

ATA SUMÁRIA DA REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO REALIZADA EM 23 DE MARÇO DE 2026

1. **DATA, HORA, FORMA E LOCAL:** em 23.03.2026, às 10h, na sede da Companhia, na Av. Paulista, 1.938, 5º andar, São Paulo (SP) (“Companhia”).
2. **PRESENÇA E CONVOCAÇÃO:** a totalidade dos membros do Conselho de Administração, dispensadas as formalidades de convocação.
3. **MESA:** **Alfredo Egydio Setubal** (Presidente) e **Guilherme Setubal Souza e Silva** (Secretário).
4. **ORDEM DO DIA:** deliberar sobre: (i) a convocação de Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária a ser realizada em 28 de abril de 2026 (“Assembleia”); (ii) a proposta do número de membros do Conselho de Administração para o novo mandato anual e da indicação de chapa de conselheiros titulares e suplentes, a ser submetida à Assembleia; (iii) a verificação do cumprimento dos critérios de independência dos candidatos a membros independentes do Conselho de Administração; (iv) a proposta de remuneração global dos administradores para 2026 e da remuneração mensal individual dos membros do Conselho Fiscal, a ser submetida à Assembleia; (v) a proposta de eleição de chapa dos membros titulares e suplentes do Conselho Fiscal, a ser submetida à Assembleia; (vi) a proposta do novo Plano de Incentivo de Longo Prazo da Companhia, a ser submetida à Assembleia; e (vii) a autorização para a Diretoria tomar medidas necessárias para a formalização das deliberações aprovadas.
5. **DELIBERAÇÕES TOMADAS:** os Conselheiros deliberaram, por unanimidade e sem qualquer ressalva, após análise da documentação apresentada e prestados os devidos esclarecimentos:
 - 5.1. Aprovar a convocação dos acionistas da Companhia para se reunirem na Assembleia, a fim de deliberarem sobre a seguinte ordem do dia:

Em pauta extraordinária:

- (i) Aprovar o novo Plano de Incentivo de Longo Prazo da Companhia, em substituição ao plano aprovado em 26.04.2019, conforme alterado.

Em pauta ordinária:

- (i) Tomar as contas dos administradores, examinar, discutir e votar as Demonstrações Financeiras, acompanhadas do Parecer dos Auditores Independentes e Notas Explicativas, relativas ao exercício social encerrado em 31.12.2025;
- (ii) Deliberar sobre a proposta de destinação do lucro líquido do exercício social encerrado em 31.12.2025;
- (iii) Fixar o número de membros do Conselho de Administração para o próximo mandato anual;
- (iv) Eleger membros titulares e suplentes do Conselho de Administração para o próximo mandato anual;

- (v) Deliberar sobre a independência dos candidatos a membros independentes do Conselho de Administração;
- (vi) Eleger membros titulares e suplentes do Conselho Fiscal para o próximo mandato anual;
- (vii) Fixar a verba global destinada à remuneração dos administradores para o exercício social de 2026; e
- (viii) Fixar a remuneração mensal individual dos membros do Conselho Fiscal para o exercício social de 2026.

5.1.1. Fica consignado que o Conselho de Administração aprovou o Relatório da Administração e as Demonstrações Financeiras referentes ao exercício social de 2025, bem como a proposta da destinação do lucro líquido do referido exercício social, na reunião realizada em 04.03.2026, às 9h00.

5.2. Propor o provimento, pela Assembleia, de 10 cargos titulares e 3 suplentes para o Conselho de Administração para o próximo mandato anual, em eleição por chapa, conforme previamente acordado entre os acionistas integrantes do bloco de controle da Companhia, nos termos do Acordo de Acionistas, bem como propor a eleição, pela Assembleia, da chapa composta pelos seguintes conselheiros titulares: Alfredo Egydio Arruda Villela Filho, Alfredo Egydio Setubal, Andrea Laserna Seibel, Antonio Joaquim de Oliveira, Helio Seibel, Ricardo Egydio Setubal, Vicente Furletti Assis, Andréa Cristina de Lima Rolim, Márcio Fróes Torres e Marcos Campos Bicudo, e como conselheiros suplentes: Alex Laserna Seibel, Rodolfo Villela Marino e Paula Lucas Setubal.

5.3. Com base na recomendação favorável do Comitê de Pessoas, Governança e Nomeação:

- (i) registrar que os membros do Conselho de Administração indicados pelos acionistas controladores à eleição em chapa única, a ser submetida aos acionistas na Assembleia, cumprem os critérios e requisitos previstos na Política de Indicação de Membros do Conselho de Administração, seus Comitês de Assessoramento e Diretoria ("Política de Indicação"), bem como na legislação aplicável;
- (ii) manifestar-se favoravelmente ao enquadramento aos critérios de independência estabelecidos no Regulamento do Novo Mercado da B3 – Brasil, Bolsa, Balcão, no Anexo K da Resolução CVM n.º 80/2022 e na legislação vigente, com base nas autodeclarações de independência apresentadas pelos candidatos a membros independentes, Marcos Campos Bicudo, Andréa Cristina de Lima Rolim e Márcio Fróes Torres, que comporão a chapa única controladores ser submetida à Assembleia; e
- (iii) registrar que foram observadas as abstenções legais, de modo que os atuais membros do Conselho de Administração que integram a chapa a ser submetida à Assembleia não deliberaram acerca dos próprios enquadramentos aos requisitos da Política de Indicação e da legislação aplicável, nem sobre sua aderência aos critérios de independência.

