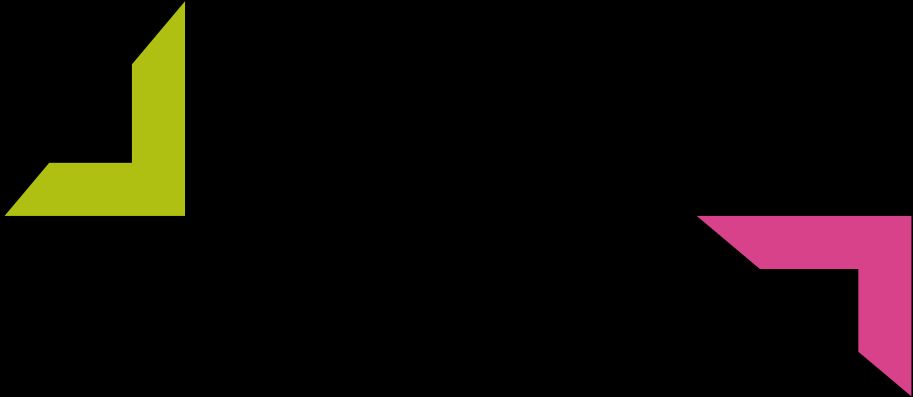
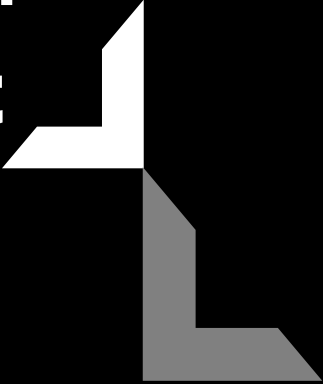




Dexco

Viver ambientes.

**Bradesco BBI 10th
Brazil Investment
Forum**
ABR/2024



Disclaimer

As informações aqui contidas foram preparadas pela Dexco S.A. e não constituem material de oferta para a subscrição ou compra de valores mobiliários da Companhia.

Este material contém informações gerais sobre a Dexco e mercados em que se encontra inserida.

Nenhuma representação ou garantia, de forma expressa ou inclusa, é feita acerca, e nenhuma confiança deve ser depositada, na exatidão, justificação ou totalidade das informações apresentadas.

A Dexco não pode dar qualquer certeza quanto a realização das expectativas apresentadas.



DEXCO



FOCO NO POSICIONAMENTO de marcas

CONTÍNUA melhoria em **PRODUTIVIDADE** e **REDUÇÃO** de custos

CAPTURAS DE SINERGIAS entre os negócios

Plano de **INVESTIMENTO** 2021-2025

Proximidade e foco no **ATENDIMENTO A CLIENTES E CONSUMIDORES**

Transformação **DIGITAL**

INOVAÇÃO

Evolução e **TRANSFORMAÇÃO CULTURAL**

MADEIRA



PAINÉIS E FLORESTAS

duratex durafloor

- Produção e venda de painéis de MDP e MDF e laminados e vinílicos



CELULOSE SOLÚVEL

LD Celulose

- *Joint venture* criada com a Lenzing AG, para a produção de Celulose Solúvel

ACABAMENTOS PARA CONSTRUÇÃO



METAIS E LOUÇAS

deca hydra

- Produção e venda de metais, louças e chuveiros elétricos



REVESTIMENTOS

ceusa portinari castelatto

- Produção e venda de revestimentos cerâmicos e cimentícios

DX Ventures

urbem

WOOD BUILDING DESIGN
noah

abc
da construção

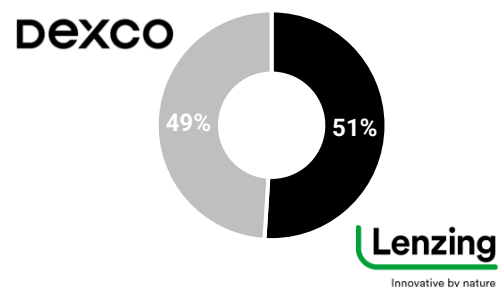
BRASIL
AO CUBO

Celulose Solúvel

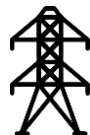
Criação de uma JV para suprir a demanda da Lenzing



ESTRUTURA ACIONÁRIA



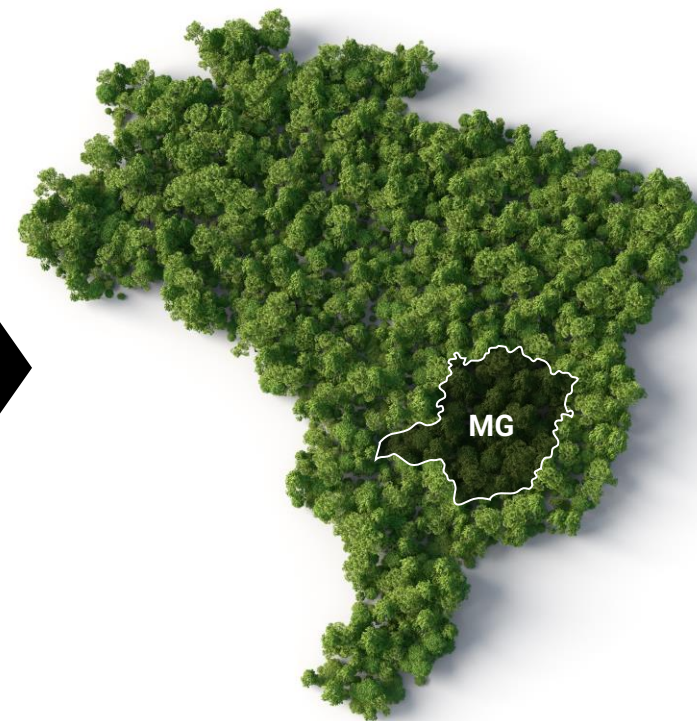
CAPACIDADE DE 500 MIL ton/ano, com uma capacidade de desgargamento de +10%



Generação de **ENERGIA LIMPA**, com 95mw para venda

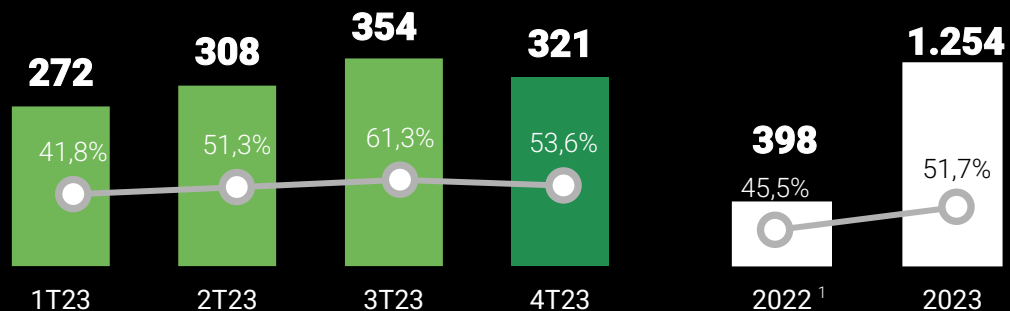


INÍCIO DAS OPERAÇÕES EM ABRIL/2022, após parada de manutenção, operação rodou em plena capacidade em 2023.



EBITDA E MARGEM EBITDA

R\$ milhões



RESULTADO REFERENTE A 100% DA OPERAÇÃO

CADEIA PRODUTIVA

Floresta Sustentável



Cavaco

Celulose



Fibra

Não Têxteis



Tecidos



Aplicações Não Têxteis

¹ – Os resultados contemplam o ano de 2022 completo, contudo a planta passou a ser operacional no 4T22.

Conclusão

Ciclo de Investimentos 2021-2025

PROJETOS ENTREGUES

METAIS

Capacidade & MIX

LOUÇAS

Automatização Fabril

+R\$460
milhões

PAINÉIS DE MADEIRA

Desgargamento Fabril

MIX

+ capacidade de revestimento de painéis

+R\$210
milhões

DX VENTURES E CVC

Fundo de investimento para *start-ups* e *scale-ups*, abordando o ambiente empresarial de reformas e construção

+R\$240
milhões

PROJETOS EM ANDAMENTO

REVESTIMENTOS

Nova Fábrica

+35% capacidade

Novas tecnologias, Novos Produtos, Modernização Fabril

+R\$680
milhões

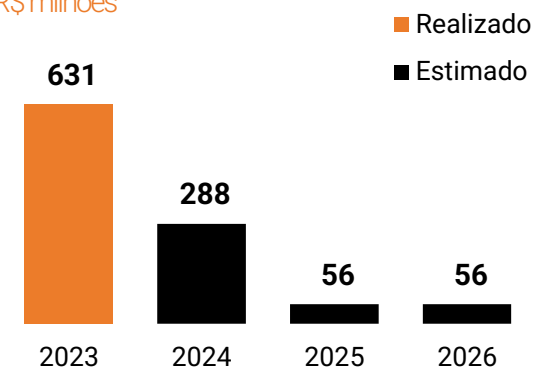
BASE FLORESTAL

Expansão na região Nordeste do país

+R\$230
milhões

CRONOGRAMA CAPEX (PROJETOS)

R\$ milhões



- +** MELHORA DO MIX EM TODAS AS DIVISÕES
- +** OTIMIZAÇÃO DOS ATIVOS COM ALTOS RETORNOS
- +** INOVAÇÃO NO SETOR



~R\$ 1,8 Bi
investidos

Estratégia de Sustentabilidade 2025

Processo de Revisão conduzido em 2023 garante um olhar mais crítico e comprometido, não só com a mensagem, mas também com as ações que impactam nossos stakeholders. O processo de revisão da Estratégia de Sustentabilidade contou com:

01

ANÁLISE QUALITATIVA

Estudo de relevância, aderência e viabilidade das metas aprovadas em 2020, considerando o atual momento da Companhia e as mudanças ocorridas desde então.

AVALIAÇÃO DOS PILARES

Cruzamento com os temas materiais e prioritários para a Dexco, revisados em 2022, e com os ODS e demandas de novos standards e frameworks ESG.

02

03

ENVOLVIMENTO DA ADMINISTRAÇÃO

Processo de aprovação com participação da Comissão ESG, a Diretoria Executiva, o Comitê de Sustentabilidade e o Conselho de Administração.

Resultados Obtidos

7

Metas **concluídas** antes do prazo previsto

6

Metas corporativas desenvolvidas a partir da consolidação de metas de negócios¹

1

Nova meta, fortalecendo a agenda Social da Dexco

Entre as principais entregas das metas estão:

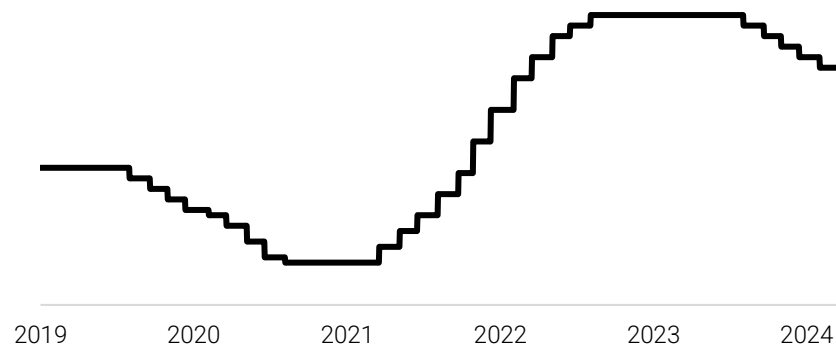
- Investimento de **aproximadamente R\$ 246 milhões investidos em start ups e scale ups** que aceleram o setor de construção e reforma;
- **+40% de ROL em produtos ecoeficientes e com tecnologias que promovem saúde e bem-estar**, aceleradas pelos painéis revestidos e revestimentos cerâmicos da Portinari;
- **33% de mulheres em cargos de liderança**, muito próximo da meta 35% estipulada para 2025; e
- Meta de destinação de resíduos para aterro **impulsionada por ação Zero Aterro em quatro² unidades fabris em 2023.**

¹ – Metas assumidas inicialmente por cada um dos negócios continuarão sendo acompanhadas internamente; ² – Unidades Metais São Paulo, Painéis Itapetininga, RC1 e RC4 – Revestimentos Cerâmicos.

