

DDSD

RESULTADOS

2T26



Considerações iniciais

Considerações sobre as informações financeiras e operacionais

As informações financeiras apresentadas neste documento foram extraídas das informações contábeis intermediárias (“Informações Trimestrais – ITR”) para os períodos de três e seis meses findos em 30 de junho de 2026, preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro do International Financial Reporting Standards (IFRS), emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB) e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM) aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais – ITR.

Para melhor discussão dos resultados eles são apresentados consolidados e divididos nas verticais (i) Diagnósticos e (ii) Hospitais e Oncologia Nordeste, além da análise do resultado de equivalência patrimonial proveniente da participação de 50% na Ímpar Serviços Hospitalares (“Rede Américas”). Para refletir a forma interna de gestão da Companhia, as informações das verticais incluem reclassificações entre custos e despesas e as informações referentes a períodos anteriores refletem a composição atual da vertical. Em adição, para melhor comparabilidade entre trimestres, a Companhia apresenta uma estimativa das informações do 2T25 se este tivesse tido o mesmo escopo de operações do 2T26 (Diagnósticos Nacional, Hospital da Bahia e Clínicas AMO), excluindo assim das informações do 2T25 as operações hospitalares e de oncologia da Ímpar que passaram a fazer parte da Rede Américas em 01/04/2025 e os desinvestimentos de Mantris, Diagnósticos Argentina e Hospital São Domingos realizados em 2025 (“2T25 Escopo Atual”). Para fins do cálculo de alavancagem financeira previsto nas debêntures emitidas, a Companhia exclui das despesas gerais e administrativas e, portanto, do EBITDA, as despesas com plano de opções de compra de ações, conforme previsto nas respectivas escrituras das debêntures. Dessa forma, a Companhia se refere às informações com as alterações acima com a palavra “ajustado”, por conterem reclassificações e ajustes às informações constantes do ITR. As informações financeiras e operacionais incluídas nessa discussão de resultados são sujeitas a arredondamentos e, como consequência, os valores totais apresentados nas tabelas e gráficos podem diferir da agregação numérica direta dos valores que os precedem. A soma das informações financeiras das verticais pode não corresponder às informações financeiras consolidadas da Dasa, em decorrência da eliminação de transações ocorridas entre segmentos, sem efeito no EBITDA e lucro líquido.

Previsões acerca de eventos futuros

Este documento pode conter considerações referentes às perspectivas futuras do negócio, estimativas de resultados operacionais e financeiros, perspectivas de crescimento da Companhia e outros eventos futuros. Os textos neste documento que representam pontuações prospectivas incluem, porém não se limitam, a palavras como, por exemplo, “antecipar”, “acreditar”, “estimar”, “esperar”, “projetar”, “planejar”, “prever”, “visar”, “almejar”, “buscar”, bem como todas as suas variações, e outras palavras de significado similar, têm como objetivo identificar estas situações prospectivas. As referidas situações envolvem vários fatores, riscos ou incertezas, conhecidos ou não, que podem resultar em diferenças relevantes entre os dados atuais e as eventuais projeções contidas neste documento e não representam qualquer garantia com relação ao desempenho futuro da Companhia.

Todos os textos deste documento têm como base as informações e dados disponíveis na data em que foram emitidos. A Companhia não se compromete a revisá-los ou atualizá-los, de qualquer forma, com o surgimento de novas informações ou de acontecimentos futuros. O leitor/investidor é o único e exclusivo responsável por qualquer decisão de investimento, negócio ou ação tomada com base nas informações contidas neste documento. O leitor/investidor não deve considerar apenas as informações contidas neste documento para tomar decisões em relação à negociação dos títulos e valores mobiliários emitidos pela Companhia. Para obter informações mais detalhadas, consulte nossas Demonstrações Financeiras, o Formulário de Referência e outras informações relevantes em nosso site de relações com investidores <https://www.dasa3.com.br/>.

Visão geral | 2T26

Execução Consistente da Estratégia

Avanços em simplificação, crescimento rentável e fortalecimento financeiro reforçam a transformação da Companhia.

Geração de Caixa e Eficiência na Alocação de Capital

Geração de caixa livre sustentando a desalavancagem e a alocação eficiente de recursos.

Inovação e Excelência Assistencial

Tecnologia e inteligência de dados aprimorando a jornada do paciente e elevando a qualidade dos serviços.

Produtividade e Eficiência

Ganhos contínuos de eficiência operacional, disciplina de custos e melhor utilização da capacidade instalada.

Disciplina Financeira

Gestão ativa do passivo fortalecendo a liquidez da Companhia.



Destaques

2T26

vs. 2T25 Escopo Atual

6M26

vs. 6M25 Escopo Atual

Receita Bruta

R\$ 2,4 bilhões

Diagnósticos Nacional **+9%**
Hospitais e Onco NE **-4%**

R\$ 4,8 bilhões

Diagnósticos Nacional **+12%**
Hospitais e Onco NE **-1%**

Margem Bruta

27,9%

Diagnósticos Nacional **33,2%¹** (-1,6 p.p.)
Hospitais e Onco NE **32,0%¹** (+1,5 p.p.)

30,7%

Diagnósticos Nacional **35,9%¹** (-0,5 p.p.)
Hospitais e Onco NE **31,7%¹** (+2,3 p.p.)

EBITDA Consolidado

R\$ 446 milhões (+53%)

Margem EBITDA Consolidado
20,1% (+2,5 p.p.)

