

Informações Financeiras Intermediárias Individuais e Consolidadas

Dotz S.A.

30 de setembro de 2025
com Relatório do Auditor Independente

1. Mensagem da Administração

Eficiência, rentabilidade e consistência: os pilares que sustentam nosso desempenho

O terceiro trimestre de 2025 reforça a maturidade da Dotz e a solidez do nosso modelo de negócios, que une fidelidade, dados e crédito em uma plataforma cada vez mais robusta. Seguimos comprometidos em evoluir com disciplina, rentabilidade e consistência, consolidando a vertical Techfin como principal motor de crescimento da companhia.

Chegamos aqui com um desempenho notável nos principais indicadores de eficiência e crescimento. O EBITDA alcançou R\$ 14,4 milhões, um avanço expressivo de 136% em relação ao 3T24, refletindo a disciplina na gestão e a força do nosso modelo. O lucro bruto cresceu 33% na comparação anual, somando R\$ 43,4 milhões, e atingindo uma margem bruta de 67%, 4 p.p. acima do mesmo período do ano anterior.

No consolidado de nove meses, o EBITDA somou R\$ 40,7 milhões, um crescimento de 254% frente ao mesmo período de 2024. O lucro líquido, embora negativo em R\$ 2,3 milhões, representa uma melhoria de quase R\$ 14 milhões em relação aos R\$ 16,1 milhões de prejuízo registrados nos 9M24, evidenciando a evolução estrutural da companhia e a continuidade dos ganhos de eficiência.

A vertical Techfin segue em trajetória de consolidação e alta performance. A originação de crédito atingiu R\$ 143,5 milhões no trimestre — um crescimento de 47% sobre o 3T24 — e acumulou R\$ 439,1 milhões nos nove primeiros meses de 2025 (+48% vs. 9M24). O faturamento de Techfin também registrou avanço expressivo de 33%, totalizando R\$ 27,1 milhões, na comparação com o 3T24.

Esse desempenho reflete a solidez da estratégia que temos construído: integrar soluções financeiras ao programa de fidelidade por coalizão, transformando a moeda Dotz em poder de compra e crédito contextual. A evolução da vertical Techfin reafirma o nosso papel como um ecossistema de alta performance, capaz de combinar crescimento previsível e rentabilidade.

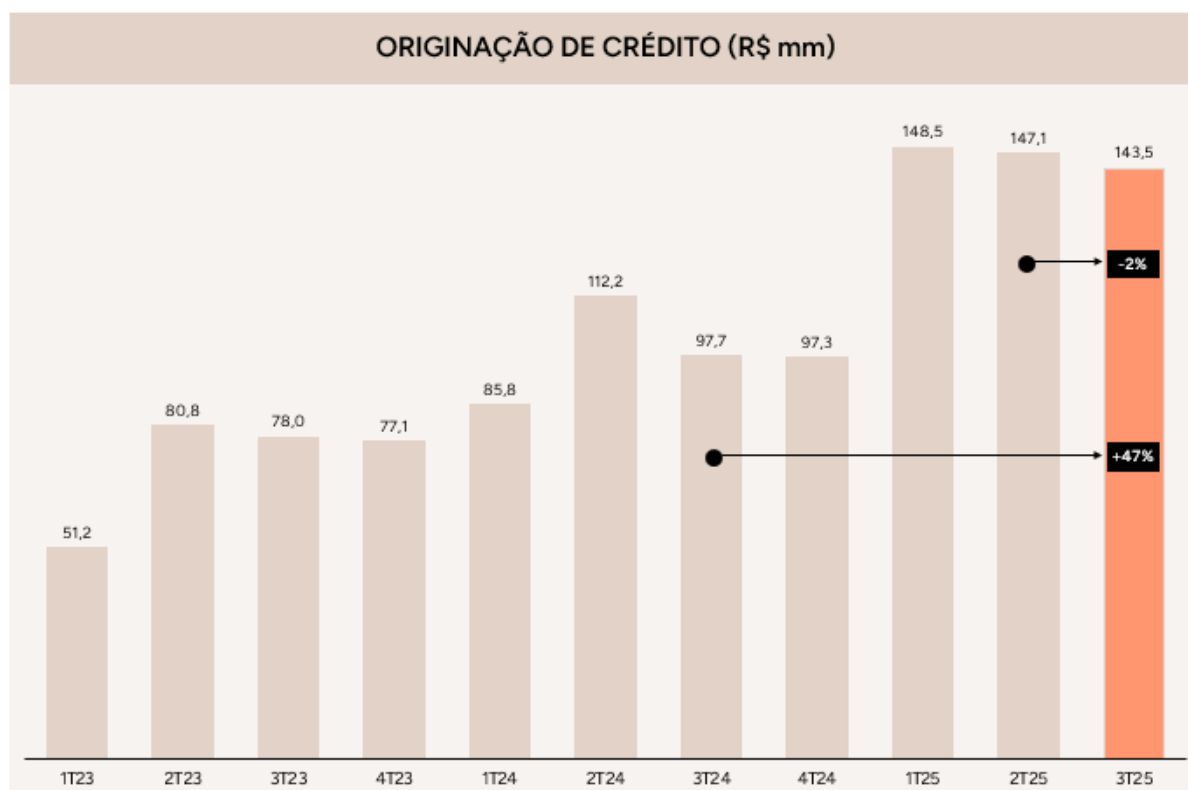
A materialização dessa estratégia também foi reforçada com a nova parceria com a Americanas para o lançamento do programa Cliente a. Ela amplia o alcance do nosso ecossistema e reforça a proposta de valor do Dotz Pay (que une fidelidade, pagamentos e BNPL) no varejo. Os clientes da Americanas, e consequentemente, os nossos, passam a ter a conveniência de utilizar seus saldos acumulados de todo o ecossistema Dotz - bancos parceiros, varejo físico e online como forma de pagamento na rede, consolidando a nossa moeda como facilitadora no dia a dia do consumidor brasileiro.

Encerramos o trimestre confiantes na consistência das entregas e na capacidade de seguir aprimorando nossa operação com disciplina, tecnologia e foco em valor. Acreditamos que o caminho que estamos trilhando hoje é o que garante a sustentabilidade do nosso negócio e o fortalecimento da Dotz como referência em fidelidade e serviços financeiros no Brasil.

2. Desempenho Operacional

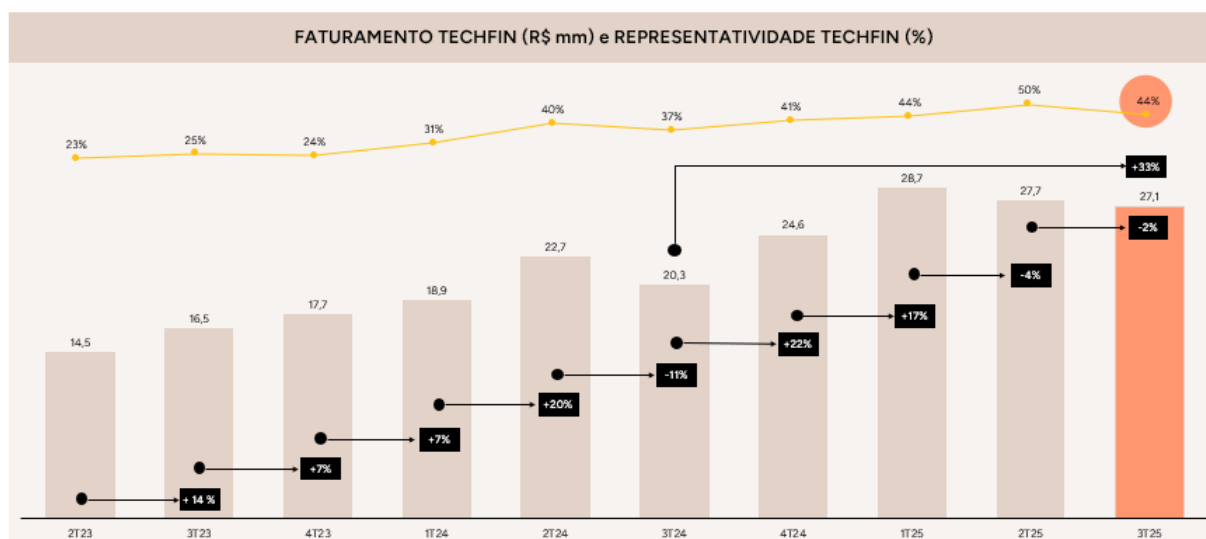
No 3T25 continuamos focando nos três pilares que vêm nos sustentando: eficiência operacional, crescimento de Techfin e a consolidação do Loyalty.

Em **Techfin – Produtos Financeiros**, a originação de crédito cresceu 47% no comparativo com o 3T24, alcançando R\$ 143,5 mm.



dotz RESULTADOS 3T25

No faturamento, seguimos também com resultados expressivos. No 3T25, faturamos R\$ 27,1 mm na frente de Techfin, um aumento de 33% quando comparado ao 3T24 (quando faturamos R\$ 20,3 mm).



No Loyalty, possuímos um objetivo de grande impacto (criar uma renda adicional para nossos clientes) que nos possibilita atrair novos clientes para o nosso ecossistema. Contamos com parceiros de Bancos e Varejo. Em Bancos, temos importantes parceiros como o Banco do Brasil, a Caixa Econômica Federal e o Banco C6. Os usuários desses bancos obtêm Dotz ao utilizar seus cartões de crédito, gerando uma renda extra que pode ser convertida em produtos, bilhetes aéreos ou até mesmo dinheiro na Conta Dotz.

No Varejo, tem um grande impacto: além de acumular Dotz em suas compras em supermercados, farmácias e outros locais, o consumidor também tem a opção de utilizar seus Dotz diretamente PDV, de maneira fácil e ágil. O Dotz Parcela, uma modalidade de BNPL - Buy Now Pay Later, foi também introduzido no PDV, aproveitando a expertise da Dotz em serviços financeiros e análise de crédito. O lançamento do Dotz Parcela em nossos parceiros de varejo físico está em consonância com nossa estratégia de ampliar o poder aquisitivo do brasileiro.

3. Desempenho Financeiro

Faturamento:

	3T24	2T25	3T25	3T25 vs 2T25	3T25 vs 3T24	9M24	9M25	9M25 vs 9M24
Faturamento								
Loyalty	32,4	26,3	32,6	24,0%	0,6%	102,3	93,4	-8,7%
Marketplace	2,7	1,7	1,4	-17,6%	-48,1%	9,5	5,5	-42,1%
Techfin	20,3	27,7	27,1	-2,2%	33,5%	61,9	83,5	34,9%
Total Faturamento	55,4	55,7	61,1	9,7%	10,3%	173,7	182,4	5,0%

No 3T25 obtivemos um faturamento de R\$ 61,1 mm. O destaque é mais uma vez a evolução de Techfin, com R\$ 27,1 mm de faturamento, um crescimento de 33,5% quando comparado ao 3T24.

Receita Líquida antes dos custos de resgates

	3T24	2T25	3T25	3T25 vs 2T25	3T25 vs 3T24	9M24	9M25	9M25 vs 9M24
Receita Líquida								
Receita de breakage	12,6	11,9	11,7	-1,7%	-7,1%	38,1	35,8	-6,0%
Receita de spread	10,1	9,1	8,7	-4,4%	-13,9%	30,6	27,4	-10,5%
Receita de resgate	14,0	21,8	23,8	9,2%	70,0%	57,9	60,2	4,0%
Receita serviços	18,4	27,9	27,3	-2,2%	48,4%	55,6	84,6	52,2%
Impostos e deduções sobre vendas	(3,2)	(6,6)	(6,7)	1,5%	109,4%	(11,8)	(20,3)	72,0%
Receita líquida antes de resgates	51,9	64,1	64,8	1,1%	24,9%	170,4	187,8	10,2%
Custo de resgates de pontos Dotz	(12,0)	(10,5)	(13,2)	25,7%	10,0%	(55,5)	(37,9)	-31,7%
Receita Líquida	39,9	53,6	51,6	-3,7%	29,3%	114,9	149,9	30,5%

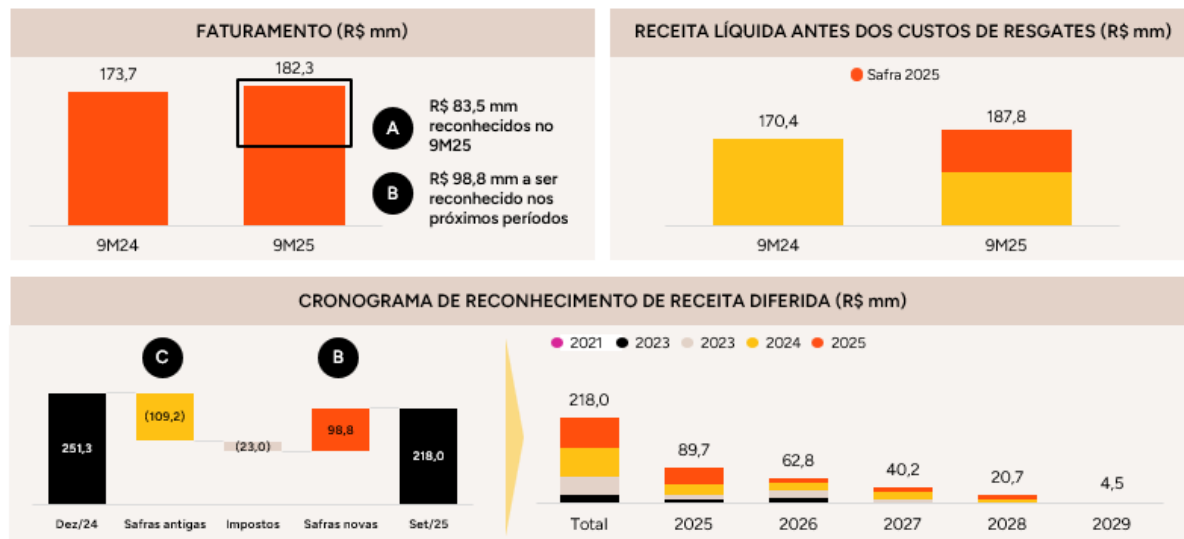
No 3T25, a receita líquida antes dos resgates totalizou R\$ 64,8 mm, um aumento de 24,9% em relação ao 3T24. É importante salientar que, com o crescimento da participação das receitas de Techfin, a proporção da receita não diferida alcançou 38% no 3T25, aumento de 5 p.p. em relação ao 3T24 (33%). A receita não diferida é contabilizada no próprio período, ao passo que a receita diferida é contabilizada parcialmente no mesmo período, sendo o restante reconhecido em períodos futuros.

Receita Diferida

Devido à dinâmica de contabilização de receita, que reconhece as receitas de breakage e spread em 48 meses (prazo de validade do ponto Dotz), o lucro obtido durante o período é contabilizado como receita diferida.

