

ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO REALIZADA EM 28 DE MAIO DE 2025

- 1. DATA, HORA, FORMA E LOCAL:** Em 28 de maio de 2025, às 11h00, realizada na sede da Companhia na Av. Paulista, 1938, 5º andar, São Paulo (SP), admitida a participação por videoconferência, nos termos do artigo 15, item 15.2 do Estatuto Social da Dexco S.A ("Companhia") e nos termos do artigo 8º, item 8.3.1 do Regimento Interno do Conselho de Administração.
- 2. CONVOCAÇÃO E PRESENCAS:** Dispensada as formalidades de convocação nos termos do artigo 15, item 15.1 do Estatuto Social da Companhia e do artigo 8º, item 8.2.1 do Regimento Interno do Conselho de Administração, diante da presença da totalidade dos membros do Conselho de Administração investidos até a presente data, a saber: Alfredo Egydio Arruda Villela Filho; Alfredo Egydio Setubal; Andrea Laserna Seibel; Andréa Cristina de Lima Rolim; Antonio Joaquim de Oliveira; Harry Schmelzer Junior; Helio Seibel; Ricardo Egydio Setubal; Marcos Campos Bicudo e Márcio Fróes Torres.
- 3. MESA:** Alfredo Egydio Setubal (Presidente) e Guilherme Setubal Souza e Silva (Secretário).
- 4. ORDEM DO DIA:** Deliberar sobre a alteração da Política de Indicação de Membros do Conselho de Administração, seus Comitês de Assessoramento e Diretoria ("Política de Indicação").
- 5. DELIBERAÇÕES TOMADAS:** Os Conselheiros de Administração analisaram a proposta de alteração da Política de Indicação, originalmente aprovada na Reunião do Conselho de Administração realizada em 24 de novembro de 2021, e, em linha com a recomendação do Comitê de Pessoas, Governança e Nomeação, por unanimidade a aprovaram, conforme cópia que fica arquivada na sede da Companhia, e que será oportuna e devidamente divulgada nas páginas da Comissão de Valores Mobiliários, da B3 S.A. – Brasil, Bolsa e Balcão e de relações com investidores da Companhia (<https://ri.dex.co/>).
- 6. APROVAÇÃO E ASSINATURA DA ATA:** Nada mais havendo a tratar, os trabalhos foram suspensos para a lavratura desta ata. Reabertos os trabalhos, a presente ata foi lida e aprovada, sendo assinada por todos os presentes, a saber: Alfredo Egydio Setubal (Presidente do Conselho e da Mesa), Alfredo Egydio Arruda Villela Filho e Helio Seibel (Vice-Presidentes), Andrea Laserna Seibel, Márcio Fróes Torres, Marcos Campos Bicudo, Ricardo Egydio Setubal, Andréa Cristina de Lima Rolim, Antonio Joaquim de Oliveira e Harry Schmelzer Junior (Membros), e Guilherme Setubal Souza e Silva (Secretário da Mesa).

São Paulo (SP), 28 de maio de 2025.

Guilherme Setubal Souza e Silva
Diretor de RI, ESG e RIG

MINUTES OF THE MEETING OF THE BOARD OF DIRECTORS

HELD ON MAY 28, 2025

1. **DATE, TIME, FORM AND PLACE:** On May 28, 2025, at 11:00 a.m., held at the Company's headquarters at Av. Paulista, 1938, 5º floor, São Paulo (SP), with participation by videoconference admitted, pursuant to article 15, item 15.2 of the Bylaws of Dexco S.A ("Company") and pursuant to article 8, item 8.3.1 of the Internal Regulations of the Board of Directors.
2. **CALL NOTICE AND ATTENDANCE:** The call notice formalities were waived pursuant to article 15, item 15.1 of the Company's Bylaws and article 8, item 8.2.1 of the Internal Regulations of the Board of Directors, in view of the presence of all the members of the Board of Directors invested to date, namely: Alfredo Egydio Arruda Villela Filho; Alfredo Egydio Setubal; Andrea Laserna Seibel; Andréa Cristina de Lima Rolim; Antonio Joaquim de Oliveira; Harry Schmelzer Junior; Helio Seibel; Ricardo Egydio Setubal; Marcos Campos Bicudo and Márcio Fróes Torres.
3. **BOARD:** Alfredo Egydio Setubal (Chairman) and Guilherme Setubal Souza e Silva (Secretary).
4. **AGENDA:** To resolve on the amendment of the Nomination Policy for Members of the Board of Directors, its Advisory Committees, and the Executive Board ("Nomination Policy").
5. **RESOLUTIONS TAKEN:** The Directors analyzed the changes proposed to the Nomination Policy, originally approved at the Board of Directors meeting held on November 24, 2021, and, pursuant with the recommendation made by the People, Governance and Nomination Committee, unanimously approved it, as in the copy that is filed at the Company's headquarters, and which will be timely and duly disclosed on the websites of the Brazilian Securities and Exchange Commission, B3 S.A. – Brasil, Bolsa e Balcão and the Company's investor relations (<https://ri.dex.co/>).
6. **APPROVAL AND SIGNING OF THE MINUTES:** There being no further business, the meeting was adjourned for the drawing up of these minutes. When the meeting was reopened, these minutes were read and approved, and signed by all those present: Alfredo Egydio Setubal (Chairman of the Board), Alfredo Egydio Arruda Villela Filho and Helio Seibel (Vice-Chairmen), Andrea Laserna Seibel, Márcio Fróes Torres, Marcos Campos Bicudo, Ricardo Egydio Setubal, Andréa Cristina de Lima Rolim; Antonio Joaquim de Oliveira; and Harry Schmelzer Junior (Members), and Guilherme Setubal Souza e Silva (Secretary of the Board).

São Paulo (SP), May 28, 2025.

Guilherme Setubal Souza e Silva
Director of IR, ESG and RIG