R\$ 1,0 bilhão (+38%)

Margem EBITDA Consolidado
22,9% (+4,4 p.p.)

**Geração Operacional
de Caixa**

R\$ 347 milhões

(+ R\$ 302 milhões)

R\$ 368 milhões

(+ R\$ 366 milhões)

**Alavancagem
financeira**

3,52 x
versus 2,82x no 2T25

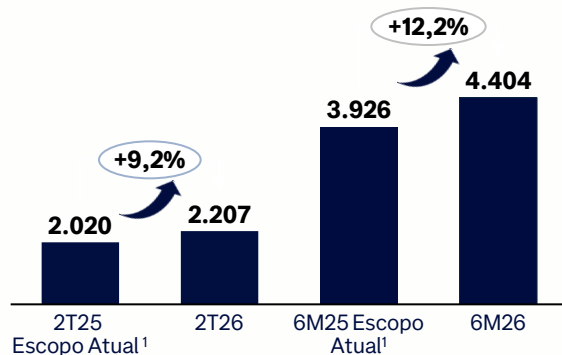
¹ Considera apenas os resultados de Diagnósticos Nacional (ex-efeitos formação da JV), Hospital da Bahia e Clínicas AMO.

² Não inclui custos com depreciação e amortização.

Diagnósticos nacional

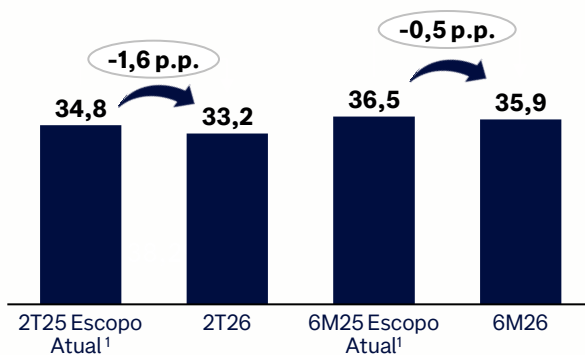
Receita bruta

R\$ milhões



Margem bruta ajustada

% receita líquida



Destaques

premium, atendimento domiciliar e B2B, com maior volume de exames

Exames: +9,7%

vs. 2T25 escopo atual

Ticket médio²: -0,4%

vs. 2T25 escopo atual

¹ Considera apenas os resultados de Diagnósticos Nacional (ex-efeitos formação da JV).

² Ticket médio Diagnósticos = receita bruta Diagnósticos Nacional / número de exames

Lucro bruto ajustado +3,9%

vs. 2T25 Escopo Atual

Efeito de alocação entre linhas do resultado, decorrente de ajuste na estrutura organizacional

Estratégia de mix com foco no B2B

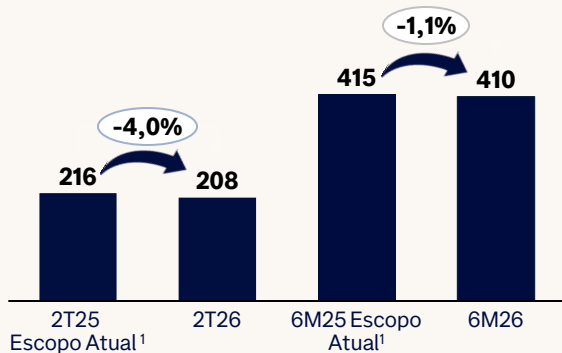
Maior utilização da capacidade instalada e ganhos contínuos de produtividade



Hospitais e oncologia Nordeste

Receita bruta

R\$ milhões



Receita Bruta -4,0% vs. 2T25 Escopo Atual

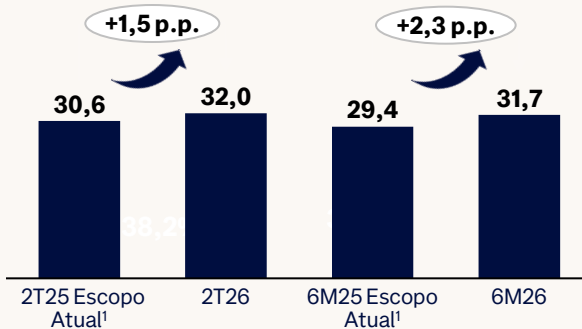
- **Estratégia de qualificação da receita** e disciplina comercial
- Procedimentos de **maior complexidade**
- **Evolução operacional** do HBA
 - **Taxa ocupação +7,1 p.p.** vs. 2T25 escopo atual
 - **Ticket médio² +14,1%** vs. 2T25 escopo atual

¹ Considera apenas os resultados do Hospital da Bahia e Clínicas AMO.

² Ticket médio = receita bruta HBA / número de pacientes.

