CNPJ nº 97.837.181/0001-47
Companhia Aberta

EXTRATO DA ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

REALIZADA EM 26 DE NOVEMBRO DE 2026

1. DATA, HORA, FORMA E LOCAL: Em 26 de novembro de 2026, às 10h00, na sede da Dexco S.A. ("Companhia"), na Av. Paulista, 1.938, andar Terraço, São Paulo (SP).

2. CONVOCAÇÃO E PRESENÇA: A totalidade dos membros do Conselho de Administração, dispensadas as formalidades de convocação.

3. MESA: Alfredo Egydio Setubal (Presidente) e Guilherme Setubal Souza e Silva (Secretário).

4. DELIBERAÇÕES TOMADAS: Os Conselheiros deliberaram, por unanimidade e sem qualquer ressalva, após análise da documentação apresentada e prestados os devidos esclarecimentos, aprovar a celebração, pela Araucária Florestal S.A. ("Araucária"), Duratex Florestal Ltda. (na qualidade de acionista) e a Companhia (na qualidade de interveniente anuente), de acordo de acionistas e acordo de investimento com investidor institucional, referentes a investimento na Araucária.

Também foi autorizada a divulgação dessas informações e documentos relacionados na Comissão de Valores Mobiliários, na B3 e no website da Companhia (https://ri.dex.co/).

5. APROVAÇÃO E ASSINATURA DA ATA: Nada mais havendo a tratar, os trabalhos foram suspensos para a lavratura desta ata. Reabertos os trabalhos, esta ata foi lida e aprovada, sendo assinada por todos os presentes, a saber: Alfredo Egydio Setubal (Presidente do Conselho e da Mesa), Alfredo Egydio Arruda Villela Filho e Helio Seibel (Vice–Presidentes), Andrea Laserna Seibel, Márcio Fróes Torres, Marcos Campos Bicudo, Ricardo Egydio Setubal, Andréa Cristina de Lima Rolim, Antonio Joaquim de Oliveira e Vicente Furletti Assis (Conselheiros), e Guilherme Setubal Souza e Silva (Secretário da Mesa).

São Paulo (SP), 26 de novembro de 2026.

Guilherme Setubal Souza e Silva
Secretário

CNPJ No. 97.837.181/0001-47
A Publicly Listed Company

EXTRACT MINUTES OF THE BOARD OF DIRECTORS' MEETING

HELD ON NOVEMBER 26, 2026

1. DATE, TIME, FORM AND PLACE: On November 26, 2026, at 10:00 am, held at the headquarters of Dexco S.A. ("**Company**"), at Avenida Paulista, 1.938, Terrace floor, São Paulo (SP).

2. CALL NOTICE AND ATTENDANCE: The call formalities were waived in the presence of all members of the Board of Directors.

3. BOARD: Alfredo Egydio Setubal (President) and Guilherme Setubal Souza e Silva (Secretary).

4. RESOLUTIONS TAKEN: After reviewing the documentation presented and receiving the necessary clarifications, the members of the Board of Directors unanimously resolved, without any reservations, to approve the execution, by Araucária Florestal S.A. ("**Araucária**"), Duratex Florestal Ltda. (as shareholder) and the Company (as intervening consenting party), of a shareholders' agreement and an investment agreement with an institutional investor, in connection with an investment in Araucária.

The disclosure of this information and related documents was also authorized at the Brazilian Securities and Exchange Commission, at B3 and on the Company's website (https://ri.dex.co/).

5. APPROVAL AND SIGNING OF THE MINUTES: There being no further business to discuss, the meeting was adjourned for the preparation of these minutes. Upon resumption of the meeting, these minutes were read and approved, and signed by all those present, namely: Alfredo Egydio Setubal (Chairman of the Board of Directors and of the Meeting), Alfredo Egydio Arruda Villela Filho and Helio Seibel (Vice-Chairmen), Andrea Laserna Seibel, Márcio Fróes Torres, Marcos Campos Bicudo, Ricardo Egydio Setubal, Andréa Cristina de Lima Rolim, Antonio Joaquim de Oliveira e Vicente Furletti Assis (Members of the Board of Directors), and Guilherme Setubal Souza e Silva (Secretary of the Meeting).

São Paulo (SP), November 26, 2026.

Guilherme Setubal Souza e Silva
Secretary of the Board