Perspectivas **CENÁRIO MACROECONÔMICO**

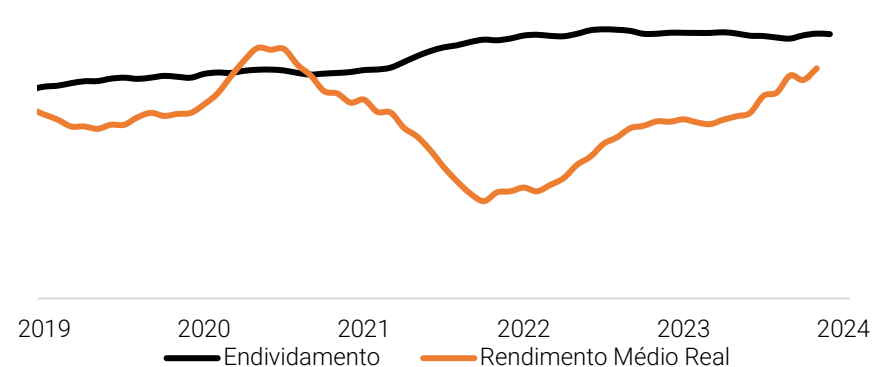
TAXA DE JUROS (%)

Fonte: Banco Central



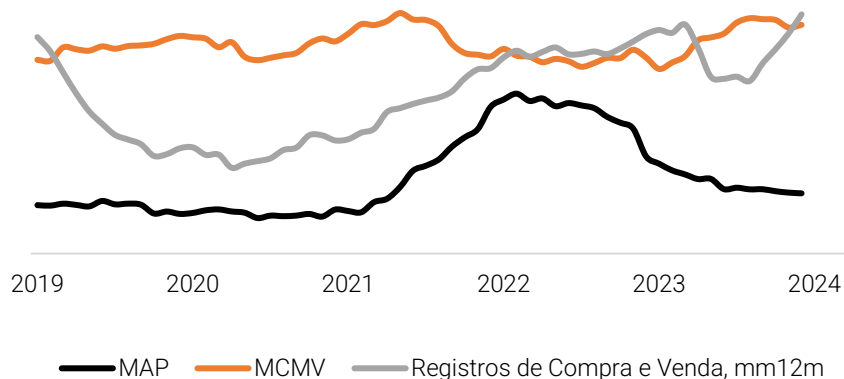
ORÇ. FAMILIAR (ENDIV. E RENDA REAL)

Fonte: CNC-PEIC / PNAD-IBGE



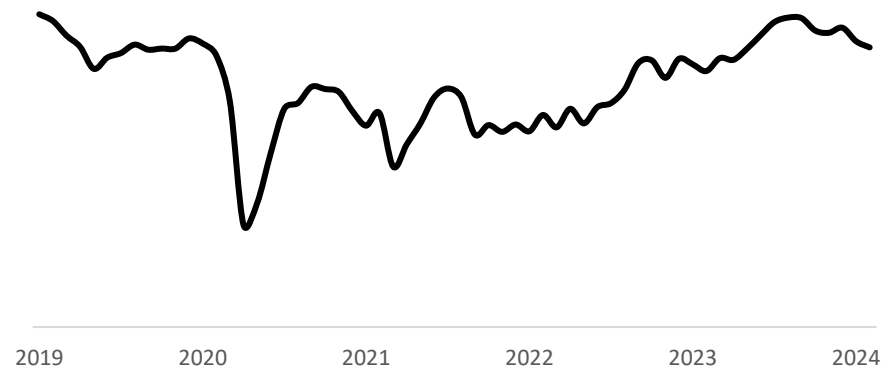
LANÇAMENTOS IMOBILIÁRIOS (Em milhões)

Fonte: ABRAINC



ÍNDICE DE CONFIANÇA DO CONSUMIDOR

Fonte: FGV IBRE



A economia começa a apresentar uma **TÍMIDA ACELERAÇÃO**, com **LEVES SINAIS** de melhora;

Apesar da **QUEDA GRADUAL** da taxa de juros, ainda está em **PATAMARES ELEVADOS**, que ainda não foi refletida na percepção dos consumidores.

O mercado de **PAINÉIS** tem apresentado **MELHORA CONSISTENTE** nos últimos meses;

O mercado de **ACABAMENTOS PARA CONSTRUÇÃO** passando por um período de ajuste após **NÍVEIS PÓS-PANDÊMICOS**.



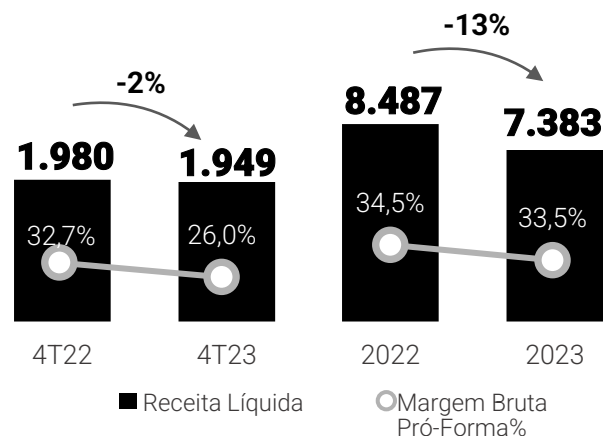
RESULTADOS **4T23/2023**

Destaques 4T23/2023

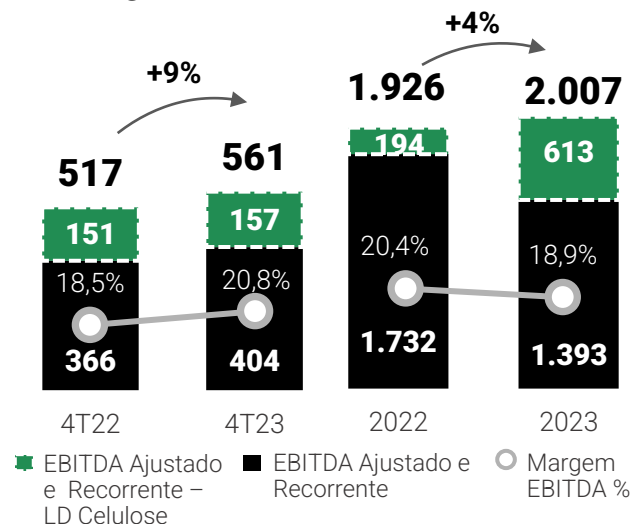
EBITDA Ajustado e Recorrente Pró-Forma **R\$ 2.007 milhões em 2023**, já considerando os 49% do EBITDA da LD Celulose

- ▶ Novo recorde de EBITDA trimestral na Divisão Madeira confirmando o desempenho consistente de painéis e rentabilização de ativos através de negócios florestais;
- ▶ Divisão de Acabamentos impactada pelo momento de mercado e iniciativas para redução de estoques no 4T23;
- ▶ EBITDA Ajustado e Recorrente Dexco de R\$ 404 milhões no 4T23 e de R\$ 1.393 milhões no acumulado do ano sem LD Celulose;
- ▶ LD Celulose com EBITDA Recorrente de R\$ 321 milhões no 4T23 e Margem de 54%, sendo R\$ 157 milhões a parte Dexco.

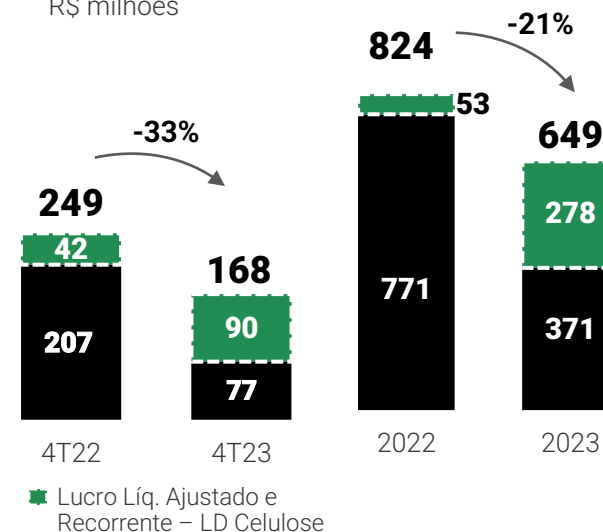
Rec. Líquida Recorrente e Margem Bruta R\$ milhões / %



EBITDA Ajustado e Recorrente e Margem R\$ milhões / %



Lucro Líquido Recorrente R\$ milhões

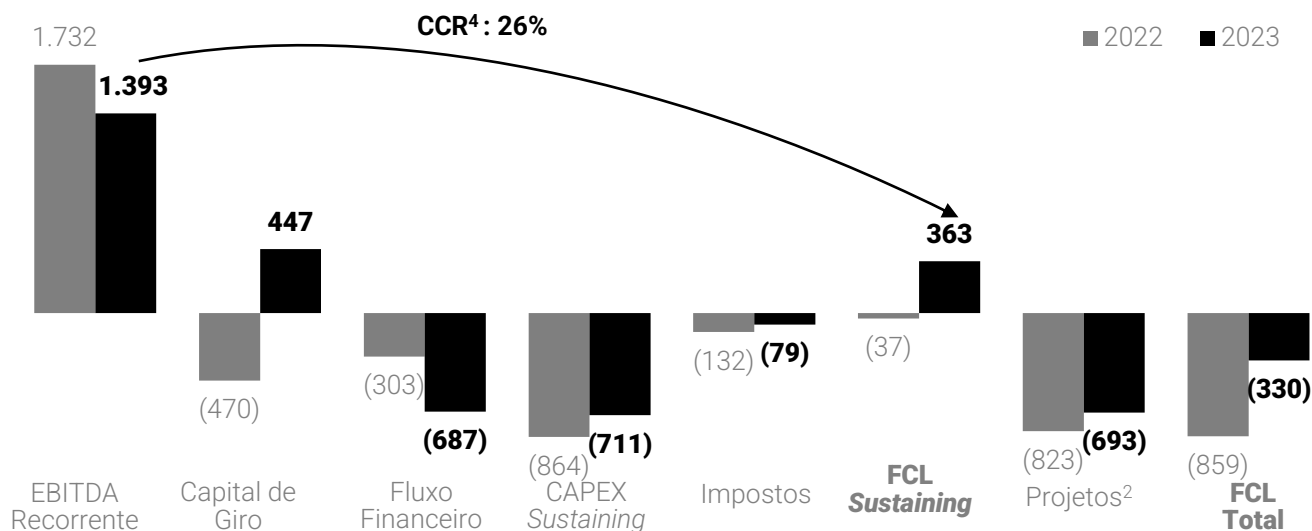


Fluxo de Caixa 4T23/2023

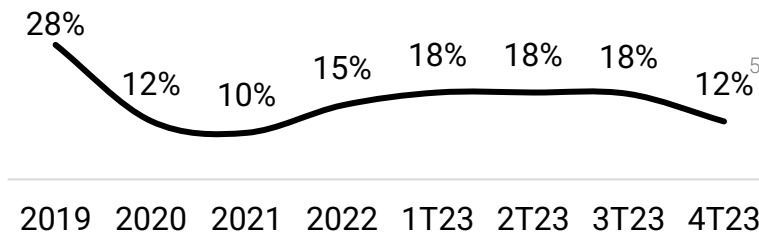
Melhora do Capital de Giro/Receita Líquida (~12%⁵)

- ▶ Continuidade das iniciativas de racionalização de CAPEX *sustaining*;
- ▶ Efetiva gestão de capital giro levando à geração de caixa *sustaining* de R\$ 363 milhões no ano, sendo R\$ 257 milhões no 4T23;
- ▶ Continuidade do investimento em projetos do Ciclo 2021-2025 em 2023:
 - R\$ 300 milhões: Nova unidade de Revestimentos em SP
 - R\$ 185 milhões: Projetos de produtividade, melhoria de mix e automação de louças
 - R\$ 53 milhões: Desgargalamiento fabril, melhora de mix e expansão da base florestal
 - R\$ 94 milhões: DX Ventures

Fluxo de Caixa Livre YTD R\$ milhões



Capital de Giro/Receita Líquida



CAPEX R\$ milhões

Investimentos	4T22	4T23	2022	2023
OPEX FLORESTAL	101	112	430	368
MANUTENÇÃO	158	134	382	343
CAPEX Sustaining ¹	259	247	864	711
PROJETOS ^{2,3}	143	189	823	693

1 – Manutenção, modernização fabril e sustentação do negócio | 2 – Projetos, DX Ventures, M&A e LD Celulose | 3 – Projetos de Expansão (4T23): R\$ 162,2 milhões; DX Ventures: R\$3,3 milhões; Outros Projetos: R\$ 23,1 milhões | 4 - Cash Conversion Ratio: taxa de conversão de EBITDA Ajustado e Recorrente em FCL Sustaining | 5 – Desconsidera efeitos não recorrentes do trimestre

Endividamento 4T23/2023

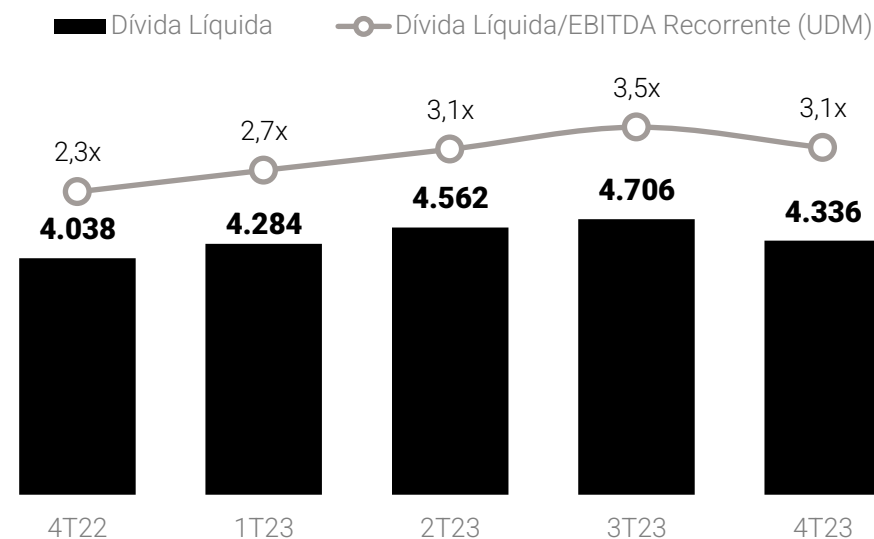
Redução da
alavancagem para **3,1x**.