Margem bruta ajustada

% receita líquida



Lucro bruto ajustado: + 4,2% vs. 2T25 Escopo Atual

- **Reestruturação do mix de operadoras em Oncologia** se traduziu em aumento de rentabilidade

Redução de 2,6% de custo dos serviços prestados

Otimização de leitos ativos



2T26

Variação vs. 2T25

6M26

Receita Líquida

R\$ 3,2 bilhões

+ 12%

versus R\$2,9 bilhões no 2T25

R\$ 6,3 bilhões

EBITDA

R\$ 441 milhões
Margem EBITDA **13,7%**

+ 39%

Margem EBITDA + **2,6 p.p.**

R\$ 879 milhões
Margem EBITDA **14,0%**

Resultado Líquido

- R\$ 37 milhões

- 74%

versus R\$18 milhões no 2T25

R\$ 1 milhão

Geração Operacional de Caixa

- R\$ 60 milhões

-R\$ 78 milhões

versus R\$18 milhões no 2T25

R\$ 435 milhões

Dívida Financeira Líquida

R\$ 2,8 bilhões

+ 5%

versus R\$2,7 bilhões no 2T25

R\$ 2,8 bilhões

Alavancagem Financeira

1,69 x

- 1,05 x

versus 2,74x no 2T25

1,69 x

Despesas comerciais, gerais e administrativas

Desp. Comerciais, Gerais e administrativas²: -15,9%

- Eficiência, simplificação na estrutura e efeito de alocação entre linhas do Resultado
- Disciplina na gestão de despesas

Perda redução ao valor recuperável contas a receber e baixas efetivas: -69,5%

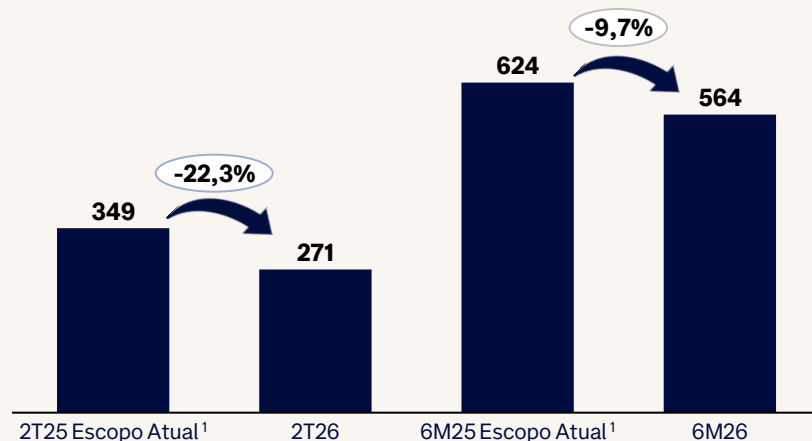
- Melhora no período e uma base de comparação mais pressionada no 2T25

Outras receitas e despesas operacionais

- Redução da receita de serviços compartilhados no âmbito da formação da JV

R\$ milhões

■ Despesas totais²



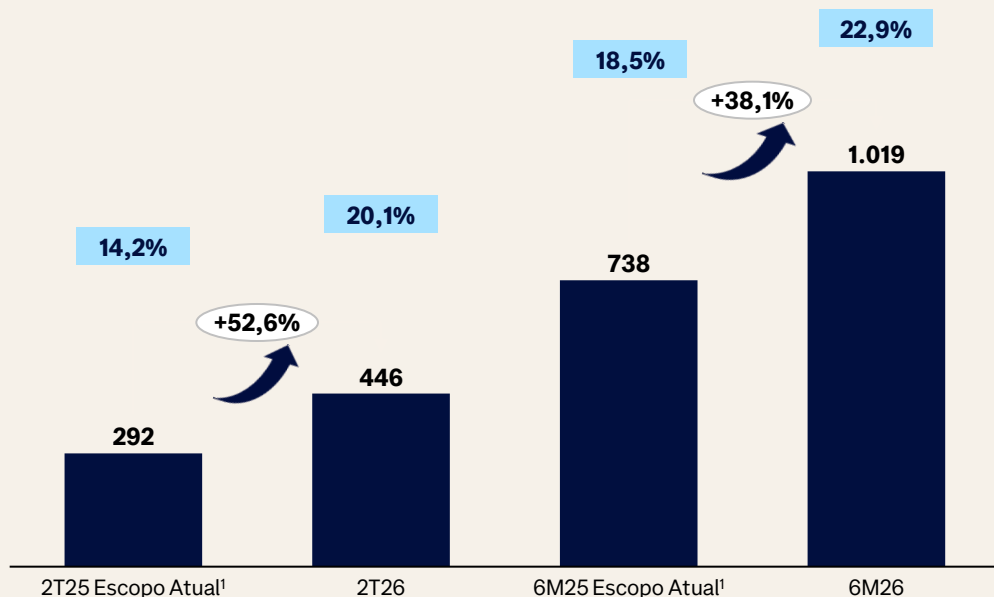
¹ Considera apenas os resultados de Diagnósticos Nacional (ex-efeitos formação da JV), Hospital da Bahia e Clínicas AMO.

² Não inclui despesas com Amortização e Depreciação.

EBITDA Consolidado

■ EBITDA Consolidado (R\$ milhões)

■ Margem EBITDA Consolidado (% da Receita Líquida)



EBITDA ex- Equivalência Patrimonial:

- **Crescimento de 29,5%** vs. 2T25 Escopo Atual
- **Maior concentração em Diagnósticos**
- Captura de ganhos de **eficiência e produtividade**
- **Diluição de custos**

Margem EBITDA ex- Equivalência Patrimonial:

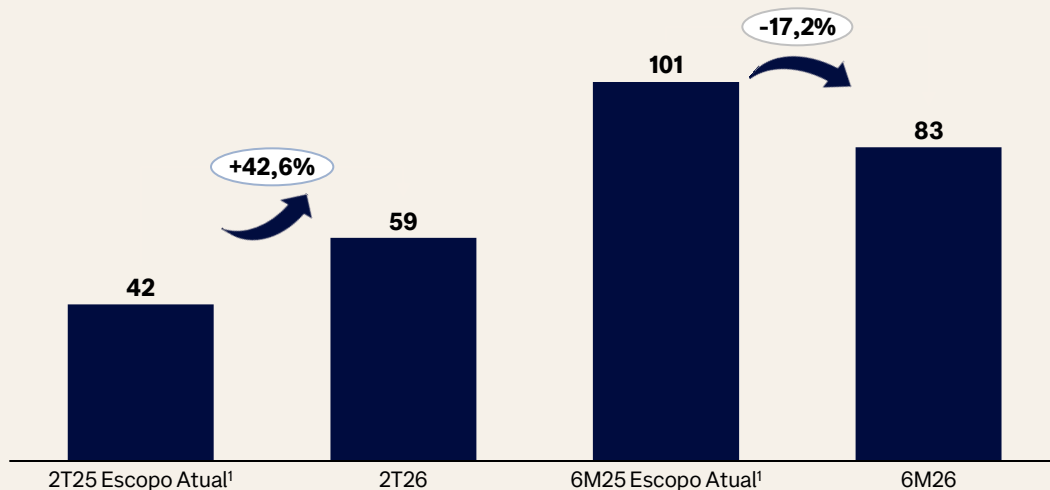
20,9% (+3,3 p.p. vs. 2T25 Escopo Atual)

¹ Considera apenas os resultados de Diagnósticos Nacional (ex-efeitos formação da JV), Hospital da Bahia e Clínicas AMO.

Investimentos

R\$ milhões

Investimentos



Principais Investimentos no 2T26:

- **Tecnologia** R\$ 31 milhões
- **Modernização e manutenção da infraestrutura operacional** R\$ 28 milhões

¹ Considera apenas os resultados de Diagnósticos Nacional (ex-efeitos formação da JV), Hospital da Bahia e Clínicas AMO.

Fluxo de caixa livre

Geração Operacional de Caixa

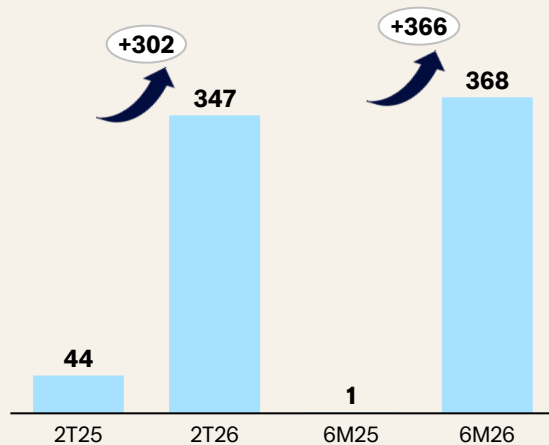
- Evolução na **gestão do capital de giro**
- **Maior conversão** dos resultados operacionais em caixa
- Ciclo de conversão de caixa **redução de 7 dias** vs. 2T25 Escopo Atual

Fluxo de Caixa Livre

- Recuperação da **geração operacional de caixa**
- Disciplina de **investimentos**

