

ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO REALIZADA EM 07 DE MAIO DE 2025

1. **DATA, HORA, FORMA E LOCAL:** Em 07 de maio de 2025, às 9h00, realizada na sede da Companhia na Av. Paulista, 1938, 5º andar, São Paulo (SP), admitida a participação por videoconferência, nos termos do artigo 15, item 15.2 do Estatuto Social da Dexco S.A ("Companhia") e nos termos do artigo 8º, item 8.3.1 do Regimento Interno do Conselho de Administração.
2. **CONVOCAÇÃO E PRESENCAS:** Dispensada as formalidades de convocação nos termos do artigo 15, item 15.1 do Estatuto Social da Companhia e do artigo 8º, item 8.2.1 do Regimento Interno do Conselho de Administração, diante da presença da totalidade dos membros do Conselho de Administração investidos até a presente data, a saber: Alfredo Egydio Arruda Villela Filho; Alfredo Egydio Setubal; Andrea Laserna Seibel; Andréa Cristina de Lima Rolim; Antonio Joaquim de Oliveira; Harry Schmelzer Junior; Helio Seibel; Ricardo Egydio Setubal; Marcos Campos Bicudo e Márcio Fróes Torres.
3. **MESA:** Alfredo Egydio Setubal (Presidente) e Guilherme Setubal Souza e Silva (Secretário).
4. **ORDEM DO DIA:** Deliberar sobre: **(a)** as informações contábeis intermediárias da Companhia, individuais e consolidadas, referentes ao trimestre findo 31 de março de 2025 ("ITRs"); **(b)** o reporte das atividades desenvolvidas pelo Comitê de Auditoria e Gestão de Riscos ("CAGR"), durante o 1º trimestre de 2025, findo em 31 de março de 2025; **(c)** o orçamento anual do CAGR para o ano de 2025; **(d)** os Planos Anuais de Trabalho das áreas de Auditoria Interna, Controles Internos, Gestão de Riscos e Compliance para o ano de 2025; **(e)** os orçamentos anuais das áreas de Auditoria Interna, Controle Internos, Gestão de Riscos, Compliance e Canal de Denúncias da Companhia para ano de 2025; **(f)** o orçamento anual, para o ano de 2025, destinado às atividades do Programa de Integridade; **(g)** a Revisão do Mapa de Riscos; **(h)** o Apetite ao Risco, e **(j)** o Treinamento de Gestão de Riscos.
5. **DELIBERAÇÕES TOMADAS:** Os Conselheiros deliberaram, por unanimidade e sem qualquer ressalva, após análise da documentação apresentada e prestados os devidos esclarecimentos:
 - 5.1. Aprovar as informações contábeis intermediárias da Companhia, individuais e consolidadas, referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2025, que foram objeto de (i) recomendação para aprovação emitida pelo Comitê de Auditoria e de Gerenciamento de Riscos; (ii) relatório de revisão, sem ressalvas, emitido pela Ernst & Young Auditores Independentes S/S Ltda (Auditores Independentes); (iii) parecer favorável, sem ressalvas, do Conselho Fiscal; e (iv) manifestação da Diretoria, que concordou com as opiniões expressas no relatório dos Auditores Independentes e com as informações contábeis intermediárias.
 - 5.2. Tomar conhecimento das atividades desenvolvidas pelo CAGR, durante o 1º trimestre de 2025, findo em 31 de março de 2025.

5.3. Aprovar, conforme proposta apresentada pelo CAGR, o orçamento anual do Comitê para o ano de 2025.

5.4. Aprovar, com base na recomendação do CAGR, os Planos Anuais de Trabalho das áreas de Auditoria Interna, Controles Internos, Gestão de Riscos e Compliance, para o ano de 2025.

5.5. Aprovar os orçamentos anuais das áreas de Auditoria Interna, Controle Internos, Gestão de Riscos, Compliance e Canal de Denúncias da Companhia para ano de 2025.

5.6. Aprovar o orçamento anual, para o ano de 2025, destinado às atividades do Programa de Integridade.

5.7. Aprovar, com base na recomendação do CAGR, a proposta de atualização do Mapa de Riscos.

5.8. Aprovar, com base na recomendação do CAGR, a proposta de atualização de Apetite a Riscos da Companhia.

5.9. Ato contínuo, os membros do Conselho realizaram de treinamento de Gestão de Riscos pela Deloitte.

5.10. Por fim, autorizar a divulgação dessas informações e documentos relacionados na Comissão de Valores Mobiliários, na B3 e no website da Companhia (<https://ri.dex.co/>).

6. APROVAÇÃO E ASSINATURA DA ATA: Nada mais havendo a tratar, os trabalhos foram suspensos para a lavratura desta ata. Reabertos os trabalhos, a presente ata foi lida e aprovada, sendo assinada por todos os presentes, a saber: Alfredo Egydio Setubal (Presidente do Conselho e da Mesa), Alfredo Egydio Arruda Villela Filho e Helio Seibel (Vice-Presidentes), Andrea Laserna Seibel, Márcio Fróes Torres, Marcos Campos Bicudo, Ricardo Egydio Setubal, Andréa Cristina de Lima Rolim; Antonio Joaquim de Oliveira; e Harry Schmelzer Junior (Membros), e Guilherme Setubal Souza e Silva (Secretário da Mesa).