Dos R\$ 187,8 mm de receita contábil registrada nos 9M25, R\$ 83,5 mm foram gerados durante o período (veja o componente A). O componente B, representado no gráfico de vendas, é incorporado à receita diferida e será contabilizado nos trimestres subsequentes. O elemento C está relacionado ao recebimento de safras passadas. Nos 9M25, o saldo de receita diferida atingiu R\$ 218,0 mm. Somente a porção relativa a prêmios a distribuir representa um passivo real, portanto, R\$ 147,5 mm do passivo de receita diferida não representam uma obrigação futura para a Companhia e serão contabilizados no resultado nos próximos 48 meses.

dotz e RESULTADOS 3T25



Lucro Bruto

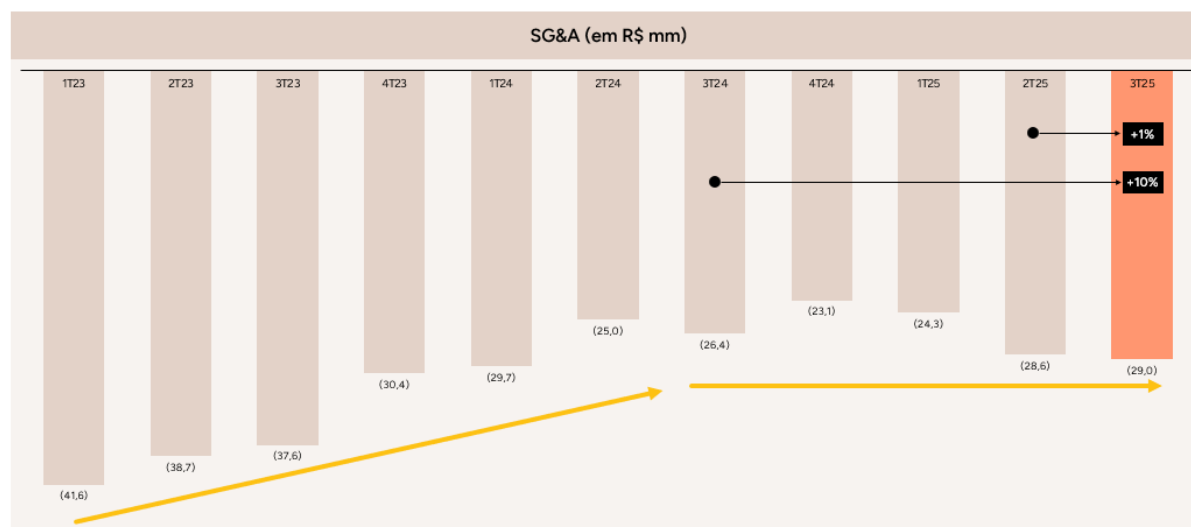
	3T24	2T25	3T25	3T25 vs 2T25	3T25 vs 3T24	9M24	9M25	9M25 vs 9M24
Lucro Bruto e Margem Bruta								
Receita líquida	39,8	53,7	51,7	-3,7%	29,9%	114,9	149,7	30,3%
Custo operacional	(7,2)	(9,4)	(8,3)	-11,7%	15,3%	(22,3)	(27,2)	22,0%
Lucro Bruto	32,6	44,3	43,4	-2,0%	33,1%	92,6	122,5	32,3%
Margem bruta	62,8%	69,1%	67,0%			54,3%	65,3%	

No 3T25 obtivemos um lucro bruto de R\$ 43,4 mm, aumento de 33,1% na comparação com o 3T24, e redução de 2,0% no comparativo com o 2T25. A margem bruta foi de 67,0% no 3T25, um aumento de 4,2 p.p. no comparativo com a margem do 3T24 e redução de 2,1 p.p. no comparativo com o 2T25.

dotz RESULTADOS 3T25

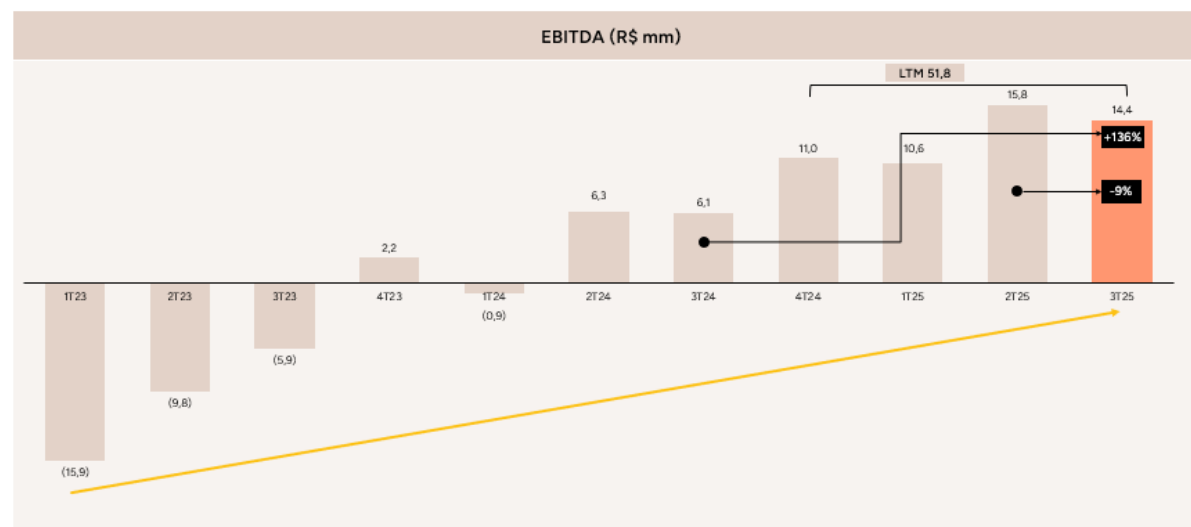
Despesas com Vendas, Gerais e Administrativas (SG&A)

As despesas do 3T25 totalizaram R\$ 29,0 mm. É importante ressaltar que a Companhia mantém sua estratégia de redução de despesas, mesmo com o progresso da operação.



EBITDA

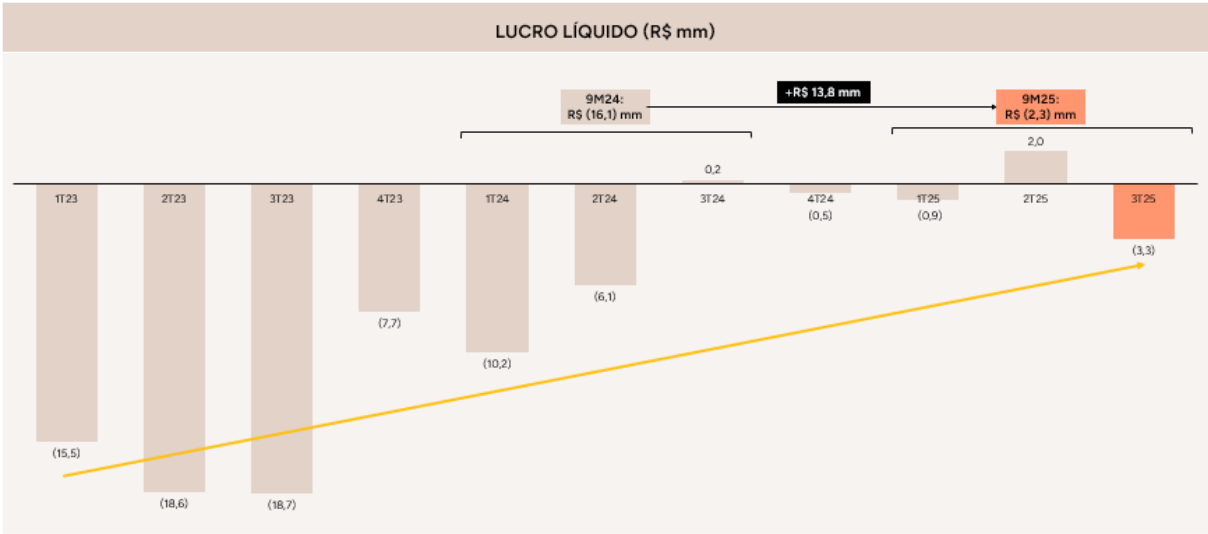
O EBITDA do 3T25 foi de R\$ 14,4 mm, comparado a um EBITDA de R\$ 6,1 mm no 3T24; ou seja, um aumento de R\$ 8,3 mm, ou 136%. A progressão dessa métrica é evidente no gráfico a seguir, fruto de um avanço considerável do negócio da Techfin, juntamente com uma otimização das despesas.



dotz e RESULTADOS 3T25

Prejuízo Líquido

Nos últimos 9M25, obtivemos um prejuízo de R\$2,3 mm, comparado a um prejuízo de R\$ 16,1 mm, uma redução no prejuízo de R\$ 13,8 mm, comparado ao mesmo período 2024.



Dotz S.A.

Informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

Índice

Declaração dos Diretores sobre as Informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas	1
Relatório sobre a revisão de informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas	2
Informações financeiras auditadas	
Balanços patrimoniais	4
Demonstrações dos resultados	6
Demonstrações dos resultados abrangentes	7
Demonstrações das mutações do patrimônio líquido negativo	8
Demonstrações dos fluxos de caixa	9
Demonstrações do valor adicionado	10
Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas	11

Declaração dos Diretores sobre as Informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

Em cumprimento ao artigo 27 da Instrução CVM nº 80/22, os diretores da Dotz S.A., declaram que:

- (i) Reviram, discutiram e concordam com as Informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas relativas aos períodos findos em de 30 de setembro de 2025 e 2024; e
- (ii) Reviram, discutiram e concordam com a opinião expressa no relatório de auditoria dos auditores independentes sobre as Informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas.

São Paulo, 13 de novembro de 2025.

Otávio Augusto Gomes de Araujo
Diretor Presidente

Gustavo Wanderley Dias de Freitas
Diretor Financeiro e de Relações com Investidores



São Paulo Corporate Towers
Av. Presidente Juscelino Kubitschek, 1.909
6º ao 10º andar - Vila Nova Conceição
04543-011 - São Paulo - SP - Brasil
Tel: +55 11 2573-3000
ey.com.br

**Shape the future
with confidence**

Relatório sobre a revisão de informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

Aos Administradores e Acionistas da

Dotz S.A.

São Paulo - SP

Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, da Dotz S.A. (Companhia), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para o período de três e nove meses findo naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

A diretoria é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB) (atualmente denominadas pela Fundação IFRS como “normas contábeis IFRS”), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.



**Shape the future
with confidence**

Conclusão sobre as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 e IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações financeiras intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 13 de novembro de 2025.

ERNST & YOUNG
Auditores Independentes S.S. Ltda.
CRC SP-034519/O

Murilo Morgante
Contador CRC SP-280120/O

Dotz S.A.

Balanços patrimoniais
30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024
(Em milhares de reais)

	Nota	Controladora		Consolidado	
		30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Ativo					
Circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	3	7.319	209	19.597	6.418
Aplicações financeiras	4	11.161	8.798	22.714	22.318
Contas a receber de clientes	5	-	4.000	41.145	26.714
Partes relacionadas	8	15.542	7.535	-	2.083
Tributos a recuperar	6	87	966	9.065	7.353
Adiantamentos a fornecedores		43	283	1.046	902
Despesas antecipadas		219	625	1.599	1.253
Outros créditos		-	760	409	1.405
Total do ativo circulante		34.371	23.176	95.575	68.446
Não circulante					
Aplicações financeiras	4	26.943	5.707	23.876	13.761
Partes relacionadas	8	-	-	2.299	-
Depósitos judiciais		-	-	377	352
Investimentos	10	58.027	57.700	-	-
Imobilizado		141	-	728	1.032
Direito de uso - Arrendamento		2.562	-	3.386	1.103
Intangível	11	1.001	1.901	97.606	109.880
Total do ativo não circulante		88.674	65.308	128.272	126.128
Total do ativo		123.045	88.484	223.847	194.574

	Nota	Controladora		Consolidado	
		30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Passivo					
Circulante					
Debêntures	12	12.401	-	12.401	-
Empréstimos e financiamentos	13	3.228	32.203	9.810	44.942
Contas a pagar por aquisições	9	2.469	2.469	8.693	11.820
Fornecedores	14	4.810	1.643	44.515	34.649
Passivo de arrendamento		414	-	1.063	518
Partes relacionadas	8	-	2.341	693	541
Adiantamentos de clientes		-	-	10.957	170
Obrigações trabalhistas		10.251	6.511	24.225	15.135
Obrigações tributárias		43	460	2.981	2.236
Receitas diferidas e prêmios a distribuir	15	-	-	143.166	158.461
Instrumentos financeiros derivativos		260	399	768	1.161
Contas a pagar	16	-	-	12.069	15.699
Total do passivo circulante		33.876	46.026	271.341	285.332
Não circulante					
Debêntures	12	53.916	-	53.916	-
Empréstimos e financiamentos	13	31.221	13.662	38.128	24.521
Obrigações com cotistas FIDC		-	-	9.520	-
Contas a pagar por aquisições	9	352	2.989	2.387	9.602
Fornecedores	14	-	701	-	701
Passivo de arrendamento		2.148	-	2.323	585
Adiantamentos de clientes		-	-	-	9.679
Obrigações trabalhistas		-	-	6.074	4.929
Obrigações tributárias		-	-	74	105
Partes relacionadas	8	-	-	12.530	11.978
Receitas diferidas e prêmios a distribuir	15	-	-	74.786	92.857
Provisão para demandas administrativas e judiciais	17	-	-	1.516	706
Provisão para perdas em investimentos	10	250.280	271.527	-	-
Total do passivo não circulante		337.917	288.879	201.254	155.663
Patrimônio líquido negativo	18				
Capital social		187.240	187.240	187.240	187.240
Reservas de capital		151.380	151.380	151.380	151.380
Prejuízos acumulados		(587.368)	(585.041)	(587.368)	(585.041)
Total do patrimônio líquido negativo		(248.748)	(246.421)	(248.748)	(246.421)
Total do passivo e patrimônio líquido negativo		123.045	88.484	223.847	194.574

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Dotz S.A.