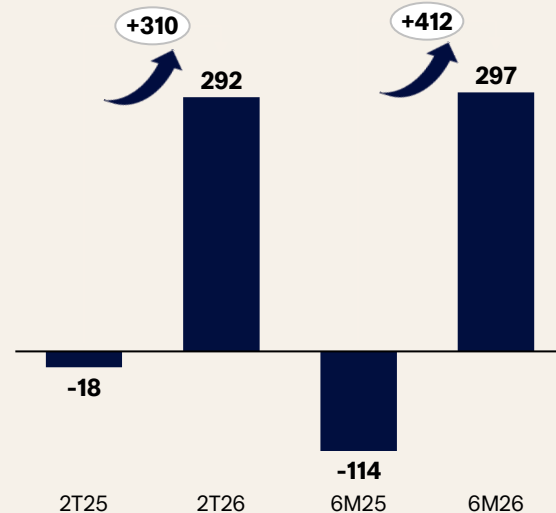
R\$ milhões

■ Geração Operacional de Caixa



R\$ milhões

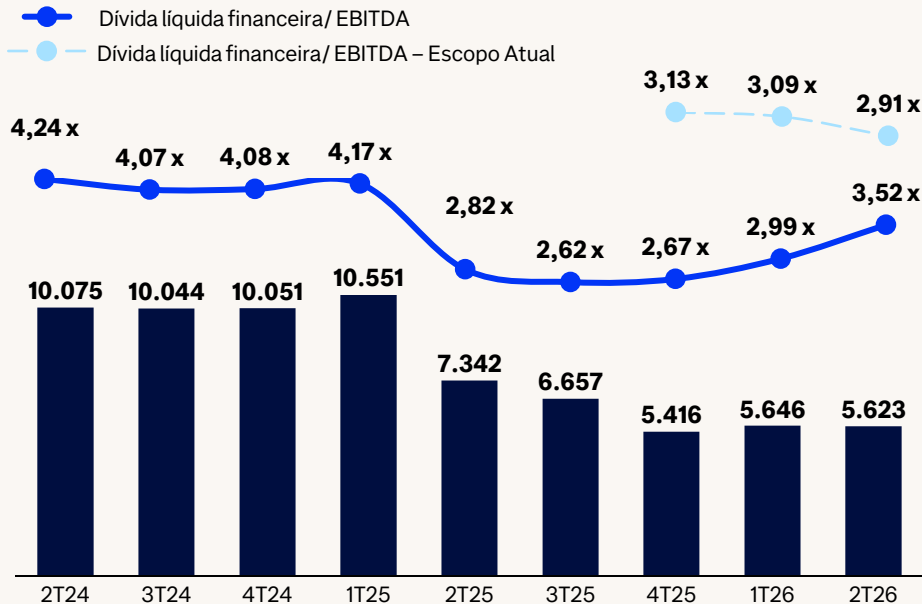
■ Fluxo de Caixa Livre



Estrutura de capital

**Dívida líquida financeira
+ aquisições a pagar
+ antecipação de recebíveis**

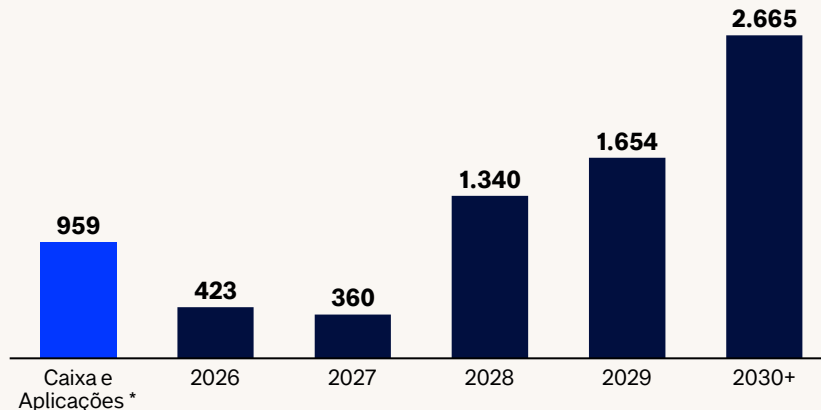
R\$ milhões



**Cronograma de amortização
Após a 23ª Emissão de Debêntures e Resgate
antecipado das debêntures da 16ª emissão**

R\$ milhões

- Prazo médio da dívida de 3,7 anos
- Custo médio da dívida: CDI + 2,31% Dasa



* Montante de Caixa e Aplicações referente a 30 de junho de 2026.

Q&A

RESULTADOS

2T26





RELAÇÕES COM INVESTIDORES

www.dasa3.com.br
ir@dasa.com.br



DDSD 2Q26

RESULTS



Initial considerations

Considerations on financial and operational information

The financial information presented here was taken from the interim accounting information (“Quarterly Information – ITR”) for the quarter and six-month period ended June 30, 2026, and prepared in accordance with accounting practices adopted in Brazil and the International Financial Reporting Standards (IFRS) issued by the International Accounting Standards Board (IASB) and with the standards issued by the Brazilian Securities Commission (CVM) applicable to the preparation of Quarterly Information (ITR).

To facilitate the interpretation of the results, they are presented on a consolidated basis and divided into the verticals (i) Diagnostics and (ii) Hospitals and Oncology Northeast, in addition to the analysis of the equity in results arising from 50% interest in Ímpar Serviços Hospitalares (“Rede Américas”). To reflect the Company’s internal management, the information presented for each vertical includes reclassifications between costs and expenses. Data from prior periods reflect the current structure of each vertical. In addition, to provide better quarter-to-quarter comparability, the Company presents an estimate of 2Q25 as if it had operated under the same scope as 2Q26 (Diagnostics - National, Hospital da Bahia and AMO Health Centers), thereby excluding from 2Q25 the hospital and oncology operations of Ímpar that became part of Rede Américas on April 1, 2025 and the divestitures of Mantris, Diagnostics - Argentina and Hospital São Domingos completed in 2025 (“2Q25 Current Scope”). To calculate the financial leverage established in connection with the debentures issued, the Company excludes from general and administrative expenses and, therefore, from EBITDA, expenses with the stock option plan, as determined in the related indentures. Accordingly, the Company uses the word “adjusted” to refer to information with the above alterations, since these reclassifications and adjustments are included in the information presented in the ITR. The financial and operational information in this release is subject to rounding off. Consequently, total amounts shown in the tables and graphs may differ from the direct sum of the numbers that precede them. The sum of the financial information of the verticals may not correspond to Dasa’s consolidated financial information, due to the elimination of transactions that occurred between segments, with no effect on EBITDA and net income.

Predictions about future events

This document may contain forward-looking statements regarding the Company’s business, estimates of operating and financial results and growth prospects, as well as other future events. Forward-looking statements in this document include, but are not limited to, words such as, “anticipate,” “believe,” “estimate,” “expect,” “project,” “plan,” “foresee,” “aim,” and “seek,” as well as all their variations, and other words with similar meanings, which are used to identify possible situations. Said situations involve various factors, risks or uncertainties, known or unknown, which could result in material differences between current data and any projections contained herein, and do not represent any guarantee regarding the Company’s future performance.

All statements in this document are based on information and data available on the date they were made. The Company does not undertake to review or update them in any way with the emergence of new information or future events. The reader/investor is solely and exclusively responsible for any investment decision, trade or action taken based on information contained herein. The reader/investor should not consider only the information herein to make decisions concerning the trading of securities issued by the Company. For more detailed information, please refer to our Financial Statements, Reference Form, and other relevant information on our investor relations website <https://www.dasa3.com.br/>.³

Overview | 2Q26

Consistent Execution of the Strategy

Progress in simplification, profitable growth, and strengthening of the financial position reinforces the Company's transformation.

Cash Generation and Capital Allocation Efficiency

Free cash generation supporting deleveraging and the efficient allocation of resources.

