

## ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO REALIZADA EM 04 DE MAIO DE 2026

1. **DATA, HORA, FORMA E LOCAL:** Em 04 de maio de 2026, às 9h00, realizada na sede da Companhia na Av. Paulista, 1938, 5º andar, São Paulo (SP), admitida a participação por videoconferência, nos termos do artigo 15, item 15.2 do Estatuto Social da Dexco S.A (“Companhia”) e nos termos do artigo 8º, item 8.3.1 do Regimento Interno do Conselho de Administração.
2. **CONVOCAÇÃO E PRESENCAS: CONVOCAÇÃO E PRESENCAS:** Dispensada as formalidades de convocação nos termos do artigo 15, item 15.1 do Estatuto Social da Companhia e do artigo 8º, item 8.2.1 do Regimento Interno do Conselho de Administração, diante da presença da totalidade dos membros do Conselho de Administração, a saber: Alfredo Egydio Arruda Villela Filho; Alfredo Egydio Setubal; Andrea Laserna Seibel; Andréa Cristina de Lima Rolim; Antonio Joaquim de Oliveira; Vicente Furletti Assis; Helio Seibel; Ricardo Egydio Setubal; Marcos Campos Bicudo e Márcio Fróes Torres.
3. **MESA:** Alfredo Egydio Setubal (Presidente) e Guilherme Setubal Souza e Silva (Secretário).
4. **ORDEM DO DIA:** Deliberar sobre: **(a)** as designações de Presidente e de Vice-Presidentes do Conselho de Administração; **(b)** eleger os membros dos Comitês de Assessoramento ao Conselho de Administração; e **(c)** eleger a Diretoria da Companhia.
5. **DELIBERAÇÕES TOMADAS:** Os Conselheiros deliberaram, por unanimidade e sem qualquer ressalva, após análise da documentação apresentada e prestados os devidos esclarecimentos:
  - 5.1. Designar, para o cargo de **Presidente** do Conselho de Administração, o Sr. **ALFREDO EGYDIO SETUBAL**, brasileiro, casado, administrador, portador da cédula de identidade RG-SSP/SP nº 6.045.777-6, inscrito no CPF/MF sob o nº 014.414.218-07, e, para os cargos de **Vice-Presidente**, os Srs. **ALFREDO EGYDIO ARRUDA VILLELA FILHO**, brasileiro, casado, engenheiro, portador da cédula de identidade RG-SSP/SP nº 11.759.083-6, inscrito no CPF/MF sob o nº 066.530.838-88, e **HÉLIO SEIBEL**, brasileiro, divorciado, administrador, portador da cédula de identidade RG-SSP/SP nº 5.296.474, inscrito no CPF/MF sob o nº 533.792.848-15, todos com endereço comercial em São Paulo (SP), na Av. Paulista, 1.938, 5º andar;
  - 5.1.1. Eleger, para compor os Comitês de Assessoramento ao Conselho de Administração, com mandato unificado que vigorará até a posse dos que vierem a ser eleitos em 2027:
    - (i) Comitê de Auditoria e de Gerenciamento de Riscos (“Comitê de Auditoria”)
      - (a) **MARCOS CAMPOS BICUDO**, brasileiro, casado, administrador, portador da cédula de identidade RG-SSP/SP nº 10.479.730-7, inscrito no CPF/MF sob o nº 075.620.507-75 (**Presidente e Coordenador**); (b) **JOSÉ MARIA RABELO**, brasileiro, casado, advogado, OAB/DF 51.608, inscrito no CPF sob o nº 232.814.566-34, e (c) **ADJARBAS GUERRA NETO**, brasileiro,

divorciado, contador e advogado, portador da cédula de identidade RG nº 23.331.930-X, inscrito no CPF/MF sob o nº 181.842.828-85 (**Membro Especialista**);

