supporting financial performance.

BRL'000 – consolidated	4Q24	4Q23	%	3Q24	%	2024	2023	%
Financial Revenues	104,366	113,037	-7.7%	93,635	11.5%	424,959	543,003	-21.7%
Financial Expenses	(260,688)	(263,524)	-1.1%	(218,337)	19.4%	(1,017,019)	(1,061,410)	-4.2%
Financial Result	(156,322)	(150,487)	3.9%	(124,702)	25.4%	(592,060)	(518,407)	14.2%
Non-recurring events ⁽¹⁾	(8,701)	-	0.0%	(7,360)	0.0%	(16,455)	(179,274)	0.0%
Recurring Financial Revenues ⁽¹⁾	95,665	113,037	-15.4%	86,275	10.9%	408,504	363,729	12.3%
Recurring Expenses Revenues ⁽¹⁾	(260,688)	(263,524)	-1.1%	(218,337)	19.4%	(1,017,019)	(1,061,410)	-4.2%
Recurring Financial Result⁽¹⁾	(165,023)	(150,487)	9.7%	(132,062)	25.0%	(608,515)	(697,681)	-12.8%

(1) Extraordinary events impacting the Financial Revenue: **4Q24**: Interest on extemporaneous credit: (-) R\$8,701k **3Q24**: Interest on INSS of 1/3 of vacations: (-) R\$7,360k; **1Q24**: Interest on INSS on the PIS COFINS base without IR CS (-) R\$3.997k, Interest on ICMS on the PIS COFINS base (+) R\$3,603k; **3Q23**: Update of ICMS on the PIS COFINS base (-) R\$183,712k; PIS and COFINS on SELIC ICMS interest on the base (+) R\$4,438k

Net Income

Dexco's Recurring Net Income for 4Q24 was R\$ -4.3 million, with a recurring ROE of -0.3%, a result that represents a drop-off versus the same period of the previous year, arising mainly from costs incurred during the ramp up of the new Tiles plant at Botucatu (SP). For the full year 2024, the Company's Recurring Net Income was R\$274.1 million, a fall of 26.1% versus 2023, with a Recurring ROE of 4.1%, driven by higher interest rates, which impacted financial expenses, and a lower variation in biological assets.

The results for both the quarter and year were also impacted by the sum recorded via the equity equivalence method from the LD Celulose operation – which has an accounting rather than cash effect – of negative R\$79.3 million for the quarter. As announced in October 2024, LD Celulose refinanced its financing structure, replacing Project Finance with Corporate Finance, which incurred one-off charges impacting the results for the period. Thus, Pro Forma Recurring Net Income was R\$83.7 million for 4Q24 and R\$201.4 million for the full year.

BRL'000 – consolidated	4Q24	4Q23	%	3Q24	%	2024	2023	%
Net Income	22,365	195,433	-88.6%	92,620	-75.9%	174,375	811,270	-78.5%
Non recurring event ⁽¹⁾	(106,019)	(27,731)	282.3%	90,892	-216.6%	27,055	(162,321)	-116.7%
Dissolving Wood Pulp	79,316	(90,208)	-187.9%	(58,365)	-235.9%	72,632	(278,011)	-126.1%
Recurring Net Income ⁽¹⁾	(4,338)	77,494	-105.6%	125,147	-103.5%	274,062	370,938	-26.1%
Recurring Net Income - Pro Forma (including Dexco's part in LD Celulose) ⁽²⁾	(83,654)	167,702	-149.9%	183,512	-145.6%	201,430	648,950	-69.0%
ROE	1.3%	12.5%		5.5%		2.6%	13.0%	
Recurring ROE ⁽¹⁾	-0.3%	5.0%		7.5%		4.1%	6.0%	

(1) Extraordinary events detailed in the Attachment to this material; (2) Pro Forma Recurring Net Income also includes Dexco's portion of the Recurring EBITDA arising from LD Celulose.

Cash Flow

Dexco closed out 4Q24 with Sustaining Free Cash Flow generation of R\$244.8 million, with total cash generation for the quarter of R\$142.1 million, including the projects of the investment cycle. In this period, working capital management was boosted by a extension of supplier payment terms, which contributed to a need for less operational financing. Despite the increase in inventory, the Company reported a reduction in Working Capital, reflecting greater efficiency in the allocation of operational resources. As a result, the Working Capital/Net Revenue ratio was 11.3% for 4Q24, a reduction of 0.8 p.p. versus 4Q23 and 3.6% in comparison to 3Q24.

On an annual comparison, sustaining cash generation reduced consumption of working capital, leading the Company to close out the period with a positive cash balance of R\$390.8 million. However, including

expenditure on strategic projects, Dexco saw net cash consumption of R\$314.2 million for the year, which reflects investments made as part of the 2021-2025 Cycle. These include productivity improvements for wood panels; the modernization and automation of Metals and Sanitary Ware operations; and the construction of a new Tiles factory, which is currently in the ramp-up phase.

With respect to projects in the period, 4Q24, the Company invested R\$85.2 million in executing the Investment Cycle announced in 2021, especially in the new Tiles factory at Botucatu (SP), with another R\$17.5 million on other projects. For the full year 2024, investment as part of the 2021-2025 Cycle totaled R\$388.6 million, with another R\$113.9 million invested in additional one-off projects.

BRL millions	4Q24	4Q23	%	3Q24	%	12M24	12M23	%
Adjusted and Recurring EBITDA	371.7	404.7	-8.1%	460.2	-19.2%	1,650.3	1,393.2	18.5%
CAPEX Sustaining	(271.5)	(246.7)	10.1%	(175.6)	54.6%	(872.6)	(711.5)	22.7%
Financial Flow	(228.3)	(296.3)	-22.9%	(56.5)	303.8%	(476.7)	(686.9)	-30.6%
Income tax and social contribution paid	(11.0)	(26.2)	-57.9%	(14.8)	-25.2%	(107.4)	(79.1)	35.8%
Working Capital	218.6	421.3	-48.1%	13.1	1565.6%	31.9	446.9	-92.9%
Others ⁽¹⁾	165.3	(0.0)	-	(0.0)	N/A	165.4	0.3	0.0%
Free Cash Flow Sustaining	244.8	256.8	-4.7%	226.4	N/A	390.8	362.9	7.7%
Projects ⁽²⁾	(102.7)	(188.6)	-45.5%	(138.6)	-25.9%	(705.0)	(692.9)	1.7%
Free Cash Flow Total	142.1	68.2	108.2%	87.8	N/A	(314.2)	(329.9)	-4.8%
Cash Conversion Ratio ⁽³⁾	65.9%	63.5%		0.0%		23.7%	26.1%	

(1) 4Q24/2024: Effect of taxes on non-recurring items in the quarter. (2) Projects: **2024**: Forestry Expansion (-) R\$39.5 million, Productivity Projects, Improvement to the Mix and Deca automation (-) R\$107.5 million, New Tiles factory (-) R\$230.9 million, DX Ventures and Casa Dexco (-) R\$23.7 million, LD Celulose (-) R\$189.2 million, Other Projects (-) R\$113.9 million; **2023**: Factory debottlenecking and Forestry Expansion (-) R\$53.2 million, Productivity Projects, Improvement to the Mix and Deca automation (-) R\$184.8 million, New Tiles factory (-) R\$299.6 million, DX Ventures (-) R\$93.7 million, Other Projects (-) R\$61.5 million. (3) Cash Conversion Ratio: Sustaining Free Cash Flow / Adjusted and Recurring EBITDA.

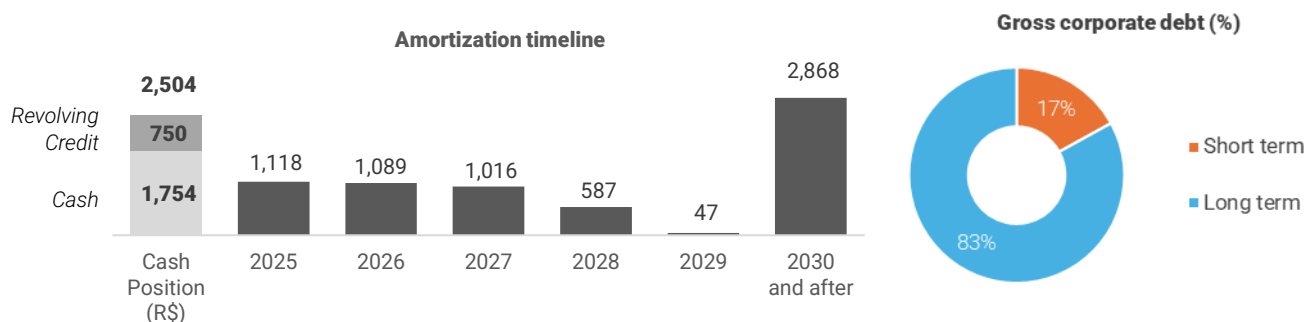
Corporate Debt

The Company ended 4Q24 with consolidated gross debt of R\$6,726.6 million, a 5.5% fall versus 4Q23. Net debt, for its part, came in at R\$4,972.9 million, a rise of 14.7% versus the same period the prior year.

