Docusign Envelope ID: 0021C334-994E-8380-8067-4139F4AC93B4



Divulgação de Resultados

3T26

Docusign Envelope ID: 0021C334-994E-8380-8067-4139F4AC93B4

Relatório da Administração	3
Relatório dos Auditores Independentes sobre as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas	5
Balanços patrimoniais	7
Demonstrações dos resultados	9
Demonstrações dos resultados abrangentes	10
Demonstrações das mutações do patrimônio líquido	11
Demonstrações do fluxo de caixa	12
Demonstrações dos valores adicionados	13
Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas	14

Docusign Envelope ID: 0021C334-994E-8380-8067-4139F4AC93B4

Receita operacional bruta e líquida

No 3T26, a Companhia registrou receita bruta de R$7,4 bilhões, uma redução de 24% versus 3T25, devido principalmente ao impacto da desconsolidação de Ímpar com a criação de Rede Américas em 1 de abril de 2025. Desconsiderando o efeito da desconsolidação, tivemos um crescimento da receita de diagnósticos de 10% vs. 3T25, principalmente, sustentado pelo aumento do volume de exames, evolução do ticket médio, expansão do segmento Premium e ampliação da base de clientes no canal B2B. A Companhia segue investindo no desenvolvimento dos canais de maior potencial, com foco na expansão comercial, ampliação da capilaridade e aprimoramento da experiência do paciente. No segmento Premium, destacam-se o fortalecimento da proposta de valor e o crescimento do atendimento domiciliar, enquanto o canal Lab-to-Lab avança por meio da conquista de novos clientes e da expansão das parcerias comerciais. No segmento de Hospitais e Oncologia Nordeste, a receita bruta totalizou R$642 milhões no 3T26, um aumento de 2% em relação ao 3T25 em bases comparativas. A receita líquida consolidada totalizou R$ 6,9 bilhões no 3T26, uma redução de 23% na comparação com o mesmo período do ano anterior. A Companhia segue avançando no fortalecimento desses segmentos, com iniciativas voltadas à expansão comercial, ampliação da oferta de serviços e maior capilaridade. No segmento premium, as ações buscam fortalecer a proposta de valor e a experiência do paciente, enquanto no Lab-to-Lab a Companhia vem ampliando sua atuação comercial e capacidade de atendimento, contribuindo para a captura de novos clientes e para a continuidade do crescimento.

Custos Operacionais

Os custos operacionais do 3T26 totalizaram R$4,7 bilhões, 23% menor que no 3T25, reflexo da desconsolidação de Ímpar em 01/04/25 e, consequentemente, uma redução de 22% do lucro bruto, atingindo R$ 2,1 bilhões no 3T26. A margem bruta no 3T26 foi de 31,1%, um aumento de 0,2 p.p. vs. 3T25.

Despesas Comerciais, Gerais e Administrativas

As despesas comerciais, gerais e administrativas do 3T26 totalizaram R$1,2 bilhões vs. R$1,7 bilhões no 3T25, uma queda de 31% entre os períodos, refletindo principalmente a desconsolidação da Ímpar. A redução reflete a continuidade das iniciativas de eficiência e simplificação da estrutura, combinada à redução das perdas com contas a receber e das despesas de depreciação e amortização, além de efeitos de alocação entre linhas da demonstração de resultado na comparação entre os períodos.

Outras receitas e despesas operacionais

As outras receitas e despesas operacionais do 3T26 totalizaram uma receita de R$48 milhões vs. uma receita de R$364 milhões no 3T25, uma queda de R$316 milhões entre os períodos.

Resultado Financeiro

O resultado financeiro líquido foi negativo em R$826 milhões no 3T26, melhora de R$330 milhões em relação ao 3T25, refletindo menor endividamento médio, gestão ativa do passivo e redução das despesas financeiras.

Docusign Envelope ID: 0021C334-994E-8380-8067-4139F4AC93B4

Resultado Líquido

O lucro líquido foi de R$140 milhões no 3T26, revertendo o prejuízo de R$327 milhões registrado no 3T25, considerando escopo atual e refletindo a melhora do desempenho operacional e a redução das despesas financeiras no período.

Endividamento

A dívida financeira bruta totalizou R$6,4 bilhões e custo médio de CDI +2,28%. Ao final do trimestre, a posição de caixa, equivalentes de caixa e títulos somou R$1,2 bilhões, volume equivalente a 3,19x as dívidas vincendas até o fim de 2026, que totalizam R$373.

A dívida líquida financeira totalizou R$5,3 bilhões, ante R$6,1 bilhões no 3T25, redução de 13,0%. Considerando aquisições a pagar e antecipações de recebíveis, a dívida líquida financeira ajustada encerrou o trimestre em R$5,4 bilhões, redução de 18% em relação aos R$6,6 bilhões registrados no mesmo período do ano anterior.

Em termos de alavancagem, o indicador encerrou o 3T26 em 3,51x, praticamente estável em relação aos 3,52x do 2T26, ante 2,62x no 3T25. A comparação anual permanece impactada pela alteração do perímetro operacional da Companhia, com a saída gradual da contribuição dos ativos desinvestidos da base de EBITDA dos últimos doze meses.

Investimentos

Os investimentos consolidados totalizaram R$ 92 milhões no 3T26, crescimento de 54,2% em relação ao 3T25 em Escopo Atual, refletindo o diferente calendário de execução de projetos, incluindo a modernização tecnológica e infraestrutura operacional, como a implantação do novo NTO de Brasília. Desse montante, R$ 53 milhões foram destinados à manutenção e expansão, enquanto R$ 39 milhões foram direcionados à tecnologia, com foco na evolução das plataformas digitais, automação de processos e atualização de sistemas. Nos 9M26, os investimentos consolidados alcançaram R$ 176 milhões, crescimento de 25,1% em bases comparáveis, sendo R$ 93 milhões destinados à manutenção e expansão e R$ 83 milhões à tecnologia. A Companhia mantém uma abordagem seletiva e disciplinada na alocação de capital, priorizando iniciativas voltadas à modernização da infraestrutura, ganhos de produtividade e eficiência operacional, além da melhoria da experiência dos pacientes, com foco na sustentação do crescimento e na geração de valor no longo prazo.

Docusign Envelope ID: 0021C334-994E-8380-8067-4139F4AC93B4



Divulgação de Resultados

3T26

Docusign Envelope ID: 0021C334-994E-8380-8067-4139F4AC93B4

São Paulo, Brasil, 05 de novembro de 2026

A **Dasa** (B3: DASA3, “Companhia”), anuncia os resultados financeiros referentes ao **terceiro trimestre de 2026**.

Webcast

06 de novembro de 2026

(em português com tradução simultânea para o inglês)

14h00 (Brasília) / 12h00 (New York) / 17h00 (Londres)

Clique **aqui** para acessar o link.

Apresentação disponível em: dasa3.com.br

Relações com Investidores

ir@dasa.com.br

dasa3.com.br

Docusign Envelope ID: 0021C334-994E-8380-8067-4139F4AC93B4

Índice

Mensagem da Administração..... 5

Destaques 3T26 6

Diagnósticos 7

Hospitais e Oncologia Nordeste (HBA/Clínicas AMO/HSD) 10

Rede Américas 12

Despesas comerciais, gerais e administrativas 17

EBITDA, resultado financeiro e resultado líquido 17

Investimentos 20

Fluxo de Caixa 21

Endividamento 22

Agenda ESG 25

Anexos 27

Docusign Envelope ID: 0021C334-994E-8380-8067-4139F4AC93B4

Considerações iniciais

Considerações sobre as informações financeiras e operacionais e avisos legais

As informações financeiras apresentadas neste documento foram extraídas das informações contábeis intermediárias ("Informações Trimestrais – ITR") para o período de três meses findo em 30 de setembro de 2026, preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro do *International Financial Reporting Standards* (IFRS), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB) e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM) aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR.

Para melhor discussão dos resultados eles são apresentados consolidados e divididos nas verticais (i) Diagnósticos e (ii) Hospitais e Oncologia Nordeste, além da análise do resultado de equivalência patrimonial proveniente da participação de 50% na Ímpar Serviços Hospitalares ("Rede Américas"). Para refletir a forma interna de gestão da Companhia, as informações das verticais incluem reclassificações entre custos e despesas e as informações referentes a períodos anteriores refletem a composição atual da vertical. Em adição, para melhor comparabilidade entre trimestres, a Companhia apresenta uma estimativa das informações do 3T25 como se este tivesse tido o mesmo escopo de operações do 3T26 (Diagnósticos Nacional, Hospital da Bahia e Clínicas AMO), excluindo assim das informações do 3T25 as operações hospitalares e de oncologia da Ímpar que passaram a fazer parte da Rede Américas em 01/04/2025 e os desinvestimentos de Mantris, Diagnósticos Argentina e Hospital São Domingos realizados em 2025.

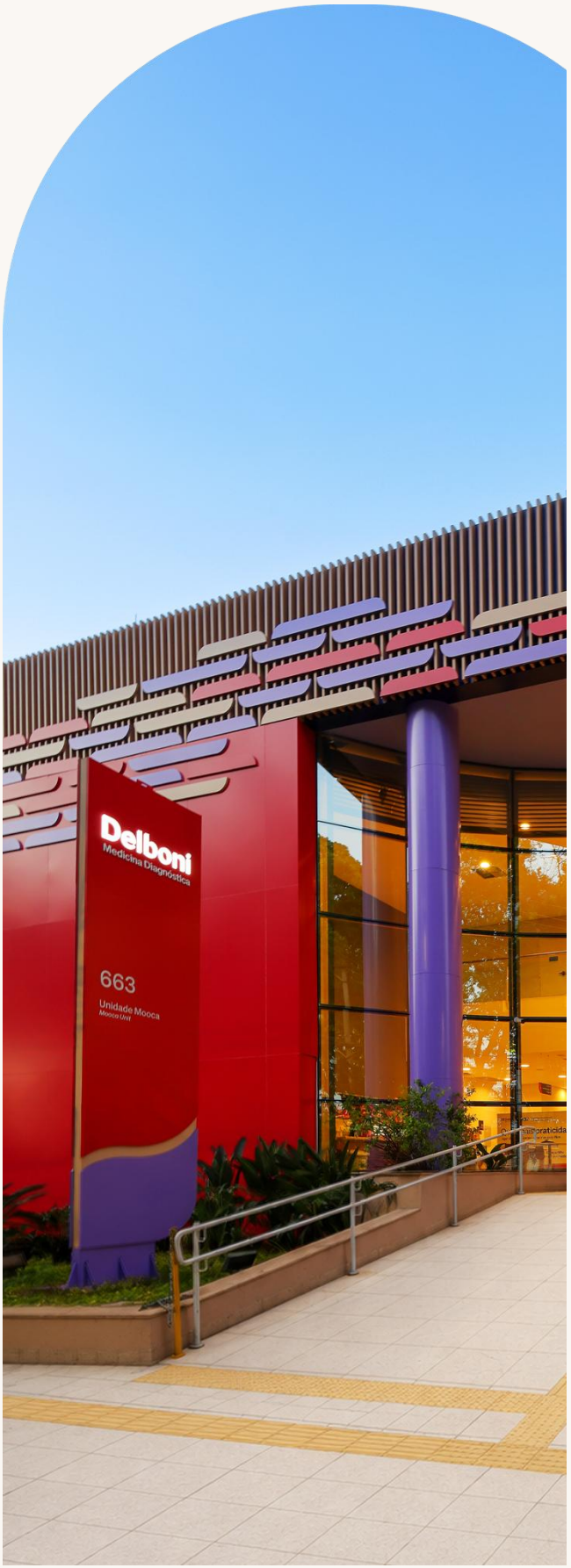
Para fins do cálculo de alavancagem financeira previsto nas debêntures emitidas, a Companhia exclui das despesas gerais e administrativas e, portanto, do EBITDA, as despesas com plano de opções de compra de ações, conforme previsto nas respectivas escrituras das debêntures. Dessa forma, a Companhia se refere às informações com as alterações acima com a palavra "ajustado", por conterem reclassificações e ajustes às informações constantes do ITR. O cálculo do EBITDA, a partir do lucro líquido, se encontra demonstrado na página 18, na qual se encontra demonstrado também o cálculo do EBITDA (ex-Equivalência Patrimonial) para excluir o resultado de equivalência patrimonial proveniente da Rede Américas. Adicionalmente, as informações completas apresentadas neste documento podem ser encontradas em planilha interativa, disponível no site de Relações com Investidores da Companhia, clicando aqui.

As informações financeiras e operacionais incluídas nessa discussão de resultados são sujeitas a arredondamentos e, como consequência, os valores totais apresentados nas tabelas e gráficos podem diferir da agregação numérica direta dos valores que os precedem. A soma das informações financeiras das verticais pode não corresponder às informações financeiras consolidadas da Dasa, em decorrência da eliminação de transações ocorridas entre segmentos, sem efeito no EBITDA e lucro líquido.

Este documento pode conter considerações referentes às perspectivas futuras do negócio, estimativas de resultados operacionais e financeiros, perspectivas de crescimento da Companhia e outros eventos futuros. Os textos neste documento que representam declarações prospectivas incluem, porém não se limitam, a palavras como, por exemplo, "antecipar", "acreditar", "estimar", "esperar", "projetar", "planejar", "prever", "visar", "almejar", "buscar", bem como todas as suas variações, e outras palavras de significado similar, têm como objetivo identificar estas situações prospectivas. As referidas situações envolvem vários fatores, riscos ou incertezas, conhecidos ou não, que podem resultar em diferenças relevantes entre os dados atuais e as eventuais projeções contidas neste documento e não representam qualquer garantia com relação ao desempenho futuro da Companhia.

Todos os textos deste documento têm como base as informações e dados disponíveis na data em que foram emitidos. A Companhia não se compromete a revisá-los ou atualizá-los, de qualquer forma, com o surgimento de novas informações ou de acontecimentos futuros. O leitor/investidor é o único e exclusivo responsável por qualquer decisão de investimento, negócio ou ação tomada com base nas informações contidas neste documento. O leitor/investidor não deve considerar apenas as informações contidas neste documento para tomar decisões em relação à negociação dos títulos e valores mobiliários emitidos pela Companhia. Para obter informações mais detalhadas, consulte nossas Demonstrações Financeiras, o Formulário de Referência e outras informações relevantes em nosso site de relações com investidores https://www.dasa3.com.br/.

Este documento não constitui uma oferta de venda nem uma solicitação de compra de qualquer valor mobiliário.



Docusign Envelope ID: 0021C334-994E-8380-8067-4139F4AC93B4

Mensagem da Administração

O terceiro trimestre de 2026 representa mais uma etapa importante na trajetória de transformação operacional e financeira da Dasa. Seguimos avançando em nossas prioridades estratégicas, combinando crescimento sustentável, evolução da rentabilidade, geração de caixa e fortalecimento da estrutura de capital. Os resultados refletem a consistência da execução e a construção gradual de uma operação mais eficiente, competitiva e preparada para sustentar o crescimento de longo prazo.

No trimestre, a receita bruta consolidada atingiu R$2,6 bilhões, +8% vs. 3T25 em escopo comparável, combinando crescimento com expansão de margem no acumulado do ano. O EBITDA consolidado alcançou R$640 milhões, com margem de 26,6%, uma importante recuperação sequencial da rentabilidade, apesar das pressões de custos inerentes à operação. A geração de caixa livre totalizou R$ 369 milhões, sustentada pelo desempenho operacional e pela disciplina na gestão do capital de giro e dos investimentos. Como resultado, reduzimos a dívida líquida em R$188 milhões em relação ao trimestre anterior, encerrando o período com alavancagem financeira de 2,76x Dívida Líquida/ EBITDA[1] (escopo atual). Esses avanços reforçam a evolução da nossa posição financeira e ampliam a flexibilidade para executar nossas prioridades estratégicas.

No âmbito operacional, seguimos investindo na modernização e na produtividade de nossa infraestrutura. Um marco importante foi a inauguração do novo Núcleo Técnico-Operacional (NTO) de Brasília, equipado com tecnologia avançada e automação, com capacidade inicial de processamento de 2,4 milhões de exames mensais. A unidade fortalece nossa atuação no segmento Lab-to-Lab, amplia a cobertura para mais de 400 municípios nas regiões Centro-Oeste, Norte e Nordeste e integra nosso plano nacional de modernização da rede diagnóstica. Paralelamente, seguimos avançando na qualificação da experiência dos pacientes, oferecendo atendimento personalizado, infraestrutura diferenciada e um portfólio ampliado de serviços, reforçando o posicionamento e proposta de valor das nossas marcas.

A inovação médica e a transformação digital permanecem como importantes vetores de diferenciação e crescimento. Ampliamos nossa atuação em especialidades como Neurologia, Saúde Reprodutiva, Oncologia e Cardiometabólica, além de avançarmos em soluções de medicina preditiva, prevenção e longevidade. Na jornada digital, a evolução dos agendamentos online e a maior utilização do check-in digital contribuem para uma experiência mais simples e conveniente, ao mesmo tempo em que favorecem a eficiência operacional. Essas iniciativas reforçam nossa estratégia de combinar excelência médica, tecnologia e produtividade para ampliar o acesso e fortalecer a proposta de valor aos pacientes.

A Rede Américas também apresentou avanços operacionais relevantes, com evolução do ticket médio, crescimento dos avisos cirúrgicos e manutenção de elevados níveis de ocupação. O fortalecimento dos serviços de alta complexidade, especialmente em Oncologia, que representou 21,2% da receita bruta do trimestre, contribuiu para a qualificação do mix assistencial. A expansão de linhas de cuidado e o reconhecimento da qualidade hospitalar reforçam o posicionamento da Rede Américas como uma plataforma integrada de serviços hospitalares de alta complexidade, orientada à excelência clínica e à eficiência operacional.

Ao ingressarmos no último trimestre do ano, seguimos confiantes na trajetória de evolução da Dasa, reconhecendo os desafios e as oportunidades que ainda temos pela frente. A combinação entre crescimento, produtividade, disciplina financeira e geração de caixa continuará orientando nossas decisões. Mais do que os resultados de um trimestre, estamos construindo uma trajetória consistente de evolução operacional e financeira, com foco na sustentabilidade do negócio e na geração de valor de longo prazo para pacientes, médicos, colaboradores e acionistas.

A DIRETORIA.

[1] Alavancagem medida pela Dívida liquida financeira após aquisições a pagar e antecipações de recebíveis / EBITDA Escopo atual LTM

Docusign Envelope ID: 0021C334-994E-8380-8067-4139F4AC93B4

Destaques 3T26

(R$ milhões)	3T26	3T25	Δ	3T25 Escopo Atual[2]	Δ	9M26	9M25	Δ	9M25 Escopo Atual	Δ
Receita bruta consolidada	**2.594**	**2.849**	**-9%**	**2.411**	**8%**	**7.409**	**9.754**	**-24%**	**6.752**	**10%**
Diagnósticos Nacional	2.363	2.195	8%	2.195	8%	6.767	6.121	11%	6.121	11%
Hospitais e Oncologia Nordeste	231	216	7%	216	7%	642	631	2%	631	2%
Operações desinvestidas[3]	-	437	n.a.	-	n.a.	-	3.002	n.a.	-	n.a.
Margem bruta (%)	***31,9%***	***33,8%***	***-1,9p.p.***	***33,9%***	***-2,0 p.p.***	***31,1%***	***30,9%***	***0,3p.p.***	***31,1%***	***0,0 p.p.***
EBITDA (ex- Equivalência Patrimonial)	**617**	**629**	**-1,9%**	**589**	**5%**	**1.636**	**2.142**	**-24%**	**1.394**	**17%**
Margem EBITDA (%) (ex- Equivalência Patrimonial)	*25,6%*	*24,1%*	*1,5 p.p.*	*26,5%*	*-0,9 p.p.*	*23,9%*	*24,1%*	*-0,2 p.p.*	*22,4%*	*1,4 p.p.*
Lucro/(prejuízo) do Período	**173**	**97**	**78,7%**	**79**	**120,0%**	**148**	**(187)**	**n.a.**	**(526)**	**n.a.**
Geração operacional de caixa[4]	**456**	**481**	**-5%**	**-**	**-**	**824**	**482**	**71%**	**-**	-
Ciclo de Conversão de Caixa (dias)	**60**	**70**	**-10**	**58**	**2**	**60**	**70**	**-10**	**58**	**2**
Dívida líquida financeira após aquisições a pagar e antecipação de recebíveis	**5.435**	**6.657**	**-18%**	**-**	**-**	**5.435**	**6.657**	**-16%**	**-**	**-**
***Covenant* alavancagem[5]**	**3,4x**	**2,4x**	**1,0x**	**-**	**-**	**3,4x**	**2,4x**	**1,0x**	**-**	**-**

A desconsolidação da Ímpar, decorrente da formação da Rede Américas, bem como os desinvestimentos concluídos ao longo de 2025, impactaram a comparabilidade das Demonstrações Financeiras entre os períodos.

- **Receita de Diagnósticos Nacional Diagnósticos Nacional registrou crescimento de 8% no 3T26** e 11% nos 9M26 em bases comparáveis, impulsionado pela expansão do volume de exames e pelo desempenho dos segmentos Premium, Apoio e atendimento domiciliar
- **Hospitais e Oncologia Nordeste apresentaram crescimento de receita de 7% no trimestre** e 2% nos 9M26, refletindo a evolução das operações hospitalares e a recuperação da atividade oncológica ao longo do período
- **Margem bruta consolidada atingiu 31,9% no 3T26, redução de 2,0 p.p.**, refletindo principalmente realocações contábeis entre custos e despesas, alinhados a nova estrutura organizacional. Nos 9M26, a margem bruta permaneceu estável em 31%
- **EBITDA, excluindo equivalência patrimonial, alcançou R$617 milhões no 3T26, crescimento de 5%** em bases comparáveis, com margem de 25,6%. Nos 9M26, o EBITDA totalizou R$1,6 bilhão, avanço de 17%, refletindo a evolução operacional e as iniciativas de eficiência
- **Geração operacional de caixa alcançou R$456 milhões no trimestre e R$824 milhões nos 9M26**, refletindo a capacidade de conversão dos resultados caixa, apesar das pressões pontuais sobre o capital de giro
- **Lucro líquido cresceu 120%** para R$173 milhões no trimestre e a **dívida liquida reduziu R$188 milhões** frente ao trimestre anterior

[2] Considera os resultados do perímetro atual da operação, sendo Diagnósticos Nacional (ex-efeitos da formação da JV e ex-unidades desinvestidas), Hospital da Bahia e Clínicas AMO.
[3] Operações desinvestidas incluem Mantris e Diagnósticos Internacional (até o 3T25), Hospital São Domingos (até o 4T25) e eliminações. Adicionalmente, a partir do 2T25, a Dasa deixou de consolidar os resultados dos hospitais aportados para a formação da Rede Américas, passando a reconhecê-los pelo método de equivalência patrimonial.
[4] Extraída da Demonstração de Fluxo de Caixa do ITR e calculada da seguinte forma: a) Fluxo de caixa gerado (utilizado) pelas atividades operacionais, mais b) Juros pagos sobre empréstimos e financiamentos e debêntures, menos c) Pagamento de principal de arrendamento.
[5] Dívida Líquida Financeira / EBITDA calculado conforme escrituras das dívidas

Docusign Envelope ID: 0021C334-994E-8380-8067-4139F4AC93B4

Desempenho operacional e financeiro

Diagnósticos

(R$ milhões)	3T26	3T25	Δ	3T25 Escopo Atual[6]	Δ	9M26	9M25	Δ	9M25 Escopo Atual[7]	Δ
Receita bruta	**2.363**	**2.286**	**3,4%**	**2.195**	**7,6%**	**6.767**	**6.456**	**4,8%**	**6.121**	**10,6%**
Diagnósticos Nacional	2.363	2.195	7,6%	2.195	7,6%	6.767	6.121	10,6%	6.121	10,6%
Diagnóstico Internacional[8]	-	91	n.a.	-	n.a.	-	334	n.a.	-	n.a.
(-) Impostos e Deduções	(165)	(171)	-3,2%	(169)	-2,4%	(499)	(483)	3,3%	(478)	4,4%
Receita líquida	**2.198**	**2.115**	**3,9%**	**2.026**	**8,5%**	**6.268**	**5.972**	**5,0%**	**5.643**	**11,1%**
Custo dos serviços prestados ajustados [9]	(1.374)	(1.279)	7,4%	(1.215)	13,1%	(3.981)	(3.727)	6,8%	(3.513)	13,3%
% Receita líquida	*-62,5%*	*-60,5%*	*-2,0 p.p.*	*-60,0%*	*-2,5 p.p.*	*-63,5%*	*-62,4%*	*-1,1 p.p.*	*-62,3%*	*-1,3 p.p.*
Lucro bruto ajustado[10]	**824**	**836**	**-1,4%**	**811**	**1,6%**	**2.287**	**2.245**	**1,9%**	**2.130**	**7,4%**
Margem bruta ajustada[11]	***37,5%***	***39,5%***	***-2,0p.p.***	***40,0%***	***-2,5 p.p.***	***36,5%***	***37,6%***	***-1,1 p.p.***	***37,7%***	***-1,3 p.p.***
Diagnósticos Nacional Margem bruta (%)	*37,5%*	*39,5%*	*-2,0 p.p.*	*40,0%*	*-2,5 p.p.*	*36,5%*	*37,6%*	*-1,1 p.p.*	*37,7%*	*-1,3 p.p.*
Diagnóstico Internacional Margem bruta (%)	-	*27,7%*	*n.a.*	-	*n.a.*	-	-	*n.a.*	-	*n.a.*

A receita bruta da divisão de Diagnósticos totalizou R$2,4 bilhões no 3T26, crescimento de 7,6% em relação ao 3T25 em Escopo Atual. Nos 9M26, a receita bruta alcançou R$6,8 bilhões, avanço de 10,6% em bases comparáveis. O desempenho reflete a continuidade da trajetória de crescimento, mesmo diante de uma base de comparação mais elevada, sustentado pelo aumento do volume de exames, evolução do ticket médio, expansão do segmento Premium e ampliação da base de clientes no canal B2B.

A Companhia segue investindo no desenvolvimento dos canais de maior potencial, com foco na expansão comercial, ampliação da capilaridade e aprimoramento da experiência do paciente. No segmento *Premium*, destacam-se o fortalecimento da proposta de valor e o crescimento do atendimento domiciliar, enquanto o canal Lab-to-Lab avança por meio da conquista de novos clientes e da expansão das parcerias comerciais.

A receita líquida totalizou R$2,2 bilhões no trimestre, crescimento de 8,5% em bases comparáveis, beneficiada também pela recuperação de glosas de períodos anteriores.

[6] Considera apenas os resultados de Diagnósticos Nacional.
[7] Considera apenas os resultados de Diagnósticos Nacional.
[8] As operações na Argentina foram vendidas ao final do 3T25; portanto, não há resultados a serem reportados em Internacional nos trimestres subsequentes.
[9] Não inclui custos com depreciação e amortização.
[10] Não inclui custos com depreciação e amortização.
[11] Não inclui custos com depreciação e amortização.

Docusign Envelope ID: 0021C334-994E-8380-8067-4139F4AC93B4

O lucro bruto ajustado alcançou R$824 milhões no 3T26, crescimento de 1,6% em bases comparáveis, com margem de 37,5%, redução de 2,5 p.p. em relação ao 3T25 em Escopo Atual. Nos 9M26, o lucro bruto ajustado somou R$2,3 bilhões, crescimento de 7,4%, com margem de 36,5%, retração de 1,3 p.p. em bases comparáveis.

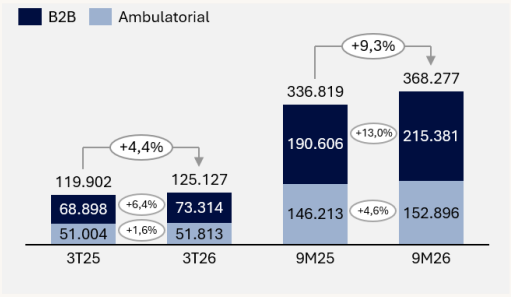
A contração da margem bruta reflete, em parte, a combinação dos efeitos das mudanças na alocação de custos e despesas entre as linhas da demonstração de resultados, implementadas a partir do 2T26, e do efeito de mix, dada a participação crescente do canal B2B. Além disso, uma maior pressão no crescimento dos custos operacionais acima da receita, especialmente em infraestrutura, e os efeitos dos projetos de expansão dos serviços e modernização tecnológica dos Núcleos Técnico-Operacionais (NTOs), cujos benefícios e ganhos de escala são capturados de forma gradual ao longo do período de maturação dessas iniciativas.

Nos últimos doze meses, em linha com a estratégia de otimização de ativos e foco na rentabilidade, o número de unidades de atendimento passou de 849 para 830. A redução reflete o encerramento planejado de operações de menor desempenho e a consolidação de unidades decorrente do processo de integração de marcas, combinados ao fortalecimento das operações de maior potencial e à expansão de serviços de maior valor agregado.

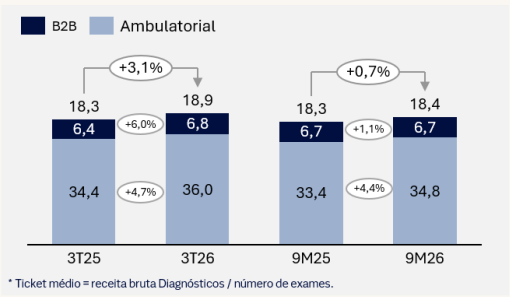
Conforme comunicado no 1T26, a Companhia suspendeu temporariamente a divulgação do NPS durante a implementação de uma nova plataforma de coleta e o aprimoramento da metodologia de mensuração. Com a estabilização do processo, a Companhia retomou a divulgação do indicador a partir do 2T26, estabelecendo uma nova base de acompanhamento para os próximos períodos. Desde a conclusão da implantação, a Companhia observa evolução gradual do indicador.

Indicadores operacionais – Diagnósticos Nacional

Exames ('000 exames)

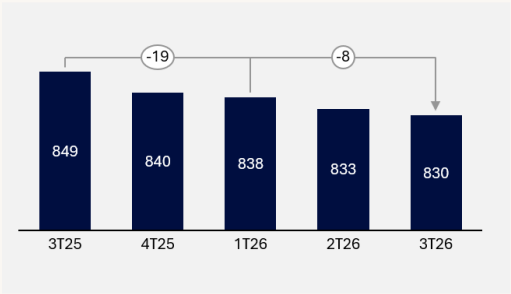


Ticket médio*(R$)

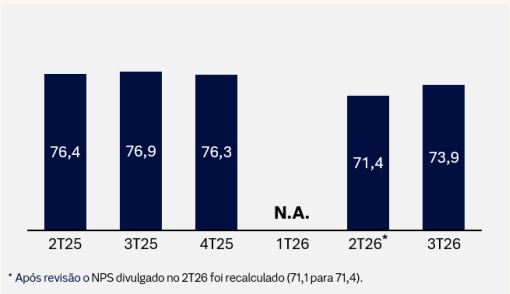


* Ticket médio = receita bruta Diagnósticos / número de exames.

Unidades de atendimento



NPS (# das unidades de atendimento)



* Após revisão o NPS divulgado no 2T26 foi recalculado (71,1 para 71,4).

Docusign Envelope ID: 0021C334-994E-8380-8067-4139F4AC93B4

Inovação Médica, Digitalização e Eficiência Operacional

Inovação Médica e Novos Produtos

No 3T26, a receita proveniente dos produtos e serviços lançados[12] cresceu 10% em relação ao mesmo período do ano anterior, impulsionada pela expansão das terapias infusionais em Neurologia e pelo desenvolvimento de soluções nas áreas de Saúde Reprodutiva, Oncologia, Medicina de Precisão e Saúde Cardiometabólica.

Até setembro, a Dasa realizou 63 entregas de inovação, incluindo novos produtos, internalização de exames e aprimoramentos do portfólio, principalmente em Análises Clínicas e Genômica. As iniciativas reforçam a estratégia de ampliar a oferta de soluções especializadas, diversificar as fontes de crescimento e fortalecer a diferenciação competitiva da Companhia.

Medicina Preditiva e Longevidade

A Dasa avançou na estratégia de medicina preditiva e longevidade, ampliando nacionalmente a oferta do Microbioma Intestinal *Shotgun* e do *Check-up* Peso e Metabolismo Saudável, além do lançamento do exame de Idade Biológica por Comprimento de Telômeros no segmento *Premium*.

O Check-up Peso e Metabolismo Saudável registrou crescimento de receita superior a 200% nos últimos meses, acompanhando a maior demanda por soluções de saúde metabólica e monitoramento de pacientes, inclusive no contexto da expansão do uso de medicamentos agonistas de GLP-1.

A Companhia também intensificou suas iniciativas de educação e relacionamento médico, por meio de ações da marca Alta e da Dasa Educa, contribuindo para a disseminação de conhecimento científico e a adoção de novas soluções na prática clínica.

Saúde da Mulher e Prevenção

Na área de saúde da mulher, a Dasa avançou na atualização do portfólio de rastreamento do HPV, em linha com as diretrizes nacionais de prevenção do câncer do colo do útero. A Companhia também expandiu a oferta da Autocoleta de HPV aos laboratórios parceiros da Alvaro Apoio, ampliando o acesso ao rastreamento e fortalecendo sua atuação em medicina preventiva.

Eficiência Operacional e Estratégica

A Companhia avançou na modernização de sua infraestrutura operacional, com foco em automação, produtividade e maior aproveitamento da capacidade instalada.

Entre os principais marcos do trimestre, destaca-se a inauguração do novo Núcleo Técnico Operacional (NTO) de Brasília, com capacidade inicial de processamento de 2,4 milhões de exames mensais, expansível para 5 milhões sem necessidade de novas obras. A unidade atenderá a Marca Exame no Distrito Federal, além de mais de 400 municípios, hospitais da Rede Américas no Distrito Federal e mais de mil laboratórios parceiros da Alvaro Apoio.

O investimento fortalece a escala operacional, amplia a capacidade de atendimento e cria condições para capturar ganhos de produtividade e eficiência à medida que os volumes processados aumentem.

[12] A receita de inovação considera os produtos e serviços lançados nos últimos cinco anos, cuja composição é atualizada continuamente.