- ▶ Redução da alavancagem para 3,1x impulsionada principalmente pelas efetivas iniciativas de geração de caixa;
- ▶ *Liability management*:
 - Alongamento do prazo médio de pagamento em 1,1 anos, ancorado na Emissão de CRA no montante de R\$ 1,5 bilhão realizada em outubro/23;
 - Dívida de longo prazo representando mais de 80% do endividamento bruto.

Cronograma de Amortização R\$ milhões



Alavancagem Financeira R\$ milhões



1 – Prazo médio ponderado da Dívida.



MADEIRA

duratex durafloor  LD Celulose



dexco
Viver ambientes.

Ambiente Setorial

Painéis de Madeira

Dados IBÁ

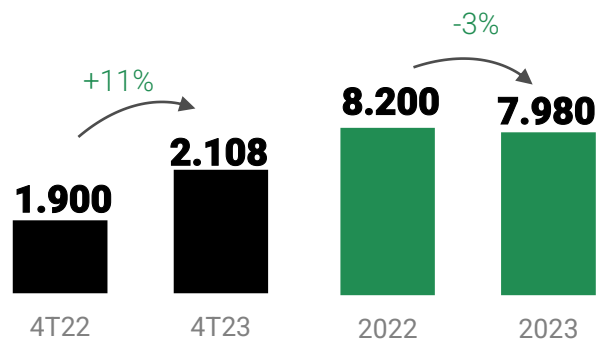
- ▶ Crescimento consistente do mercado no trimestre em relação ao 4T22;
- ▶ Queda de 3% no mercado de painéis em relação à 2022, apesar da melhora apresentada no 2º semestre do ano;



Total de painéis

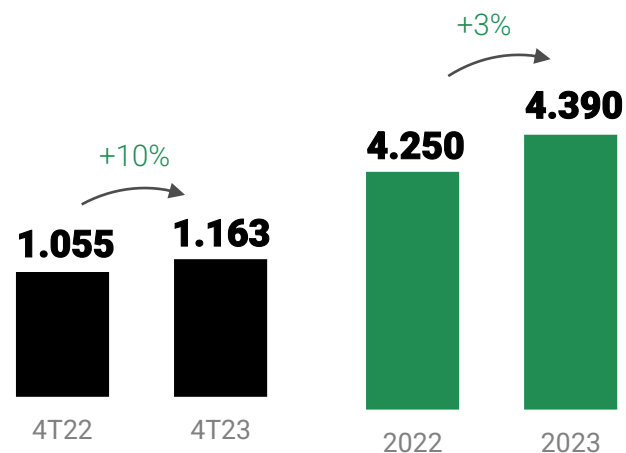
Volume 000m³

vs 2022	4T23	2023
M. Interno	+6%	+1%
M. Externo	+66%	-24%



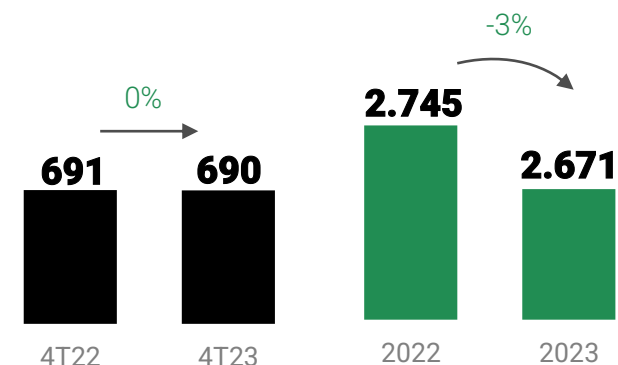
MDF Mercado Interno

Volume 000m³



MDP Mercado Interno

Volume 000m³

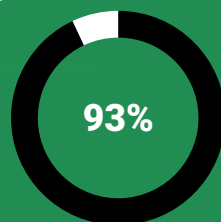


Resultados Madeira

- ▶ Resultados resilientes: avanço sequencial de *market share* de painéis e negócios florestais otimizando a rentabilidade dos ativos;
- ▶ Melhora significativa dos níveis de ocupação alavancando a produtividade com maior diluição dos custos fixos;
- ▶ Melhor resultado trimestral da história da Divisão com EBITDA Ajustado e Recorrente de R\$ 439 milhões e margem de 33,8% no 4T23, no ano de R\$ 1,4 bilhão.

Utilização de
Capacidade 4T23

%

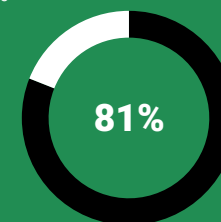


MDF
95%

MDP
90%

Utilização de
Capacidade 2023

%

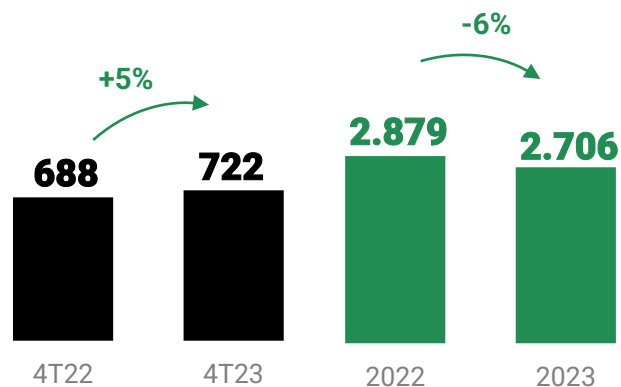


MDF
82%

MDP
80%

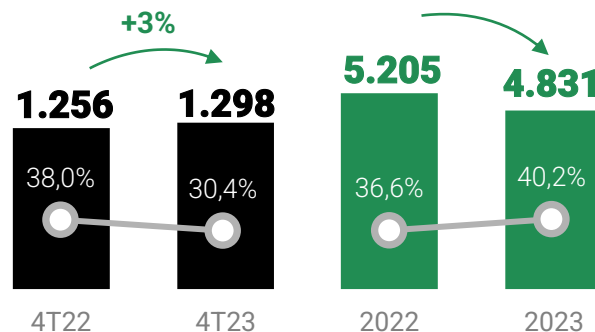
Volume

000m³



Rec. Líquida Recorrente e Margem Bruta Pró-Forma

R\$ milhões / %

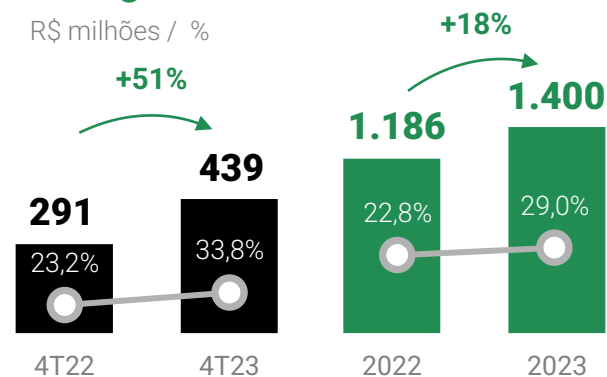


■ Receita
Líquida

○ Margem Bruta
Pró-Forma%

EBITDA Ajustado e Recorrente¹ e Margem

R\$ milhões / %



■ EBITDA Ajustado e
Recorrente

○ Margem
EBITDA %

1 – O EBITDA Ajustado e Recorrente é líquido dos efeitos da variação do ativo biológico.

Celulose Solúvel

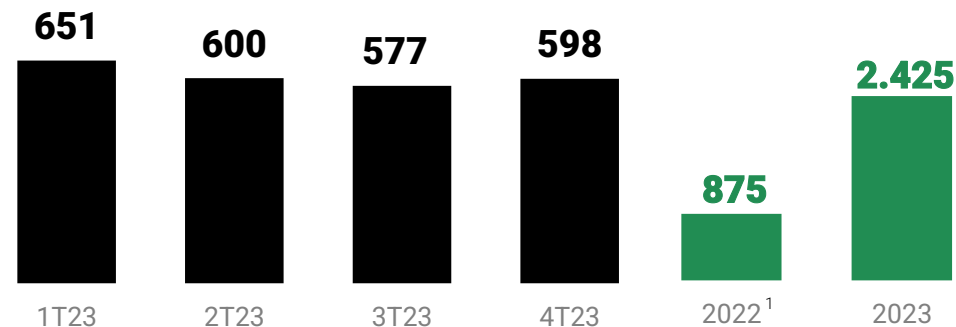
Qualidade excelente e avanço na curva de produtividade

- ▶ Bem-sucedidos testes para o desgargamento alavancando a curva de produtividade fabril;
- ▶ EBITDA Recorrente Pró-Forma parte Dexco de R\$ 157 milhões no 4T23, com margem de 54%.



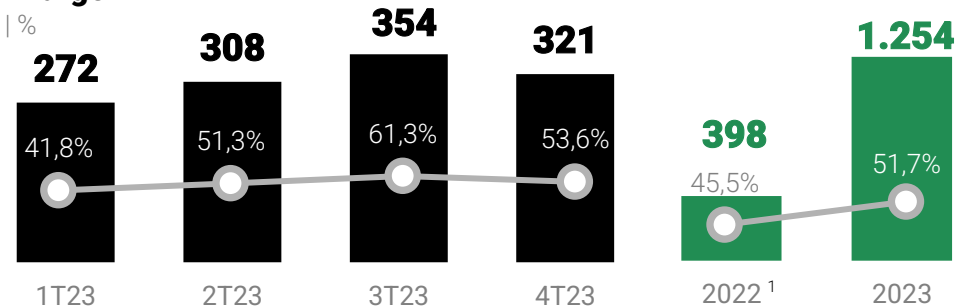
Rec. Líquida Recorrente

R\$ Milhões



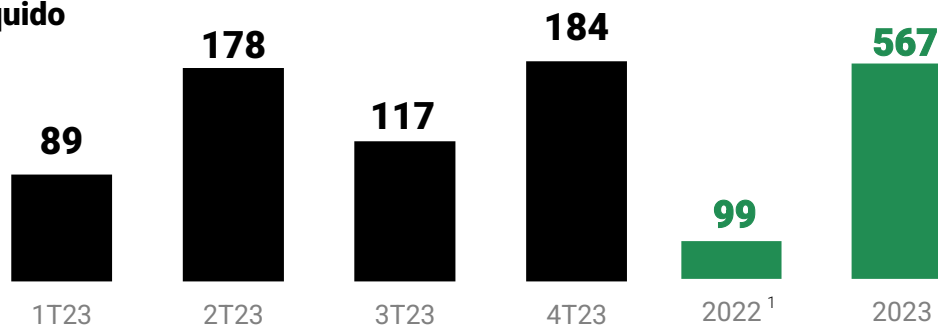
EBITDA e Margem EBITDA

R\$ Milhões | %



Lucro Líquido

R\$ Milhões





ACABAMENTOS PARA CONSTRUÇÃO

daca portinari hydra castelatto ceusa

Ambiente Setorial

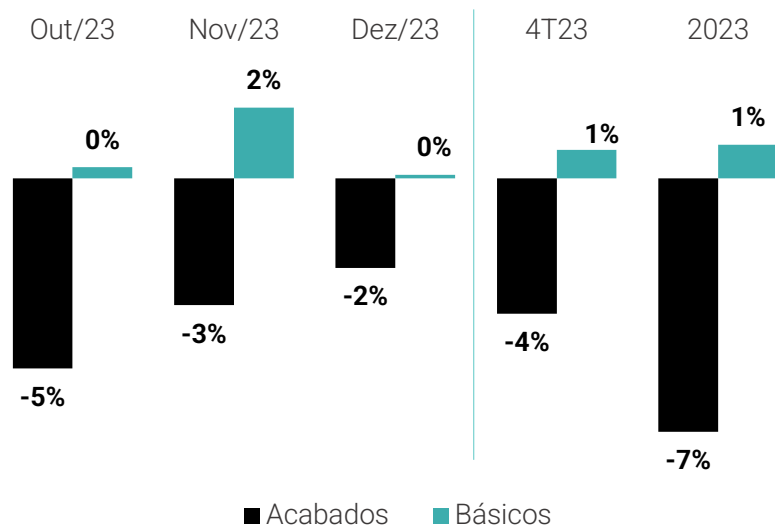
Metais e Louças

Dados ABRAMAT

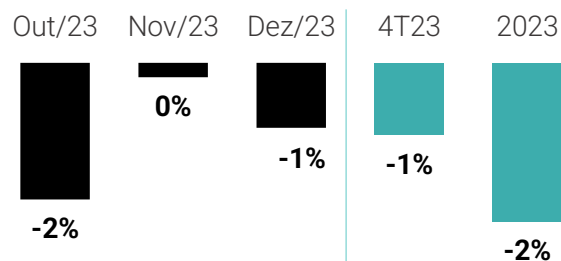
- ▶ Manutenção da melhora no mercado de básicos em relação à 2022, contudo materiais acabados seguiu em queda no mesmo período;
- ▶ Mercado aquém do esperado, com retração do faturamento bruto e deflacionado de 2% versus 2022.



