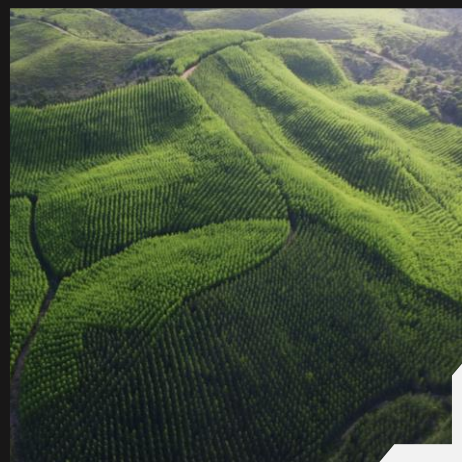




Dexco **Florestal**

2025

Dexco

deca portinari hydra duratex castelatto ceusa durafloor

Disclaimer

As informações aqui contidas foram preparadas pela Dexco S.A. e não constituem material de oferta para a subscrição ou compra de valores mobiliários da Companhia.

Este material contém informações gerais sobre a Dexco e mercados em que se encontra inserida.

Nenhuma representação ou garantia, de forma expressa ou inclusa, é feita acerca, e nenhuma confiança deve ser depositada, na exatidão, justificação ou totalidade das informações apresentadas.

A Dexco não pode dar qualquer certeza quanto a realização das expectativas apresentadas.

Ambições Florestais

Juntos, traçamos onde desejamos estar nos próximos anos

GENTE

Ser a empresa florestal mais desejada pelas pessoas

ESG OPERACIONAL

Cuidar da vida como valor fundamental

PRODUTIVIDADE DE FLORESTAS

Ter a floresta mais produtiva, otimizando ativo existente

DADOS

Tomar decisões assertivas e ágeis com base em dados confiáveis

CUSTOS

Ter os melhores custos de operações florestais no Brasil

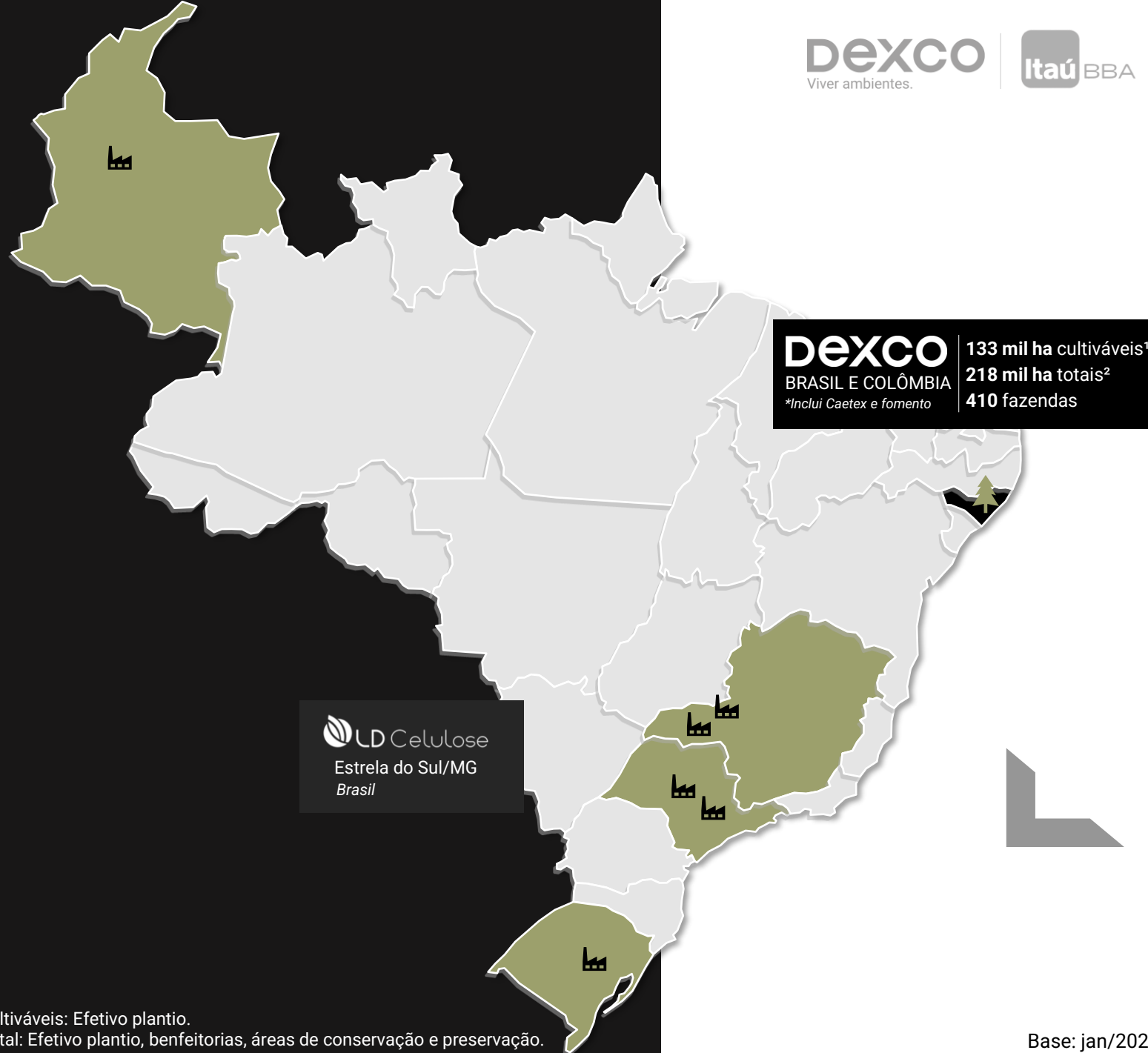
NOVOS NEGÓCIOS

Assegurar diversificação de negócios a partir da floresta

Nossas Florestas

1ª empresa do hemisfério Sul com
certificação de **manejo florestal
responsável**

+200 mil hectares de florestas



Panorama Setor florestal

Investimentos

Nos últimos anos, o setor florestal brasileiro tem recebido investimentos significativos, com várias iniciativas já realizadas e outras planejadas até 2028. Esses investimentos são impulsionados pela crescente demanda global por produtos de celulose, papel e embalagens sustentáveis.



2020-2024

Investimento
R\$56 bi

Madeira
32M
m³/ano

Área
0,73M
ha/ano

Realizado



2025-2028

Investimento
R\$89 bi

Madeira
37M
m³/ano

Área
1,0M
ha/ano

Previsto

DEXCO
Viver ambientes.

