

ATA SUMÁRIA DA REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO REALIZADA EM 18 DE DEZEMBRO DE 2025

1. **DATA, HORA, FORMA E LOCAL:** em 18 de dezembro de 2025, às 10h, na sede da Companhia, na Av. Paulista, 1.938, 5º andar, São Paulo (SP) (“**Companhia**”).
2. **PRESENÇA:** a totalidade dos membros do Conselho de Administração, dispensadas as formalidades de convocação.
3. **MESA:** Alfredo Egydio Setubal (Presidente) e Guilherme Setubal Souza e Silva (Secretário).
4. **ORDEM DO DIA:** discutir e deliberar sobre o aumento de capital da Companhia, mediante a capitalização de reservas, com bonificação de ações, dentro do limite de capital autorizado da Companhia, nos termos dos artigos 168 e 169, da Lei das S.A. e do item 5.1 do Estatuto Social.
5. **DELIBERAÇÕES TOMADAS:** os Conselheiros, por unanimidade:
 - 5.1. Aprovaram, nos termos dos artigos 168 e 169 da Lei das S.A. e do item 5.1 do Estatuto Social, e conforme parecer favorável do Conselho Fiscal emitido nesta data, o aumento do capital da Companhia, de **R\$ 3.370.188.626,80** (três bilhões, trezentos e setenta milhões, cento e oitenta e oito mil, seiscentos e vinte e seis reais e oitenta centavos) para **R\$ 4.370.188.626,80** (quatro bilhões, trezentos e setenta milhões, cento e oitenta e oito mil, seiscentos e vinte e seis reais e oitenta centavos), sendo o aumento de capital, no valor de **R\$ 1.000.000.000,00** (um bilhão de reais), realizado mediante a capitalização de reservas, com bonificação de **98.467.950** (noventa e oito milhões, quatrocentas e sessenta e sete mil, novecentas e cinquenta) novas ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal, dentro do limite de capital autorizado previsto no Estatuto Social, nas seguintes condições:
 - (1) **Capitalização de reservas:** o aumento de capital foi realizado mediante a capitalização de reservas da Companhia, no valor total de **R\$ 1.000.000.000,00** (um bilhão de reais), conforme registradas nas demonstrações financeiras da Companhia e especificadas a seguir:
 - (i) **R\$ 420.842.640,66** (quatrocentos e vinte milhões, oitocentos e quarenta e dois mil, seiscentos e quarenta reais e sessenta e seis centavos) da Reserva Legal;
 - (ii) **R\$ 252.265.753,26** (duzentos e cinquenta e dois milhões, duzentos e sessenta e cinco mil, setecentos e cinquenta e três reais e vinte e seis centavos) da Reserva para Equalização de Dividendos;
 - (iii) **R\$ 243.863.197,09** (duzentos e quarenta e três milhões, oitocentos e sessenta e três mil, cento e noventa e sete reais e nove centavos) da Reserva para Aumento de Capital de Empresas Participadas; e
 - (iv) **R\$ 83.028.408,99** (oitenta e três milhões, vinte e oito mil, quatrocentos e oito reais e noventa e nove centavos) da Reserva para Reforço do Capital de Giro.