Faturamento bruto deflacionado por tipo de produto vs 4T22 e 2022



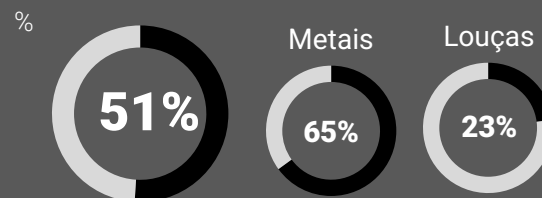
Faturamento da indústria de material de construção vs 4T22 e 2022¹



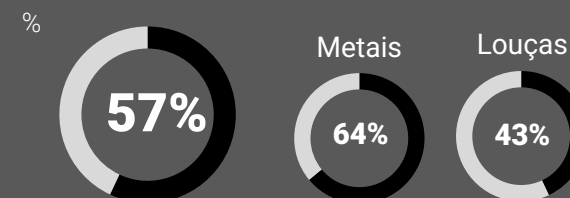
Resultados Metais e Louças

- ▶ Receita Líquida ainda impactada pela queda de volumes em meio ao cenário de mercado desafiador, apesar da melhora de mix;
- ▶ Paralisação temporária fabril em louças para redução de estoques com impacto em custo;
- ▶ EBITDA Ajustado e Recorrente negativos de R\$ -26 milhões no 4T23 e R\$ -16 milhões no ano.

Utilização de Capacidade¹ 4T23

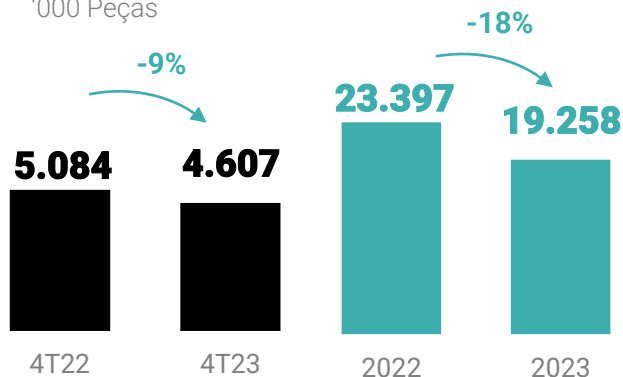


Utilização de Capacidade¹ 2023



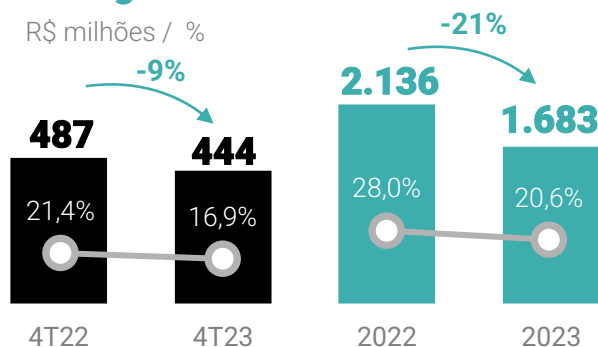
Volume

'000 Peças



Rec. Líquida Recorrente e Margem Bruta Pro Forma

R\$ milhões / %

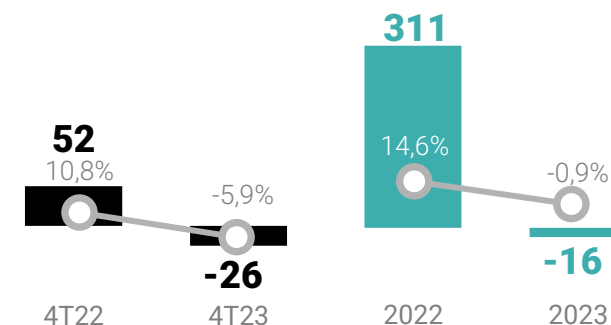


■ Receita Líquida

○ Margem Bruta Pro-Forma%

EBITDA Ajustado e Recorrente¹ e Margem

R\$ milhões / %



■ EBITDA Ajustado e Recorrente

○ Margem EBITDA %

1 – Sem efeitos da capacidade de Chuveiros.

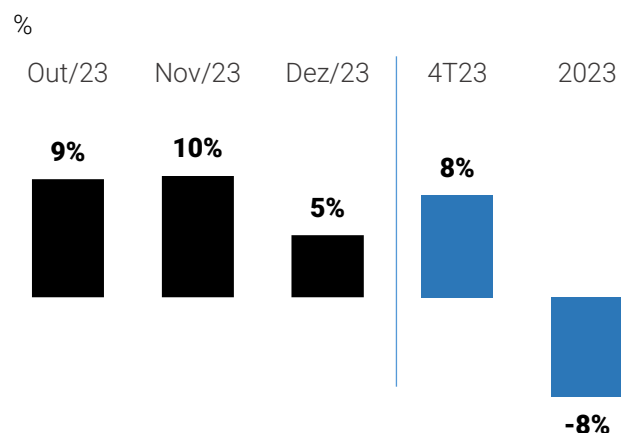
Ambiente Setorial

Revestimentos

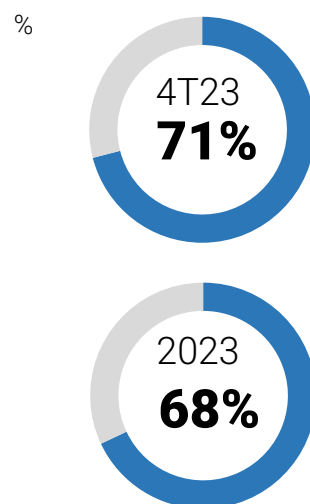
Dados ANFACER

- ▶ Índícios de recuperação do setor, mas com a produção em via úmida ainda em retração *versus* o 4T22;
- ▶ Ocupação do setor abaixo dos patamares históricos, apesar da melhora ao longo de 2023,

Volume de vendas da indústria de revestimentos cerâmicos vs 2022



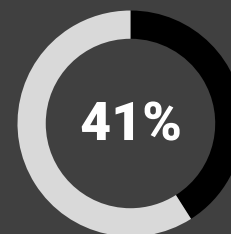
Utilização da capacidade instalada



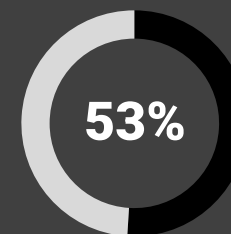
Resultados Revestimentos

- ▶ Melhora gradual de *market share* ao longo do ano alavancada por iniciativas de comerciais;
- ▶ Reposicionamento de preços e redução dos níveis de utilização com pressão nas margens;
- ▶ EBITDA Ajustado e Recorrente negativo em R\$ -8 milhões no 4T23 e de R\$ +8 milhões no ano.

Utilização de
Capacidade 4T23
%

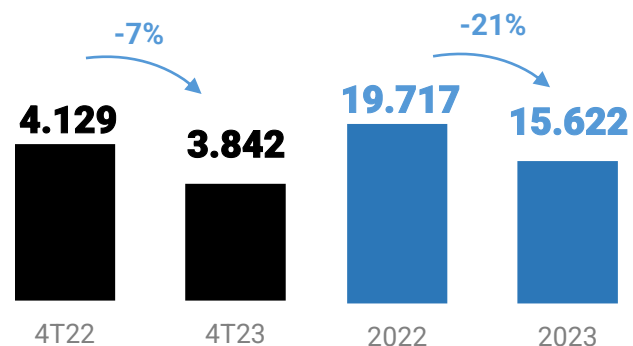


Utilização de
Capacidade 2023



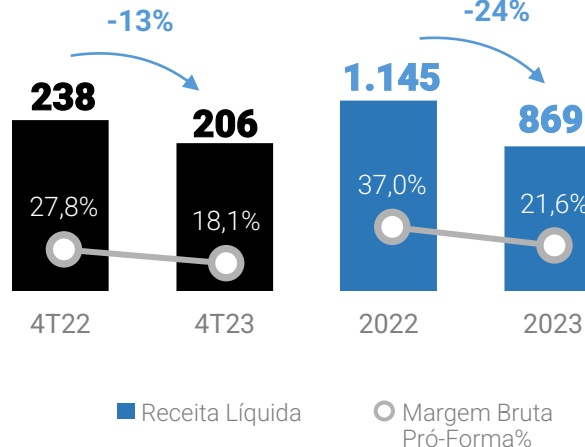
Volume

000m²



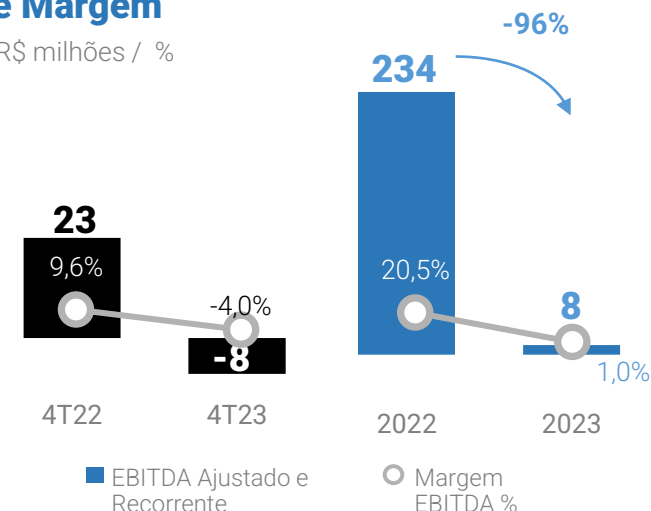
Rec. Líquida Recorrente e Margem Bruta Pro Forma

R\$ milhões / %



EBITDA Ajustado e Recorrente e Margem

R\$ milhões / %



RELAÇÕES COM **INVESTIDORES**

Francisco Semeraro

Diretor de Finanças, RI e ESG

Guilherme Setubal

Gerente de ESG e RI

Mariana Fontenelle

Especialista de RI

Carolina Mulet

Analista de RI

ri.dex.co

investidores@dex.co

Av. Paulista 1.938 - CEP 01310-200
Consolação - São Paulo – SP

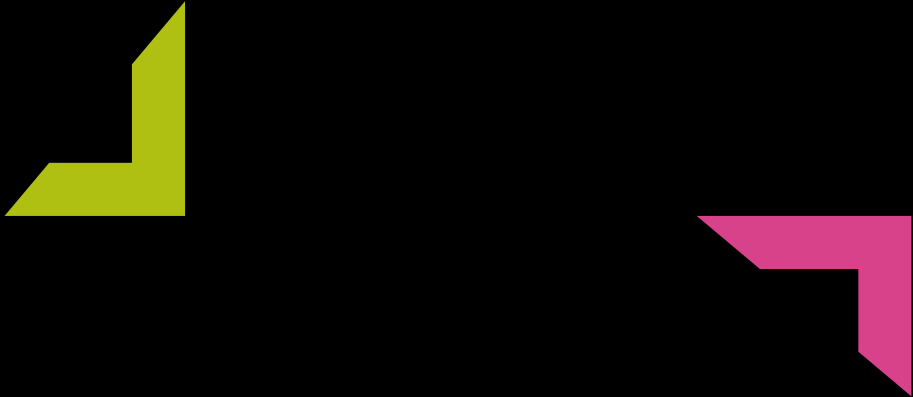
www.dex.co

DEXCO

dexa portinari hydra duratex castelatto ceusa durafloor



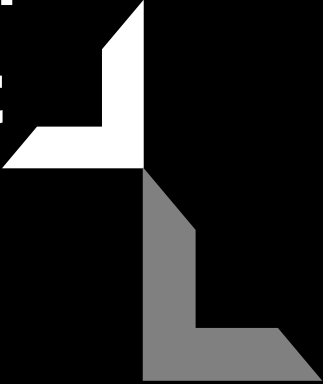
DEXCO
Viver ambientes.