On a quarterly comparison, the Company's net debt position improved by 4.9%, a drop of R\$241.8 million, arising from efforts to generate cash in 4Q24. As disclosed via a Material Fact, at the end of 2024 the Company concluded a transaction involving its forestry assets, with the objective of optimizing the capital structure and increasing liquidity. This transaction highlights Dexco's commitment to maintaining a solid financial position, as well as the strategic position the Wood Division holds in the Company's business model. As a result, leverage ended the quarter at 3.01x Net Debt/Adjusted and Recurring EBITDA, an improvement of 0.10x versus the same period the prior year.

The average cost of financing closed out the period at 103.3% of CDI, a decrease of 1.0 p.p. versus the prior quarter, and of 5.6 p.p. on an annual comparison, with an average term of 4.4 years.

BRL'000	12/31/2024	12/31/2023	Var R\$	09/30/2024	Var R\$
Short-Term debt	1,263,794	1,091,758	172,036	1,052,257	211,537
Long-Term debt	5,215,800	5,872,773	(656,973)	6,064,052	(848,252)
Financial instruments	247,004	157,274	89,730	251,111	(4,107)
Total debt	6,726,598	7,121,805	(395,207)	7,367,420	(640,822)
Cash and equivalent	1,753,720	2,785,454	(1,031,734)	2,152,682	(398,962)
Net debt	4,972,878	4,336,351	636,527	5,214,738	(241,860)
Net debt/Adjusted and Recurring EBITDA	3.01 x	3.11 x		3.10 x	
Net debt/Equity (in %)	69.1%	66.5%		77.5%	



Strategic Management and Investment

In 4Q24, Dexco continued to invest in reforestation and the maintenance of operations, at levels higher than during the same period of the prior year. Even with a diligent approach to investing in maintenance, the increase in factory utilization requires a focus on operations. The Company thus ended 4Q24 with a Sustaining Capex of R\$295.0 million, 19.6% higher than for 4Q23.

For the full year 2024, the increase in investment in forestry replenishment at the beginning of the year contributed to the total investment figure of R\$569.4 million, which was an increase of 54.6% over 2023. This measure helps to ensure a healthy supply for operations, given a general squeeze on the availability of inputs and raw materials.

With respect to the Investment Cycle 2021-2025, during 2024 the following cash disbursements were made:

- i. R\$231 million: New Tiles unit in São Paulo;
- ii. R\$108 million: Productivity projects, mix enhancement and sanitary ware automation;
- iii. R\$40 million: Expansion of the forestry base in the North-East;
- iv. R\$28 million: DX Ventures and Casa Dexco

(BRL '000)	4Q24	4Q23	%	3Q24	%	2024	2023	%
Forestry OPEX	137.9	112.4	22.7%	209.2	29.1%	569.4	368.2	54.6%
Maintenance	157.1	134.3	17.0%	56.7	128.5%	303.3	343.3	-11.7%
CAPEX Sustaining	295.0	246.7	19.6%	265.9	68.0%	872.6	711.5	22.7%
Projects ⁽¹⁾	102.7	188.6	-45.5%	139.0	-25.9%	515.8	692.9	-25.6%
Total CAPEX	397.7	435.3	-8.6%	404.9	26.6%	1,388.4	1,404.3	-1.1%

(1) Including Investment Cycle 2021-2025 projects and other strategic projects.

Finally, the Company has restated its commitment to maximizing the profitability of projects and boosting the value creation potential of operations, through the completion of the 2021-2025 Investment Cycle.

Exit from the Electric Showers and Faucets Business

Following the Material Facts disclosed on August 29, 2024 and October 2, 2024, in which the Company announced its exit from the Electric Showers and Faucets Sector and the sale of its operations to an established market player, in December the Company issued a Notice to the Market, announcing the conclusion of the transaction, following compliance with applicable precedent conditions, including unrestricted approval from the Administrative Council for Economic Defense – CADE.

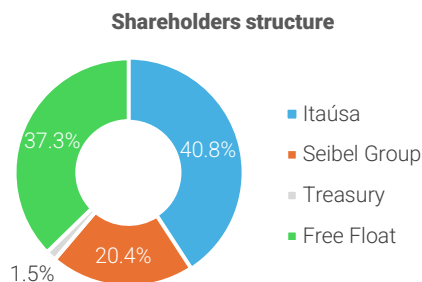
With the conclusion of the transaction on December 13, 2024, the financial information related to this portion of the business was included in Dexco's results up to this date.

Capital Markets

The Company closed out the end of the fourth quarter of 2024 with a market value of R\$4,817.9 million, with a closing share price of R\$5.96 on 30/12/2024.

Dexco's share price ended 4Q24 30.3% lower than at the end of 3Q24, while the Ibovespa index saw a fall of 8.7%. In 2024, the Company's shares fell 26.1% versus 2023, tracking the movement of the Index, which saw a fall of 10.4%. This result reflects an increase in uncertainty regarding the macroeconomic and fiscal scenarios, which impacted the markets in the final quarter.

464,242 trades were carried out on the B3 spot market in 4Q24, which represents turnover of approximately R\$1.7 billion, that is, a daily average trade value of R\$25.9 million. For the full year, on the



other hand, there were 1.9 million trades, with turnover of R\$6.5 billion, that is, a daily average trade value of R\$24.8 million.

