

ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO REALIZADA EM 05 DE NOVEMBRO DE 2025

1. **DATA, HORA, FORMA E LOCAL:** Em 05 de novembro de 2025, às 9h00, realizada na sede da Companhia na Av. Paulista, 1938, 5º andar, São Paulo (SP), admitida a participação por videoconferência, nos termos do artigo 15, item 15.2 do Estatuto Social da Dexco S.A ("**Companhia**") e nos termos do artigo 8º, item 8.3.1 do Regimento Interno do Conselho de Administração.
2. **CONVOCAÇÃO E PRESENCAS:** Dispensada as formalidades de convocação nos termos do artigo 15, item 15.1 do Estatuto Social da Companhia e do artigo 8º, item 8.2.1 do Regimento Interno do Conselho de Administração, diante da presença da totalidade dos membros do Conselho de Administração, a saber: Alfredo Egydio Arruda Villela Filho; Alfredo Egydio Setubal; Andrea Laserna Seibel; Andréa Cristina de Lima Rolim; Antonio Joaquim de Oliveira; Harry Schmelzer Junior; Helio Seibel; Ricardo Egydio Setubal; Marcos Campos Bicudo e Márcio Fróes Torres.
3. **MESA:** Alfredo Egydio Setubal (Presidente) e Guilherme Setubal Souza e Silva (Secretário).
4. **ORDEM DO DIA:** Deliberar sobre: **(a)** as informações contábeis intermediárias da Companhia, individuais e consolidadas, referentes ao trimestre encerrado em 30 de setembro de 2025 ("**3º ITR**"); **(b)** o reporte das atividades desenvolvidas pelo Comitê de Auditoria e Gestão de Riscos ("**CAGR**"), durante o 3º trimestre de 2025, encerrado em 30 de setembro de 2025, e **(c)** a eleição de membros para compor o Comitê de Finanças da Companhia.
5. **DELIBERAÇÕES:** Os Conselheiros deliberaram, por unanimidade e sem qualquer ressalva, após análise da documentação apresentada e prestados os devidos esclarecimentos:
 - 5.1. Aprovar as informações contábeis intermediárias da Companhia, individuais e consolidadas, referentes ao trimestre encerrado em 30 de setembro de 2025, que foram objeto de (i) recomendação para aprovação emitida pelo Comitê de Auditoria e de Gerenciamento de Riscos; (ii) relatório de revisão, sem ressalvas, emitido pela Ernst & Young Auditores Independentes S/S Ltda ("**Auditores Independentes**"); (iii) parecer favorável, sem ressalvas, do Conselho Fiscal; e (iv) manifestação da Diretoria, que concordou com as opiniões expressas no relatório dos Auditores Independentes e com as informações contábeis intermediárias.
 - 5.2. Tomar conhecimento das atividades desenvolvidas pelo CAGR, durante o 3º trimestre de 2025, findo em 30 de setembro de 2025.
 - 5.3. Eleger, para compor o Comitê de Finanças ("**Comitê**") da Companhia, com mandato unificado aos demais membros do Comitê, que vigorará até a posse dos que vierem a ser eleitos na primeira reunião do Conselho de Administração, a ser realizada após a Assembleia Geral Ordinária que deliberar sobre as contas do exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025, os seguintes membros:

5.3.1. HARRY SCHMELZER JUNIOR, brasileiro, casado, engenheiro eletricista, portador da cédula de identidade RG-SSP/SC nº 599.160, inscrito no CPF sob o nº 444.489.619-15, e

5.3.2. LUCIANNA RAFFAINI CARVALHO COSTA, brasileira, casada, administradora de empresas, portadora da cédula de identidade RG-SSP/SP 22.538.078, inscrita no CPF sob o nº 253.336.498-39, em substituição a FRANCISCO AUGUSTO SEMERARO NETO, que apresentou renúncia ao cargo de membro do Comitê com efeitos a partir de 31 de outubro de 2025, conforme carta apresentada que fica arquivada na sede da Companhia.

5.3.3. Consignar que, com base nas informações recebidas pela administração da Companhia, nos termos da legislação aplicável, foi informado que os membros do Comitê ora eleitos estão em condições de firmar, sem qualquer ressalva, a declaração de desimpedimento mencionada no artigo 147, § 4º, da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada, e no art. 2º do Anexo K à Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, conforme alterada. Adicionalmente, os membros ora eleitos tomarão posse nos seus cargos mediante a assinatura dos respectivos termos de posse, contemplando sua sujeição à cláusula compromissória estatutária, a serem oportunamente lavrados em livro próprio da Companhia acompanhados das declarações de desimpedimento, no prazo de até 30 (trinta) dias a contar da presente data.