Docusign Envelope ID: 0021C334-994E-8380-8067-4139F4AC93B4

Hospitais e Oncologia Nordeste (HBA/Clínicas AMO/HSD[13])

(R$ milhões)	3T26	3T25	Δ	3T25 Escopo Atual[14]	Δ	9M26	9M25	Δ	9M25 Escopo Atual[15]	Δ
Receita bruta	**231**	**515**	**-55,1%**	**216**	**7,1%**	**642**	**1.467**	**-56,3%**	**631**	**1,7%**
Hospitais	97	345	-71,9%	94	3,3%	281	942	-70,2%	252	11,5%
Oncologia	134	170	-21,0%	122	10,0%	361	525	-31,2%	379	-4,8%
(-) Impostos e Deduções	(19)	(67)	-70,9%	(20)	-2,2%	(54)	(163)	-66,9%	(59)	-9,6%
Receita líquida	**212**	**449**	**-52,8%**	**196**	**8,0%**	**588**	**1.304**	**-54,9%**	**571**	**2,9%**
Custo dos serviços prestados ajustados[16]	**(145)**	**(281)**	**-48,4%**	**(133)**	**8,7%**	**(402)**	**(827)**	**-51,4%**	**(398)**	**0,9%**
% Receita líquida	*-68,4%*	*-62,6%*	*-5,8 p.p.*	*-68,0%*	*-0,5 p.p.*	*-68,3%*	*-63,4%*	*-4,9 p.p.*	*-69,7%*	*1,3 p.p.*
Lucro bruto ajustado[17]	**67**	**168**	**-60,1%**	**63**	**6,5%**	**186**	**478**	**-61,0%**	**173**	**7,4%**
Margem bruta ajustada[18]	*31,6%*	*37,4%*	*-5,8 p.p.*	*32,0%*	*-0,4 p.p.*	*31,7%*	*36,6%*	*-4,9 p.p.*	*30,3%*	*1,3 p.p.*

A receita bruta do segmento de Hospitais e Oncologia Nordeste alcançou R$ 231 milhões no 3T26, crescimento de 7,1% em relação ao 3T25 em Escopo Atual, impulsionada principalmente pela expansão de 10,0% da operação de Oncologia, enquanto Hospitais registrou avanço de 3,3%. Nos 9M26, a receita bruta somou R$ 642 milhões, crescimento de 1,7% em bases comparáveis, refletindo a evolução da operação hospitalar (+11,5%), parcialmente compensada pelo desempenho de Oncologia (-4,8%), em um contexto de reestruturação do mix de fontes pagadoras e maior disciplina comercial.

O lucro bruto ajustado totalizou R$ 67 milhões no 3T26, crescimento de 6,5% em bases comparáveis, com margem de 31,6%, ligeiramente abaixo em relação ao 3T25 (-0,4 p.p.). Nos 9M26, o lucro bruto ajustado alcançou R$ 186 milhões, avanço de 7,4%, com margem de 31,7%, expansão de 1,3 p.p. em bases comparáveis, refletindo a evolução da eficiência operacional e o maior aproveitamento da estrutura assistencial.

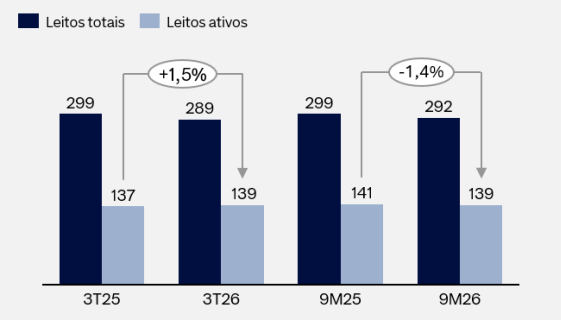
No Hospital da Bahia, a taxa de ocupação atingiu 85,6% no 3T26, aumento de 0,8 p.p. em relação ao 3T25, acompanhada pelo crescimento de 2,4% no número de pacientes-dia e pela manutenção de 139 leitos ativos. Os indicadores refletem a maior utilização da capacidade instalada e a continuidade das iniciativas de otimização operacional.

[13] O Hospital São Domingos foi vendido no dia 30 de dezembro de 2025.
[14] Considera apenas os resultados do Hospital da Bahia e Clínicas AMO.
[15] Considera apenas os resultados do Hospital da Bahia e Clínicas AMO.
[16] Não inclui custos com depreciação e amortização.
[17] Não inclui custos com depreciação e amortização.
[18] Não inclui custos com depreciação e amortização.

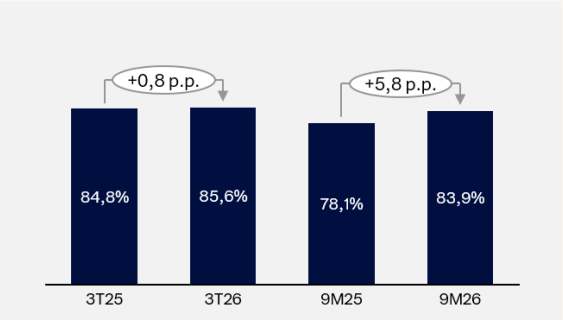
Docusign Envelope ID: 0021C334-994E-8380-8067-4139F4AC93B4

Indicadores operacionais – Hospital da Bahia

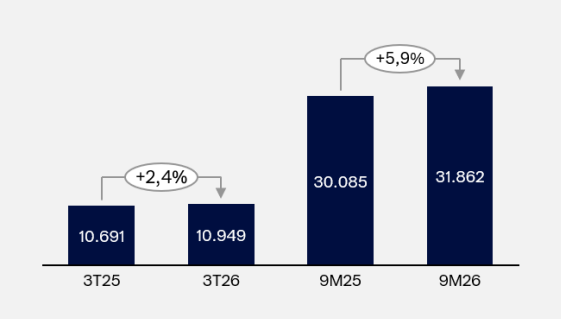
Leitos totais e leitos ativos (# médio mensal)



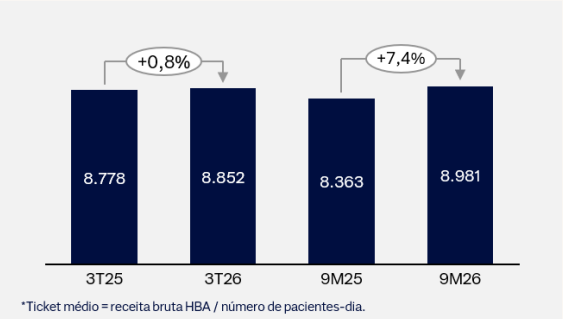
Taxa de ocupação (%)



Pacientes-dia (# médio de pacientes)



Ticket médio* (R$)



*Ticket médio = receita bruta HBA / número de pacientes-dia.

Docusign Envelope ID: 0021C334-994E-8380-8067-4139F4AC93B4

Rede Américas

Equivalência patrimonial

A Rede Américas representa um investimento estratégico para a Dasa, com potencial de geração de valor ao longo dos próximos ciclos operacionais. A combinação de escala, densidade operacional, governança dedicada e complementaridade de portfólio cria condições para a captura gradual de eficiência, ganhos de produtividade e melhoria de rentabilidade. Nesse contexto, a continuidade da evolução observada em mais um trimestre reforça a trajetória de estabilização do ativo e o potencial de desenvolvimento de uma plataforma hospitalar mais eficiente, integrada e orientada à geração sustentável de resultados.

(R$ milhões)	3T26	3T25	3T26 vs. 3T25	2T26	3T26 vs. 2T26	9M26
Receita bruta	**3.691**	**3.412**	**8,2%**	**3.489**	**5,8%**	**10.558**
Impostos e deduções	(330)	(295)	11,8%	(274)	20,5%	(901)
Receita líquida	**3.361**	**3.117**	**7,8%**	**3.215**	**4,6%**	**9.657**
Custo dos serviços prestados	(2.794)	(2.573)	8,6%	(2.620)	6,6%	(7.945)
Lucro bruto	**568**	**544**	**4,3%**	**595**	**-4,5%**	**1.713**
Margem bruta	*16,9%*	17,5%	*-0,6 p.p.*	*18,5%*	*-1,6 p.p.*	17,7%
Despesas comerciais	**(112)**	**(128)**	**-12,2 %**	**(160)**	**-29,9%**	**(326)**
Despesas gerais e administrativas	**(156)**	**(180)**	**-13,6 %**	**(171)**	**-9,1 %**	**(492)**
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	**(7)**	**222**	**n.a.**	**47**	**n.a.**	**22**
Lucro operacional (LAJIR)	**293**	**459**	**-36,1 %**	**311**	**-5,6%**	**917**
Resultado financeiro líquido	**(296)**	**(297)**	**-0,3%**	**(291)**	**1,8%**	**(890)**
Imposto de renda e contribuição social	48	(42)	n.a.	(57)	n.a.	19
Lucro (prejuízo) líquido	**45**	**120**	**-62,6%**	**(37)**	**n.a.**	**45**
(+) Resultado financeiro líquido	296	297	-0,3%	291	1,9%	890
(+) Imposto de renda e contribuição social	(48)	42	n.a.	57	n.a.	(19)
(+) Depreciação e amortização	127	152	-16,8 %	130	-2,7%	382
(=) EBITDA	**420**	**611**	**-31,3%**	**441**	**-4,7%**	**1.299**
Margem EBITDA (%)	*12,5%*	19,6%	*-7,1 p.p.*	*13,7%*	*-1,2 p.p.*	*13,4%*

O 3T26 marcou o primeiro trimestre da Rede Américas em sua nova configuração, com 24 hospitais, após a transferência do controle do Hospital e Maternidade Santa Lúcia à Amil. A Rede manteve sua posição como a segunda maior rede hospitalar privada do país, com foco na expansão de serviços de maior complexidade e na eficiência operacional.

A receita bruta alcançou R$3,7 bilhões no 3T26, crescimento de 8,2% em relação ao 3T25, impulsionada principalmente pela expansão da Oncologia e pela evolução do ticket médio hospitalar. A receita de serviços hospitalares totalizou R$2,9 bilhões, permanecendo estável na comparação anual, apesar da saída do Hospital e Maternidade Santa Lúcia. Nos 9M26, a receita hospitalar somou R$8,6 bilhões.

Docusign Envelope ID: 0021C334-994E-8380-8067-4139F4AC93B4

A Oncologia manteve sua trajetória acelerada de crescimento, com receita de R$784 milhões no trimestre, avanço de 55,9% em relação ao 3T25, passando a representar 21,2% da receita bruta, ante 14,7% no ano anterior. O desempenho reflete a expansão da capacidade assistencial, a ampliação do portfólio terapêutico e o fortalecimento da plataforma oncológica integrada da Rede.

As deduções da receita totalizaram R$330 milhões, equivalentes a 8,9% da receita bruta, ante 8,6% no 3T25. A variação esteve concentrada nas glosas, que somaram R$117 milhões, incluindo R$54 milhões de efeitos não recorrentes relacionados à revisão da carteira de recebíveis. Excluídos esses efeitos, as glosas representaram 1,7% da receita bruta, abaixo dos 2,8% registrados no 3T25, refletindo a evolução da gestão do ciclo de receita.

O lucro bruto atingiu R$568 milhões no trimestre, com margem de 16,9%, redução de 0,6 p.p. na comparação anual. A evolução dos custos dos serviços prestados refletiu principalmente a maior participação de materiais e medicamentos, associada à expansão da Oncologia. Nos 9M26, o lucro bruto somou R$1,7 bilhão, com margem de 17,7%.

As despesas comerciais e gerais e administrativas reduziram 12,2% e 13,6%, respectivamente, em relação ao 3T25. As despesas comerciais incluíram R$38 milhões em perdas efetivas não recorrentes relacionadas à revisão da carteira de recebíveis. As outras despesas operacionais líquidas somaram R$7 milhões, ante receitas líquidas de R$222 milhões no 3T25, período beneficiado por efeitos extraordinários relacionados a reembolsos de despesas e modificações de contratos de arrendamento.

O EBITDA reportado totalizou R$420 milhões no 3T26, com margem de 12,5%, redução de 31,3% em relação ao 3T25, período beneficiado por R$206 milhões em efeitos não recorrentes mencionados acima. Excluídos esses efeitos da base de comparação, o EBITDA apresentou crescimento de 3,5% em relação ao ano anterior.

No 3T26, o resultado também foi impactado por R$135 milhões em efeitos não recorrentes relacionados à revisão da carteira de recebíveis, incluindo glosas e perdas efetivas, e à venda do Hospital e Maternidade Santa Lúcia. Excluídos esses impactos, o EBITDA alcançou R$555 milhões, com margem de 16,3%. Nos 9M26, o EBITDA reportado totalizou R$ 1,3 bilhão, com margem de 13,4%.

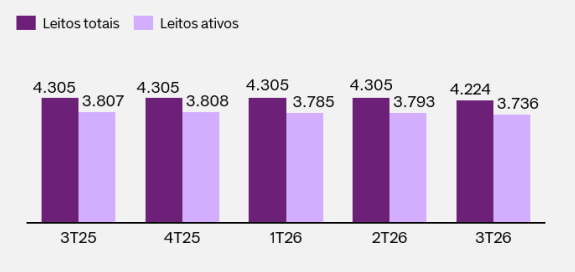
O resultado financeiro líquido foi negativo em R$ 296 milhões, praticamente estável em relação ao 3T25. A Rede Américas registrou lucro líquido de R$ 45 milhões no trimestre, ante R$ 120 milhões no 3T25. Nos 9M26, o lucro líquido totalizou R$ 45 milhões, com margem líquida de 0,5%.

A Rede Américas encerrou o 3T26 com 4.224 leitos totais e 3.736 leitos operacionais, após a conclusão da transferência do controle do Hospital e Maternidade Santa Lúcia à Amil. Em base comparável, excluindo a unidade, a capacidade operacional foi ampliada em 14 leitos no trimestre.

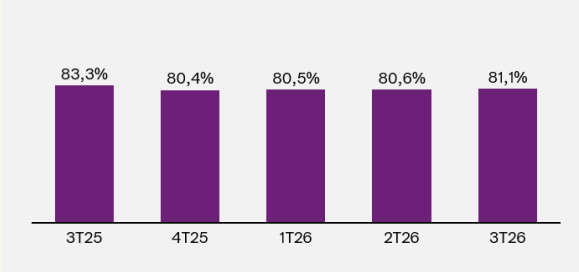
Docusign Envelope ID: 0021C334-994E-8380-8067-4139F4AC93B4

Indicadores operacionais – Rede Américas

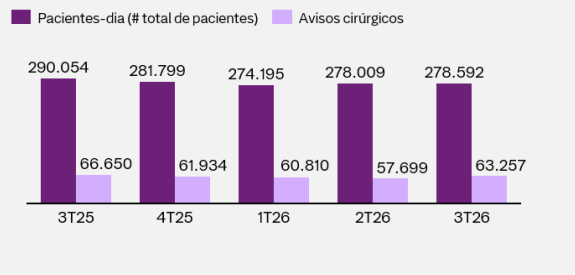
Leitos totais e leitos ativos (# médio mensal)



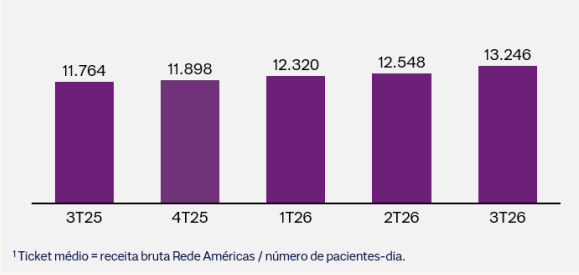
Taxa de ocupação (%)



Volume de atendimentos

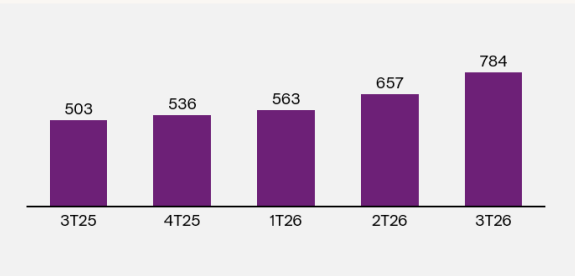


Ticket médio[1] (R$)

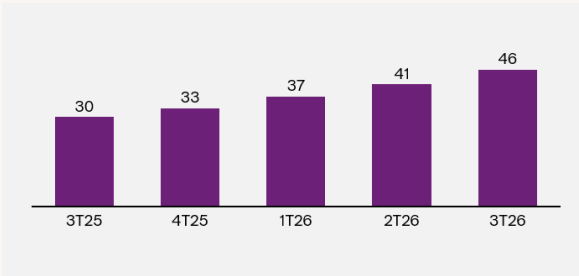


[1] Ticket médio = receita bruta Rede Américas / número de pacientes-dia.

Receita bruta (Infusões R$ milhões)



Infusões (mil)



Docusign Envelope ID: 0021C334-994E-8380-8067-4139F4AC93B4

Fluxo de Caixa e Endividamento

A geração operacional de caixa da Rede Américas alcançou R$ 367 milhões no 3T26, equivalente a 87% do EBITDA do trimestre, sustentada pela geração operacional e pela contribuição positiva do capital de giro, que totalizou R$ 64 milhões, revertendo o consumo de R$ 71 milhões registrado no 3T25. Após investimentos de R$ 83 milhões, o fluxo de caixa livre atingiu R$ 284 milhões no trimestre. Nos 9M26, a geração operacional de caixa totalizou R$ 801 milhões, equivalente a 62% do EBITDA acumulado, enquanto o fluxo de caixa livre alcançou R$ 618 milhões, após investimentos de R$ 183 milhões. A geração de caixa contribuiu para financiar os investimentos e absorver R$ 537 milhões em pagamentos de juros líquidos no período.

A Rede Américas encerrou o trimestre com R$ 488 milhões em caixa e dívida líquida de R$ 2,7 bilhões, redução de R$ 150 milhões em relação ao 2T26. A posição de liquidez também foi reforçada pela captação de R$ 103 milhões concluída em setembro.

A alavancagem financeira, medida pela relação Dívida Líquida/EBITDA dos últimos doze meses, encerrou o trimestre em 1,81x, ante 1,88x no 3T25 e 1,69x no 2T26. A redução anual reflete a evolução da estrutura de capital, enquanto o aumento sequencial decorre principalmente da redução do EBITDA acumulado em doze meses, influenciado pela saída de efeitos não recorrentes registrados no 3T25 da base de cálculo.

Fluxo de Caixa

(R$ milhões)	3T26	3T25	Δ	9M26	9M25 [19]	Δ
EBITDA	**420**	**611**	**-31%**	**1.299**	**n.a.**	**n.a.**
Arrendamentos	(133)	(124)	8%	(387)	n.a.	n.a.
Outros Itens não caixa[20]	21	21	-2%	(106)	n.a.	n.a.
IR/CSLL Pagos	(1)	(51)	-98%	(85)	n.a.	n.a.
Variação Capital de Giro	65	(71)	n.a.	86	n.a.	n.a.
(=) Geração Operacional[21]	**372**	**387**	**-4%**	**806**	**n.a.**	**n.a.**
Capex Caixa	(83)	(40)	110%	(183)	n.a.	n.a.
(=) Fluxo de Caixa Livre	**289**	**347**	**-17%**	**623**	**n.a.**	**n.a.**

[19] Não há informações comparáveis para os 6M25, uma vez que a formação da Rede Américas ocorreu em 1º de abril de 2025.
[20] Considera soma dos itens não caixa da DFC, excluindo as linhas de resultado financeiro e depreciação e amortização.
[21] Composto pelo fluxo de caixa gerado pelas atividades operacionais, subtraído pelos juros pagos sobre empréstimos e debêntures e adicionado o pagamento de principal de arrendamento.

Docusign Envelope ID: 0021C334-994E-8380-8067-4139F4AC93B4

Posição de caixa e dívida financeira

(R$ milhões)	3T26	2T26	1T26	4T25	3T25
Dívida Curto Prazo	152	174	46	191	53
Dívida Longo Prazo	2.994	2.991	2.987	2.983	2.980
(=) Dívida financeira bruta	**3.146**	**3.165**	**3.033**	**3.174**	**3.033**
(-) Caixa e equivalentes de caixa	488	357	478	376	605
(=) Dívida financeira líquida	**2.658**	**2.808**	**2.555**	**2.798**	**2.428**
EBITDA LTM	**1.471**	**1.666**	**1.536**	**1.348**	**1.290**
Alavancagem financeira	**1,81 x**	**1,69 x**	**1,66 x**	**2,08 x**	**1,88 x**

Covenant alavancagem

(R$ milhões)	3T26	2T26	1T26	4T25	3T25
(=) Dívida líquida para fins de *Covenants*	**3.223**	**3.355**	**3.086**	**2.798**	**2.428**
EBITDA LTM para fins de *Covenants*[22]	**960**	**1.163**	**1.066**	**1.348**	**1.290**
***Covenants* Alavancagem**	**3,36 x**	**2,89 x**	**2,90 x**	**2,08 x**	**1,88 x**

A Rede Américas encerrou o 3T26 em conformidade com os *covenants* financeiros previstos na escritura da 2ª Emissão de Debêntures, registrando alavancagem de 3,36x, frente ao limite contratual de 3,75x. O indicador considera a inclusão das obrigações por aquisição de controladas na dívida líquida e ajustes ao EBITDA relacionados às despesas com arrendamentos e ao Programa de Opções. Na comparação com o 2T26, a elevação da alavancagem, de 2,89x para 3,36x, decorreu principalmente da redução do EBITDA LTM considerado para fins contratuais, parcialmente compensada pela diminuição da dívida líquida.

[22] Até o 4T25 o EBITDA para fins de *covenants* considerava o EBITDA IFRS16, excluindo as despesas com o Programa de Opções. A partir do 1T26, o EBITDA para fins de *covenants* considera o EBITDA IFRS16 subtraído dos arrendamentos e das despesas com o Programa de Opções

Docusign Envelope ID: 0021C334-994E-8380-8067-4139F4AC93B4

Despesas comerciais, gerais e administrativas / Outras receitas e despesas

(R$ milhões)	3T26	3T25	Δ	3T25 Escopo Atual[23]	Δ	9M26	9M25	Δ	9M25 Escopo Atual[24]	Δ
Despesas gerais e adm. e comerciais[25]	**(306)**	**(348)**	-12,1%	**(305)**	0,3%	**(885)**	**(1.425)**	-37,9%	**(963)**	-8,1%
Desp. Gerais e Administrativas	(251)	(312)	-19,7%	(276)	-9,1%	(727)	(1.207)	-39,8%	(796)	-8,7%
Despesas Comerciais	(36)	(31)	17,3%	(29)	22,6%	(88)	(96)	-8,8%	(84)	5,2%
Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber e baixas efetivas	(19)	(5)	275,7%	1	n.a.	(70)	(122)	-42,3%	(83)	-15,3%
Outras receitas e despesas operacionais	**33**	**(30)**	**-208,3%**	**21**	**58,7%**	**48**	**364**	**-86,9%**	**54**	**-11,4%**
Despesas Totais[26]	**(273)**	**(378)**	**-27,7%**	**(284)**	**-3,9%**	**(837)**	**(1.061)**	**-21,1%**	**(909)**	**-7,9%**
(% Receita Líquida)	*11,3%*	*14,5%*	*-3,2 p.p.*	*12,8%*	*-1,5 p.p.*	*12,2%*	*11,9%*	*0,3 p.p.*	*14,6%*	*-2,4 p.p.*

As despesas gerais, administrativas e comerciais totalizaram R$306 milhões no 3T26, permanecendo estáveis em relação ao 3T25 em Escopo Atual (+0,3%). Nos 9M26, essas despesas somaram R$885 milhões, queda de 8,1% em bases comparáveis. Como percentual da receita líquida, representaram 11,3% no trimestre, redução de 1,5 p.p., e 12,2% nos 9M26, queda de 2,4 p.p., refletindo a continuidade das iniciativas de simplificação organizacional, disciplina na gestão de despesas e efeitos de realocação entre linhas da demonstração de resultados.

As despesas gerais e administrativas alcançaram R$251 milhões no 3T26, redução de 9,1% em bases comparáveis, refletindo a racionalização da estrutura e o controle de despesas, além dos efeitos de realocação contábil. As despesas comerciais totalizaram R$36 milhões, crescimento de 22,6%, principalmente em função de maiores investimentos em marketing. Nos 9M26, as despesas gerais e administrativas recuaram 8,7%, enquanto as despesas comerciais aumentaram 5,2%, em bases comparáveis.

As perdas por redução ao valor recuperável de contas a receber e baixas efetivas somaram R$19 milhões no 3T26, ante saldo positivo de R$1 milhão no 3T25 em Escopo Atual, período beneficiado pela recuperação de recebíveis anteriormente provisionados. Nos 9M26, essas perdas totalizaram R$ 70 milhões, redução de 15,3% em bases comparáveis, evidenciando a melhora do indicador no acumulado do ano.

As outras receitas e despesas operacionais registraram saldo positivo de R$33 milhões no 3T26, ante R$21 milhões no 3T25 em Escopo Atual. Nos 9M26, o saldo positivo alcançou R$48 milhões, comparado a R$54 milhões no mesmo período do ano anterior, em bases comparáveis.

Como resultado, as despesas totais somaram R$273 milhões no 3T26, redução de 3,9% em relação ao 3T25 em Escopo Atual. Nos 9M26, totalizaram R$837 milhões, queda de 7,9%. O desempenho reflete a continuidade das iniciativas de simplificação organizacional e disciplina na gestão de despesas, além da contribuição positiva das outras receitas operacionais no trimestre.

[23] Considera os resultados do perímetro atual da operação, sendo Diagnósticos Nacional (ex-efeitos da formação da JV e ex-unidades desinvestidas), Hospital da Bahia e Clínicas AMO.
[24] Considera os resultados do perímetro atual da operação, sendo Diagnósticos Nacional (ex-efeitos da formação da JV e ex-unidades desinvestidas), Hospital da Bahia e Clínicas AMO.
[25] Não inclui despesas com Amortização e Depreciação.
[26] Não inclui despesas com Amortização e Depreciação.

Docusign Envelope ID: 0021C334-994E-8380-8067-4139F4AC93B4

EBITDA, resultado financeiro e resultado líquido

(R$ milhões)	3T26	3T25	Δ	3T25 Escopo Atual[27]	Δ	9M26	9M25	Δ	9M25 Escopo Atual[28]	Δ
Lucro/(prejuízo) do Período	**173**	**97**	**78,7%**	**79**	**120,0%**	**148**	**(187)**	**n.a.**	**(526)**	**n.a.**
(+) Resultado financeiro, líquido	220	368	-40,3%	363	-39,5%	826	1.156	-28,6%	1.048	-21,2%
(+) IR/CSLL	12	(21)	n.a.	(17)	n.a.	(17)	292	-105,9%	138	n.a.
(+) Depreciação e amortização	234	247	-5,2%	226	3,5%	703	876	-19,8%	729	-3,5%
EBITDA	**640**	**691**	**-7,4%**	**651**	**-1,7%**	**1.659**	**2.137**	**-22,4%**	**1.389**	**19,4%**
Margem EBITDA	*26,6%*	*26,5%*	*0,1 p.p.*	*29,3%*	*-2,7 p.p.*	*24,2%*	*24,0%*	*0,0 p.p.*	*22,4%*	*1,8 p.p.*
(+) Resultado da Eq. Patrimonial	23	62	-63,4%	62	-63,4%	23	5	340,3%	(5)	n.a.
EBITDA (ex- Equivalência Patrimonial)	**617**	**629**	**-1,9%**	**589**	**4,7%**	**1.636**	**2.142**	**-23,6%**	**1.394**	**17,3%**
Margem EBITDA (ex- Equivalência Patrimonial)	*25,6%*	*24,1%*	*1,5 p.p.*	*26,5%*	*-0,9 p.p.*	*23,9%*	*24,1%*	*-0,2 p.p.*	*22,4%*	*1,4 p.p.*

O EBITDA consolidado alcançou R$640 milhões no 3T26, redução de 1,7% em relação ao 3T25 em Escopo Atual, com margem de 26,6%, retração de 2,7 p.p., refletindo principalmente a menor contribuição da equivalência patrimonial da Rede Américas. Nos 9M26, o EBITDA totalizou R$1,7 bilhão, crescimento de 19,4% em bases comparáveis, com margem de 24,2%, expansão de 1,8 p.p., sustentado pelo crescimento das receitas e pela continuidade das iniciativas de eficiência operacional.

Excluindo os efeitos da equivalência patrimonial, o EBITDA atingiu R$617 milhões no 3T26, crescimento de 4,7% em relação ao 3T25 em Escopo Atual, com margem de 25,6%, redução de 0,9 p.p. na comparação anual. Nos 9M26, o EBITDA ex-equivalência patrimonial alcançou R$1,6 bilhão, avanço de 17,3%, com margem de 23,9%, expansão de 1,4 p.p. O desempenho reflete a evolução das receitas e os avanços na simplificação da estrutura e na gestão de despesas, parcialmente compensados pela pressão de custos operacionais.

O resultado financeiro líquido foi negativo em R$220 milhões no 3T26, uma melhora de 39,5% em relação aos R$ 363 milhões negativos registrados no 3T25 em Escopo Atual. A evolução foi favorecida pela redução do endividamento médio, pelos efeitos positivos da marcação a mercado dos instrumentos de proteção financeira e pela redução da taxa de juros. Nos 9M26, o resultado financeiro líquido foi negativo em R$ 826 milhões, redução de 21,2% em bases comparáveis.

[27] Considera os resultados do perímetro atual da operação, sendo Diagnósticos Nacional (ex-efeitos da formação da JV e ex-unidades desinvestidas), Hospital da Bahia e Clínicas AMO.
[28] Considera os resultados do perímetro atual da operação, sendo Diagnósticos Nacional (ex-efeitos da formação da JV e ex-unidades desinvestidas), Hospital da Bahia e Clínicas AMO.

Docusign Envelope ID: 0021C334-994E-8380-8067-4139F4AC93B4

As despesas com depreciação e amortização totalizaram R$ 234 milhões no 3T26, aumento de 3,5% em bases comparáveis. Nos 9M26, somaram R$ 703 milhões, redução de 3,5% em relação ao mesmo período do ano anterior.

A Companhia registrou despesa de imposto de renda e contribuição social de R$ 12 milhões no 3T26, ante receita tributária de R$ 17 milhões no 3T25 em Escopo Atual. O resultado tributário do trimestre refletiu efeitos relacionados à amortização de ágio, à baixa de mais-valia e ao reconhecimento de créditos fiscais no Hospital da Bahia. Nos 9M26, foi reconhecida receita tributária de R$ 17 milhões, ante despesa de R$ 138 milhões nos 9M25 em bases comparáveis, influenciada principalmente pelo reconhecimento de tributos diferidos.

Como resultado, a Dasa registrou lucro líquido de R$ 173 milhões no 3T26, crescimento de 120,0% em relação aos R$ 79 milhões do 3T25 em Escopo Atual. Nos 9M26, o lucro líquido acumulado alcançou R$ 148 milhões, revertendo o prejuízo de R$ 526 milhões registrado no mesmo período do ano anterior, refletindo principalmente a evolução operacional acumulada e a redução das despesas financeiras líquidas.

Docusign Envelope ID: 0021C334-994E-8380-8067-4139F4AC93B4

Investimentos

(R$ milhões)	3T26	3T25	Δ	3T25 Escopo Atual[29]	Δ	9M26	9M25	Δ	9M25 Escopo Atual[30]	Δ
Investimento Total[31]	**92**	**61**	**51,0%**	**60**	**54,2%**	**176**	**184**	**-4,7%**	**140**	**25,1%**
Manutenção e Expansão	53	36	49,1%	35	54,7%	93	119	-21,8%	75	24,1%
Tecnologia	39	25	53,7%	25	53,7%	83	66	26,2%	66	26,2%
Investimentos por segmento										
Investimento Total[32]	**92**	**61**	**51,0%**	**60**	**54,2%**	**176**	**184**	**-4,7%**	**140**	**25,1%**
Diagnósticos	51	31	61,3%	33	54,6%	89	88	0,4%	70	27,3%
Hospitais e Oncologia Nordeste	3	4	-31,1%	2	56,7%	4	9	-57,1%	5	-21,1%
Corporativo	39	25	53,7%	25	53,7%	83	66	26,2%	66	26,2%
Outros	-	0	n.a.	-	n.a.	-	21	n.a.	-	n.a.

Os investimentos consolidados totalizaram R$ 92 milhões no 3T26, crescimento de 54,2% em relação ao 3T25 em Escopo Atual, refletindo o diferente calendário de execução de projetos, incluindo a modernização tecnológica e infraestrutura operacional, como a implantação do novo NTO de Brasília. Desse montante, R$ 53 milhões foram destinados à manutenção e expansão, enquanto R$ 39 milhões foram direcionados à tecnologia, com foco na evolução das plataformas digitais, automação de processos e atualização de sistemas.

Nos 9M26, os investimentos consolidados alcançaram R$ 176 milhões, crescimento de 25,1% em bases comparáveis, sendo R$ 93 milhões destinados à manutenção e expansão e R$ 83 milhões à tecnologia. A Companhia mantém uma abordagem seletiva e disciplinada na alocação de capital, priorizando iniciativas voltadas à modernização da infraestrutura, ganhos de produtividade e eficiência operacional, além da melhoria da experiência dos pacientes, com foco na sustentação do crescimento e na geração de valor no longo prazo.

[29] Considera os resultados do perímetro atual da operação, sendo Diagnósticos Nacional (ex-efeitos da formação da JV e ex-unidades desinvestidas), Hospital da Bahia e Clínicas AMO.
[30] Considera os resultados do perímetro atual da operação, sendo Diagnósticos Nacional (ex-efeitos da formação da JV e ex-unidades desinvestidas), Hospital da Bahia e Clínicas AMO.
[31] Adições ao imobilizado intangível.
[32] Adições ao imobilizado intangível.

Docusign Envelope ID: 0021C334-994E-8380-8067-4139F4AC93B4

Fluxo de Caixa

(R$ milhões)	3T26	3T25	Δ	9M26	9M25	Δ
EBITDA	**640**	**691**	**-7,4%**	**1.659**	**2.137**	**-22,4%**
Arrendamentos	(100)	(97)	3,7%	(302)	(374)	-19,4%
Outros Itens não caixa[33]	20	(112)	n.a.	201	(284)	n.a.
IR/CSLL Pagos	(15)	(94)	-83,7%	(53)	(209)	-74,7%
Variação Capital de Giro	(89)	93	n.a.	(681)	(789)	-13,6%
(=) Geração Operacional[34]	**456**	**481**	**-5,0%**	**824**	**482**	**71,0%**
Capex Caixa	(88)	(66)	33,4%	(158)	(181)	-13,0%
(=) Fluxo de Caixa Livre	**369**	**415**	**-11,1%**	**666**	**300**	**121,8%**

A geração operacional de caixa alcançou R$456 milhões no 3T26, ante R$481 milhões no 3T25, redução de 5,0%, refletindo principalmente o menor EBITDA reportado, impactado pela saída dos ativos desinvestidos da base de comparação. O período anterior também foi influenciado por efeitos extraordinários relacionados à alienação da operação da Argentina, pagamentos de IR/CSLL de exercícios anteriores e ajustes de capital de giro com a Rede Américas. Apesar desses efeitos de comparabilidade, a conversão de EBITDA em caixa avançou para 71,3%, ante 69,5% no 3T25.

Nos 9M26, a geração operacional de caixa totalizou R$ 824 milhões, crescimento de 71,0% em relação aos R$ 482 milhões dos 9M25, refletindo principalmente a evolução dos itens não caixa, a menor necessidade de capital de giro e a redução dos desembolsos com impostos e arrendamentos.

O fluxo de caixa livre atingiu R$ 369 milhões no 3T26, ante R$415 milhões no 3T25, redução de 11,1%, refletindo a menor geração operacional de caixa e os maiores desembolsos com investimentos, que totalizaram R$88 milhões no trimestre. Nos 9M26, o fluxo de caixa livre alcançou R$666 milhões, crescimento de 121,8%, reforçando a evolução da geração de caixa da Companhia e a disciplina na alocação de capital.