Itaú BBA

TOTALIZANDO



R\$145 bi



69 milhões m³ de madeira



1,73 milhão ha

**Considerando apenas investimentos e volumes de grandes fábricas de celulose.*

Dimensionando a necessidade florestal

O MERCADO DE CELULOSE E DE PAINÉIS DE MADEIRA NO BRASIL

Necessita de, em média,

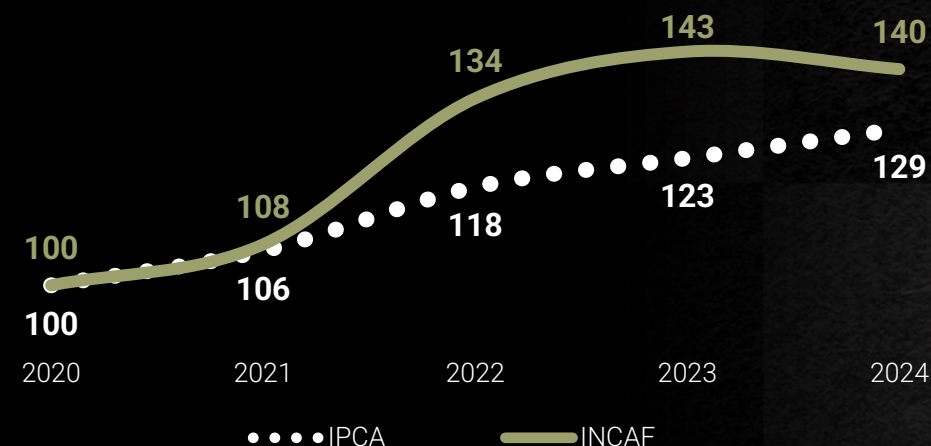
+100 milhões

de m³ de madeira para atender a demanda de projetos atual²

Nosso mercado representa **16%** em equivalência a necessidade de madeira anual de todas as fábricas de celulose do Brasil

Com o crescente consumo de madeira, aumentam também a demanda por áreas para plantio e o preço da terra, impactando os custos para implantação de florestas.

Índice de aumento de preços do setor florestal¹
(Base 100)



+96% no aumento do valor da terra entre os anos de 2020-2024
(média entre as culturas de soja, cana, pastagem e silvicultura).

1 | Valores INCAF (Índice Nacional de Custos da Atividade Florestal) retirados do relatório oficial da POYRY | Valores IPCA (índice de reajuste oficial do contrato) retirados do site do IBGE

2 | mercado composto por cerca de 87,5 milhões para a produção de celulose e 14 milhões para produção de painéis de madeira.

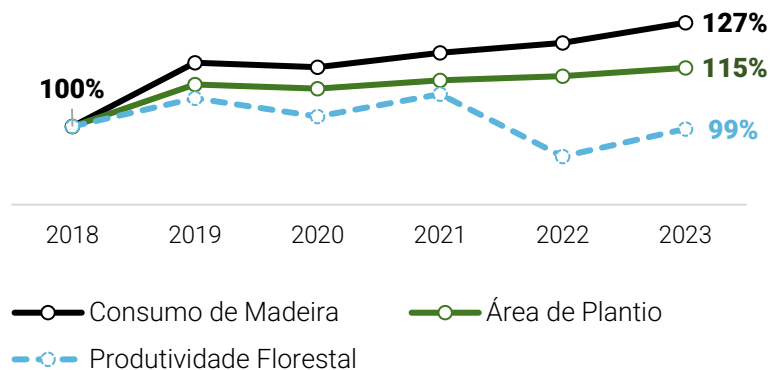


Mercado **AGRO & madeira**

O consumo global de madeira deve crescer **37%** até 2050, com investimentos anuais previstos de **US\$ 66 bilhões** (FAO 2024).

Evolução do consumo de madeira, área de efetivo plantio e produtividade florestal

Base 100 | IBA (2024)



MUNDO

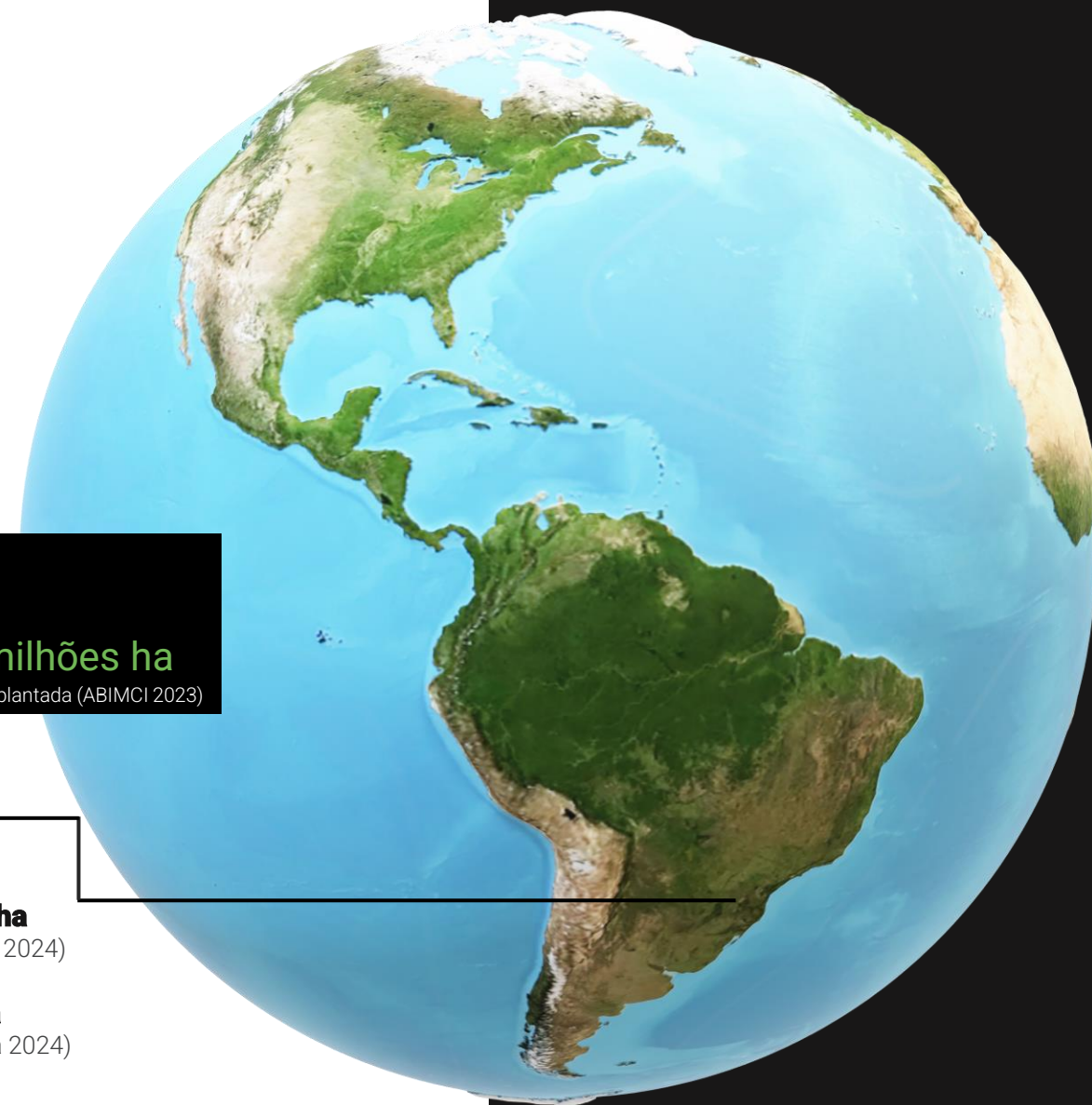
291 milhões ha
Área plantada (ABIMCI 2023)