Dexco

Viver ambientes.

**Bradesco BBI 10th
Brazil Investment
Forum**
APR/2024



Disclaimer

The information herein has been prepared by Dexco S.A. and does not represent any form of prospectus regarding the purchase or subscription to the company's shares or securities.

This material contains general information relating to Dexco and the markets in which the company operates.

No representation or guarantee, expressed or implied, is made herein, and no reliance should be placed on the accuracy, justification or completeness of the information provided.

Dexco does not offer any assurances or guarantees regarding the fulfilment of expectations described.



Dexco



NEW BRAND POSITIONING

ONGOING focus on **PRODUCTIVITY** and **COST REDUCTION**

CAPTURE OF SYNERGIES among the businesses

INVESTMENT plan 2021-2025

Proximity to, and focus on, **SERVING CLIENTS & CONSUMERS**

DIGITAL transformation

INNOVATION

CULTURAL TRANSFORMATION and evolution

WOOD



PANELS AND FORESTS

duratex durafloor

- Production and sale of MDP and MDF and laminated and vinyl panels



DISSOLVING WOOD PULP

LD Celulose

- Joint venture set up with Lenzing AG, for the production of Dissolving Wood Pulp

FINISHINGS FOR CONSTRUCTION



METALS AND SANITARY WARE

deca hydra

- Production and sale of metals, sanitary ware and electric showers



TILES

ceusa portinari castelatto

- Production and sale of ceramic and cement tiles

DX Ventures

urbem

WOOD BUILDING DESIGN
noah

abc
da construção

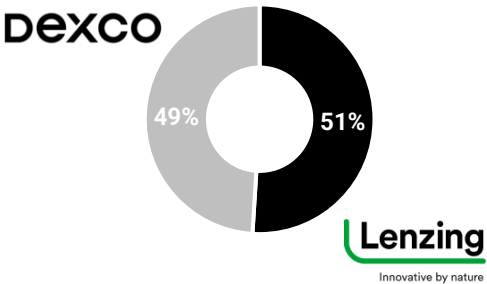
BRASIL
AO CUBO

Dissolving Wood Pulp

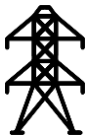
Creation of a JV to supply Lenzing's demand



SHAREHOLDER STRUCTURE



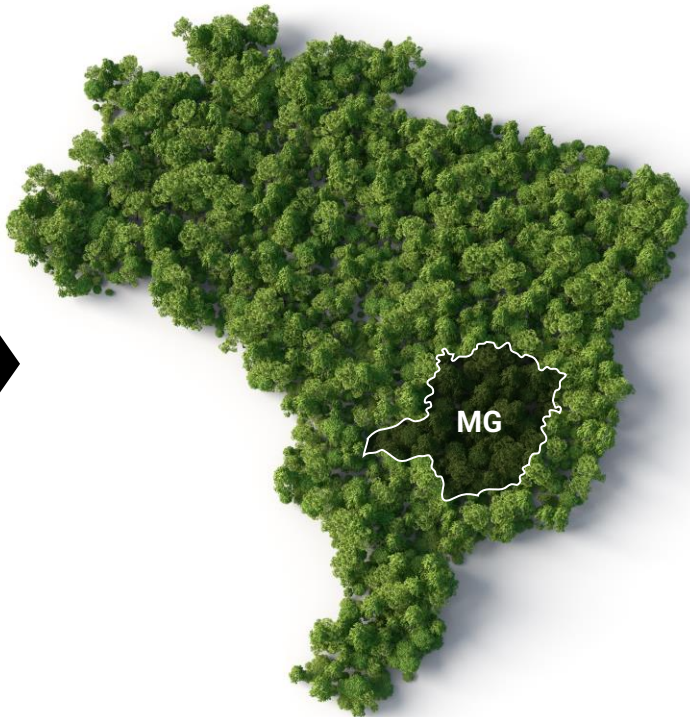
PRODUCTION VOLUME OF 500 K ton/year, with a debottlenecking capacity of +10%



Generation of **CLEAN ENERGY**, with 95mw for sale

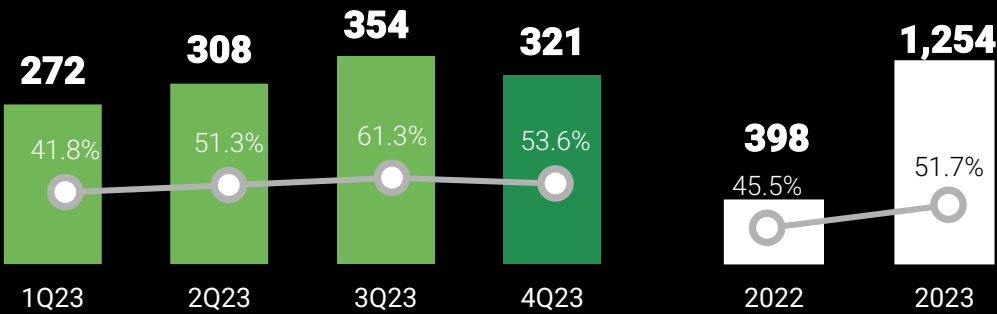


START OF OPERATION IN APRIL/2022, after first mandatory maintenance shutdown, ran at full capacity in 2023.



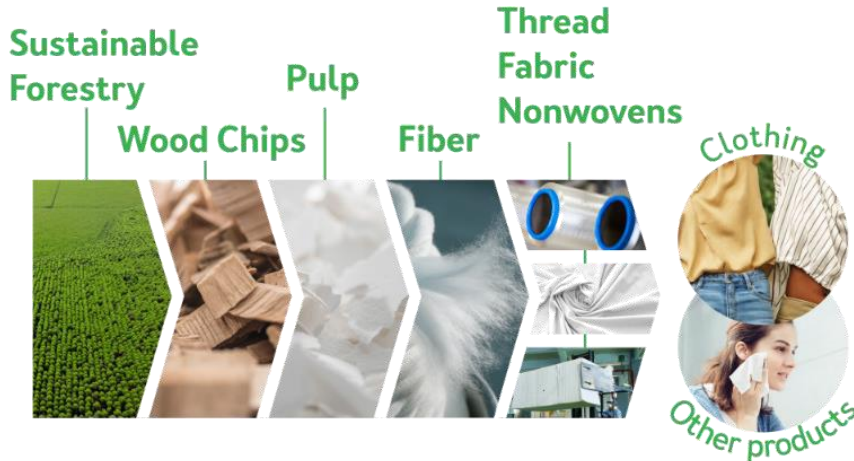
EBITDA AND EBITDA MARGIN

R\$ million



RESULT REFLECTS 100% OF THE OPERATION

PRODUCTION CHAIN



1 – The results cover the entire year 2022, however the plant became operational in 4Q22.

Conclusion

Investment Cycle 2021-2025

PROJECTS DELIVERED

METALS

Capacity & MIX

LOUÇAS

Factory automation

+R\$460
million

WOOD PANELS

Factory Debottlenecking

MIX

+ coated panels capacity

+R\$210
million

DX VENTURES AND CVC

Investment fund for start-ups and scale-ups, supporting the business environment for home improvement and construction

+R\$240
million

TILES

New Factory

+35% capacity

New technology,
New products,
Factory modernization

+R\$680
million

FORESTRY BASE

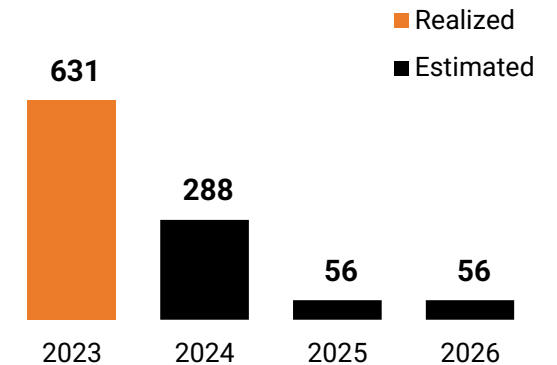
Expansion in the northeast region of the country

+R\$230
million

ONGOING PROJECTS

CAPEX TIMELINE (PROJECTS)

R\$ millions



- + **IMPROVED MIX** ACROSS ALL DIVISIONS
- + **OPTIMIZATION** OF ASSETS WITH **HIGH RETURNS**
- + **SECTOR INNOVATION**



~R\$ 1.8 B
invested

Sustainability Strategy 2025

Review process carried out in 2023 to ensure a more critical and committed approach, not only with respect to the message, but also the actions that impact our stakeholders. The Sustainability Strategy review process included:

01

QUALITATIVE ANALYSIS

Study into the **relevance, adherence and viability** of the targets approved in 2020, in the light of the Company's current situation and the changes that have happened since 2020.

ASSESSMENT OF THE PILLARS

Cross-referencing Dexco's material, priority themes, revised in 2022, with SDGs and demands for new ESG standards and frameworks.

02

03

INVOLVEMENT OF THE BOARD

Approval process with involvement of the ESG Commission, the **Executive Board, the Sustainability Committee and the Administrative Council**.

Results Achieved

7

Targets achieved ahead of schedule

6

Corporate targets developed from consolidating the business targets¹

1

New target, strengthening Dexco's social agenda

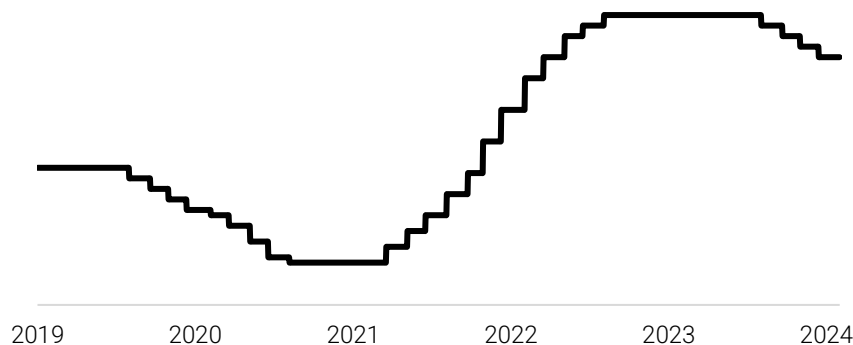
Among the main deliveries of the targets are:

- Investment of **approximately R\$246 million invested in start ups and scale ups** that accelerate the construction and home improvement sector;
- **+40% ROL in eco-efficient products and technologies that promote health and well-being**, accelerated by coated panels and ceramic coatings from Portinari;
- **33% of women in leadership positions**, very close to the 35% target stated for 2025;
- Waste disposal target for landfill **driven by the Zero Landfill action at four² manufacturing units in 2023**.