Innovation and Excellence in Care

Technology and data intelligence enhancing the patient journey and improving the quality of services.

Productivity and Efficiency

Continuous gains in operational efficiency, cost discipline, and better utilization of installed capacity.

Financial Discipline

Active management of the liability structure, supporting stronger liquidity for the Company.



Highlights

2Q26

vs. 2Q25 Current Scope

6M26

vs. 6M25 Current Scope

Gross Revenue

R\$2.4 bn

Diagnostics – National **+9%**
Hospitals and Oncology NE **-4%**

R\$4.8 bn

Diagnostics – National **+12%**
Hospitals and Oncology NE **-1%**

Gross Margin

27.9%

Diagnostics - National **33.2%¹** (-1.6 p.p.)
Hospitals and Oncology NE **32.0%¹** (+1.5 p.p.)

30.7%

Diagnostics - National **35.9%¹** (-0.5 p.p.)
Hospitals and Oncology NE **31.7%¹** (+2.3 p.p.)

Consolidated EBITDA

R\$446 million (+53%)

Consolidated EBITDA Margin
20.1% (+2.5 p.p.)

R\$1.0 billion (+38%)

Consolidated EBITDA Margin
22.9% (+4.4 p.p.)

**Operating Cash
Generation**

R\$347million

(+R\$302 million)

R\$368 million

(+R\$366 million)

Financial leverage

3.52x

versus 2.82x in 2Q25

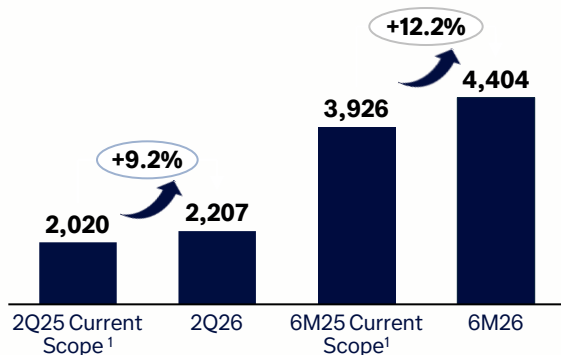
¹It considers only the results of Diagnostics - National (excluding effects from the formation of the JV), Hospital da Bahia, and AMO Health Centers.

²It does not include depreciation and amortization expenses.

Diagnostics national

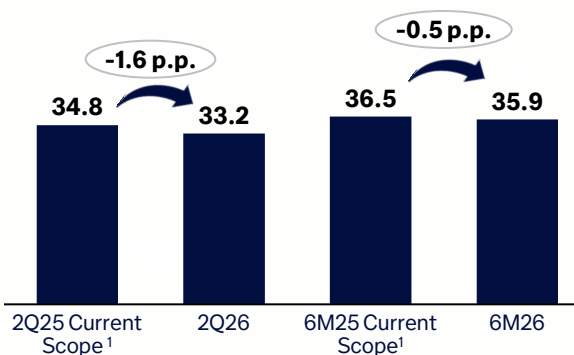
Gross revenue

R\$ million



Adjusted gross margin

% net revenue



Highlights

premium, home care, and B2B, with a higher volume of exams

Exams: +9.7%

vs. 2Q25 Current Scope

Average ticket²: -0.4%

vs. 2Q25 Current Scope

¹ It considers only the results of Diagnostics - National (excluding effects from the formation of the JV).

² Diagnostics average ticket = Diagnostics - National gross revenue / number of exams.

Adjusted gross profit +3.9%

vs. 2Q25 Current Scope

Allocation effect across income statement lines
due to an adjustment to the organizational structure

Mix strategy with a focus on B2B

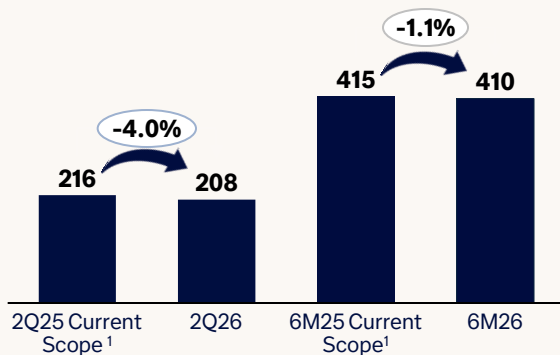
Greater utilization of installed capacity
and continuous productivity gains



Hospitals and Oncology Northeast

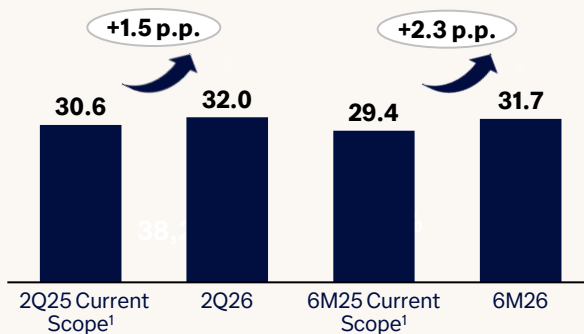
Gross revenue

R\$ million



Adjusted gross margin

% net revenue



Gross Revenue -4.0% vs. 2Q25 Current Scope

- **Revenue qualification strategy** and commercial discipline
- More complex **procedures**
- **Operational development** of HBA
 - **Occupancy rate: +7.1 p.p.** vs. 2Q25 Current Scope
 - **Average ticket² +14.1%** vs. 2Q25 Current Scope

Adjusted gross profit: +4.2% vs. 2Q25 Current Scope

- **Restructuring of the payer mix in Oncology** led to improved profitability

Reduction of 2.6% in the cost of services provided

Optimization of active beds

¹ It considers only the results of Hospital da Bahia and AMO Health Centers.