BRASIL

 **10,23 milhões ha**
Área plantada (IBÁ 2024)

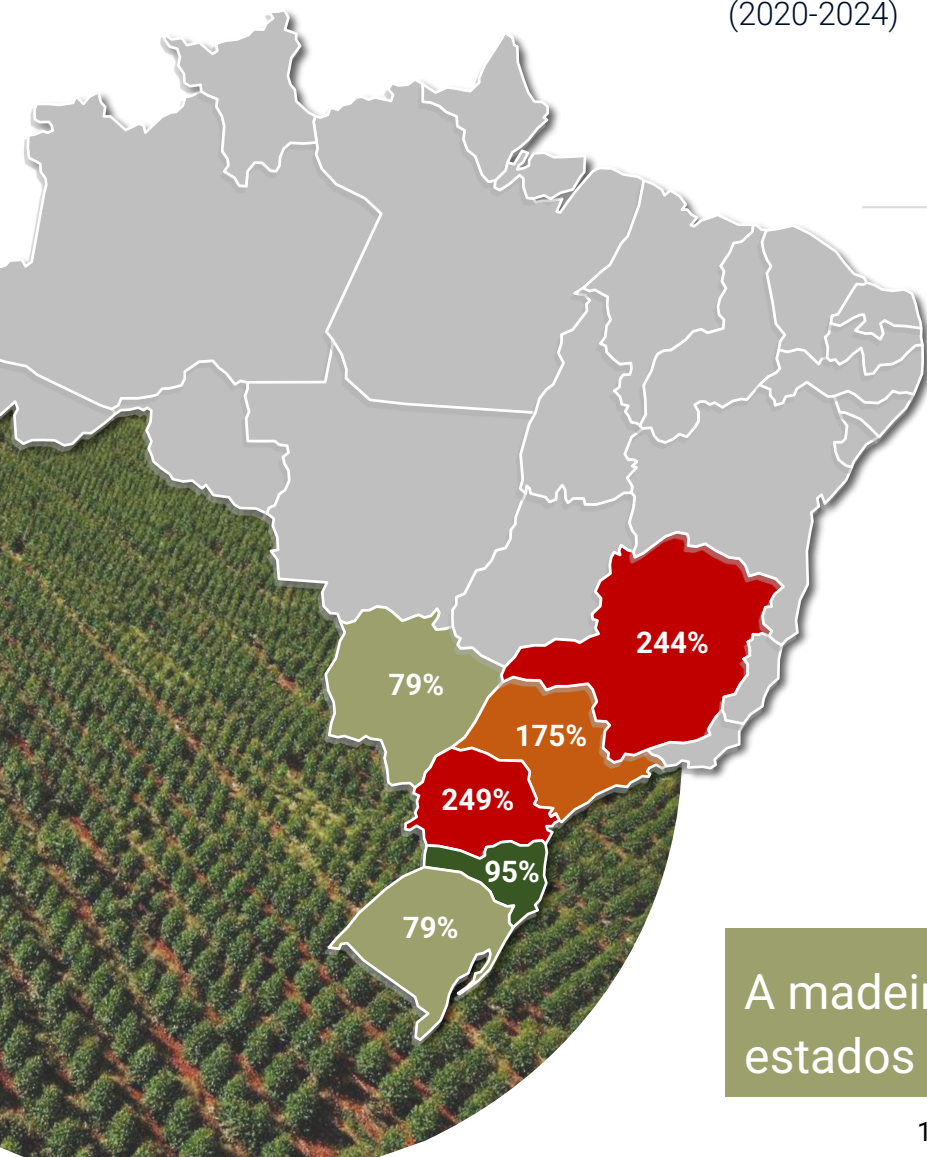
 **167 milhões ha**
Pecuária (Embrapa 2024)

 **81 milhões ha**
Agricultura (Conab 2025)



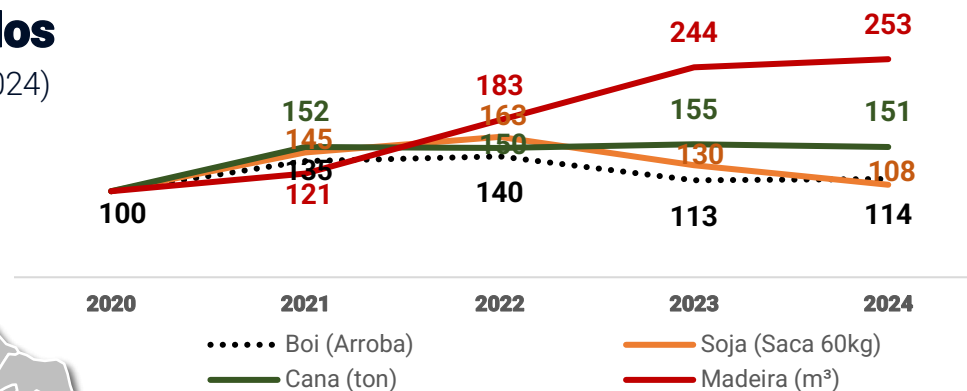
Evolução do preço médio do eucalipto | Estados

(2020-2024)



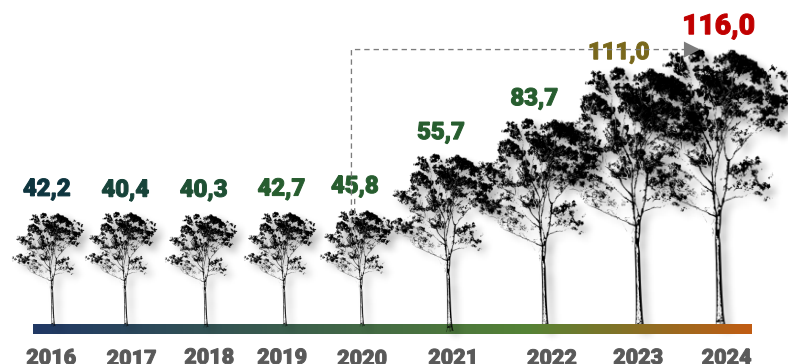
Média nacional dos preços das principais culturas

Base 100 | 2020



Evolução do preço médio do eucalipto | Brasil

R\$/m³



A madeira valorizou em média **153%** nos estados em destaque entre 2020 a 2024.