- (ii) Comitê de Finanças  
(a) **HELIO SEIBEL**, acima qualificado (**Presidente**); (b) **PAULA LUCAS SETUBAL**, casada, pedagoga, portadora da cédula de identidade RG-SSP/SP 30.717.587, inscrita no CPF/MF sob o nº 295.243.528-69; (c) **RICARDO EGYDIO SETUBAL**, brasileiro, casado, administrador, portador da cédula de identidade RG-SSP/SP nº 10.359.999-X, inscrito no CPF/MF sob o nº 033.033.518-99; (d) **LUCIANNA RAFFAINI CARVALHO COSTA**, brasileira, casada, administradora, portadora da cédula de identidade RG-SSP/SP nº 22.538.078, inscrita no CPF/MF sob o nº 253.336.498-39; e (e) **FREDERICO DE SOUZA QUEIROZ PASCOWITCH**, casado, administrador, portador da cédula de identidade RG-SSP/SP 30.913.156-X, inscrito no CPF/MF sob o nº 310.154.298-74.
- (iii) Comitê de Pessoas, Governança e Nomeação  
(a) **MÁRCIO FRÓES TORRES**, brasileiro, casado, engenheiro, portador da cédula de identidade RG-IFP/RJ nº 05.495.753-5, inscrito no CPF/MF nº 983.816.797-53 (**Presidente**); (b) **ALFREDO EGYDIO ARRUDA VILLELA FILHO**; (c) **ALFREDO EGYDIO SETUBAL**; (d) **PAULA LUCAS SETUBAL**; acima qualificados; e (e) **ANDREA LASERNA SEIBEL**, brasileira, divorciada, advogada, portadora da cédula de identidade RG-SSP/SP nº 26.520.066-0, inscrita no CPF/MF sob o nº 140.725.018-32;
- (iv) Comitê de Sustentabilidade  
(a) **MARCOS CAMPOS BICUDO**, acima qualificado (**Presidente**); (b) **MARCELO DE CAMARGO FURTADO**, brasileiro, solteiro, engenheiro, portador da cédula de identidade RG-SSP/SP nº 151924314, inscrito no CPF/MF sob o nº 054.087.568-66 (**Membro Especialista**); (c) **RICARDO EGYDIO SETUBAL**, acima qualificado; e (d) **RODOLFO VILLELA MARINO**, brasileiro, casado, administrador, portador da cédula de identidade RG-SSP/SP nº 15.111.116-9, inscrito no CPF/MF sob o nº 271.943.018-8;
- (v) Comitê de Transformação (atual denominação do Comitê de TI e Inovação Digital)  
(a) **ANDRÉA CRISTINA DE LIMA ROLIM**, brasileira, divorciada, economista, portadora da cédula de identidade RG-SSP/SP nº 20.532.366-2, CPF nº 102.426.328-23 (**Presidente**); (b) **RAUL GUIMARÃES GUARAGNA**, brasileiro, casado, administrador, portador da cédula de identidade RG-SSP/SP 22.053.392, inscrito no CPF/MF sob o nº 109.566.958-33; (c) **ANDREA LASERNA SEIBEL**, acima qualificada; (d) **MÁRCIO FRÓES TORRES**; (e) **ALFREDO EGYDIO ARRUDA VILLELA**, acima qualificados; e (f) **VICENTE FURLETTI ASSIS**, brasileiro, casado, engenheiro, portador da cédula de identidade RG-SSP/MG 1.073.833, inscrito no CPF/MF sob o nº 487.467.706-15; e
- (vi) Comitê para Avaliação de Transações com Partes Relacionadas:

(a) **MÁRCIO FRÓES TORRES (Presidente)**; (b) **MARCOS CAMPOS BICUDO**; e (c) **ANDRÉA CRISTINA DE LIMA ROLIM**, acima qualificados;

todos com endereço comercial na Avenida Paulista, 1938, 5º andar, Bela Vista, São Paulo (SP), CEP 01310-942.

5.1.2. Consignar que, com base nas informações recebidas pela administração da Companhia, o Sr. **ADJARBAS GUERRA NETO** atende ao requisito de reconhecida experiência em contabilidade societária, nos termos do art. 31-C, § 6º, da Resolução CVM nº 23, de 25/02/2021, conforme alterada, e do art. 22, V, b, do Regulamento Novo Mercado da B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão (“B3”).

5.2. Fixar o número de 7 (sete) membros e eleger, para compor a **Diretoria** da Companhia, com mandato unificado a partir de 04 de maio de 2026 e até a posse dos que vierem a ser eleitos em 2027:

- (i) Diretor Presidente: **RAUL GUIMARÃES GUARAGNA**, acima qualificado;
- (ii) Diretor Vice-Presidente: **CARLOS HENRIQUE PINTO HADDAD**, brasileiro, divorciado, administrador, portador da cédula de identidade RG-SSP/SP 15.376.584-7, inscrito no CPF/MF sob o nº 074.277.098-29;
- (iii) Diretores:
  - (a) **DANIEL LOPES FRANCO**, brasileiro, casado, engenheiro, portador da cédula de identidade RG-SSP/SP 28.773.875-9, inscrito no CPF/MF sob o nº 278.360.448-58;
  - (b) **LUCIANNA RAFFAINI CARVALHO COSTA**, acima qualificada;
  - (c) **GLIZIA MARIA DO PRADO**, brasileira, solteira, psicóloga, portadora da cédula de identidade RG-IIMG 8089235, inscrita no CPF/MF sob o número 034.177.626-26;
  - (d) **GUILHERME SETUBAL SOUZA E SILVA**, brasileiro, casado, portador da cédula de identidade RG-SSP/SP 21.595.161-X, inscrito no CPF/MF sob o nº 269.253.728-92, a quem competirá, dentre outras funções, a de **Diretor com Relações com Investidores**, nos termos do art. 24 do Estatuto Social da Companhia e do art. 48 da Resolução CVM nº 80, de 29/03/2022, conforme alterada, e
  - (e) **MARINA CROCOMO**, brasileira, casada, administradora, portadora da cédula de identidade RG-SSP/SP 15.434.055-8, inscrita no CPF/MF sob o nº 218.118.118-76; todos com endereço profissional na Av. Paulista, 1.938, 5º andar, São Paulo (SP), CEP 01310-942.

5.3. Consignar que, com base nas informações recebidas pela administração da Companhia, nos termos da legislação aplicável, foi informado que os membros dos Comitês de Assessoramento ao Conselho e da Diretoria ora eleitos estão em condições de firmar, sem qualquer ressalva, a declaração de desimpedimento mencionada no artigo 147, § 4º, da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada, e no art. 2º do Anexo K à Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, conforme alterada. Adicionalmente, os membros ora eleitos tomarão posse nos seus cargos mediante a assinatura dos respectivos termos de posse, contemplando sua sujeição à cláusula compromissória estatutária, a serem oportunamente lavrados em livro próprio da

Companhia acompanhados das declarações de desimpedimento, no prazo de até 30 (trinta) dias a contar da presente data, observados os efeitos da eleição dos Diretores a partir de 04 de maio de 2026.

**5.4.** Por fim, autorizar a divulgação dessas informações na Comissão de Valores Mobiliários, na B3 e no website da Companhia (<https://ri.dex.co/>).

**6. APROVAÇÃO E ASSINATURA DA ATA:** Nada mais havendo a tratar, os trabalhos foram suspensos para a lavratura desta ata. Reabertos os trabalhos, a presente ata foi lida e aprovada, sendo assinada por todos os presentes, a saber: Alfredo Egydio Setubal (Presidente do Conselho e da Mesa), Alfredo Egydio Arruda Villela Filho e Helio Seibel (Vice-Presidentes), Andrea Laserna Seibel, Márcio Fróes Torres, Marcos Campos Bicudo, Ricardo Egydio Setubal, Andréa Cristina de Lima Rolim, Antonio Joaquim de Oliveira e Vicente Furletti Assis (Membros), e Guilherme Setubal Souza e Silva (Secretário da Mesa).

São Paulo (SP), 04 de maio de 2026.