OPERATIONS

Wood Panels

duratex

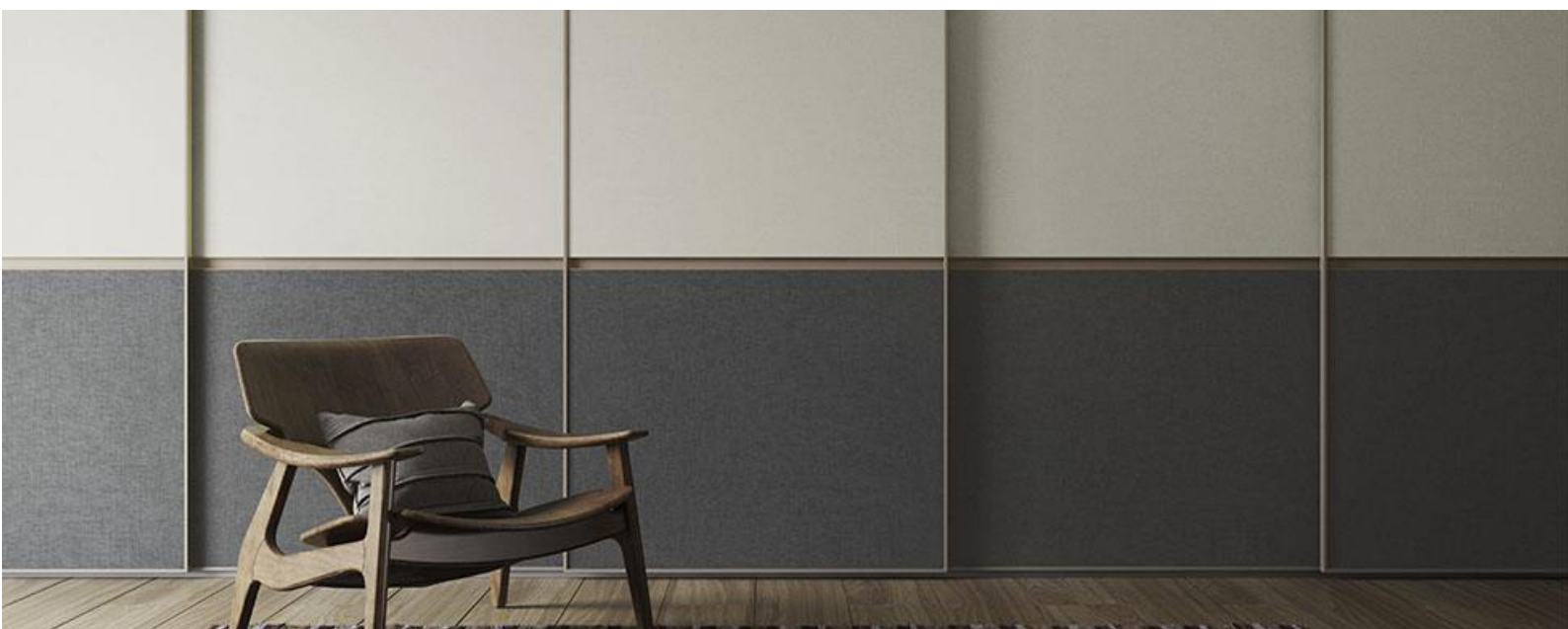
durafloor

HIGHLIGHTS	4Q24	4Q23	%	3Q24	%	2024	2023	%
SHIPMENTS (in m³)								
STANDARD	382,432	393,399	-2.79%	427,117	-10.5%	1,590,842	1,454,476	9.4%
COATED	349,315	329,022	6.17%	406,181	-14.0%	1,483,223	1,251,598	18.5%
TOTAL	731,748	722,421	1.3%	833,299	-12.2%	3,074,064	2,706,074	13.6%
FINANCIAL HIGHLIGHTS (BRL'000)								
NET REVENUE	1,326,257	1,298,254	2.2%	1,458,447	-9.1%	5,350,908	4,831,341	10.8%
NET REVENUE - Pro Forma	1,326,257	1,298,254	2.2%	1,458,447	-9.1%	5,350,908	4,831,341	10.8%
DOMESTIC MARKET	1,027,146	1,025,063	0.2%	1,142,967	-10.1%	4,103,609	3,727,828	10.1%
FOREIGN MARKET	299,111	273,191	9.5%	315,480	-5.2%	1,247,299	1,103,513	13.0%
Net revenue per unit (BRL/m³ shipped)	1,812	1,797	0.9%	1,750	3.6%	1,741	1,785	-2.5%
Net revenue per unit - Pro Forma	1,812	1,797	0.9%	1,750.2	3.6%	1,740.7	1,785	-2.5%
Cash cost per unit (BRL/m³ shipped)	(1,032)	(936)	10.3%	(992)	4.0%	(971)	(1,027)	-5.5%
Cash cost per unit (BRL/m³ shipped) Pro Forma ⁽¹⁾	(1,032)	(936)	10.3%	(992)	4.0%	(971)	(1,018)	-4.6%
Gross profit	353,056	394,297	-10.5%	533,417	-33.8%	1,878,777	1,918,719	-2.1%
Gross profit Pro Forma⁽¹⁾	353,056	394,297	-10.5%	533,417	-33.8%	1,879,858	1,942,863	-3.2%
Gross margin	26.6%	30.4%		36.6%		35.1%	39.7%	
Selling expenses	(173,047)	(157,416)	9.9%	(185,733)	-6.8%	(696,517)	(550,747)	26.5%
General and administrative expenses	(41,725)	(34,482)	21.0%	(33,517)	24.5%	(139,770)	(140,861)	-0.8%
Operating profit before financial results	266,854	232,932	14.6%	307,422	-13.2%	1,139,738	1,276,970	-10.7%
Depreciation, amortization and depletion	167,023	170,966	-2.3%	155,631	7.3%	662,543	566,926	16.9%
Depletion tranche of biological assets	80,536	142,340	-43.4%	105,165	-23.4%	377,240	383,413	-1.6%
EBITDA according to CVM No. 527/12 ⁽²⁾	514,413	546,238	-5.8%	568,218	-9.5%	2,179,521	2,227,309	-2.1%
EBITDA margin according to CVM No. 527/12	38.8%	0		39.0%		40.7%	46.1%	
Variation in fair value of biological assets	(25,209)	(72,560)	-65.3%	(154,636)	-83.7%	(520,383)	(768,592)	-32.3%
Effect of the variation in fair value of biological assets	-	-	0.0%	-	0.0%	-	-	0.0%
Employee benefits	7,771	(2,629)	0.0%	56	13776.8%	10,424	(4,637)	0.0%
Non-recurring events ⁽³⁾	(147,221)	(32,232)	356.8%	(6,979)	2009.5%	(155,165)	(53,591)	189.5%
Adjusted and Recurring EBITDA	349,754	438,817	-20.3%	406,659	-14.0%	1,514,397	1,400,489	8.1%
Adjusted and Recurring EBITDA margin	26.4%	33.8%		27.9%		28.3%	29.0%	

(1) Cost of Goods Sold: **3Q23**: Closure Manizales operation (+) R\$2,180k; Inventory Impairment DNA (+) R\$21,964k.

(2) EBITDA (Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization): measure of operating performance in accordance with CVM instruction 156/22;

(3) Extraordinary events: detailed in the Attachment to this material.

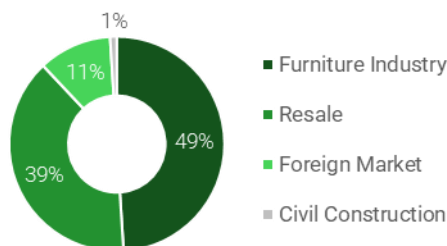


According to data from the IBÁ – the Brazilian Tree Industry, the wood panels market grew by 10.2% in 4Q24 versus the same period the prior year, despite a drop-off in the foreign market arising from elevated international freight costs. For the full year, the increase was 18.5%, highlighting growth in demand, which remained strong, driven by the mass-produced furniture segment.

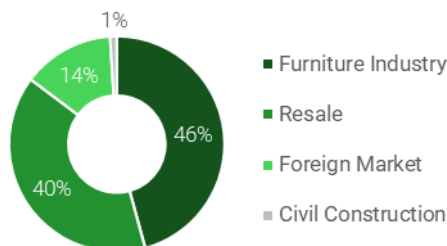
In the **Wood Division** the volume sold for the quarter was 731.7k m³, in line with the same period of the previous year (+1.3% vs. 4Q23), but with an improvement to the product mix, given a greater proportion of coated products. For the full year 2024, the volume was 3,074.1k m³, 13.6% higher than 2023, an increase arising mainly from the strong demand for wood panels in the furniture industry and retail segment, which kept factory utilization at high levels.

As with volumes, the results for Net Revenue in 4Q24 were similar to those of 4Q23 (+2.2%), closing out the period at R\$1,326.3 million. On a quarterly comparison, there was a 9.1% decrease due to the seasonality typical of the period, coupled with the industry's collective vacations and scheduled maintenance shutdowns. For the full year 2024, total Net Revenue was R\$5,350.9 million, an increase of 10.8% versus the same period of the prior year. This result stemmed from a richer product mix and price transfers implemented in the second half of the year, and from the forestry trading carried out in 1Q24 and 3Q24, which also boosted the results.

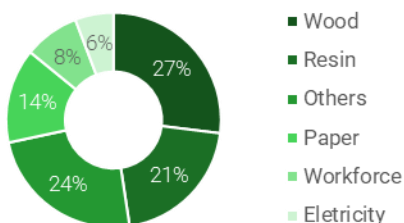
Sales Segmentation | 4T24 (%)



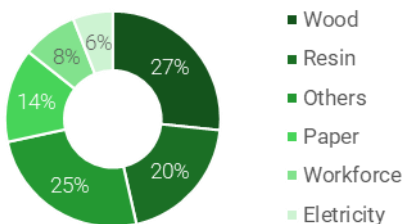
Sales Segmentation | 2024 (%)



Cost of products sold | 4T24 (%)



Cost of products sold | 2024 (%)



The **Unit Cash Cost** increased by 10.3% over 4Q23, and by 4.0% versus 3Q24, impacted not only by the lower dilution of fixed costs attributable to maintenance shutdowns, but also by the increase in the dollarized cost of consumables in the quarter. On an annual comparison, the Unit Cash Cost fell 5.5%, on the back of high levels of factory utilization and cost diligence on the part of the Company.

For 4Q24, **Sales Expenses** increased by 9.9% versus 4Q23. For the full year, the increase was 26.5%, reflecting investment the Company has made to sustain its brand positioning and market presence and the higher freight costs. **General and Admin Expenses** increased by 21.1% but remained stable versus the prior year, driven by cost allocations related to strategic technology projects completed during the period. Despite this, on an annual basis, this expense remained stable (-0.8%).

Showing resilience during 2024, the Wood Division closed out the year with an **Adjusted and Recurring EBITDA of R\$1.514.4 million**, a new nominal record for the Division, boosted mainly by the strong demand for wood panels, with a margin of 28.3%, an increase of 8.1% vs. 2023. For 4Q24, Adjusted and Recurring EBITDA was R\$349.8 million, with a margin of 26.4%, a fall of 20.3% versus 4Q23, Considering higher cost levels, in addition to the effect of forest asset sales in the last quarter of 2023, which impacted the comparative base..