Mercado
**AGRO &
madeira**

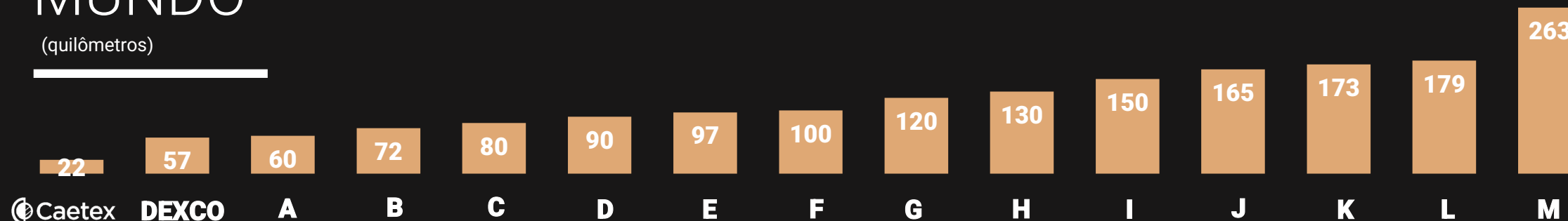
Competitividade e Produtividade

Tivemos uma redução significativa em **redução do raio médio** de transporte nos últimos anos fazendo com que tornássemos nosso custo cada vez **mais competitivo**.

-17% redução nos últimos 6 anos

MELHOR RAIOMÉDIO DO MUNDO¹

(quilômetros)



Compra, venda e permutas de madeira e terras quando há oportunidade, **reduzindo o raio médio** às nossas fábricas bem como a venda de alguns excedentes pontuais.

¹ | Melhor raio médio do mundo considerando as empresas que estão em operação.
Fonte: Dados internos inteligência de mercado e Benchmarking.

Mudanças climáticas e seus impactos

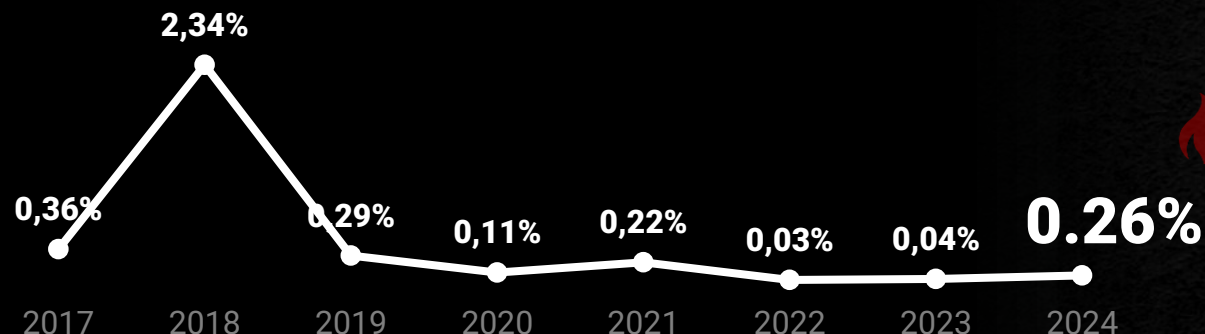


Total de áreas afetada por incêndios florestais em 2024



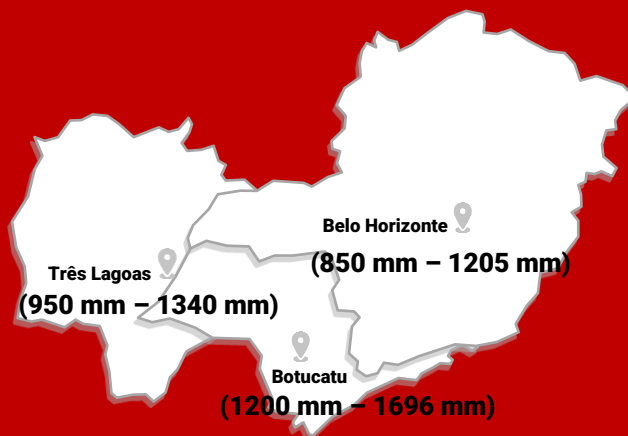
Aproximadamente 3 mil ha no Mato Grosso do Sul e 5 mil ha em São Paulo pertencentes a players do mercado florestal

Áreas da Dexco afetada por incêndios florestais (% de ha total)



-29%

Redução média na precipitação anual



Sistema eficaz de combate a incêndios:

- ▶ Central de torre de monitoramento
- ▶ Monitoramento em tempo real
- ▶ Equipes capacitadas e treinadas



“A base **sólida** é construída com a excelência no **básico**.”

MANTEMOS
UMA **POSIÇÃO**
DESTAQUE NO
CENÁRIO DE
PRODUTIVIDADE
NACIONAL.

01 Muda de qualidade e alocação clonal ideal.



02 Solo bem preparado com adubação adequada.



03 Controle eficiente da mato competição.



04 Controle eficiente de pragas e doenças.



05 Práticas que promovam a conservação e melhoria do solo.



06 Exploração do potencial real das florestas.



07 Gestão eficiente de qualidade.



08 Formação de pessoas capacitadas.



09 Ter pessoas que assegurem transparência e responsabilidade.



10 Troca de experiência entre gerações.



*Os fatores não estão listados em ordem de prioridade.

Mecanização florestal

Com o aumento da demanda florestal, temos visto **menor disponibilidade de trabalhadores** florestais e, com isso, a tecnologia tem sido uma importante aliada no que diz respeito da **manutenção dos patamares de resultados**.

2025



2029



PLANTADORA

ONDE ESTAMOS...

CONTROLE BROTAÇÃO
IRRIGADOR 3 LINHAS
GEORREFENCIAMENTO MUDAS
COVEADOR MECÂNICO
ADUBAÇÃO + PREPARO ESCAVADEIRA

15+

INICIATIVAS DE MECANIZAÇÃO E
MELHORIA CONTÍNUA

21%

REDUÇÃO DE
TRABALHADORES
E TRATORISTAS

100% DAS
INICIATIVAS

-34%

Potencial de redução total
(trabalhadores rurais e
tratoristas) com 100% das
iniciativas implementadas
até 2029.



Além do painel

Plano de continuidade das vendas
de cavaco e madeira em pé

Vantagens competitivas:

- ▶ Diversificação de Contratos
- ▶ Ótima Rentabilidade
- ▶ Previsibilidade
- ▶ Captura de oportunidades num cenário de escassez de madeira.

Além de permutas



Permutas que permitem
aproximar as florestas
das fábricas, ajudando a
reduzir o raio médio de
transporte.

Nossos investimentos



Novos horizontes garantem a perpetuidade do negócio: Desde 2013 estamos trabalhando na **expansão da base florestal** no nordeste objetivando alcançar 40 mil ha.

2025
19 mil hectares
plantados



2033
40 mil hectares
plantados



Venda de Madeira

No curto prazos, há disponibilidade para venda de madeira **em pé** para produção de madeira tratada, celulose, energia e para serrarias.



Explorar novos usos

Análise constante das melhores alternativas e possibilidades para direcionamento do ativo biológico atual e futuro.



Futuro

Existe a possibilidade de implantarmos uma nova **fábrica de MDF ou MDP**, uma **unidade de geração de energia** a vapor, ou ainda uma **fábrica de celulose** (solúvel ou não), além de outros **bioprodutos**.