Demonstrações dos resultados
Trimestres findos em 30 de setembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

	Nota	Controladora				Consolidado			
		01/07/2025 à 30/09/2025	01/01/2025 à 30/09/2025	01/07/2024 à 30/09/2024	01/01/2024 à 30/09/2024	01/07/2025 à 30/09/2025	01/01/2025 à 30/09/2025	01/07/2024 à 30/09/2024	01/01/2024 à 30/09/2024
Receita operacional líquida	20	-	-	-	-	51.745	149.845	39.819	114.934
Custo operacional	21	-	-	-	-	(8.314)	(27.166)	(7.226)	(22.267)
Lucro bruto		-	-	-	-	43.431	122.679	32.593	92.667
Despesas comerciais	21	(7)	(25)	-	-	(3.980)	(13.470)	(4.840)	(13.009)
Despesas gerais e administrativas	21	(3.249)	(9.878)	(2.217)	(6.127)	(31.508)	(99.926)	(33.818)	(98.390)
Outras receitas (despesas) operacionais		(14)	(60)	(21)	(30)	(376)	10.989	5.506	8.750
Equivalência patrimonial	10	6.350	19.774	1.155	(7.818)	-	-	-	-
Lucro (Prejuízo) antes do resultado financeiro		3.080	9.811	(1.083)	(13.975)	7.567	20.272	(559)	(9.982)
Despesas financeiras	22	(6.909)	(14.113)	(2.281)	(8.824)	(8.516)	(20.729)	(4.852)	(17.462)
Receitas financeiras	22	483	1.975	3.613	6.808	500	6.553	5.786	11.579
Resultado antes do imposto de renda e da contribuição social		(3.346)	(2.327)	249	(15.991)	(449)	6.096	375	(15.865)
Imposto de renda e contribuição social	7	-	-	-	-	(2.897)	(8.423)	(126)	(126)
(Prejuízo) lucro líquido do período		(3.346)	(2.327)	249	(15.991)	(3.346)	(2.327)	249	(15.991)
(Prejuízo) lucro básico e diluído por ação	25	(0,26)	(0,18)	0,02	(1,21)	(0,26)	(0,18)	0,02	(1,21)

As notas explicativas são parte integrantes das demonstrações financeiras.

Dotz S.A.

Demonstrações dos resultados abrangentes
Trimestres findos em 30 de setembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

	Controladora				Consolidado			
	01/07/2025 à 30/09/2025	01/01/2025 à 30/09/2025	01/07/2024 à 30/09/2024	01/01/2024 à 30/09/2024	01/07/2025 à 30/09/2025	01/01/2025 à 30/09/2025	01/07/2024 à 30/09/2024	01/01/2024 à 30/09/2024
(Prejuízo) lucro líquido do período	(3.346)	(2.327)	249	(15.991)	(3.346)	(2.327)	249	(15.991)
Total de resultados abrangentes dos períodos, líquidos de impostos	(3.346)	(2.327)	249	(15.991)	(3.346)	(2.327)	249	(15.991)

As notas explicativas são parte integrantes das demonstrações financeiras.

Dotz S.A.

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido negativo
Trimestres findos em 30 de setembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

	Notas	Reserva de Capital					Total do patrimônio líquido negativo	
		Capital Social	Bônus de Subscrição	Ágio em transações de capital	Reserva do plano de opção de compra de ações	Ações em tesouraria		Prejuízos acumulados
Saldos em 31 de dezembro de 2023		187.240	8.707	128.246	19.824	(5.397)	(568.554)	(229.934)
Prejuízo do período		-	-	-	-	-	(15.991)	(15.991)
Distribuição de plano de ações restritas	18.2.1	-	-	-	(317)	317	-	-
Saldos em 30 de setembro de 2024		187.240	8.707	128.246	19.507	(5.080)	(584.545)	(245.925)
Saldos em 31 de dezembro de 2024		187.240	8.707	128.246	19.507	(5.080)	(585.041)	(246.421)
Prejuízo do período		-	-	-	-	-	(2.327)	(2.327)
Saldos em 30 de setembro de 2025		187.240	8.707	128.246	19.507	(5.080)	(587.368)	(248.748)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Dotz S.A.

Demonstrações dos fluxos de caixa Trimestres findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

	Controladora		Consolidado	
	01/01/2025 à 30/09/2025	01/01/2024 à 30/09/2024	01/01/2025 à 30/09/2025	01/01/2024 à 30/09/2024
Fluxo de caixa das atividades operacionais				
Resultado antes do imposto de renda e contribuição social	(2.327)	(15.991)	6.096	(15.865)
Ajustes por:				
Depreciação e amortização	901	-	19.977	21.221
Depreciação sobre arrendamento	9	-	500	249
Perda na alienação/baixa de imobilizado e intangível	-	-	-	46
Aumento (reversão) da provisão para demandas judiciais	-	-	810	(17)
Complemento de provisão para créditos de liquidação duvidosa	-	-	(70)	(1.024)
Ganho com juros sobre aplicação financeira	(1.029)	(2.203)	(3.723)	(5.051)
Ganho (perda) decorrente de operações com derivativos	(54)	185	(165)	649
Ganho (perda) decorrente de ganho de capital - repactuação de dívida	(3)	(4.132)	(3)	(4.132)
Equivalência patrimonial	(19.774)	7.818	-	-
Créditos extemporâneos de PIS e Cofins	-	-	(11.882)	(8.533)
Juros sobre empréstimos e financiamentos	4.610	6.181	6.590	9.233
Juros sobre arrendamento	8	-	184	95
Amortização do custo de captação sobre empréstimos	354	300	354	300
Amortização do custo de captação sobre debêntures	1.422	-	1.422	-
Juros sobre aquisições de participação societária	169	245	1.770	1.376
Juros sobre risco sacado	-	-	479	1.166
Valorização de Cotas FIDC	(68)	-	-	-
Juros sobre debêntures	4.795	-	4.795	-
Juros sobre contas a pagar	-	1.306	-	1.805
Juros sobre partes relacionadas	-	-	1.069	787
Aumento (redução) dos ativos e passivos operacionais				
Contas a receber de clientes	4.000	-	(14.361)	12.903
Tributos a recuperar	879	2.455	10.170	4.947
Adiantamentos a fornecedores	240	(44)	(144)	293
Depósitos judiciais	-	-	(25)	-
Despesas antecipadas	406	(114)	(346)	(981)
Partes relacionadas	(10.348)	(10.045)	(581)	(2.129)
Instrumentos Financeiros Derivativos	(85)	(23)	(228)	(81)
Fornecedores	2.466	66	9.165	(16.946)
Adiantamento de clientes	-	-	1.108	(24)
Obrigações tributárias	(417)	47	(1.118)	(1.845)
Obrigações trabalhistas	3.740	3.044	10.235	6.717
Receitas diferidas e prêmios a distribuir	-	-	(33.366)	(10.898)
Outros créditos	-	-	996	401
Contas a pagar	762	(6.139)	(3.628)	(6.784)
Caixa líquido consumido pelas atividades operacionais	(9.344)	(17.044)	6.080	(12.523)
Imposto de renda e contribuição social pagos	-	-	(6.591)	(126)
Juros pagos sobre empréstimos e risco sacado	(4.465)	(7.393)	(6.548)	(9.917)
Juros pagos sobre arrendamento	(8)	-	(184)	-
Juros pagos sobre debêntures	(4.225)	-	(4.225)	-
Caixa líquido consumido pelas atividades operacionais	(18.042)	(24.437)	(11.468)	(22.566)

Dotz S.A.

Demonstrações dos fluxos de caixa--Continuação Trimestres findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

	Controladora		Consolidado	
	01/01/2025 à 30/09/2025	01/01/2024 à 30/09/2024	01/01/2025 à 30/09/2025	01/01/2024 à 30/09/2024
Fluxo de caixa das atividades de investimento				
Adição e resgate de aplicação financeira	(10.002)	9.285	(6.788)	14.692
Adições no imobilizado e intangível	(141)	-	(7.398)	(9.199)
Adições no direito de uso - arrendamento	-	-	-	(344)
Contas a Pagar Aquisições	(2.806)	(1.971)	(12.112)	(3.808)
Aumento de capital em subsidiária	(1.800)	(8.282)	-	-
Aporte em FIDC	(12.500)	-	-	-
	(27.249)	(968)	(26.298)	1.341
Fluxo de caixa das atividades de financiamentos				
Capital de giro e risco sacado	-	-	1.205	(7.732)
Captação de empréstimos e financiamentos	30.000	10.000	35.004	10.000
Pagamentos de empréstimos e financiamentos - Principal	(30.433)	(11.482)	(47.127)	(20.295)
Pagamentos de arrendamento - Principal	(9)	-	(500)	-
Captação de debêntures	65.705	-	65.705	-
Custo de captação sobre empréstimos	(1.482)	280	(1.482)	280
Custo de captação de debêntures	(11.380)	-	(11.380)	-
Obrigações com cotista FIDC	-	-	9.520	-
	52.401	(1.202)	50.945	(17.747)
Aumento (redução) líquido(a) de caixa e equivalentes de caixa	7.110	(26.607)	13.179	(38.972)
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	209	27.017	6.418	50.877
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	7.319	410	19.597	11.905
Aumento (redução) líquido(a) de caixa e equivalentes de caixa	7.110	(26.607)	13.179	(38.972)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Dotz S.A.

Demonstrações do valor adicionado
Trimestres findos em 30 de setembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	01/01/2025 à 30/09/2025	01/01/2024 à 30/09/2024	01/01/2025 à 30/09/2025	01/01/2024 à 30/09/2024
Receitas	-	-	170.107	127.725
Receitas de Vendas	-	-	170.037	126.701
Provisão para perdas em contas a receber	-	-	70	1.024
Insumos adquiridos de terceiros	(3.848)	(3.707)	(54.747)	(44.114)
Custos operacionais	-	-	(32.220)	(22.267)
Despesas gerais e administrativas	(3.762)	(3.677)	(19.975)	(16.315)
Despesas comerciais	(25)	-	(13.540)	(14.033)
Outras despesas operacionais	(61)	(30)	10.988	8.501
Valor adicionado bruto	(3.848)	(3.707)	115.360	83.611
Depreciação e amortização	(909)	-	(20.475)	(21.221)
Valor adicionado líquido produzido pela entidade	(4.757)	(3.707)	94.885	62.390
Valor adicionado recebido em transferência	21.749	(1.278)	7.447	11.308
Equivalência patrimonial	19.774	(7.818)	-	-
Receitas financeiras	1.975	6.540	7.447	11.308
Valor total adicionado a distribuir	16.992	(4.985)	102.332	73.698
Pessoal	1.856	(913)	59.551	60.289
Remuneração direta	(3.267)	(3.384)	41.532	41.309
Remuneração variável	3.696	1.693	10.470	9.781
Benefícios	808	64	5.346	6.640
FGTS	619	714	2.203	2.559
Impostos, taxas e contribuições	3.350	3.362	23.629	11.893
Federais	3.350	3.362	19.162	9.313
Municipais	-	-	4.467	2.580
Remuneração de capitais de terceiros	14.113	8.557	21.479	17.507
Juros	10.845	5.920	15.130	11.870
Variação cambial	-	1.373	-	1.374
Outros	3.268	1.264	6.349	4.263
Remuneração de capitais próprios	(2.327)	(15.991)	(2.327)	(15.991)
Lucro (Prejuízo) do período	(2.327)	(15.991)	(2.327)	(15.991)
Distribuição do valor adicionado	16.992	(4.985)	102.332	73.698

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Dotz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas
30 de setembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma mencionado)

1. Contexto operacional

Aspectos societários e objeto social

A Dotz S.A ("Companhia") é uma sociedade por ações de capital aberto com sede na Avenida das Nações Unidas, nº 12.995, em São Paulo, Estado de São Paulo e tem como objeto social o gerenciamento de programa de fidelização, a comercialização de direitos de resgates e prêmios, a criação de banco de dados de pessoas físicas e jurídicas, a obtenção e processamento de informações transacionais referentes a hábitos de consumo, marketing direto, consultoria em tecnologia da informação, tratamento de dados, provimento de serviços de aplicação e serviços de hospedagem na internet, disponibilização de soluções de tecnologia a instituições financeiras parceiras (Techfin), provimento de serviços combinados de escritório e apoio administrativo e a participação em outras sociedades no país ou no exterior.

A empresa CBSM, controlada da Companhia, por meio de seu programa de fidelização denominado Dotz, atribui pontos de fidelização ("pontos") a terceiros ("parceiros"), tais como: emissores de cartão de crédito, supermercados, farmácias, entre outros que, por sua vez, concedem estes pontos para seus clientes, em que a CBSM assume a obrigação dos parceiros. Em conexão com o programa, esses clientes têm a possibilidade de resgatar os pontos na forma de produtos e/ou serviços.

O controle da Companhia pertence ao Fundo de Investimento em Participações - Ascet. I FIP Multiestratégia ("FIP Ascet.").

Resultado das operações e situação patrimonial

As informações financeiras individuais e consolidadas foram preparadas com base no pressuposto da continuidade das operações, que assume que a Companhia será capaz de cumprir com suas obrigações financeiras. Em 30 de setembro de 2025, a Companhia apresentou prejuízo de R\$2.327, capital circulante líquido negativo de R\$175.766 e patrimônio líquido negativo no valor de R\$248.748.

A Administração realiza análise de sua liquidez a partir de seus fluxos de caixa projetados considerando as obrigações vincendas correntes e dívidas e concluiu que inexistem riscos de liquidez no período de 12 meses após 30 de setembro de 2025. Em relação ao capital circulante líquido negativo descrito acima, a Administração entende que esta análise ainda deve considerar que aproximadamente metade do passivo circulante corresponde à receita diferida, no montante de R\$143.166, e que destes, R\$72.674 não requererão saídas de caixa no futuro pois se referem ao reconhecimento da receita de spread e breakage.

Dotz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma mencionado)

1. Contexto operacional--Continuação

Resultado das operações e situação patrimonial--Continuação

Além disso, para fortalecer a situação patrimonial, a Companhia dispõe de acesso a linhas de crédito com fornecedores e instituições financeiras. Desse modo, a Administração entende que não há incerteza relacionada à capacidade da Companhia fazer frente às obrigações de curto prazo e que as bases de preparação destas demonstrações financeiras são adequadas.

Não obstante essas fontes de financiamento terem sido suficientes no passado, os impactos de fatores macroeconômicos e exógenos em nossas operações podem justificar, no futuro e caso os Diretores da Companhia julguem pertinente, a utilização de outras fontes de financiamento como o mercado de capitais ou contratar financiamentos com instituições financeiras com as quais temos relacionamento não só para financiar eventuais aquisições ou investimentos em ativos não circulantes, mas também para financiar nossa necessidade de capital de giro no curto prazo. Com relação aos controles de caixa a Companhia realiza constantemente alinhamentos junto a parceiros e fornecedores, equalizando os fluxos de pagamentos e recebimentos, assim como negociações de dívidas bancárias e revisão de despesas. Vide nota explicativa 12.

O foco primordial da Companhia reside em maximizar o impacto positivo sobre a renda disponível e o poder de compra dos consumidores, por meio da contínua evolução de suas soluções.

Fortalecimento do Ecossistema e Alavancas de Receita.