5.4. Propor, à Assembleia, como remuneração global anual dos administradores da Companhia para 2026, o montante de até R\$ 60.591.913,70, no qual está incluída a remuneração mensal individual dos membros efetivos do Conselho Fiscal para o mesmo exercício, no valor proposto de R\$ 11.200,00.

5.5. Propor a eleição, pela Assembleia, da chapa indicada pelos acionistas controladores para compor o Conselho Fiscal, com funcionamento permanente, para o próximo mandato anual, sendo: Guilherme Tadeu Pereira Júnior, Vivianne Cunha Valente e João Batista Cardoso Sevilha como membros titulares e com Gustavo Amaral de Lucena, Rosangela Sutil de Oliveira e Rosana Passos de Pádua, como membros suplentes. Caso haja eleição em separado de membros do Conselho Fiscal, os conselheiros deliberaram propor a eleição da chapa composta por: como membros efetivos, Guilherme Tadeu Pereira Júnior e João Batista Cardoso Sevilha; e, como membros suplentes, Gustavo Amaral de Lucena e Vivianne Cunha Valente.

5.6. Propor a aprovação, na Assembleia, do novo Plano de Incentivo de Longo Prazo da Companhia, em substituição ao plano aprovado em 26.04.2019, conforme alterado.

5.7. Autorizar a Diretoria a tomar todas as providências necessárias à formalização e à efetivação das deliberações ora aprovadas, inclusive todos os procedimentos necessários para a convocação da Assembleia e a disponibilização de todos os documentos referentes à Assembleia, inclusive edital de convocação, proposta da administração, manual e boletins de voto a distância.

6. APROVAÇÃO E ASSINATURA DA ATA: nada mais havendo a tratar, os trabalhos foram suspensos para a lavratura desta ata. Reabertos os trabalhos, esta ata foi lida e aprovada, sendo assinada por todos os presentes, a saber: Alfredo Egydio Setubal (Presidente do Conselho e da Mesa), Alfredo Egydio Arruda Villela Filho e Helio Seibel (Vice-Presidentes), Andrea Laserna Seibel, Márcio Fróes Torres, Marcos Campos Bicudo, Ricardo Egydio Setubal, Andréa Cristina de Lima Rolim, Antonio Joaquim de Oliveira e Harry Schmelzer Junior (Conselheiros), e Guilherme Setubal Souza e Silva (Secretário da Mesa).

Certifico que esta ata é cópia fiel da original lavrada em livro próprio.

São Paulo (SP), 23 de março de 2026.

Guilherme Setubal Souza e Silva

Diretor de RI, ESG e RI
Secretário da mesa

MINUTES OF THE MEETING OF THE BOARD OF DIRECTORS HELD ON MARCH 23, 2026

1. **DATE, TIME, FORM AND PLACE:** On March, 23, 2026, at 10 a.m., held at Avenida Paulista, 1938, 5th floor, São Paulo (SP) (“**Company**”).
2. **CALL NOTICE AND ATTENDENCE:** The entire Board of Directors, with the formalities of notice waived.
3. **BOARD:** **Alfredo Egydio Setubal** (Chairman) e **Guilherme Setubal Souza e Silva** (Secretary).
4. **AGENDA:** To resolve on: (i) the calling of an Ordinary and Extraordinary General Meeting to be held on April 28, 2026 (“Meeting”) (ii) the proposal for the number of members of the Board of Directors for the new annual term, and the nomination of a slate of full and alternate board members, to be submitted to the General Meeting; (iii) the verification of compliance with the independence criteria of the candidates for independent members of the Board of Directors; (iv) the proposal for the overall compensation of the officers for 2026 and the individual monthly compensation of the members of the Fiscal Council, to be submitted to the General Meeting; (v) the proposal for the election of a slate of full and alternate members of the Fiscal Council, to be submitted to the General Meeting; (vi) the proposal for the Company’s new Long-Term Incentive Plan, to be submitted to the General Meeting; and (vii) the authorization for the Executive Board to take the necessary measures to formalize the approved resolutions.
5. **RESOLUTIONS TAKEN:** The Directors decided unanimously and without any reservations, after analyzing the documentation presented and providing the necessary clarifications:
 - 5.1. To approve the calling of the Company’s shareholders to meet at the General Meeting in order to deliberate on the following agenda:

On the extraordinary agenda:

- (i) To approve the Company’s new Long-Term Incentive Plan, replacing the plan approved on April 26, 2019, as amended.