1 – Colombia and Brazil operations



Dissolving Wood Pulp

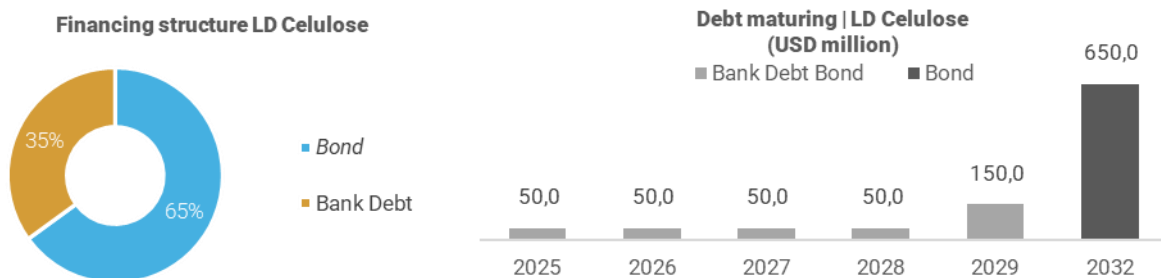


HIGHLIGHTS	4Q24	4Q23	%	3Q24	%	2024	2023	%
FINANCIAL HIGHLIGHTS (BRL '000)								
NET REVENUE	975,102	598,027	63.1%	732,157	33.2%	2,975,784	2,425,481	22.7%
Adjusted and Recurring EBITDA	565,879	320,552	77%	443,017	27.7%	1,616,205	1,253,924	29%
Adjusted and Recurring EBITDA margin	58%	53.6%	0.0%	61%	0.0%	54%	51.7%	0.0%
Net Income	(162,571)	183,721	-188.5%	118,873	-236.8%	(148,594)	567,431	-126.2%
Net Income - Dexco Share	(80,060)	90,208	-188.8%	58,152	-237.7%	(73,853)	278,012	-126.6%
Financial Result	(228,775)	(87,014)	162.9%	(89,975)	154.3%	(514,675)	(353,497)	45.6%
Cash position (USD '000)	65,565	76,360	-14.1%	89,882	-27.1%	65,565	76,360	-14.1%
Gross Debt (USD '000)	963,419	1,136,705	-15.2%	1,031,490	-6.6%	963,419	1,136,705	-15.2%

2024 saw record results for LD Celulose, both in terms of production – which remains at high levels, having already achieved the expected debottlenecking capacity – and of financial results. The figures reflect the competitive advantages of dissolving wood pulp in relation to other fibers, as well as the positive impact arising from an increase in the value of the Dollar, which boosts the dollarized operation. For 4Q24, Adjusted and Recurring EBITDA reached R\$565.9 million, with a margin of 58%, while for the full year, it totaled R\$1,616.2 million, with a margin of 54%.

In addition, the company maintains strict cost control and efficiency in the use of inputs and raw materials, which helps to maximize results.

For Net Income, the 4Q24 figures were impacted by expenses related to debt refinancing, carried out in October 2024. This factor significantly impacted the results for the quarter and, consequently, for the full year, which totaled, respectively, R\$ -162.6 million and R\$148.6 million. In addition, the annual results were impacted by maintenance shutdowns and the accounting effects arising from deferred taxes recorded in the first half of the year.





FINISHES

Metals & San Ware

Deca

Hydra

HIGHLIGHTS	4Q24	4Q23	%	3Q24	%	2024	2023	%
SHIPMENTS (in '000 items)								
BASIC GOODS	1,901	2,043	-7.0%	2,073	-8.3%	7,934	8,005	-0.9%
FINISHING GOODS	3,100	2,564	20.9%	3,401	-8.9%	12,844	11,253	14.1%
TOTAL	5,001	4,607	8.6%	5,474	-8.6%	20,778	19,258	7.9%
FINANCIAL HIGHLIGHTS (BRL1,000)								
NET REVENUE (sales in items)	518,383	444,227	16.7%	543,740	-4.7%	1,990,756	1,682,756	18.3%
NET REVENUE (sales in items) Pro Forma	518,383	444,227	16.7%	543,740	-4.7%	1,990,756	1,682,756	18.3%
DOMESTIC MARKET	501,399	423,676	18.3%	521,647	-3.9%	1,918,166	1,608,708	19.2%
FOREIGN MARKET	16,984	20,551	-17.4%	22,093	-23.1%	72,590	74,048	-2.0%
Net revenue per unit (BRL/ per item shipped)	104	96	7.5%	99	4.4%	96	87	9.6%
Cash cost per unit (BRL/ per item shipped)	(72)	(75)	-4.0%	(77)	-6.0%	(70)	(67)	4.0%
Cash cost per unit Pro Forma (BRL/per item shipped) ⁽¹⁾	(70)	(75)	-6.9%	(68)	3.2%	(67)	(64)	3.9%
Gross profit	134,501	75,110	79.1%	100,431	33.9%	446,042	294,099	51.7%
Gross profit - Pro Forma ⁽¹⁾	145,630	75,110	93.9%	149,353	-2.5%	506,093	346,360	46.1%
Gross margin	25.9%	16.9%		18.5%		22.4%	17.5%	
Gross margin - Pro Forma ⁽¹⁾	28.1%	16.9%		27.5%		25.4%	20.6%	
Selling expenses	(83,916)	(82,634)	1.6%	(93,052)	-9.8%	(329,914)	(311,543)	5.9%
Selling expenses - Pro Forma ⁽²⁾	(83,916)	(82,634)	1.6%	(93,052)	-9.8%	(329,914)	(311,543)	5.9%
General and administrative expenses	(29,175)	(40,052)	-27.2%	(27,873)	4.7%	(115,424)	(156,818)	-26.4%
General and administrative expenses - Pro Forma ⁽³⁾	(29,175)	(40,052)	-27.2%	(27,873)	4.7%	(115,424)	(156,818)	-26.4%
Operating profit before financial results	11,221	(51,576)	-121.8%	(43,342)	-125.9%	(40,569)	(180,728)	-77.6%
Depreciation and amortization	27,395	33,057	-17.1%	28,100	-2.5%	111,058	128,291	-13.4%
EBITDA according to CVM No. 527/12 ⁽⁴⁾	38,616	(18,519)	-308.5%	(15,242)	-353.4%	70,489	(52,437)	-234.4%
EBITDA margin according to CVM No. 527/12	7.4%	-4.2%		-2.8%		3.5%	-3.1%	
Employee benefits	6,419	1,045	514.3%	1,232	421.0%	10,682	5,896	81.2%
Non-recurring events ⁽⁵⁾	(16,650)	(8,660)	92.3%	66,848	-124.9%	50,198	30,905	62.4%
Adjusted and Recurring EBITDA	28,385	(26,134)	-208.6%	52,838	-46.3%	131,369	(15,636)	-940.2%
Adjusted and Recurring EBITDA margin	5.5%	-5.9%		9.7%		6.6%	-0.9%	

(1) Cost of Goods Sold: **4Q24:** Inventory impairment arising from the exit from Electric Showers and Faucets: (+) R\$11.129k; **3Q24:** Inventory impairment arising from the exit from Electric Showers and Faucets: (+) 48.922k **3Q23:** Deca Restructuring: (+) R\$24.111k, **2Q23:** Deca Restructuring: (+) R\$28,150k;

(2) EBITDA (Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization): measure of operating performance in accordance with CVM instruction 156/22;

(3) Extraordinary events: detailed in the Attachment to this material.





The performance in the Metals and Sanitary Ware sector continues, reflecting a more positive market scenario for finishes, according to ABRAMAT (Brazilian Association of the Construction Materials Industry). For 4Q24, the category reported an 8.6% increase in average deflated revenue, while the sector as a whole, which includes the basic and finished product categories, reported an increase of 9.9% over the period. This recovery can also be seen on an annual comparison, with a y-o-y increase of 8.6% for finished products and of 5.8% for the sector as a whole in 2024.

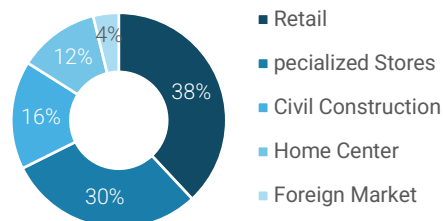
It should be noted that the basket of products considered by ABRAMAT encompasses a wide variety of items, including, but not limited to, those sold by Dexco.

The more favorable sector environment, combined with strategies aimed at recovering market share, resulted in an 8.6% growth in sales volumes for 4Q24. This performance was boosted by a greater proportion of higher value-added products, especially in the Metals category, which showed a strong take-up of products with a D-Coat finish, an exclusive Dexco innovation launched in 2023. As a result, **Net Revenue** for the quarter grew 16.7% versus 4Q23, totaling R\$518.4 million. For the full year 2024, Net Revenue hit R\$1,990.8 million, an increase of 18.3% versus 2023.

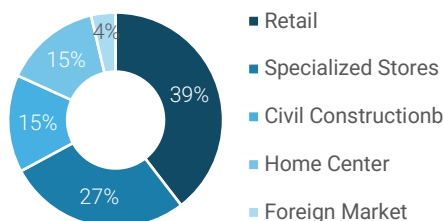
In keeping with the Material Fact issued in 3Q24, the discontinuation of the electric showers and faucets operation has impacted volumes on a quarter-on-quarter basis, but with only a limited impact on Net Revenue, given these products represented a small share of the mix. The increase in factory utilization and initiatives aimed at boosting operating efficiency led to a better dilution of fixed costs, mitigating the impact of a more noble product mix. As a result, the **Pro Forma Unit Cash Cost** decreased 6.9% versus 4Q23, but increased 3.9% versus the prior year.