A materialização desse objetivo está ancorada no contínuo fortalecimento do ecossistema de negócios. As principais alavancas estratégicas são: Fidelidade por Coalizão: Manutenção da consistência e da expansão da frente de Loyalty por Coalizão, garantindo a retenção e o engajamento dos parceiros e usuários.

SuperApp: Sustentação do crescimento exponencial da plataforma SuperApp, o que, por sua vez, intensifica a interação com o usuário e otimiza a monetização do tráfego e dos serviços. Inovação em Serviços Financeiros (Techfin)

A Companhia tem realizado investimentos estratégicos em produtos de tecnologia financeira (techfin). Tais soluções demonstraram-se altamente rentáveis e com potencial de escalabilidade comprovado, contribuindo diretamente para a diversificação do portfólio de produtos.

Impacto Financeiro

O conjunto das iniciativas estratégicas acima descritas tem sido preponderante para o avanço robusto das Receitas. Esse crescimento diversificado e de maior valor agregado resultou no incremento da Margem Bruta e na ampliação da Receita Total consolidada do ecossistema.

Dotz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma mencionado)

2. Base de elaboração e apresentação das demonstrações financeiras intermediárias

2.1. Declaração de conformidade

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 - Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standard Board - IASB, de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM) aplicáveis à elaboração das informações intermediárias.

2.2. Base de elaboração

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas com base no custo histórico, com exceção dos mensurados ao valor justo, quando indicados.

2.3. Base de consolidação e investimento em controladas

As informações financeiras intermediárias consolidadas compreendem as informações intermediárias da Companhia e de suas controladas.

Nas informações financeiras intermediárias individuais da Companhia as informações intermediárias das controladas são reconhecidas pelo método da equivalência patrimonial.

Todos os saldos e transações entre as empresas foram eliminados na consolidação. As transações entre a Companhia e as empresas controladas são realizadas em condições e preços estabelecidos entre as partes.

A Administração da Companhia, baseada nos estatutos e acordos de acionistas, controla as empresas descritas a seguir e, portanto, realiza a consolidação integral dessas controladas, a seguir listadas.

Controladas		Participação 30/09/2025	Participação 31/12/2025	Controle
SPPS Participações Ltda.	Brasil	100%	100%	Direto
CGSSP - Companhia Global de Soluções e Serviços de Pagamentos S.A. ("DotzPay")	Brasil	100%	100%	Indireto
CBSM - Companhia Brasileira de Soluções de Marketing S.A. ("CBSM")	Brasil	100%	100%	Direto
Netpoints Fidelidade S.A. ("Netpoints")	Brasil	100%	100%	Indireto
Noverde Tecnologia e Pagamentos S/A	Brasil	100%	100%	Direto
Noverde Correspondente Bancário Ltda	Brasil	100%	100%	Indireto
Dotz Fin Holding Ltda	Brasil	100%	100%	Direto
FIDC Dotz Fin RL	Brasil	65%	-	Direto

Dotz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma mencionado)

2. Base de elaboração e apresentação das demonstrações financeiras-- Continuação

2.4. Políticas e estimativas contábeis adotadas

Declaramos que as políticas contábeis adotadas na elaboração destas informações intermediárias são uniformes às utilizadas nas demonstrações financeiras anuais mais recentes (exercício findo em 31 de dezembro de 2024).

As informações intermediárias têm como objetivo prover as informações trimestrais com base nas últimas demonstrações financeiras anuais completas. Estas informações intermediárias foram preparadas com base em métodos de cálculo de estimativas adotados na elaboração das demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2024. Desta forma, estas informações intermediárias devem ser lidas em conjunto com as informações divulgadas nas demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

2.5. Moeda funcional e de apresentação

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas estão apresentadas em milhares de Reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma, que é a moeda funcional e moeda de apresentação da Companhia, e foram preparadas considerando o custo histórico como base de valor.

Operações com moedas estrangeiras são convertidas para a moeda funcional utilizando as taxas de câmbio vigentes nas datas das transações ou da avaliação, nas quais os itens são remunerados. Os ganhos e as perdas cambiais resultantes da liquidação dessas transações e da conversão pelas taxas de câmbio do final do período, referentes a ativos e passivos monetários em moedas estrangeiras, são reconhecidos na demonstração do resultado.

2.6. Normas e interpretações novas e revisadas já emitidas

As seguintes alterações de normas emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB) foram adotadas pela primeira vez para o período iniciado em 1 de janeiro de 2025:

Dotz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma mencionado)

2. Base de elaboração e apresentação das demonstrações financeiras-- Continuação

2.6. Normas e interpretações novas e revisadas já emitidas--Continuação

Normas e Emendas a Normas	Alterações
IAS 1 correlato ao CPC 26 (R1): Apresentação das demonstrações financeiras	Alterações quanto à classificação da dívida com "covenants"
IAS 7 correlato ao CPC 03 (R2): Demonstração dos fluxos de caixa	Alterado pelos Acordos de financiamento de fornecedores (Emendas à IAS 7 e à IFRS 7)
IFRS 7 correlato ao CPC 40: Instrumentos Financeiros: Divulgações	
IFRS 16 correlato ao CPC 06 (R2) e IAS 17: Locações.	Alterações destinadas a clarificar a forma como um vendedor locatário mede subsequentemente as operações de venda e de locação financeira

As normas e alterações que passaram a vigorar a partir dos períodos iniciados em, ou após, 1º de janeiro de 2025 não produziram impactos materiais às informações trimestrais da Companhia. A Companhia não adotou antecipadamente qualquer outra norma, interpretação ou alteração que tenha sido emitida, mas ainda não esteja em vigor.

Na data de elaboração destas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, as seguintes emissões e alterações nas IFRS tinham sido publicadas, porém não eram de aplicação obrigatória:

Normas e Emendas a Normas	Alterações	Vigência
IFRS S1 Requisitos Gerais para Divulgação de Informações Financeiras Relacionadas à Sustentabilidade	Resolução CVM 193: Dispõe sobre a elaboração e divulgação do relatório de informações financeiras relacionadas à sustentabilidade, com base no padrão internacional emitido pelo International Sustainability Standards Board (ISSB) e aprovadas pelo Comitê Brasileiro de Pronunciamento de Sustentabilidade (CBPS).	1º de janeiro de 2026
IFRS S2 Divulgações relacionadas ao clima		1º de janeiro de 2026
IFRS 7 Instrumentos Financeiros: Divulgações IFRS 9 Instrumentos Financeiros	Alterada por Emendas à Classificação e Mensuração de Instrumentos Financeiros (Emendas à IFRS 9 e à IFRS 7) para abordar questões identificadas durante a revisão pós-implementação dos requisitos de classificação e mensuração da IFRS 9 Instrumentos Financeiros.	1º de janeiro de 2026
IFRS 19 Subsidiárias sem Responsabilidade Pública: Divulgações	edição original	1º de janeiro de 2027
IAS 7 Demonstração dos Fluxos de Caixa	As alterações exigem que todas as empresas utilizem o subtotal do lucro operacional, tal como definido na IFRS 18, como ponto de partida para o método indireto de reporte dos fluxos de caixa das atividades operacionais. Adicionalmente, serão removidas as alternativas de apresentação dos fluxos de caixa relativos aos juros e dividendos pagos e recebidos.	1º de janeiro de 2027
IFRS 18 Apresentação e Divulgação nas Demonstrações Financeiras	edição original, substituirá o IAS 1, além disso, alterações de escopo restrito ao IAS 7 (equivalente ao CPC 03 (R2))	1º de janeiro de 2027

Dotz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma mencionado)

2. Base de elaboração e apresentação das demonstrações financeiras-- Continuação

2.6. Normas e interpretações novas e revisadas já emitidas--Continuação

A Administração da Companhia autorizou a conclusão destas informações intermediárias em 13 de novembro de 2025.

3. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Caixa	-	-	6	4
Bancos conta movimento	9	66	3.581	2.250
Certificado de Depósitos Bancários (a)	7.310	143	15.731	3.167
Letras Financeiras do Tesouro (b)	-	-	279	997
Total	7.319	209	19.597	6.418

- (a) Os Certificados de Depósito Bancário (CDBs) são mantidos com a finalidade de atender a compromissos de caixa de curto prazo e não para investimento ou outros fins. Os equivalentes de caixa podem ser resgatáveis com o próprio emissor a qualquer momento, são de curto prazo e não sofrem risco material de mudanças de valores. Em 30 de setembro de 2025, os Certificados de Depósitos Bancários eram remunerados a uma taxa entre 96% a 100% do CDI (96% a 100% do CDI em 31 de dezembro de 2024).
- (b) Os títulos possuem rentabilidade compatível com a variação do Certificado de Depósito Interbancário (CDI) e são mantidos junto a instituições de primeira linha e em Fundos de investimentos financeiros, com remunerações próximas ao Certificado de Depósito Interbancário (CDI). Em 30 de setembro de 2025, as letras financeiras do tesouro em CDI eram remuneradas a uma taxa entre 96% a 100% do CDI (96% a 100% do CDI em 31 de dezembro de 2024).

4. Aplicações financeiras

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Certificado de Depósitos Bancários (a)	-	768	8.512	13.418
Certificado de Depósitos Bancários (b)	15.113	13.737	15.148	15.106
Certificado de Depósitos Bancários (c)	10.423	-	10.423	-
Títulos de valores imobiliários (e)	-	-	3.005	-
Investimentos em FIDC (d)	-	-	9.502	7.555
Investimentos FIDC Dotz Fin (f)	12.568	-	-	-
Total	38.104	14.505	46.590	36.079
Circulante	11.161	8.798	22.714	22.318
Não circulante	26.943	5.707	23.876	13.761

Dotz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma mencionado)

4. Aplicações Financeiras--Continuação

- (a) Referem-se à garantia de contratos de prestação de serviços de conta de pagamento e, portanto, não estão disponíveis para resgate imediato. A remuneração média varia entre 96% a 100% do CDI em 30 de setembro de 2025 (96% a 100% do CDI em 31 de dezembro de 2024);
- (b) Garantia de empréstimos com Banco do Brasil. Vide nota 12;
- (c) Referem-se a custódia das Debêntures.
- (d) Referem-se a participação de 1,36% de cotas do Fundo de Investimentos em Direitos Creditórios Empírica Noverde EP (CNPJ 26.758.072/0001-96), fechado e com prazo de duração indeterminado. Este fundo é voltado para a aquisição de Cédulas de Crédito Bancário (CCBs) oriundas de operações de empréstimo pessoal sem garantia originadas pela Noverde.
- (e) Em razão da consolidação do FIDC Dotz Fin a companhia registra em seu balanço consolidado os valores referentes a investimentos em TVM.
- (f) Constituição e Objetivo do FIDC Dotzfin

Em 07 de março de 2025, foi constituído o Dotzfin Fundo de Investimento em Direitos Creditórios ("FIDC Dotzfin"), como parte da estratégia de Techfin da Companhia para suportar o crescimento da originação de crédito das modalidades de Empréstimo Pessoal (EP) e Buy Now, Pay Later (BNPL).

Em 12 de maio de 2025, o Fundo iniciou a oferta pública de distribuição de cotas, com um valor total de emissão de R\$37.500 mil em cotas seniores e R\$12.500 mil em cotas subordinadas.

Em 19 de maio e 17 de junho de 2025, a Companhia integralizou o montante de R\$12.500 mil, passando a deter 100% das cotas subordinadas do FIDC Dotzfin. Desde maio de 2025, o Fundo já está operacional, adquirindo Cédulas de Crédito Bancário (CCBs) originadas pela Companhia, que também atua como seu agente de cobrança.

Base de Consolidação

A Companhia consolida integralmente o FIDC Dotzfin em suas demonstrações financeiras por exercer controle sobre a entidade, em conformidade com o Pronunciamento Técnico CPC 36 (R3) - Demonstrações Consolidadas (IFRS 10).

O controle não decorre de direitos de voto, mas da exposição da Companhia aos riscos e retornos do Fundo. Tal exposição é caracterizada pela detenção de 100% das cotas subordinadas, que são as primeiras a absorverem eventuais perdas e as que recebem os retornos variáveis residuais.

Como resultado, os ativos e passivos do FIDC são reconhecidos no balanço patrimonial consolidado, assim a companhia evidencia, em sua consolidação contábil, uma obrigação de R\$3.006 para com os cotistas do FIDC.

5. Contas a receber de clientes

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Contas a receber de clientes	-	4.000	41.640	27.279
Provisão para perdas de crédito esperada	-	-	(495)	(565)
Total	-	4.000	41.145	26.714

Dotz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma mencionado)

5. Contas a receber de clientes--Continuação

A seguir estão demonstrados a composição de contas a receber por maturidade, líquida das perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024:

	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Aging List		
Títulos a vencer	40.758	26.388
Títulos vencidos de 1 a 30 dias	374	298
Títulos vencidos de 31 a 90 dias	8	23
Títulos vencidos de 91 a 120 dias	5	5
Títulos vencidos de 121 a 180 dias	495	565
Total	41.640	27.279

A movimentação das perdas estimadas em crédito de liquidação duvidosa para os períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024 estão assim apresentadas:

	Consolidado
	(1.558)
Adições, líquidas de reversões	(472)
Baixas (a)	1.465
Saldo em dezembro de 2024	(565)
Adições, líquidas de reversões	(134)
Baixas (a)	204
Saldo em setembro de 2025	(495)

(a) Refere-se a títulos baixados por perdas incobráveis.

6. Tributos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
IRPJ e CSLL	-	-	1.096	1.240
IRRF a recuperar s/aplicação financeira	87	966	1.214	1.671
PIS e COFINS(a)	-	-	6.280	3.671
Base negativa -exercícios anteriores IR e CS	-	-	475	771
Total	87	966	9.065	7.353

(a) Foi reconhecido na empresa CBSM um crédito extemporâneo de Pis e Cofins no valor de R\$11.124 (R\$8.533 até 31 de dezembro 2024) e R\$758 na Noverde SA totalizando R\$11.882, parte do montante já foi compensada com tributos sobre a folha de pagamento e pagamentos de PIS e COFINS.

Dotz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma mencionado)

7. Imposto de renda e contribuição social

Imposto de renda e contribuição social correntes, foram computados com base nas alíquotas em vigor.