Perspectives MACRO SCENARIO

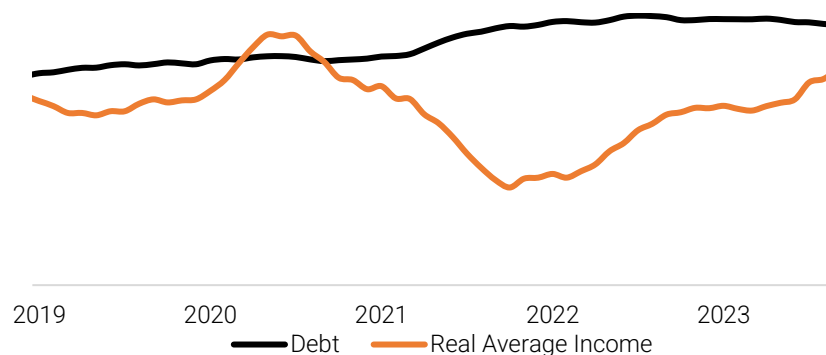
INTEREST RATES (%)

Source: Banco Central



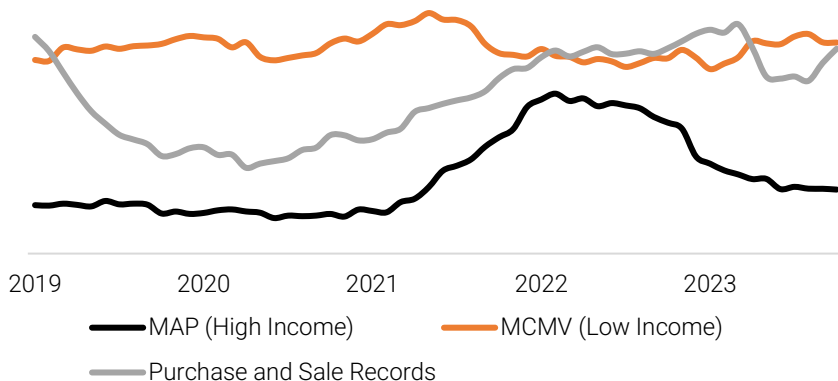
HOUSEHOLD BUDGET (DEBT & REAL INCOME)

Source: CNC-PEIC / PNAD-IBGE



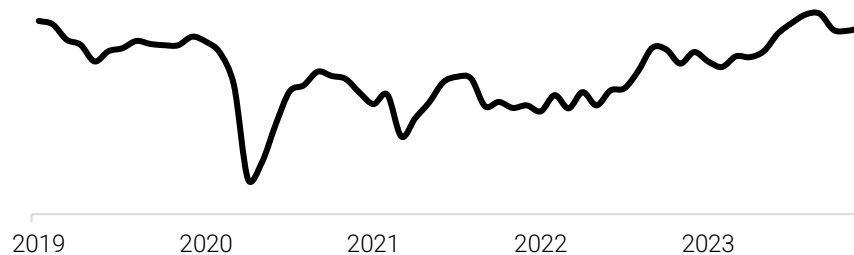
REAL STATE LAUCHES (million)

Source: ABRAINC



CONSUMER CONFIDENCE INDEX

Source: FGV IBRE



The economy is beginning to show a **SHY ACCELERATION**, with **SLIGHT SIGNS** of improvement;

Despite the **GRADUAL FALL** in interest rates, it is still at **HIGH LEVELS**, which has not yet been reflected in consumer perception;

The **PANELS** market has shown **CONSISTENT IMPROVEMENT** in recent months;

The **FINISHES FOR CONSTRUCTION** market is going through a period of adjustment to **POST-PANDEMIC LEVELS**.



RESULTS

4Q23/2023

Highlights

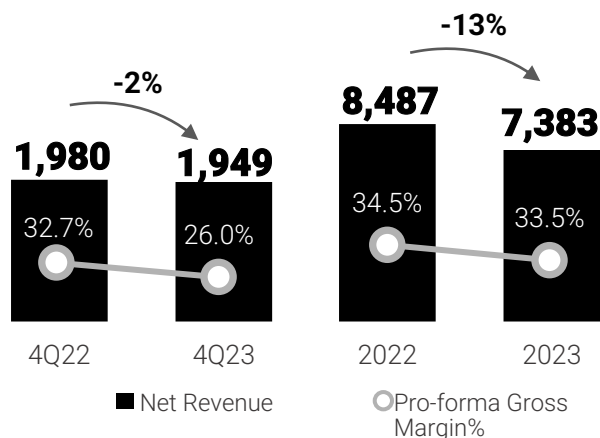
4Q23/2023

Pro-forma Adjusted & Recurring EBITDA of R\$2,007 million in 2023, including the 49% EBITDA from LD Celulose

- ▶ New quarterly EBITDA record for the Wood Division reassuring the consistent performance in panels and the focus on profit generation with the forestry business;
- ▶ Finishings Division impacted by market conditions and initiatives aimed at inventory reduction in 4Q23;
- ▶ Dexco's Adjusted & Recurring EBITDA of R\$404 million in 4Q23 and R\$1,393 million for the full year, excluding LD Celulose;
- ▶ LD Celulose reported a Recurring EBITDA of R\$321 million for 4Q23 and a Margin of 54%, with R\$157 million relating to Dexco.

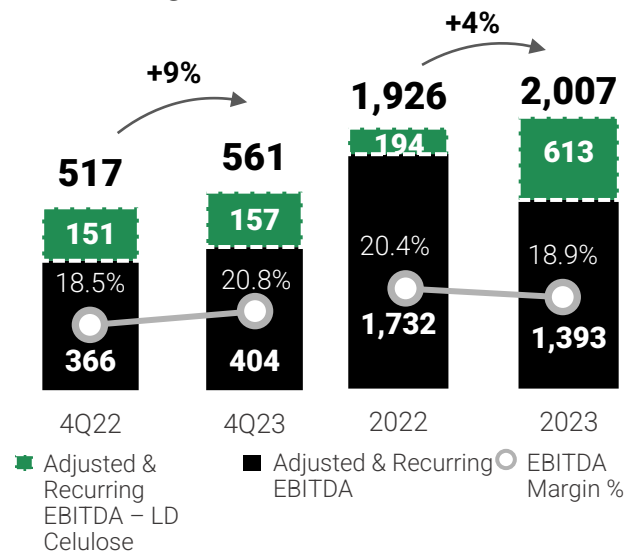
Recurring Net Revenue and Gross Margin

R\$ million / %



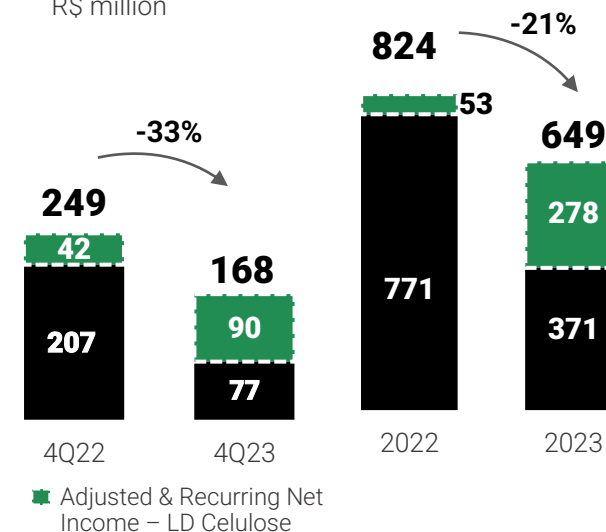
Adjusted & Recurring EBITDA and Margin

R\$ million / %



Recurring Net Income

R\$ million



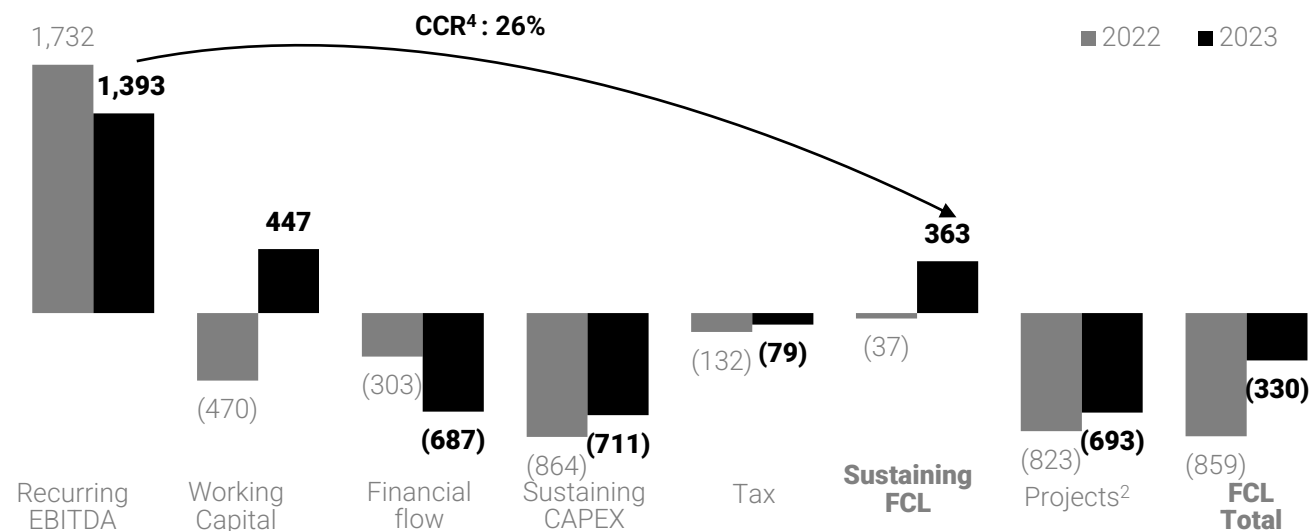
Cash Flow 4Q23/2023

Improvement in Working
Capital/Net Revenue
(~12%⁵)

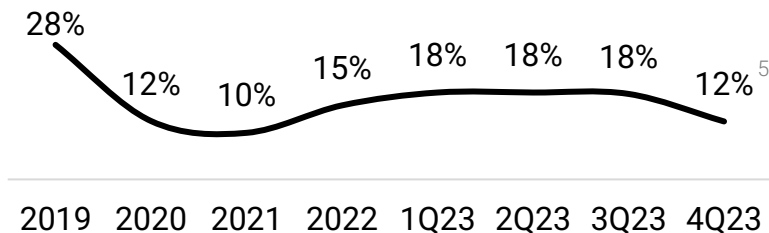
- ▶ Ongoing initiatives to rationalize sustaining CAPEX;
- ▶ Effective management of working capital leading to sustaining cash generation of R\$363 million in the year, with R\$257 million in 4Q23;
- ▶ Ongoing investment in Cycle 2021-2025 projects in 2023:
 - R\$300 million: New Tiles unit in SP
 - R\$185 million: Productivity projects, improvement to the mix and sanitary ware automation
 - R\$53 million: Factory debottlenecking, improvement to the mix and expansion of the forestry base
 - R\$94 million: DX Ventures

Free Cash Flow YTD

R\$ million



Working Capital/Net Revenue



CAPEX R\$ million

Investment	4Q22	4Q23	2022	2023
FORESTRY OPEX	101	112	430	368
MAINTENANCE	158	134	382	343
Sustaining CAPEX¹	259	247	864	711
PROJECTS^{2,3}	143	189	823	693

1 – Maintenance, factory modernization and business sustaining | 2 – Projects, DX Ventures, M&A and LD Celulose | 3 – Expansion projects (4Q23): R\$ 162.2 million; DX Ventures: R\$3.3 million; Other projects: R\$ 23.1 million | 4 - Cash Conversion Ratio: rate of converting Adjusted & Recurring EBITDA into sustaining FCL | 5 – Does not consider the one-off effects in the trimester

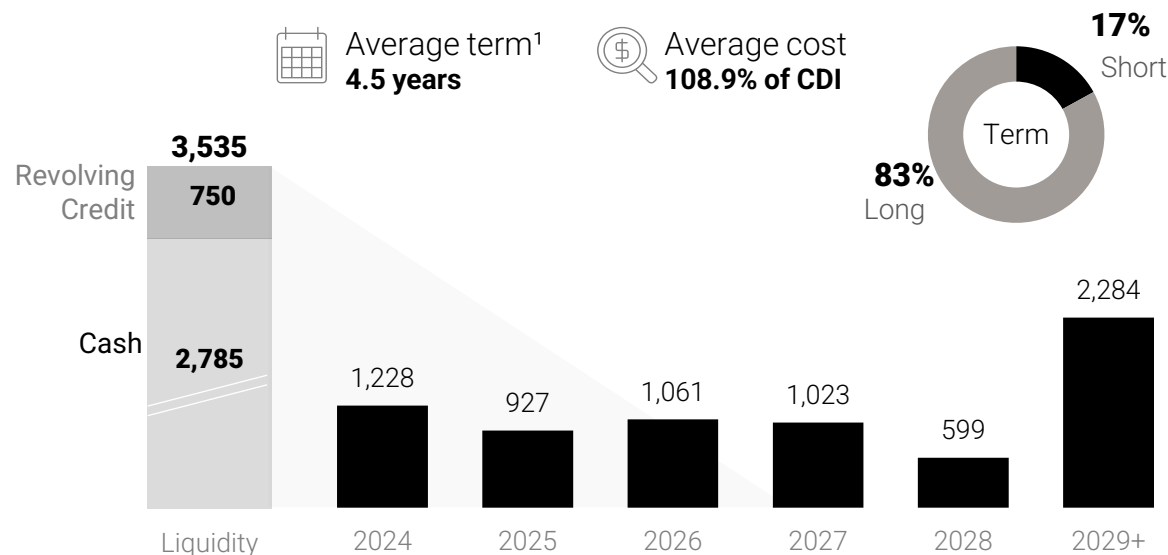
Corporate Debt 4Q23/2023

Reduction in leverage to
3.1x.