5.3.4. Em virtude das deliberações constantes dos itens 5.3.1 e 5.3.2 acima, consignar que o Comitê de Finanças passa a ter a seguinte composição:

(a) **HÉLIO SEIBEL**, brasileiro, divorciado, administrador, portador da cédula de identidade RG-SSP/SP nº 5.296.474, inscrito no CPF/MF sob o nº 533.792.848-15 (Presidente);

(b) **PAULA LUCAS SETUBAL**, brasileira, casada, pedagoga, portadora da cédula de identidade RG-SSP/SP 30.717.587, inscrita no CPF/MF sob o nº 295.243.528-69;

(c) **RICARDO EGYDIO SETUBAL**, brasileiro, casado, administrador de empresas, portador da cédula de identidade RG-SSP/SP nº 10.359.999-X, inscrito no CPF/MF sob o nº 033.033.518-99;

(d) **FREDERICO DE SOUZA QUEIROZ PASCOWITCH**, brasileiro, casado, administrador de empresas, portador da cédula de identidade RG-SSP/SP 30.913.156-X, inscrito no CPF/MF sob o nº 310.154.298-74;

(e) **HARRY SCHMELZER JUNIOR**, brasileiro, casado, engenheiro eletricista, portador da cédula de identidade RG-SSP/SC nº 599.160, inscrito no CPF/MF sob o nº 444.489.619-15, e

(f) **LUCIANNA RAFFAINI CARVALHO COSTA**, brasileira, casada, administradora de empresas, portadora da cédula de identidade RG-SSP/SP 22.538.078, inscrita no CPF sob o nº 253.336.498-39; todos com endereço profissional na Avenida Paulista, 1.938, andar Terraço, na cidade e estado de São Paulo, CEP 01310-200.

5.4. Por fim, autorizar a divulgação dessas informações e documentos relacionados na Comissão de Valores Mobiliários, na B3 e no website da Companhia (<https://ri.dex.co/>).

6. **ENCERRAMENTO:** Nada mais havendo a tratar, os trabalhos foram suspensos para a lavratura desta ata. Reabertos os trabalhos, a presente ata foi lida e aprovada, por todos os presentes. Mesa: Alfredo Egydio Setubal (Presidente), e Guilherme Setubal Souza e Silva (Secretário). Conselheiros: Alfredo Egydio Setubal (Presidente); Alfredo Egydio Arruda Villela Filho e Helio Seibel (Vice-Presidentes); Andrea Laserna Seibel, Márcio Fróes Torres, Marcos Campos Bicudo, Ricardo Egydio Setubal, Andréa Cristina de Lima Rolim; Antonio Joaquim de Oliveira e Harry Schmelzer Junior (Membros).

São Paulo (SP), 05 de novembro de 2025.

Guilherme Setubal Souza e Silva
Diretor de RI, ESG e RIG

MINUTES OF THE BOARD OF DIRECTORS MEETING

HELD ON NOVEMBER 5, 2025

1. **DATE, TIME, FORM, AND LOCATION:** On November 5, 2025, at 9:00 a.m., held at the Company's headquarters at Av. Paulista, 1938, 5th floor, São Paulo (SP), with participation by videoconference permitted, pursuant to Article 15, item 15.2 of the Bylaws of Dexco S.A. ("**Company**") and pursuant to Article 8, item 8.3.1 of the Internal Regulations of the Board of Directors.
2. **CALL AND ATTENDANCE:** The formalities of convening have been waived pursuant to Article 15, item 15.1 of the Company's Bylaws and Article 8, item 8.2.1 of the Internal Regulations of the Board of Directors, in the presence of all members of the Board of Directors, namely: Alfredo Egydio Arruda Villela Filho; Alfredo Egydio Setubal; Andrea Laserna Seibel; Andréa Cristina de Lima Rolim; Antonio Joaquim de Oliveira; Harry Schmelzer Junior; Helio Seibel; Ricardo Egydio Setubal; Marcos Campos Bicudo and Márcio Fróes Torres.
3. **BOARD:** Alfredo Egydio Setubal (Chairman) and Guilherme Setubal Souza e Silva (Secretary).
4. **AGENDA:** To deliberate on: (a) the Company's interim financial statements, both individual and consolidated, for the quarter ended on September 30, 2025 ("**3rd ITR**"); (b) the report on the activities carried out by the Audit and Risk Management Committee ("**CAGR**") during the third quarter of 2025, ended September 30, 2025, and (c) the election of members to compose the Company's Finance Committee.
5. **RESOLUTIONS:** The Board members decided unanimously and without reservation, after reviewing the documentation presented and receiving the necessary clarifications:
 - 5.1. Approve the Company's interim financial statements, both individual and consolidated, for the quarter ended September 30, 2025, which were subject to (i) recommendation for approval issued by the Audit and Risk Management Committee; (ii) an unqualified review report issued by Ernst & Young Auditores Independents S/S Ltda. ("Independent Auditors"); (iii) unqualified favorable opinion from the Fiscal Council; and (iv) a statement from the Executive Board OF Officers, which agreed with the opinions expressed in the Independent Auditors' review report and with the interim accounting information.
 - 5.2. Take note of the activities carried out by the CAGR during the third quarter of 2025, ending on September 30, 2025.
 - 5.3. To elect the following members to serve on the Company's Finance Committee ("Committee"), with a term of office aligned with that of the other Committee members, which shall remain in effect until the newly elected members take office at the first meeting of the Board of Directors held after the Annual General Meeting that resolves on the financial statements for the fiscal year ended on December 31, 2025:

5.3.1. HARRY SCHMELZER JUNIOR, Brazilian, married, electrical engineer, holder of identity card RG-SSP/SC No. 599.160, registered with the CPF under No. 444.489.619-15, and

5.3.2. LUCIANNA RAFFAINI CARVALHO COSTA, Brazilian, married, business administrator, holder of identity card RG-SSP/SP 22.538.078, registered with the CPF under No. 253.336.498-39, replacing FRANCISCO AUGUSTO SEMERARO NETO, who submitted his resignation from the position of Committee member effective as of October 31, 2025, as per the letter presented and filed at the Company's headquarters.

5.3.3. To state that, based on the information received by the Company's management, in accordance with applicable legislation, it has been reported that the members of the Committee now elected are in a position to sign, without any reservations, the declaration of no impediment mentioned in Article 147, § 4, of Law No. 6,404, of December 15, 1976, as amended, and in Article 2 of Annex K to CVM Resolution No. 80, dated March 29, 2022, as amended. Additionally, the members now elected will take office upon signing the respective terms of office, contemplating their subjection to the statutory arbitration clause, to be duly recorded in the Company's own book accompanied by the declarations of no impediment, within thirty (30) days of this date.

5.3.4. In light of the resolutions set forth in items 5.3.1 and 5.3.2 above, it is hereby recorded that the Finance Committee shall henceforth be composed as follows:

(a) **HÉLIO SEIBEL**, Brazilian, divorced, administrator, holder of identity card RG-SSP/SP No. 5.296.474, registered with the CPF/MF under No. 533.792.848-15 (Chairman);

(b) **PAULA LUCAS SETUBAL**, Brazilian, married, educator, holder of identity card RG-SSP/SP 30.717.587, registered with the CPF/MF under No. 295.243.528-69;

(c) **RICARDO EGYDIO SETUBAL**, Brazilian, married, business administrator, holder of identity card RG-SSP/SP No. 10.359.999-X, registered with the CPF/MF under No. 033.033.518-99;

(d) **FREDERICO DE SOUZA QUEIROZ PASCOWITCH**, Brazilian, married, business administrator, holder of identity card RG-SSP/SP 30.913.156-X, registered with the CPF/MF under No. 310.154.298-74;

(e) **HARRY SCHMELZER JUNIOR**, Brazilian, married, electrical engineer, holder of identity card RG-SSP/SC No. 599.160, registered with the CPF/MF under No. 444.489.619-15, and

(f) **LUCIANNA RAFFAINI CARVALHO COSTA**, Brazilian, married, business administrator, holder of identity card RG-SSP/SP 22.538.078, registered with the CPF under No. 253.336.498-39; all with business address at Avenida Paulista, 1.938, Terraço floor, in the city and state of São Paulo, CEP 01310-200.

5.4. Finally, authorize the disclosure of this information and related documents to the Brazilian Securities and Exchange Commission, B3, and on the Company's website. (<https://ri.dex.co/>).

6. **CLOSURE:** There being no further matters to address, the meeting was adjourned for the drafting of these minutes. Once the meeting resumed, these minutes were read and approved by all those present. Board: Alfredo Egydio Setubal (Chairman) and Guilherme Setubal Souza e Silva (Secretary). Board Members: Alfredo Egydio Setubal (Chairman); Alfredo Egydio Arruda Villela Filho and Helio Seibel (Vice-Chairmen); Andrea Laserna Seibel, Márcio Fróes Torres, Marcos Campos Bicudo, Ricardo Egydio Setubal, Andréa Cristina de Lima Rolim; Antonio Joaquim de Oliveira and Harry Schmelzer Junior (Members).

São Paulo (SP), November 5, 2025.

Guilherme Setubal Souza e Silva
Diretor de RI, ESG e RIG