São Paulo (SP), 07 de maio de 2025.

Guilherme Setubal Souza e Silva
Diretor de RI, ESG e RIG

MINUTES OF THE MEETING OF THE BOARD OF DIRECTORS

HELD ON MAY 07, 2025

1. **DATE, TIME, FORM AND PLACE:** On May 7, 2025, at 9:00 a.m., held at the Company's headquarters at Av. Paulista, 1938, 5º floor, São Paulo (SP), with participation by videoconference admitted, pursuant to article 15, item 15.2 of the Bylaws of Dexco S.A ("Company") and pursuant to article 8, item 8.3.1 of the Internal Regulations of the Board of Directors.
2. **CALL NOTICE AND ATTENDANCE:** The call notice formalities were waived pursuant to article 15, item 15.1 of the Company's Bylaws and article 8, item 8.2.1 of the Internal Regulations of the Board of Directors, in view of the presence of all the members of the Board of Directors invested to date, namely: Alfredo Egydio Arruda Villela Filho; Alfredo Egydio Setubal; Andrea Laserna Seibel; Andréa Cristina de Lima Rolim; Antonio Joaquim de Oliveira; Harry Schmelzer Junior; Helio Seibel; Ricardo Egydio Setubal; Marcos Campos Bicudo and Márcio Fróes Torres.
3. **BOARD:** Alfredo Egydio Setubal (Chairman) and Guilherme Setubal Souza e Silva (Secretary).
4. **AGENDA:** To resolve on: (a) the Company's individual and consolidated interim accounting information for the quarter ended March 31, 2025 ("ITRs"); (b) the report on the activities carried out by the Audit and Risk Management Committee ("CAGR") during the 1st quarter of 2025, ended March 31, 2025; (c) the CAGR's annual budget for the year 2025; (d) the Annual Work Plans of the Internal Audit, Internal Controls, Risk Management and Compliance areas for the year 2025; (e) the annual budgets of the Internal Audit, Internal Control, Risk Management, Compliance and Whistleblowing Channel areas of the Company for the year 2025; (f) the annual budget, for the year 2025, for the activities of the Integrity Program; (g) the Review of the Risk Map; (h) the Risk Appetite, and (j) the Risk Management Training.
5. **RESOLUTIONS TAKEN:** The Directors decided unanimously and without any reservations, after analyzing the documentation presented and providing the necessary clarifications:
 - 5.1. To approve the Company's individual and consolidated interim accounting information for the quarter ended March 31, 2025, which was the subject of (i) a recommendation for approval issued by the Audit and Risk Management Committee; (ii) an unqualified review report issued by Ernst & Young Auditores Independentes S/S Ltda (Independent Auditors); (iii) an unqualified favorable opinion from the Fiscal Council; and (iv) a statement from the Executive Board, which agreed with the opinions expressed in the Independent Auditors' report and the interim accounting information.
 - 5.2. To take note of the activities carried out by the CAGR during the 1st quarter of 2025, ending on March 31, 2025.
 - 5.3. Approving the Committee's annual budget for 2025, as proposed by the RWC.

5.4. To approve, based on the recommendation of the CAGR, the Annual Work Plans for the Internal Audit, Internal Controls, Risk Management and Compliance areas for the year 2025.

5.5. Approving the annual budgets for the Company's Internal Audit, Internal Control, Risk Management, Compliance and Whistleblowing Channel areas for 2025.

5.6. Approve the annual budget for the year 2025 for the activities of the Integrity Program.

5.7. To approve, based on the recommendation of the CAGR, the proposal to update the Risk Map.

5.8. To approve, based on the recommendation of the CAGR, the proposal to update the Company's Risk Appetite.

5.9. The members of the Board were then given risk management training by Deloitte.

5.10. Finally, to authorize the disclosure of this information and related documents to the Brazilian Securities and Exchange Commission, B3 and the Company's website (<https://ri.dex.co/>).

6. **APPROVAL AND SIGNING OF THE MINUTES:** There being no further business, the meeting was adjourned for the drawing up of these minutes. When the meeting was reopened, these minutes were read and approved, and signed by all those present: Alfredo Egydio Setubal (Chairman of the Board), Alfredo Egydio Arruda Villela Filho and Helio Seibel (Vice-Chairmen), Andrea Laserna Seibel, Márcio Fróes Torres, Marcos Campos Bicudo, Ricardo Egydio Setubal, Andréa Cristina de Lima Rolim; Antonio Joaquim de Oliveira; and Harry Schmelzer Junior (Members), and Guilherme Setubal Souza e Silva (Secretary of the Board).

São Paulo (SP), May 07, 2025.

Guilherme Setubal Souza e Silva
Director of IR, ESG and RIG