² Average ticket = HBA gross revenue / number of patients.


2Q26

Variation vs. 2Q25

6M26

Net Revenue

R\$3.2 billion

+12%
versus R\$2.9 billion in 2Q25

R\$6.3 billion

EBITDA

R\$441 million
EBITDA Margin **13.7%**

+39%
EBITDA Margin **+2.6 p.p.**

R\$879 million
EBITDA Margin **14.0%**

Net Result

-R\$37 million

-74%
versus R\$18 million in 2Q25

R\$1 million

**Operating
Cash Generation**

-R\$60 million

-R\$78 million
versus R\$18 million in 2Q25

R\$435 million

**Net
Financial Debt**

R\$2.8 billion

+5%
versus R\$2.7 billion in 2Q25

R\$2.8 billion

Financial Leverage

1.69x

-1.05x
versus 2.74x in 2Q25

1.69x

Selling, general and administrative expenses

Selling, general and administrative expenses²: -15.9%

- Efficiency, simplification in the structure, and effect of the allocation across the Result line items

- Discipline in expense management

Impairment loss on accounts receivable and effective write-offs: -69.5%

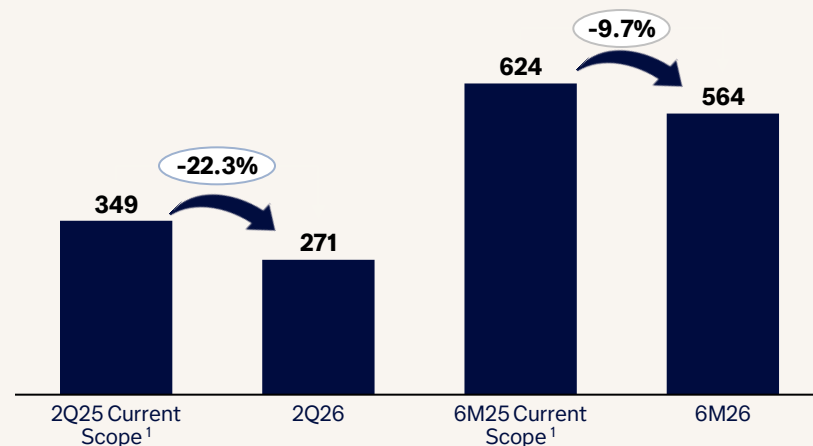
- Improvement in the period and a more challenging comparison base in 2Q25

Other operating income and expenses

- Reduction in shared services revenue associated with the JV formation

R\$ million

■ Total expenses

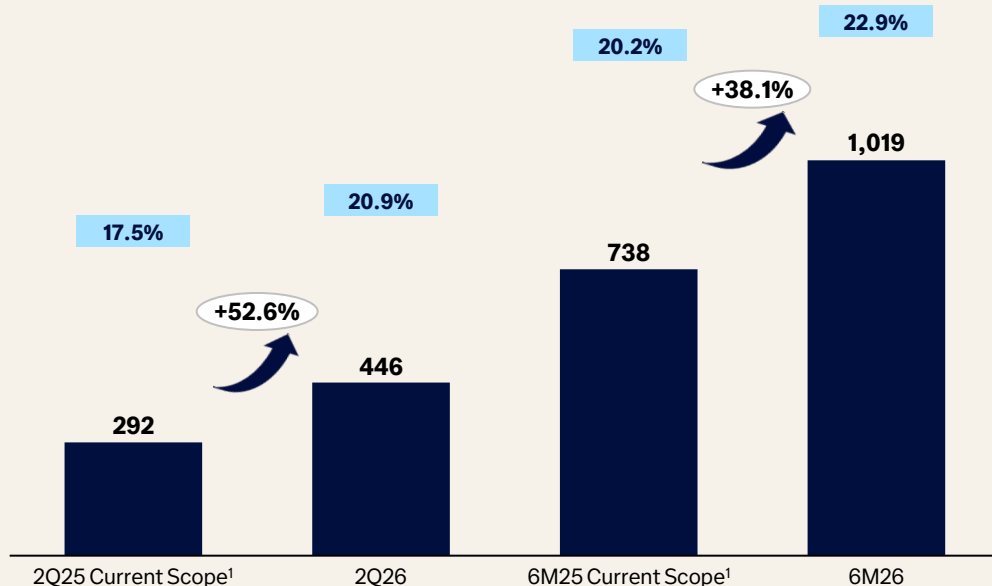


¹It considers only the results of Diagnostics - National (excluding effects from the formation of the JV), Hospital da Bahia, and AMO Health Centers.