[33] Considera soma dos itens não caixa da DFC, excluindo as linhas de resultado financeiro e depreciação e amortização.
[34] Composto pelo fluxo de caixa gerado pelas atividades operacionais, subtraído pelos juros pagos sobre empréstimos e debêntures e adicionado o pagamento de principal de arrendamento.

Docusign Envelope ID: 0021C334-994E-8380-8067-4139F4AC93B4

Endividamento

Posição de caixa e dívida financeira

(R$ milhões)	3T26	2T26	1T26	4T25	3T25
Dívida Curto Prazo	467	1.093	1.209	1.906	2.374
Dívida Longo Prazo	6.006	5.348	5.988	5.984	6.280
Dívida financeira bruta	**6.473**	**6.441**	**7.197**	**7.890**	**8.653**
(-) Caixa e equivalentes de caixa / títulos e valores mobiliários	1.190	959	1.705	2.665	2.546
Dívida líquida financeira	**5.283**	**5.483**	**5.492**	**5.225**	**6.107**
Aquisições a pagar	151	141	155	185	524
Caixa proveniente de antecipação financeira de recebíveis	0	0	0	6	25
Dívida líquida financeira após aquisições a pagar e antecipação de recebíveis	**5.435**	**5.623**	**5.646**	**5.416**	**6.657**
Dívida líquida financeira após aquisições a pagar e antecipação de recebíveis / EBITDA	3,51 x	3,52 x	2,99 x	2,67 x	2,62 x

A dívida financeira bruta encerrou o 3T26 em R$ 6,5 bilhões, redução de 25,2% em relação ao 3T25, refletindo a continuidade da estratégia de gestão ativa do endividamento e fortalecimento da estrutura de capital. Ao final do trimestre, a posição de caixa, equivalentes de caixa e aplicações financeiras totalizava R$ 1,2 bilhão.

A dívida líquida financeira atingiu R$ 5,3 bilhões, redução de 13,5% na comparação anual. Considerando as aquisições a pagar e as antecipações financeiras de recebíveis, a dívida líquida ajustada encerrou o trimestre em R$ 5,4 bilhões, redução de 18,4% em relação ao 3T25 e de R$ 188 milhões frente ao 2T26, sustentada pela geração positiva de caixa e pela disciplina na gestão financeira.

A alavancagem financeira, medida pela relação entre a dívida líquida ajustada e o EBITDA dos últimos doze meses, encerrou o 3T26 em 3,51x, praticamente estável em relação aos 3,52x do 2T26, ante 2,62x no 3T25. A comparação anual permanece impactada pela alteração do perímetro operacional da Companhia, com a saída gradual da contribuição dos ativos desinvestidos da base de EBITDA dos últimos doze meses.

A evolução do indicador ainda reflete efeitos contábeis extraordinários de períodos anteriores, incluindo o impacto negativo de aproximadamente R$ 0,4 bilhão relacionado à alienação do HSD no 4T25, que deixará de compor a base de cálculo a partir do 4T26. Com a normalização desses efeitos e a consolidação do atual perímetro operacional, a alavancagem passará a refletir de forma mais representativa a evolução recorrente dos resultados e a redução do endividamento da Companhia.

Docusign Envelope ID: 0021C334-994E-8380-8067-4139F4AC93B4

Alavancagem Escopo Atual

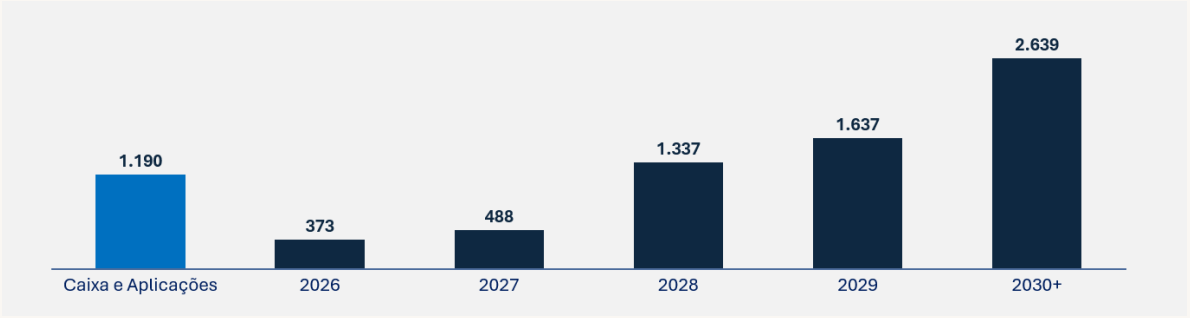
(R$ milhões)	3T26	2T26	1T26	4T25
Dívida líquida financeira após aquisições a pagar e antecipação de recebíveis	**5.435**	**5.623**	**5.646**	**5.416**
EBITDA LTM	1.548	1.600	1.891	2.026
(-) EBITDA Operações Desinvestidas + Efeitos Contábeis LTM	-419	-333	63	298
(=) EBITDA Escopo Atual LTM	**1.967**	**1.933**	**1.828**	**1.728**
Dívida líquida financeira após aquisições a pagar e antecipação de recebíveis / EBITDA Escopo Atual LTM	**2,76 x**	**2,91 x**	**3,09 x**	**3,13 x**

Cronograma de amortização

Em julho de 2026, a Companhia concluiu a 23ª emissão de debêntures, no montante de R$700 milhões, e realizou o resgate antecipado das debêntures da 16ª emissão. Como resultado dessas operações, o perfil de amortização da dívida foi otimizado, deixando integralmente endereçadas as obrigações com vencimento em 2026 e 2027. Dessa forma, apresentamos abaixo o cronograma de amortização no final do 3T26.

Cronograma de amortização – Dívida Financeira Bruta em 30 de setembro de 2026

(R$ milhões)



Docusign Envelope ID: 0021C334-994E-8380-8067-4139F4AC93B4

Covenant alavancagem

(R$ milhões)	3T26	2T26	1T26	4T25	3T25
Dívida líquida financeira	5.283	5.483	5.492	5.225	6.107
EBITDA ajustado *Covenant* LTM	1.560	1.615	1.910	2.053	2.564
***Covenant* alavancagem** [35]	**3,39 x**	**3,39 x**	**2,88 x**	**2,54 x**	**2,38 x**

O índice de alavancagem para fins de *Covenant* encerrou o 3T26 em 3,39x. O indicador se mantém abaixo do limite de 4,0x, definido nas escrituras das operações de endividamento.

Ratings e Custo da dívida

	Agência	Rating	Revisão	Custo dívida*
Dasa – Corporativo	Fitch Ratings	AA(bra)	30/03/2026	-
14ª Debênture *	Fitch Ratings	AA(bra)	30/03/2026	CDI + 2,20%
15ª Debênture *	Fitch Ratings	AA(bra)	30/03/2026	CDI + 1,78%
16ª Debênture *	Fitch Ratings	AA(bra)	01/04/2025	CDI + 1,60%
17ª Debênture *	Fitch Ratings	AA(bra)	01/04/2025	CDI + 1,02%
21ª Debênture *	Fitch Ratings	AA(bra)	01/04/2025	CDI + 2,12%
22ª Debênture *	Fitch Ratings	AA(bra)	30/03/2026	CDI + 3,40%
23ª Debênture *	Fitch Ratings	AA(bra)	02/07/2026	CDI + 2,75%
Empréstimo 4131 - Dasa	-	-	-	CDI + 3,34%
			Custo Médio Ponderado	**CDI + 2,28%**

* Para debêntures com mais de uma série, o custo informado corresponde ao valor ponderado entre elas.

Clique aqui para acessar os relatórios de *rating* da Companhia.

[35] Dívida Líquida Financeira / EBITDA calculado conforme escrituras das dívidas.

Docusign Envelope ID: 0021C334-994E-8380-8067-4139F4AC93B4

Agenda ESG

Governança

Gestão de Capital

Em 02 de julho de 2026, a Companhia aprovou a 23ª emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, em série única, da espécie quirografária, no montante total de R$ 700.000 (setecentos milhões de reais), com remuneração semestral, a 100% CDI + spread de 2,75% com prazo de 2 anos. A operação tem como objetivo alongar o perfil de endividamento e reforçar a estrutura de capital, por meio do refinanciamento de obrigações de curto prazo. Os índices de *Covenant* são os mesmos previstos da emissão das demais debêntures da Companhia (conforme descrito na nota explicativa nº 16 Debêntures).

Reorganização Societária

Em 10 de julho de 2026, o Conselho de Administração aprovou a convocação de Assembleia Geral Extraordinária para deliberar sobre a incorporação da Patologia Clínica Dr. Geraldo Lustosa Cabral Ltda. pela Companhia, incluindo a aprovação do respectivo Protocolo e Justificação, a ratificação da contratação da empresa avaliadora responsável pela elaboração do laudo de avaliação e a autorização para a prática dos atos necessários à implementação da operação.

Em 3 de agosto de 2026, a Assembleia Geral Extraordinária aprovou a incorporação da Patologia Clínica Dr. Geraldo Lustosa Cabral Ltda., em linha com a estratégia de simplificação da estrutura societária e otimização operacional da Companhia.

Resgate antecipado de Debêntures

Em 23 de julho de 2026, a Companhia realizou o resgate antecipado facultativo da 16ª emissão de debêntures simples, sendo o Valor do principal de R$679.755 mil e Valor total, incluindo juros e prêmio de R$708.349 mil. Para maiores informações, vide Aviso aos Acionistas divulgado no site do RI da Companhia em 15 de julho de 2026.

Aprovação de Contas – Demonstrações Financeiras 2T26

Em 13 de agosto de 2026, o Conselho de Administração aprovou, em linha com a recomendação do Comitê de Auditoria Estatutário, as Demonstrações Financeiras relativas ao segundo trimestre de 2026, bem como o respectivo relatório da administração e o relatório de revisão limitada emitido pelos auditores independentes.

Os documentos arquivados podem ser encontrados no site de RI da Companhia, clicando aqui.

Docusign Envelope ID: 0021C334-994E-8380-8067-4139F4AC93B4

Sustentabilidade

Inventário de Emissões de Gases de Efeito Estufa 2025

Em reconhecimento pela iniciativa de transparência, a Dasa recebeu, em agosto de 2026, pelo quinto ano consecutivo, o selo ouro do Programa Brasileiro GHG Protocol. A certificação é concedida a empresas que publicam seus Inventários de Emissões de Gases de Efeito Estufa (GEE) completos e com verificação por organismo de verificação acreditado pelo InMetro.

Social

Diversidade, Equidade e Inclusão

No terceiro trimestre de 2026, a Companhia deu continuidade à sua agenda de Diversidade, Equidade e Inclusão (DE&I), reforçando seu compromisso com a valorização das pessoas, o respeito às diferenças e a promoção de um ambiente de trabalho cada vez mais inclusivo e colaborativo.

No período, a Dasa realizou mais uma edição da Pesquisa Pulso de Engajamento, que contou com a participação de mais de 15 mil colaboradores e registrou avanços em indicadores relacionados à experiência e ao engajamento. Entre os destaques estão o melhor resultado histórico no índice de recomendação da liderança (L-NPS), a evolução da percepção sobre o suporte da liderança, de 74,4% para 76,6%, e o crescimento do indicador de segurança emocional. A pesquisa também apontou melhorias na percepção dos colaboradores em aspectos como motivação, disposição para o trabalho e justiça nas promoções e no reconhecimento. Os resultados reforçam a importância da escuta contínua como instrumento para orientar iniciativas de desenvolvimento de lideranças, valorização das pessoas e aprimoramento da experiência dos colaboradores.

Em setembro de 2026, a Companhia também realizou a Pesquisa de Cultura de Segurança do Paciente, direcionada a todos os colaboradores, com o objetivo de avaliar as 12 dimensões da Cultura de Segurança do Paciente. A iniciativa buscou identificar pontos fortes, reconhecer oportunidades de melhoria e orientar ações voltadas ao fortalecimento da qualidade, da excelência e da segurança do paciente em suas operações.

Ainda no terceiro trimestre, a Dasa lançou sua nova cultura organizacional, denominada “Jeito Dasa de Cuidar”, reforçando seu propósito de cuidar e consolidando os valores que orientam a atuação da Companhia. A nova cultura está fundamentada em cinco pilares: (i) o cliente está no centro das nossas ações, (ii) trabalhamos como um time e cuidamos de quem está ao nosso lado, (iii) excelência e qualidade são nossos compromissos, sempre, (iv) inovamos para evoluir e cuidar melhor e (v) entregamos os resultados que nos comprometemos com responsabilidade. A iniciativa busca fortalecer o alinhamento entre as equipes, estimular a colaboração e consolidar uma cultura orientada à excelência, à valorização das pessoas e à geração sustentável de valor. Mais informações sobre o Jeito Dasa de Cuidar estão disponíveis em: https://dasa.com.br/somos-dasa/valores-e-cultura/.

Docusign Envelope ID: 0021C334-994E-8380-8067-4139F4AC93B4

Anexos

Demonstração de Resultado

(R$ mil)	3T26	3T25	Δ	9M26	9M25	Δ
Receita operacional líquida	**2.409.583**	**2.608.481**	**-7,6%**	**6.855.914**	**8.900.686**	**-23,0%**
Custo dos serviços prestados	(1.640.278)	(1.726.807)	-5,0%	(4.720.363)	(6.151.507)	-23,3%
Lucro bruto	**769.305**	**881.674**	**-12,7%**	**2.135.551**	**2.749.179**	**-22,3%**
Despesas gerais e administrativas	(363.032)	(429.635)	-15,5%	(1.089.349)	(1.621.933)	-32,8%
Despesas comerciais	(37.065)	(31.488)	17,7%	(90.662)	(99.646)	-9,0%
Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber	(18.775)	(8.402)	123,5%	(70.176)	(125.067)	-43,9%
Outras despesas e receitas, líquidas	32.547	(30.056)	-208,3%	47.722	363.593	-86,9%
Resultado de equivalência patrimonial	22.638	61.857	-63,4%	23.087	(5.244)	-540,3%
Lucro antes das despesas financeiras líquidas e do imposto de renda e da contribuição social	**405.618**	**443.950**	**-8,6%**	**956.173**	**1.260.882**	**-24,2%**
Receitas financeiras	112.511	78.909	42,6%	301.816	324.256	-6,9%
Despesas financeiras	(332.373)	(447.237)	-25,7%	(1.127.448)	(1.480.373)	-23,8%
Despesas financeiras, líquidas	**(219.862)**	**(368.328)**	**-40,3%**	**(825.632)**	**(1.156.117)**	**-28,6%**
Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social	**185.756**	**75.622**	**145,6%**	**130.541**	**104.765**	**24,6%**
Imposto de renda e contribuição social corrente	(62.983)	(62.828)	0,2%	(121.099)	(222.699)	-45,6%
Imposto de renda e contribuição social diferido	50.567	84.222	-40,0%	138.217	(68.949)	-300,5%
Lucro (prejuízo) do período das operações continuadas	**173.340**	**97.016**	**78,7%**	**147.658**	**(186.883)**	**-179,0%**

Docusign Envelope ID: 0021C334-994E-8380-8067-4139F4AC93B4

Balanço Patrimonial

(R$ mil)	30/09/2026	31/12/2025	Δ
Ativo Circulante			
Caixa e equivalentes de caixa	1.189.230	2.665.170	-55,4%
Aplicações financeiras	559	-	-
Contas a receber de clientes	2.509.205	2.101.307	19,4%
Estoques	172.267	190.372	-9,5%
Tributos a recuperar	531.312	428.680	23,9%
Outros ativos	212.263	268.729	-21,0%
Total do ativo circulante	**4.614.836**	**5.654.258**	**-18,4%**
Ativo Não Circulante			
Realizável a longo Prazo			
Aplicações financeiras vinculadas	2.257	2.301	-1,9%
Instrumentos financeiros derivativos	19.258	9.568	101,3%
Contas a receber de clientes	11.438	14.141	-19,1%
Tributos a recuperar	34.594	29.010	19,2%
Depósitos judiciais	62.589	42.496	47,3%
Tributos diferidos	1.021.888	885.197	15,4%
Outros ativos	183.922	203.431	-9,6%
Total Realizável a longo Prazo	**1.335.946**	**1.186.144**	**12,6%**
Investimento em empreendimento controlado em conjunto	4.630.502	4.669.403	-0,8%
Outros investimentos	4.330	4.243	2,1%
Imobilizado	1.520.895	1.573.372	-3,3%
Direito de uso	1.144.065	1.089.996	5,0%
Intangível	4.209.640	4.384.819	-4,0%
Total Ativo Não Circulante	**12.845.378**	**12.907.977**	**-0,5%**
Total do Ativo	**17.460.214**	**18.562.235**	**-5,9%**
Passivo Circulante			
Fornecedores	877.778	866.239	1,3%
Empréstimos e financiamentos	7.039	19.645	-64,2%
Debêntures	457.293	1.882.414	-75,7%
Impostos renda e contribuição social a pagar	76.410	9.455	708,1%
Obrigações sociais e trabalhistas	491.449	501.817	-2,1%
Tributos a recolher	147.640	130.722	12,9%
Contas a pagar por aquisições de controladas	8.500	265.015	-96,8%
Dividendos e juros sobre o capital próprio	2.266	-	-
Instrumentos financeiros derivativos	2.495	4.208	-40,7%
Passivos de arrendamentos	615.368	454.105	35,5%
Outras contas a pagar e provisões	231.379	429.602	-46,1%
Total do Passivo Circulante	**2.917.617**	**4.563.222**	**-36,1%**
Passivo Não Circulante			
Fornecedores	20.508	22.901	-10,4%
Empréstimos e financiamentos	248.758	248.249	0,2%
Debêntures	5.520.844	5.484.214	0,7%
Tributos a recolher	8.130	9.648	-15,7%
Contas a pagar por aquisições de controladas	285.908	24.543	1064,9%
Instrumentos financeiros derivativos	255.804	261.243	-2,1%
Provisões tributárias, trabalhistas e cíveis	341.392	241.301	41,5%
Passivos de arrendamentos	674.481	753.299	-10,5%
Tributos diferidos	7.581	9.120	-16,9%
Outras contas a pagar e provisões	128.198	51.490	149,0%
Total do Passivo Não Circulante	**7.491.604**	**7.106.008**	**5,4%**
Total do Passivo	**10.409.221**	**11.669.230**	**-10,8%**
Patrimônio Líquido			
Capital social	19.539.062	19.539.062	0,0%
Reservas de capital	1.039.079	1.032.423	0,6%
Ações em tesouraria	-79.136	-79.136	0,0%
Ajuste de avaliação patrimonial	-9.577.696	-9.596.475	-0,2%
Prejuízos acumulados	-3.900.976	-4.030.758	-3,2%
Patrimônio Líquido atribuível aos Acionistas de DASA	**7.020.333**	**6.865.116**	**2,3%**
Participação de acionistas não controladores de controladas	30.660	27.889	9,9%
Total Patrimônio Líquido	**7.050.993**	**6.893.005**	**2,3%**
Total Passivo Patrimônio Líquido	**17.460.214**	**18.562.235**	**-5,9%**

Docusign Envelope ID: 0021C334-994E-8380-8067-4139F4AC93B4

Demonstração de Fluxo de Caixa

(R$ mil)	3T26	3T25	Δ	9M26	9M25	Δ
Fluxo de caixa das atividades operacionais						
Lucro (prejuízo antes do imposto de renda e contribuição social	**185.756**	**75.622**	**145,6%**	**130.541**	**104.765**	**24,6%**
Itens que não afetam o caixa e equivalentes de caixa:	-	-	n.a.			n.a.
Depreciação e amortização	234.432	247.193	-5,2%	702.997	876.341	-19,8%
Provisões fiscais, previdenciárias, trabalhistas e cíveis	27.626	24.023	15,0%	125.898	84.130	49,6%
Atualização de juros e variação cambial de empréstimos e financiamentos, imobilizado, intangível e contas a pagar por aquisição de controladas	229.668	335.893	-31,6%	751.845	1.111.457	-32,4%
Resultado de instrumentos financeiros derivativos	(43.802)	28.365	-254,4%	(16.842)	(74.680)	-77,4%
Resultado pela alienação de investimentos, imobilizado, intangíveis e direito de uso	11.154	(124.534)	-109,0%	10.996	(99.034)	-111,1%
Atualização de pagamento baseado em ações	1.089	5.331	-79,6%	6.656	15.719	-57,7%
Resultado de equivalência patrimonial	(22.638)	(61.857)	-63,4%	(23.087)	5.244	-540,3%
Perdas (ganhos) esperadas por crédito de liquidação duvidosa	3.222	(15.596)	-120,7%	33.684	18.097	86,1%
Provisão (reversão) de glosas	(7.359)	17.179	-142,8%	15.242	51.961	-70,7%
Atualização de juros e variação cambial de aplicações financeiras	-	-	-	-	(786)	n.a.
Provisão (reversão) para perda de estoques	72	1.194	-94,0%	2.906	6.145	-52,7%
Atualização de juros sobre arrendamento	40.516	46.091	-12,1%	118.928	172.491	-31,1%
Perdas por recuperabilidade	-	-	-	-	2.025.537	n.a.
Resultado da perda de controle de controlada (Ímpar)	-	-	-	-	(2.443.979)	n.a.
(Aumento) redução nos ativos						
Contas a receber	(108.191)	(116.672)	-7,3%	(462.408)	(798.399)	-42,1%
Estoques	(3.697)	29.187	-112,7%	15.199	32.267	-52,9%
Outros ativos circulantes	(55.216)	(38.087)	-245,0%	(76.832)	(247.168)	-68,9%
Outros ativos não circulantes	29	(2.012)	-101,4%	(25.822)	10.548	-344,8%
Aumento (redução) nos passivos						
Fornecedores	(111.620)	(4.693)	2278,4%	(53.332)	(38.372)	39,0%
Contas a pagar e provisões	26.700	218.994	-87,8%	(126.722)	246.452	-151,4%
Operação descontinuada	53.762	5.938	805,4%	48.585	5.918	721,0%
	570.774	**671.559**	**-15,0%**	**1.177.271**	**1.064.654**	**10,6%**
Juros pagos sobre empréstimos e financiamentos e debêntures	(148.227)	(96.931)	52,9%	(643.103)	(725.550)	-11,4%
Pagamento de juros de arrendamento	(40.516)	(46.091)	-12,1%	(118.928)	(172.491)	-31,1%
Imposto de renda e contribuição social pagos	(15.372)	-	-	(52.707)	(208.586)	-74,7%
Fluxo de caixa utilizado pelas atividades operacionais	**367.820**	**434.129**	**-15,3%**	**363.694**	**(41.973)**	**-966,5%**
Fluxo de caixa de atividades de investimentos						
Valor recebido pela venda de controladas	-	700.764	n.a.	-	700.764	n.a.
Aquisição de ativo imobilizado	(53.903)	(58.974)	-8,6%	(83.664)	(162.098)	-48,4%
Aquisição de ativo intangível	(34.351)	(6.897)	398,1%	(75.781)	(19.340)	291,8%
Aquisição de acionistas não controladores de controladas	-	(38.150)	n.a.	-	(38.150)	n.a.
Valor recebido pela baixa de imobilizado e intangível	475	61	678,7%	1.595	488	226,8%
Aplicação financeiras	-	33.795	-100,0%	(559)	(79.172)	-99,3%
Resgate de aplicações financeiras	-	(6.886)	-100,0%	-	129.951	n.a.
Desconsolidação da Ímpar	-	-	n.a.	-	(93.498)	n.a.
Desconsolidação de caixa e equivalentes de caixa da Maipu	-	(40.302)	n.a.	-	(40.302)	n.a.
Desconsolidação de caixa e equivalentes de caixa da Mantris	-	(13.402)	n.a.	-	(13.402)	n.a.
Fluxo de caixa utilizado pelas atividades de investimentos	**(87.779)**	**(570.009)**	**-115,4%**	**(158.409)**	**385.241**	**-141,1%**
Captações de empréstimos, financiamentos e debêntures	700.000	250.000	180,0%	700.000	3.250.000	-78,5%
Pagamento de empréstimos, financiamentos e debêntures	(679.755)	(399)	170264,7%	(2.170.626)	(2.508.618)	-13,5%
Dividendos e juros sobre o capital próprio pagos	(2.752)	(111)	2379,3%	(3.209)	(733)	337,8%
Pagamentos de contas a pagar por aquisições de controladas	(6.071)	(2.357)	184,3%	(24.419)	(78.940)	-69,1%
Pagamento de principal arrendamento	(59.745)	(50.556)	18,2%	(182.971)	(201.848)	-9,4%
Aporte de acionista	-	-	n.a.		1	-100,0%
Fluxo de caixa gerado (utilizado) pelas atividades de financiamentos	**(48.953)**	**196.577**	**-124,9%**	**(1.681.225)**	**459.862**	**-465,6%**
Aumento (redução) em caixa e equivalentes de caixa	**(231.088)**	**1.200.715**	**-80,8%**	**(1.475.940)**	**803.130**	**-283,8%**
Posição de caixa e equivalentes de caixa:						-
No início do período	958.142	1.345.177	-28,8%	2.665.170	1.742.762	52,9%
No fim do período	1.189.230	2.545.892	-53,3%	1.189.230	2.545.892	-53,3%
	231.088	**1.200.715**	**-80,8%**	**(1.475.940)**	**803.130**	**-283,8%**

Docusign Envelope ID: 0021C334-994E-8380-8067-4139F4AC93B4



Relação com Investidores

www.dasa3.com.br
ir@dasa.com.br

Docusign Envelope ID: 0021C334-994E-8380-8067-4139F4AC93B4

Diagnósticos da América S.A.

Informações Trimestrais (ITR) em 30 de setembro de 2026 e relatório sobre a revisão de informações trimestrais

DC1 - Informação de uso interno

Docusign Envelope ID: 0021C334-994E-8380-8067-4139F4AC93B4

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos Administradores e Acionistas
Diagnósticos da América S.A.

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Diagnósticos da América S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2026, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2026 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e de nove meses findos nessa data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - "Demonstração Intermediária" e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - "Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade" e ISRE 2410 - *Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity*, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 e o IAS 34, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes Ltda.
Av. Marcos Penteado de Ulhoa Rodrigues, 939, 12º,
Torre Jatobá, Castelo Branco Office Park,
Barueri, SP, Brasil, 06460-040
T: +55 (11) 4004-8000

www.pwc.com.br

Docusign Envelope ID: 0021C334-994E-8380-8067-4139F4AC93B4

Diagnósticos da América S.A.

Outros assuntos - Demonstrações do Valor Adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins do IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Barueri, 5 de novembro de 2026

PricewaterhouseCoopers
Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP027083/F-3

DocuSigned by
Guilherme Campos e Silva
Assinado por: Guilherme Campos e Silva:71411496604
CPF: 71411496604
Hora da assinatura: 05 de novembro de 2026 | 17:22 BRT
O: ICP-Brasil, OU: Certificado Digital PF A1
C: BR
Emissor: AC SyngularID Multipla
88FC...

Guilherme Campos e Silva
Contador CRC 1SP218254/O-1

Docusign Envelope ID: 0021C334-994E-8380-8067-4139F4AC93B4

Balanço patrimonial

Em 30 de setembro de 2026 e 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

		Controladora		Consolidado	
ATIVO	**Nota**	**30/09/2026**	**31/12/2025**	**30/09/2026**	**31/12/2025**
ATIVO CIRCULANTE					
Caixa e equivalentes de caixa	6	687.007	2.083.862	1.189.230	2.665.170
Aplicações financeiras		-	-	559	-
Contas a receber de clientes	7	1.678.977	1.413.658	2.509.205	2.101.307
Estoques	8	120.185	124.277	172.267	190.372
Tributos a recuperar		73.951	84.193	129.542	149.734
Imposto de renda e contribuição social a recuperar		256.988	188.680	401.770	278.946
Partes relacionadas	32	388.632	504.059	-	-
Outros ativos	9	105.357	162.264	212.263	268.729
TOTAL ATIVO CIRCULANTE		**3.311.097**	**4.560.993**	**4.614.836**	**5.654.258**
ATIVO NÃO CIRCULANTE					
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO					
Aplicações financeiras vinculadas		2.257	2.163	2.257	2.301
Instrumentos financeiros derivativos	31	19.258	9.568	19.258	9.568
Contas a receber de clientes	7	9.757	11.613	11.438	14.141
Tributos a recuperar		30.267	25.384	34.594	29.010
Depósitos judiciais	20	45.488	24.445	62.589	42.496
Tributos diferidos	28	889.233	815.447	1.021.888	885.197
Partes relacionadas	32	228.707	147.921	-	-
Outros ativos	9	209.160	229.710	183.922	203.431
		1.434.127	**1.266.251**	**1.335.946**	**1.186.144**
Investimentos	10				
Investimentos em controladas		2.955.458	2.850.606	-	-
Investimentos em empreendimento controlado em conjunto		4.630.502	4.669.403	4.630.502	4.669.403
Outros investimentos		2.965	2.965	4.330	4.243
Imobilizado	11	944.628	958.730	1.520.895	1.573.372
Direito de uso	13	835.057	749.699	1.144.065	1.089.996
TOTAL ATIVO NÃO CIRCULANTE		**13.473.499**	**13.242.858**	**12.845.378**	**12.907.977**
TOTAL DO ATIVO		**16.784.596**	**17.803.851**	**17.460.214**	**18.562.235**

		Controladora		Consolidado	
PASSIVO	**Nota**	**30/09/2026**	**31/12/2025**	**30/09/2026**	**31/12/2025**
PASSIVO CIRCULANTE					
Fornecedores	14	668.365	647.160	877.778	866.239
Empréstimos e financiamentos	15	7.039	19.645	7.039	19.645
Debêntures	16	457.293	1.882.414	457.293	1.882.414
Imposto renda e contribuição social a pagar		-	-	76.410	9.455
Obrigações sociais e trabalhistas	17	386.638	403.987	491.449	501.817
Tributos a recolher	18	102.556	72.218	147.640	130.722
Contas a pagar por aquisições de controladas	19	8.500	265.015	8.500	265.015
Dividendos e juros sobre o capital próprio		-	-	2.266	-
Instrumentos financeiros derivativos	31	2.495	4.208	2.495	4.208
Provisão para passivo a descoberto de controladas	10	124.360	98.478	-	-
Passivos de arrendamentos	13	479.055	320.214	615.368	454.105
Outras contas a pagar e provisões	21	192.833	329.946	231.379	429.602
TOTAL PASSIVO CIRCULANTE		**2.429.134**	**4.043.285**	**2.917.617**	**4.563.222**
PASSIVO NÃO CIRCULANTE					
Fornecedores	14	20.508	22.896	20.508	22.901
Empréstimos e financiamentos	15	248.758	248.249	248.758	248.249
Debêntures	16	5.520.844	5.484.214	5.520.844	5.484.214
Tributos a recolher	18	988	-	8.130	9.648
Contas a pagar por aquisições de controladas	19	285.204	23.701	285.908	24.543
Instrumentos financeiros derivativos	31	255.804	261.243	255.804	261.243
Provisões fiscais, previdenciárias, trabalhistas e cíveis	20	277.123	177.141	341.392	241.301
Passivos de arrendamentos	13	463.043	518.480	674.481	753.299
Tributos diferidos		92	14	7.581	9.120
Partes relacionadas	32	142.068	116.522	-	-
Outras contas a pagar e provisões	21	120.697	42.990	128.198	51.490
TOTAL PASSIVO NÃO CIRCULANTE		**7.335.129**	**6.895.450**	**7.491.604**	**7.106.008**
TOTAL DO PASSIVO		**9.764.263**	**10.938.735**	**10.409.221**	**11.669.230**
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	23				
Capital social		19.539.062	19.539.062	19.539.062	19.539.062
Reservas de capital		1.039.079	1.032.423	1.039.079	1.032.423
Ações em tesouraria		(79.136)	(79.136)	(79.136)	(79.136)
Ajuste de avaliação patrimonial e outros resultados abrangentes		(9.577.696)	(9.596.475)	(9.577.696)	(9.596.475)
Prejuízos acumulados		(3.900.976)	(4.030.758)	(3.900.976)	(4.030.758)
Patrimônio líquido atribuível aos:					
Acionistas de DASA		7.020.333	6.865.116	7.020.333	6.865.116
Participação de não controladores em controladas		-	-	30.660	27.889
TOTAL PATRIMÔNIO LÍQUIDO		**7.020.333**	**6.865.116**	**7.050.993**	**6.893.005**
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO		**16.784.596**	**17.803.851**	**17.460.214**	**18.562.235**

As notas explicativas da administração são parte integrante das informações trimestrais individuais e consolidadas condensadas.

Docusign Envelope ID: 0021C334-994E-8380-8067-4139F4AC93B4

Demonstração do resultado
Períodos de três meses e nove meses findos em 30 de setembro de 2026 e 2025
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Nota explicativa	Controladora				Consolidado			
		01/07/2026 a 30/09/2026	01/01/2026 a 30/09/2026	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025	01/07/2026 a 30/09/2026	01/01/2026 a 30/09/2026	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025
Receita operacional líquida	24	1.847.252	5.241.915	1.691.757	4.713.942	2.409.583	6.855.914	2.608.481	8.900.686
Custo dos serviços prestados	25	(1.244.994)	(3.573.837)	(1.092.530)	(3.105.700)	(1.640.278)	(4.720.363)	(1.726.807)	(6.151.507)
Lucro bruto		**602.258**	**1.668.078**	**599.227**	**1.608.242**	**769.305**	**2.135.551**	**881.674**	**2.749.179**
Despesas gerais e administrativas	25	(294.387)	(868.397)	(336.838)	(1.083.914)	(363.032)	(1.089.349)	(429.635)	(1.621.933)
Despesas comerciais	25	(28.118)	(78.113)	(25.662)	(71.151)	(37.065)	(90.662)	(31.488)	(99.646)
Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber e baixas efetivas	7	(6.401)	(30.928)	(9.407)	(53.179)	(18.775)	(70.176)	(8.402)	(125.067)
Outras despesas e receitas, líquidas		33.139	50.993	(34.293)	336.844	32.547	47.722	(30.056)	363.593
Resultado de equivalência patrimonial	10	95.546	172.064	198.691	188.154	22.638	23.087	61.857	(5.244)
Lucro (Prejuízo) antes das despesas financeiras líquidas e do imposto de renda e da contribuição social		**402.037**	**913.697**	**391.718**	**924.996**	**405.618**	**956.173**	**443.950**	**1.260.882**
Receitas financeiras	26	97.787	282.769	54.319	272.306	112.511	301.816	78.909	324.256
Despesas financeiras	26	(322.118)	(1.106.626)	(426.269)	(1.285.779)	(332.373)	(1.127.448)	(447.237)	(1.480.373)
Receitas (Despesas) financeiras, líquidas		**(224.331)**	**(823.857)**	**(371.950)**	**(1.013.473)**	**(219.862)**	**(825.632)**	**(368.328)**	**(1.156.117)**
Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e contribuição social		**177.706**	**89.840**	**19.768**	**(88.477)**	**185.756**	**130.541**	**75.622**	**104.765**
Imposto de renda e contribuição social corrente	28	(26.107)	(32.705)	-	(44.433)	(62.983)	(121.099)	(62.828)	(222.699)
Imposto de renda e contribuição social diferido	28	14.166	72.647	76.044	(64.135)	50.567	138.217	84.222	(68.949)
Lucro (Prejuízo) do período das operações continuadas		**165.765**	**129.782**	**95.812**	**(197.045)**	**173.340**	**147.659**	**97.016**	**(186.883)**
Resultado das operações descontinuadas	34	-	-	-	-	(2.704)	(7.881)	2.856	(419)
Lucro (Prejuízo) do período		**165.765**	**129.782**	**95.812**	**(197.045)**	**170.636**	**139.778**	**99.872**	**(187.302)**
Resultado atribuível aos:									
Acionistas controladores		-	-	-	-	165.765	129.782	95.812	(197.045)
Acionistas não controladores		-	-	-	-	4.871	9.996	4.060	9.743
Lucro (Prejuízo) do período		**165.765**	**129.782**	**95.812**	**(197.045)**	**170.636**	**139.778**	**99.872**	**(187.302)**
Resultado por ação ordinária total									
Básico (em R$)	27		0,10341		(0,15701)				
Diluído (em R$)	27		0,10031		(0,15701)				
Quantidade de ações - básico (em milhares)	27		1.255.007		1.255.007				
Quantidade de ações - diluído (em milhares)	27		1.293.830		1.293.830				

As notas explicativas da administração são parte integrante das informações trimestrais individuais e consolidadas condensadas.

