

ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO REALIZADA EM 09 DE OUTUBRO DE 2025

1. **DATA, HORA, FORMA E LOCAL:** Em 9 de outubro de 2025, às 9h00, realizada na sede da Companhia na Av. Paulista, 1938, 5º andar, São Paulo (SP), admitida a participação por videoconferência, nos termos do artigo 15, item 15.2 do Estatuto Social da Dexco S.A ("**Companhia**") e nos termos do artigo 8º, item 8.3.1 do Regimento Interno do Conselho de Administração.
2. **CONVOCAÇÃO E PRESENCAS:** Dispensadas as formalidades de convocação nos termos do artigo 15, item 15.1, do Estatuto Social da Companhia e do artigo 8º, item 8.2.1 do Regimento Interno do Conselho de Administração, diante da presença da totalidade dos membros do Conselho de Administração investidos até a presente data, a saber: Alfredo Egydio Arruda Villela Filho; Alfredo Egydio Setubal; Andrea Laserna Seibel; Andréa Cristina de Lima Rolim; Antonio Joaquim de Oliveira; Harry Schmelzer Junior; Helio Seibel; Ricardo Egydio Setubal; Marcos Campos Bicudo e Márcio Fróes Torres.
3. **MESA:** Alfredo Egydio Setubal (Presidente) e Guilherme Setubal Souza e Silva (Secretário).
4. **ORDEM DO DIA:** Eleição de membro da diretoria da Companhia.
5. **DELIBERAÇÕES TOMADAS:** Após análise da documentação apresentada, os Conselheiros registraram suas manifestações e deliberações da seguinte forma:
 - 5.1. Tomaram conhecimento, nesta data, da renúncia, por motivos pessoais, apresentada pelo Sr. **FRANCISCO AUGUSTO SEMERARO NETO**, brasileiro, casado, administrador, portador da cédula de identidade RG-SSP/SP nº 29.561.540, inscrito no CPF/MF sob o nº 224.998.878-18, eleito na reunião do Conselho de Administração realizada em 28 de abril de 2025, que permanecerá na posição de diretor até o dia **31 de outubro de 2025**. Os Conselheiros agradeceram o Sr. Francisco pelo empenho e importantes contribuições durante o período em que exerceu suas funções na Companhia.
 - 5.2. Elegeram, com base na manifestação favorável do Comitê de Pessoas, Governança e Nomeação, por unanimidade e sem qualquer ressalva, a Sra. **LUCIANNA RAFFAINI CARVALHO COSTA**, brasileira, casada, administradora, portadora da cédula de identidade RG-SSP/SP nº 22538078, inscrita no CPF/MF sob nº 253.336.498-39, com endereço profissional na cidade e estado de São Paulo, na Av. Paulista, 1.938, 5º andar, CEP 01310-200, com efeitos a partir do dia **13 de outubro de 2025**, e com mandato unificado até a posse dos que vierem a ser eleitos após a Assembleia Geral Ordinária a ser realizada em 2026.
 - 5.3. Em razão das deliberações acima, no período de 13 a 31 de outubro de 2025, a diretoria será composta por 8 (oito) membros e, a partir do dia 1º de novembro de 2025, por 7 (sete) membros, a saber:

- i. Diretor Presidente: **RAUL GUIMARÃES GUARAGNA**, brasileiro, casado, administrador, portador da cédula de identidade RG-SSP/SP 22.053.392, inscrito no CPF/MF sob o nº 109.566.958-33;
- ii. Diretor Vice-Presidente: **CARLOS HENRIQUE PINTO HADDAD**, brasileiro, divorciado, administrador, portador da cédula de identidade RG-SSP/SP 15.376.584-7, inscrito no CPF/MF sob o nº 074.277.098-29;
- iii. Diretores:
 - a. **DANIEL LOPES FRANCO**, brasileiro, casado, engenheiro, portador da cédula de identidade RG-SSP/SP 28.773.875-9, inscrito no CPF/MF sob o nº 278.360.448-58;
 - c. **GLIZIA MARIA DO PRADO**, brasileira, solteira, psicóloga, portadora da cédula de identidade RG - CPF/IDI-PCMG 034.177.626-26, inscrita no CPF/MF sob o mesmo número;
 - d. **GUILHERME SETUBAL SOUZA E SILVA**, brasileiro, casado, portador da cédula de identidade RG-SSP/SP 21.595.161-X, inscrito no CPF/MF sob o nº 269.253.728-92, a quem competirá, dentre outras funções, a de **Diretor com Relações com Investidores**, nos termos do art. 24 do Estatuto Social da Companhia e do art. 48 da Resolução CVM nº 80/2022, conforme alterada;
 - e. **MARINA CROCOMO**, brasileira, casada, administradora, portadora da cédula de identidade RG-SSP/SP 15.434.055-8, inscrita no CPF/MF sob o nº 218.118.118-76, e
 - f. **LUCIANNA RAFFAINI CARVALHO COSTA**, brasileira, casada, administradora, portadora da cédula de identidade RG-SSP/SP nº 22538078, inscrita no CPF/MF sob o nº 253.336.498-39, todos com endereço profissional na Av. Paulista, 1.938, 5º andar, CEP 01310-200, São Paulo (SP).