Nosso diferencial

Gente



Competente,
engajada e
resiliente

Ativo florestal



Continuamos
investindo **em**
florestas, um
dos nossos
diferenciais
competitivos

Melhoramento genético



programa
com mais de
55 anos

Produtividade de florestas



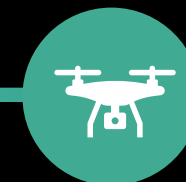
Altíssima
competitividade

Localização estratégica



temos o
melhor raio
médio do
mundo

Mecanização e tecnologias



investimento
contínuo em
mecanização e
operação 24h
torre de controle

Custos operacionais



forte e
incansável
gestão de
custos

Seguimos comprometidos com o nosso propósito e
continuaremos investindo de forma estratégica.

The background is a solid black field. It is decorated with several large, stylized, L-shaped geometric elements in various shades of gray. These shapes are positioned at the corners and along the sides, creating a modern, architectural feel. Some shapes are dark gray, while others are a lighter gray, adding depth to the design.

Dexco

Deca

Portinari

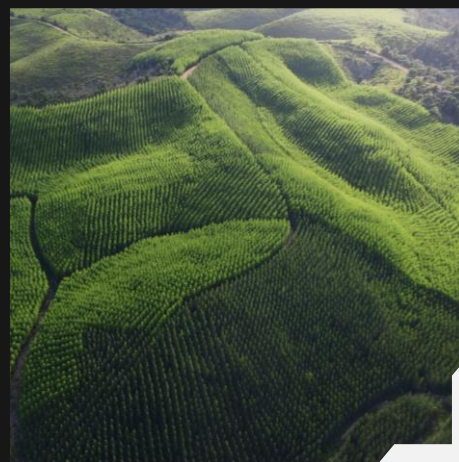
Hydra

Duratex

Castelatto

Ceusa

Durafloor



Dexco **Forest** 2025

Dexco

deca portinari hydra duratex castelatto ceusa durafloor

Disclaimer

The information contained herein has been prepared by Dexco S.A. and does not constitute an offer material for the subscription or purchase of the Company's securities.

This material contains general information about Dexco and the markets in which it operates.

No representation or warranty, express or implied, is made regarding, and no reliance should be placed on, the accuracy, justification, or completeness of the information presented.

Dexco cannot provide any assurance regarding the fulfillment of the expectations presented.

Forest Strategy

Together, we outline where we want to be in the next years

PEOPLE

To be the most desired
forestry company by
people

OPERACIONAL ESG

Caring for life as a
fundamental value

FOREST PRODUCTIVITY

Most productive forest,
optimizing existing assets

DATA

Make assertive and agile
decisions based on reliable
data

COSTS

Have the best forestry
operation costs in Brazil

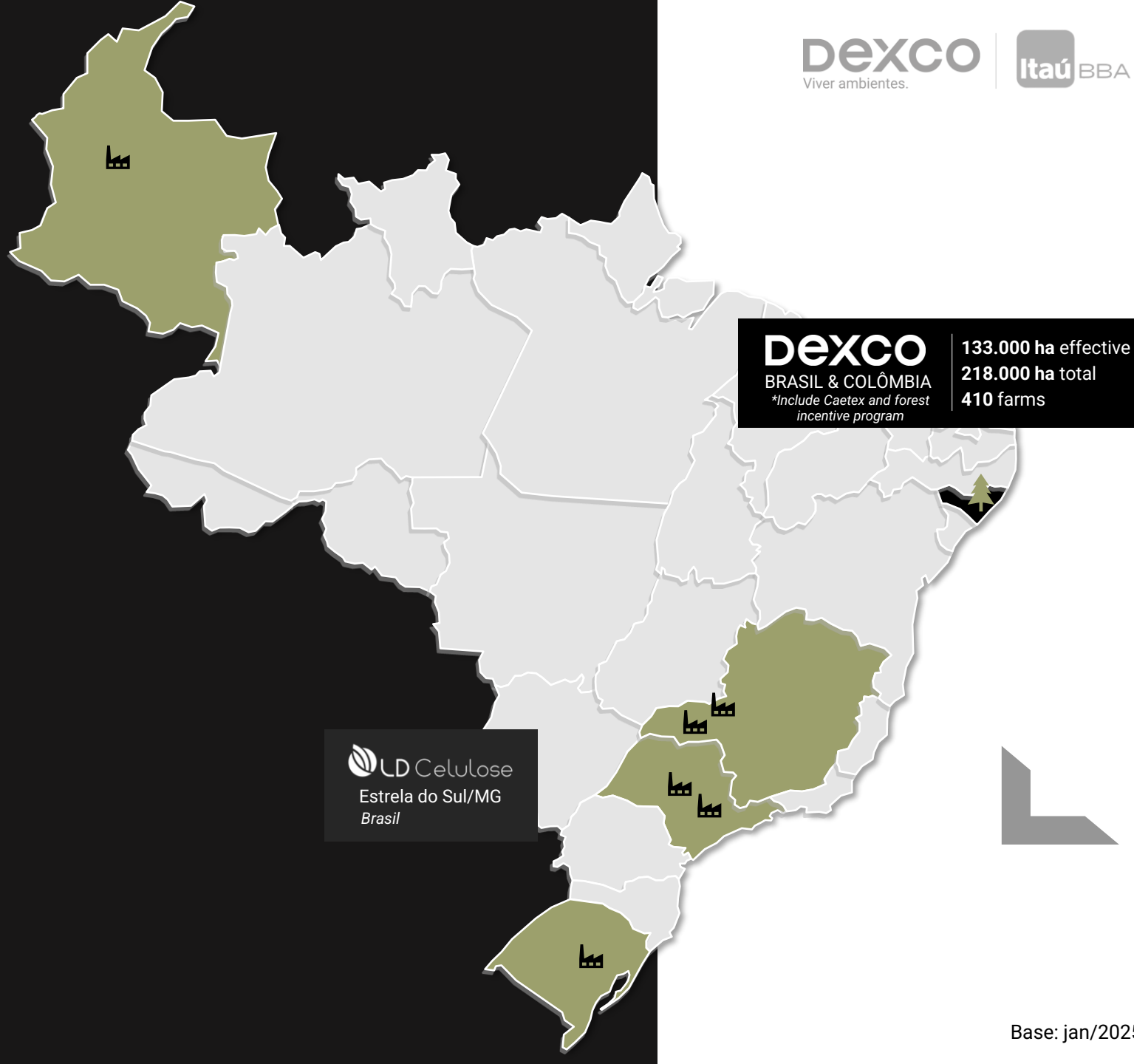
BUSINESS

Ensure business
diversification from the
forest

Our Forests

The first company in the Southern Hemisphere with responsible forest management certification

+200.000
hectares of forests



Overview Forest sector

Investments

In recent years, the Brazilian forestry sector has received significant investments, with several initiatives already completed and others planned until 2028. These investments are driven by the growing global demand for cellulose products, paper, and sustainable packaging.