During 2024, the intensification of sales and marketing activities aimed at brand-building, especially in the Retail segment, was accompanied by a review of expenses. As a result, **Sales Expenses** remained in line with 4Q23 but saw a reduction of 2.4 p.p. as a proportion of Net Revenue. Similarly, **General and Administrative Expenses**, despite an increase in nominal values, fell 3.4 p.p. against this same metric.

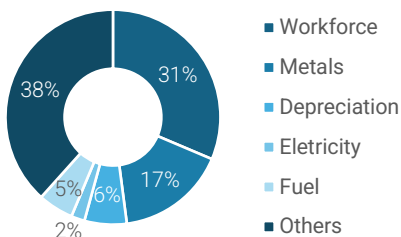
Sales Segmentation | 4Q24 (%)



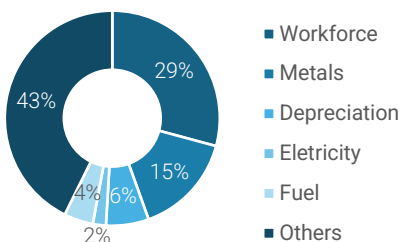
Sales Segmentation | 2024 (%)



Cost of products sold | 4Q24 (%)



Cost of products sold | 2024 (%)



Investment in strategic events, such as Expo Revestir and Casacor, centered on 1H24, drove a 5.9% increase in Sales Expenses year-on-year. However, there was a fall of 1.9 p.p. as a proportion of Net Revenue versus 2023. General and Administrative Expenses fell by 26.4% in nominal terms and by 3.5 p.p. as a percentage of Net Revenue.

For 4Q24, **Adjusted and Recurring EBITDA** totaled R\$28.4 million, with a margin of 5.5%, while for the full year the figure was R\$131.4 million, with a margin of 6.6%. This performance highlights the recovery of the Metals and Sanitary Ware Division, reversing the loss of R\$26.1 million reported in 4Q23 and of R\$15.6 million for the full year 2023. The improvement was driven by a more vibrant market for finishes and by an increase in sales of higher value-added products.



Tiles

portinari

castelatto

ceusa

HIGHLIGHTS	4Q24	4Q23	%	3Q24	%	2024	2023	%
SHIPMENTS (in m²)								
FINISHING GOODS	4,238,520	3,842,447	10.3%	4,877,587	-13.1%	17,376,593	15,622,065	11.2%
TOTAL	4,238,520	3,842,447	10.3%	4,877,587	-13.1%	17,376,593	15,622,065	11.2%
FINANCIAL HIGHLIGHTS (BRL1,000)								
NET REVENUE	219,531	206,202	6.5%	236,904	-7.3%	892,983	869,312	2.7%
Net Revenue - Pro Forma	219,531	206,202	6.5%	236,904	-7.3%	892,983	869,312	2.7%
DOMESTIC MARKET	197,175	188,055	4.8%	214,749	-8.2%	805,878	785,415	2.6%
FOREIGN MARKET	22,356	18,147	23.2%	22,155	0.9%	87,105	83,897	3.8%
Net revenue per unit (BRL per m² shipped)	52	54	-3.5%	49	6.6%	51	56	-7.6%
Cash cost per unit (BRL per m² shipped)	(43)	(41)	6.7%	(39)	11.4%	(41)	(42)	-2.2%
Cash cost per unit Pro Forma (BRL per m² shipped) ⁽¹⁾	(37)	(40)	-7.7%	(36)	3.2%	(37)	(40)	-6.7%
Gross profit	21,502	35,710	-39.8%	33,409	-35.6%	127,081	163,049	-22.1%
Gross profit - Pro Forma ⁽¹⁾	47,825	37,285	28.3%	47,742	0.2%	184,816	187,473	-1.4%
Gross margin	9.8%	17.3%		14.1%		14.2%	18.8%	
Gross margin - Pro Forma ⁽¹⁾	21.8%	18.1%		20.2%		20.7%	21.6%	
Selling expenses	(57,295)	(48,425)	18.3%	(51,634)	11.0%	(198,720)	(180,124)	10.3%
Selling expenses - Pro Forma ⁽¹⁾	(57,295)	(48,425)	18.3%	(51,634)	11.0%	(198,720)	(180,124)	10.3%
General and administrative expenses	(11,192)	(18,184)	-38.5%	(13,264)	-15.6%	(45,580)	(67,779)	-32.8%
General and administrative expenses - Pro Forma ⁽²⁾	(11,192)	(18,184)	-38.5%	(13,264)	-15.6%	(45,580)	(67,779)	-32.8%
Operating profit before financial results	(15,902)	(32,095)	-50.5%	(30,245)	-47.4%	(89,037)	(103,908)	-14.3%
Depreciation and amortization	17,572	24,177	-27.3%	17,004	3.3%	70,427	86,938	-19.0%
EBITDA according to CVM No. 527/12 ⁽³⁾	1,670	(7,918)	-121.1%	(13,241)	-112.6%	(18,610)	(16,970)	9.7%
EBITDA margin according to CVM No. 527/12	0.8%	-3.8%		-5.6%		-2.1%	-2.0%	
Employee benefits	529	828	-36.1%	(275)	-292.4%	742	922	-19.5%
Non-recurring events ⁽⁴⁾	(8,602)	(1,125)	664.6%	13,875	-162.0%	21,912	24,424	-10.3%
Adjusted and Recurring EBITDA	(6,403)	(8,215)	-22.1%	359	-1883.6%	4,044	8,376	-51.7%
Adjusted and Recurring EBITDA margin	-2.9%	-4.0%		0.2%		0.5%	1.0%	

(1) Cost of Goods Sold: **4Q24:** Tiles Restructuring (+) R\$26,323k; **3Q24:** Tiles Restructuring (+) R\$14,333k; **2Q24:** Tiles Restructuring (+) R\$10,302k, Donations (+) R\$1,520k; **1Q24:** Tiles Restructuring (+) R\$5,257k; **3Q23:** Tiles Restructuring (+) R\$22,849k;

(2) EBITDA (Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization): measure of operating performance in accordance with CVM instruction 156/22;

(3) Extraordinary events: detailed in the Attachment to this material.





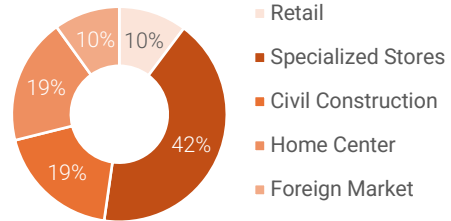
The Tiles market shows signs of stabilizing, following a long period of contraction, according to data from ANFACER (National Association of Ceramic Coating Manufacturers). For 4Q24, the wet-process tiles segment, in which Dexco operates, reported growth of 4.0% versus 4Q23, albeit the sector also reported a 15.0% increase in inventory levels versus 3Q24. For the full year, the wet-process segment shrank -1.0%.

For 4Q24, sales volumes totaled 4,238.5k m², an increase of 10.3% versus 4Q23 but a drop-off of 13.1% versus 3Q24. This result reflects initiatives aimed at recovering market share and optimizing the product mix, thus increasing competitiveness in the face of industry challenges. Full year sales volumes totaled R\$17,376.6k m², an increase of 11.2% versus 2023.

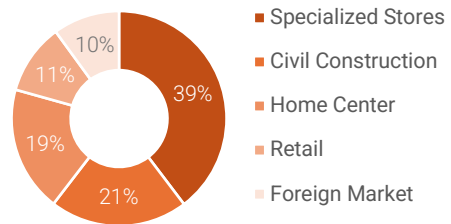
Despite the upturn in sales volumes, the Company continues to review its product portfolio and deploy more ambitious sales and marketing actions, given the competitive nature of the industry. This more proactive stance is reflected in the **Unit Net Revenue**, which ended 4Q24 3.5% down on 4Q23, but with an increase of 6.6% versus 3Q24. Thus, for 4Q24, Net Revenue totaled R\$219.5 million, an increase of 6.5% over 3Q24, while the full year total was R\$893.0 million, 2.7% higher than for 2023, boosted by a more strategic product mix and a new volume levels.

Regarding costs, initiatives boosting operational efficiency, together with high sales volumes, contributed to a reduction in the **Pro Forma Unit Cash Cost**, which fell 7.7% versus 4Q23. Versus 3Q24, however, there was an increase of 3.2%, reflecting the impact of lower dilution of fixed costs arising from the scheduled maintenance shutdowns over the period. For the full year, Pro Forma Cash Cost was 6.7% lower than for 2023.