5.4. Por fim, consignaram que, com base nas informações recebidas pela administração da Companhia, nos termos da legislação aplicável, foi informado que a diretora ora eleita está em condições de firmar, sem qualquer ressalva, a declaração de desimpedimento mencionada no artigo 147, § 4º, da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada. Adicionalmente, a diretora ora eleita tomará posse no seu cargo mediante a assinatura do respectivo termo de posse, contemplando sua sujeição à cláusula compromissória estatutária, a ser oportunamente lavrado em livro próprio da Companhia acompanhado da declaração de desimpedimento, no prazo de até 30 (trinta) dias a contar da presente data.

5.5. Por fim, autorizaram a divulgação dessas informações e documentos relacionados à Comissão de Valores Mobiliários, à B3 e também no website da Companhia (<https://ri.dex.co/>).

6. **ENCERRAMENTO:** Nada mais havendo a tratar, os trabalhos foram suspensos para a lavratura desta ata. Reabertos os trabalhos, a presente ata foi lida e aprovada, por todos os presentes, a saber: Alfredo Egydio Setubal (Presidente do Conselho e da Mesa); Alfredo Egydio Arruda Villela Filho e Helio Seibel (Vice-Presidentes); Andrea Laserna Seibel, Márcio Fróes Torres, Marcos Campos Bicudo, Ricardo Egydio Setubal, Andréa Cristina de Lima Rolim; Antonio Joaquim de Oliveira e Harry Schmelzer Junior (Membros); e Guilherme Setubal Souza e Silva (Secretário da Mesa).

São Paulo (SP), 9 de outubro de 2025.

Guilherme Setubal Souza e Silva
Diretor de Relações com Investidores, Institucionais e ESG

MINUTES OF THE MEETING OF THE BOARD OF DIRECTORS

HELD ON OCTOBER 9, 2025

1. **DATE, TIME, FORM AND PLACE:** On October 9, 2025, at 9.00 am, held at the Company's headquarters at Av. Paulista, 1938, 5º andar, São Paulo (SP), participation by videoconference being admitted, pursuant to article 15, item 15.2 of the Bylaws of Dexco S.A ("**Company**") and pursuant to article 8, item 8.3.1 of the Internal Regulations of the Board of Directors.
2. **CALL NOTICE AND ATTENDANCE:** The call notice formalities were waived under the terms of article 15, item 15.1 of the Company's Bylaws and article 8, item 8.2.1 of the Internal Regulations of the Board of Directors, in view of the presence of all the members of the Board of Directors invested to date, namely: Alfredo Egydio Arruda Villela Filho; Alfredo Egydio Setubal; Andrea Laserna Seibel; Andréa Cristina de Lima Rolim; Antonio Joaquim de Oliveira; Harry Schmelzer Junior; Helio Seibel; Ricardo Egydio Setubal; Marcos Campos Bicudo and Márcio Fróes Torres.
3. **BOARD:** Alfredo Egydio Setubal (Chairman) e Guilherme Setubal Souza e Silva (Secretary).
4. **ORDEM DO DIA:** Election of member of the Company's Executive Board.
5. **RESOLUTIONS TAKEN:** After reviewing the documentation submitted, the members of the Board recorded their statements and resolutions as follows:
 - 5.1. Acknowledged, on this date, the resignation, for personal reasons, presented by Mr. **FRANCISCO AUGUSTO SEMERARO NETO**, Brazilian, married, administrator, bearer of identity card RG-SSP/SP No. 29.561.540, registered with CPF/MF under No. 224.998.878-18, elected at the Board Meeting held on April 28, 2025, remaining at the position until **October 31, 2025**. The Board Members thanked Mr. Francisco for his dedication and valuable contributions during the period in which he served in the Company.
 - 5.2. Based on the favorable recommendation of the People, Governance and Nomination Committee, the members unanimously and without any reservations elected Mrs. **LUCIANNA RAFFAINI CARVALHO COSTA**, Brazilian, married, administrator, bearer of identity card RG-SSP/SP nº 22538078, registered with CPF/MF under No. 253.336.498-39, with professional address in the city and state of São Paulo, at Av. Paulista, 1.938, 5º andar, CEP 01310-200, with effect from October 13, 2025, and with a unified term of office until the investitures of those who may be elected following the Ordinary Shareholders Meeting to be held in 2026.
 - 5.3. As a result of the above resolutions, during the period from October 13 to October 31, 2025, the Board of Executive Officers shall be composed of 8 (eight) members and, as of November 1, 2025, of 7 (seven) members, as follows:

- (i) Chief Executive Officer: **RAUL GUIMARÃES GUARAGNA**, Brazilian, married, administrator, bearer of identity card RG-SSP/SP No. 22.053.392, registered with the CPF/MF under No. 109.566.958-33;
- (ii) Executive Vice-President: **CARLOS HENRIQUE PINTO HADDAD**, Brazilian, divorced, administrator, bearer of identity card RG-SSP/SP No. 15.376.584-7, registered with the CPF/MF under no. 074.277.098-29;
- (iii) Officers:
 - (a) **DANIEL LOPES FRANCO**, Brazilian, married, engineer, bearer of identity card RG-SSP/SP No. 28.773.875-9, registered with the CPF/MF under No. 278.360.448-58;
 - (b) **GLIZIA MARIA DO PRADO**, Brazilian, single, psychologist, bearer of identity card RG-CPF/IDI-PCMG 034.177.626-26, registered with the CPF/MF under the same number;
 - (c) **GUILHERME SETUBAL SOUZA E SILVA**, Brazilian, married, bearer of identity card RG-SSP/SP No. 21.595.161-X, registered with the CPF/MF under No. 269.253.728-92, who will be responsible, among other duties, for that of **Investor Relations Officer**, under the terms of art. 24 of the Company's Bylaws and art. 48 of CVM Resolution No. 80/2022, as amended;
 - (d) **MARINA CROCOMO**, Brazilian, married, administrator, holder of identity card RG-SSP/SP 15.434.055-8, registered with the CPF/MF under no. 218.118.118-76; and
 - (e) **LUCIANNA RAFFAINI CARVALHO COSTA**, Brazilian, married, administrator, bearer of identity card RG-SSP/SP nº 22538078, registered with CPF/MF under No. 253.336.498-39; all with professional address at Av. Paulista, 1.938, 5º andar, CEP 01310-200, São Paulo (SP).

5.4. Finally, recorded that based on the information received from the Company's management and in accordance with applicable legislation, it was informed that the newly elected officer is in a position to sign, without any reservations, the clearance declaration referred to in Article 147, paragraph 4, of Law No. 6,404, dated December 15, 1976, as amended. Additionally, the newly elected officer shall take office by signing the respective term of investiture, which includes her submission to the statutory arbitration clause, to be duly recorded in the Company's official book along with the clearance declaration, within a period of up to thirty (30) days from this date.

5.5. Lastly, authorized the disclosure of this information to the Securities and Exchange Commission (CVM), B3 and also on the Company's website (<https://ri.dex.co/>).

6. CLOSING: There being no further business, the meeting was adjourned for the drawing up of these minutes. When the meeting was reopened, these minutes were read and approved, and signed by all those present: Alfredo Egydio Setubal (Chairman of the Board); Alfredo Egydio Arruda Villela Filho e Helio Seibel (Vice-Presidents); Andrea Laserna Seibel, Márcio Fróes Torres, Marcos Campos Bicudo, Ricardo Egydio Setubal, Andréa Cristina de Lima Rolim; Antonio Joaquim de Oliveira e Harry Schmelzer Junior (Members); e Guilherme Setubal Souza e Silva (Secretary).

São Paulo (SP), October 9, 2025.

Guilherme Setubal Souza e Silva
Investor and Institutional Relations, and ESG Officer