Docusign Envelope ID: 0021C334-994E-8380-8067-4139F4AC93B4

Demonstração dos resultados abrangentes
Períodos de três meses e nove meses findos em 30 de setembro de 2026 e 2025
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora				Consolidado			
	01/07/2026 a 30/09/2026	01/01/2026 a 30/09/2026	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025	01/07/2026 a 30/09/2026	01/01/2026 a 30/09/2026	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025
Lucro (Prejuízo) do período	165.765	129.782	95.812	(197.045)	170.636	139.778	99.872	(187.302)
Efeito na conversão de demonstrações financeiras de controladas do exterior	18.839	17.235	147.249	148.454	18.839	17.235	147.249	148.454
Efeito da aplicação do CPC 42 / IAS 29 -								
- Contabilidade em economia hiperinflacionária	1.877	5.661	3.039	(41.772)	1.877	5.661	3.039	(41.772)
Resultado abrangente do período	**186.481**	**152.678**	**246.100**	**(90.363)**	**191.352**	**162.674**	**250.160**	**(80.620)**
Resultado abrangente atribuído aos:								
Acionistas controladores					186.481	152.678	246.100	(90.363)
Acionistas não controladores de controladas					4.871	9.996	4.060	9.743
Resultado abrangente do período	**-**	**-**	**-**	**-**	**191.352**	**162.674**	**250.160**	**(80.620)**

As notas explicativas da administração são parte integrante das informações trimestrais individuais e consolidadas condensadas.

Docusign Envelope ID: 0021C334-994E-8380-8067-4139F4AC93B4

Demonstração das mutações do patrimônio líquido
Períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2026 e 2025
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

		Capital social		Reserva de capital								
	Nota explicativa	Capital social	Custo com emissão	Reserva de ágio	Transações com pagamentos baseados em ações	Ações em tesouraria	Prejuízos acumulados	Ajuste de avaliação patrimonial	Outros resultados abrangentes	Total controladora	Participação de acionistas não controladores	Total consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2024		**19.625.346**	**(86.285)**	**432.772**	**578.601**	**(79.136)**	**(2.878.769)**	**(9.528.978)**	**(137.544)**	**7.926.007**	**9.641**	**7.935.648**
Transação entre acionistas		-	-	-	-	-	-	(30.240)	-	(30.240)	865	(29.375)
Exercício de bônus de subscrição da Companhia		1	-	-	-	-	-	-	-	1	-	1
Prejuízo do período		-	-	-	-	-	(197.045)	-	-	(197.045)	9.743	(187.302)
Outros resultados abrangentes	23	-	-	-	-	-	-	-	106.682	106.682	-	106.682
Plano de opções de compra de ações	22	-	-	-	15.719	-	-	-	-	15.719	-	15.719
Saldo em 30 de setembro de 2025		**19.625.347**	**(86.285)**	**432.772**	**594.320**	**(79.136)**	**(3.075.814)**	**(9.559.218)**	**(30.862)**	**7.821.124**	**20.249**	**7.841.373**
Saldo em 31 de dezembro de 2025		**19.625.347**	**(86.285)**	**432.772**	**599.651**	**(79.136)**	**(4.030.758)**	**(9.565.591)**	**(30.884)**	**6.865.116**	**27.889**	**6.893.005**
Transação entre acionistas		-	-	-	-	-	-	(4.117)	-	(4.117)	(7.225)	(11.342)
Lucro do período		-	-	-	-	-	129.782	-	-	129.782	9.996	139.778
Outros resultados abrangentes	23	-	-	-	-	-	-	-	22.896	22.896	-	22.896
Plano de opções de compra de ações	22	-	-	-	6.656	-	-	-	-	6.656	-	6.656
Saldo em 30 de setembro de 2026		**19.625.347**	**(86.285)**	**432.772**	**606.307**	**(79.136)**	**(3.900.976)**	**(9.569.708)**	**(7.988)**	**7.020.333**	**30.660**	**7.050.993**

As notas explicativas da administração são parte integrante das informações trimestrais individuais e consolidadas condensadas

Docusign Envelope ID: 0021C334-994E-8380-8067-4139F4AC93B4

Demonstrações dos fluxos de caixa
Períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2026 e 2025
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025
Fluxo de caixa das atividades operacionais					
Lucro (Prejuízo) antes do imposto de renda e contribuição social		**89.840**	**(88.477)**	**130.541**	**104.765**
Itens que não afetam o caixa e equivalentes de caixa:					
Depreciação e amortização	11/12 e 13	600.348	619.987	702.997	876.341
Provisões tributárias, trabalhistas e cíveis	20	104.819	31.821	125.898	84.130
Atualização de juros e variação cambial de empréstimos e financiamentos, imobilizado, intangível e contas a pagar por aquisição de controladas		732.991	992.464	751.845	1.111.457
Resultado de instrumentos financeiros derivativos		(16.842)	(74.680)	(16.842)	(74.680)
Resultado pela alienação de imobilizado, intangíveis e direito de uso	11/12 e 13	11.688	(125.705)	10.996	(99.034)
Atualização de pagamento baseado em ações	22	6.656	15.719	6.656	15.719
Resultado de equivalência patrimonial	10	(172.064)	(188.154)	(23.087)	5.244
Perdas (ganhos) esperadas por crédito de liquidação duvidosa	7	15.851	2.496	33.684	18.097
Provisão (reversão) de glosas	7	6.508	(4.137)	15.242	51.961
Atualização de juros e variação cambial de aplicações financeiras		-	(786)	-	(786)
Provisão (reversão) para perda de estoques	8	1.909	1.711	2.906	6.145
Atualização de juros sobre arrendamento	13	88.995	82.240	118.928	172.491
Perdas por recuperabilidade		-	2.025.537	-	2.025.537
Resultado da perda de controle de controlada (Ímpar)		-	(2.443.979)	-	(2.443.979)
(Aumento) redução nos ativos					
Contas a receber	7	(275.679)	(363.940)	(462.408)	(798.399)
Estoques	8	3.526	34.440	15.199	32.267
Outros ativos circulantes		57.600	1.236.596	(76.832)	(247.168)
Outros ativos não circulantes		(67.045)	345.020	(25.822)	10.548
Aumento (redução) nos passivos					
Fornecedores	14	(47.128)	(6.381)	(53.332)	(38.372)
Contas a pagar e provisões		(85.909)	236.481	(126.722)	246.452
Operação descontinuada		-	-	48.585	5.918
		1.056.064	**2.328.273**	**1.178.432**	**1.064.654**
Juros pagos sobre empréstimos e financiamentos e debêntures	15 e 16	(643.103)	(725.550)	(643.103)	(725.550)
Pagamento de juros de arrendamento	13	(88.995)	(82.240)	(118.928)	(172.491)
Imposto de renda e contribuição social pagos		-	-	(52.707)	(208.586)
Fluxo de caixa gerado (utilizado) pelas atividades operacionais		**323.966**	**1.520.483**	**363.694**	**(41.973)**
Fluxo de caixa de atividades de investimentos					
Redução de capital da controlada Ímpar (anterior ao Acordo de Associação)		-	2.075.000	-	-
Valor recebido pela venda de controladas		-	694.627	-	700.764
Aquisição de ativo imobilizado	11	(67.772)	(115.956)	(83.664)	(162.098)
Aquisição de ativo intangível	12	(75.999)	(9.719)	(75.781)	(19.340)
Aquisição de acionistas não controladores de controladas		-	(38.150)	-	(38.150)
Adiantamento para futuro aumento de capital e aumento de capital	10	(36.434)	(302.553)	-	-
Dividendos e juros sobre capital próprio recebidos de controladas		87.565	26.978	-	-
Valor recebido pela baixa de imobilizado e intangível	11 e 12	770	157	1.595	488
Aplicações financeiras		-	-	(559)	(79.172)
Resgate de aplicações financeiras		-	86.806	-	129.951
Desconsolidação da Ímpar		-	-	-	(93.498)
Caixa absorvido de controladas em incorporação		15.547	-	-	-
Desconsolidação de caixa e equivalente de caixa da Maipu		-	-	-	(40.302)
Desconsolidação de caixa e equivalente de caixa da Mantris		-	-	-	(13.402)
Fluxo de caixa gerado (utilizado) pelas atividades de investimentos		**(76.323)**	**2.417.190**	**(158.409)**	**385.241**
Fluxo de caixa de atividades de financiamentos					
Captações de empréstimos, financiamentos e debêntures	15 e 16	700.000	250.000	700.000	3.250.000
Pagamento de empréstimos, financiamentos e debêntures	15 e 16	(2.170.626)	(2.500.000)	(2.170.626)	(2.508.618)
Dividendos pagos para acionistas não controladores de controladas		-	-	(3.209)	(733)
Pagamentos de contas a pagar por aquisições de controladas	19	(24.253)	(36.857)	(24.419)	(78.940)
Aporte de acionista		-	1	-	1
Pagamento de arrendamento	13	(149.619)	(148.912)	(182.971)	(201.848)
Fluxo de caixa utilizado (gerado) pelas atividades de financiamentos		**(1.644.498)**	**(2.435.768)**	**(1.681.225)**	**459.862**
Aumento (diminuição) em caixa e equivalentes de caixa		**(1.396.855)**	**1.501.905**	**(1.475.940)**	**803.130**
Posição de caixa e equivalentes de caixa:					
No início do período	6	2.083.862	461.263	2.665.170	1.742.762
No fim do período	6	687.007	1.963.168	1.189.230	2.545.892
		(1.396.855)	**1.501.905**	**(1.475.940)**	**803.130**

As notas explicativas da administração são parte integrante das informações trimestrais individuais e consolidadas condensadas.

Docusign Envelope ID: 0021C334-994E-8380-8067-4139F4AC93B4

Demonstrações do valor adicionado
Períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2026 e 2025
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025
Receitas					
Vendas de mercadorias, produtos e serviços	24	5.652.126	5.119.454	7.408.790	9.754.097
Outras receitas		50.993	336.844	47.722	363.593
(Perdas esperadas) / recuperação de crédito de liquidação duvidosa	7	(22.359)	1.641	(48.926)	(70.058)
Insumos adquiridos de terceiros					
Custos dos produtos, das mercadorias vendidas e dos serviços prestados		(2.395.946)	(2.033.840)	(3.116.000)	(4.001.830)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros		(52.453)	(587.160)	(241.022)	(1.231.916)
Valor Adicionado Bruto		**3.232.361**	**2.836.939**	**4.050.564**	**4.813.886**
Depreciação e amortização	11, 12 e 13	(600.348)	(619.987)	(702.997)	(876.341)
Valor adicionado líquido produzido		**2.632.013**	**2.216.952**	**3.347.567**	**3.937.545**
Resultado de equivalência patrimonial	10	172.064	188.154	23.087	(5.244)
Receitas financeiras	26	282.769	272.306	301.816	324.256
Valor adicionado total a distribuir		**3.086.846**	**2.677.412**	**3.672.470**	**4.256.557**
Distribuição do valor adicionado		**3.086.846**	**2.677.412**	**3.672.470**	**4.256.557**
Pessoal		**1.292.264**	**1.067.295**	**1.656.930**	**2.047.995**
Salários		1.025.251	818.030	1.320.080	1.652.996
Fundo de Garantia por Tempo de Serviço ("FGTS")		65.961	64.342	88.148	115.136
Benefícios		201.052	184.923	248.702	279.863
Impostos, taxas e contribuições		**559.690**	**518.276**	**749.386**	**913.278**
Federal		393.538	359.560	524.404	629.298
Estadual		4.822	3.283	6.776	10.175
Municipal		161.330	155.433	218.206	273.805
Remuneração de capitais de terceiros		**1.105.110**	**1.288.886**	**1.126.376**	**1.482.586**
Juros sobre captações e financiamentos e arrendamentos	26	1.105.110	1.288.886	1.126.376	1.482.586
Remuneração de capitais próprios		**129.782**	**(197.045)**	**139.778**	**(187.302)**
Lucro (Prejuízo) do período		129.782	(197.045)	129.782	(197.045)
Resultado atribuível aos acionistas não controladores de controladas		-	-	9.996	9.743

As notas explicativas da administração são parte integrante das informações trimestrais individuais e consolidadas condensadas.

Docusign Envelope ID: 0021C334-994E-8380-8067-4139F4AC93B4

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas condensadas em 30 de setembro de 2026

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

1 Contexto operacional

A Diagnósticos da América S.A. ("DASA", "Controladora" ou "Companhia") e, em conjunto com suas controladas ("Grupo DASA" ou "Consolidado"), com sede na Avenida Juruá, 434, Alphaville, Cidade de Barueri, Estado de São Paulo, é uma sociedade por ações de capital aberto com o seu registro concedido pela Comissão de Valores Mobiliários ("CVM"), em 5 de novembro de 2004. A Companhia está listada no Novo Mercado da B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão ("B3"), segmento que representa o mais alto nível de governança corporativa no mercado de capitais brasileiro, sob o código de negociação DASA3, para negociação dos seus valores mobiliários no mercado de bolsa.

A Companhia por meio de suas próprias operações, bem como de suas controladas e controlada em conjunto, tem como objeto social a prestação de serviços de: (i) apoio diagnóstico, incluindo análises clínicas e vacinação, para pacientes particulares ou empresas conveniadas; (ii) médicos e ambulatoriais, presenciais ou a distância; (iii) atividades correlatas na área da saúde, abrangendo serviços técnicos, multiprofissionais, consultoria, ensino e pesquisa; (iv) desenvolvimento, licenciamento e suporte de sistemas e soluções de tecnologia da informação aplicadas à área médica; (v) assistência hospitalar; (vi) cuidados integrados ao paciente, incluindo assistência médica e paramédica domiciliar e apoio à gestão de saúde; (vii) multiprofissionais em saúde; (viii) médicos e correlatos prestados a empresas; e (ix) participação em outras sociedades relacionadas à área da saúde.

2 Principais eventos ocorridos no período

2.1 Incorporações

Visando otimizar a estrutura societária, operacional e financeira, bem como capturar sinergias com consequente redução de custos, a Companhia realizou em 4 de maio de 2026 as incorporações das controladas

(i) Aliança Biotecnologia Ltda.,
(ii) Instituto de Hematologia de S. J. R. Preto Ltda. e
(iii) Fernando Henriques Pinto Junior & Cia Ltda.

Em 3 de agosto de 2026, a Companhia incorporou as seguintes controladas:

(i) Patologia Clínica Dr. Geraldo Lustosa Cabral Ltda.
(ii) A controlada São Marcos – Saúde e Medicina Diagnóstica S.A. incorporou as suas controladas diretas: Lab Hormon – Laboratório Especializado em Dosagens Hormonais Ltda., e Centro de Imagem Martins e Godoy Ltda.

A Companhia ressalta (a) a inaplicabilidade do art. 264 da Lei nº 6.404/76, visto que não houve relação de substituição nas incorporações; e (b) ausência de direito de recesso para os acionistas da Companhia em função das incorporações.

2.2 Emissão de debêntures

Em 20 de julho de 2026, a Companhia aprovou a 23ª emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, em série única, da espécie quirografária, no montante total de R$ 700.000 (setecentos milhões de reais), com remuneração semestral, a 100% CDI acrescido de *spread* de 2,75% com prazo de 2 anos. A operação tem como objetivo alongar o perfil de endividamento e reforçar a estrutura de capital, por meio do refinanciamento de obrigações de curto prazo. Os índices

Docusign Envelope ID: 0021C334-994E-8380-8067-4139F4AC93B4

de *covenants* são os mesmos previstos nas escrituras das demais emissões de debêntures da Companhia (conforme descrito na nota explicativa nº 16 Debêntures).

2.3 Resgate antecipado de Debêntures

Em 23 de julho de 2026, a Companhia realizou o resgate antecipado facultativo da debênture abaixo relacionada:

Emissão	Valor do principal	Valor total, incluindo juros e prêmio
16ª (décima sexta)	679.755	708.349

3 Apresentação das informações trimestrais

A emissão destas informações trimestrais individuais e consolidadas condensadas foi autorizada pelo Conselho de Administração em reunião realizada em 05 de novembro de 2026.

4 Base de elaboração e apresentação das demonstrações financeiras consolidadas e individuais

4.1 Base de elaboração e apresentação

As informações trimestrais individuais e consolidadas condensadas foram elaboradas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) (Demonstração Intermediária) emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CPC") e de acordo com *International Accounting Standard* ("IAS") 34 *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* ("IASB") e são apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários ("CVM"), aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais – (ITR), e evidenciam todas as informações relevantes próprias das informações trimestrais.

Em conformidade com o CPC 21 (R1) e a IAS 34, estas informações trimestrais individuais e consolidadas condensadas contemplam divulgação reduzida em relação às demonstrações financeiras anuais e evidenciam apenas as informações consideradas relevantes para o entendimento das mutações ocorridas na posição patrimonial e financeira e no desempenho da Companhia desde as demonstrações financeiras anuais mais recentes.

As informações trimestrais individuais e consolidadas condensadas em 30 de setembro de 2026, não incorporam todas as notas e as divulgações exigidas pelas normas contábeis para as demonstrações financeiras individuais e consolidadas anuais relativas ao exercício e, consequentemente, devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras consolidadas e individuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, disponíveis na página de Relações com Investidores (https://www.dasa3.com.br). Essas demonstrações foram elaboradas e apresentadas de acordo com as normas internacionais de contabilidade (IFRS® Accounting Standards), emitidas pelo IASB e de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil que seguem os pronunciamentos emitidos pelo CPC e as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários ("CVM").

4.2 Consolidação

a) Princípios de consolidação

No período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026, não houve alterações de participações societárias em controladas, com exceção das incorporações apresentadas em nota explicativa 2.1.

Docusign Envelope ID: 0021C334-994E-8380-8067-4139F4AC93B4

4.3 Moeda funcional de apresentação e conversão de moeda estrangeira

A moeda funcional da Companhia é o Real (R$). Essas informações trimestrais são apresentadas em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma.

4.4 Demonstração do valor adicionado ("DVA")

A apresentação da DVA, individual e consolidada é requerida pela legislação societária brasileira e pelas práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às companhias abertas. A DVA foi preparada de acordo com os critérios definidos pelo CPC 09 – Demonstração do Valor Adicionado. O IFRS não requer a apresentação dessa demonstração, sendo, portanto, apresentada como informação suplementar.

4.5 Comparabilidade entre períodos

A partir de 1 de abril de 2025, com o fechamento do acordo de associação ("Acordo de Associação") entre a DASA e a Amil Assistência Médica Internacional S.A. ("Amil"), a Ímpar Serviços Hospitalares S.A. ("Ímpar") deixou de ser consolidada integralmente na DASA e passou a ser classificada como empreendimento controlado em conjunto, nos termos das normas contábeis vigentes. Em decorrência dessa mudança, nas informações trimestrais consolidadas referentes ao período findo em 30 de setembro de 2026, 9 meses e 3 meses de 2026, a participação da DASA na Ímpar está reconhecida no balanço patrimonial na rubrica "Investimentos em empreendimento controlado em conjunto" e na demonstração do resultado na rubrica "Resultado de equivalência patrimonial". Adicionalmente, no período comparativo, correspondente ao 1º trimestre de 2025, as receitas e despesas da Ímpar foram apresentadas de forma integral nas demonstrações consolidadas da DASA. Para maiores informações do Acordo de Associação e seus impactos em DASA, vide nota explicativa nº 2.a das Demonstrações Financeiras de 2025 emitidas em 26 de março de 2026.

Adicionalmente, durante o exercício de 2025, a DASA alienou as seguintes controladas: (i) Diagnóstico Maipú por Imágenes S.A. ("Maipú") e Medical Investment S.A. (em conjunto "Operação de Diagnósticos na Argentina") em 30 de setembro de 2025; (ii) a MO Holding S.A. e Mantris Gestão em Saúde Corporativa Ltda. (em conjunto "Mantris") em 30 de setembro de 2025 e (iii) Hospital São Domingos Ltda., Neuro Imagens Ltda. e São Domingos Real Estate Ltda. (em conjunto "HSD") em 30 de dezembro de 2025. Em decorrência dessas alienações, os resultados dessas controladas estão refletidos nas informações trimestrais consolidadas da Companhia referentes ao 1º trimestre de 2025. Para maiores informações destas transações vide respectivamente as notas explicativas nº 2.e, 2.f e 2.i das Demonstrações Financeiras de 2025 emitidas em 26 de março de 2026.

5 Novas normas e interpretações

5.1 Normas, interpretações, orientações contábeis e legislações adotadas

As interpretações e alterações às normas contábeis vigentes a partir de 1º de janeiro de 2026 foram adotadas e não tiveram impactos relevantes nas demonstrações financeiras consolidadas e individuais condensadas do Grupo Dasa:

- Reforma tributária no Brasil - mudanças significativas no sistema tributário nacional, a transição começou em 2026 de forma escalonada, com implementação integral em 2033. (vide nota explicativa 28).
- Alterações ao IFRS 9 Financial Instruments e IFRS 7 Financial Instruments: Disclosures – Mensuração e classificação de instrumentos financeiros.

Docusign Envelope ID: 0021C334-994E-8380-8067-4139F4AC93B4

- Melhorias anuais às normas contábeis IFRS 1 - First-time Adoption of International Financial Reporting Standards, IFRS 7 Financial Instruments: Disclosures, IFRS 9 Financial Instruments, IFRS 10 Consolidated Financial Statement e IAS 7 Statement of Cash Flows
- Em 13 de abril de 2026, a Comissão de Valores Mobiliários ("CVM") publicou a Resolução CVM nº 242/2026, que tornou obrigatório para as companhias abertas o Documento de Revisão de Pronunciamentos Técnicos nº 29, emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CPC"), aplicável aos exercícios sociais iniciados em ou após 1º de janeiro de 2026. A referida revisão promove alterações em pronunciamentos contábeis, incluindo o CPC 03 (R2) - Demonstração dos Fluxos de Caixa, CPC 25 - Provisões, Passivos Contingentes e Ativos Contingentes, CPC 36 (R3) - Demonstrações Consolidadas, CPC 40 (R1) - Instrumentos Financeiros: Evidenciação e CPC 48 - Instrumentos Financeiros.

5.2 Normas, interpretações contábeis e legislações que ainda não estão em vigor

Novas normas, alterações às normas contábeis e novas legislações foram publicadas, porém ainda não são mandatórias para o período findo em 30 de setembro de 2026 e não foram adotadas antecipadamente pela Companhia. A Companhia está em processo de avaliação dos requerimentos e impactos da adoção das novas normas e alterações listadas abaixo para os próximos períodos de reporte:

- Pronunciamentos emitidos e alterações com vigência a partir de 1º de janeiro de 2027, incluindo o IFRS 18 Presentation and Disclosure in Financial Statements (CPC 51 – Apresentação e divulgação nas demonstrações contábeis), IFRS 19 Subsidiaries without Public Accountability: Disclosures, alterações ao IAS 21 The Effects of Changes in Foreign Exchange Rates e atualizações em exemplos ilustrativos relacionados a divulgações sobre incertezas nas demonstrações financeiras.
- IFRS 20 Regulatory Assets and Regulatory Liabilities com vigência a partir de 1º de janeiro de 2029.

6 Caixa e equivalentes de caixa

6.1 Composição

	Indexador	Taxa média ponderada a.a.	Controladora		Consolidado	
			30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Caixa e bancos			20.052	5.666	152.293	149.415
Operações compromissadas e CDBs	CDI	98,81%	666.955	2.078.196	1.036.937	2.515.755
			687.007	**2.083.862**	**1.189.230**	**2.665.170**

7 Contas a receber de clientes

7.1 Composição

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Nacionais (i)	1.792.389	1.443.092	2.756.517	2.302.396
Partes relacionadas (nota explicativa 32)	24.665	88.140	-	-
Perdas esperadas por crédito de liquidação duvidosa	(87.858)	(72.007)	(144.518)	(110.834)
Perdas esperadas de contraprestação variável (glosa)	(40.462)	(33.954)	(91.356)	(76.114)
Total contas a receber de clientes, líquido	**1.688.734**	**1.425.271**	**2.520.643**	**2.115.448**
Circulante	1.678.977	1.413.658	2.509.205	2.101.307

Docusign Envelope ID: 0021C334-994E-8380-8067-4139F4AC93B4

Não circulante	9.757	11.613	11.438	14.141

(i) Em 30 de setembro de 2026, a Companhia e suas controladas não tinham em aberto operação de antecipação de recebíveis de cartão de crédito junto às respectivas adquirentes, sem coobrigação (R$ 5.680 em 31 de dezembro de 2025).

Abaixo divulgamos o resumo das contas a receber a vencer e vencidas:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
A faturar	458.082	296.444	926.194	665.708
A vencer	871.673	751.025	1.114.520	1.016.500
Vencidos				
Até 90	275.432	288.224	396.794	376.996
91 a 120	33.364	31.662	47.308	46.589
121 a 180	44.044	28.331	60.048	50.477
181 a 360	83.673	46.781	123.690	67.362
acima de 360	50.786	88.765	87.963	78.764
	1.817.054	**1.531.232**	**2.756.517**	**2.302.396**

7.2 Movimentação da PECLD

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2024	**(32.965)**	**(191.580)**
Desconsolidação da Ímpar – saldo de 1 de abril de 2025	-	129.285
Venda de controladas	-	593
Provisão de PECLD	(21.158)	(80.915)
Reversão/utilização de PECLD	18.662	62.818
Saldo em 30 de setembro de 2025	**(35.461)**	**(79.799)**
Saldo em 31 de dezembro de 2025	**(72.007)**	**(110.834)**
Provisão de PECLD	(21.398)	(41.428)
Reversão/utilização de PECLD	5.547	7.744
Saldo em 30 de setembro de 2026	**(87.858)**	**(144.518)**

7.3 Movimentação das perdas esperadas de contraprestação variável (glosas)

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2024	**(34.144)**	**(380.243)**
Desconsolidação da Ímpar – saldo de 1 de abril de 2025	-	289.595
Provisão de glosas	(10.662)	(126.290)
Reversão/utilização de glosas	14.799	74.329
Saldo em 30 de setembro de 2025	**(30.007)**	**(142.609)**
Saldo em 31 de dezembro de 2025	**(33.954)**	**(76.114)**
Provisão de glosas	(27.048)	(34.224)
Reversão/utilização de glosas	20.540	18.982

Docusign Envelope ID: 0021C334-994E-8380-8067-4139F4AC93B4

Saldo em 30 de setembro de 2026	**(40.462)**	**(91.356)**

8 Estoques

8.1 Composição

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Materiais laboratoriais e hospitalares para análises clínicas	85.247	86.405	125.619	137.042
Materiais descartáveis	25.716	26.118	33.728	37.810
Materiais de consumo	8.058	9.254	10.651	12.576
Demais estoques	1.235	2.557	2.361	3.353
(-) Provisão para perdas	(71)	(57)	(92)	(409)
	120.185	**124.277**	**172.267**	**190.372**

9 Outros ativos

9.1 Composição

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Despesas antecipadas	68.780	86.136	73.824	88.048
Venda de participações societárias (i)	142.947	141.225	142.947	141.225
Adiantamentos diversos	33.242	39.842	58.273	64.971
Contas a receber de antiga gestão	41.641	38.360	54.789	136.827
Dividendos e juros sobre o capital próprio a receber de controladas (ii)	7.629	65.169	-	-
Outros	20.278	21.242	66.352	41.089
	314.517	**391.974**	**396.185**	**472.160**
Circulante	105.357	162.264	212.263	268.729
Não circulante	209.160	229.710	183.922	203.431

(i) Refere-se aos saldos a receber das vendas de: (i) DASA Empresas, ocorrida em 9 de outubro de 2024, (ii) Mantris, ocorrida em 30 de setembro de 2025 e (iii) HSD, ocorrida em 30 de dezembro de 2025. Tais valores estão sendo corrigidos pelo CDI até o seu recebimento. Para maiores informações das transações vide nota explicativa nº 2.h das Demonstrações Financeiras de 2024 emitidas em 26 de março de 2025 e notas explicativas nº 2.f. e 2.i das Demonstrações Financeiras de 2025 emitidas em 26 de março de 2026.

(ii) A abertura das contrapartes está apresentada na nota explicativa nº 32.

10 Investimentos

10.1 Informações sobre investimentos (Controladora)

Controladora	30/09/2026	31/12/2025
Investimentos em controladas		
Hospitais e Oncologia	754.041	666.856
Diagnósticos - Operações Nacionais	771.921	654.883

Docusign Envelope ID: 0021C334-994E-8380-8067-4139F4AC93B4

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas condensadas em 30 de setembro de 2026

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Diagnósticos - Operações Internacionais (Operação descontinuada)	3.632	9.131
Investimentos em controladas	**1.529.594**	**1.330.870**
Ágio na aquisição de participações:		
Hospitais e Oncologia	241.398	241.398
Diagnósticos - Operações Nacionais	934.749	934.748
Diagnósticos - Operações Internacionais	-	10.807
Ágio na aquisição de participações	**1.176.147**	**1.186.953**
Ativo intangível identificado na aquisição de participações	249.717	332.783
Outros investimentos	2.965	2.965
Total de Investimentos	**2.958.423**	**2.853.571**

Para informações sobre os segmentos de negócios vide nota explicativa nº 29.

10.2 Informações sobre a participação em controladas diretas

O quadro abaixo apresenta um sumário das informações financeiras das controladas diretas:

Docusign Envelope ID: 0021C334-994E-8380-8067-4139F4AC93B4

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas condensadas em 30 de setembro de 2026

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

		Período findo em 30 de setembro de 2026				Exercício findo em 31 de dezembro de 2025			
Razão social	Segmento	Percentual de participação no capital integralizado	Capital social integralizado	Patrimônio líquido (Patrimônio líquido negativo) proporcional a quantidade de ações possuídas	Lucro (Prejuízo) proporcional a quantidade de ações possuídas	Percentual de participação no capital integralizado em 31 de dezembro de 2025	Capital social integralizado em 31 de dezembro de 2025	Patrimônio líquido (Patrimônio líquido negativo) em 31 de dezembro de 2025 proporcional a quantidade de ações possuídas	Lucro (Prejuízo) proporcional a quantidade de ações possuídas em 30 de setembro de 2025
Aliança Biotecnologia Ltda. (viii)	Diagnósticos - Operação Nacional	100,00%	-	-	(43)	100,00%	1.462	528	(23)
AMO Participações S.A. (vii)	Hospitais e Oncologia	100,00%	255.793	305.536	51.227	100,00%	255.793	252.047	11.110
Benefícios Acessíveis Assessoria Empresarial Ltda.	Diagnósticos - Operação Nacional	100,00%	1.631	884	486	100,00%	781	(152)	(709)
Centro de Diagnóstico Boris Berenstein Ltda.	Diagnósticos - Operação Nacional	99,99%	25.000	42.612	2.748	99,99%	25.000	39.864	3.082
Cientificalab Produtos Laboratoriais e Sistemas Ltda.	Diagnósticos - Operação Nacional	100,00%	130.177	304.607	74.455	100,00%	130.177	244.563	69.450
CPCLIN - Centro de Pesquisas Clínicas Ltda.	Diagnósticos - Operação Nacional	100,00%	1	9.842	2.701	100,00%	1	7.557	2.478
Clínica de Ressonância e Multi Imagem Petrópolis Ltda.	Diagnósticos - Operação Nacional	70,00%	1.080	6.485	2.579	70,00%	1.080	4.705	2.047
DASA Real Estate Empreendimentos Imobiliários Ltda.	Diagnósticos - Operação Nacional	100,00%	31.606	39.260	3.505	100,00%	31.606	38.351	6.643
Delboni Medicina Diagnóstica S.A. (vi)	Diagnósticos - Operação Nacional	100,00%	39.633	126.485	66.632	100,00%	39.633	64.199	35.228
Diagnóstico Maipú por Imágenes S.A. (v)	Diagnósticos - Operação Internacional	-	-	-	-	-	-	-	46.273
Fernando Henriques Pinto Junior & Cia Ltda. (viii)	Diagnósticos - Operação Nacional	100,00%	-	-	(818)	100,00%	51	(12.675)	(1.599)
Genera Serviços Laboratoriais Ltda	Diagnósticos - Operação Nacional	100,00%	10	(109.107)	(41.090)	100,00%	10	(67.994)	2.759
Genia S.A. (i)	Diagnósticos - Operação Internacional	100,00%	2.071	3.561	1.490	100,00%	1.812	(2.489)	670
Hospital São Domingos Ltda. (v)	Hospitais e Oncologia	-	-	-	-		-	-	97.959
Ímpar Serviços Hospitalares S.A. (iii)	Hospitais e Oncologia	-	-	-	-	-	-	-	1.297
Instituto de Hematologia de S.J.R. Preto Ltda. (viii)	Diagnósticos - Operação Nacional	100,00%	-	-	(2.829)	100,00%	8.680	(8.579)	(2.291)
Innova Real Estate Empreendimentos Imobiliários Ltda.	Hospitais e Oncologia	100,00%	56.967	60.155	2.449	100,00%	56.967	57.705	837
Itulab Laboratório de Análises Clín. de Itu Ltda.	Diagnósticos - Operação Nacional	100,00%	5.803	10.312	1.964	100,00%	5.803	8.954	2.814
Laboratório Bioclínico MS Ltda.	Diagnósticos - Operação Nacional	100,00%	4.505	(8.463)	(4.328)	100,00%	5	(6.536)	(4.320)
Laboratório Chromatox Ltda.	Diagnósticos - Operação Nacional	100,00%	3.366	23.994	6.628	100,00%	3.366	18.628	9.134
Laboratório de Anatomia Patológica e Citopatologia São Camilo Ltda.	Diagnósticos - Operação Nacional	100,00%	9.372	(520)	(2.083)	100,00%	7.872	713	(1.373)
Laboratório Nobel S.A.	Diagnósticos - Operação Nacional	100,00%	102.978	24.524	(12.226)	100,00%	95.978	33.050	(6.137)
Maringá Medicina Nuclear Ltda.	Diagnósticos - Operação Nacional	100,00%	34.000	12.873	(3.479)	100,00%	34.000	16.351	(2.826)
MO Holding S.A. (v)	Outros	-	-	-	-	-	-	-	(1)
Mantris Gestão em Saúde Corporativa Ltda. (v)	Outros		-	-	-		-	-	1.559
Marimed Real Estate Empreendimentos Imobiliários Ltda.	Hospitais e Oncologia	100,00%	14.128	19.814	3.569	100,00%	14.128	16.245	1.755
Navegantes Investimentos e Participações S.A. (ii)	Hospitais e Oncologia	100,00%	548.365	368.536	10.678	100,00%	535.865	340.858	(6.496)
Neuro Imagens Ltda. (v)	Hospitais e Oncologia	-	-	-	-		-	-	(1.557)
Nobeloy S.A. (i)	Diagnósticos - Operação Internacional	100,00%	18.148	(264)	(8.040)	100,00%	9.401	48	(269)
Optiren S.A. (i)	Diagnósticos - Operação Internacional	100,00%	4.911	21	(1.330)	100,00%	5.215	9.083	(1.128)
Patologia Clínica Dr. Geraldo Lustosa Cabral Ltda. (viii)	Diagnósticos - Operação Nacional	100,00%	-	-	3.463	100,00%	7.400	15.883	4.369
Previlab Análises Clínicas Ltda.	Diagnósticos - Operação Nacional	99,65%	29.613	101.906	19.418	99,65%	29.613	82.488	21.888
Ruggeri & Piva Ltda.	Diagnósticos - Operação Nacional	100,00%	8.361	5.222	(1.367)	100,00%	8.361	6.589	406
Santa Celina Participações S.A.	Diagnósticos - Operação Nacional	-	-	-	-	-	-	-	(70.706)
Saúde Santa Celina Assistência Médica S.A. (iv)	Diagnósticos - Operação Nacional	100,00%	200.128	60.900	3.626	100,00%	200.128	56.940	(1.731)
São Marcos – Saúde e Medicina Diagnóstica S.A.	Diagnósticos - Operação Nacional	100,00%	178.000	(6.087)	(20.757)	100,00%	167.400	4.069	(18.999)
Valeclin Laboratório de Análises Clínicas Ltda.	Diagnósticos - Operação Nacional	100,00%	50.888	2.146	(10.251)	100,00%	35.389	11.399	(8.195)
				1.405.234	**148.977**			**1.232.392**	**193.398**

Docusign Envelope ID: 0021C334-994E-8380-8067-4139F4AC93B4

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas condensadas em 30 de setembro de 2026

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

(i) Controlada em operação descontinuada (vide nota explicativa nº 34).
(ii) Controladora de HBA S.A. - Assistência Médica e Hospitalar (Hospital da Bahia).
(iii) Com o fechamento do Acordo de Associação ocorrido em 1º de abril de 2025, a Ímpar deixou de ser uma controlada da DASA e passou a ser um empreendimento controlado em conjunto (vide nota explicativa nº 10).
(iv) Controlada incorporada em 2025.
(v) Controladas vendidas em 2025.
(vi) Em 1º de dezembro de 2025, a Salomão e Zoppi Serviços Médicos e Participações S.A. teve sua razão social alterada para Delboni Medicina Diagnóstica S.A.
(vii) AMO Participações S.A. inclui a participação da DASA na controlada direta integral Paquetá Participações S.A., que conjuntamente consolidam a rede de clínicas oncológicas AMO ("AMO").
(viii) Controlada incorporada em 2026.