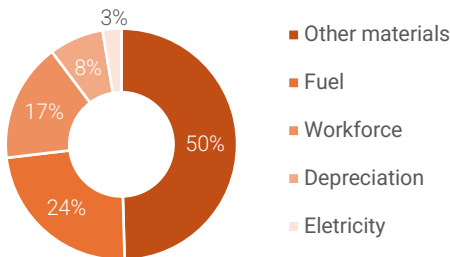
Sales Segmentation | 4Q24 (%)



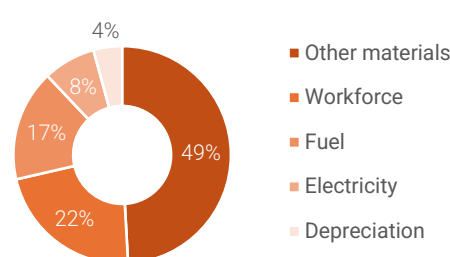
Sales Segmentation | 2024 (%)



Cost of products sold | 4T24 (%)



Cost of products sold | 2024 (%)



As a result of the sales and marketing activities cited above, **Sales Expenses** increased by 18.3% versus 4Q23, due to the strengthening of strategic sales channels for the Tiles Division. In addition, from the beginning of the year, Dexco invested in expanding its presence with the end consumer, as well as in events such as Expo Revestir and Casacor. This contributed to a 10.3% increase in Sales Expenses in 2024 over 2023. However, following more rigorous control of expenses, the Company saw a 38.5% drop in **General and Admin Expenses** for the quarter, 32.8% for the full year.

Finally, the Tiles Division ended 4Q24 with an **Adjusted and Recurring EBITDA** of negative R\$6.4 million, with a margin of -2.9%, reflecting the pressure the sector is still facing, while an uptick in volumes and improved Revenue was insufficient to offset the challenging market scenario resulting from the ramp-up of the new Coatings plant in Botucatu (São Paulo). For the full year, the Adjusted and Recurring EBITDA was R\$4.0 million, with a margin of 0.5%.

1 – Ceuca and Portinari Brands.

Attachments

Financial Statements – Assets

CONSOLIDATED ASSETS	12/31/2024	AV%	09/30/2024	AV%	06/30/2024	AV%	12/31/2023	AV%
CURRENT	5,066,196	27.9%	5,454,433	29.4%	5,352,904	29.0%	5,899,747	32.8%
Cash and cash equivalents	1,231,419	6.8%	1,693,520	9.1%	2,065,491	11.2%	2,785,454	15.5%
Other financial assets	522,301	2.9%	459,162	2.47%	-	0.00%	-	0.0%
Trade accounts receivable	1,183,448	6.5%	1,442,050	7.8%	1,341,509	7.3%	1,085,931	6.0%
Related parties accounts receivable	36,710	0.2%	42,345	0.2%	43,437	0.2%	74,461	0.4%
Inventories	1,642,016	9.0%	1,384,240	7.5%	1,483,548	8.0%	1,541,778	8.6%
Other receivables	61,879	0.3%	39,261	0.2%	48,935	0.3%	62,884	0.3%
Other receivables from related parties	0	0.0%	-	0.00%	-	0.00%	-	0.0%
Recoverable taxes and contributions	265,240	1.5%	262,772	1.4%	270,161	1.5%	251,508	1.4%
Derivative financial instruments	52,560	0.3%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%
Other credits	37,084	0.2%	63,256	0.3%	66,232	0.4%	41,361	0.2%
Non current assets available for sale	33,539	0.2%	67,827	0.4%	33,591	0.2%	56,370	0.3%
NON-CURRENT	13,077,914	72.1%	13,115,879	70.6%	13,084,799	71.0%	12,071,140	67.2%
Restricted deposits	165,854	0.9%	132,809	0.7%	114,742	0.6%	165,263	0.9%
Other receivables	121,980	0.7%	133,404	0.7%	137,430	0.7%	132,082	0.7%
Pension plan credits	89,981	0.5%	107,544	0.6%	107,700	0.6%	112,104	0.6%
Recoverable taxes and contributions	552,315	3.0%	482,979	2.6%	551,994	3.0%	738,542	4.1%
Deferred income tax and social contribution	496,513	2.7%	763,651	4.1%	801,410	4.3%	594,133	3.3%
Marketable securities	161,462	0.9%	161,324	0.9%	144,397	0.8%	137,282	0.8%
Investments in subsidiaries and associates	2,394,299	13.2%	2,253,152	12.1%	104,160	12.2%	1,858,473	10.3%
Other investments	2,736	0.0%	2,736	0.0%	2,246,092	0.0%	2,588	0.0%
Property, plant and equipment	4,621,742	25.5%	4,475,726	24.1%	2,736	24.2%	4,307,168	24.0%
Assets of use rights	693,838	3.8%	706,626	3.8%	4,457,595	3.9%	688,902	3.8%
Biological assets	2,790,049	15.4%	2,970,658	16.0%	719,489	15.5%	2,365,047	13.2%
Intangible assets	833,963	4.6%	832,084	4.5%	2,851,012	4.6%	863,538	4.8%
TOTAL ASSETS	18,144,110	100.0%	18,570,312	100.0%	18,437,703	100.0%	17,970,887	100.0%

Financial Statements – Liabilities

CONSOLIDATED LIABILITIES AND STOCKHOLDERS' EQUITY	12/31/2024	AV%	09/30/2024	AV%	06/30/2024	AV%	12/31/2023	AV%
CURRENT	3,641,566	20.1%	3,650,889	19.7%	3,555,624	19.3%	3,608,696	20.1%
Loans and financing	1,256,108	6.9%	1,028,059	5.5%	974,411	5.3%	475,162	2.6%
Related parts loans and financing	-	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
Debentures	7,686	0.0%	24,198	0.1%	6,935	0.0%	616,596	3.4%
Suppliers	985,031	5.4%	943,968	5.1%	903,594	4.9%	954,534	5.3%
Related parties suppliers	3,757	0.0%	953	0.0%	4,832	0.0%	32,420	0.2%
Lease liability	52,001	0.3%	52,481	0.3%	73,447	0.4%	49,346	0.3%
Related party lease liabilities	2,191	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	1,975	0.0%
Personnel	210,052	1.2%	247,404	1.3%	205,076	1.1%	208,816	1.2%
Accounts payable	485,185	2.7%	507,173	2.7%	616,662	3.3%	562,107	3.1%
Related parties accounts payable	4,200	0.0%	4,200	0.0%	4,200	0.0%	4,458	0.0%
Taxes and contributions	198,837	1.1%	175,900	0.9%	140,184	0.8%	166,043	0.9%
Dividends and interest on capital	41,684	0.2%	238,601	1.3%	238,632	1.3%	213,146	1.2%
Derivative financial instruments	121,487	0.7%	128,968	0.7%	119,819	0.6%	136,275	0.8%
Discontinued Operations Liabilities	-	0.0%	5,626	0.0%	16,476	0.1%	0	0.0%
NON-CURRENT	7,307,449	40.3%	8,191,079	44.1%	8,187,738	44.4%	7,840,113	43.6%
Loans and financing	4,616,020	25.4%	5,464,390	29.4%	5,475,039	29.7%	5,273,331	29.3%
Related parts loans and financing	-	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
Debentures	599,780	3.3%	599,662	3.2%	599,552	3.3%	599,442	3.3%
Lease liability	669,383	3.7%	679,260	3.7%	662,882	3.6%	646,102	3.6%
Lease liability of Related Parties	49,825	0.3%	50,394	0.3%	51,311	0.3%	52,016	0.3%
Contingencies	326,939	1.8%	367,012	2.0%	375,666	2.0%	386,488	2.2%
Deferred income tax and social contribution	356,671	2.0%	461,585	2.5%	441,895	2.4%	424,204	2.4%
Accounts payable	319,836	1.8%	313,375	1.7%	318,370	1.7%	277,356	1.5%
Related parties	4,900	0.0%	5,950	0.0%	7,000	0.0%	9,100	0.1%
Income tax and social contribution	32,836	0.2%	34,122	0.2%	37,889	0.2%	45,057	0.3%
Derivative financial instruments	331,259	1.8%	215,329	1.2%	218,134	1.2%	127,017	0.7%
STOCKHOLDERS' EQUITY	7,195,095	39.7%	6,728,344	36.2%	6,694,341	36.3%	6,522,078	36.3%
Capital	3,370,189	18.6%	3,370,189	18.1%	3,370,189	18.3%	3,370,189	18.8%
Costs on issue of shares	(7,823)	0.0%	-7,823	0.0%	-7,823	0.0%	-7,823	0.0%
Capital reserves	395,798	2.2%	392,762	2.1%	389,726	2.1%	385,097	2.1%
Capital transactions with partners	(18,731)	-0.1%	-18,731	-0.1%	-18,731	-0.1%	-18,731	-0.1%
Revaluation reserves	32,833	0.2%	32,997	0.2%	32,870	0.2%	33,227	0.2%
Revenue reserves	2,370,478	13.1%	2,385,616	12.8%	2,293,397	12.4%	2,265,719	12.6%
Carrying value adjustments	970,478	5.3%	589,081	3.2%	650,654	3.5%	516,390	2.9%
Treasury shares	(136,322)	-0.8%	(136,322)	-0.7%	(136,323)	-0.7%	(140,457)	-0.8%
Noncontrolling interests	218,195	1.2%	120,575	0.6%	120,382	0.7%	118,467	0.7%
TOTAL LIABILITIES AND STOCKHOLDERS' EQUITY	18,144,110	100.0%	18,570,312	100.0%	18,437,703	100.0%	17,970,887	100.0%