- (2) **Bonificação em ações:** em razão do aumento de capital mediante a capitalização de reservas, são emitidas 98.467.950 (noventa e oito milhões, quatrocentas e sessenta e sete mil, novecentas e cinquenta) novas ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal, que serão atribuídas aos acionistas, a título de bonificação, na proporção de 12 (doze) novas ações para cada 100 (cem) ações de que forem titulares na data-base, observadas as seguintes condições:
- (i) **Data de corte:** terão direito à bonificação em ações os titulares de ações na posição acionária final do dia **23.12.2025**.
 - (ii) **Negociação de ações:** as atuais ações continuarão a ser negociadas com direito à bonificação até **23.12.2025** e, a partir de **26.12.2025**, as ações passarão a ser negociadas "ex" direito à bonificação.
 - (iii) **Crédito das ações bonificadas:** as ações bonificadas serão creditadas aos acionistas em **30.12.2025**.
 - (iv) **Direitos das ações bonificadas:** as ações bonificadas farão jus à percepção integral de dividendos e/ou juros sobre o capital próprio declarados a partir da data de seu crédito aos acionistas, conforme item acima.
 - (v) **Frações de ações:** as ações bonificadas serão atribuídas sempre em números inteiros aos acionistas. Os acionistas poderão transferir frações de ações decorrentes da bonificação entre **02.01.2026** e **02.02.2026**, nos termos do artigo 169, §3º, da Lei das S.A. Após o referido período de negociação de frações de ações, eventuais sobras decorrentes dessas frações serão agrupadas em números inteiros e vendidas em leilão na B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão, sendo o produto da venda das ações disponibilizado aos titulares dessas frações, nos termos do artigo 169, §3º, da Lei das S.A., em data a ser informada oportunamente.
 - (vi) **Custo de aquisição das ações bonificadas:** o custo de aquisição atribuído às ações bonificadas é de **R\$ 10,15558869663** por ação, para os fins do disposto no artigo 10, §1º, da Lei nº 9.249/1995, e no artigo 58, §1º, da Instrução Normativa da Receita Federal do Brasil nº 1.585/2015.
- (3) **Capital social:** diante do aumento de capital aprovado neste ato, o capital social da Companhia passa a ser de **R\$ 4.370.188.626,80** (quatro bilhões, trezentos e setenta milhões, cento e oitenta e oito mil, seiscentos e vinte e seis reais e oitenta centavos), dividido em **919.034.196** (novecentos e dezenove milhões, trinta e quatro mil, cento e noventa e seis) ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal.
- (4) **Alteração estatutária:** o aumento de capital é aprovado dentro do limite do capital autorizado da Companhia previsto no Estatuto Social, sem a necessidade de alteração estatutária, nos termos do artigo 168 da Lei das S.A. e do item 5.1 do Estatuto Social. O estatuto social poderá ser oportunamente alterado, por deliberação da Assembleia Geral, para refletir o novo capital social da Companhia.

5.2. Autorizaram a Diretoria a tomar todas as providências necessárias à formalização e à efetivação das deliberações ora aprovadas, inclusive todos os procedimentos referentes à bonificação em ações da Companhia.

6. APROVAÇÃO E ASSINATURA DA ATA: nada mais havendo a tratar, os trabalhos foram suspensos para a lavratura desta ata. Reabertos os trabalhos, esta ata foi lida e aprovada, sendo assinada por todos os presentes, a saber: Alfredo Egydio Setubal (Presidente do Conselho e da Mesa), Alfredo Egydio Arruda Villela Filho e Helio Seibel (Vice-Presidentes), Andrea Laserna Seibel, Márcio Fróes Torres, Marcos Campos Bicudo, Ricardo Egydio Setubal, Andréa Cristina de Lima Rolim, Antonio Joaquim de Oliveira e Harry Schmelzer Junior (Conselheiros), e Guilherme Setubal Souza e Silva (Secretário da Mesa).

Certifico que esta ata é cópia fiel da original lavrada em livro próprio.

São Paulo (SP), 18 de dezembro de 2025.

Guilherme Setubal Souza e Silva
Secretário da mesa

SUMMARY MINUTES OF THE MEETING OF THE BOARD OF DIRECTORS HELD ON DECEMBER 18, 2025

1. **Date, Time, Form, and Location:** On December 18, 2025, at 10:00 a.m., at the Company's headquarters, located at Av. Paulista, 1,938, 5th floor, São Paulo (SP) ("Company").
2. **Attendance:** All members of the Board of Directors were present, with the convening formalities waived.
3. **Chair:** Alfredo Egydio Setubal (Chairman) and Guilherme Setubal Souza e Silva (Secretary).
4. **Agenda:** to discuss and resolve on the Company's capital increase through the capitalization of reserves, with the issuance of bonus shares, within the limit of the Company's authorized capital, pursuant to Articles 168 and 169 of the Brazilian Corporations Law and item 5.1 of the Bylaws.
5. **Resolutions:** The Directors, unanimously:
 - 5.1. Approved, pursuant to Articles 168 and 169 of the Brazilian Corporations Law and item 5.1 of the Bylaws, and in accordance with the favorable opinion of the Fiscal Council issued on this date, the increase of the Company's capital from BRL 3,370,188,626.80 (three billion, three hundred seventy million, one hundred eighty-eight thousand, six hundred twenty-six reais and eighty cents) to BRL 4,370,188,626.80 (four billion, three hundred seventy million, one hundred eighty-eight thousand, six hundred twenty-six reais and eighty cents), such increase in the amount of BRL 1,000,000,000.00 (one billion reais) being carried out through the capitalization of reserves, with the issuance of 98,467,950 (ninety-eight million, four hundred sixty-seven thousand, nine hundred fifty) new common shares, registered, book-entry, and with no par value, within the limit of authorized capital provided for in the Bylaws, under the following conditions:
 - (1) **Capitalization of reserves:** The capital increase was carried out through the capitalization of the Company's reserves, in the total amount of BRL 1,000,000,000.00 (one billion reais), as recorded in the Company's financial statements and detailed below:
 - (i) **BRL 420,842,640.66** (four hundred twenty million, eight hundred forty-two thousand, six hundred forty reais and sixty-six cents) from the Legal Reserve;
 - (ii) **BRL 252,265,753.26** (two hundred fifty-two million, two hundred sixty-five thousand, seven hundred fifty-three reais and twenty-six cents) from the Dividend Equalization Reserve;
 - (iii) **BRL 243,863,197.09** (two hundred forty-three million, eight hundred sixty-three thousand, one hundred ninety-seven reais and nine cents) from the Reserve for Capital Increase in Investee Companies; and
 - (iv) **BRL 83,028,408.99** (eighty-three million, twenty-eight thousand, four hundred eight reais and ninety-nine cents) from the Reserve for Working Capital Reinforcement.
 - (2) **Bonus shares:** As a result of the capital increase through the capitalization of reserves, 98,467,950 (ninety-eight million, four hundred sixty-seven thousand, nine hundred fifty) new common shares,