10.3 Investimentos em controladas e provisão para passivo a descoberto de controladas

A movimentação dos investimentos em controladas é demonstrada abaixo:

Investimentos	Hospitais e Oncologia	Diagnósticos - Operação Nacional	Diagnósticos - Operações Internacionais	Outros	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2025	**666.856**	**654.883**	**9.131**	**-**	**1.330.870**
Adiantamento para futuro aumento de capital	17.000	6.100	35	-	23.135
Incorporação de controladas	-	(18.640)	-	-	(18.640)
Transferência entre investimentos e provisão para passivo a descoberto em controladas	-	16.722	(2.490)	-	14.232
Ajuste de avaliação patrimonial (iii)	2.261	-	4.835	-	7.096
Dividendos e juros sobre o capital próprio	-	(25.141)	-	-	(25.141)
Equivalência patrimonial	67.924	137.997	(7.879)	-	198.042
Saldo em 30 de setembro de 2026	**754.041**	**771.921**	**3.632**	**-**	**1.529.594**

Provisão para passivo a descoberto de controladas	Hospitais e Oncologia	Diagnósticos - Operação Nacional	Diagnósticos - Operações Internacionais	Outros	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2025	**-**	**(95.988)**	**(2.490)**	**-**	**(98.478)**
Adiantamento para futuro aumento de capital	-	13.299	-	-	13.299
Incorporação de controladas	-	24.116	-	-	24.116
Transferência entre investimentos e provisão para passivo a descoberto em controladas	-	(16.722)	2.490	-	(14.232)
Ajuste de avaliação patrimonial (iii)	-	-	-	-	-
Equivalência patrimonial	-	(49.065)	-	-	(49.065)
Saldo em 30 de setembro de 2026	**-**	**(124.360)**	**-**	**-**	**(124.360)**

Investimentos líquidos em controladas diretas	**754.041**	**647.561**	**3.632**	**-**	**1.405.234**

Docusign Envelope ID: 0021C334-994E-8380-8067-4139F4AC93B4

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas condensadas em 30 de setembro de 2026

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Investimentos	Hospitais e Oncologia	Diagnósticos - Operação Nacional	Diagnósticos - Operações Internacionais	Outros	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2024	**8.146.363**	**476.215**	**311.751**	**31.530**	**8.965.859**
Redução de capital (i)	(2.075.000)	-	-	-	(2.075.000)
Aumento de capital	-	198.729	-	46.019	244.748
Adiantamento para futuro aumento de capital	8.700	47.233	-	-	55.933
Efeitos da cisão dos hospitais (ii)	(2.840.132)	5.612	-	-	(2.834.520)
Aquisição de participação de acionistas não controladores	-	1.036	-	-	1.036
Transferência entre investimentos e provisão para passivo a descoberto em controladas	-	(139.611)	(1.893)	(164)	(141.668)
Ajuste de avaliação patrimonial (iii)	(10.183)	-	(45.088)	-	(55.271)
Dividendos e juros sobre o capital próprio	(10.240)	(28.836)	-	-	(39.076)
Desconsolidação da Ímpar - saldo de 1 de abril de 2025	(2.360.184)	-	-	-	(2.360.184)
Venda de controladas	-	-	(301.146)	(79.038)	(380.184)
Equivalência patrimonial	104.905	117.448	45.146	1.653	269.152
Saldo em 30 de setembro de 2025	**964.229**	**677.826**	**8.770**	**-**	**1.650.825**

Provisão para passivo a descoberto em controladas	Hospitais e Oncologia	Diagnósticos - Operação Nacional	Diagnósticos - Operações Internacionais	Outros	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2024	**-**	**(149.585)**	**(8.634)**	**(164)**	**(158.383)**
Adiantamento para futuro aumento de capital	-	1.300	572	-	1.872
Transferência entre investimentos e provisão para passivo a descoberto em controladas	-	139.611	1.893	164	141.668
Ajuste de avaliação patrimonial (iii)	-	-	3.317	-	3.317
Equivalência patrimonial	-	(76.157)	403	-	(75.754)
Saldo em 30 de setembro de 2025	**-**	**(84.831)**	**(2.449)**	**-**	**(87.280)**

Patrimônio líquido das controladas diretas	**964.229**	**592.995**	**6.321**	**-**	**1.563.545**

(i) Vide nota explicativa nº 2.a.5 das Demonstrações Financeiras de 2025 emitidas em 26 de março de 2026.
(ii) Referente aos hospitais, clínicas oncológicas e imóveis fora do perímetro do Acordo de Associação (vide nota explicativa nº 2.a.6 das Demonstrações Financeiras de 2025 emitidas em 26 de março de 2026).
(iii) Ajustes de avaliação patrimonial, como por exemplo ajuste de hiperinflação, conversão de balanço, entre outros.

Para informações sobre os segmentos de negócios vide nota explicativa nº 29.

10.4 Empreendimento controlado em conjunto (Controladora e Consolidado)

Em 1º de abril de 2025, com o fechamento do Acordo de Associação (vide nota explicativa nº 2.a das Demonstrações Financeiras de 2025 emitidas em 26 de março de 2026), a Ímpar passou a ser um empreendimento controlado em conjunto entre a DASA e Amil.

As informações financeiras resumidas da Ímpar são apresentadas a seguir:

	30/09/2026	31/12/2025

Docusign Envelope ID: 0021C334-994E-8380-8067-4139F4AC93B4

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas condensadas em 30 de setembro de 2026

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Ativo total	11.937.220	11.223.920
Passivo circulante e não circulante	6.904.081	6.224.199
Patrimônio líquido	5.033.139	4.999.721

	01/01/2026 a 30/09/2026	01/04/2025 a 30/09/2025
Lucro (Prejuízo) líquido	33.418	(10.488)

As informações financeiras da Ímpar proporcionais à participação da DASA são apresentadas a seguir:

	30/09/2026	31/12/2025
Quantidade de ações total	19.032.055.160	19.032.055.160
Participação no capital social	50,00%	50,00%
Patrimônio líquido proporcional a quantidade de ações possuídas	2.516.570	2.499.861

	01/01/2026 a 30/09/2026	01/04/2025 a 30/09/2025
Lucro (Prejuízo) proporcional a quantidade de ações possuídas	23.087	(5.244)

A composição e movimentação do investimento em empreendimento controlado em conjunto, correspondente a 50% da participação da DASA, estão demonstradas abaixo:

	Ímpar
Saldo em 31 de dezembro de 2025	**4.669.403**
Amortização da (mais) menos valia	(55.610)
Outros	(6.378)
Equivalência patrimonial	23.087
Saldo em 30 de setembro de 2026	**4.630.502**

A alocação do preço, resultado da diferença do valor contábil e do valor justo da participação no empreendimento controlado em conjunto, está demonstrada a seguir:

	Vida útil (anos)	Saldo em 31/12/2025	Amortização	Saldo em 30/09/2026
Mais valia de benfeitorias	16	126.621	(11.871)	114.750
Mais valia de máquinas e equipamentos	7	200.392	(42.941)	157.451
Mais valia de instalações	8	7.127	(1.336)	5.791
Mais valia de móveis e utensílios	6	19.656	(4.914)	14.742
Mais valia de veículos	2	568	(426)	142
Mais valia de equipamentos de TI	4	9.222	(3.458)	5.764
Menos valia de direito de uso	4-27	(153.252)	14.033	(139.219)
Mais valia de software	3	9.396	(4.697)	4.699
Mais valia de marcas	Indefinido	764.500	-	764.500
Ágio	Indefinido	1.182.272	-	1.182.272
		2.166.502	**(55.610)**	**2.104.514**

Docusign Envelope ID: 0021C334-994E-8380-8067-4139F4AC93B4

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas condensadas em 30 de setembro de 2026

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

11 Imobilizado

11.1 Composição e movimentação

Controladora	Vida Útil (anos)	Saldo em 31/12/2025	Adição	Adição de incorporação	Baixa	Transferências	Depreciação	Saldo em 30/09/2026	Saldo em 30/09/2025
Custo de aquisição									
Imóveis	60	8.304	8.313	-	-	-	-	16.617	8.304
Benfeitorias em imóveis de terceiros	10	1.180.557	-	5.907	(338)	59.127	-	1.245.253	1.349.731
Benfeitorias em imóveis próprios	10	4.066	-	-	-	-	-	4.066	4.066
Aparelhos e equipamentos	10	1.631.829	-	1.569	(13.018)	53.705	-	1.674.085	1.668.574
Móveis e utensílios	10	137.281	-	1.847	(114)	2.504	-	141.518	137.926
Instalações	10	244.655	-	963	(17)	4.720	-	250.321	244.489
Equipamentos de informática	5	355.468	-	2.132	(1.728)	6.958	-	362.830	356.361
Veículos	5	1.627	-	73	(283)	-	-	1.417	1.627
Terrenos	-	19.578	10.609	-	-	-	-	30.187	69.392
Imobilizações em andamento (i)	-	181.296	80.881	-	(7)	(110.746)	-	151.424	94.801
Provisão para recuperabilidade	-	(987)	-	-	-	-	-	(987)	(987)
		3.763.674	**99.803**	**12.491**	**(15.505)**	**16.268**	**-**	**3.876.731**	**3.934.284**
Depreciação acumulada									
Imóveis		(2.278)	-	-	-	-	(225)	(2.503)	(7.522)
Benfeitorias em imóveis de terceiros		(954.661)	-	(4.459)	336	-	(32.396)	(991.180)	(946.402)
Benfeitorias em imóveis próprios		(4.066)	-	-	-	-	-	(4.066)	(4.066)
Aparelhos e equipamentos		(1.254.792)	-	(1.284)	12.853	-	(66.105)	(1.309.328)	(1.257.277)
Móveis e utensílios		(114.986)	-	(1.645)	114	-	(5.840)	(122.357)	(111.186)
Instalações		(158.833)	-	(760)	14	-	(8.460)	(168.039)	(159.297)
Equipamentos de informática		(314.008)	-	(1.760)	1.712	-	(19.464)	(333.520)	(307.315)
Veículos		(1.320)	-	(73)	283	-	-	(1.110)	(1.320)
		(2.804.944)	**-**	**(9.981)**	**15.312**	**-**	**(132.490)**	**(2.932.103)**	**(2.794.385)**
		958.730	**99.803**	**2.510**	**(193)**	**16.268**	**(132.490)**	**944.628**	**1.139.899**

			Adição	Baixa	Transferências	Depreciação		

Docusign Envelope ID: 0021C334-994E-8380-8067-4139F4AC93B4

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas condensadas em 30 de setembro de 2026

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Consolidado	Vida útil (anos)	Saldo em 31/12/2025					Saldo em 30/09/2026	Saldo em 30/09/2025
Custo de aquisição								
Imóveis	60	608.872	11.004	(128)	23	-	619.771	608.873
Benfeitorias em imóveis de terceiros	10-20	959.127	300	(338)	72.689	-	1.031.778	1.369.050
Benfeitorias em imóveis próprios	10	239.306	8.322	-	-	-	247.628	8.993
Aparelhos e equipamentos	10	2.088.292	1.116	(13.032)	63.210	-	2.139.586	2.295.782
Móveis e utensílios	10	200.390	65	(125)	3.099	-	203.429	213.555
Instalações	10	341.428	(391)	(17)	6.513	-	347.533	342.775
Equipamentos de informática	5	437.769	-	(1.747)	8.236	-	444.258	462.149
Veículos	5	3.874	-	(283)	-	-	3.591	4.158
Terrenos	-	48.692	-	(387)	-	-	48.305	98.506
Imobilizações em andamento (i)	-	233.503	95.878	(6)	(137.468)	-	191.907	138.761
Provisão para recuperabilidade		(1.680)	-	-	-	-	(1.680)	(4.090)
		5.159.573	**116.294**	**(16.063)**	**16.302**	**-**	**5.276.106**	**5.538.512**
Depreciação acumulada								
Imóveis		(141.489)	-	93	-	(809)	(142.205)	(147.376)
Benfeitorias em imóveis de terceiros		(1.013.839)	-	336	-	(49.029)	(1.062.532)	(1.026.121)
Benfeitorias em imóveis próprios		(40.870)	-	-	-	(7.025)	(47.895)	(13.308)
Aparelhos e equipamentos		(1.607.715)	-	12.868	-	(86.359)	(1.681.206)	(1.707.503)
Móveis e utensílios		(162.516)	-	125	-	(8.060)	(170.451)	(167.292)
Instalações		(214.719)	-	14	-	(9.860)	(224.565)	(215.231)
Equipamentos de informática		(402.113)	-	1.730	-	(23.319)	(423.702)	(411.505)
Veículos		(2.940)	-	285	-	-	(2.655)	(3.224)
		(3.586.201)	**-**	**15.451**	**-**	**(184.461)**	**(3.755.211)**	**(3.691.560)**
		1.573.372	**116.294**	**(612)**	**16.302**	**(184.461)**	**1.520.895**	**1.846.952**

(i) Refere-se principalmente a investimentos em andamento de aparelhos, equipamentos e benfeitorias em imóveis de terceiros.

Docusign Envelope ID: 0021C334-994E-8380-8067-4139F4AC93B4

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas condensadas em 30 de setembro de 2026

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Em 30 de setembro de 2026, a Administração concluiu que não há indícios de perda de valor recuperável dos ativos imobilizados, que ocasionem a necessidade de provisão adicional aos saldos que se encontram registrados nas informações trimestrais individuais e consolidadas condensadas.

12 Intangível

12.1 Composição e movimentação

Controladora	Vida Útil (anos)	Saldo em 31/12/2025	Adição	Baixa	Transferências	Amortização	Saldo em 30/09/2026	Saldo em 30/09/2025
Custo de aquisição								
Ágio relacionados a aquisições de participações								
Aquisição de participação - Ágio		2.157.874	-	-	-	-	2.157.874	2.157.874
		2.157.874	**-**	**-**	**-**	**-**	**2.157.874**	**2.157.874**
Intangível identificado na aquisição de participação societária:								
Marcas	30	310.001	-	-	-	-	310.001	310.001
Relacionamento com clientes	20	81.029	-	-	-	-	81.029	81.029
Acordo de não competição	7	702	-	-	-	-	702	702
		391.732	**-**	**-**	**-**	**-**	**391.732**	**391.732**
Outros intangíveis:								
Sistemas de informática (i)	5	1.841.875	908	(3)	61.583	-	1.904.363	1.839.354
Direito de uso de área comercial	5	5.488	-	-	-	-	5.488	5.488
Patentes	33	102	10	-	-	-	112	102
Contrato de exclusividade com clientes	15	58.368	27.000	-	-	-	85.368	58.368
Fundo de comércio	5	1.243	-	-	-	-	1.243	1.243
Intangível em andamento (iii)		1.267	77.852	-	(77.851)	-	1.268	1.267
		1.908.343	**105.770**	**(3)**	**(16.268)**	**-**	**1.997.842**	**1.905.822**
		4.457.949	**105.770**	**(3)**	**(16.268)**	**-**	**4.547.448**	**4.455.428**
Amortização acumulada								
Intangível identificado na aquisição de participação societária:								
Marcas		(142.046)	-	-	-	(7.711)	(149.757)	(139.477)
Relacionamentos com clientes		(51.172)	-	-	-	(2.438)	(53.610)	(50.316)
Acordo de não competição		(702)	-	-	-	-	(702)	(702)
		(193.920)	**-**	**-**	**-**	**(10.149)**	**(204.069)**	**(190.495)**
Outros intangíveis:								
Sistemas de informática		(1.469.806)	-	3	-	(134.535)	(1.604.338)	(1.415.375)
Direito de uso de área comercial		(5.488)	-	-	-	-	(5.488)	(5.488)
Marcas e patentes		(88)	-	-	-	(7)	(95)	19.746
Contrato exclusividade com clientes		(42.758)	-	-	-	(19.251)	(62.009)	(57.670)
Fundo de comércio		(685)	-	-	-	(2)	(687)	(681)
		(1.518.825)	**-**	**3**	**-**	**(153.795)**	**(1.672.617)**	**(1.459.468)**
		(1.712.745)	**-**	**3**	**-**	**(163.944)**	**(1.876.686)**	**(1.649.963)**
		2.745.204	**105.770**	**-**	**(16.268)**	**(163.944)**	**2.670.762**	**2.805.465**

Docusign Envelope ID: 0021C334-994E-8380-8067-4139F4AC93B4

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas condensadas em 30 de setembro de 2026

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Consolidado	Vida útil (anos)	Saldo em 31/12/2025	Adição	Baixa	Variação Cambial (ii)	Transferências	Amortização	Saldo em 30/09/2026	Saldo em 30/09/2025
Custo de aquisição									
Ágio relacionados a aquisições de participações									
Aquisição de participação - Ágio		3.436.826	-	(9.852)	(948)	-	-	3.426.026	4.218.111
		3.436.826	**-**	**(9.852)**	**(948)**	**-**	**-**	**3.426.026**	**4.218.111**
Intangível identificado na aquisição de participação societária:									
Marcas	30	746.805	-	(1.663)	-	-	-	745.142	722.018
Relacionamento com clientes	20	310.761	-	(1.857)	-	-	-	308.904	310.769
Mais Valia de Ativos	5	11.764	-	-	-	-	-	11.764	11.764
Acordo de não competição	7	31.148	-	-	-	-	-	31.148	31.148
Software	5	42.056	-	-	-	-	-	42.056	42.056
		1.142.534	**-**	**(3.520)**	**-**	**-**	**-**	**1.139.014**	**1.117.755**
Outros intangíveis:									
Sistemas de informática (i)	5	1.873.894	198	(3)	-	62.125	-	1.936.214	1.876.894
Direito de uso de área comercial	5	5.488	-	-	-	-	-	5.488	5.488
Patentes	33	611	-	-	-	-	-	611	611
Contrato de exclusividade com clientes	15	82.960	27.000	-	-	-	-	109.960	82.960
Fundo de comércio	5	6.666	-	(4.686)	-	-	-	1.980	6.666
Intangível em andamento (iii)		11.195	78.431	-	-	(78.427)	-	11.199	11.198
		1.980.814	**105.629**	**(4.689)**	**-**	**(16.302)**	**-**	**2.065.452**	**1.983.817**
		6.560.174	**105.629**	**(18.061)**	**(948)**	**(16.302)**	**-**	**6.630.492**	**7.319.683**
Amortização acumulada									
Intangível identificado na aquisição de participação societária:									
Marcas		(262.725)	-	299	-	-	(109.488)	(371.914)	(257.068)
Relacionamentos com clientes		(222.443)	-	1.154	-	-	18.115	(203.174)	(195.572)
Mais valia de ativos		(25.875)	-	-	-	-	(195)	(26.070)	(12.973)
Acordo de não competição		(31.386)	-	-	-	-	238	(31.148)	(30.672)
Software		(13.138)	-	-	-	-	-	(13.138)	(13.138)
		(555.567)	**-**	**1.453**	**-**	**-**	**(91.330)**	**(645.444)**	**(509.423)**
Outros intangíveis:									
Sistemas de informática		(1.542.337)	-	3	-	-	(139.410)	(1.681.744)	(1.487.783)
Direito de uso de área comercial		(5.488)	-	-	-	-	-	(5.488)	(5.488)
Marcas e patentes		(149)	-	-	-	-	(3)	(152)	(148)
Contrato exclusividade com clientes		(67.351)	-	-	-	-	(19.251)	(86.602)	(62.430)
Fundo de comércio		(4.463)	-	3.605	-	-	(564)	(1.422)	(4.189)
Intangível em andamento		-	-	-	-	-	-	-	-
		(1.619.788)	**-**	**3.608**	**-**	**-**	**(159.228)**	**(1.775.408)**	**(1.560.038)**
		(2.175.355)	**-**	**5.061**	**-**	**-**	**(250.558)**	**(2.420.852)**	**(2.069.461)**
		4.384.819	**105.629**	**(13.000)**	**(948)**	**(16.302)**	**(250.558)**	**4.209.640**	**5.250.222**

Docusign Envelope ID: 0021C334-994E-8380-8067-4139F4AC93B4

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas condensadas em 30 de setembro de 2026

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

(i) Refere-se principalmente a investimentos em desenvolvimento de sistemas.
(ii) Na consolidação do intangível das operações no exterior, o saldo é convertido para R$ pela taxa de câmbio da data-base das demonstrações financeiras.
(iii) Os gastos realizados classificados como intangível em andamento durante o período de desenvolvimento, são transferidos para uma rubrica específica no grupo do intangível quando estão disponíveis para uso.

13 Ativos de direito de uso e passivos de arrendamentos

13.1 Composição e movimentação:

Controladora	Saldo em 31/12/2025	Adições	Baixa	Remensuração (ii)	Amortização	Saldo em 30/09/2026
Imóveis	657.337	77.127	(2.260)	159.075	(143.027)	748.252
Máquinas e equipamentos	74.221	11.325	-	-	(15.060)	70.486
Equipamentos informática	2.966	4.926	-	3.085	(2.996)	7.981
Veículos	15.175	417	(283)	-	(6.971)	8.338
Total	**749.699**	**93.795**	**(2.543)**	**162.160**	**(168.054)**	**835.057**

Controladora	Saldo em 31/12/2024	Adições	Baixa	Remensuração (ii)	Amortização	Saldo em 30/09/2025
Imóveis	691.405	629	(6.245)	133.964	(146.168)	673.585
Máquinas e equipamentos	65.375	-	-	-	(12.461)	52.914
Equipamentos informática	2.393	2.543	(505)	182	(1.244)	3.369
Veículos	-	-	-	-	-	-
Total	**759.173**	**3.172**	**(6.750)**	**134.146**	**(159.873)**	**729.868**

Consolidado	Saldo em 31/12/2025	Adições	Baixa	Remensuração	Amortização	Saldo em 30/09/2026
Imóveis	963.271	72.931	(3.585)	186.383	(179.423)	1.039.577
Máquinas e equipamentos	102.677	1.952	1.771	-	(20.826)	85.574
Equipamentos informática	4.541	5.565	(275)	2.998	(3.671)	9.158
Veículos	19.507	-	(1.303)	-	(8.448)	9.756
Total	**1.089.996**	**80.448**	**(3.392)**	**189.381**	**(212.368)**	**1.144.065**

Docusign Envelope ID: 0021C334-994E-8380-8067-4139F4AC93B4

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas condensadas em 30 de setembro de 2026

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Consolidado	Saldo em 31/12/2024	Desconsolidação da Ímpar - saldo de 1 de abril de 2025	Venda de controladas	Adições	Baixa	Remensuração (ii)	Amortização	Saldo em 30/09/2025
Imóveis	2.249.242	(1.161.688)	(1.445)	268.614	(19.344)	141.987	(233.785)	1.243.581
Máquinas e equipamentos	60.752	-	-	-	-	-	(12.461)	48.291
Equipamentos informática	5.681	(727)	(422)	3.387	(849)	183	(2.020)	5.233
Veículos	-	-	-	-	-	-	-	-
Total	**2.315.675**	**(1.162.415)**	**(1.867)**	**272.001**	**(20.193)**	**142.170**	**(248.266)**	**1.297.105**

Docusign Envelope ID: 0021C334-994E-8380-8067-4139F4AC93B4

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas condensadas em 30 de setembro de 2026

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

13.2 Composição e movimentação:

Passivo Arrendamento	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2024	**852.898**	**2.596.378**
Desconsolidação da Ímpar - saldo de 1 de abril de 2025	-	(1.324.412)
Venda de controladas	-	(269)
Adições	3.172	272.001
Baixa	(7.678)	(28.046)
Juros incorridos (i)	82.240	172.491
Juros pagos	(82.240)	(172.491)
Pagamentos do principal	(148.912)	(201.848)
Remensuração (ii)	134.146	142.170
Saldo em 30 de setembro de 2025	**833.626**	**1.455.974**
Saldo em 31 de dezembro de 2025	**838.694**	**1.207.404**
Adições	93.861	80.448
Baixa	(2.998)	(4.413)
Juros incorridos (i)	88.995	118.928
Juros pagos	(88.995)	(118.928)
Pagamentos do principal	(149.619)	(182.971)
Remensuração (ii)	162.160	189.381
Saldo em 30 de setembro de 2026	**942.098**	**1.289.849**
Circulante	**479.055**	**615.368**
Não circulante	**463.043**	**674.481**

(i) Os juros são contabilizados no resultado na rubrica de despesas financeiras.

(ii) A remensuração é originada por alterações nos pagamentos futuros de arrendamento resultante de reajustes nos valores mensais por índice de inflação de cada contrato e/ou seu prazo de vigência.

Para o cálculo de contratos de arrendamento é utilizada a taxa de desconto, considerando a média de captação de recursos no mercado, conforme demonstrada abaixo:

Prazo dos contratos	Taxa
de 1 a 2 anos	13,18%
de 3 a 4 anos	12,59%
de 5 a 9 anos	10,66%
10 anos ou acima	
Média ponderada	**12,15%**

Os vencimentos das parcelas não circulantes estão demonstrados abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
de 1 a 2 anos	61.692	139.990	84.486	97.928
de 2 a 3 anos	95.715	82.957	129.930	143.127
de 3 a 4 anos	136.817	103.696	197.828	180.792
mais de 4 anos	168.819	191.837	262.237	331.452
	463.043	**518.480**	**674.481**	**753.299**

14 Fornecedores

Docusign Envelope ID: 0021C334-994E-8380-8067-4139F4AC93B4

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas condensadas em 30 de setembro de 2026

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

14.1 Composição

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Fornecedores nacionais	677.574	648.953	884.454	861.610
Fornecedores estrangeiros	11.299	21.103	13.832	27.530
	688.873	**670.056**	**898.286**	**889.140**
Circulante	668.365	647.160	877.778	866.239
Não circulante	20.508	22.896	20.508	22.901

15 Empréstimos e financiamentos

15.1 Composição

Modalidade	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Empréstimo 4131	255.797	267.894	255.797	267.894
	255.797	**267.894**	**255.797**	**267.894**
Circulante	7.039	19.645	7.039	19.645
Não circulante	248.758	248.249	248.758	248.249

15.2 Movimentação

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2024	-	**10.008**
Adição de Principal	250.000	250.000
Custo de transação	(2.597)	(2.597)
Juros incorridos	6.702	6.702
Amortização principal	-	(10.008)
Saldo em 30 de setembro de 2025	**254.105**	**254.105**
Saldo em 31 de dezembro de 2025	**267.894**	**267.894**
Custo de transação	509	509
Juros incorridos	32.218	32.218
Juros pagos	(44.824)	(44.824)
Saldo em 30 de setembro de 2026	**255.797**	**255.797**

As obrigações decorrentes de empréstimos e financiamentos possuem cronograma contratual de amortização com vencimentos previstos entre 2-3 anos.

O contrato de empréstimo firmado pela Companhia exige o cumprimento de cláusulas restritivas financeiras, sob pena de antecipação de vencimento (*covenants*). Os índices são os mesmos previstos na emissão das debêntures (conforme descrito na nota explicativa nº 16). O não cumprimento das obrigações ou restrições por dois trimestres consecutivos pode acarretar o seu vencimento antecipado.

16 Debêntures

Docusign Envelope ID: 0021C334-994E-8380-8067-4139F4AC93B4

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas condensadas em 30 de setembro de 2026

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

16.1 Composição

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Debêntures (valor do principal)	5.634.350	7.095.466	5.634.350	7.095.466
Juros remuneratórios	419.902	356.560	419.902	356.560
Custo de transação	(76.115)	(85.398)	(76.115)	(85.398)
	5.978.137	**7.366.628**	**5.978.137**	**7.366.628**
Circulante	457.293	1.882.414	457.293	1.882.414
Não circulante	5.520.844	5.484.214	5.520.844	5.484.214

A tabela a seguir detalha as informações por debêntures:

Emissão	Último vencimento	Valor do principal em 30/09/2026	Encargos financeiros médios (i)	Saldo em 30/09/2026 (Ii)	Saldo em 31/12/2025 (ii)
11ª Emissão de Debêntures	10/06/2026		CDI + 1,28%	-	201.629
15ª Emissão de Debêntures S1	30/10/2026		CDI + 1,60%	-	416.795
10ª Emissão de Debêntures S3	10/12/2026		CDI + 1,88%	-	201.666
16ª Emissão de Debêntures	20/04/2027		CDI + 1,60%	-	1.399.292
17ª Emissão de Debêntures S1	13/10/2027	333.334	CDI + 0,80%	345.524	339.620
14ª Emissão de Debêntures S2	20/10/2027	124.350	CDI + 2,40%	133.309	128.297
23ª Emissão de Debêntures	24/07/2028	700.000	CDI + 2,75%	713.153	
15ª Emissão de Debêntures S2	30/10/2028	285.359	CDI + 1,70%	303.342	292.235
21ª Emissão de Debêntures S1	15/01/2029	133.805	CDI + 1,63%	103.022	140.651
21ª Emissão de Debêntures S2	15/01/2029	551.248	CDI + 1,97%	565.123	568.611
17ª Emissão de Debêntures S2	10/10/2029	419.184	CDI + 1,05%	513.023	484.234
22ª Emissão de Debêntures	20/11/2030	1.100.000	CDI + 3,40%	1.150.022	1.095.218
21ª Emissão de Debêntures S3	15/01/2031	124.430	CDI + 1,96%	141.611	136.735
21ª Emissão de Debêntures S4	15/01/2031	690.427	CDI + 2,36%	708.546	713.858
15ª Emissão de Debêntures S3	30/10/2031	714.641	CDI + 2,05%	759.157	730.667
17ª Emissão de Debêntures S3	13/10/2032	247.482	CDI + 1,22%	303.080	285.974
21ª Emissão de Debêntures S5	16/01/2034	210.090	CDI + 2,13%	239.225	231.146
		5.634.350		**5.978.137**	**7.366.628**

(i) Considerando os instrumentos financeiros derivativos contratados (vide nota explicativa nº 31).
(ii) Valor do principal e juros, líquido dos custos de transação.

Docusign Envelope ID: 0021C334-994E-8380-8067-4139F4AC93B4

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas condensadas em 30 de setembro de 2026

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

16.2 Movimentação

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2024	**10.387.001**	**10.387.001**
Desconsolidação da Ímpar - saldo de 1 de abril de 2025	-	(3.009.084)
Captação (i)	-	3.000.000
Juros incorridos	910.874	951.364
Variação cambial	35.717	35.717
Juros pagos	(725.550)	(725.550)
Amortização do principal (ii)	(2.500.000)	(2.500.000)
Custo de transação	40.998	9.592
Saldo em 30 de setembro de 2025	**8.149.040**	**8.149.040**

Saldo em 31 de dezembro de 2025	**7.366.628**	**7.366.628**
Captação (iii)	700.000	700.000
Juros incorridos	623.846	623.846
Variação monetária	47.285	47.285
Juros pagos	(598.279)	(598.279)
Amortização do principal (iv)	(2.170.626)	(2.170.626)
Custo de transação	(9.768)	(9.768)
Amortização do custo de transação	19.051	19.051
Saldo em 30 de setembro de 2026	**5.978.137**	**5.978.137**

(i) Em 14 de fevereiro de 2025, a Ímpar realizou a sua 2ª emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, com a emissão de 3.000.000 (três milhões) de debêntures, como parte dos preparativos para o fechamento do Acordo de Associação. Os recursos da captação foram recebidos em 26 de fevereiro de 2025. Com a conclusão do Acordo de Associação, em 1º de abril de 2025, a dívida passou a não mais integrar as demonstrações financeiras consolidadas da Dasa.