Income Statement

INCOME STATEMENT	4Q24	4Q23	%	3Q24	%	2024	2023	%
CONTINUING OPERATIONS								
Gross Income	2,553,016	2,403,220	6.2%	2,763,042	-7.6%	10,134,061	9,081,734	11.6%
Domestic Market	2,174,503	2,056,726	5.7%	2,363,793	-8.0%	8,568,723	7,686,247	11.5%
Wood	1,293,030	1,274,285	1.5%	1,428,552	-9.5%	5,122,644	4,643,932	10.3%
Deca	632,745	542,666	16.6%	661,379	-4.3%	2,421,172	2,040,887	18.6%
Ceramic Tiles	248,728	239,775	3.7%	273,862	-9.2%	1,024,907	1,001,428	2.3%
Dissolving Wood Pulp	-	-	0.0%	-	0.0%	-	-	0.0%
Foreign Market	378,513	346,494	9.2%	399,249	-5.2%	1,565,338	1,395,487	12.2%
Wood	339,173	307,797	10.2%	355,002	-4.5%	1,405,642	1,237,544	13.6%
Deca	16,984	20,550	-17.4%	22,094	-23.1%	72,592	74,043	-2.0%
Ceramic Tiles	22,356	18,147	23.2%	22,153	0.9%	87,104	83,900	3.8%
Dissolving Wood Pulp	-	-	0.0%	-	0.0%	-	-	0.0%
Taxes and Sale Contributions	(488,845)	(454,537)	7.5%	(523,951)	-6.7%	(1,899,414)	(1,698,325)	11.8%
Wood	(305,946)	(283,830)	7.8%	(325,107)	-5.9%	(1,177,378)	(1,050,135)	12.1%
Deca	(131,345)	(118,986)	10.4%	(139,733)	-6.0%	(503,008)	(432,174)	16.4%
Ceramic Tiles	(51,554)	(51,721)	-0.3%	(59,111)	-12.8%	(219,028)	(216,016)	1.4%
Dissolving Wood Pulp	-	-	0.0%	-	0.0%	-	-	0.0%
NET INCOME FOR THE PERIOD	2,064,171	1,948,683	5.9%	2,239,091	-7.8%	8,234,647	7,383,409	11.5%
Domestic Market	1,725,720	1,636,794	5.4%	1,879,363	-8.2%	6,827,651	6,121,951	11.5%
Wood	1,027,146	1,025,063	0.2%	1,142,967	-10.1%	4,103,609	3,727,828	10.1%
Deca	501,399	423,676	18.3%	521,647	-3.9%	1,918,164	1,608,708	19.2%
Ceramic Tiles	197,175	188,055	4.8%	214,749	-8.2%	805,878	785,415	2.6%
Dissolving Wood Pulp	-	-	0.0%	-	0.0%	-	-	0.0%
Foreign Market	338,451	311,889	8.5%	359,728	-5.9%	1,406,996	1,261,458	11.5%
Wood	299,111	273,191	9.5%	315,480	-5.2%	1,247,299	1,103,513	13.0%
Deca	16,984	20,551	-17.4%	22,093	-23.1%	72,591	74,048	-2.0%
Ceramic Tiles	22,356	18,147	23.2%	22,155	0.9%	87,106	83,897	3.8%
Dissolving Wood Pulp	-	-	0.0%	-	0.0%	-	-	0.0%
Biological asset	25,209	72,560	-65.3%	154,636	-83.7%	520,383	768,592	-32.3%
Cost of goods sold	(1,299,241)	(1,178,027)	10.3%	(1,435,717)	-9.5%	(5,142,639)	(4,722,035)	8.9%
Depreciation/amortization/depletion	(200,544)	(195,759)	2.4%	(185,588)	8.1%	(783,251)	(670,686)	16.8%
Depletion of biological assets	(80,536)	(142,340)	-43.4%	(105,165)	-23.4%	(377,240)	(383,413)	-1.6%
GROSS PROFIT	509,059	505,117	0.8%	667,257	-23.7%	2,451,900	2,375,867	3.2%
Selling expenses	(314,258)	(288,475)	8.9%	(330,419)	-4.9%	(1,225,151)	(1,042,414)	17.5%
General and administrative expenses	(82,797)	(93,408)	-11.4%	(75,451)	9.7%	(303,617)	(367,490)	-17.4%
Management compensation	(4,270)	(4,227)	1.0%	(4,105)	4.0%	(16,716)	(18,278)	-8.5%
Other operating results, net	153,964	29,416	423.4%	(23,778)	-747.5%	103,021	42,188	144.2%
Equity Equivalence Results	(79,080)	90,811	-187.1%	58,425	-235.4%	(72,903)	279,781	-126.1%
OPERATING PROFIT BEFORE FINANCIAL RESULTS	182,618	239,234	-23.7%	291,929	-37.4%	936,534	1,269,654	-26.2%
Financial revenues	104,366	113,037	-7.7%	93,635	11.5%	424,959	543,003	-21.7%
Financial expenses	(260,688)	(263,524)	-1.1%	(218,337)	19.4%	(1,017,019)	(1,061,410)	-4.2%
PROFIT BEFORE INCOME TAX AND SOCIAL CONTRIBUTION	26,296	88,747	-70.4%	167,227	-84.3%	344,474	751,247	-54.1%
Income tax and social contribution - current	3,700	(20,565)	-118.0%	(23,358)	-115.8%	(118,832)	(40,469)	193.6%
Income tax and social contribution - deferred	(7,631)	127,251	-106.0%	(51,249)	-85.1%	(51,267)	100,492	-151.0%
NET INCOME FOR THE PERIOD	22,365	195,433	-88.6%	92,620	-75.9%	174,375	811,270	-78.5%