registered, book-entry, and with no par value, will be issued and granted to shareholders as bonus shares, at the ratio of twelve (12) new shares for every one hundred (100) shares held on the record date, subject to the following conditions:

- (i) **Record date:** Shareholders holding shares at the close of trading on December 23, 2025, will be entitled to receive the bonus shares.
- (ii) **Trading of shares:** Current shares will continue to trade with rights to the bonus shares until December 23, 2025, and, as of December 26, 2025, shares will trade "ex" bonus rights.
- (iii) **Credit of bonus shares:** Bonus shares will be credited to shareholders on December 30, 2025.
- (iv) **Rights of bonus shares:** as ações bonificadas farão jus à percepção integral de dividendos e/ou juros sobre o capital próprio declarados a partir da data de seu crédito aos acionistas, conforme item acima.
- (v) **Fractional shares:** Bonus shares will always be allocated in whole numbers to shareholders. Shareholders may transfer fractional shares resulting from the bonus between January 2, 2026, and February 2, 2026, pursuant to Article 169, §3 of the Brazilian Corporations Law. After this period, any remaining fractions will be grouped into whole numbers and sold at auction on B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão, and the proceeds from the sale will be made available to holders of such fractions, in accordance with Article 169, §3 of the Brazilian Corporations Law, on a date to be announced in due course.
- (vi) **Acquisition cost of bonus shares:** The acquisition cost attributed to the bonus shares is BRL 10.15558869663 per share, for purposes of Article 10, §1 of Law No. 9,249/1995 and Article 58, §1 of the Brazilian Federal Revenue Service Normative Instruction No. 1,585/2015.

- (3) **Share capital:** Following the approved capital increase, the Company's share capital amounts to BRL 4,370,188,626.80 (four billion, three hundred seventy million, one hundred eighty-eight thousand, six hundred twenty-six reais and eighty cents), divided into 919,034,196 (nine hundred nineteen million, thirty-four thousand, one hundred ninety-six) common shares, registered, book-entry, and with no par value.
- (4) **Bylaws amendment:** The capital increase is approved within the limit of the Company's authorized capital provided for in the Bylaws, without the need for a Bylaws amendment, pursuant to Article 168 of the Brazilian Corporations Law and item 5.1 of the Bylaws. The Bylaws may be amended in due course, by resolution of the General Meeting, to reflect the Company's new share capital.

5.2. Authorized the Executive Board to take all necessary measures to formalize and implement the resolutions approved herein, including all procedures related to the Company's bonus shares.

6. Approval and Signing of the Minutes: There being no further business, the meeting was adjourned for the drafting of these minutes. Once reopened, these minutes were read and approved, and signed by all present, namely: Alfredo Egydio Setubal (Chairman of the Board and of the Meeting), Alfredo Egydio Arruda Villela Filho and Helio Seibel (Vice-Chairmen), Andrea Laserna Seibel, Márcio Fróes Torres, Marcos Campos

DEXCO

CNPJ nº 97.837.181/0001-47
Public Company

Bicudo, Ricardo Egydio Setubal, Andréa Cristina de Lima Rolim, Antonio Joaquim de Oliveira and Harry Schmelzer Junior (Directors), and Guilherme Setubal Souza e Silva (Meeting Secretary).

I certify that these minutes are a true copy of the original recorded in the appropriate book.

São Paulo (SP), December 18, 2025.

Guilherme Setubal Souza e Silva
Meeting Secretary