

ATA DA REUNIÃO DA DIRETORIA REALIZADA EM 05 DE NOVEMBRO DE 2025

1. **DATA, HORA, FORMA E LOCAL:** Em 05 de novembro de 2025, às 8h30, realizada na sede da Companhia, na Avenida Paulista, 1938, 5º andar, São Paulo (SP), admitida a participação por videoconferência, nos termos do artigo 5º do Regimento Interno da Diretoria da Dexco S.A (“**Companhia**”).
2. **CONVOCAÇÃO E PRESENÇAS:** Dispensada as formalidades de convocação nos termos do artigo 24.4 do Estatuto Social da Companhia e do artigo 5º do Regimento Interno da Diretoria da Companhia, diante da presença da totalidade dos membros da Diretoria, a saber: Raul Guimarães Guaragna, Carlos Henrique Pinto Haddad, Guilherme Setubal Souza e Silva, Lucianna Raffaini Carvalho Costa, Glizia Maria do Prado, Daniel Lopes Franco e Marina Crocomo.
3. **MESA:** Raul Guimarães Guaragna (Presidente) e Lucianna Raffaini Carvalho Costa (Secretário).
4. **ORDEM DO DIA:** Deliberar sobre: (i) o relatório da Ernst & Young Auditores Independentes S/S Ltda; e (ii) as demonstrações contábeis referentes ao trimestre encerrado em 30 de setembro de 2025.
5. **DELIBERAÇÕES TOMADAS:** após exame das demonstrações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas da Companhia, referentes ao trimestre encerrado em 30 de setembro de 2025, a Diretoria deliberou, por unanimidade e em observância às disposições dos incisos V e VI do §1º do Artigo 27 da Resolução CVM nº 80/22:
 - 5.1. Declarar que reviu, discutiu e concorda com as opiniões expressas no relatório emitido pela Ernst & Young Auditores Independentes S/S Ltda.
 - 5.2. Declarar que reviu, discutiu e concorda com as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas da Companhia, relativas ao trimestre encerrado em 30 de setembro de 2025.
6. **ENCERRAMENTO:** Nada mais havendo a tratar, os trabalhos foram suspensos para a lavratura desta ata. Reabertos os trabalhos, a presente ata foi lida e aprovada por todos os Diretores presentes, a saber: Raul Guimarães Guaragna – Diretor Presidente e Presidente da Mesa, Carlos Henrique Pinto Haddad – Diretor Vice-Presidente; Guilherme Setubal Souza e Silva – Diretor de Relações com Investidores e Secretário da Mesa; Glizia Maria do Prado, Daniel Lopes Franco e Marina Crocomo – Diretores; Lucianna Raffaini Carvalho Costa – Diretora e Secretária da Mesa.

São Paulo (SP), 05 de novembro de 2025.

Guilherme Setubal Souza e Silva
Diretor de RI, ESG e RIG.

MINUTES OF THE BOARD OF EXECUTIVE OFFICERS' MEETING

HELD ON NOVEMBER 5, 2025.

1. **DATE, TIME, FORM AND PLACE:** On November 5, 2025, at 8:30 a.m., held at the Company's headquarters, at Avenida Paulista, 1938, 5th floor, São Paulo (SP), with the participation by videoconference admitted, pursuant to article 5 of the Internal Regulations of the Board of Directors of Dexco S.A ("**Company**").
2. **CALL NOTICE AND ATTENDANCE:** The call notice formalities were waived pursuant to article 24.4 of the Company's Bylaws and article 5 of the Internal Regulations of the Company's Executive Officers, in view of the presence of all Executive Officers, namely: Raul Guimarães Guaragna, Carlos Henrique Pinto Haddad, Guilherme Setubal Souza e Silva, Lucianna Raffaini Carvalho Costa, Glizia Maria do Prado, Daniel Lopes Franco and Marina Crocomo.
3. **BOARD:** Raul Guimarães Guaragna (Chairman) and Lucianna Raffaini Carvalho Costa (Secretary).
4. **AGENDA:** To deliberate on: (i) the report of Ernst & Young Auditores Independentes S/S Ltda; (ii) the financial statements for the quarter ended September 30, 2025.
5. **DECISIONS TAKEN:** after examining the Company's individual and consolidated interim financial statements for the quarter ending September 30, 2025, the Executive Officers unanimously decided, in compliance with the provisions set forth on items V and VI of §1 of Article 27 of CVM Resolution 80/22:
 - 5.1 To declare that they have reviewed, discussed and agree with the opinions expressed in the report issued by Ernst & Young Auditores Independentes S/S Ltda.
 - 5.2 To declare that they have reviewed, discussed and agree with the Company's individual and consolidated intermediate accounting information for the quarter ended September 30, 2025.
6. **CLOSURE:** There being no further business, the meeting was adjourned for the drawing up of these minutes. The minutes were read and approved by all the Executive Officers present: Raul Guimarães Guaragna - Chief Executive Officer and Chairman; Carlos Henrique Pinto Haddad - Deputy Chief Executive Officer; Guilherme Setubal Souza e Silva - Investor Relations Executive Officer; Glizia Maria do Prado; Daniel Lopes Franco and Marina Crocomo – Executive Officers; Lucianna Raffaini Carvalho Costa – Executive Officer and Secretary.

São Paulo (SP), November 5, 2025.

Guilherme Setubal Souza e Silva
IR, ESG and IGR Executive Officer