(ii) Em 2025 ocorreram as seguintes amortizações das debêntures:

Data da amortização	Emissão	Valor do principal
11/03/2025	18ª (décima oitava)	1.000.000
08/04/2025	20ª (vigésima)	1.300.000
10/06/2025	11ª (décima primeira)	200.000
		2.500.000

(iii) Em 20 de julho de 2026, a Companhia aprovou a 23ª emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em série única, no montante total de R$ 700.000 (setecentos milhões de reais). A operação possui remuneração equivalente a 100% do CDI acrescida de spread de 2,75% ao ano, com prazo de vencimento de 2 anos e pagamento semestral de juros. Os recursos captados foram destinados ao alongamento do perfil de endividamento da Companhia e ao refinanciamento de obrigações de curto prazo, contribuindo para o fortalecimento de sua estrutura de capital.

(iv) Em 2026 ocorreram as seguintes amortizações das debêntures:

Data da amortização	Emissão	Valor do principal
20/02/2026	10ª (décima)	200.000
20/02/2026	11ª (décima primeira)	200.000
19/02/2026	15ª (décima quinta)	411.116
17/04/2026	16ª (décima sexta)	679.755
23/07/2026	16ª (décima sexta)	679.755
		2.170.626

16.3 Cronograma de amortização

As debêntures classificadas no passivo não circulante têm o seguinte prazo para amortização:

Docusign Envelope ID: 0021C334-994E-8380-8067-4139F4AC93B4

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas condensadas em 30 de setembro de 2026

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
de 1 a 2 anos	389.592	1.050.227	389.592	1.050.227
de 2 a 3 anos	1.331.055	267.124	1.331.055	267.124
de 3 a 4 anos	1.275.259	4.166.863	1.275.259	4.166.863
Mais de 4 anos	2.524.938	-	2.524.938	-
	5.520.844	**5.484.214**	**5.520.844**	**5.484.214**

16.4Covenants

As operações de debêntures e de empréstimos e financiamentos contratadas pela Companhia exigem o cumprimento de cláusulas restritivas financeiras, sob pena de antecipação de vencimento (*covenants*). O não cumprimento das obrigações ou restrições por dois trimestres consecutivos pode acarretar o vencimento antecipado das dívidas vinculadas e inadimplência em relação a outras obrigações contratuais (*cross default*), de cada contrato de debêntures.

Os níveis previstos são calculados com base nas informações trimestrais consolidadas e são ajustados conforme previsto nas respectivas escrituras para fins de *covenants*, conforme descrito abaixo:

1- Dívida líquida / Lucro Antes dos Juros, Impostos, Depreciação e Amortização (“LAJIDA”) - índice máximo 4,00
2- LAJIDA / Resultado financeiro - índice mínimo 1,50

Dívida líquida financeira para fins de *covenants*: representa: (i) o somatório de todas as dívidas consolidadas da Companhia perante pessoas físicas e/ou jurídicas, limitando-se a: (a) empréstimos e financiamentos com terceiros; (b) dívidas oriundas de emissões de títulos de renda fixa, em circulação nos mercados de capitais local e/ou internacional; (c) saldo líquido de operações de derivativos (isto é, passivos menos ativos de operações com derivativos); (d) o valor de ações preferenciais resgatáveis de emissão da Companhia; e (e) o saldo de operações de cessão de crédito até o limite da coobrigação da Companhia; menos (ii) o somatório (a) do valor disponível em caixa; (b) dos saldos líquidos de contas correntes bancárias; e (c) dos saldos de aplicações financeiras. Para fins de apuração desse índice financeiro, em 30 de setembro de 2026, o montante de R$ 3.627 corresponde ao caixa líquido financeiro para fins de *covenants* das operações descontinuadas.

LAJIDA Ajustado para fins de *covenants*: é uma medida não contábil elaborada pela Companhia relativa aos 4 (quatro) trimestres imediatamente anteriores, e corresponde ao lucro líquido consolidado da Companhia antes das despesas financeiras líquidas, imposto de renda e contribuição social sobre o lucro, depreciação, amortização, e despesas com plano de opções de compra de ações. Em caso de aquisição(ões), será(ão) considerado(s), para fins de cálculo do LAJIDA da Companhia, o(s) LAJIDA(s) gerado(s) no período de 12 (doze) meses imediatamente anteriores ao final de cada trimestre do ano civil pela(s) empresa(s) adquirida(s). Para fins de apuração desse índice financeiro, em 30 de setembro de 2026, o montante de R$ 10.629 negativo corresponde ao LAJIDA ajustado para fins de *covenants* nos últimos 12 meses das operações descontinuadas.

Resultado financeiro para fins de *covenants*: significa a diferença entre as receitas financeiras e as despesas financeiras consolidadas da Companhia relativas aos 4 (quatro) trimestres do ano civil imediatamente anteriores ao trimestre do ano civil que então esteja em curso, relativas exclusivamente (i) às despesas financeiras referentes a dívidas perante pessoas físicas e/ou jurídicas, limitando-se a (a) empréstimos e financiamentos com terceiros; (b) dívidas oriundas de emissões de títulos de renda fixa, em circulação nos mercados de capitais local e/ou internacional; (c) saldo líquido de operações de derivativos (isto é, passivos menos ativos de operações com derivativos); (d) o valor de ações preferenciais resgatáveis de emissão da Companhia; e (e) o saldo de operações de cessão de crédito até o limite da coobrigação da Companhia; e (ii) às receitas financeiras referentes a (a) valor disponível em caixa; (b) saldos líquidos de contas correntes bancárias; e (c) saldos de aplicações financeiras. Para fins de apuração desse índice financeiro, em 30 de setembro de 2026, o montante de receita de R$ 2.116 corresponde ao resultado financeiro para fins de *covenants* (demais emissões) das operações descontinuadas.

Docusign Envelope ID: 0021C334-994E-8380-8067-4139F4AC93B4

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas condensadas em 30 de setembro de 2026

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Em 30 de setembro de 2026, o Grupo DASA estava adimplente, cumprindo integralmente com as condições contratuais. O "*covenant* financeiro" dívida líquida / LAJIDA apurado, foi de 3,39 vezes, abaixo do limite previsto nas escrituras de 4,00 vezes.

17 Obrigações sociais e trabalhistas

17.1 Composição

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Provisão de férias	117.585	111.474	152.826	146.895
Provisão de participações de resultados	86.327	183.893	98.881	206.672
Salários e ordenados	142.129	61.205	185.909	81.374
Encargos sociais	30.734	35.949	44.866	51.442
Outros	9.863	11.466	8.967	15.434
	386.638	**403.987**	**491.449**	**501.817**

O Grupo DASA não concede benefícios pós-emprego dos tipos Plano Gerador de Benefício Livre (PGBL), Vida Gerador de Benefício Livre (VGBL), previdência do tipo benefício definido e/ou qualquer plano de aposentadoria ou assistência pós emprego, benefícios de rescisão de contrato de trabalho ou outros benefícios de longo prazo. A remuneração dos empregados e executivos inclui plano de pagamento baseado em ações (vide nota explicativa nº 22).

18 Tributos a recolher

18.1 Composição

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
IRRF a recolher	12.087	19.560	21.881	32.658
ISS a recolher	36.292	34.721	59.919	58.651
PIS e COFINS a recolher	3.261	-	8.107	3.865
IRPJ/CSLL a recolher	44.887	9.706	47.034	12.802
INSS a recolher	5.624	8.227	6.620	17.103
Parcelamento ISS	-	-	508	503
Parcelamentos Tributos Federais	1.393	-	11.701	14.782
Outros tributos a recolher	-	4	-	6
	103.544	**72.218**	**155.770**	**140.370**
Circulante	**102.556**	**72.218**	**147.640**	**130.722**
Não circulante	**988**	**-**	**8.130**	**9.648**

Os tributos a recolher classificados no passivo não circulante possuem o seguinte prazo para amortização:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
de 1 a 2 anos	228	-	1.265	4.131
de 2 a 3 anos	381	-	3.431	2.514
de 3 a 4 anos	379	-	2.967	1.501
Mais de 4 anos	-	-	467	1.502
	988	**-**	**8.130**	**9.648**

Docusign Envelope ID: 0021C334-994E-8380-8067-4139F4AC93B4

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas condensadas em 30 de setembro de 2026

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

19 Contas a pagar por aquisição de controladas

19.1 Composição e movimentação

Controladora	Não garantida por aplicações financeiras	Não garantida por aplicações financeiras - Internacionais	Garantida com aplicações financeiras	Contraprestação contingente	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2024	**59.293**	**10.816**	**6.448**	**13.676**	**90.233**
Cisão do passivo fora do perímetro do Acordo de Associação (*)	422.995	-	-	-	422.995
Transferência	(410)	-	-	410	-
Atualização monetária	36.643	-	-	1.489	38.132
Variação cambial	-	509	683	(153)	1.039
Pagamentos	(20.754)	(11.325)	-	(4.778)	(36.857)
Saldo em 30 de setembro de 2025	**497.767**	**-**	**7.131**	**10.644**	**515.542**
Saldo em 31 de dezembro de 2025	**270.540**	**-**	**2.163**	**16.013**	**288.716**
Transferência	-	-	-	500	500
Atualização monetária	27.321	-	-	1.382	28.703
Variação cambial	-	-	94	(56)	38
Pagamentos	(20.865)	-	-	(3.388)	(24.253)
Saldo em 30 de setembro de 2026	**276.996**	**-**	**2.257**	**14.451**	**293.704**
Circulante					8.500
Não circulante					285.204

Consolidado	Não garantida por aplicações financeiras	Não garantida por aplicações financeiras - Internacionais	Garantida com aplicações financeiras	Contraprestação contingente	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2024	**977.210**	**10.816**	**7.165**	**72.819**	**1.068.010**
Desconsolidação da Ímpar - saldo de 1 de abril de 2025	(536.839)	-	-	-	(536.839)
Transferência	(410)	-	-	410	-
Baixa	-	-	(579)	-	(579)
Atualização monetária	69.827	-	-	1.489	71.316

Docusign Envelope ID: 0021C334-994E-8380-8067-4139F4AC93B4

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas condensadas em 30 de setembro de 2026

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Variação cambial	-	509	683	(153)	1.039
Pagamentos	(62.837)	(11.325)	-	(4.778)	(78.940)
Saldo em 30 de setembro de 2025	**446.951**	**-**	**7.269**	**69.787**	**524.007**
Saldo em 31 de dezembro de 2025	**212.202**	**-**	**2.301**	**75.055**	**289.558**
Transferência	-	-	-	500	500
Atualização monetária	27.321	-	-	1.382	28.703
Variação cambial	-	-	123	(57)	66
Pagamentos	(20.864)	-	(167)	(3.388)	(24.419)
Saldo em 30 de setembro de 2026	**218.659**	**-**	**2.257**	**73.492**	**294.408**
Circulante					8.500
Não circulante					285.908

(*) Para maiores informações, vide nota explicativa nº 2.a.6 das Demonstrações Financeiras de 31 de dezembro de 2025 emitidas em 26 de março de 2026.

As parcelas classificadas no passivo não circulante possuem o seguinte cronograma de pagamento:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
de 1 a 2 anos	-	18.176	-	19.018
de 2 a 3 anos	-	5.525	-	5.525
de 3 a 4 anos	285.204	-	285.908	-
de 4 a 5 anos	-	-	-	-
mais de 5 anos	-	-	-	-
Total	**285.204**	**23.701**	**285.908**	**24.543**

20 Provisões para demandas tributárias, trabalhistas e cíveis, contingências e depósitos judiciais

20.1Composição

Provisões tributárias, trabalhistas e cíveis e depósitos judiciais

Algumas das provisões tributárias, trabalhistas e cíveis possuem no todo, ou em parte, depósitos judiciais a elas relacionados.

	Controladora				Consolidado			
	30/09/2026		31/12/2025		30/09/2026		31/12/2025	
	Provisão	Depósito	Provisão	Depósito	Provisão	Depósito	Provisão	Depósito
Trabalhistas	5.151	2.498	7.003	1.269	31.839	10.421	39.994	10.092
Cíveis	10.899	6.225	12.032	3.341	21.667	6.897	23.687	3.941
Demandas fiscais e previdenciárias (ii)	261.073	36.765	158.106	19.835	287.886	45.271	177.620	28.463
	277.123	**45.488**	**177.141**	**24.445**	**341.392**	**62.589**	**241.301**	**42.496**

20.2 Movimentação

Docusign Envelope ID: 0021C334-994E-8380-8067-4139F4AC93B4

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas condensadas em 30 de setembro de 2026

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora			Consolidado		
	Trabalhistas	Cíveis	Fiscais e previdenciárias	Trabalhistas	Cíveis	Fiscais e previdenciárias
Saldo em 31 de dezembro de 2024	**5.368**	**10.846**	**64.174**	**58.915**	**52.376**	**76.333**
Desconsolidação da Ímpar - saldo de 1 de abril de 2025	-	-	-	(32.330)	(32.805)	(20.505)
Adições (ii)	642	13.733	110.533	16.922	23.734	141.277
Adições (reversões) referente antiga gestão (i)	347	(1.101)	(1.809)	5.405	(1.556)	(1.832)
Baixa/liquidação	(963)	(11.306)	(5.632)	(18.794)	(16.223)	(5.666)
Atualização (reversão da atualização)	(431)	1.035	(3.711)	(444)	1.937	(3.706)
Saldo em 30 de setembro de 2025	**4.963**	**13.207**	**163.555**	**29.674**	**27.463**	**185.901**
Saldo em 31 de dezembro de 2025	**7.003**	**12.032**	**158.106**	**39.994**	**23.687**	**177.620**
Adições	623	1.781	103.088	7.078	4.497	113.251
Adições (reversões) referente antiga gestão (i)	821	(572)	16	(6.327)	(1.760)	(389)
Baixa/liquidação	(3.156)	(2.862)	(1.273)	(8.790)	(4.854)	(3.687)
Atualização (reversão da atualização)	(140)	520	1.136	(116)	97	1.091
Saldo em 30 de setembro de 2026	**5.151**	**10.899**	**261.073**	**31.839**	**21.667**	**287.886**

(i) A Companhia e suas controladas, dentro dos contratos de aquisições de controladas, possuem acordos em processos contingentes onde a responsabilidade de pagamento, em caso de perda desses processos, é da antiga gestão (antigo proprietário). Para esses processos, o provisionamento ocorre na rubrica provisões tributárias, trabalhistas e cíveis, com contrapartida em valores a receber com antiga gestão.
(ii) No período findo em 30 de setembro de 2026, a Companhia registrou aumento nas provisões para contingências tributárias, principalmente relacionado a discussões judiciais e administrativas envolvendo encargos incidentes sobre a folha de pagamento e verbas trabalhistas.

20.3 Passivos contingentes (possíveis)

A Companhia e suas controladas também são partes em demandas cujo prognóstico de perda é avaliado pelos assessores jurídicos como possível (chances de perda maior que 25% e menor ou igual a 50%) e, com base nesta avaliação, não há provisão constituída nas informações trimestrais.

(a) Contingências cíveis e trabalhistas

A composição das contingências trabalhistas e cíveis é a seguinte:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Processos cíveis				
Antiga gestão – responsabilidade antigo sócio (ii)	4.298	4.759	14.464	643.841
Gestão – DASA	35.644	40.751	139.292	150.606
	39.942	**45.510**	**153.756**	**794.447**
Processos trabalhistas				
Antiga gestão – responsabilidade antigo sócio (ii)	473	-	47.682	22.919
Gestão – DASA	249.036	165.381	335.462	231.158
	249.509	**165.381**	**383.144**	**254.077**

(ii) A variação do período decorre, principalmente, da extinção de processos vinculados a obrigações dos antigos controladores da HBA S.A. – Assistência Médica e Hospitalar (Hospital da Bahia). Como consequência, as respectivas execuções judiciais foram encerradas, reduzindo os saldos de contingências registrados como de responsabilidade de antigos sócios.

Docusign Envelope ID: 0021C334-994E-8380-8067-4139F4AC93B4

Dentre as principais ações judiciais de perdas possíveis, não provisionadas nas informações trimestrais, sob gestão da DASA, a Companhia informa que não há processos que sejam considerados individualmente relevantes.

(b) Contingências para demandas tributárias

As demandas tributárias correspondem a questionamentos de majoração de alíquotas, base de cálculo e inconstitucionalidade da cobrança.

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Demandas fiscais e previdenciárias				
Antiga gestão – responsabilidade antigo sócio (i)	7.456	7.125	13.029	285.068
Nova gestão – DASA	1.476.594	1.309.683	1.569.778	1.364.623
	1.484.050	**1.316.808**	**1.582.807**	**1.649.691**

(i) A redução do saldo do Consolidado decorre, substancialmente, do desinvestimento do HSD, resultando na baixa de contingência fiscal relacionada à discussão de débitos de IRPJ e CSLL de exercícios anteriores.

Dentre as principais ações judiciais e administrativas de perdas possíveis, não provisionadas nas informações trimestrais, sob gestão da DASA, destacamos as que julgamos relevantes:

i. Execução Fiscal, ajuizada em 25 de setembro de 2024, pelo município de São Paulo, contra DASA. Em razão de Negócio Jurídico Processual firmado entre as partes, referida ação concentra a discussão de outras 201 execuções fiscais, que versam sobre a tributação do ISS pelo município do local da prestação do serviço de análises clínicas, referente ao período de 2016 a 2018. Em 2 de julho de 2025, foram opostos embargos à execução fiscal pela DASA e, atualmente, aguarda-se julgamento de 1ª instância. Em 30 de setembro de 2026, o valor total envolvido é de R$ 171.377 (R$ 157.196 em 31 de dezembro de 2025).

ii. Execução Fiscal, ajuizada em 10 de agosto de 2016, pela União Federal - Fazenda Nacional, contra DASA, para cobrança de supostos débitos de PIS/COFINS deduzidos das próprias bases de cálculo, referentes ao exercício de 2011. Em 27 de setembro de 2017, foram opostos embargos à execução fiscal pela DASA. Em 07 de agosto de 2025, foi proferida decisão de 1ª instância parcialmente favorável, para reduzir o débito em cerca de 80%. Em 27 de março de 2026, a DASA apresentou recurso de apelação e, em 30 de março de 2026, a União Federal - Fazenda Nacional também apresentou recurso de apelação. Aguarda-se julgamento de ambos os recursos. Em 30 de setembro de 2026, o valor total envolvido é de R$ 120.801 (R$ 115.320 em 31 de dezembro de 2025).

iii. Além do processo individualmente relevante descrito no item (i), a Companhia é parte em outros processos judiciais e administrativos que discutem a competência tributária dos municípios para cobrança do ISS sobre serviços de análises clínicas, envolvendo períodos distintos. As principais incertezas decorrem de interpretações divergentes entre os municípios quanto ao local de incidência do ISS (município do tomador ou do prestador do serviço), tema ainda pendente de uniformização definitiva pelos tribunais superiores. Em 30 de setembro de 2026, o montante agregado desses processos, classificados como perda possível e não individualmente relevantes, totaliza R$ 870.323 (R$ 426.158 em 31 de dezembro de 2025).

iv. Execução Fiscal, ajuizada em 09 de setembro de 2026, pelo Município do Rio de Janeiro, em face da DASA, para cobrança de débitos de ISS supostamente incidente sobre serviços de coleta, no período de fevereiro de 2017 até agosto de 2021, e janeiro de 2024. Até o momento, não houve prolação de decisão de mérito, encontrando-se o processo em fase inicial. Em 30 de setembro de 2026, o valor total envolvido é de R$ 182.080.

Docusign Envelope ID: 0021C334-994E-8380-8067-4139F4AC93B4

v. Processo Administrativo oriundo de despacho decisório que não homologou compensações realizadas com saldo negativo de IRPJ, apurado no ano-calendário de 2019. Em 06 de julho de 2023 foi apresentada manifestação de inconformidade pela Companhia, julgada improcedente em 13 de maio de 2024. Foi interposto Recurso Voluntário em 10 de julho de 2024, o qual permanece pendente de julgamento. Em 30 de setembro de 2026, o valor total envolvido na discussão corresponde a R$ 100.323.

21 Outras contas a pagar e provisões

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Adiantamento de clientes	27.873	51.112	34.431	55.239
Aluguéis a pagar	26.186	23.513	32.573	24.136
Serviços médicos especializados	56.240	51.930	58.632	54.774
Indenização ajuste de dívida líquida - Ímpar (i)	32.445	123.858	32.445	123.858
Provisões gerais	53.379	82.757	78.908	112.915
Incentivo de longo prazo	82.187	4.265	82.242	4.318
Receita diferida	9.500	14.000	11.113	16.453
Demais contas a pagar e provisões	25.720	21.501	29.233	89.399
	313.530	**372.936**	**359.577**	**481.092**
Circulante	192.833	329.946	231.379	429.602
Não circulante	120.697	42.990	128.198	51.490

(i) Em 22 de setembro de 2025, a DASA e a Amil celebraram aditamento ao Acordo de Associação firmado em 1º de abril de 2025, formalizando o entendimento sobre indenização decorrente da apuração do ajuste de dívida líquida, previsto no referido Acordo. Com base nas informações financeiras referentes aos ativos Amil e ativos Ímpar na data-base de 31 de março de 2025, foi apurado o valor líquido de R$ 167.853, que está sendo pago pela DASA à Ímpar, em 4 parcelas em até 24 meses e está sendo atualizado pelo CDI até o pagamento.

22 Pagamento baseado em ações

Os planos de pagamento baseado em ações fazem parte da política de incentivos do Grupo DASA com a finalidade de alinhar os interesses entre a Companhia, seus acionistas e beneficiários, atrair talentos, reter seus executivos e colaboradores chaves, incrementar a geração de resultados sustentáveis e reforçar a orientação de longo prazo na tomada de decisões pelos executivos e empregados da Companhia. Os planos são administrados pelo Conselho de Administração, que podem contar com um Comitê para assessorá-lo nesse sentido, e tem, na medida em que for permitido por lei e pelo estatuto social da Companhia, amplos poderes para tomar todas as medidas necessárias e adequadas para a administração dos referidos planos. Os beneficiários são escolhidos e eleitos pelo Conselho de Administração, a seu exclusivo critério.

O valor contábil referente ao pagamento baseado em ações é determinado através do valor justo de acordo com o valor de mercado das ações na data da outorga e é reconhecido linearmente na demonstração do resultado, durante o período no qual o direito é adquirido (*vesting*), com contrapartida no patrimônio líquido.
No momento que as opções são exercidas, os valores recebidos pela Companhia, líquidos de quaisquer custos de transação diretamente atribuíveis, são creditados no capital social (valor nominal) e na reserva de ágio, se aplicável.

Em setembro de 2026, a Companhia aprovou o Plano de Incentivo de Longo Prazo ("ILP 2030"), baseado em unidades virtuais (*phantom shares*), destinado a determinados executivos e colaboradores estratégicos. O plano constitui, em sua essência, um pagamento baseado em ações liquidado em caixa, nos termos do CPC 10 (R1) – Pagamento Baseado em Ações, sendo o valor justo da obrigação reconhecido como passivo e remensurado periodicamente até sua liquidação, com os correspondentes efeitos registrados no resultado do período. O plano possui *vesting* em três parcelas, previstas

Docusign Envelope ID: 0021C334-994E-8380-8067-4139F4AC93B4

para 1º de janeiro de 2028, 1º de janeiro de 2029 e 1º de janeiro de 2030. A data de referência do programa é 1º de julho de 2026.

A Companhia possui os seguintes planos de pagamento baseado em ações:

	Exercício de aprovação	Quantidade de opções emitidas
Plano 2018	2018	4.663.274
Plano 2018	2019	5.215.000
Plano 2020	2020	7.181.250
Plano 2020	2021	6.413.500
Plano 2020	2022	6.506.500
Plano 2020	2023	8.843.375
Plano 2026	2026	19.230.267

As informações das opções em circulação, estão apresentadas a seguir:

Liquidação em ações		
	2023	2023
Vida	3 anos	3 anos
Preço das ações	12,35	12,37
Valor justo	7,48	2,65
Preço de exercício	9,15	33,80
Volatilidade esperada	0,58	0,69
Taxa livre de risco	11%	9,5%
Vencimento	2026	2026

Os valores referentes aos pagamentos baseados em ações são os seguintes:

	Controladora/ Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2024	**578.601**
Despesa plano de opção de compra de ações	15.719
Saldo em 30 de setembro de 2025	**594.320**
Saldo em 31 de dezembro de 2025	**599.651**
Despesa plano de opção de compra de ações	6.656
Saldo em 30 de setembro de 2026	**606.307**

23 Patrimônio líquido

a) Capital social

O capital social subscrito e integralizado da Companhia em 30 de setembro de 2026 e em 31 de dezembro de 2025 é de R$ 19.625.347, representado por 1.255.007.048 ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal. Os custos de transação na emissão de ações são contabilizados como dedução do patrimônio líquido (líquido de qualquer benefício tributário), no montante de R$ 86.285.

O aumento de capital é autorizado, mediante emissão de novas ações até o limite de 1.600.000.000 (um bilhão e seiscentos milhões) de ações ordinárias, independentemente de reforma estatutária.

Docusign Envelope ID: 0021C334-994E-8380-8067-4139F4AC93B4

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas condensadas em 30 de setembro de 2026
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

b) Ajuste de avaliação patrimonial e outros resultados abrangentes

Outros resultados abrangentes representam os efeitos de conversão de moeda de apresentação das controladas no exterior.

Ajuste de avaliação patrimonial representa os efeitos de transações de acionistas referente, principalmente, à opção de compra e venda de participações de acionistas não controladores de controladas. Adicionalmente, por conta da integralização da Ímpar na DASA ocorrida em 2020, foi registrado o montante de R$ 9.243.944 a título de ajuste de avaliação patrimonial, reduzindo o patrimônio líquido da Companhia. Para maiores detalhes desta operação, vide a nota explicativa nº 2 "Transações de controle comuns" das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2020, emitidas em 6 de março de 2021.

Em 30 de Setembro de 2026, o saldo de avaliação patrimonial é de R$ 9.577.696.

c) Ações em tesouraria

Em 30 de setembro de 2026 a quantidade de ações em tesouraria era de 5.168.306 (5.182 885 em 31 de dezembro de 2025), ao preço médio R$ 15,31 por ação (R$ 14,12 por ação em dezembro de 2025), totalizando o saldo de ações em tesouraria de R$ 79.136.

24 Receita operacional líquida

24.1 Composição

	Controladora			
	01/07/2026 a 30/09/2026	01/01/2026 a 30/09/2026	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025
Receita operacional por segmento:				
Diagnósticos - Operações Nacionais	1.982.133	5.652.126	1.832.418	5.119.454
	1.982.133	**5.652.126**	**1.832.418**	**5.119.454**
Deduções:				
Impostos incidentes sobre o faturamento	(122.404)	(344.663)	(110.967)	(316.390)
Perdas de contraprestação variável (glosa)	(7.938)	(57.502)	(16.116)	(39.402)
Descontos comerciais	(4.539)	(8.046)	(13.578)	(49.720)
Receita operacional líquida	**1.847.252**	**5.241.915**	**1.691.757**	**4.713.942**

	Consolidado			
	01/07/2026 a 30/09/2026	01/01/2026 a 30/09/2026	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025
Receita operacional por segmento (a):				
Diagnósticos - Operações Nacionais	2.363.002	6.767.209	2.195.331	6.121.200
Diagnósticos - Operações Internacionais	-	-	90.582	334.345
Hospitais e Oncologia	231.226	641.581	515.499	3.151.943

Docusign Envelope ID: 0021C334-994E-8380-8067-4139F4AC93B4

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas condensadas em 30 de setembro de 2026

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Outros	-	-	47.323	146.609
	2.594.228	**7.408.790**	**2.848.735**	**9.754.097**
Deduções:				
Impostos incidentes sobre o faturamento	(163.278)	(463.066)	(180.401)	(612.961)
Perdas de contraprestação variável (glosa)	(15.885)	(79.369)	(45.291)	(185.643)
Descontos comerciais	(5.482)	(10.441)	(14.562)	(54.807)
Receita operacional líquida	**2.409.583**	**6.855.914**	**2.608.481**	**8.900.686**

A variação da receita em relação ao período comparativo é atribuída, substancialmente, à desconsolidação da Ímpar a partir de abril de 2025 e às alienações de controladas concluídas durante o exercício de 2025. Assim, a análise da evolução da receita entre os períodos deve considerar os efeitos das mudanças no perímetro de consolidação da Companhia, descritas na Nota Explicativa nº 4.5.

Para informações sobre os segmentos de negócios vide nota explicativa nº 29.

O Grupo DASA apresenta concentração em sua carteira de clientes; a participação dos cinco principais clientes no consolidado está demonstrada a seguir:

	30/09/2026	30/09/2025
CLIENTE A	13%	12%
CLIENTE B	11%	12%
CLIENTE C	11%	10%
CLIENTE D	10%	8%
CLIENTE E	6%	4%

25 Custos dos serviços prestados e despesa por natureza

25.1 Composição custos dos serviços prestados

	Controladora			
	01/07/2026 a 30/09/2026	01/01/2026 a 30/09/2026	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025
Custo com pessoal	(312.972)	(927.913)	(278.709)	(793.464)
Custo com material	(329.368)	(959.547)	(313.574)	(891.206)
Custo com serviços e utilidades	(453.676)	(1.265.274)	(356.275)	(979.891)
Custo com transporte	(50.501)	(143.351)	(46.185)	(132.109)
Depreciações e amortizações	(91.039)	(249.978)	(91.285)	(278.395)
Outros	(7.438)	(27.774)	(6.502)	(30.635)
Total dos custos dos serviços prestados	**(1.244.994)**	**(3.573.837)**	**(1.092.530)**	**(3.105.700)**

	Consolidado			
	01/07/2026 a 30/09/2026	01/01/2026 a 30/09/2026	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025
Custo com pessoal	(426.598)	(1.266.735)	(468.583)	(1.695.189)
Custo com material	(487.502)	(1.408.302)	(551.672)	(1.995.729)

Docusign Envelope ID: 0021C334-994E-8380-8067-4139F4AC93B4

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas condensadas em 30 de setembro de 2026

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Custo com serviços e utilidades	(529.190)	(1.486.908)	(508.947)	(1.724.622)
Custo com transporte	(61.037)	(174.849)	(54.949)	(165.290)
Depreciações e amortizações	(121.385)	(337.628)	(125.752)	(454.488)
Outros	(14.566)	(45.941)	(16.904)	(116.189)
Total	**(1.640.278)**	**(4.720.363)**	**(1.726.807)**	**(6.151.507)**

25.2 Composição das despesas de vendas e despesas gerais e administrativas e comerciais

	Controladora			
	01/07/2026 a 30/09/2026	01/01/2026 a 30/09/2026	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025
Despesas com pessoal	(127.869)	(364.352)	(125.752)	(423.018)
Plano de pagamento baseado em ações (nota explicativa nº 22)	(1.089)	(6.656)	(5.331)	(19.975)
Serviços, utilidades e tecnologia de informação	(78.924)	(242.862)	(113.680)	(359.582)
Depreciações e amortizações	(107.798)	(350.370)	(100.133)	(341.592)
Impostos e taxas	226	(2.308)	(299)	(2.502)
Provisões diversas	(41)	1.412	(1.590)	(2.808)
Repasse de despesas corporativas (nota explicativa nº 32)	31.562	103.055	6.426	59.199
Outras	(38.573)	(84.430)	(22.141)	(64.787)
Total das despesas gerais e administrativas e comerciais	**(322.505)**	**(946.510)**	**(362.500)**	**(1.155.065)**
Classificado como:				
Despesas gerais e administrativas	(294.387)	(868.397)	(336.838)	(1.083.914)
Despesas comerciais	(28.118)	(78.113)	(25.662)	(71.151)
	(322.505)	**(946.510)**	**(362.500)**	**(1.155.065)**

	Consolidado			
	01/07/2026 a 30/09/2026	01/01/2026 a 30/09/2026	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025
Despesas com pessoal	(136.369)	(390.196)	(155.830)	(602.237)
Plano de pagamento baseado em ações (nota explicativa nº 22)	(1.089)	(6.656)	(4.334)	(19.975)
Serviços, utilidades e tecnologia de informação	(94.149)	(287.388)	(139.535)	(524.042)
Depreciações e amortizações	(113.047)	(365.369)	(121.441)	(421.853)
Impostos e taxas	2.077	(3.760)	(6.499)	(15.626)
Provisões diversas	4.675	6.559	(25.706)	(79.349)

Docusign Envelope ID: 0021C334-994E-8380-8067-4139F4AC93B4

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas condensadas em 30 de setembro de 2026

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Outras	(62.196)	(133.202)	(7.778)	(58.497)
Total das despesas gerais e administrativas e comerciais	**(400.097)**	**(1.180.011)**	**(461.123)**	**(1.721.579)**
Classificado como:				
Despesas gerais e administrativas	(363.032)	(1.089.349)	(429.635)	(1.621.933)
Despesas comerciais	(37.065)	(90.662)	(31.488)	(99.646)
	(400.097)	**(1.180.011)**	**(461.123)**	**(1.721.579)**

26 Resultado financeiro, líquido

26.1 Composição

	Controladora			
	01/07/2026 a 30/09/2026	01/01/2026 a 30/09/2026	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025
Receitas financeiras				
Juros	26.400	133.275	44.255	142.241
Instrumentos financeiros derivativos	53.337	130.988	(4.201)	115.891
Variações cambiais e monetárias ativas	17.940	18.086	14.102	13.359
Outras	110	420	163	815
	97.787	**282.769**	**54.319**	**272.306**
Despesas financeiras				
Juros sobre empréstimos e debêntures	(199.868)	(656.065)	(297.070)	(917.576)
Juros sobre arrendamento por direito de uso	(30.296)	(88.995)	(28.372)	(82.240)
Juros (i)	(4.251)	(23.374)	(9.146)	(47.883)
Instrumentos financeiros derivativos	(30.057)	(152.599)	(45.881)	(74.645)
Atualização monetária do contas a pagar por aquisição de controladas	(11.162)	(28.703)	(17.324)	(38.132)
Variações cambiais e monetárias passivas	(22.982)	(95.890)	(6.945)	(53.602)
Variação monetária de demandas judiciais	38	(1.516)	1.277	3.107
Outras	(23.540)	(59.484)	(22.808)	(74.808)
	(322.118)	**(1.106.626)**	**(426.269)**	**(1.285.779)**
	(224.331)	**(823.857)**	**(371.950)**	**(1.013.473)**

Docusign Envelope ID: 0021C334-994E-8380-8067-4139F4AC93B4

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas condensadas em 30 de setembro de 2026

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Consolidado			
	01/07/2026 a 30/09/2026	01/01/2026 a 30/09/2026	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025
Receitas financeiras				
Juros	35.899	146.676	61.840	188.292
Instrumentos financeiros derivativos	56.364	134.242	(2.689)	119.034
Variações cambiais e monetárias ativas	19.979	20.147	19.459	15.282
Outras	269	751	299	1.648
	112.511	**301.816**	**78.909**	**324.256**
Despesas financeiras				
Juros sobre empréstimos e debêntures	(199.867)	(656.064)	(297.070)	(958.066)
Juros sobre arrendamento por direito de uso	(40.516)	(118.928)	(46.091)	(172.491)
Juros (i)	(6.369)	(21.363)	(10.609)	(54.802)
Instrumentos financeiros derivativos	(30.057)	(152.599)	(45.881)	(74.645)
Atualização monetária do contas a pagar por aquisição de controladas	(11.162)	(28.703)	(17.549)	(71.316)
Variações cambiais e monetárias passivas	(26.025)	(99.753)	(8.157)	(61.320)
Variação monetária de demandas judiciais	(97)	(1.072)	1.409	2.213
Outras	(18.280)	(48.966)	(23.289)	(89.946)
	(332.373)	**(1.127.448)**	**(447.237)**	**(1.480.373)**
	(219.862)	**(825.632)**	**(368.328)**	**(1.156.117)**

(i) Demais juros como mora, juros de pagamento em atraso, antecipação de recebíveis, dentre outros.