- ▶ Reduction in leverage to 3.1x driven mainly by effective cash generation initiatives;
- ▶ Liability management:
 - Extension of the average payment term to 1.1 years, anchored by the CRA issue to the amount of R\$1.5 billion made in October/23;
 - Long term debt represents more than 80% of gross debt.

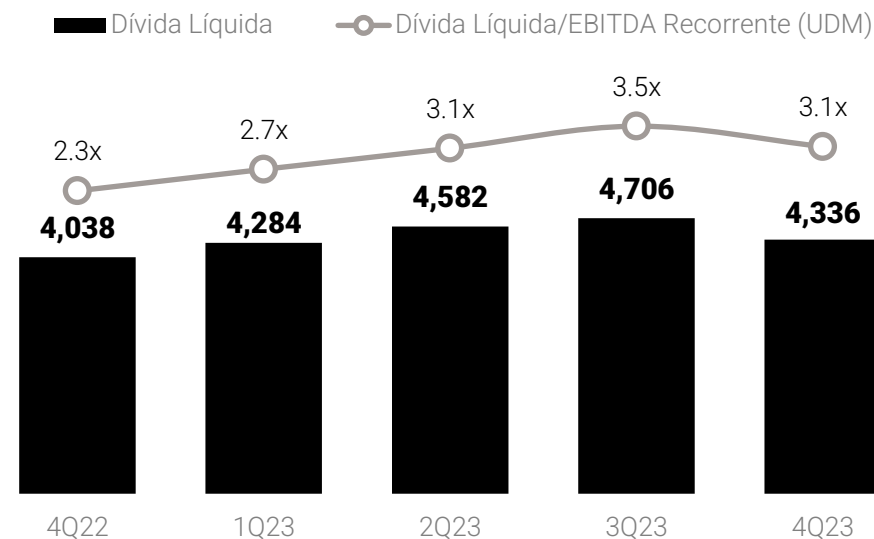
Amortization Timeline

R\$ million



Financial Leverage

R\$ million



1 – Average weighted debt term.



WOOD

duratex durafloor  LD Celulose



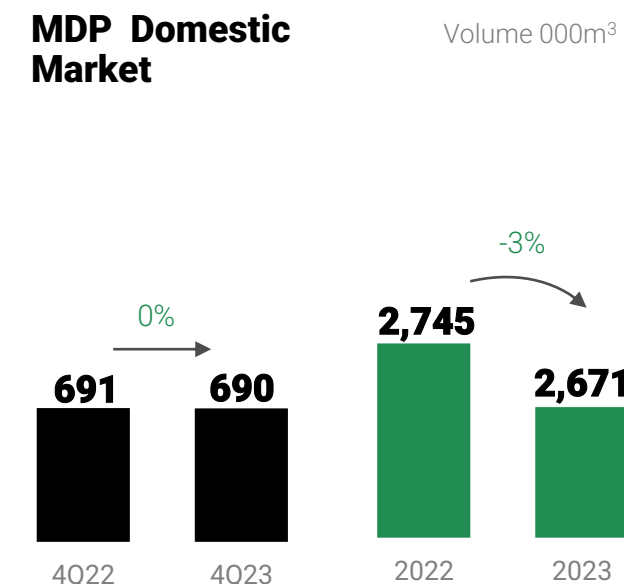
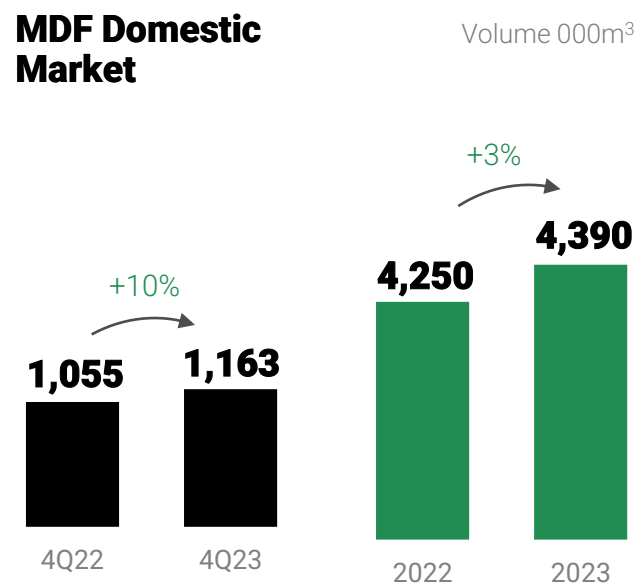
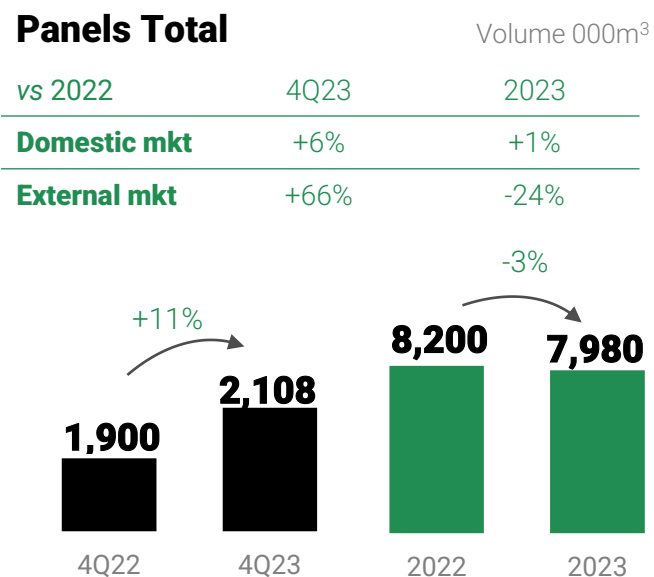
dexco
Viver ambientes.

Sector Environment

Wood Panels

IBÁ data

- ▶ Consistent market growth in the quarter in relation to 4Q22;
- ▶ Drop of 3% in the panels market in relation to 2022, despite the uptick seen in the 2nd quarter of the year;

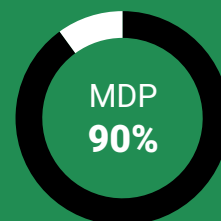
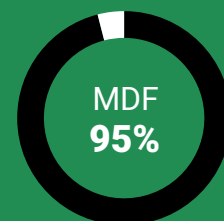
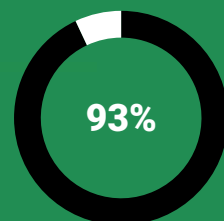


Results Wood

- ▶ Resilient results: quarterly increase in market share for panels and forestry business optimized asset profitability;
- ▶ Significant improvement in utilization levels, leveraging productivity with greater dilution of fixed costs;
- ▶ Best quarterly result in the Division's history with Adjusted & Recurring EBITDA of R\$439 million and margin of 33.8% in 4Q23, and of R\$1.4 billion for the full year;

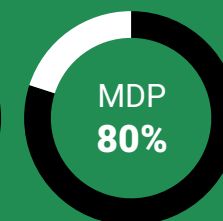
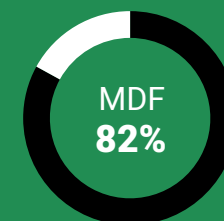
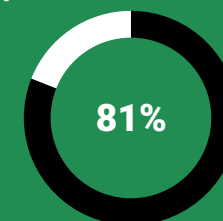
Capacity Utilization 4Q23

%



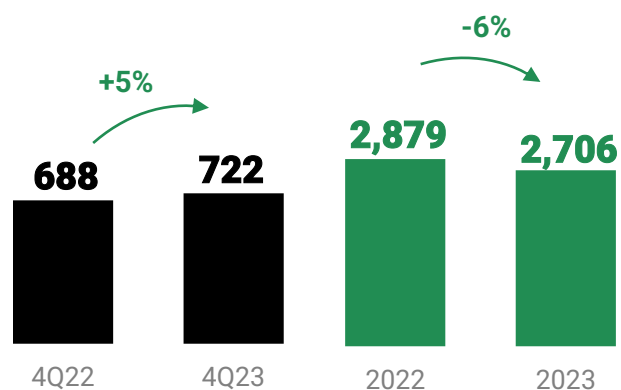
Capacity Utilization 2023

%



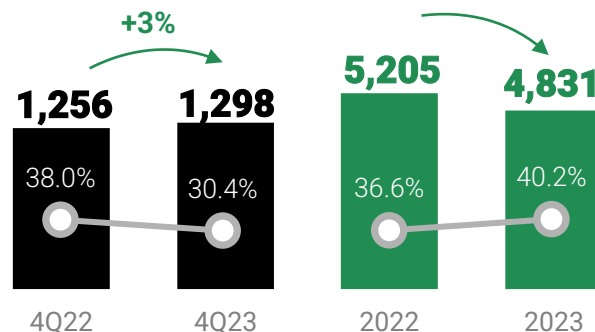
Volume

000m³



Recurring Net Revenue and Pro-forma Gross Margin

R\$ million / %

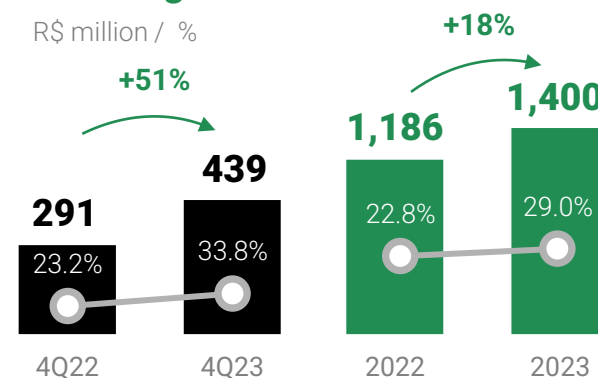


■ Net Revenue

○ Pro-forma
Gross Margin
%

Adjusted & Recurring EBITDA¹ and Margin

R\$ million / %



■ Adjusted & Recurring
EBITDA

○ EBITDA
Margin %

1 – Adjusted & Recurring EBITDA is net of the effects of the variation in biological assets.

Dissolving Wood Pulp

Excellent quality and progressing along the productivity curve

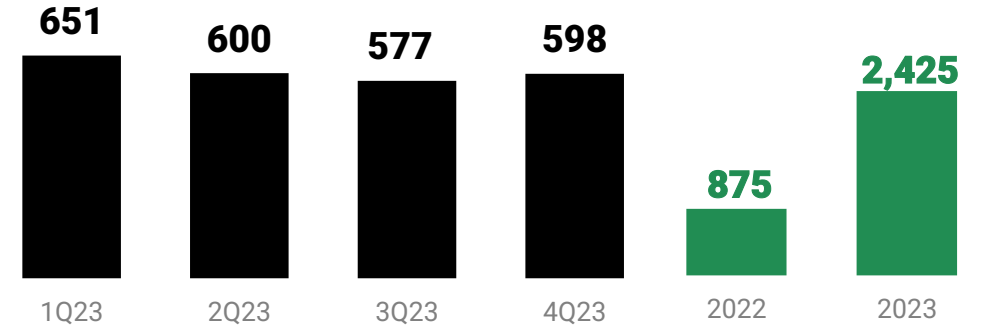
- ▶ Successful debottlenecking trials leveraging the factory's productivity curve;
- ▶ Pro-forma Recurring EBITDA relating to Dexco of R\$157 million in 4Q23, with a margin of 54%.