**Guilherme Setubal Souza e Silva**  
Diretor de RI, ESG e RIG

## MINUTES OF THE MEETING OF THE BOARD OF DIRECTORS

HELD ON MAY 04, 2026

1. **DATE, TIME, FORM AND PLACE:** On May 04, 2026, at 9:00 a.m., held at the Company's headquarters at Av. Paulista, 1938, 5º andar, São Paulo (SP), participation by videoconference being admitted, pursuant to article 15, item 15.2 of the Bylaws of Dexco S.A ("Company") and pursuant to article 8, item 8.3.1 of the Internal Regulations of the Board of Directors.
2. **CALL NOTICE AND ATTENDANCE:** The call notice formalities were waived under the terms of article 15, item 15.1 of the Company's Bylaws and article 8, item 8.2.1 of the Internal Regulations of the Board of Directors, in view of the presence of all the members of the Board of Directors, namely: Alfredo Egydio Arruda Villela Filho; Alfredo Egydio Setubal; Andrea Laserna Seibel; Andréa Cristina de Lima Rolim; Antonio Joaquim de Oliveira; Vicente Furletti Assis; Helio Seibel; Ricardo Egydio Setubal; Marcos Campos Bicudo and Márcio Fróes Torres.
3. **BOARD:** **Alfredo Egydio Setubal** (Chairman) and **Guilherme Setubal Souza e Silva** (Secretary).
4. **AGENDA:** To resolve on: (a) the appointments of Chairman and Vice-Chairmen of the Board of Directors; (b) to elect the members of the Advisory Committees to the Board of Directors; and (c) to elect the Company's Executive Board.
5. **RESOLUTIONS TAKEN:** The Directors decided unanimously and without any reservations, after analyzing the documentation presented and providing the necessary clarifications:
  - 5.1. Appointing, as **Chairman** of the Board of Directors, Mr. **ALFREDO EGYDIO SETUBAL**, Brazilian, married, administrator, bearer of identity card RG-SSP/SP No. 6.045.777-6, registered with the CPF/MF under No. 014.414.218-07, and, as **Vice-Chairmen**, Mr. **ALFREDO EGYDIO ARRUDA VILLELA FILHO**, Brazilian, married, engineer, bearer of identity card RG-SSP/SP No. 11.759.083-6, registered with the CPF/MF under No. 066.530.838-88, and Mr. **HELIO SEIBEL**, Brazilian, divorced, administrator, bearer of identity card RG-SSP/SP No. 5.296.474, registered with the CPF/MF under No. 533.792.848-15, all with a business address in São Paulo (SP), at Av. Paulista, 1.938, 5th floor;
    - 5.1.1. Electing the members of the Advisory Committees to the Board of Directors, with a unified term of office that will last until those elected take office in 2027:
      - (i) Audit and Risk Management Committee ("Audit Committee")
        - (a) **MARCOS CAMPOS BICUDO**, Brazilian, married, administrator, holder of identity card RG-SSP/SP no. 10.479.730-7, registered with the CPF/MF under no. 075.620. 507-75 (**Chairman and Coordinator**); (b) **JOSÉ MARIA RABELO**, Brazilian, married, lawyer, OAB/DF 51.608, registered with the CPF under no. 232.814.566-34, and (c) **ADJARBAS GUERRA NETO**, Brazilian, divorced, accountant and lawyer, holder of identity card RG no.

23.331.930-X, registered with the CPF/MF under no. 181.842.828-85  
(Specialist Member);

- (ii) Finance Committee  
(a) **HELIO SEIBEL**, qualified above (**Chairman**); (b) **PAULA LUCAS SETUBAL**, married, educator, holder of identity card RG-SSP/SP 30.717.587, registered with the CPF/MF under no. 295.243.528-69; (c) **RICARDO EGYDIO SETUBAL**, Brazilian, married, administrator, holder of identity card RG-SSP/SP no. 10.359.999-X, registered with the CPF/MF under no. 033.033.518-99; (d) **LUCIANNA RAFFAINI CARVALHO COSTA**, Brazilian, married, administrator, holder of identity card RG-SSP/SP No. 22.538.078, registered with the CPF/MF under No. 253.336.498-39; and (e) **FREDERICO DE SOUZA QUEIROZ PASCOWITCH**, married, administrator, holder of identity card RG-SSP/SP 30.913.156-X, registered with the CPF/MF under no. 310.154.298-74;
- (iii) People, Governance and Nomination Committee  
(a) **MÁRCIO FRÓES TORRES**, Brazilian, married, engineer, holder of identity card RG-IFP/RJ No. 05.495.753-5, registered with the CPF/MF under No. 983.816.797-53 (**Chairman**); (b) **ALFREDO EGYDIO ARRUDA VILLELA FILHO**; (c) **ALFREDO EGYDIO SETUBAL**; (d) **PAULA LUCAS SETUBAL**, qualified above; and (e) **ANDREA LASERNA SEIBEL**, Brazilian, divorced, lawyer, holder of identity card RG-SSP/SP no. 26.520.066-0, registered with the CPF/MF under No. 140.725.018-32;
- (iv) Sustainability Committee  
(a) **MARCOS CAMPOS BICUDO**, qualified above (**Chairman**); (b) **MARCELO DE CAMARGO FURTADO**, Brazilian, single, engineer, holder of identity card RG-SSP/SP nº 151924314, registered with the CPF/MF under no. 054.087.568-66 (**Specialist Member**); (c) **RICARDO EGYDIO SETUBAL**, qualified above; and (d) **RODOLFO VILLELA MARINO**, Brazilian, married, administrator, holder of identity card RG-SSP/SP no. 15.111.116-9, registered with the CPF/MF under no. 271.943.018-8;
- (v) Transformation Committee (current name of the IT and Digital Innovation Committee)  
(a) **ANDRÉA CRISTINA DE LIMA ROLIM**, Brazilian, divorced, economist, holder of identity card RG-SSP/SP No. 20.532.366-2, CPF No. 102.426.328-23 (**Chairman**); (b) **RAUL GUIMARÃES GUARAGNA**, Brazilian, married, administrator, holder of identity card RG-SSP/SP 22.053.392, registered with the CPF/MF under No. 109.566.958-33; (c) **ANDREA LASERNA SEIBEL**, qualified above; (d) **MÁRCIO FRÓES TORRES**; (e) **ALFREDO EGYDIO ARRUDA VILLELA FILHO**, both qualified above; and (f) **VICENTE FURLETTI ASSIS**, Brazilian, married, engineer, holder of identity card RG-SSP/MG 1.073.833, registered with the CPF/MF under No. 487.467.706-15; and
- (vi) Committee for the Evaluation of Transactions with Related Parties:  
(a) **MÁRCIO FRÓES TORRES** (**Chairman**); (b) **MARCOS CAMPOS BICUDO**; and (c) **ANDRÉA CRISTINA DE LIMA ROLIM**, qualified above;