27 Resultado por ação (básico e diluído)

A tabela a seguir apresenta a conciliação dos numeradores e denominadores utilizados no cálculo do resultado por ação:

	Controladora	
	30/09/2026	30/09/2025
Lucro (Prejuízo) atribuível aos acionistas controladores da Companhia	**129.782**	**(197.045)**
Média ponderada da quantidade de ações ordinárias em circulação (em milhares)	1.255.007	1.255.007
Lucro (Prejuízo) básico por ação - (em R$)	**0,10341**	**(0,15701)**
Lucro (Prejuízo) atribuível aos acionistas controladores da Companhia	**129.782**	**(197.045)**
Média ponderada da quantidade de ações ordinárias para o (lucro) prejuízo diluído por ação (em milhares)	1.293.830	1.255.007
Lucro (Prejuízo) diluído por ação - (em R$)	**0,10031**	**(0,15701)**
Média ponderada das ações (em milhares)		
Média ponderada da quantidade de ações para o valor básico por ação	1.255.007	1.255.007
Efeito da diluição		
Plano de opção de ações	38.823	-
Média ponderada da quantidade de ações para o valor diluído por ação	1.293.830	1.255.007

28 Imposto de renda e contribuição social – corrente e diferido

A conciliação da despesa de IRPJ e CSLL e respectiva alíquota efetiva desses tributos é demonstrada a seguir:

	Controladora

Docusign Envelope ID: 0021C334-994E-8380-8067-4139F4AC93B4

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas condensadas em 30 de setembro de 2026

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	01/07/2026 a 30/09/2026	01/01/2026 a 30/09/2026	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025
Lucro (Prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social	177.706	89.840	19.768	(88.477)
Alíquota fiscal oficial - %	34%	34%	34%	34%
Imposto de renda e contribuição social:				
Pela alíquota fiscal oficial	(60.420)	(30.546)	(6.721)	30.082
Exclusões (adições) permanentes				
Resultado de equivalência patrimonial	32.486	58.502	67.555	63.972
Despesas indedutíveis (i)	(2.648)	(7.668)	(44.534)	(70.434)
Outros ajustes				
Prejuízo fiscal e base negativa (iii)	-	-	59.744	(132.188)
Outros (iv)	18.641	19.654	-	-
IRPJ e CSLL na demonstração do resultado	**(11.941)**	**39.942**	**76.044**	**(108.568)**
Correntes	(26.107)	(32.705)	-	(44.433)
Diferidos	14.166	72.647	76.044	(64.135)
Total	**(11.941)**	**39.942**	**76.044**	**(108.568)**
Alíquota efetiva de IRPJ e CSLL (v)	-6,7%	44,5%	384,7%	122,7%

	Consolidado			
	01/07/2026 a 30/09/2026	01/01/2026 a 30/09/2026	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	185.756	130.541	75.622	104.765
Alíquota fiscal oficial - %	34%	34%	34%	34%
Imposto de renda e contribuição social:				
Pela alíquota fiscal oficial	(63.157)	(44.384)	(25.711)	(35.620)
Efeito das alíquotas de impostos em jurisdições estrangeiras (30%)	(0)	(0)	1.842	15.730
Exclusões (adições) permanentes				
Resultado de equivalência patrimonial	7.697	7.850	21.031	(1.783)
Juros sobre o capital próprio	-	5.502	-	-
Despesas indedutíveis (i)	(5.626)	(8.874)	(51.927)	(122.595)
Outros ajustes				
Lucro presumido (ii)	3.460	6.281	3.496	8.883
Prejuízo fiscal e base negativa (iii)	(6.507)	(30.034)	72.663	(156.263)
Outros (iv)	51.717	80.777	-	-
IRPJ e CSLL na demonstração do resultado	**(12.416)**	**17.118**	**21.394**	**(291.648)**
Correntes	(62.983)	(121.099)	(62.828)	(222.699)
Diferidos	50.567	138.217	84.222	(68.949)
Total	**(12.416)**	**17.118**	**21.394**	**(291.648)**
Alíquota efetiva de IRPJ e CSLL (v)	-5,5%	13,1%	28,3%	-278,4%

Docusign Envelope ID: 0021C334-994E-8380-8067-4139F4AC93B4

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas condensadas em 30 de setembro de 2026

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

(i) Referem-se a dispêndios que não podem ser deduzidos para fins fiscais nos termos da legislação tributária aplicável, tais como: despesas com multas, doações, brindes e outras;

(ii) A legislação tributária brasileira permite que as empresas que auferiram receita bruta de até R$ 78 milhões no ano fiscal anterior, adotem um regime de tributação simplificado, denominado lucro presumido. Algumas controladas da Companhia adotam esse regime de tributação, segundo o qual a base de cálculo do IRPJ e da CSLL é calculada por meio da aplicação de uma alíquota de presunção de lucro equivalente a 8% das receitas da operação. O ajuste do lucro presumido representa a diferença entre a tributação sob esse método e o que teria sido apurado com base na alíquota aplicada ao lucro real dessas controladas;

(iii) Referem-se ao IRPJ e CSLL diferidos sobre saldos de prejuízos fiscais e bases de cálculos negativas da CSLL não constituídos no período, por não atenderem aos requerimentos para reconhecimento contábil;

(iv) Refere-se, substancialmente, à baixa de saldos registrados como depósito judicial, relativos às discussões sobre temas de imposto de renda, convertidos em renda a favor da União;

(v) A alíquota efetiva dos tributos sobre lucros é apurada por meio da razão entre as despesas de IRPJ e CSLL (correntes e diferidas) e o lucro (ou prejuízo) antes do IRPJ e da CSLL. Trata-se de um percentual diferente da alíquota nominal, haja vista que o lucro tributável é apurado por intermédio de ajustes previstos na legislação fiscal (chamados “adições” ou “exclusões”) ao lucro (prejuízo) contábil.

A composição e movimentação dos saldos de IRPJ e CSLL diferidos está apresentada a seguir:

	Controladora			
	Saldo em 31/12/2025	Movimentação no resultado	Variação patrimonial que não afeta resultado	Saldo em 30/09/2026
Prejuízo fiscal e base negativa	1.083.089	(14.024)	-	1.069.065
PECLD e provisão para glosas	48.789	(5.221)	-	43.568
Provisões diversas e para serviços médicos especializados	27.800	32.217	-	60.017
Provisão plano de compra de ações	109.371	-	-	109.371
Provisões para remuneração variável, dissídio e horas extras	61.535	(29.338)	-	32.197
CPC 06 (R2)/IFRS 16 – arrendamento	26.054	2.784	-	28.838
Provisões para obsolescência	18	(372)	-	-354
Ajuste a valor presente	-	(153)	-	(153)
Provisão para demandas judiciais	43.748	33.994	-	77.742
Revisão da vida útil do imobilizado	26.007	(2.153)	-	23.854
Mais (menos) valia em aquisição de controlada	92.685	17.505	-	110.190
Instrumentos financeiros (swap)	78.675	(5.726)	-	72.949
Amortização de ágio	(417.003)	(15.072)	-	(432.075)
Ganho na apuração do valor justo de empreendimento controlado em conjunto	(773.883)	50.003	-	(723.880)
Perda por desvalorização de controladas	410.850	-	-	410.850
Outros	(2.302)	8.203	1.061	6.962
Imposto de renda e contribuição social diferidos	**815.433**	**72.647**	**1.061**	**889.141**
Ativo fiscal diferido	815.447	72.647		889.233
Passivo fiscal diferido	(14)			(92)

Controladora

Docusign Envelope ID: 0021C334-994E-8380-8067-4139F4AC93B4

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas condensadas em 30 de setembro de 2026

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Saldo em 31/12/2024	Movimentação no resultado	Variação patrimonial que não afeta resultado	Saldo em 30/09/2025
Prejuízo fiscal e base negativa	1.083.090	(1)	-	1.083.089
PECLD e provisão para glosas	35.579	(558)	-	35.021
Provisões diversas e para serviços médicos especializados	8.906	14.993	-	23.899
Provisão plano de compra de ações	115.128	(5.757)	-	109.371
Provisões para remuneração variável, dissídio e horas extras	36.898	14.405	-	51.303
CPC 06 (R2)/IFRS 16 – arrendamento	33.895	(802)	-	33.093
Provisões para obsolescência	2.343	(2.290)	-	53
Ajuste a valor presente	833	(627)	-	206
Provisão para demandas judiciais	10.852	34.455	-	45.307
Revisão da vida útil do imobilizado	25.009	807	-	25.816
Mais (menos) valia em aquisição de controlada	58.664	16.722	-	75.386
Instrumentos financeiros (swap)	102.144	(25.391)	-	76.753
Amortização de ágio	(412.135)	(2.047)	-	(414.182)
Ganho na apuração do valor justo de empreendimento controlado em conjunto	-	(773.883)	-	(773.883)
Perda por desvalorização de controladas	-	657.730	-	657.730
Outros	(16.165)	8.109	-	(8.056)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	**1.085.041**	**(64.135)**	**-**	**1.020.907**
Ativo fiscal diferido	1.085.055			1.020.921
Passivo fiscal diferido	(14)			(14)

	Consolidado			
	Saldo em 31/12/2025	Movimentação no resultado	Variação patrimonial que não afeta resultado	Saldo em 30/09/2026
Prejuízo fiscal e base negativa	1.090.561	14.112	-	1.104.673
PECLD e provisão para glosas	70.453	2.307	-	72.760
Provisões diversas e para serviços médicos especializados	40.255	28.672	-	68.927
Provisões para remuneração variável, dissídio e horas extras	69.921	(32.582)	-	37.339
Provisão plano de compra de ações	109.371	-	-	109.371
CPC 06 (R2)/IFRS 16 – arrendamento	24.839	12.294	-	37.133
Provisão de ISS sobre receita a faturar	2.134	202	-	2.336
Provisões para obsolescência	18	(372)	-	(354)
Ajuste a valor presente	-	(1.407)	-	(1.407)
Provisão para demandas judiciais	64.830	33.958	-	98.788
Revisão da vida útil do imobilizado	30.486	(6.632)	-	23.854
Mais (menos) valia em aquisição de controlada	93.423	17.005	-	110.428
Amortização de ágio	(417.003)	(15.072)	-	(432.075)
Instrumentos financeiros (swap)	78.675	(5.726)	-	72.949
Ganho na apuração do valor justo de empreendimento controlado em conjunto	(773.883)	50.003	-	(723.880)
Perda por desvalorização de controladas	410.850	-	-	410.850
Outros	(18.853)	41.455	13	22.615
Imposto de renda e contribuição social diferido	**876.077**	**138.217**	**13**	**1.014.307**
Ativo fiscal diferido	885.197			1.021.888
Passivo fiscal diferido	(9.120)			(7.581)

	Consolidado

Docusign Envelope ID: 0021C334-994E-8380-8067-4139F4AC93B4

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas condensadas em 30 de setembro de 2026

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Saldo em 31/12/2024	Desconsolidação da Ímpar - saldo de 1 de abril de 2025	Movimentação no resultado	Variação patrimonial que não afeta resultado	Saldo em 30/09/2025
Prejuízo fiscal e base negativa	1.232.095	(70.091)	(70.994)	-	1.091.010
PECLD e provisão para glosas	182.518	(142.869)	43.719	-	83.368
Provisões diversas e para serviços médicos especializados	16.650	(4.174)	20.115	-	32.591
Provisões para remuneração variável, dissídio e horas extras	69.937	(28.532)	19.287	-	60.692
Provisão plano de compra de ações	115.128	-	(5.757)	-	109.371
CPC 06 (R2)/IFRS 16 – arrendamento	76.288	(41.868)	8.675	-	43.095
Provisão de ISS sobre receita a faturar	11.986	(4.644)	(7.289)	-	53
Provisões para obsolescência	2.343	-	(3.391)	-	(1.048)
Ajuste a valor presente	(421)	-	8.985	-	8.564
Ajuste avaliação patrimonial	(3.014)	2.675	339	-	-
Provisão para demandas judiciais	30.859	(56.874)	91.451	-	65.436
Revisão da vida útil do imobilizado	27.567	(844)	925	-	27.648
Mais (menos) valia em aquisição de controlada	67.815	(9.184)	17.403	-	76.034
Amortização de ágio	(417.372)	-	3.189	-	(414.183)
Instrumentos financeiros (Swap)	104.068	(1.924)	(25.390)	-	76.754
Ganho na apuração do valor justo de empreendimento controlado em conjunto	-	-	(773.883)	-	(773.883)
Perda por desvalorização de controladas	-	-	657.730	-	657.730
Outros	(46.135)	66.455	(54.063)	(10.879)	(44.622)
Imposto de renda e contribuição social diferido	**1.470.312**	**(291.874)**	**(68.949)**	**(10.879)**	**1.098.610**
Ativo fiscal diferido	1.286.050				1.109.301
Passivo fiscal diferido	(13.198)				(10.691)

Em 30 de setembro de 2026 não foram identificados indícios de não recuperação dos impostos diferidos ativos.

Reforma tributária sobre o consumo

O Congresso Nacional promulgou, em 20 de dezembro de 2023, a Emenda Constitucional (EC) nº 132, que trata da reforma tributária (“Reforma Tributária”) sobre o consumo.

Em linhas gerais, o novo modelo tributário substituirá os atuais tributos sobre consumo (PIS, COFINS, ISS e ICMS) por dois tributos: Imposto sobre Bens e Serviços (IBS) e Contribuição sobre Bens e Serviços (CBS). Além disso, haverá um novo tributo sobre bens prejudiciais à saúde e ao meio ambiente, denominado Imposto Seletivo (IS), que substituirá o IPI.

Em 16 de janeiro de 2025, foi sancionada a Lei Complementar 214/25, resultado da conversão do Projeto de Lei Complementar (PLP) 68/24, que regulamenta aspectos importantes da Reforma Tributária, tais como: campo de incidência e não incidência, créditos tributários, setores com tratamentos específicos, operações com redução de alíquota, entre outros, sem definir ainda a alíquota nominal dos novos tributos. Em relação ao setor de saúde, destaca-se como ponto positivo a redução de 60% na alíquota nominal dos serviços e de 60% ou 100% em diversos medicamentos e insumos.

Em 16 de janeiro de 2025, foi sancionada a Lei Complementar 214/25, resultado da conversão do Projeto de Lei Complementar (PLP) 68/24, que regulamenta aspectos importantes da Reforma Tributária, tais como: campo de incidência e não incidência, créditos tributários, setores com tratamentos específicos, operações com redução de alíquota, entre outros, sem definir ainda a alíquota nominal dos novos tributos. Em relação ao setor de saúde, destaca-se como ponto positivo a redução de 60% na alíquota nominal de serviços de saúde elegíveis e, de 60% ou 100% em diversos medicamentos e insumos.
No primeiro trimestre de 2026, foram editadas normas complementares relevantes, incluindo a criação do Comitê Gestor do IBS e medidas de modernização da Administração Tributária.

Docusign Envelope ID: 0021C334-994E-8380-8067-4139F4AC93B4

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas condensadas em 30 de setembro de 2026
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Os impactos da Reforma Tributária ainda dependem da conclusão da regulamentação dos pontos pendentes. Assim, até 30 de setembro de 2026, não há efeitos a serem reconhecidos nas informações trimestrais da Companhia.

Reforma tributária internacional - Regras do modelo do Pilar dois

Em linha com a iniciativa da Organização para Cooperação e Desenvolvimento Econômico - OCDE para coibir a concorrência fiscal internacional e desencorajar planejamentos tributários abusivos que visassem a redução drástica da carga tributária (denominada "Pilar 2"), em 03 de outubro de 2024 foram publicadas a Medida Provisória nº 1.262/24 e a Instrução Normativa RFB nº 2.228/24.

Ambas as normas visam garantir que os lucros de grupos multinacionais sejam tributados a uma alíquota efetiva mínima de 15%, independentemente do local onde sejam gerados, e abrangem grupos que auferiram receitas anuais de, no mínimo, EUR 750 milhões nas demonstrações financeiras consolidadas da entidade investidora final em pelo menos dois dos quatro anos fiscais imediatamente anteriores ao analisado.

Até 30 de setembro de 2026, não houve novas publicações relevantes relacionadas ao Pilar 2. A Companhia está avaliando os potenciais impactos relacionados ao tema e deverá considerá-los, se aplicáveis, nos períodos pertinentes. Não há efeitos a serem reconhecidos nas informações trimestrais da Companhia relacionados ao Pilar 2.

29 Informações sobre segmentos de negócios

Até 31 de março de 2025 a Companhia, com base nos relatórios de gestão interna de cada divisão disponibilizadas ao Presidente do Grupo DASA, reportava os seguintes segmentos:

Segmentos	Operações	Região geográfica
Hospitais e Oncologia (BU1)	Serviços médicos e hospitalares	Brasil
Diagnósticos e Coordenação de Cuidados (BU2)	Diagnóstico e gerenciamento de saúde	Brasil
Diagnósticos Internacional (BU2 Internacional)	Diagnósticos	América do Sul (Argentina)

A partir de 1 de abril de 2025, para fins de análise e tomada de decisão da Administração, as operações do Grupo DASA são administradas considerando 3 divisões estratégicas, que passam a ser os seus segmentos reportáveis: (i) Diagnósticos – Operações Nacionais; (ii) Diagnósticos - Operações Internacionais, localizado na Argentina e (iii) Hospitais e Oncologia. O segmento operacional é reportado de forma consistente com relatórios gerenciais utilizados pelo principal tomador de decisões operacionais (Presidente) para avaliar o desempenho do segmento e a alocação de recursos. O Presidente do Grupo DASA analisa os relatórios de gestão interna de cada divisão pelo menos trimestralmente. O seguinte resumo descreve as operações de cada segmento:

Segmentos	Operações	Região geográfica
Diagnósticos - Operações Nacionais	Diagnósticos	Brasil
Diagnósticos - Operações Internacionais	Diagnósticos	América do Sul (Argentina)
Hospitais e Oncologia	Serviços médicos e hospitalares	Brasil
Outros		Brasil

O desempenho dos segmentos é avaliado com base nas receitas operacionais líquidas, no resultado líquido e no capital empregado (ativos totais menos passivo circulante e passivo não circulante) em cada segmento.

Conforme o CPC 22/IFRS 8 - Informações por Segmento (itens 29 e 30), quando ocorre uma alteração da composição dos segmentos divulgáveis, são previstas duas opções em relação ao comparativo: (i) ajustar o comparativo do período anterior ou (ii) divulgar o ano corrente comparável ao anterior e o novo método.

Docusign Envelope ID: 0021C334-994E-8380-8067-4139F4AC93B4

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas condensadas em 30 de setembro de 2026

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

A Companhia decidiu ajustar o período anterior de 2025 para que as informações sejam comparáveis às divulgadas em 2026, conforme abaixo:

1. Diagnósticos Nacionais: divulgado anteriormente ajustado para excluir coordenação de cuidados/gerenciamento de saúde
2. Diagnósticos Internacionais: conforme divulgado anteriormente
3. Hospitais e Oncologia: conforme divulgado anteriormente
4. Outros

Docusign Envelope ID: 0021C334-994E-8380-8067-4139F4AC93B4

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas condensadas em 30 de setembro de 2026

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

As informações por segmentos no período de nove meses findos em 30 de setembro de 2026 e 2025 estão demonstradas a seguir:

	Diagnósticos Nacionais		Diagnósticos Internacionais		Hospitais e Oncologia		Outros		Total dos resultados de operações continuadas (i)		Operações descontinuadas (ii)	
	01/01/2026 a 30/09/2026	01/01/2025 a 30/09/2025	01/01/2026 a 30/09/2026	01/01/2025 a 30/09/2025	01/01/2026 a 30/09/2026	01/01/2025 a 30/09/2025	01/01/2026 a 30/09/2026	01/01/2025 a 30/09/2025	01/01/2026 a 30/09/2026	01/01/2025 a 30/09/2025	01/01/2026 a 30/09/2026	01/01/2025 a 30/09/2025
Receita operacional líquida	6.262.651	5.661.618	-	329.153	595.092	2.801.394	-	138.003	6.855.914	8.900.686	-	923
Custo dos serviços prestados	(4.297.697)	(3.807.168)	-	(223.816)	(424.495)	(2.036.448)	-	(113.558)	(4.720.363)	(6.151.507)	-	(326)
Lucro bruto	**1.964.954**	**1.854.450**	**-**	**105.337**	**170.598**	**764.946**	**-**	**24.445**	**2.135.551**	**2.749.179**	**-**	**597**
Despesas operacionais, líquidas	(1.088.163)	(966.195)	-	(56.500)	(114.302)	(431.546)	-	(28.812)	(1.202.465)	(1.483.053)	(9.927)	(735)
Lucro (Prejuízo) / lucro antes das despesas financeiras líquidas, impostos	**876.791**	**888.255**	**-**	**48.837**	**56.295**	**333.400**	**-**	**(4.367)**	**933.086**	**1.266.126**	**(9.927)**	**(138)**
Equivalência patrimonial	-	-	-	-	-	-	23.087	(5.244)	23.087	(5.244)	-	-
Receitas (Despesas) financeiras, líquidas	(829.869)	(1.015.570)	-	(2.559)	4.236	(138.284)	-	296	(825.632)	(1.156.117)	2.046	(281)
Imposto de renda e contribuição social	837	(213.511)	-	(5)	16.281	(83.762)	-	5.630	17.118	(291.648)	-	-
Lucro (Prejuízo) por segmento	**47.759**	**(340.826)**	**-**	**46.273**	**76.813**	**111.354**	**23.087**	**(3.685)**	**147.659**	**(186.883)**	**(7.881)**	**(419)**

Consolidado	Diagnósticos Nacionais		Diagnósticos Internacionais		Hospitais e Oncologia		Outros		Operações descontinuadas		Total (ii)	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Total do Ativo	13.602.912	14.605.285	-	-	1.263.308	1.280.613	4.630.502	4.669.403	4.777	-	17.460.214	18.562.235
Total do Passivo Circulante e Não Circulante	10.864.725	12.147.022	-	-	481.387	587.885	-	-	1.146	1.723	10.409.221	11.669.230

Docusign Envelope ID: 0021C334-994E-8380-8067-4139F4AC93B4

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas condensadas em 30 de setembro de 2026

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

As informações por segmentos no período de três meses findos em 30 de setembro de 2026 e 2025 estão demonstradas a seguir:

	Diagnósticos Nacionais		Diagnósticos Internacionais		Hospitais e Oncologia		Outros		Total dos resultados de operações continuadas (i)		Operações descontinuadas	
	01/07/2026 a 30/09/2026	01/07/2025 a 30/09/2025	01/07/2026 a 30/09/2026	01/07/2025 a 30/09/2025	01/07/2026 a 30/09/2026	01/07/2025 a 30/09/2025	01/07/2026 a 30/09/2026	01/07/2025 a 30/09/2025	01/07/2026 a 30/09/2026	01/07/2025 a 30/09/2025	01/07/2026 a 30/09/2026	01/07/2025 a 30/09/2025
Receita operacional líquida	2.189.841	2.027.062	-	89.097	214.455	448.994	-	44.374	2.409.583	2.608.481	-	10
Custo dos serviços prestados	(1.482.057)	(1.328.969)	-	(64.446)	(152.933)	(293.969)	-	(40.469)	(1.640.278)	(1.726.807)	-	(86)
Lucro bruto	**707.784**	**698.093**	**-**	**24.651**	**61.522**	**155.025**	**-**	**3.905**	**769.305**	**881.674**	**-**	**(76)**
Despesas operacionais, líquidas	(1.088.163)	(966.195)	-	(56.500)	(114.302)	(431.546)	-	(28.812)	(386.325)	(499.581)	(687)	(365)
Lucro (Prejuízo) antes das despesas financeiras líquidas, impostos	**(380.379)**	**(268.102)**	**-**	**(31.849)**	**(52.780)**	**(276.521)**	**-**	**(24.907)**	**382.980**	**382.093**	**(687)**	**(441)**
Equivalência patrimonial	-	-	-	-	-	-	22.638	61.857	22.638	61.857	-	-
Receitas (Despesas) financeiras, líquidas	(225.449)	(361.633)	-	(666)	(657)	(7.043)	-	1.014	(219.862)	(368.328)	(2.017)	3.297
Imposto de renda e contribuição social	(37.972)	40.451	-	1	25.555	(25.061)	-	6.003	(12.416)	21.394	-	-
Lucro (Prejuízo) por segmento	**(643.800)**	**(589.284)**	**-**	**(32.514)**	**(27.882)**	**(308.625)**	**22.638**	**43.967**	**173.340**	**97.016**	**(2.704)**	**2.856**

(i) Valores líquidos das eliminações entre segmentos
(ii) vide nota explicativa nº 34.

Docusign Envelope ID: 0021C334-994E-8380-8067-4139F4AC93B4

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas condensadas em 30 de setembro de 2026

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

30 Gestão de riscos

30.1 Riscos climáticos

O risco climático é um risco transversal que pode ser um agravante para os tipos de riscos tradicionais que gerenciamos no curso normal dos negócios.

Nossos negócios, operações e resultados podem ser afetados por riscos, tais como, mas não limitados a: (i) escassez de insumos e matérias-primas pode causar aumento de custos, aumento dos gastos com pesquisa e desenvolvimento e restrições ou mudanças nas atividades de produção; (ii) gastos com a transição para tecnologias mais sustentáveis devido às mudanças nas necessidades de tecnologia para novos desenvolvimentos de serviços ou adaptação de serviços existentes; (iii) regulamentos associados à precificação de carbono e padrões de emissão de gases de efeito estufa podem causar restrições e aumento do custo dos serviços; (iv) aumento do preço dos serviços e/ou redução da margem de lucro; (v) aumento dos custos associados às adequações na produção em decorrência de restrições na legislação sobre o uso dos recursos hídricos; (vi) dificuldades de acesso aos ativos ou escassez de matérias-primas; (vii) perda de receita em função da retirada de serviços menos sustentáveis do portfólio; e (viii) redução da demanda por serviços devido a mudanças nas preferências dos clientes.

A Administração não identificou nenhum impacto contábil neste momento e nenhuma divulgação adicional.

30.2 Risco de mercado

A Administração da Companhia entende que os principais fatores de risco aos quais a Companhia e suas controladas estão expostas são risco de mercado, de câmbio, de taxa de juros, de crédito e de liquidez. Esses riscos são inerentes às atividades e são direcionados por meio de políticas internas e são monitorados através de relatórios periódicos.

30.2.1 Risco de liquidez

A tabela a seguir demonstra os vencimentos dos passivos financeiros não circulantes consolidados contratados (não descontados) e, portanto, podem não ser iguais aos valores contabilizados na data-base:

Operação	Nota Explicativa	de 1 a 2 anos	de 2 a 3 anos	de 3 a 4 anos	mais de 4 anos	Total
Instrumentos financeiros derivativos	31	4.150	6.179	111.686	133.789	255.804
Fornecedores	14	20.508	-	-	-	20.508
Empréstimos bancários e financiamentos	15	-	248.758	-	-	248.758
Debêntures	16	389.592	1.331.055	1.275.259	2.524.938	5.520.844
Passivo de arrendamentos	13	84.486	129.930	197.828	262.235	674.479
Contas a pagar por aquisição de controladas	19	-	-	285.908	-	285.908
Saldo em 30 de setembro de 2026		**498.736**	**1.715.922**	**1.870.681**	**2.920.962**	**7.006.301**

Docusign Envelope ID: 0021C334-994E-8380-8067-4139F4AC93B4

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas condensadas em 30 de setembro de 2026

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Operação	Nota Explicativa	de 1 a 2 anos	de 2 a 3 anos	de 3 a 4 anos	mais de 4 anos	Total
Instrumentos financeiros derivativos	31	5.162	5.810	115.123	135.148	261.243
Fornecedores	14	22.901	-	-	-	22.901
Empréstimos bancários e financiamentos	15	-	248.249	-	-	248.249
Debêntures	16	1.050.227	267.124	4.166.863	-	5.484.214
Passivo de arrendamentos	13	97.928	143.127	180.792	331.452	753.299
Contas a pagar por aquisição de controladas	19	19.018	5.525	-	-	24.543
Saldo em 31 de dezembro de 2025		**1.195.236**	**669.835**	**4.462.778**	**466.600**	**6.794.449**

30.2.2. Risco cambial

Em 30 de setembro de 2026 a Companhia e suas controladas não possuíam instrumentos de proteção cambial em aberto pois, substancialmente, não possuía transações em moeda estrangeira.

30.2.3. Risco de taxa de juros

A Companhia e suas controladas adotam políticas de captação e aplicação de recursos financeiros e de minimização do custo de capital. Os equivalentes de caixa (vide nota explicativa nº 6) são mantidos principalmente em operações vinculadas ao DI e as captações são principalmente oriundas de empréstimos e financiamentos (vide nota explicativa nº 15) e debêntures (vide nota explicativa nº 16). A Companhia e suas controladas procuram manter a maior parte de seus ativos e passivos financeiros em taxas de juros flutuantes e, quando necessário, contratam instrumentos financeiros derivativos para atingir esse objetivo.

a) Análise de sensibilidade de instrumentos financeiros

A Companhia utiliza de instrumentos financeiros somente para a proteção de riscos identificados e em montantes compatíveis com o risco (limitado a 100% do risco identificado).

Com a finalidade de verificar a sensibilidade no caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras, nos empréstimos e financiamentos e nas debêntures em relação a exposição das taxas de juros, foram definidos cenários baseados na projeção e a partir desta foram calculadas variações de 25% e 50%. Para a análise de sensibilidade dos instrumentos de proteção à taxa de juros em Reais em 30 de setembro de 2026, a Companhia utilizou a curva futura do contrato DI x Pré e do Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo (“IPCA”) da B3 nesta data para os vencimentos de cada instrumento de proteção e de cada dívida (objeto de proteção), para fins de definição do cenário provável. Os cenários II e III foram estimados com uma deterioração de 25% e 50%, respectivamente, da estimativa de taxa pré-fixada e do IPCA do cenário provável.

Para cada cenário foi calculado o resultado financeiro, levando em consideração o fluxo de vencimentos de cada contrato programado para 2027, excluindo a incidência de tributos. Por não gerar resultado financeiro, as aplicações financeiras vinculadas que garantem os pagamentos de demandas judiciais que vierem a ser exigidos de companhias adquiridas, R$ 2.257 em 30 de setembro de 2026, não foram consideradas nesta projeção.

Operação	Saldo em 30/09/2026	Nota explicativa	Risco	Cenário I (Provável)	Cenário II 25% de aumento	Cenário III 50% de aumento

Docusign Envelope ID: 0021C334-994E-8380-8067-4139F4AC93B4

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas condensadas em 30 de setembro de 2026

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Caixa e equivalentes de caixa/aplicações financeiras	1.189.789	6	CDI	140.998	176.248	211.497
Rentabilidade das aplicações financeiras - %				98,81%	98,81%	98,81%
Caixa e equivalentes de caixa aplicado – (% vs caixa total)				87,86%	87,86%	87,86%
Debêntures	(5.978.137)	16	CDI	(952.282)	(1.156.286)	(1.360.290)
Spread das debêntures - %				2,28%	2,28%	2,28%
Empréstimos e financiamentos	(255.797)	15	CDI	(43.460)	(52.189)	(60.918)
Spread dos empréstimos - %				3,34%	3,34%	3,34%
Instrumentos derivativos – proteção de taxa de juros	(239.041)			(9.469)	(36.368)	(63.388)
Exposição líquida – despesa financeira	**(5.283.186)**		**CDI**	**(864.213)**	**(1.068.595)**	**(1.273.099)**
Taxa sujeita à variação			**CDI**	**13,65%**	**17,06%**	**20,48%**

Operação	Saldo em 31/12/2025	Nota explicativa	Risco	Cenário I Provável	Cenário II 25% de aumento	Cenário III 50% de aumento
Caixa e equivalentes de caixa/aplicações financeiras	2.665.170	6	CDI	373.024	466.279	559.535
Rentabilidade das aplicações financeiras - %				98,90%	98,90%	98,90%
Caixa e equivalentes de caixa aplicado – (% vs caixa total)				94,40%	94,40%	94,40%
Debêntures	(7.366.628)	16	CDI	(1.255.417)	(1.531.665)	(1.807.914)
Spread das debêntures - %				2,00%	2,00%	2,00%
Empréstimos e financiamentos	(267.894)	15	CDI	(49.132)	(59.178)	(69.224)
Spread dos empréstimos - %				3,30%	3,30%	3,30%
Instrumentos derivativos – proteção de taxa de juros	(255.883)			6.776	(77.099)	(145.913)
Exposição líquida – despesa financeira	**(5.225.235)**		**CDI**	**(924.749)**	**(1.201.663)**	**(1.463.516)**
Taxa sujeita à variação			**CDI**	**15,00%**	**18,70%**	**22,50%**

Os instrumentos financeiros derivativos para conversão do IPCA de certas debêntures para o indicador CDI estão demonstrados a seguir:

Contrato de Troca de taxas "Swap" (IPCA pra CDI)	Valor nominal	Saldo 30/09/2026	Indexador original	Swap	Início	Vencimento	Ganhos/(perdas) não realizadas com instrumentos derivativos em 30/09/2026
XP	419.184	513.023	IPCA+6,60%	CDI+1,05%	24/05/2023	15/10/2029	(76.697)
Itaú	247.482	303.080	IPCA+6,75%	CDI+1,22%	11/11/2022	15/10/2032	19.258
XP	124.430	141.611	IPCA+7,34%	CDI+1,96%	01/02/2024	15/01/2031	(21.355)
XP	210.090	239.226	IPCA+7,61%	CDI+2,13%	01/02/2024	16/01/2034	(45.685)
							(124.479)

Os instrumentos financeiros derivativos para conversão de taxas pré-fixadas de certas debêntures para o indicador CDI estão demonstrados a seguir:

Contrato de Troca de taxas "Swap" (Pré pra CDI)	Valor nominal	Saldo 30/09/2026	Indexador original	Swap	Início	Vencimento	Ganhos/(perdas) não realizadas com instrumentos derivativos em 30/09/2026
XP	551.248	565.123	Pré - 12,30%	CDI+1,97%	01/02/2024	15/01/2029	(40.483)
Itaú	690.427	708.546	Pré - 12,85%	CDI+2,36%	02/02/2024	15/01/2031	(74.079)

Docusign Envelope ID: 0021C334-994E-8380-8067-4139F4AC93B4

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas condensadas em 30 de setembro de 2026

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	(114.562)

Os saldos dos contratos de instrumentos financeiros derivativos estão demonstrados a seguir:

Consolidado	30/09/2026			31/12/2025		
Swap	**Circulante**	**Não circulante**	**Total**	**Circulante**	**Não circulante**	**Total**
Ativo	-	19.258	**19.258**	-	9.568	**9.568**
Passivo	(2.495)	(255.804)	**(258.299)**	(4.208)	(261.243)	**(265.451)**
Swap	**(2.495)**	**(236.546)**	**(239.041)**	**(4.208)**	**(251.675)**	**(255.883)**

Os instrumentos financeiros derivativos acima demonstrados têm os mesmos prazos e fluxos de pagamento das dívidas objeto para as quais foram contratados com objetivo de converter os indexadores originais para CDI.