Demonstração do imposto de renda e da contribuição social debitados ao resultado

	Controladora			
	01/07/2025 à 30/09/2025	01/01/2025 à 30/09/2025	01/07/2024 à 30/09/2024	01/01/2024 à 30/09/2024
Lucro/Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social	3.346	2.327	(249)	15.991
	34%	34%	34%	34%
Prejuízo à alíquota nominal de 34%	1.137	791	(85)	5.437
Ajuste adicional do IRPJ	-	-	-	-
Diferenças temporárias:				
Impostos diferidos não contabilizados	(4.122)	(9.276)	(859)	(4.323)
Diferenças permanentes:				
Efeito da equivalência patrimonial	2.665	8.242	899	(1.139)
Outras diferenças permanentes	320	243	45	25
Imposto de renda e contribuição social debitados ao resultado	-	-	-	-
Imposto de renda corrente e contribuição social corrente	-	-	-	-
Taxa efetiva	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%

Dotz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma mencionado)

7. Imposto de renda e contribuição social--Continuação

Demonstração do imposto de renda e da contribuição social debitados ao resultado--Continuação

	Consolidado			
	01/07/2025 à 30/09/2025	01/01/2025 à 30/09/2025	01/07/2024 à 30/09/2024	01/01/2024 à 30/09/2024
Lucro (Prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social	449	(6.096)	(375)	15.865
	34%	34%	34%	34%
Lucro (Prejuízo) à alíquota nominal de 34%	153	(2.072)	(128)	5.394
Ajuste adicional do IRPJ	65	195	15	15
Diferenças temporárias:				
Impostos diferidos não contabilizados	(3.406)	(7.467)	(617)	(6.205)
Diferenças permanentes:				
Efeito da equivalência patrimonial	-	-	-	-
Outras diferenças permanentes	291	921	604	670
Imposto de renda e contribuição social debitados ao resultado	(2.897)	(8.423)	(126)	(126)
Imposto de renda corrente e contribuição social corrente	(2.897)	(8.423)	(126)	(126)
Taxa efetiva	(645,21%)	138,17%	33,60%	(0,79%)

A Companhia não possui registrado ativos e passivos de imposto de renda e contribuição social diferidos relacionados com prejuízo fiscal e diferenças temporárias representadas por provisões não dedutíveis, uma vez que não apresentou histórico de rentabilidade devido à sua dinâmica de reconhecimento de receitas e aos investimentos realizados na operação.

A Companhia possui créditos tributários decorrentes de prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social sobre o lucro líquidos no montante de R\$31.992 (em 30 de setembro de 2025) e R\$692.150 acumulado, cujos saldos não prescrevem, mas estão limitados à compensação de 30% do lucro tributável do ano.

Dotz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma mencionado)

8. Partes relacionadas

As partes relacionadas compreendem as empresas controladoras, acionistas, pessoal-chave da Administração e quaisquer negócios que são controlados, direta ou indiretamente, pelos acionistas e conselheiros sobre os quais exercem influência significativa.

Os saldos em aberto no encerramento do período não têm garantias e estão sujeitos a juros acordados entre as partes. Não houve garantias prestadas ou recebidas em relação a quaisquer contas a receber.

Os principais saldos e transações com partes relacionadas são como segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Ativo				
Circulante	15.542	7.535	-	2.083
Alexandre Saddy Chade(a)	-	-	-	2.083
Companhia Brasileira de Soluções de Marketing S.A. ("CBSM") (b)	9.312	7.257	-	-
Noverde Correspondente Bancário S/A(b)	3.956	278	-	-
Companhia Global de Soluções e Serviços de Pagamentos S.A. ("DotzPay") (b)	2.274	-	-	-
Não circulante	-	-	2.299	-
Alexandre Saddy Chade(a)	-	-	2.299	-
Passivo				
Circulante	-	(2.341)	(693)	(541)
Companhia Brasileira de Soluções de Marketing S.A. ("CBSM")(b)	-	-	-	-
Companhia Global de Soluções e Serviços de Pagamentos S.A. ("DotzPay") (b)	-	(2.341)	-	-
Dotz Marketing S.A. (c)	-	-	(693)	(541)
Não circulante	-	-	(12.530)	(11.978)
Dotz Marketing S.A. (c)	-	-	(12.530)	(11.978)
Total	15.542	5.194	(10.924)	(10.436)
Circulante	15.542	5.194	(693)	1.542
Não circulante	-	-	(10.231)	(11.978)

(a) Em 20 de novembro de 2019, foi celebrado Instrumento Particular de Contrato de Mútuo entre a CBSM como parte credora e Alexandre Saddy Chade como parte devedora. Neste instrumento, foi concedido empréstimo de R\$1.311 atualizado pela Selic, cujo vencimento foi prorrogado para abril de 2030, após acordo revisado entre as partes em abril de 2025.

(b) Referente a contrato de compartilhamento de despesas entre as empresas do grupo;

(c) Saldo devido à Dotz Marketing S.A., tem origem em contrato de prestação de serviço de abril de 2009. Esse contrato é atualizado monetariamente pela taxa Selic e os pagamentos são realizados por meio de compensação de NFs.

Dotz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma mencionado)

8. Partes relacionadas--Continuação

Transações com partes relacionadas

	Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024
Receitas		
Alexandre Saddy Chade(a)	216	150
Despesas		
Chade Advogados (d)	-	(200)
Ascet Realty (e)	-	(996)
Dotz Marketing S.A.	(1.284)	(937)
	(1.068)	(1.983)

(d) A Companhia assinou contrato de prestações de serviços em 1 de novembro de 2017 com a Chade Advogados Associados S/C, tendo como principal objeto a viabilização de recompra de participação societária detida pela empresa LoyaltyOne, Co., sendo sua remuneração variável baseada no sucesso negocial da transação. O Termo de Distrato e Quitação relacionado a este contrato foi assinado em 30 de janeiro de 2019.

A partir de 6 de novembro de 2019, a Companhia assinou contrato de prestação de serviços com o escopo que inclui, mas não se limita, ao acompanhamento e apoio à diretoria jurídica da CBSM; assessoria jurídica relativa a processos de cobrança, supervisão de assessores especializados para processos de *due diligence*, coordenação de advogados terceirizados da Companhia em conjunto com a diretoria jurídica desta, revisão das operações corporativas e societárias de fusões, aquisições e operações estruturadas e outros.

(e) A Ascet Realty, empresa de negócios imobiliários controlada pela família controladora, tem como atividade comercial a cessão, por meio de Contrato de Cessão Remunerada, do espaço onde até 31 de dezembro de 2023 ficava situada a sede da Companhia e suas afiliadas. Esta cessão era feita em conjunto com a titular do imóvel, a FUNCEF - Fundação dos Economistas Federais. Em janeiro de 2024 após a mudança de sua sede, a Companhia firmou acordo para pagamento dos valores referentes a desmobilização da sede anterior.

A Companhia remunerou seus sócios controladores garantidores no montante de R\$1.551 mil, valor pago no segundo trimestre de 2025 que já contempla os tributos incidentes. Tal pagamento refere-se à prestação de garantias para a captação de debêntures e foi realizado em condições de mercado, conforme aprovado pelo Conselho de Administração em 21 de fevereiro de 2025.

As operações com partes relacionadas representam transações usuais e recorrentes.

8.1. Remuneração dos administradores

A remuneração total do pessoal-chave da Administração da Companhia estava apresentada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Pró-labore	9.051	7.428	10.621	7.988
Remuneração variável	981	591	1.141	1.112
Total	10.032	8.019	11.762	9.100

Dotz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma mencionado)

8. Partes relacionadas--Continuação

8.1. Remuneração dos administradores--Continuação

O pessoal-chave da Administração inclui, além dos administradores, todos os membros da diretoria executiva, estatutários e não estatutários da Companhia.

9. Contas a pagar por aquisições

Em 30 de setembro de 2025 a companhia possui valores registrados como contas a pagar por aquisições, referente a compra da Noverde. Tais valores contemplam valores retidos para futuros pagamentos e contas a pagar por confissão de dívida, conforme composição abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Contas a pagar aquisições	2.469	2.469	2.469	2.469
Contas a pagar aquisições não circulante	352	2.989	352	2.989
Contas a pagar - Confissão de dívida (a)	-	-	8.259	15.964
Total	2.821	5.458	11.080	21.422
Circulante	2.469	2.469	8.693	11.820
Não circulante	352	2.989	2.387	9.602

(a) Referem-se a valores de instrumentos de dívidas apurados na aquisição da Noverde S.A. A dívida origina-se do inadimplemento de determinados direitos creditórios que foram cedidos ao FIDC Empírica Noverde EP, bem como de custos de manutenção da estrutura, correspondente ao débito originalmente em aberto, deduzidos os pagamentos efetuados e acrescidos dos encargos, calculados de comum acordo entre as partes, com vencimento em janeiro de 2027.

10. Investimentos (provisão para perda de investimentos)

10.1. Composição dos investimentos

	Participação	Controladora	
		30/09/2025	31/12/2024
Investimentos em controladas			
Noverde Tecnologia e Pagamentos S/A - Ágio	100%	47.034	51.501
Noverde Tecnologia e Pagamentos S/A	100%	1.579	-
Dotz Fin	100%	9.414	6.199
Total ativo		58.027	57.700
Provisão para perdas em investimentos			
Noverde Tecnologia e Pagamentos S/A	100%	-	(8.811)
CBSM - Companhia Brasileira de Soluções de Marketing S.A.	100%	(250.280)	(262.716)
Total passivo		(250.280)	(271.527)
Líquido no passivo		(192.253)	(213.827)

Dotz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma mencionado)

10. Investimentos (provisão para perda de investimentos--Continuação)

10.2. Informações financeiras resumidas do período findo em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024

	CBSM	Dotz Fin	Noverde S.A	Mais-valia
	30/09/2025	30/09/2025	30/09/2025	30/09/2025
Ativo circulante	28.950	30.476	18.021	-
Ativo não circulante	40.493	5.062	17.603	47.034
Ativo total	69.443	35.538	35.624	47.034
Passivo circulante	222.636	25.861	27.807	-
Passivo não circulante	97.087	263	6.238	-
Patrimônio líquido	(250.280)	9.414	1.579	47.034
Passivo total	69.443	35.538	35.624	47.034
Lucro do período	12.436	1.415	10.391	(4.468)
	CBSM	Dotz Fin	Noverde S.A	Mais-valia
	31/12/2024	31/12/2024	31/12/2024	31/12/2024
Ativo circulante	27.516	24.997	9.566	-
Ativo não circulante	45.345	7.731	13.942	51.501
Ativo total	72.861	32.728	23.508	51.501
Passivo circulante	219.006	16.579	20.528	-
Passivo não circulante	116.571	9.950	11.791	-
Patrimônio líquido	(262.716)	6.199	(8.811)	51.501
Passivo total	72.861	32.728	23.508	51.501
Lucro do período	(539)	(936)	(1.368)	(5.957)

10.3. Movimentação do investimento e da provisão para perda de investimentos

	CBSM	Dotz Fin	Noverde S.A	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2023	(269.560)	6.235	50.033	(213.292)
Aumento de capital	7.383	900	-	8.283
Equivalência patrimonial	(539)	(936)	(7.343)	(8.818)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	(262.716)	6.199	42.690	(213.827)
Aumento de capital	-	1.800	-	1.800
Equivalência patrimonial	12.436	1.415	5.923	19.774
Saldo em 30 de setembro de 2025	(250.280)	9.414	48.613	(192.253)

Dotz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma mencionado)

11. Intangível

As movimentações do intangível em 30 de setembro de 2025 podem ser assim apresentadas:

	Marca (a)	Software	Desenvolvimento interno (b)	Direitos contratuais (c)	Contrato de não competição	Ágio	Outros	Total
Custo								
31/12/2024	17.260	41.413	154.747	15.758	3.093	13.211	1.231	246.713
Aquisições	-	-	7.257	-	-	-	-	7.257
30/09/2025	17.260	41.413	162.004	15.758	3.093	13.211	1.231	253.970
Amortização								
31/12/2024	-	(14.297)	(105.659)	(15.758)	(735)	-	(384)	(136.833)
Amortização do ano	-	(4.437)	(13.973)	-	(1.121)	-	-	(19.531)
30/09/2025	-	(18.734)	(115.062)	(15.758)	(1.856)	-	(384)	(156.364)
Valor líquido								
30/09/2025	17.260	22.679	42.372	-	1.237	13.211	847	97.606
31/12/2024	17.260	27.116	49.088	-	2.358	13.211	847	109.880

- (a) O montante de 17.260 refere-se aos valores de R\$7.200 e R\$10.060, das marcas "Dotz" e "Noverde" respectivamente, que não são amortizadas, mas submetidas a teste anual de recuperabilidade.
- (b) A Companhia reconhece em seu ativo os gastos com desenvolvimento interno vinculados a inovações tecnológicas dos produtos existentes, os quais atendem os critérios especificados no CPC 04 (R1)/IAS 38.
- (c) Os direitos contratuais foram capitalizados na combinação de negócios das controladas Netpoints e Noverde. Contrato de não competição assinado junto aos administradores anteriores, com data inicial em julho de 2024 e vida útil de 24 meses.

Dotz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma mencionado)

11. Intangível--Continuação

As movimentações do intangível em 30 de setembro de 2024 podem ser assim apresentadas:

	Marca	Software	Desenvolvimento interno	Direitos contratuais	Ágio	Outros	Total
<u>Custo</u>							
31/12/2023	17.260	41.413	142.607	16.124	13.211	1.231	231.846
Aquisições	-	-	9.199	-	-	-	9.199
30/09/2024	17.260	41.413	151.806	16.124	13.211	1.231	241.045
<u>Amortização</u>							
31/12/2023	-	(8.381)	(86.447)	(12.986)	-	(384)	(108.198)
Amortização do ano	-	(2.958)	(15.833)	(2.004)	-	-	(20.795)
30/09/2024	-	(11.339)	(102.280)	(14.990)	-	(384)	(128.993)
<u>Valor líquido</u>							
30/09/2024	17.260	30.074	49.526	1.134	13.211	847	112.052
31/12/2023	17.260	33.032	56.160	3.138	13.211	847	123.648

Dotz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma mencionado)

11. Intangível--Continuação

Perdas por redução ao valor recuperável do ágio

A Administração revisa anualmente o valor recuperável dos ativos com o objetivo de avaliar eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas que possam indicar deterioração ou perda de seu valor recuperável. Sendo tais evidências identificadas e tendo o valor contábil líquido excedido o valor recuperável, é constituída provisão para desvalorização ajustando o valor contábil líquido ao valor recuperável. O valor recuperável de um ativo ou de determinada unidade geradora de caixa é definido como sendo o maior entre o valor em uso e o valor líquido de venda.

Na estimativa do valor em uso do ativo, os fluxos de caixa futuros estimados são descontados ao seu valor presente, utilizando uma taxa de desconto antes dos tributos que reflita o custo médio ponderado de capital para a indústria em que opera a unidade geradora de caixa. O valor justo líquido das despesas de venda é determinado, sempre que possível, com base em transações recentes de mercado entre partes conhecedoras e interessadas com ativos semelhantes. Na ausência de transações observáveis nesse sentido, uma metodologia de avaliação apropriada é utilizada. Os cálculos dispostos neste modelo são corroborados por indicadores disponíveis de valor justo, como preços cotados para entidades listadas, entre outros indicadores disponíveis.

