

FATO RELEVANTE

CELEBRAÇÃO DE CONTRATO COM ATIVOS FLORESTAIS

DEXCO S.A. (B3: DXC03) (“**Dexco**” ou “**Companhia**”), em observância ao disposto no artigo 157, §4º da Lei nº 6.404/76 e na Resolução CVM nº 44/2021, comunica a seus acionistas e ao mercado em geral que celebrou, nesta data, Acordo de Acionistas com um investidor institucional que subscreverá 100% das novas ações preferenciais a serem emitidas pela controlada indireta da Companhia, Cambuí Florestal S.A. (“**Cambuí**”), sociedade de propósito específico que tem como objetivo principal a exploração e comercialização de madeira (“**Operação**”). O Acordo de Acionistas estabelece regras para o exercício do direito de voto e restrições à transferência de ações da Cambuí.

As ações preferenciais serão integralizadas mediante o aporte de R\$ 150.000.000,00 (cento e cinquenta milhões de reais), passando esse investidor institucional a deter participação minoritária no capital social da Cambuí.

A Operação está alinhada à estratégia de investimento da Dexco, e tem o objetivo atrair investidores para maximizar a eficiência das suas atividades de exploração e comercialização de madeira, tendo este fato relevante caráter exclusivamente informativo, nos termos da regulamentação em vigor.

Com esta iniciativa, a Dexco reafirma seu compromisso com a geração de valor por meio de suas atividades de base florestal e do fortalecimento de sua estrutura de capital, em linha com os projetos prioritários da Companhia.

São Paulo (SP), 18 de dezembro de 2025.

Guilherme Setubal Souza e Silva

Diretor de Relações Investidores, Institucionais e ESG

MATERIAL FACT

EXECUTION OF AGREEMENT INVOLVING FORESTRY ASSETS

DEXCO S.A. (B3: DXCO3) ("Dexco" or "Company"), in compliance with Article 157, paragraph 4 of Law No. 6.404/76 and CVM Resolution No. 44/2021, hereby informs its shareholders and the market in general that, on this date, it has entered into a Shareholders' Agreement with an institutional investor who will subscribe to 100% of the new preferred shares to be issued by the Company's indirect subsidiary, Cambuí Florestal S.A. ("Cambuí"), a special purpose entity whose primary objective is the exploitation and commercialization of timber (the "Transaction"). The Shareholders' Agreement sets forth rules regarding the exercise of voting rights and restrictions on the transfer of Cambuí shares.

The preferred shares will be paid in through a capital contribution of BRL 150,000,000.00 (one hundred and fifty million reais), resulting in the institutional investor holding a minority interest in Cambuí's share capital.

The Transaction is aligned with Dexco's investment strategy and aims to attract investors to maximize the efficiency of its timber exploitation and commercialization activities. This material fact is disclosed for informational purposes only, in accordance with applicable regulations.

Through this initiative, Dexco reaffirms its commitment to creating value through its forestry-based operations and strengthening its capital structure, in line with the Company's priority projects.

São Paulo (SP), December 18th, 2025.

Guilherme Setubal Souza e Silva
Investor Relations, Institutional and ESG Officer