On the ordinary agenda:

- (i) To take the directors’ accounts, and to examine, discuss, and vote on the Financial Statements, accompanied by the Independent Auditors’ Report and Explanatory Notes, for the fiscal year ended December 31, 2025;
- (ii) To resolve the proposal for the allocation of the net profit for the fiscal year ended December 31, 2025;
- (iii) To set the number of members of the Board of Directors for the next annual term of office;
- (iv) To elect full and alternate members of the Board of Directors for the next annual term;
- (v) To resolve the independence of the candidates for independent members of the Board of Directors;

- (vi) To elect full and alternate members of the Fiscal Council for the next annual term;
- (vii) To set the aggregate amount allocated to the directors' compensation for the fiscal year 2026; and
- (viii) To set the individual monthly compensation of the members of the Fiscal Council for the fiscal year of 2026.

5.1.1. It is recorded that the Board of Directors approved the Management Report and the Financial Statements for the fiscal year of 2025, as well as the proposal for the allocation of the net profit for said fiscal year, at the meeting held on March 4th, 2026, at 9 a.m.

5.2. To propose that the General Meeting fill 10 full positions and 3 alternate positions on the Board of Directors for the next annual term, through slate voting, as previously agreed among the shareholders forming the Company's controlling block, pursuant to the Shareholders' Agreement, and also propose the election, by the General Meeting, of the slate composed of the following full board members: Alfredo Egydio Arruda Villela Filho, Alfredo Egydio Setubal, Andrea Laserna Seibel, Antonio Joaquim de Oliveira, Helio Seibel, Ricardo Egydio Setubal, Vicente Furletti Assis, Andréa Cristina de Lima Rolim, Márcio Fróes Torres and Marcos Campos Bicudo, and as alternate board members: Alex Laserna Seibel, Rodolfo Villela Marino and Paula Lucas Setubal.

5.3. Based on the favorable recommendation of the People, Governance and Nomination Committee:

- (i) To record that the members of the Board of Directors nominated by the controlling shareholders for election as a single slate, to be submitted to the shareholders at the Shareholders' Meeting, meet the criteria and requirements set forth in the Policy for the Nomination of Members of the Board of Directors, its Advisory Committees and the Executive Board ("Nomination Policy"), as well as in the applicable legislation;
- (ii) To express a favorable opinion regarding compliance with the independence criteria established in the Novo Mercado Regulations of B3 – Brasil, Bolsa, Balcão, in Annex K of CVM Resolution No. 80/2022, and in the applicable legislation, based on the independence self-declarations submitted by the candidates for independent board members, Marcos Campos Bicudo, Andréa Cristina de Lima Rolim and Márcio Fróes Torres, who will compose the controlling shareholders' single slate to be submitted to the Shareholders' Meeting; and
- (iii) To record that the legal abstentions were observed, so that the current members of the Board of Directors who are part of the slate to be submitted to the Shareholders' Meeting did not deliberate on their own compliance with the requirements of the Nomination Policy and applicable legislation, nor on their adherence to the independence criteria.

5.4. To propose to the Shareholders' Meeting, as the Company's total annual compensation for its management for 2026, the amount of up to R\$ 60,591,913.70, which includes the individual monthly compensation of the full members of the Fiscal Council for the same fiscal year, in the proposed amount of R\$ 11,200.00.

5.5. To propose the election by the Shareholders' Meeting of the slate indicated by the controlling shareholders to compose the Fiscal Council, on a permanent basis, for the next annual term, namely: Guilherme Tadeu Pereira Júnior, Vivianne Cunha Valente and João Batista Cardoso Sevilha as full members,

and Gustavo Amaral de Lucena, Rosangela Sutil de Oliveira and Rosana Passos de Pádua, as alternate members. In the event of a separate election of Fiscal Council members, the Board members resolved to propose the election of the slate composed of: as full members, Guilherme Tadeu Pereira Júnior and João Batista Cardoso Sevilha; and, as alternate members, Gustavo Amaral de Lucena and Vivianne Cunha Valente.

5.6. To propose the approval, at the Shareholders' Meeting, of the Company's new Long-Term Incentive Plan, replacing the plan approved on April 26, 2019, as amended.

5.7. To authorize the Company's Board of Executive Officers to take all the necessary measures to formalize the resolutions approved herein, including, but not limited to, making these minutes, the call notice, the management proposal, and the remote voting ballots.

6. APPROVAL AND SIGNING OF THE MINUTES: There being no further business, the meeting was adjourned for the drawing up of these minutes. When the meeting was reopened, these minutes were read and approved, and signed by all those present: Alfredo Egydio Setubal (Chairman), Alfredo Egydio Arruda Villela Filho and Helio Seibel (Vice-Chairmen), Andrea Laserna Seibel, Márcio Fróes Torres, Marcos Campos Bicudo, Ricardo Egydio Setubal, Andréa Cristina de Lima Rolim, Antonio Joaquim de Oliveira and Harry Schmelzer Junior (Members), and Guilherme Setubal Souza e Silva (Secretary).

Certify that these minutes are a true and accurate copy of the original recorded in the proper book

São Paulo (SP), March 23, 2026.

Guilherme Setubal Souza e Silva
Director of IR, ESG and RIG
Secretary