O Grupo baseia sua avaliação de redução ao valor recuperável com base nas previsões e orçamentos financeiros mais recentes, os quais são elaborados separadamente pela Administração para cada unidade geradora de caixa às quais os ativos estejam alocados. As projeções baseadas nessas previsões e orçamentos geralmente abrangem o período de cinco anos. Uma taxa média de crescimento de longo prazo é calculada e aplicada aos fluxos de caixa futuros após o quinto ano.

Marca

O teste anual de *impairment* da marca é baseado em metodologia de *Relief from Royalties*. Neste trimestre não foram identificadas perdas ou indicativos de perdas do valor recuperável desta classe de ativos.

Dotz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma mencionado)

12. Debêntures

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Emissão	65.705	-	65.705	-
Conversão de empréstimos	10.000	-	10.000	-
Juros apropriados	4.795	-	4.795	-
Pagamento de juros	(4.225)	-	(4.225)	-
Custo de captação	(11.380)	-	(11.380)	-
Amortização do custo de captação	1.422	-	1.422	-
Total	66.317	-	66.317	-
Circulante	12.401	-	12.401	-
Não circulante	53.916	-	53.916	-

Em 15 de fevereiro de 2025 a DOTZ S.A realizou uma oferta pública para captar R\$85 milhões através da emissão de 85 mil debêntures (títulos de dívida) no valor de R\$1 cada. Há a possibilidade de distribuição parcial, de modo que eventual saldo de debêntures não distribuído será cancelado.

A oferta foi oficialmente registrada na CVM em 1º de abril de 2025, data que marcou o início do período de distribuição dos títulos, com prazo de 48 meses, com início da amortização a partir do 13º mês em 36 parcelas iguais a partir de março 2026, corrigidos pela taxa DI acrescida de 8% a.a, foram oferecidas garantias de Cessão Fiduciária de direitos creditórios e Alienação Fiduciária das cotas subordinadas do FIDC Dotzfin e garantia fidejussória das empresas do grupo, Noverde S.A, CBSM e dos controladores Roberto Saddy Chade e Alexandre Saddy Chade. A escritura de debêntures inclui covenants financeiros e não-financeiros. As captações ocorreram em abril, junho e setembro, nos valores de R\$23.655, R\$36.510 e R\$15.540, respectivamente.

Em 30 de setembro de 2025, a companhia analisou e constatou que todos os covenants foram cumpridos conforme todas as exigências contidas em contrato.

Dotz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma mencionado)

13. Empréstimos e financiamentos

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Circulante				
Empréstimos bancários garantidos (a)	970	26.090	970	33.367
Empréstimos bancários não garantidos (b)	2.258	6.113	5.519	9.939
Risco Sacado (c)	-	-	3.321	1.636
Total do circulante	3.228	32.203	9.810	44.942
Não circulante				
Empréstimos bancários garantidos (a)	27.697	-	27.697	1.662
Empréstimos bancários não garantidos (b)	3.524	13.662	10.431	22.859
Total do não circulante	31.221	13.662	38.128	24.521
Total	34.449	45.865	47.938	69.463

O Grupo possui os seguintes empréstimos bancários:

Nota	Banco	Montante CP em 30/09/2025	Montante LP em 30/09/2025	Vencimento	Encargos
(a)	Banco do Brasil	970	27.697	14/08/2028	CDI + 7,0% a.a.
	Banco Itaú BBA	1.295	4.577	28/06/2027	16,31% a.a.
	Banco Itaú BBA	699	2.471	26/02/2027	16,31% a.a.
	Banco Itaú BBA	958	3.383	29/11/2027	16,31% a.a.
(b)	Santander	1.308	-	28/04/2026	CDI + 7,96% a.a.
	Santander	1.259	-	27/03/2026	CDI + 7,96% a.a.
(c)	Banco do Brasil - Risco sacado	3.321	-	n/a	2,15% a.m.
Total		9.810	38.128		

(a) Empréstimos com garantias;

(b) Empréstimos não garantidos;

(c) A Companhia possui contrato firmado com o Banco do Brasil, para estruturar com seus principais fornecedores a operação denominada "risco sacado", que permite a troca de fluxos de pagamentos e recebimentos entre os mesmos;

(d) Custo de captação sobre o FIDC, onde foi constituído o Dotzfin Fundo de Investimento em Direitos Creditórios ("FIDC Dotzfin"), como parte da estratégia de Techfin da Companhia para suportar o crescimento da originação de crédito das modalidades de Empréstimo Pessoal (EP) e Buy Now, Pay Later (BNPL).

Com base na análise das demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2024, foi identificado que o covenant acordado com o Banco do Brasil estava fora dos parâmetros negociados.

Dotz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma mencionado)

13. Empréstimos e financiamentos--Continuação

A não manutenção do índice referente ao exercício de 2024, onde a relação entre o Caixa/Disponibilidades “menos” Dívida Financeira Bruta (inclusive Debêntures e Dívidas de Aquisição de Empresas) / Prêmios a Distribuir superior a, no mínimo, 90% em 2022, de 80% em 2023 e de 100% de 2024 até o vencimento final da operação, resultou na reclassificação dos vencimentos dos empréstimos do Banco do Brasil para o curto prazo, considerando a possibilidade de vencimento antecipado. O impacto da reclassificação de longo para curto prazo foi refletido na reclassificação dos ativos de aplicações financeiras vinculadas envolvidos na operação, que deixaram de estar no ativo não circulante para serem apresentados no ativo circulante. O Banco do Brasil concedeu Waiver à Companhia em 20 de março de 2025, ao custo de R\$221.

A movimentação estava demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Saldo anterior	45.865	52.662	69.463	101.205
Captação	30.000	10.000	35.004	10.000
Juros apropriados	4.610	7.989	6.590	12.464
Pagamento principal	(30.433)	(16.037)	(47.127)	(29.216)
Pagamento juros	(4.465)	(9.146)	(6.548)	(12.433)
Conversão de empréstimos em Debêntures	(10.000)	-	(10.000)	-
Aumento (redução)risco sacado	-	-	1.205	(14.326)
Juros sobre risco sacado	-	-	479	1.372
Custo de captação	(1.482)	(292)	(1.482)	(292)
Amortização do custo de captação	354	689	354	689
Saldo final	34.449	45.865	47.938	69.463

Os montantes registrados em 30 de setembro de 2025 apresentam o seguinte cronograma de vencimento:

	30/09/2025	
	Controladora	Consolidado
até 2025	3.475	8.503
até 2026	13.606	18.939
a partir de 2027	17.369	20.496
Total	34.449	47.938

Como garantia dos empréstimos obtidos foram concedidas parte das aplicações financeiras (vide nota explicativa 4) e aval dos sócios.

Dotz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma mencionado)

14. Fornecedores

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Fornecedores de produtos e serviços	4.810	2.344	25.530	19.470
Fornecedores de prêmios resgatados(a)	-	-	18.985	15.880
Total	4.810	2.344	44.515	35.350
Circulante	4.810	1.643	44.515	34.649
Não circulante	-	701	-	701

(a) Os prazos médios de pagamento aos fornecedores de prêmios aumentaram para 50 dias.

15. Receitas diferidas e prêmios a distribuir

	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Prêmios a distribuir(a)	70.492	85.653
Breakage e receitas diferidas (b)	147.460	165.532
Programa de exclusividade bandeira	-	133
Total	217.952	251.318
Circulante	143.166	158.461
Não circulante	74.786	92.857

(a) Na conta Prêmios a distribuir, R\$70.492 (R\$85.653 em 31 de dezembro de 2024), fica registrado o passivo com os prêmios ainda não resgatados e cujo prazo de exigibilidade depende da iniciativa dos clientes em fazer as trocas;

(b) O montante das receitas diferidas é reconhecido como receita ao longo do tempo de vida dos pontos (quatro anos).

Em função da dinâmica de reconhecimento de receita da companhia as receitas de Breakage e receita diferida são reconhecidas em 48 meses (prazo de expiração do ponto Dotz). O período de emissão e reconhecimento da receita em resultado tem expectativa de realização conforme tabela abaixo:

Ano de emissão dos Dotz	Total	Expectativa de realização				
		2025	2026	2027	2028	2029
2021	606	606	-	-	-	-
2022	21.287	8.710	12.577	-	-	-
2023	46.798	14.460	21.184	11.154	-	-
2024	71.058	26.403	17.643	17.643	9.369	-
2025	78.203	39.535	11.380	11.380	11.380	4.528
Total	217.952	89.714	62.784	40.177	20.749	4.528

Dotz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma mencionado)

16. Contas a pagar

	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Saldo de clientes - Conta de Pagamento Pré-paga(a)	7.915	12.650
Valores bloqueados - Conta de Pagamento Pré-paga(a)	3.467	2.942
Obrigações com repasses(b)	582	-
Outras contas a pagar	105	107
Total	12.069	15.699

(a) Nesse saldo estão registrados os depósitos dos clientes Dotz Pay;

(b) Valores referentes ao recebimento do seguro prestamista da Zurich e não repassados à seguradora parceira.

17. Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas

A Companhia, no curso normal de suas atividades, estava sujeita a demandas de natureza tributária, trabalhista e cível. A Administração, apoiada na opinião de seus assessores legais e, quando aplicável, fundamentada em pareceres específicos emitidos por especialistas, avalia a expectativa do desfecho dos processos em andamento e determina a necessidade ou não de constituição de provisão para demandas judiciais.

Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, a Companhia possuía as seguintes provisões:

	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Demandas cíveis	1.051	699
Demandas trabalhistas	465	7
Total	1.516	706

Movimentação das provisões

	Cíveis	Trabalhistas	Total
31/12/2024	699	7	706
Adições	855	495	1.350
Reversões	(503)	(37)	(540)
30/09/2025	1.051	465	1.516

A Companhia estava ainda envolvida em outras demandas cíveis, trabalhistas e tributárias surgidas no curso normal dos seus negócios, as quais, na opinião da Administração e de seus assessores legais, possuem expectativa de perda classificada como possível. Consequentemente, nenhuma provisão foi constituída para eventualmente fazer em face de desfechos desfavoráveis.

Dotz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma mencionado)

17. Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas--Continuação

Movimentação das provisões--Continuação

Os montantes desses processos são da ordem aproximada de:

Descrição	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Cíveis	1.112	1.328
Trabalhistas	120	404
Tributários (a)	255.119	258.340
Total	256.351	260.072

- (a) Referem-se a cinco processos discutidos em esfera administrativa e um em discussão judicial conforme abaixo:
- (i) a pedidos de compensação decorrentes de créditos de saldo negativo de IRPJ apurados no ano calendário de 2013: R\$23.608 (R\$22.385 em 31 de dezembro de 2024);
 - (ii) autos de infração lavrados para cobrança de ISS referente ao período de janeiro de 2017 a dezembro de 2020: R\$112.191 (R\$108.399 em 31 de dezembro de 2024). A redução foi devido a um êxito obtido na esfera administrativa em 08/02/2024. O valor exonerado em definitivo pelo CMT representa aproximadamente 60% do valor original do débito, o qual foi reduzido a partir da qualificação jurídica e novos critérios fixados pelo CMT, resultando num cancelamento;
 - (iii) auto de infração de multa sobre o valor de compensações com saldo negativo de IRPJ não homologadas, no montante de R\$7.698 (R\$7.188 em 31 de dezembro de 2024);
 - (iv) Auto de Infração cobrança da MULDI (Multa por Descumprimento de Obrigação Acessória - MULDI), no montante de R\$3.425 (R\$3.199 em 31 de dezembro de 2024); e
 - (v) Processo judicial relacionado à ação anulatória com objetivo de cessar os autos de infração lavrados para cobrança de ISS referente ao período de janeiro de 2014 a dezembro de 2016 no montante de R\$108.197 (R\$117.169 em 31 de dezembro de 2024), após decisões administrativas em janeiro de 2025, foi obtido êxito parcial referente a base de cálculo dos tributos.

Apesar disso, devido ao estágio do processo, a Companhia permanece, com auxílio de seus assessores jurídicos, entendendo que a chance de perda é apenas possível.

Para todos os demais casos, também classificados pelos advogados da Companhia como perda possível, na avaliação da Administração da Companhia não existe necessidade de reconhecer provisões contábeis.

As demandas trabalhistas e cíveis estão distribuídas em diversas ações, não existem causas com valores individualmente significativos.

Dotz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma mencionado)

18. Patrimônio líquido negativo

18.1. Capital social

Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, o capital social estava composto por 13.244.055 ações ordinárias nominativas e sem valor nominal, distribuídas como segue:

30/09/2025	
Ações ordinárias	
%	Quantidade
Fundo de Investimento em Participações - Ascet I FIP Multiestratégia	66,93 8.863.128
San Siro Fundo de Investimento em Participação e Multiestratégia	7,54 998.895
Softbank Latin America Fund LP	5,72 757.576
Ações em Tesouraria	1,41 187.372
Ações em Circulação (Free Float)	18,40 2.437.084
Total	100 13.244.055

31/12/2024	
Ações ordinárias	
%	Quantidade
Fundo de Investimento em Participações - Ascet I FIP Multiestratégia	66,93 8.863.128
San Siro Fundo de Investimento em Participação e Multiestratégia	7,54 998.895
Softbank Latin America Fund LP	5,72 757.576
Ações em Tesouraria	1,41 187.372
Ações em Circulação (Free Float)	18,40 2.437.084
Total	100 13.244.055

18.2. Reservas de capital

As reservas de capital são formadas pelos valores referentes ao ágio em transações de capital e plano de opção de compra de ações que são registrados diretamente no patrimônio líquido.