all with business address at Avenida Paulista, 1938, 5<sup>th</sup> floor, Bela Vista, São Paulo (SP), CEP 01310-942.

5.1.2. Declaring that, based on the information received by the Company's management, Mr. **ADJARBAS GUERRA NETO** meets the requirement of recognized corporate accounting experience, pursuant to article 31-C, paragraph 6, of CVM Resolution No. 23, of 02/25/2021, as amended, and article 22, V, b, of the Novo Mercado Regulations of B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão ("**B3**").

5.2. Establishing the number of seven (7) members and electing them to make up the Company's **Executive Board**, with a unified term of office from May 04, 2026 until the investiture of those elected in 2027:

- (i) Chief Executive Officer: **RAUL GUIMARÃES GUARAGNA**, qualified above;
- (ii) Executive Vice-President: **CARLOS HENRIQUE PINTO HADDAD**, Brazilian, divorced, administrator, holder of identity card RG-SSP/SP 15.376.584-7, registered with the CPF/MF under no. 074.277.098-29;
- (iii) Officers:
  - (a) **DANIEL LOPES FRANCO**, Brazilian, married, engineer, holder of identity card RG-SSP/SP 28.773.875-9, registered with the CPF/MF under no. 278.360.448-58;
  - (b) **LUCIANNA RAFFAINI CARVALHO COSTA**, qualified above;
  - (c) **GLIZIA MARIA DO PRADO**, Brazilian, single, psychologist, holder of identity card RG-IIMG 8089235, registered with the CPF/MF under no. 034.177.626-26;
  - (d) **GUILHERME SETUBAL SOUZA E SILVA**, Brazilian, married, holder of identity card RG-SSP/SP 21.595.161-X, registered with the CPF/MF under No. 269.253.728-92, who will be responsible, among other duties, for that of **Investor Relations Officer**, under the terms of art. 24 of the Company's Bylaws and art. 48 of CVM Resolution No. 80, of 29/03/2022, as amended, and
  - (e) **MARINA CROCOMO**, Brazilian, married, administrator, holder of identity card RG-SSP/SP 15.434.055-8, registered with the CPF/MF under no. 218.118.118-76; all with professional address at Av. Paulista, 1.938, 5<sup>o</sup> andar, São Paulo (SP), CEP 01310-942.

5.3. To state that, based on the information received by the Company's management, under the terms of the applicable legislation, it was informed that the members of the Advisory Committees to the Board of Directors and the Board of Executive Officers now elected are in a position to sign, without any reservations, the declaration of clearance mentioned in article 147, paragraph 4, of Law No. 6404, of December 15, 1976, as amended, and in article 2 of Annex K to CVM Resolution No. 80, of March 29, 2022, as amended. In addition, the members now elected will take office by signing the respective terms of office, including their subjection to the statutory arbitration clause, to be drawn up in due course in the Company's own book accompanied by the declarations of clearance, within a period of up to 30 (thirty) days from this date, observing the effects of the election of the Officers as of May 04, 2026.

5.4. Finally, to authorize the disclosure of this information to the Securities and Exchange Commission, B3 and the Company's website (<https://ri.dex.co/>).

6. **APPROVAL AND SIGNING OF THE MINUTES:** There being no further business, the meeting was adjourned for the drawing up of these minutes. When the meeting was reopened, these minutes were read and approved, and signed by all those present: Alfredo Egydio Setubal (Chairman of the Board), Alfredo Egydio Arruda Villela Filho and Helio Seibel (Vice-Chairmen), Andrea Laserna Seibel, Márcio Fróes Torres, Marcos Campos Bicudo, Ricardo Egydio Setubal, Antonio Joaquim de Oliveira, Andréa Cristina de Lima Rolim and Vicente Furletti Assis (Members), and Guilherme Setubal Souza e Silva (Secretary of the Board).

São Paulo (SP), May 04, 2026.

**Guilherme Setubal Souza e Silva**  
Director of IR, ESG and RIG