2020-2024

Investment
R\$56 bi

Wood
32M
m³/year

Area
0,73M
ha/year

Completed


2025-2028

Investment
R\$89 bi

Wood
37M
m³/year

Area
1,0M
ha/year

Planned

TOTALING

 **R\$145 bi**

 **69M** m³ of wood

 **1,73M** ha

**Considering only investments and volumes of large pulp mills.*

Calculating the forestry needs

THE PULP AND WOOD PANEL MARKET IN BRAZIL

It requires, on average

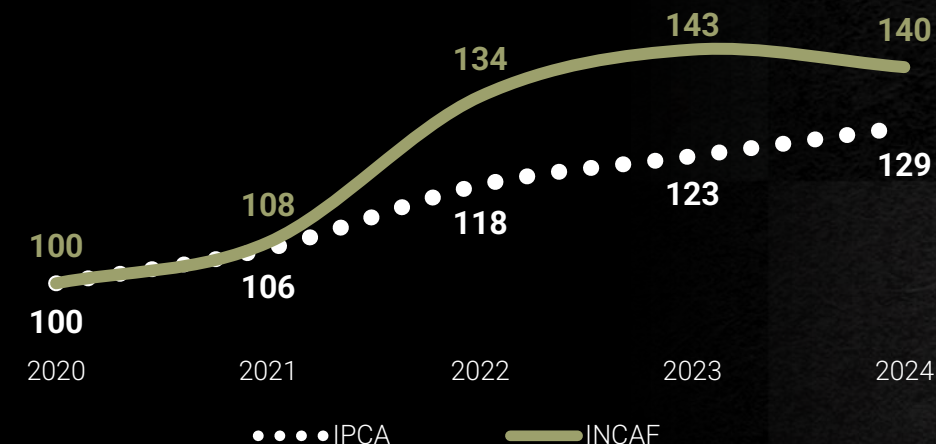
+100 million

m³ of wood to the current
Project demand²

Our market represents **16%** of the annual wood requirement for all pulp mills in Brazil.

With the increasing consumption of wood, the demand for **planting areas** and the **price of land** are also rising, impacting the costs for forest establishment.

Price increase index in the forestry sector¹
(Base 100)



+96% The price increase index in the forestry sector, considering the rise in land value between 2020 and 2024, averages across soybean, sugarcane, pasture, and forestry cultivation.

¹ | INCAF Values: The National Index of Forestry Activity Costs (INCAF), as reported in the official Pöyry report | IPCA Values: The official contract adjustment index (IPCA) values, sourced from the IBGE website.

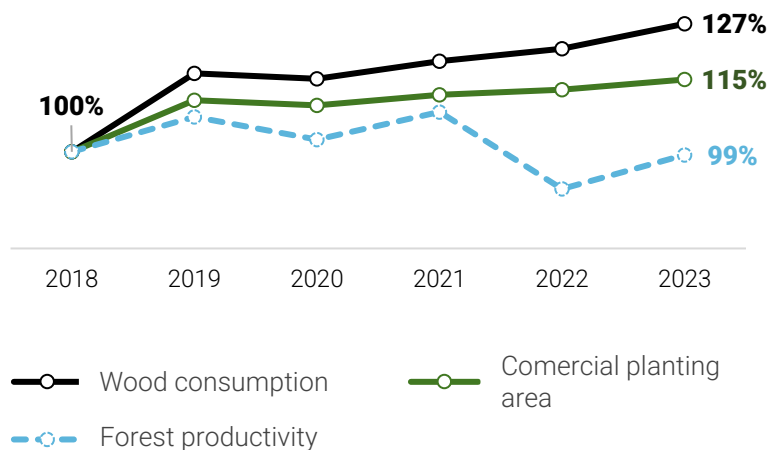
² | The market comprises approximately 87.5 million for pulp production and 14 million for wood panel production.

Market agribusiness & wood

Global wood consumption is expected to grow by **37% by 2050**, with annual investments projected at US\$ 66 billion (FAO 2024).

Evolution of wood consumption, commercial planting area, and forest productivity

Base 100 | IBA (2024)



WORLD

291M ha
Comercial planting area (ABIMCI 2023)

BRASIL

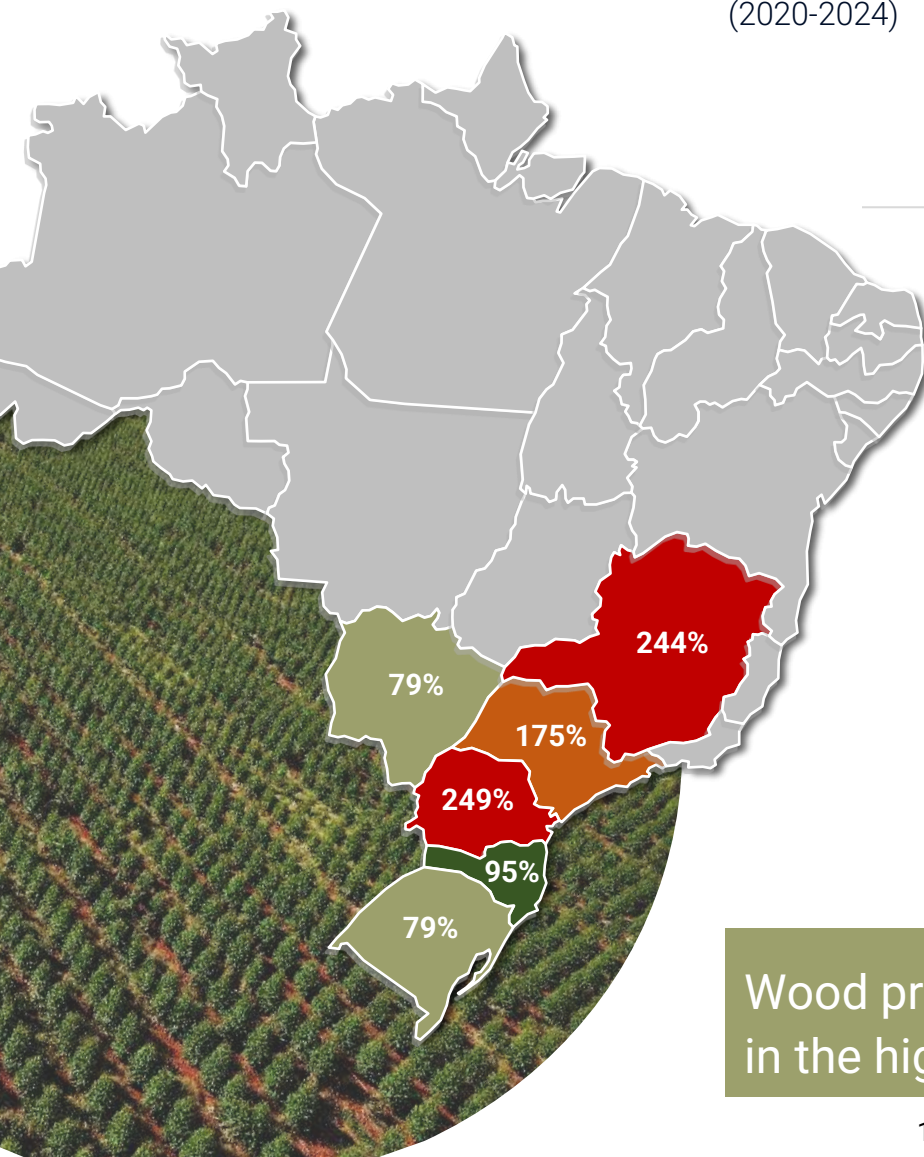
 **10,23M** ha
Comercial planting area (IBÁ 2024)