18.2.1. Ações em tesouraria

	Quantidade	Valor
Saldos em 31 de dezembro de 2023	187.372	5.397
Distribuição de Plano de Ações Restritas	(1.500)	-
Saldos em 30 de setembro de 2024	185.872	5.397

	Quantidade	Valor
Saldos em 31 de dezembro de 2024	137.071	5.080
Distribuição de Plano de Ações Restritas	-	-
Saldos em 30 de setembro de 2025	137.071	5.080

Dotz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma mencionado)

19. Informações por segmento

	Nota	Holding	TechFin	Loyalty e Market place	Total dos Segmentos	Eliminações	Consolidado
Setembro de 2025							
Ativo							
Circulante	-	34.378	70.992	28.950	134.320	(38.745)	95.575
Não circulante	-	88.674	69.700	40.493	198.867	(70.595)	128.272
Total do ativo		123.052	140.692	69.443	333.187	(109.340)	223.847
Passivo							
Circulante	-	33.877	53.568	222.636	310.081	(38.740)	271.341
Não circulante	-	337.916	16.530	97.087	451.533	(250.279)	201.254
Patrimônio líquido negativo	-	(248.741)	70.594	(250.280)	(428.427)	179.679	(248.748)
Total do passivo e patrimônio líquido negativo		123.052	140.692	69.443	333.187	(109.340)	223.847
Resultado							
Receita líquida	20	-	71.376	78.469	149.845	-	149.845
Custo operacional	21	-	(24.268)	(2.898)	(27.166)	-	(27.166)
Lucro bruto		-	47.108	75.571	122.679	-	122.679
Despesas comerciais	21	(25)	(13)	(13.432)	(13.470)	-	(13.470)
Despesas gerais e administrativas	21	(9.878)	(35.412)	(54.636)	(99.926)	-	(99.926)
Outras despesas operacionais		(60)	472	10.577	10.989	-	10.989
Equivalência patrimonial	10	19.774	-	-	19.774	(19.774)	-
Lucro (Prejuízo) antes do resultado financeiro		9.811	12.155	18.080	40.046	(19.774)	20.272
Despesas financeiras	22	(13.355)	(3.475)	(3.899)	(20.729)	-	(20.729)
Receitas financeiras	22	1.217	2.802	2.601	6.620	(67)	6.553
(Prejuízo) lucro antes do imposto de renda e da contribuição social		(2.327)	11.482	16.782	25.937	(19.841)	6.096
Imposto de renda e contribuição social	7	-	(4.078)	(4.345)	(8.423)	-	(8.423)
Prejuízo líquido do período		(2.327)	7.404	12.437	17.514	(19.841)	(2.327)

Dotz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação

30 de setembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma mencionado)

19. Informações por segmento--Continuação

	Nota	Holding	TechFin	Loyalty e Market place	Total dos Segmentos	Eliminações	Consolidado
30 de setembro de 2024							
Ativo							
Circulante	-	30.803	7.139	75.584	113.526	(30.113)	83.413
Não circulante	-	58.006	(36.007)	166.463	188.462	(58.063)	130.399
Total do ativo		88.809	(28.868)	242.047	301.988	(88.176)	213.812
Passivo							
Circulante	-	37.949	(4.515)	270.104	303.538	(30.113)	273.425
Não circulante	-	296.786	(267.589)	421.103	450.300	(263.988)	186.312
Patrimônio líquido negativo	-	(245.926)	243.236	(449.160)	(451.850)	205.925	(245.925)
Total do passivo e patrimônio líquido negativo		88.809	(28.868)	242.047	301.988	(88.176)	213.812
Resultado							
Receita líquida	20	-	48.315	66.619	114.934	-	114.934
Custo operacional	21	-	(16.481)	(5.786)	(22.267)	-	(22.267)
Lucro bruto		-	31.834	60.833	92.667	-	92.667
Despesas comerciais	21	-	(59)	(12.950)	(13.009)	-	(13.009)
Despesas gerais e administrativas	21	(6.128)	(27.661)	(64.601)	(98.390)	-	(98.390)
Outras despesas operacionais		(30)	(332)	9.112	8.750	-	8.750
Equivalência patrimonial	10	(7.818)	7.823	(9.396)	(9.391)	9.391	-
Lucro (Prejuízo) antes do resultado financeiro		(13.976)	11.605	(17.002)	(19.373)	9.391	(9.982)
Despesas financeiras	22	(8.824)	6.241	(14.879)	(17.462)	-	(17.462)
Receitas financeiras	22	6.809	(4.227)	8.997	11.579	-	11.579
(Prejuízo) lucro antes do imposto de renda e da contribuição social		(15.991)	13.619	(22.884)	(25.256)	9.391	(15.865)
Imposto de renda e contribuição social	7	-	(29)	(96)	(125)	(1)	(126)
Prejuízo do período		(15.991)	13.590	(22.980)	(25.381)	9.390	(15.991)

Dotz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma mencionado)

20. Receita líquida

	Consolidado			
	01/07/2025 à 30/09/2025	01/01/2025 à 30/09/2025	01/07/2024 à 30/09/2024	01/01/2024 à 30/09/2024
Receita de breakage	11.678	35.756	12.571	38.064
Receita de spread	8.738	27.382	10.059	30.576
Receita de resgate	23.819	60.233	13.987	57.948
Receita serviços	27.313	84.643	18.390	55.599
Impostos e deduções sobre vendas	(6.652)	(20.260)	(3.162)	(11.767)
Custos de resgates de pontos Dotz	(13.151)	(37.909)	(12.026)	(55.486)
Total	51.745	149.845	39.819	114.934

21. Custos e despesas operacionais por função e natureza

	Controladora			
	01/07/2025 à 30/09/2025	01/01/2025 à 30/09/2025	01/07/2024 à 30/09/2024	01/01/2024 à 30/09/2024
Despesa com pessoal	(1.371)	(4.634)	(21)	(757)
Remuneração variável	(549)	(572)	(694)	(1.693)
Gastos com tecnologia	(12)	(12)	(3)	(3)
Despesas com consultoria e assessoria	(637)	(1.954)	(677)	(1.982)
Despesas com viagens	-	-	(11)	(11)
Depreciação e amortização	(301)	(901)	131	-
Depreciação de arrendamento	(9)	(9)	-	-
Licenças	(87)	(264)	(65)	(194)
Publicidade, promo dotz e mídia	-	(10)	(2)	(82)
Outras despesas	(290)	(1.547)	(875)	(1.405)
Total	(3.256)	(9.903)	(2.217)	(6.127)
Despesas comerciais	(7)	(25)	-	-
Despesas gerais e administrativas	(3.249)	(9.878)	(2.217)	(6.127)
Total	(3.256)	(9.903)	(2.217)	(6.127)

Dotz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma mencionado)

21. Custos e despesas operacionais por função e natureza--Continuação

	Consolidado			
	01/07/2025 à 30/09/2025	01/01/2025 à 30/09/2025	01/07/2024 à 30/09/2024	01/01/2024 à 30/09/2024
Despesa com pessoal	(9.158)	(47.793)	(18.068)	(52.045)
Remuneração variável	(10.243)	(10.471)	(2.306)	(7.652)
Gastos com tecnologia	(2.271)	(7.192)	(4.778)	(13.081)
Despesas com consultoria e assessoria	(2.117)	(11.492)	(3.141)	(8.064)
Custos com conta de pagamento	(124)	(827)	(320)	(908)
Custo operacional com intermediação de crédito	(4.170)	(12.198)	-	-
Despesas com viagens	(286)	(692)	(577)	(1.004)
Depreciação e amortização	(6.596)	(19.977)	(7.048)	(21.221)
Depreciação de arrendamento	(231)	(500)	344	(249)
Baixas de títulos	(7)	(229)	(1.296)	(1.296)
Licenças	(1.362)	(4.684)	(1.307)	(4.232)
Publicidade, promo dotz e mídia	(5.219)	(17.161)	(3.465)	(10.663)
Call Center	(567)	(2.051)	(624)	(2.260)
Promotores e trade marketing	(7)	(27)	(17)	(17)
Despesas gerais e administrativas	(20)	(630)	(2.678)	(8.071)
Reversão (complemento) de PECLD	22	70	1.183	1.024
Outras despesas	(1.446)	(4.708)	(1.786)	(3.927)
Total	(43.802)	(140.562)	(45.884)	(133.666)
Custo operacional	(8.314)	(27.166)	(7.226)	(22.267)
Despesas comerciais	(3.980)	(13.470)	(4.840)	(13.009)
Despesas gerais e administrativas	(31.508)	(99.926)	(33.818)	(98.390)
Total	(43.802)	(140.562)	(45.884)	(133.666)

Os custos operacionais são compostos sobretudo por gastos com diversos fornecedores gerais e administrativos, ferramentas antifraude e gastos para desenvolvimento e manutenção da plataforma tecnológica.

Dotz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma mencionado)

22. Despesas e receitas financeiras

	Controladora			
	01/07/2025 à 30/09/2025	01/01/2025 à 30/09/2025	01/07/2024 à 30/09/2024	01/01/2024 à 30/09/2024
Despesas Financeiras				
Juros sobre empréstimos	(1.377)	(4.610)	(2.115)	(6.181)
Juros sobre debêntures	(2.881)	(4.795)	-	-
Juros sobre risco sacado	-	-	-	-
Juros sobre FIDC	(758)	(758)	-	-
Custo de captação de empréstimos e financiamentos	(187)	(354)	(103)	(300)
Custo de captação de debêntures	(1.422)	(1.422)	-	-
Juros sobre Arrendamento	(8)	(8)	23	-
Variação Cambial Negativa (a)	-	-	(221)	(1.641)
Instrumentos Financeiros	(12)	54	(32)	(185)
Outras despesas financeiras	(264)	(2.220)	167	(517)
Total despesas financeiras	(6.909)	(14.113)	(2.281)	(8.824)
Receitas Financeiras				
Rendimento de Aplicações Financeiras	(458)	1.029	376	2.203
Atualização Monetária sobre FIDC	826	826	268	268
Variação Cambial Positiva (a)	-	-	-	-
Receitas financeiras repactuação de dívida	-	-	(1.354)	-
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	-	-
Outras receitas financeiras	115	120	191	205
Total receitas financeiras	483	1.975	3.613	6.808
Resultado financeiro líquido	(6.426)	(12.138)	1.332	(2.016)

(a) Refere-se ao resultado na operação de Instrumentos Financeiros Derivativos, na modalidade de Swap;

Dotz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma mencionado)

22. Despesas e receitas financeiras--Continuação

	Consolidado			
	01/07/2025 à 30/09/2025	01/01/2025 à 30/09/2025	01/07/2024 à 30/09/2024	01/01/2024 à 30/09/2024
Despesas Financeiras				
Juros sobre empréstimos	(1.927)	(6.590)	(2.606)	(9.233)
Juros sobre debêntures	(2.881)	(4.795)	-	-
Juros sobre risco sacado	(175)	(479)	(382)	(1.166)
Juros sobre FIDC	-	-	-	-
Custo de captação de empréstimos e financiamentos	(187)	(354)	(103)	(300)
Custo de captação de debêntures	(1.422)	(1.422)	-	-
Juros sobre Arrendamento	(117)	(184)	36	(95)
Variação Cambial Negativa (a)	-	-	(220)	(1.645)
Instrumentos Financeiros	(39)	165	(143)	(649)
Outras despesas financeiras	(1.768)	(7.070)	(1.434)	(4.374)
Total despesas financeiras	(8.516)	(20.729)	(4.852)	(17.462)
Receitas Financeiras				
Rendimento de Aplicações Financeiras	265	3.723	1.164	5.051
Atualização Monetária sobre FIDC	-	-	271	271
Variação Cambial Positiva (a)	-	-	(3)	-
Receitas financeiras repactuação de dívida	-	-	2.778	4.132
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	-	-
Outras receitas financeiras	235	2.830	1.576	2.125
Total receitas financeiras	500	6.553	5.786	11.579
Resultado financeiro líquido	(8.016)	(14.176)	934	(5.883)

23. Gestão de risco financeiro

23.1. Fatores de risco financeiro

As atividades da Companhia a expõem a diversos riscos financeiros: risco de mercado, risco de crédito, variação cambial e risco de liquidez. O programa de gestão de risco busca minimizar potenciais efeitos adversos no desempenho financeiro da Companhia.

A gestão de risco é realizada pelo departamento de Controladoria e Finanças da Companhia, seguindo as políticas aprovadas pelo Conselho de Administração.

Dotz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma mencionado)

23. Gestão de risco financeiro--Continuação

23.1. Fatores de risco financeiro--Continuação

a) Risco de mercado

Risco do fluxo de caixa ou valor justo associado com taxa de juros

O risco de mercado é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nos preços de mercado. Os preços de mercado englobam três tipos de risco: risco de taxa de juros, risco de câmbio e risco de preço - que pode ser de commodities, de ações, entre outros.

O risco de taxa de juros da Companhia decorre de aplicações financeiras, empréstimos e financiamentos.

Os empréstimos emitidos às taxas atreladas ao CDI, ou com componentes fixos, expõem a Companhia ao risco de valor justo associado à taxa de juros. Durante 2025 e 2024, os empréstimos da Companhia estiveram vinculados à moeda nacional e às taxas variáveis com componentes fixos em reais.

Os resultados da Companhia estão expostos às variações nas taxas de juros a receita de juros geradas pelos saldos de caixa e aplicações de curto prazo. A Companhia mantém a maior parte do seu caixa em aplicações financeiras atreladas ao Certificado de Depósito Interbancário ("CDI").

A Companhia analisa sua exposição à taxa de juros de forma dinâmica e avaliando as circunstâncias atuais e cenários futuros.

b) Risco de crédito

O risco de crédito é inerente às atividades operacionais e financeiras da Companhia, principalmente presente nas rubricas de caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras, contas a receber e adiantamentos a fornecedores.

Os ativos financeiros classificados como caixa, equivalentes de caixa e aplicações financeiras são depositados em contrapartes que possuem rating mínimo na avaliação feita pelas agências S&P ou Moody's (entre AAA e AA+), conforme estabelecido por políticas de gestão de risco. A Companhia detém concentração acima de 10% para o volume total de ativos financeiros junto a instituições financeiras que possuem rating similar à faixa acima mencionada.

Dotz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma mencionado)

23. Gestão de risco financeiro--Continuação

23.1. Fatores de risco financeiro--Continuação

c) Risco de crédito

O saldo de contas a receber é composto principalmente por valores a receber junto às maiores instituições financeiras do país, as quais possuem baixo risco de crédito e por contas a receber com parceiros varejistas.

A Companhia utiliza matriz de provisão para constituição de provisão de perda esperada para a vida toda do ativo, em que considera dados históricos na determinação da perda esperada para a vida toda do contrato. Os créditos considerados perda definitivas são baixados de acordo com análise individual que considera o prazo de vencimento e o valor em aberto.

Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, a exposição máxima se refere aos saldos de caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras e as contas a receber.

d) Risco de liquidez

Historicamente, a Companhia não registra perdas significativas com crédito devido à qualidade das instituições financeiras com quem a Companhia mantém operações.

O risco de liquidez surge da possibilidade de não podermos cumprir as nossas obrigações contratadas nas datas previstas e necessidades de caixa devido às restrições de liquidez do mercado.

O caixa é gerenciado pela Tesouraria, que investe em contas correntes com incidência de juros, depósitos a prazo e depósitos de curto prazo, escolhendo instrumentos com vencimentos apropriados ou liquidez suficiente para fornecer margem suficiente conforme determinado pelas previsões de fluxo de caixa.