**RESULT
RELATES TO
100% OF
OPERATION**

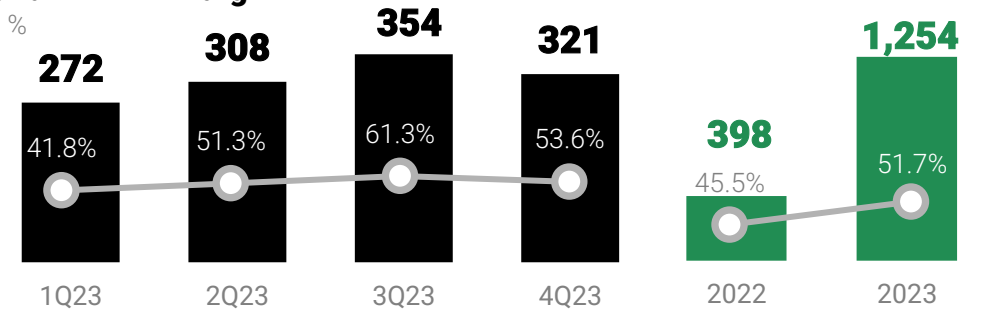
Recurring Net Revenue

R\$ million



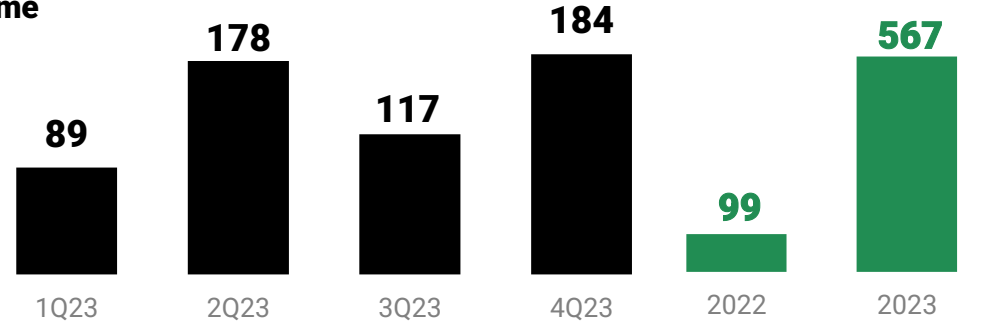
EBITDA and EBITDA Margin

R\$ million | %



Net Income

R\$ million





FINISHINGS FOR CONSTRUCTION

deca portinari hydra castelatto ceusa

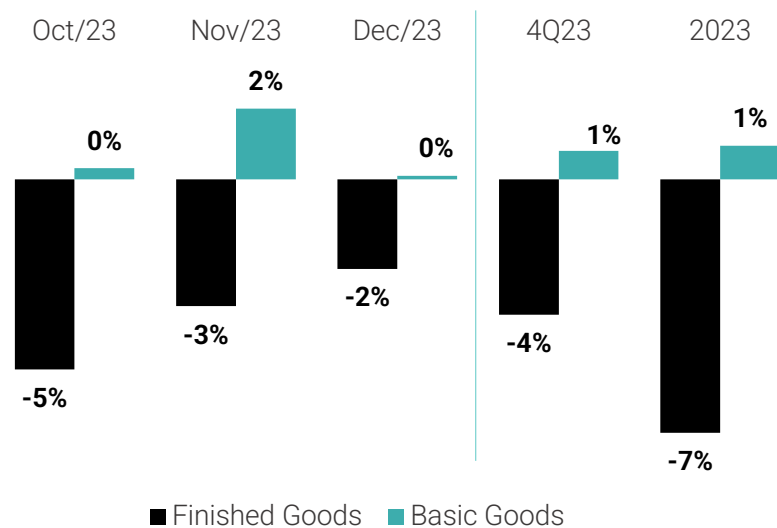
Sector Environment Metals & Sanitary Ware

ABRAMAT data

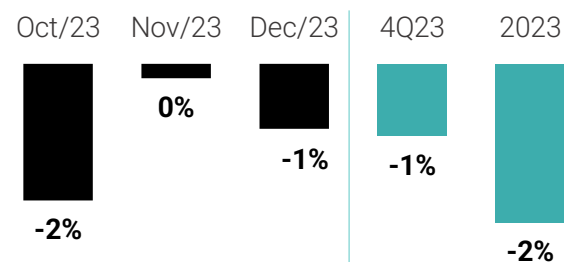
- ▶ Ongoing improvement in the market for basics versus 2022, however finished goods continued to decline over the same period;
- ▶ Market below expectations, with gross and deflated revenue slipping 2% versus 2022.



Gross deflated revenue by product type vs 4Q22 and 2022



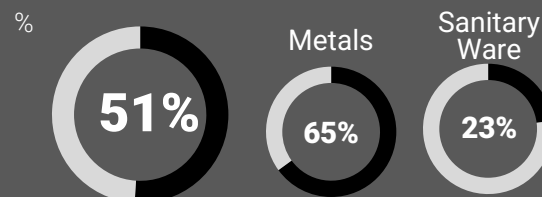
Building materials sector revenue vs 4Q22 and 2022¹



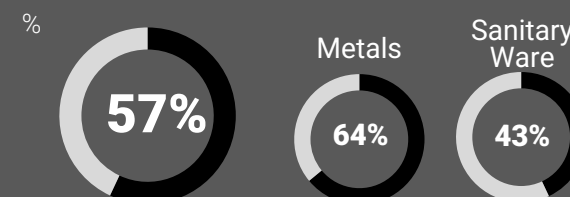
Results Metals & San. Ware

- ▶ Net Revenue remained impacted by the drop in volumes arising from challenging market scenario, despite improvement to the mix;
- ▶ Temporary factory shutdown in sanitary ware in order to balance out inventory levels, which impacted costs;
- ▶ Adjusted & Recurring EBITDA of negative R\$-26 million in 4Q23 and of R\$-16 million for the full year.

Capacity Utilization¹
4Q23

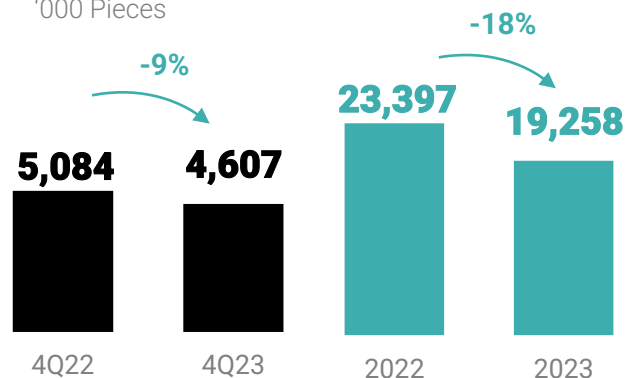


Capacity Utilization¹
2023



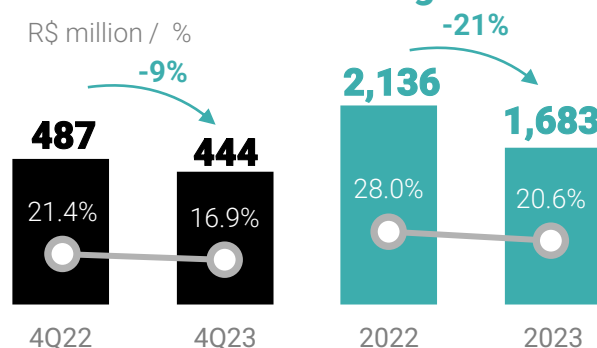
Volume

'000 Pieces



Recurring Net Revenue
& Pro Forma Gross Margin

R\$ million / %

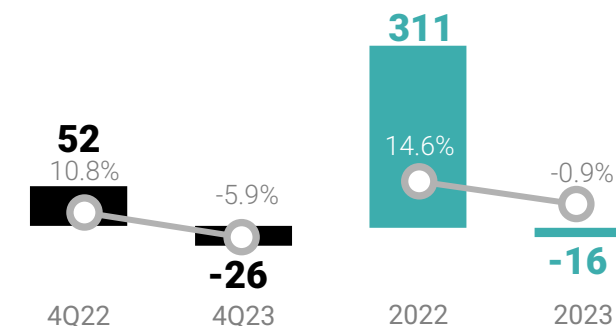


■ Net Revenue

○ Pro-forma Gross Margin%

Adjusted & Recurring EBITDA¹
and Margin

R\$ million / %



■ Adjusted & Recurring EBITDA

○ EBITDA Margin %

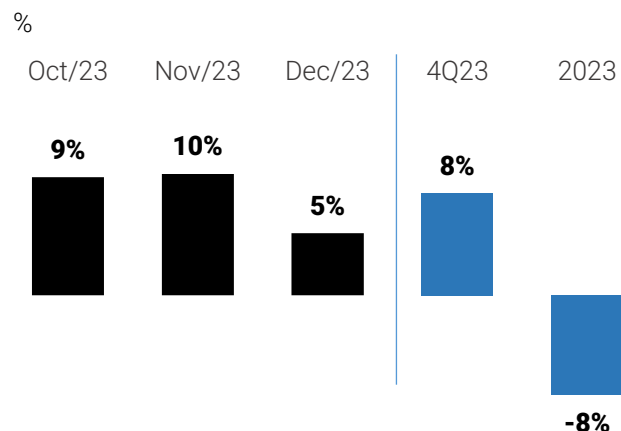
1 – Not including effects of shower capacity.

Sector Environment Tiles

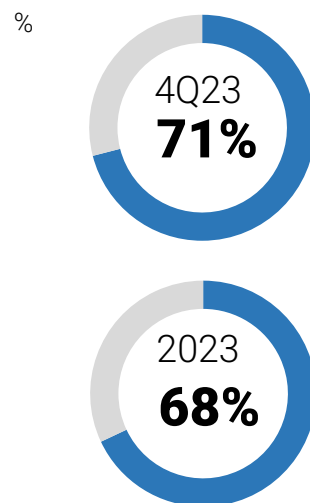
ANFACER data

- ▶ Signs of recovery in the sector, but with wet production still in decline versus 4Q22;
- ▶ Sector utilization below historical levels, despite improving during 2023;

Sales volume of the ceramic tiles sector vs 2022



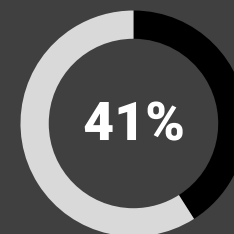
Capacity utilization



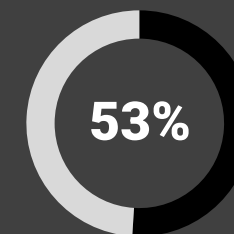
Results Tiles

- ▶ Gradual improvement in market share during the year driven by sales initiatives;
- ▶ Price repositioning and decrease in utilization levels put pressure on margins;
- ▶ Negative Adjusted & Recurring EBITDA of R\$ -8 million in 4Q23 but of positive R\$+8 million for the year.

Capacity Utilization
4Q23
%

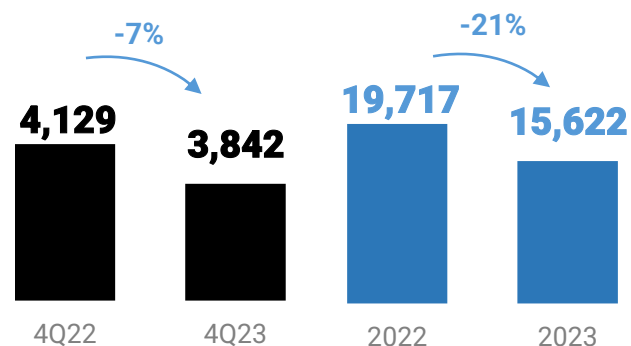


Capacity Utilization
2023



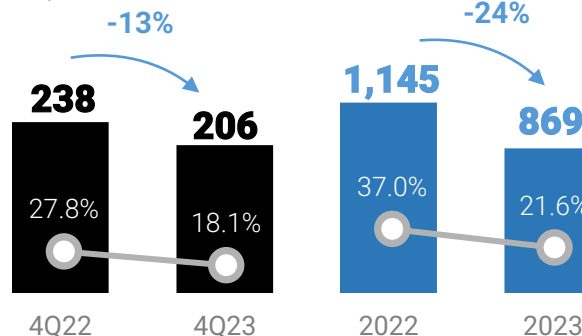
Volume

000m²



Recurring Net Revenue and Pro Forma Gross Margin

R\$ million / %

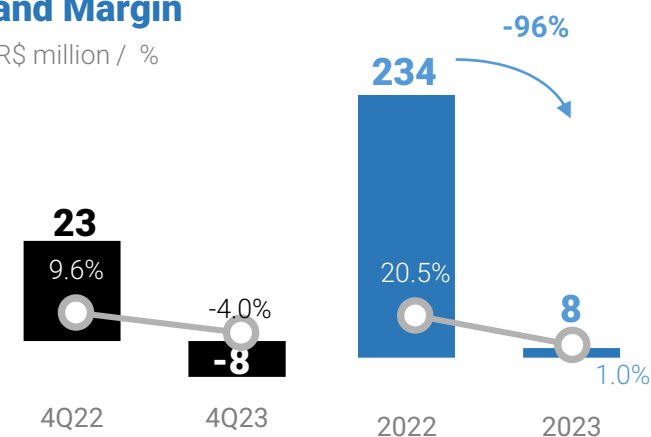


■ Net Revenue

○ Pro-forma Gross Margin%

Adjusted & Recurring EBITDA and Margin

R\$ million / %



■ Adjusted & Recurring EBITDA

○ EBITDA Margin %

INVESTOR RELATIONS

Francisco Semeraro

Director of Finance, IR and ESG

Guilherme Setubal

ESG and IR Manager

Mariana Fontenelle

IR Specialist

Carolina Mulet

IR Analyst

ri.dex.co

investidores@dex.co

Av. Paulista 1.938 - CEP 01310-200
Consolação - São Paulo – SP

DeXco

deca portinari hydra duratex castelatto ceusa durafloor



DeXco
Viver ambientes.