 **167M** ha
Livestock (Embrapa 2024)

 **81M** ha
Agriculture (Conab 2025)

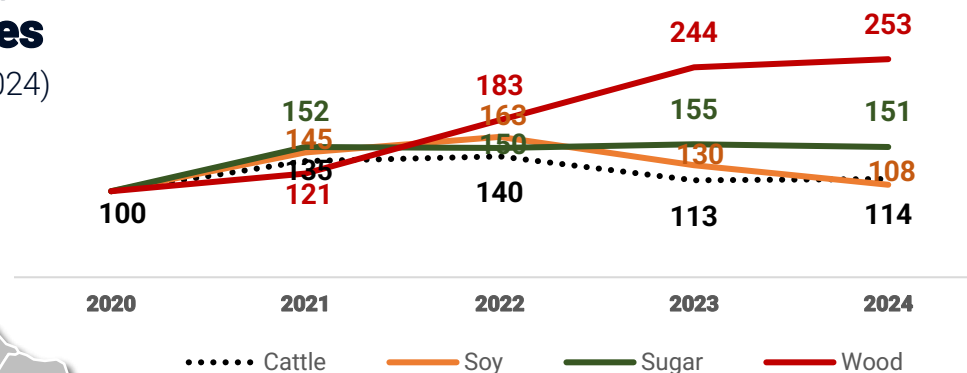
Evolution of the average price of eucalyptus | States

(2020-2024)



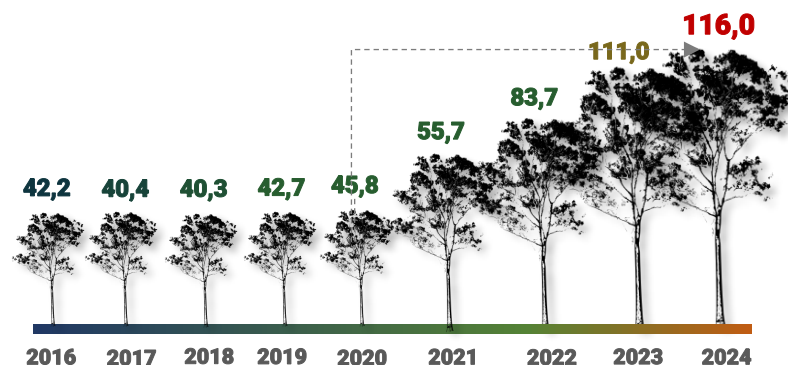
National average prices of major crops

Base 100 | 2020



Evolution of the average price of eucalyptus | Brazil

R\$/m³



Wood prices increased by an average of **153%** in the highlighted states between 2020 and 2024.

Market
**agribusiness
& wood**

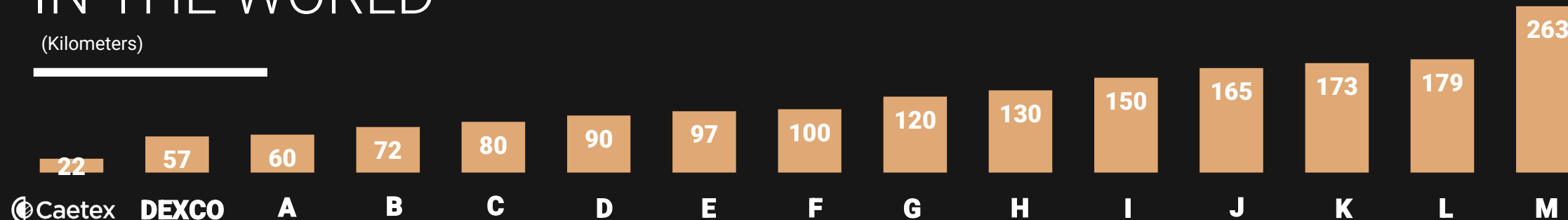
Competitiveness and Productivity

We have significantly **reduced the average transportation radius** in recent years, making our costs increasingly competitive.

-17% reduction in the last 6 years

BEST AVERAGE RADIUS IN THE WORLD¹

(Kilometers)



Purchase, sale, and exchange of wood and land when opportunities arise, **reducing the average radius** to our factories, as well as the sale of some occasional surpluses.

¹ | Best average radius in the world considering companies that are in operation.
Source: Internal market intelligence data and benchmarking.

Climate change and its impacts

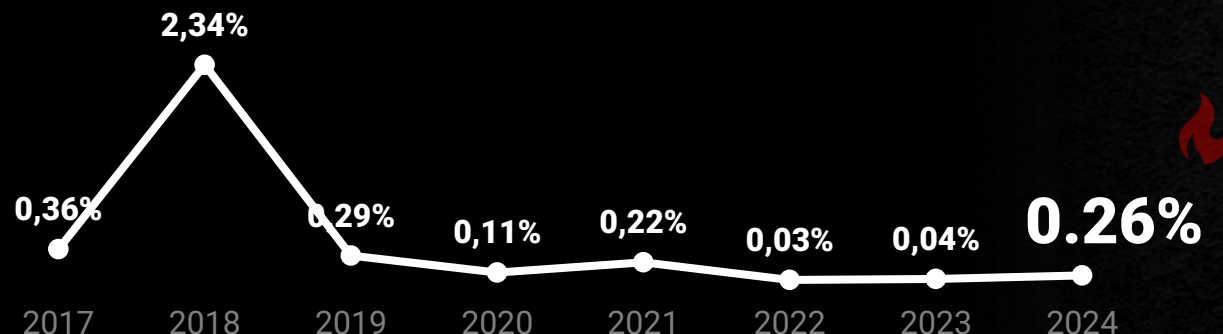


Total area affected by forest fires in 2024



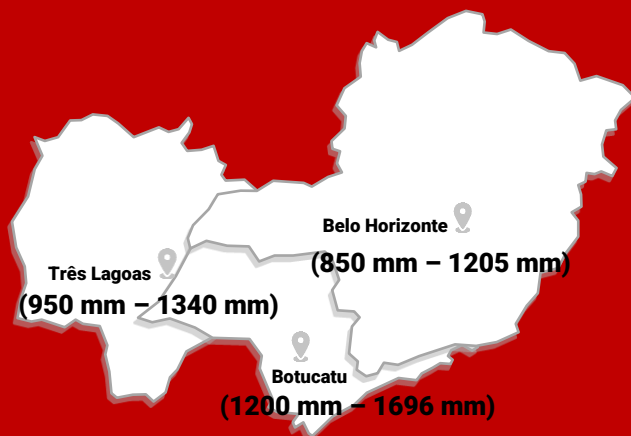
Approximately 3,000 ha in Mato Grosso do Sul and 5,000 ha in São Paulo belonging to players in the forestry market

Areas of Dexco affected by forest fires (% of ha total)



-29%

Average annual precipitation reduction.