Os quadros abaixo demonstram os vencimentos das principais obrigações reconhecidas em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024:

SalDOS em 30 de setembro de 2025	Controladora			Total
	Até 3 meses	De 3 a 12 meses	Acima de 12 meses	
Debêntures	3.100	9.301	53.916	66.317
Empréstimos e financiamentos	807	2.421	31.221	34.449
	3.907	11.722	85.137	100.766

Dotz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma mencionado)

23. Gestão de risco financeiro--Continuação

23.1. Fatores de risco financeiro--Continuação

d) Risco de liquidez--Continuação

SalDOS em 30 de setembro de 2025	Consolidado			Total
	Até 3 meses	De 3 a 12 meses	Acima de 12 meses	
Empréstimos e financiamentos	2.453	7.358	38.128	47.938
Breakage e receitas diferidas	23.819	123.641	-	147.460
	26.272	130.999	38.128	195.398

SalDOS em 31 de dezembro de 2024	Controladora			Total
	Até 3 meses	De 3 a 12 meses	Acima de 12 meses	
Empréstimos e financiamentos	8.051	24.152	13.662	45.865
	8.051	24.152	13.662	45.865

SalDOS em 31 de dezembro de 2024	Consolidado			Total
	Até 3 meses	De 3 a 12 meses	Acima de 12 meses	
Empréstimos e financiamentos	14.981	29.961	24.521	69.463
Breakage e receitas diferidas	75.205	90.327	-	165.532
	90.186	120.288	24.521	234.995

Os valores incluídos na tabela são os fluxos de caixa não descontados.

Tipicamente, a Companhia e suas controladas garantem que possuem caixa a vista suficiente para cumprir com despesas operacionais esperadas, incluindo o cumprimento de obrigações financeiras; isto exclui o impacto potencial de circunstâncias extremas que não podem ser razoavelmente previstas, como desastres naturais.

e) Análise de sensibilidade

A análise de sensibilidade dos instrumentos financeiros a seguir estima o valor potencial dos instrumentos em cenários hipotéticos de *stress* dos principais fatores de risco de mercado que impactam cada uma das posições.

As estimativas apresentadas, por serem fundamentadas em simplificações estatísticas, não refletem necessariamente os montantes apuráveis nas próximas demonstrações financeiras.

Dotz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma mencionado)

23. Gestão de risco financeiro--Continuação

23.1. Fatores de risco financeiro--Continuação

e) Análise de sensibilidade--Continuação

- O cenário provável é definido como o cenário esperado pela Administração da Companhia e referenciado por fonte externa independente;
- O cenário adverso possível (cenário A), considera uma deterioração de 25% na principal variável de risco determinante do valor justo dos instrumentos financeiros; e
- O cenário adverso remoto (cenário B), considera uma deterioração de 50% na principal variável de risco determinante do valor justo dos instrumentos financeiros.

O cenário provável adotado pela Companhia é o de manutenção dos níveis de mercado. Sob a análise da Companhia, os instrumentos financeiros expostos ao risco de variação da taxa de juros correspondem às aplicações financeiras em CDBs e fundos de investimento, classificados como equivalentes de caixa e aplicações financeiras, empréstimos e financiamentos, transações com partes relacionadas e "service agreements".

A Companhia avaliou seus instrumentos financeiros não derivativos, considerando o impacto da oscilação dos juros nos valores expostos em 30 de setembro de 2025. Abaixo estão demonstrados os montantes expostos e os cenários de flutuação dos juros, com respectivo efeito no resultado da Companhia:

Cenário de aumento do indexador		Receita (despesa)			
		Saldo em 30/09/2025	Cenário provável	Cenário A	Cenário B
Operações		14,90%	15,65%	18,63%	22,35%
Aplicação financeira	CDI	46.590	7.289	8.677	10.413
Partes relacionadas	Selic	(10.924)	(1.709)	(2.035)	(2.442)
Contrato de exclusividade	IPCA	1.237	194	230	276
Contas a pagar aquisições	CDI	11.080	1.733	2.064	2.476
Passivo de arrendamento	Wacc	3.386	530	631	757
Debêntures	CDI	66.317	10.375	12.352	14.822
Empréstimos e financiamentos	CDI	(47.938)	(7.500)	(8.928)	(10.714)
Service agreement	Selic	(13.223)	(2.069)	(2.463)	(2.955)
Efeito no resultado			8.843	10.528	12.633

Dotz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma mencionado)

23. Gestão de risco financeiro--Continuação

23.1. Fatores de risco financeiro--Continuação

e) Análise de sensibilidade--Continuação

Cenário de queda do indexador		Receita (despesa)			
	Indexador	Saldo em 30/09/2025	Cenário provável	Cenário A	Cenário B
Operações		14,90%	14,16%	11,18%	7,45%
Aplicação financeira	CDI	46.590	6.595	5.206	3.471
Partes relacionadas	Selic	(10.924)	(1.546)	(1.221)	(814)
Contrato de exclusividade	IPCA	1.237	175	138	92
Contas a pagar aquisições	CDI	11.080	1.568	1.238	825
Passivo de arrendamento	Wacc	3.386	479	378	252
Debêntures	CDI	66.317	9.387	7.411	4.941
Empréstimos e financiamentos	CDI	(47.938)	(6.786)	(5.357)	(3.571)
Service agreement	Selic	(13.223)	(1.872)	(1.478)	(985)
Efeito no resultado			8.000	6.315	4.211

Selic: Banco Central do Brasil

CDI: B3- Brasil Bolsa Balcão

23.2. Mensuração do valor justo dos instrumentos financeiros

Composição dos saldos de instrumentos financeiros por categoria

A composição dos instrumentos financeiros registrados no balanço patrimonial da Companhia em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024:

	Controladora		Consolidado	
	Custo amortizado		Custo amortizado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
<u>Ativos</u>				
Caixa e equivalentes de caixa	7.319	209	19.597	6.418
Aplicações financeiras	38.104	14.505	46.590	36.079
Contas a receber	-	4.000	41.145	26.714
Outros créditos	-	760	409	1.405
Partes relacionadas	15.542	7.535	2.299	2.083
<u>Passivos</u>				
Fornecedores	4.810	2.344	44.515	35.350
Partes relacionadas	-	2.341	13.223	12.519
Contas a pagar	-	-	12.069	15.699
Debêntures	66.317	-	66.317	-
Empréstimos e financiamentos	34.449	45.865	47.938	69.463
Instrumentos financeiros derivativos	260	399	768	1.161

Dotz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma mencionado)

23. Gestão de risco financeiro--Continuação

23.2. Mensuração do valor justo dos instrumentos financeiros--Continuação

Composição dos saldos de instrumentos financeiros por categoria--Continuação

A Companhia e suas controladas mensuram instrumentos financeiros a valor justo em cada data de fechamento do balanço patrimonial. Valor justo é o preço que seria recebido pela venda de um ativo ou pago pela transferência de um passivo em uma transação não forçada entre participantes do mercado na data de mensuração.

Visando atender as exigências de divulgação dos instrumentos financeiros mensurados a valor justo, a Companhia e suas controladas devem fazer o agrupamento desses instrumentos nos níveis de 1 a 3 com base no grau observável do valor justo:

- Nível 1: Mensurações de valor justo são obtidas de preços cotados (não ajustados) em mercados ativos ou passivos idênticos;
- Nível 2: Mensurações de valor justo são obtidas por meio de outras variáveis além dos preços cotados incluídos no nível 1, que são observáveis para o ativo ou passivo, diretamente (ou seja, como preços) ou indiretamente (derivados dos preços); e
- Nível 3: Mensurações de valor justo são obtidas por meio de técnicas de avaliação que incluem para ativo ou passivo, mas que não tem como base os dados observáveis de mercado (dados não observáveis).

A tabela abaixo demonstra um resumo dos instrumentos financeiros consolidados da Companhia mensurados a valor justo com suas respectivas classificações dos métodos de valoração, em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024:

		Controladora			
Ativos financeiros	Hierarquia do valor justo	Valor contábil		Valor justo	
		30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Caixa e equivalentes de caixa	Nível 1	7.319	209	7.970	209
Aplicações financeiras	Nível 1	38.104	14.505	38.104	14.505
Outros créditos	Nível 1	-	760	-	760
		45.423	15.474	46.074	15.474
Passivos financeiros					
Fornecedores	Nível 2	4.810	2.344	4.810	2.344
Partes relacionadas	Nível 2	-	2.341	-	2.341
Contas a pagar	Nível 2	-	-	-	-
Debêntures	Nível 2	66.317	-	66.317	-
Empréstimos e financiamentos (a)	Nível 2	34.449	45.865	34.449	45.865
Instrumentos financeiros derivativos	Nível 2	260	399	260	399
		105.836	50.949	105.836	50.949

Dotz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma mencionado)

23. Gestão de risco financeiro--Continuação

23.2. Mensuração do valor justo dos instrumentos financeiros--Continuação

Composição dos saldos de instrumentos financeiros por categoria--Continuação

		Consolidado			
		Valor contábil		Valor justo	
		30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Hierarquia do valor justo					
Ativos financeiros					
Caixa e equivalentes de caixa	Nível 1	20.283	6.418	20.283	6.418
Aplicações financeiras	Nível 1	46.590	36.079	46.590	36.079
Contas a receber	Nível 1	41.145	26.714	41.145	26.714
Outros créditos	Nível 1	409	1.405	409	1.405
Partes relacionadas	Nível 1	2.299	2.083	2.299	2.083
		110.726	72.699	110.726	72.699
Passivos financeiros					
Fornecedores	Nível 2	44.515	35.350	44.515	35.350
Partes relacionadas	Nível 1	13.223	12.519	13.223	12.519
Contas a pagar	Nível 2	12.069	15.699	12.069	15.699
Debêntures	Nível 2	66.317	-	66.317	-
Empréstimos e financiamentos(a)	Nível 2	47.938	69.463	47.938	69.463
Instrumentos financeiros derivativos	Nível 2	768	1.161	768	1.161
		184.830	134.192	184.830	134.192

Os seguintes métodos e premissas foram utilizados para estimar o valor justo:

Caixa e equivalentes de caixa, contas a receber de clientes, contas a pagar a fornecedores e partes relacionadas de curto prazo se aproximam de seu respectivo valor contábil em grande parte devido ao vencimento de curto prazo desses instrumentos.

Valores a receber a longo prazo a taxas pré e pós-fixadas são avaliados pela Companhia com base em parâmetros, tais como: taxa de juros, fatores de risco específicos ou da contraparte. Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, o valor contábil desses valores a receber se aproxima de seu valor justo.

Para o período findo em 30 de setembro de 2025, não houve transferências entre as mensurações de valor justo de Nível 1 e Nível 2, nem entre as mensurações de valor justo de Nível 2 e Nível 3.

Dotz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma mencionado)

23. Gestão de risco financeiro--Continuação

23.3. Gestão de capital

Os objetivos da Companhia ao administrar seu capital são os de salvaguardar a capacidade de continuidade da Companhia para oferecer retorno aos acionistas e benefícios às outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para reduzir esse custo.

Para manter ou ajustar a estrutura do capital, a Companhia pode rever a política de pagamento de distribuição de lucros, devolver capital aos acionistas ou vender ativos para reduzir, por exemplo, o nível de endividamento.

A Companhia monitora o capital com base no índice de alavancagem financeira. Esse índice corresponde à dívida líquida dividida pelo total do capital. A dívida líquida, por sua vez, corresponde ao total de empréstimos e financiamentos e contas a pagar com partes relacionadas, subtraído do montante de caixa e equivalentes de caixa. O capital total é apurado por meio da soma do patrimônio líquido, conforme demonstrado no balanço patrimonial, com a dívida líquida.

Os índices de alavancagem financeira em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024 podem ser assim sumarizados:

	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Empréstimos, financiamentos e debêntures	114.255	69.463
(-) Caixa e equivalentes de caixa	(19.597)	(6.418)
(=) Dívida (caixa) líquida	94.658	63.045
(-) Patrimônio líquido	(248.748)	(246.421)
(=) Patrimônio líquido e dívida líquida	(154.090)	(183.376)

24. Seguros

A Companhia mantém seguros, segundo a cobertura contratada, considerada suficiente pela Administração para cobrir eventuais riscos sobre seus ativos e/ou responsabilidades. As coberturas de seguros são:

Tipo de risco	Objeto	Montante da cobertura
Patrimonial	Sede administrativa em São Paulo	R\$6.000

Dotz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma mencionado)

24. Seguros--Continuação

O valor dos seguros contratados em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024 é considerado suficiente, segundo a opinião de assessores especialistas em seguros, para cobrir eventuais perdas.

O escopo do trabalho de nossos auditores não inclui a emissão de opinião sobre a suficiência de cobertura de seguros, a qual foi determinada pela Administração da Companhia.

25. Resultado por ação

A Companhia efetua os cálculos do resultado por ação básico utilizando o número médio ponderado das ações ordinárias em circulação, durante o período correspondente ao resultado. O lucro por ação diluído é calculado ajustando-se à média ponderada da quantidade de ações ordinárias em circulação supondo a conversão de todas as ações potenciais, conforme pronunciamento técnico CPC 41.

O cálculo do prejuízo por ação para os períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024 estava demonstrado conforme a seguir:

	01/01/2025 à 30/09/2025	01/01/2024 à 30/09/2024
Prejuízo do período (R\$ mil)	(2.327)	(15.991)
Quantidade média ponderada de ações	13.244.055	13.244.055
Prejuízo por ação do período - básico e diluído - R\$	(0,18)	(1,21)

Os instrumentos patrimoniais existentes - bônus de subscrição e opções de compra de ações - são antidiluidoras, motivo pelo qual os valores do resultado básico e do diluído por ação são os mesmos.

26. Eventos Subsequentes

Liquidação do FIDC

Em outubro de 2025, a Companhia participou do evento de amortização de 100% das cotas referentes ao Fundo de Investimento em Direitos Creditórios, conforme Amortização da Subclasse Subordinada Júnior - FIDC Empírica Noverde RESP Limitada.

Dotz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma mencionado)

26. Eventos Subsequentes--Continuação

Liquidação do FIDC--Continuação

Foi concluída a amortização das Cotas da Subclasse Subordinada Júnior do FUNDO DE INVESTIMENTO EM DIREITOS CREDITÓRIOS EM CLASSES DE COTAS EMPÍRICA NOVERDE RESP LIMITADA (CNPJ: 52.115.159/0001-55), na qual a Companhia Noverde Tecnologia e Pagamentos S/A é cotista.

O valor total bruto da amortização programada, utilizando-se a cota de 07 de outubro de 2025, totalizou R\$9.565.256,58 (Nove milhões, quinhentos e sessenta e cinco mil, duzentos e cinquenta e seis reais e cinquenta e oito centavos).

Os valores detalhados acima já refletem as correções de cálculo de PU (Patrimônio Líquido) de Rendimento e Principal identificadas e ajustadas pela Administração do Fundo.