Cash Flow Statement

CASH FLOW	4Q24	4Q23	%	3Q24	%	2024	2023	%
Profit before tax. Income and Social Contribution	26,296	88,747	-70.4%	167,227	-84.3%	344,474	751,247	-54.1%
Depreciation, amortization and depletion	292,526	370,540	-21.1%	305,898	-4.4%	1,221,269	1,165,568	4.8%
Change in the fair value of biological assets	(25,209)	(72,560)	-65.3%	(154,636)	-83.7%	(520,383)	(768,592)	-32.3%
Interest, net exchange and monetary variations	114,120	181,384	-37.1%	178,603	-36.1%	886,352	823,941	7.6%
Interest on leases	1,614	2,703	-40.3%	2,195	-26.5%	8,486	10,560	-19.6%
Equity Income	79,079	(90,812)	-187.1%	(57,675)	-237.1%	72,903	(279,782)	-126.1%
Impairment of trade accounts receivable	(381)	1,768	-121.5%	4,061	-109.4%	13,605	12,016	13.2%
Impairment of intangible assets	-	-	0.0%	-	0.0%	-	-	0.0%
Provisions, write-off of assets	120,234	194,865	-38.3%	111,135	8.2%	157,323	277,653	-43.3%
Reversal of ICMS provision based on PIS and COFINS	-	-	100.0%	-	100.0%	-	-	100.0%
Exclusion of ICMS based on PIS and COFINS	-	(115,817)	-100.0%	-	100.0%	-	(115,817)	-100.0%
Result on Investment Sales	(121,129)	-	100.0%	-	0.0%	(121,129)	-	0.0%
Accounts receivable from customers	195,993	368,691	-46.8%	(111,630)	-275.6%	(71,679)	292,526	-124.5%
(Increase) decrease in assets								
Accounts receivable from customers	220,887	37,438	490.0%	(105,333)	-309.7%	(146,741)	259,331	-156.6%
Stocks	(26,403)	127,021	-120.8%	37,056	-171.3%	(73,885)	112,257	-165.8%
Taxes and contributions to be recovered	23,002	90,688	-74.6%	76,188	30.2%	177,646	32,829	441.1%
Linked deposits	14,248	(10,335)	-237.9%	(18,067)	-78.9%	(591)	35,205	-101.7%
Other Assets	34,076	(37,150)	-191.7%	(22,917)	-248.7%	37,220	(52,921)	-170.3%
Increase (decrease) in liabilities								
Providers	22,403	198,884	-88.7%	72,976	-69.3%	71,461	(63,726)	-212.1%
Staff Obligations	(37,916)	(32,481)	16.7%	42,532	-189.1%	368	16,789	-97.8%
Bills to pay	(78,690)	(36,650)	114.7%	(116,646)	-32.5%	(93,626)	39,767	-335.4%
Taxes and Contributions	37,461	20,160	85.8%	(26,458)	-241.6%	8,713	995	775.7%
Statutory holdings	(4,103)	3,739	-209.7%	(11,709)	35.0%	(23,051)	(6,982)	230.1%
Provisions for contingencies (non-current)	(8,972)	7,377	-221.6%	(39,252)	22.9%	(29,193)	(81,018)	-64.0%
Other Liabilities	-	-	0.0%	-	100.0%	-	-	100.0%
Cash from Operations	683,143	929,509	-26.5%	445,178	53.5%	1,991,221	2,169,320	-8.2%
Income Tax and Social Contribution Paid	(14,157)	(27,170)	-47.9%	36,402	-138.9%	(110,123)	(83,650)	31.6%
Interest Paid	(256,794)	(291,827)	-12.0%	(73,158)	251.0%	(597,174)	(739,687)	-19.3%
Cash generated by operating activities	412,192	610,512	-32.5%	408,422	0.9%	1,283,924	1,345,983	-4.6%
Investment Activities								
Marketable Securities	(138)	8,613	-101.6%	-	0.0%	(7,096)	(84,376)	-91.6%
Investments in Fixed Assets	(230,015)	(292,312)	-21.3%	(162,060)	41.9%	(737,908)	(807,064)	-8.6%
Investments in Intangible Assets	(9,118)	(3,536)	157.9%	(3,276)	178.3%	(18,789)	(79,642)	-76.4%
Investments in Biological Assets	(132,480)	(124,523)	6.4%	(125,822)	5.3%	(590,891)	(361,660)	63.4%
Receipt for Sale of Fixed Assets	12,959	22,759	-43.1%	26,122	-50.4%	50,023	29,759	68.1%
Receipt on sale of subsidiary	10,000	-	0.0%	-	0.0%	10,000	-	0.0%
Acquisition of subsidiaries, net of cash acquired	-	-	0.0%	-	0.0%	-	-	0.0%
Other Investments	-	-	0.0%	-	0.0%	-	-	0.0%
Capital Contribution / Capital Increase	-	-	0.0%	-	0.0%	(189,189)	-	0.0%
Financial Applications	192,523	-	0.0%	(689,400)	-127.9%	(496,877)	-	0.0%
Proceeds from maturities	(237,679)	-	0.0%	237,679	-200.0%	-	-	0.0%
Cash Used in Investing Activities	(393,948)	(388,999)	1.3%	(716,757)	-45.0%	(1,980,727)	(1,302,983)	52.0%
Interest on own capital and dividends								
Funding Tickets	245	1,454,259	-100.0%	-	0.0%	413,295	2,455,295	-83.2%
Debentures Tickets	-	-	0.0%	-	0.0%	-	-	0.0%
Debenture Amortizations	-	-	0.0%	-	0.0%	(600,000)	-	0.0%
Amortization of the principal amount of financing	(391,854)	(401,309)	-2.4%	(588)	66541.8%	(393,363)	(942,361)	-58.3%
Debt Derivatives Payment	(35,340)	(78,936)	-55.2%	(22,474)	-100.0%	(127,548)	(182,072)	-29.9%
Amortization of Lease Liabilities	(35,943)	(35,600)	1.0%	(34,636)	3.8%	(141,075)	(127,822)	10.4%
Interest on Equity and Dividends	(233,815)	(5) 4676200.0%		(4) 5845275.0%		(233,864)	(248,774)	-6.0%
Receipt on partial sale of subsidiary to non-controlling interests	200,000	-	0.0%	-	0.0%	200,000	-	0.0%
Increase in capital of non-controlling partners	-	6,192	-100.0%	-	100.0%	-	6,192	-100.0%
Treasury and other shares	-	-	0.0%	-	0.0%	-	-	0.0%
Cash Generated (used) in Financing Activities	(496,707)	944,601	-152.6%	(57,702)	760.8%	(882,555)	960,458	-191.9%
Exchange variation on cash and cash equivalents	16,362	813	1912.5%	(5,934)	-375.7%	25,323	10,266	146.7%
Increase (decrease) in cash in the period / year	(462,101)	1,166,927	-139.6%	(371,971)	24.2%	(1,554,035)	1,013,724	-253.3%
Opening balance	1,693,520	1,618,527	4.6%	2,065,491	-18.0%	2,785,454	1,771,730	57.2%
Final balance	1,231,419	2,785,454	-55.8%	1,693,520	-27.3%	1,231,419	2,785,454	-55.8%

Extraordinary events (Adjusted and Recurring EBITDA)

R\$ 000 - Consolidated	4Q24	4Q23	3Q24	2024	2023
EBITDA in accordance with CVM 156/22	475.144	609.774	597.829	2.157.802	2.435.222
Restructuring and Discontinuation of Operations	10.913	(38.117)	80.723	110.291	120.371
Sale of 50% of subsidiary SPE I	(106.129)	-	-	(106.129)	-
Non-Recurring Tax Credits and Tax Contingencies	(10.410)	-	(6.979)	(19.435)	(2.816)
Negotiation of Eletrobrás Credits	(60.440)	-	-	(60.440)	-
Gain on Property Sale	(6.407)	-	-	(6.407)	-
Exclusion of ICMS from the PIS and COFINS Tax Base	-	(3.900)	-	(3.536)	(115.817)
Others	-	-	-	2.601	-
Dissolving Wood Pulp	79.556	(89.973)	(58.094)	73.598	(277.320)
Fair Value Variation of Biological Assets	(25.209)	(72.560)	(154.636)	(520.383)	(768.592)
Employee Benefits	14.719	(756)	1.013	21.848	2.181
Adjusted and Recurring EBITDA	371.737	404.468	459.856	1.649.810	1.393.229

R\$ 000 - Wood	4Q24	4Q23	3Q24	2024	2023
EBITDA in accordance with CVM 156/22	514.413	546.238	568.218	2.179.521	2.227.309
Sale of 50% of subsidiary SPE I	(106.129)	-	-	(106.129)	-
Non-Recurring Tax Credits and Tax Contingencies	(10.872)	-	(6.979)	(19.897)	(1.534)
Negotiation of Eletrobrás Credits	(30.220)	-	-	(30.220)	-
Restructuring and Discontinuation of Operations	-	(31.032)	-	-	23.346
Exclusion of ICMS from the PIS and COFINS Tax Base	-	(1.200)	-	-	(75.403)
Donations	-	-	-	1.081	-
Fair Value Variation of Biological Assets	(25.209)	(72.560)	(154.636)	(520.383)	(768.592)
Employee Benefits	7.771	(2.629)	56	10.424	(4.637)
Adjusted and Recurring EBITDA	349.754	438.817	406.659	1.514.397	1.400.489

R\$ 000 - Metals and Sanitary Ware	4Q24	4Q23	3Q24	2024	2023
EBITDA in accordance with CVM 156/22	38.616	(18.519)	(15.242)	70.489	(52.437)
Non-Recurring Tax Credits	462	-	-	462	(1.282)
Negotiation of Eletrobrás Credits	(30.220)	-	-	(30.220)	-
Discontinuation of Operations	13.108	(8.660)	66.848	79.956	72.601
Exclusion of ICMS from the PIS and COFINS Tax Base	-	-	-	-	(40.414)
Employee Benefits	6.419	1.045	1.232	10.682	5.896
Adjusted and Recurring EBITDA	28.385	(26.134)	52.838	131.369	(15.636)

R\$ 000 - Tiles	4Q24	4Q23	3Q24	2024	2023
EBITDA in accordance with CVM 156/22	1.670	(7.918)	(13.241)	(18.610)	(16.970)
Restructuring of Operations	(2.195)	-	13.875	30.335	-
Gain on Property Sale	(6.407)	-	-	(6.407)	-
Exclusion of ICMS from the PIS and COFINS Tax Base	-	(2.700)	-	(3.536)	-
Others	-	-	-	1.520	-
Discontinuation of Operations	-	1.575	-	-	24.424
Employee Benefits	529	828	(275)	742	922
Adjusted and Recurring EBITDA	(6.403)	(8.215)	359	4.044	8.376

Extraordinary events (Recurring Net Income)

R\$ 000 - Consolidated	4Q24	4Q23	3Q24	2024	2023
Net Income	22.365	195.433	92.620	174.375	811.270
Sale of 50% of subsidiary SPE I	(70.045)	-	-	(70.045)	-
Restructuring and Discontinuation of Operations	11.659	(25.157)	102.181	159.610	96.759
Negotiation of Eletrobrás Credits	(39.890)	-	-	(39.890)	-
Resultado na venda de imóvel	(4.229)	-	-	(4.229)	-
Others	-	-	669	(1.567)	-
Non-Recurring Tax Credits and Tax Contingencies	(16.014)	-	(11.958)	(29.324)	(1.858)
Exclusion of ICMS from the PIS and COFINS Tax Base	-	(2.574)	-	-	(257.222)
Fair Value Variation of Pension Plan	12.500	-	-	12.500	-
Dissolving Wood Pulp	79.316	(90.208)	(58.365)	72.632	(278.011)
Adjusted and Recurring EBITDA	(4.338)	77.494	125.147	274.062	370.938