30.3 Risco de crédito

Os instrumentos financeiros nos quais a Companhia e suas controladas incorrem em riscos de crédito da contraparte são representados, substancialmente, pelas disponibilidades (caixa e bancos) (vide nota explicativa nº 6) e aplicações financeiras, instrumentos de proteção e outros ativos e contas a receber (vide nota explicativa nº 7).

a) Risco de crédito de contrapartes

Este risco decorre de potencial incapacidade de as contrapartes cumprirem suas obrigações financeiras com a Companhia ou suas controladas por insolvência, além do risco relacionado aos ativos que compõem alguma exposição. A Companhia e suas controladas executam regularmente análise de crédito das instituições nas quais mantêm disponibilidades, aplicações financeiras e instrumentos de proteção através de diversas metodologias que avaliam liquidez, solvência, alavancagem, qualidade da carteira, dentre outros, privilegiando segurança e solidez. O volume de disponibilidades, aplicações financeiras, instrumentos de proteção e outros ativos são objeto de limites máximos por instituição, com diversificação mínima de contrapartes. As instituições devem possuir grau de investimento mínimo atribuído por agências de riscos de créditos especializadas.

b) Risco de crédito de clientes

O risco de crédito de clientes é o risco de uma contraparte não cumprir suas obrigações contratuais, levando a Companhia e suas controladas a incorrer em perdas financeiras. O risco de crédito nas contas a receber de clientes está divulgado na nota explicativa nº 7 e a concentração na carteira de clientes está divulgada na nota explicativa nº 24.

30.4 Gestão de capital

A gestão de capital da Companhia é efetuada com base em diferentes índices de alavancagem financeira, incluindo o que corresponde a dívida líquida consolidada dividida pela soma da dívida líquida consolidada e o patrimônio líquido, excluindo a participação de acionistas não controladores em controladas. A dívida líquida corresponde aos empréstimos, financiamentos e debêntures de curto e longo prazos, saldos positivos e negativos dos instrumentos financeiros derivativos, deduzidos do caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras.

Os índices de alavancagem financeira podem ser assim sumarizados:

	30/09/2026	31/12/2025
Total da dívida	6.233.934	7.634.522

Docusign Envelope ID: 0021C334-994E-8380-8067-4139F4AC93B4

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas condensadas em 30 de setembro de 2026

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Total de caixa e equivalentes de caixa e títulos e valores mobiliários	(1.189.789)	(2.665.170)
Saldo líquido operações de derivativos	239.041	255.883
Dívida líquida	**5.283.186**	**5.225.235**
Patrimônio líquido	7.020.333	6.865.116
Total do capital	**12.303.519**	**12.090.351**
Índice de alavancagem financeira	**42,9%**	**43,2%**

31 Instrumentos financeiros

Ativos financeiros

Os instrumentos financeiros são classificados de acordo com as seguintes categorias:

- Nível 1 - Preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos e passivos idênticos.
- Nível 2 – Informações, além dos preços cotados incluídas no Nível 1 que são observáveis para o ativo ou passivo, seja diretamente (preços) ou indiretamente (derivado dos preços).
- Nível 3 - Premissas, para ativos ou passivos, que não são baseadas em dados observáveis de mercado (dados não observáveis).

Os valores justos e os saldos contábeis dos ativos e passivos financeiros, incluindo os instrumentos derivativos e a hierarquia de valor justo para cada classe de instrumentos financeiros estão demonstrados a seguir:

Controladora

		Valor contábil			
Em 30 de setembro de 2026	**Nota explicativa**	**Mens. ao valor justo por meio do resultado**	**Custo amortizado**	**Nível**	**Valor justo**
Ativos financeiros					
Caixa e equivalentes de caixa	6	-	20.052	-	20.052
Operações compromissadas e CDBs	6	-	666.955	-	666.955
Contas a receber de clientes	7	-	1.688.734	-	1.688.734
Aplicações financeiras vinculadas		2.257	-	Nível 2	2.257
Total		**2.257**	**2.375.741**		**2.377.998**

Docusign Envelope ID: 0021C334-994E-8380-8067-4139F4AC93B4

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas condensadas em 30 de setembro de 2026

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Passivos financeiros					
Empréstimos e financiamentos	15	-	255.797	-	275.189
Debêntures	16	-	5.978.137	-	6.186.769
Fornecedores	14	-	688.873	-	688.873
Contas a pagar por aquisição de controladas	19	-	279.253	-	285.204
Passivos de arrendamentos	13	-	942.098	-	-
Contraprestação contingente	19	-	14.451	-	-
Instrumentos financeiros derivativos		239.041	-	Nível 2	239.040
Total		**239.041**	**8.158.609**		**7.675.075**

		Valor contábil			
Em 31 de dezembro de 2025	**Nota explicativa**	**Mens. ao valor justo por meio do resultado**	**Custo amortizado**	**Nível**	**Valor justo**
Ativos financeiros					
Caixa e equivalentes de caixa	6	-	5.666	-	5.666
Operações compromissadas e CDBs	6	-	2.078.196	-	2.078.196
Contas a receber de clientes	7	-	1.425.271	-	1.425.271
Aplicações financeiras vinculadas		2.163	-	Nível 2	2.163
Total		**2.163**	**3.509.133**		**3.511.296**
Passivos financeiros					
Empréstimos e financiamentos	15	-	267.894		287.881
Debêntures	16	-	7.366.628	-	7.256.699
Fornecedores	14	-	670.056	-	670.056
Contas a pagar por aquisição de controladas	19	-	272.703	-	272.703
Passivos de arrendamentos	13	-	838.694	-	838.694
Contraprestação contingente	19	-	16.013	-	16.013
Instrumentos financeiros derivativos		255.883	-	Nível 2	255.883
Total		**255.883**	**9.431.988**		**9.597.929**

Consolidado

		Valor contábil			
Em 30 de setembro de 2026	**Nota explicativa**	**Mens. ao valor justo por meio do resultado**	**Custo amortizado**	**Nível**	**Valor justo**
Ativos financeiros					
Caixa e equivalentes de caixa	6	-	152.293	-	152.293
Operações compromissadas e CDBs	6	-	1.036.937	-	1.036.937
Aplicações financeiras		-	559	-	559
Contas a receber de clientes	7	-	2.520.643	-	2.520.643
Aplicações financeiras vinculadas		2.257	-	-	2.257
Total		**2.257**	**3.710.432**		**3.712.689**
Passivos financeiros					
Empréstimos e financiamentos	15	-	255.797	-	275.189

Docusign Envelope ID: 0021C334-994E-8380-8067-4139F4AC93B4

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas condensadas em 30 de setembro de 2026

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Debêntures	16	-	5.978.137	-	6.186.769
Fornecedores	14	-	898.286	-	898.286
Contas a pagar por aquisição de controladas	19	-	220.916	-	220.916
Passivos de arrendamentos	13	-	1.289.849	-	-
Contraprestação contingente	19	-	73.492	-	-
Instrumentos financeiros derivativos		239.041	-	Nível 2	239.041
Total		**239.041**	**8.716.477**		**7.820.201**

		Valor contábil			
Em 31 de dezembro de 2025	**Nota explicativa**	**Mens. ao valor justo por meio do resultado**	**Custo amortizado**	**Nível**	**Valor justo**
Ativos financeiros					
Caixa e equivalentes de caixa	6	-	149.415	-	149.415
Operações compromissadas e CDBs	6	-	2.515.755	-	2.515.755
Contas a receber de clientes	7	-	2.115.448	-	2.115.448
Aplicações financeiras vinculadas		2.301	-	Nível 2	2.301
Total		**2.301**	**4.780.618**		**4.782.919**
Passivos financeiros					
Empréstimos e financiamentos	15	-	267.894	-	287.881
Debêntures	16	-	7.366.628	-	7.256.699
Fornecedores	14	-	889.140	-	889.140
Contas a pagar por aquisição de controladas	19	-	214.503	-	214.503
Passivos de arrendamentos	13	-	1.207.404	-	1.207.404
Contraprestação contingente	19	-	75.055	-	75.055
Instrumentos financeiros derivativos		255.883	-	Nível 2	255.883
Total		**255.883**	**10.020.624**		**10.186.565**

32 Partes relacionadas

A Companhia manteve transações com partes relacionadas, conforme apresentadas a seguir:

a) Operações relacionadas à prestação de serviços realizados entre (i) a Companhia e (ii) suas controladas e controlada em conjunto

Docusign Envelope ID: 0021C334-994E-8380-8067-4139F4AC93B4

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas condensadas em 30 de setembro de 2026

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Ativo circulante Contas a receber de clientes		Ativo circulante Outros créditos		Passivo circulante Outras contas a pagar		Receita operacional líquida		Custos dos serviços prestados	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	30/09/2026	30/09/2026	30/09/2026
Científicalab Produtos Laboratoriais e Sistemas Ltda.	4.261	21.453	-	-	-	-	23.832	20.518	-	-
Clínica de Ressonância e Multi Imagem Petrópolis Ltda.	-	-	-	-	-	1.314	-	-	-	-
CPClin - Centro de Pesquisas Clínicas Ltda.	27	55	-	-	-	-	121	253	-	-
DASA Real Estate Empreendimentos Imobiliários Ltda. (i)	-	-	-	-	42	-	-	-	-	410
Delboni Medicina Diagnóstica S.A. (v)	-	13.627	-	-	-	4.310	-	-	-	6.208
DB Genética Serviços Laboratoriais Ltda	4.649		-		6.842		19.651	17.617	40.653	34.777
Fernando Henriques Pinto Junior & Cia Ltda.	-	389	-	-	-	-	15	52	-	-
Genera Serviços Laboratoriais Ltda.	-	-	-	-	-	3.503	-	-	7.535	-
Genia Argentina S.A. (iii)	-	-	-	-	-	-	-	1.656	-	-
Genia Chile S.A. (iii)	-	281	-	-	-	-	-	25	-	-
HBA S.A. - Assistência Médica e Hospitalar	508	289	-	-	-	-	3.006	1.788	-	-
Hospital São Domingos Ltda. (ii)	81	84	-	2.700	18	-	-	230	-	-
Ímpar Serviços Hospitalares S.A. (iv)	47	255	2.073	5.110	569	3.932	9.734	48.345	13.771	9.542
Instituto de Hematologia de S.J.R. Preto Ltda.	-	19	-	-	-	-	-	44	-	-
Itulab Laboratório de Análises Clínicas Ltda.	1.051	1.572	-	-	1	-	1.623	1.370	-	-
Laboratório Bioclínico MS Ltda.	3.693	3.537	-	-	3	-	430	393	-	-
Laboratório de Anatomia Patológica e Citopatologia São Camilo Ltda.	927	576	-	-	-	-	1.967	242	-	-
Laboratório Chromatox Ltda.	-	-	-	-	2	2	-	-	-	-
Laboratório Exame de Análises Clínicas Ltda.	3.842	1.420	-	-	112	-	5.760	4.040	-	-
Mantris Gestão em Saúde Corporativa Ltda. (ii)	-	-	-	-	343	-	-	-	-	-
Nobeloy S.A. (iii)	-	477	-	-	-	-	-	4	-	-
Patologia Clínica Dr. Geraldo Lustosa Cabral Ltda.	-	609	-	-	-	-	1.314	2.502	-	-
Previlab Análises Clínicas Ltda.	2.207	32.265	-	-	1	-	9.597	9.513	-	-
Ruggeri & Piva Ltda.	2.049	2.260	-	-	-	-	1.697	1.434	-	-
São Marcos – Saúde e Medicina Diagnóstica S.A.	500	3.675	-	-	1.272	-	513	10.547	-	-
Valeclin Laboratório de Análises Clínicas Ltda.	823	5.297	-	-	3.743	2.965	1.417	1.362	28.980	21.491
	24.665	**88.140**	**2.073**	**7.810**	**12.948**	**16.026**	**80.677**	**121.935**	**90.939**	**72.428**

Docusign Envelope ID: 0021C334-994E-8380-8067-4139F4AC93B4

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas condensadas em 30 de setembro de 2026

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

(i) Valores correspondentes a operações de aluguel de imóveis.
(ii) Controlada vendida em 2025.
(iii) Operação descontinuada (vide nota explicativa nº 34)
(iv) Com o fechamento do Acordo de Associação ocorrido em 1º de abril de 2025, a Ímpar deixou de ser uma controlada da DASA e passou a ser um empreendimento controlado em conjunto.
(v) Em 1º de dezembro de 2025, a Salomão e Zoppi Serviços Médicos e Participações S.A. teve sua razão social alterada para Delboni Medicina Diagnóstica S.A.

As transações com partes relacionadas acima apresentadas, são realizadas a custo e são eliminadas nas informações trimestrais consolidadas. A partir do Acordo de Associação as transações com Ímpar não são eliminadas.

b) Partes relacionadas - Ativo não circulante

	Taxa remuneratória	Vencimento	30/09/2026	31/12/2025
Contrato de mútuo				
Centro de Diagnóstico Boris Berenstein Ltda.	120% do CDI	28/09/2028	6.138	5.445
Clínica de Ressonância e Multi Imagem Petrópolis Ltda.	120% do CDI	31/12/2026	-	239
DASA Real Estate Empreendimentos Imobiliários Ltda.	120% do CDI	20/03/2025	-	-
Fernando Henriques Pinto Junior & Cia Ltda. (i)	120% do CDI	10/07/2026	-	69.701
Genera Serviços Laboratoriais Ltda.	120% do CDI	25/11/2026	101.053	10.431
HBA S.A. - Assistência Médica e Hospitalar	120% do CDI	07/07/2027	36.806	32.648
Ímpar Serviços Hospitalares S.A.	120% do CDI	22/07/2027	-	-
Instituto de Hematologia de S.J.R Preto Ltda. (i)	120% do CDI	19/01/2027	-	8.373
Laboratório Bioclínico MS Ltda.	120% do CDI	29/11/2027	2.759	2.447
Laboratório de Anatomia Patológica e Citopatologia São Camilo Ltda.	120% do CDI	20/09/2027	807	716
Laboratório Nobel S.A. e controladas	120% do CDI	31/12/2028	11.669	10.351
Mantris Gestão em Saúde Corporativa Ltda.	120% do CDI	30/09/2027	-	-
Santa Celina Participações S.A.	120% do CDI	29/01/2027	-	-
São Marcos – Saúde e Medicina Diagnóstica S.A. e controladas	120% do CDI	30/09/2027	8.534	7.570
Delboni Medicina Diagnóstica S.A.	CDI + 2,8%	03/08/2028	60.941	-
			228.707	**147.921**

(i) Empresas incorporadas na DASA em 2026.

Os contratos de mútuo entre a Companhia e suas controladas geraram uma receita financeira, eliminada no processo de consolidação, de R$ 53.894 para o período findo em 30 de setembro de 2026 (R$ 56.528 para o período findo em 30 de setembro de 2025).

c) Partes relacionadas - Os saldos de dividendos e juros sobre o capital próprio a receber pela DASA de suas controladas estão demonstrados a seguir:

	30/09/2026	31/12/2025
Centro de Diagnóstico Boris Berenstein Ltda.	-	69

Docusign Envelope ID: 0021C334-994E-8380-8067-4139F4AC93B4

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas condensadas em 30 de setembro de 2026

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Científicalab Produtos Laboratoriais e Sistemas Ltda.	4.088	26.749
Clínica de Ressonância e Multi Imagem Petrópolis Ltda.	771	1.037
CPClin - Centro de Pesquisas Clínicas Ltda.	145	792
DASA Real Estate Empreendimentos Imobiliários Ltda	737	1.187
Delboni Medicina Diagnóstica S.A.	1.233	23.026
Innova Real Estate Empreendimentos Imobiliários Ltda.	-	230
Itulab - Laboratório de Análises Clínicas Ltda.	172	680
Laboratório Bioclínico MS Ltda.	125	125
Laboratório Chromatox Ltda.	358	3.060
Marimed Real Estate Empreendimentos Imobiliários Ltda.	-	659
Patologia Clínica Dr. Geraldo Lustosa Cabral Ltda.	-	1.091
Previlab Análises Clínicas Ltda.	-	6.464
	7.629	**65.169**

d) Partes relacionadas - Ativo circulante

A Companhia repassa despesas corporativas para as controladas, as quais são incorridas e assumidas inicialmente pela Companhia e posteriormente compartilhadas entre as controladas por meio de um rateio. Os valores foram contabilizados na rubrica de partes relacionadas no ativo circulante, totalizando R$ 388.632 em 30 de setembro de 2026 (R$ 440.609 em 31 de dezembro de 2025).

Adicionalmente, a Companhia tem contabilizado saldos de serviços médicos especializados compartilhados com a sua controlada Delboni Medicina Diagnóstica S.A., que foram registrados na rubrica de partes relacionadas no ativo circulante, no montante de R$ 63.450 em 30 de setembro de 2026 (R$ 63.450 em 31 de dezembro de 2025).

e) Partes relacionadas - Passivo não circulante

	Taxa remuneratória	Vencimento	30/09/2026	31/12/2025
Contrato de mútuo				
DASA Real Estate Empreendimentos Imobiliários Ltda.	120% do CDI	31/12/2027	30.579	26.111
Previlab Análises Clínicas Ltda.	120% do CDI	16/12/2027	62.628	65.184
Saúde Santa Celina Assistência Médica S.A.	120% do CDI	20/12/2027	48.861	25.227
			142.068	**116.522**

f) Remuneração ao pessoal chave da Administração

As despesas relacionadas à remuneração do pessoal-chave da Administração, incluindo o Conselho de Administração, o Conselho Fiscal e a Diretoria Executiva Estatutária, reconhecidas no resultado, estão apresentadas no quadro abaixo:

	30/09/2026			30/09/2025		
	Conselho Adm.	Diretoria Estatutária	Total	Conselho Adm.	Diretoria Estatutária	Total
Remuneração Fixa (Salário/Pró-labore)	3.247	12.416	15.663	5.105	14.299	19.404
Remuneração Variável	-	43.319	43.319	-	35.101	35.102

Docusign Envelope ID: 0021C334-994E-8380-8067-4139F4AC93B4

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas condensadas em 30 de setembro de 2026

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Remuneração Baseada em Ações	975	4.785	5.760	3.074	5.155	8.229
Total	**4.222**	**60.520**	**64.742**	**8.179**	**54.555**	**62.735**
Benefícios	-	631	631	-	395	395
Número de membros (média)	7	11	-	7	11	-

A remuneração fixa inclui salários e honorários, férias, gratificação obrigatória e 13º salário, encargos sociais (contribuições para seguridade social – INSS parte empresa).

A remuneração variável inclui bônus de desempenho de curto e longo prazo, de contratação e rescisão. Os benefícios incluem assistência médica, vale-refeição, vale-alimentação e ajuda de custo.

As movimentações dos planos de opções de ações dos Administradores estão divulgadas na nota explicativa nº 22.

g) Outros saldos com partes relacionadas

As operações realizadas entre partes relacionadas são efetuadas a valores, prazos e taxas acordadas entre as partes, vigentes nas respectivas datas, em condições de continuidade, e estão apresentadas a seguir:

Parte relacionada	Atividade	Saldos a pagar em 30/09/2026	Saldos a pagar em 31/12/2025	Despesas em 30/09/2026	Despesas em 30/09/2025
3G Empreendimentos e Participações Ltda. (i)	Compra e venda de imóveis próprios	-	-	-	(2.475)
AEC Consultores Ltda.	Consultoria e assessoria	-	(17)	(137)	(236)
Agaesse Servicos Ltda. (ii)	Prestador de serviços	-	-	-	(60)
Amar Admin. de Bens Próprios Ltda.	Locação de imóvel	(42)	(40)	(42)	(327)

Docusign Envelope ID: 0021C334-994E-8380-8067-4139F4AC93B4

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas condensadas em 30 de setembro de 2026

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

BFL Empreendimentos Imobiliários Ltda.	Locação de imóvel	(202)	(232)	(1.213)	(2.070)
César Antonio Biazio Sanches	Locação de imóvel	(4)	(7)	(64)	(67)
Conexa Saúde Serviços Médicos Ltda.	Prestador de serviços	(4.347)	(174)	(4.347)	(6)
Copa Serviços De Coleta E Diagnósticos Ltda.	Prestador de serviços	33	(127)	(769)	(1.398)
Coupa Software Brasil Ltda. (iii)	Prestador de serviços	-	-	-	(2.484)
DMG Laboratório Médico Ltda.	Prestador de serviços	6	(132)	(583)	(1.176)
Ecolimp Sistemas de Serviços Ltda.	Prestadora de serviços	(766)	(782)	(2.249)	(16.584)
ECRD Serv. Médicos de Radiologia Ltda.	Prestação de serviços médicos	-	-	(798)	(1.507)
Edan Servicos De Coleta.	Contrato de prestação de franquia	(84)	(173)	(1.277)	(1.888)
Essijota Serv. de Coleta e Diag. Ltda.	Contrato de prestação de franquia	(437)	(414)	(2.413)	(3.596)
Fernandes Oncologia (i)	Atividade médica ambulatorial	-	-	-	(882)
FL Pediatria e Puericultura Ltda. (i)	Atividade médica ambulatorial restrita a consultas	-	-	-	(54)
HRO - Hospital de Referência Oftalmológica Ltda. (ii)	Atividades de atendimento em pronto-socorro	-	-	-	(178)
José de Oliveira Domingues	Locação de imóvel	(21)	(21)	(125)	(187)
Link Consult. em Medicina Diag. Ltda.	Consultoria e assessoria	(17)	(17)	(149)	(228)
Localiza Rent a Car S.A.	Locação de veículos	(368)	(261)	(121)	(627)
Mega Copa Serviços de Coleta e Diagnósticos Ltda.	Prestadora de serviços	(79)	(68)	(461)	(677)
Meier Serviços de Coleta e Diagnósticos Ltda.	Prestadora de serviços	(44)	(44)	(386)	(563)
Patrys Investimentos Imobiliários Ltda. (i)	Locação de imóvel	-	-	-	(29.071)
Pechincha Serviços de Coleta e Diagnósticos Ltda.	Prestadora de serviços	(15)	(166)	(764)	(1.481)
Pesmed – Pesq. e Serv. Médicos Ltda. (iii)	Prestação de serviços médicos	-	-	-	(569)
Phd Serviços de Coleta Ltda.	Prestadora de serviços	(150)	(183)	(951)	(1.401)
Prime Health Serv. Médico	Prestadora de serviços				(24)
PTR14 Investimentos Imobiliários S.A. (i)	Locação de imóvel	-	-	-	(6.805)
PTR7 Investimentos Imobiliários Ltda.	Locação de imóvel	(2.043)	(2.043)	(18.385)	(18.492)
RMR Ressonância Magnética Ltda.	Prestação de serviços médicos	-	-	(709)	(1.473)
Signo Properties Invest. Imobiliários Ltda. (i)	Locação de imóvel	-	-	-	(1.103)
Ultrascan Serviços de imagem Ltda.	Prestação de serviços médicos	-	-	(58)	(90)
Veloso Machado Cruz Assistência Médica (iii)	Atividades de atendimento hospitalar	-	-	-	(242)
VIDA - Posto de Coleta Ltda. (iii)	Contrato de prestação de franquia	(141)	(149)	21	(1.408)
VK Saúde (iii)	Atividades de profissionais da área de saúde	-	-	-	(621)
		(8.721)	**(5.050)**	**(35.979)**	**(100.050)**

(i) Com a formação de Rede Américas, a DASA e suas controladas deixaram de ser parte dessas transações.
(ii) DASA deixou de ser parte dessas transações com o desinvestimento do HSD.
(iii) Deixaram de ser partes relacionadas devido a saída de executivos da Companhia que tinham algum vínculo com a parte relacionada.

33 Cobertura de seguros (não revisado)

Em 30 de setembro de 2026 o total de cobertura de seguros era de R$ 1.926.030, sendo R$ 721.230 para danos materiais, R$ 158.000 para lucros cessantes, R$ 7.000 para responsabilidade civil, R$ 150.000 para responsabilidade profissional dos diretores (D&O), R$ 11.100 para Erros e Omissões (E&O), R$ 9.134 para garantias contratuais e R$ 869.566 processos tributários, trabalhistas e cíveis, entre outros.

34 Operações descontinuadas

Os ativos e passivos referentes à Nobeloy S.A., Optiren S.A., Genia Argentina e Genia Chile SPA estão apresentados como operações descontinuadas, após a aprovação da descontinuidade desses negócios. As operações destas empresas foram totalmente encerradas ficando pendente apenas questões jurídicas e burocráticas, como encerramento de contratos de

Docusign Envelope ID: 0021C334-994E-8380-8067-4139F4AC93B4

aluguéis e contas bancárias, para a conclusão do fechamento das empresas. A Genia Chile SPA foi completamente encerrada no 1º trimestre de 2026.

34.1 Ativos e passivos de operações descontinuadas

30 de setembro de 2026	Nobeloy	Optiren	Genia Argentina	Genia Chile	Eliminações	Total
ATIVO CIRCULANTE						
Caixa e equivalentes de caixa	30	17	3.561	19	-	3.627
Tributos a recuperar	1	-	-	-	-	1
Outros créditos	-	-	90	-	-	90
TOTAL ATIVO CIRCULANTE	**31**	**17**	**3.651**	**19**	**-**	**3.718**
ATIVO NÃO CIRCULANTE						
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO						
Tributos diferidos	-	-	1.053	-	-	1.053
Outros créditos	-	6	-	-	-	6
TOTAL REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	**-**	**6**	**1.053**	**-**	**-**	**1.059**
TOTAL DO ATIVO	**31**	**23**	**4.704**	**19**	**-**	**4.777**
PASSIVO CIRCULANTE						
Partes relacionadas	(1)	-	-	-	1	-
Imposto de renda e contribuição social a pagar	-	-	1.143	-	-	1.143
Outras contas a pagar e provisões	-	3	-	-	-	3
TOTAL PASSIVO CIRCULANTE	**(1)**	**3**	**1.143**	**-**	**1**	**1.146**
TOTAL DO PASSIVO	**(1)**	**3**	**1.143**	**-**	**1**	**1.146**

31 de dezembro de 2025	Nobeloy	Optiren	Genia Argentina	Genia Chile	Eliminações	Total
ATIVO CIRCULANTE						
Caixa e equivalentes de caixa	235	-	100	21	-	356
Aplicações financeiras	-	-	4.072	-	-	4.072
Contas a receber de clientes	13	8.330	-	-	-	8.343
Tributos a recuperar	859	-	-	-	-	859
Outros ativos	298	251	94	-	-	643
TOTAL ATIVO CIRCULANTE	**1.405**	**8.581**	**4.266**	**21**	**-**	**14.273**
ATIVO NÃO CIRCULANTE						
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO						
Tributos diferidos	-	-	1.156	-	-	1.156
Partes relacionadas	4.757	551	-	-	(5.308)	-
TOTAL REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	**4.757**	**551**	**1.156**	**-**	**(5.308)**	**1.156**
Investimentos	-	6	-	-	-	6
TOTAL ATIVO NÃO CIRCULANTE	**-**	**6**	**-**	**-**	**-**	**1.162**
TOTAL DO ATIVO	**6.162**	**9.138**	**5.422**	**21**	**(5.308)**	**15.435**

Docusign Envelope ID: 0021C334-994E-8380-8067-4139F4AC93B4

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas condensadas em 30 de setembro de 2026

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

PASSIVO CIRCULANTE						
Fornecedores	153	19	703	-	-	875
Obrigações sociais e trabalhistas	671	31	179	-	-	881
Imposto de renda e contribuição social a pagar	-	-	4.595	-	-	4.595
Outras contas a pagar e provisões	11.463	4	2.479	-	(3.139)	10.807
TOTAL PASSIVO CIRCULANTE	**12.287**	**54**	**7.956**	**-**	**(3.139)**	**17.158**
TOTAL DO PASSIVO	**12.287**	**54**	**7.956**	**-**	**(3.139)**	**17.158**

34.2 Resultado das operações descontinuadas

30/09/2026

	Nobeloy	Optiren	Genia Argentina	Total
Receita operacional líquida	-	-	-	-
Custo dos serviços prestados	-	-	-	-
Lucro (Prejuízo) bruto	**-**	**-**	**-**	**-**
Despesas gerais e administrativas	(8.824)	(846)	(457)	(10.127)
Outras despesas e receitas, líquidas	775	(486)	(89)	200
Lucro (Prejuízo) antes das despesas financeiras líquidas, impostos	**(8.049)**	**(1.332)**	**(546)**	**(9.927)**
Receitas financeiras	11	7	2.042	2.060
Despesas financeiras	(3)	(3)	(8)	(14)
Receitas (despesas) financeiras, líquidas	**8**	**4**	**2.034**	**2.046**
Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e contribuição social	**(8.041)**	**(1.328)**	**1.488**	**(7.881)**
Lucro (Prejuízo) do período	**(8.041)**	**(1.328)**	**1.488**	**(7.881)**

Docusign Envelope ID: 0021C334-994E-8380-8067-4139F4AC93B4

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas condensadas em 30 de setembro de 2026

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

30/09/2025

	Nobeloy	Optiren	Genia Argentina	Genia Chile	Eliminações	Total
Receita operacional líquida	-	-	292	631	-	923
Custo dos serviços prestados	(165)	(6)	(429)	(32)	306	(326)
Lucro (Prejuízo) bruto	**(165)**	**(6)**	**- 137**	**599**	**306**	**597**
Despesas gerais e administrativas	(42)	-	(64)	(1.537)	-	(1.643)
Outras despesas e receitas, líquidas	-	-	-	908	-	908
Lucro (Prejuízo) antes das despesas financeiras líquidas, impostos	**(207)**	**(6)**	**(201)**	**(30)**	**306**	**(138)**
Receitas financeiras	6	-	2.283	18	-	2.307
Despesas financeiras	(53)	(1.122)	(1.413)	-	-	(2.588)
Receitas (despesas) financeiras, líquidas	**(47)**	**(1.122)**	**870**	**18**	**-**	**(281)**
Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e contribuição social	**(254)**	**(1.128)**	**669**	**(12)**	**306**	**(419)**
Lucro (Prejuízo) do período	**(254)**	**(1.128)**	**669**	**(12)**	**306**	**(419)**

35 Informações suplementares aos fluxos de caixa

	Notas explicativas	Controladora		Consolidado	
		30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025
Aquisições de ativo imobilizado e intangível:					
Total de aquisições imobilizado e intangível	11 e 12	205.573	127.716	221.923	184.192
Com efeito caixa		143.940	125.675	159.445	181.438
Sem efeito caixa		61.633	2.041	62.478	2.754
Incorporações					
Caixa absorvido de controladas em incorporação		15.547	-	-	-
Arrendamentos sem efeito caixa - Adições e remensurações	13				
Direito de uso		255.955	137.318	269.829	414.171
Passivo de arrendamentos		(256.021)	(137.318)	(269.829)	(414.171)

Docusign Envelope ID: 0021C334-994E-8380-8067-4139F4AC93B4

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas condensadas em 30 de setembro de 2026

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Rafael Lucchesi
Presidente

Rafael Bossolani
Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

Patricia Aparecida Vieira
Diretora de Controladoria

Erika Skirda Pamplona
Gerente Sênior de Controladoria
CRC SP-257111/O-9

Certificado de Conclusão

Identificação de envelope: 0021C334-994E-8380-8067-4139F4AC93B4
Assunto: Complete com o Docusign: DASA - 3T26_PORT
LoS / Área: Assurance (Audit, CMAAS)
Tipo de Documento: Relatórios ou Deliverables
Envelope fonte:
Documentar páginas: 101
Certificar páginas: 2
Assinatura guiada: Ativado
Selo com EnvelopeId (ID do envelope): Ativado
Fuso horário: (UTC-03:00) Brasília

Assinaturas: 1
Rubrica: 0

Status: Concluído

Remetente do envelope:
Juliana Baronian
Avenida Brigadeiro Faria Lima, 3732, 16º e 17º andares, Edifício Adalmiro Dellape Baptista B32, Itai
São Paulo, São Paulo 04538-132
juliana.baronian@pwc.com
Endereço IP: 134.238.160.212

Rastreamento de registros

Status: Original
05 de novembro de 2026 | 17:12
Portador: Juliana Baronian
juliana.baronian@pwc.com
Local: DocuSign

Status: Original
05 de novembro de 2026 | 17:22
Portador: CEDOC Brasil
BR_Sao-Paulo-Arquivo-Atendimento-Team@pwc.com
Local: DocuSign

Eventos do signatário	Assinatura	Registro de hora e data
Guilherme Campos e Silva guilherme.campos@pwc.com 714.114.966-04 PwC BR Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma), Certificado Digital **Detalhes do provedor de assinatura:** Tipo de assinatura: ICP-Brasil Emissor: AC SyngularID Multipla Assunto: CN=Guilherme Campos e Silva:71411496604	DocuSigned by: Guilherme Campos e Silva 88FC55B0CEF1426... Adoção de assinatura: Estilo pré-selecionado Usando endereço IP: 201.56.5.228 Política de certificado: [1]Certificate Policy: Policy Identifier=2.16.76.1.2.1.133 [1,1]Policy Qualifier Info: Policy Qualifier Id=CPS Qualifier: http://syngularid.com.br/repositorio/ac-syngularid-multipla/dpc/dpc-ac-syngularID-multipla.pdf	Enviado: 05 de novembro de 2026 | 17:16 Visualizado: 05 de novembro de 2026 | 17:22 Assinado: 05 de novembro de 2026 | 17:22

Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:
Não oferecido através da Docusign

Eventos do signatário presencial	Assinatura	Registro de hora e data

Eventos de entrega do editor	Status	Registro de hora e data

Evento de entrega do agente	Status	Registro de hora e data

Eventos de entrega intermediários	Status	Registro de hora e data

Eventos de entrega certificados	Status	Registro de hora e data

Eventos de cópia	Status	Registro de hora e data

Eventos de cópia	Status	Registro de hora e data
Juliana Baronian juliana.baronian@pwc.com PwC BR Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma) **Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:** Não oferecido através da Docusign	**Copiado**	Enviado: 05 de novembro de 2026 | 17:22 Visualizado: 05 de novembro de 2026 | 17:22 Assinado: 05 de novembro de 2026 | 17:22

Eventos com testemunhas	Assinatura	Registro de hora e data

Eventos do tabelião	Assinatura	Registro de hora e data

Eventos de resumo do envelope	Status	Carimbo de data/hora
Envelope enviado	Com hash/criptografado	05 de novembro de 2026 | 17:16
Entrega certificada	Segurança verificada	05 de novembro de 2026 | 17:22
Assinatura concluída	Segurança verificada	05 de novembro de 2026 | 17:22
Concluído	Segurança verificada	05 de novembro de 2026 | 17:22

Eventos de pagamento	Status	Carimbo de data/hora