Effective fire fighting system:

- ▶ Monitoring control room
- ▶ Real-time monitoring
- ▶ Qualified and trained teams



“A **solid foundation** is built with excellence in the **basics**.”

WE MAINTAIN
**A TOP
POSITION IN
THE NATIONAL
PRODUCTIVITY
SCENARIO.**

01 Quality seedlings and ideal clonal allocation.



02 Well-prepared soil with proper fertilization.



03 Efficient weed control.



04 Efficient pest and disease control.



05 Practices that promote soil conservation.



06 Exploring the potential of forests.



07 Efficient quality management.



08 Training of qualified people.



09 People who ensure transparency and accountability.



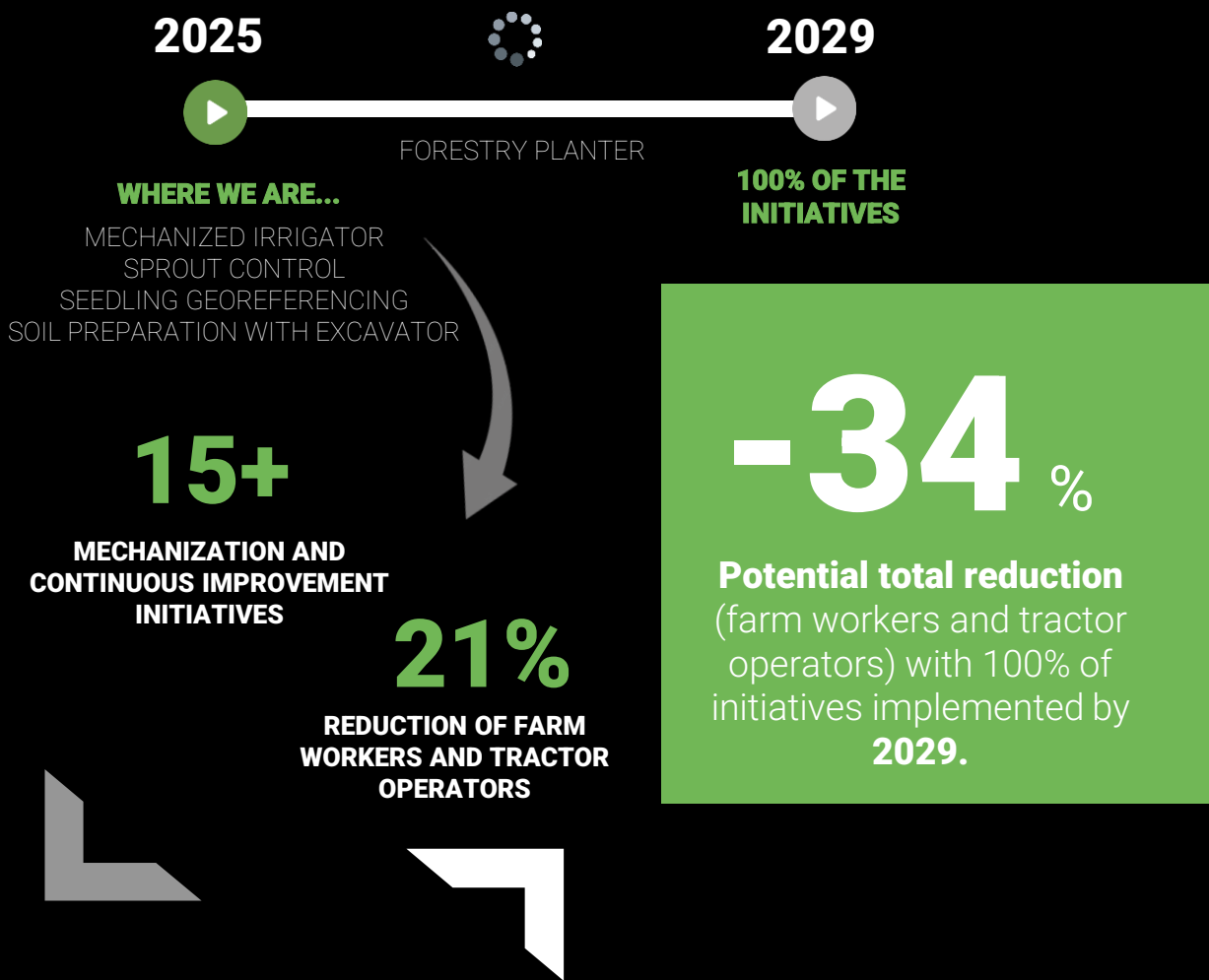
10 Exchange of experience between generations.



*The factors are not listed in order of priority.

Forest mechanization

With the increase in forestry demand, we have seen a **decrease in the availability of farm workers**. Consequently, technology has been an important ally in maintaining **performance levels**.



Beyond the panel

Plan for the continuity of wood chip and timber sales.

Competitive advantages:

- ▷ Diversification of Contracts
- ▷ Excellent Profitability
- ▷ Predictability
- ▷ Seizing Opportunities in a Scenario of Timber Shortage

SWAPS



Aiming to reduce the average transport radius.

Our investments



New horizons ensure the perpetuity of the business: Since 2013, we have been working on expanding the forest base to 40.000 hectares.

2025
19.000
hectares
comercial
planting area



2033
40.000
hectares
comercial
planting area



**Sale of
wood**

In the short term, there is availability for the sale of standing timber production of treated wood, pulp, energy and sawmills.



**Explore new
uses**

Constant analysis of the best alternatives and possibilities for directing current and future biological assets.



Future

There is the possibility of establishing a new **MDF or MDP factory**, a **steam power generation unit**, a **pulp mill** (soluble or not), in or even **bioproducts**.

Our highlights

People



Competent, engaged, and **resilient**

Forest asset



We continue to **invest in forests**, one of our competitive advantages

Genetic improvement



Program with more than **55 years**

Forest productivity



High **competitiveness**

Strategic location



We have the **best** average radius in the **world**

Mechanization and technologies



Continuous investment in mechanization and 24-hour operation

Operational costs



Excellent **cost management**

We remain committed to our purpose and **investing strategically.**

The background is a solid black field. It is decorated with several large, stylized, L-shaped geometric elements in various shades of gray. These shapes are positioned at the corners and along the sides, creating a modern, architectural feel. Some shapes are dark gray, while others are a lighter gray, adding depth to the design.

Dexco

Deca

Portinari

Hydra

Duratex

Castelatto

Ceusa

Durafloor