Consolidated EBITDA

■ Consolidated EBITDA (R\$ million)

■ Consolidated EBITDA Margin (% of Net Revenue)



EBITDA excluding Equity Method:

- **29.5% growth** vs. 2Q25 Current Scope
- **Greater concentration** in **Diagnostics**
- Capture of **efficiency and productivity** gains
- **Cost dilution**

EBITDA Margin (excluding Equity Method):

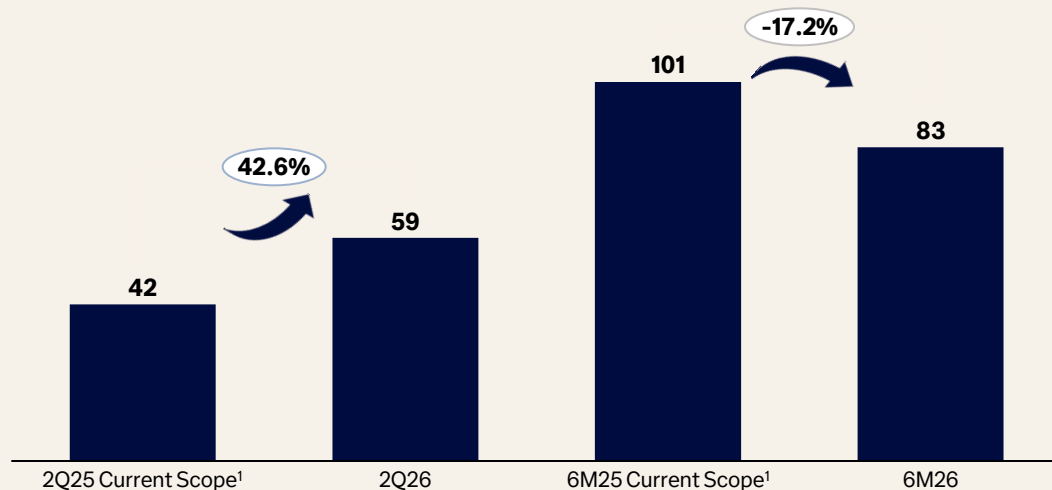
20.9% (+3.3 p.p. vs. 2Q25 Current Scope)

¹It considers only the results of Diagnostics - National (excluding effects from the formation of the JV), Hospital da Bahia, and AMO Health Centers.

Investments

R\$ million

Investments



Key Investments in 2Q26:

- **Technology** R\$31 million
- **Modernization and maintenance of operational infrastructure** R\$28 million

¹It considers only the results of Diagnostics - National (excluding effects from the formation of the JV), Hospital da Bahia, and AMO Health Centers.

Free cash flow

Operating Cash Generation

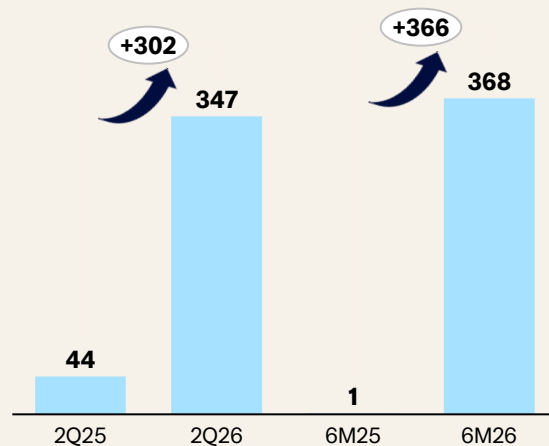
- Progress in **working capital management**
- Greater conversion** of operating results into cash
- Cash conversion cycle **reduction of 7 days** vs. 2Q25 Current Scope

Free Cash Flow

- Recovery of **operating cash generation**
- Investment **discipline**

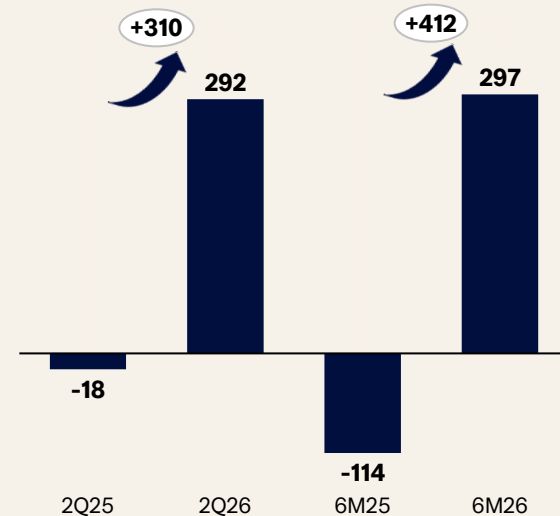
R\$ million

Operating Cash Generation



R\$ million

Free Cash Flow



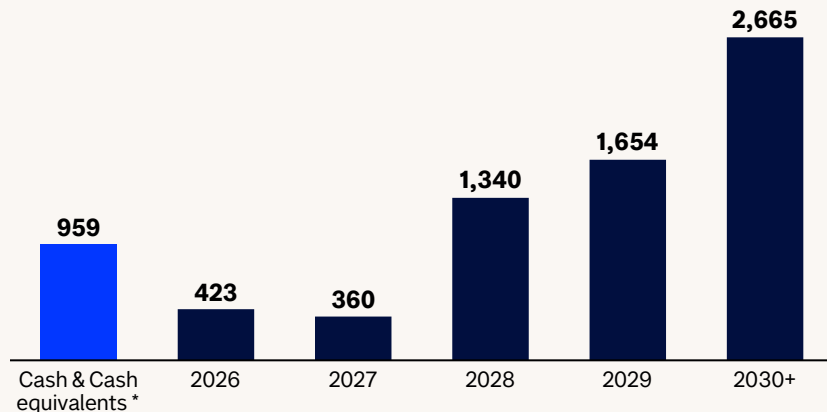
Capital structure

Repayment schedule

After the 23rd Issuance of Debentures and Early Redemption of the 16th Issuance Debentures

R\$ million

- Average debt term of 3.7 years
- Average debt cost: CDI + 2.31% Dasa

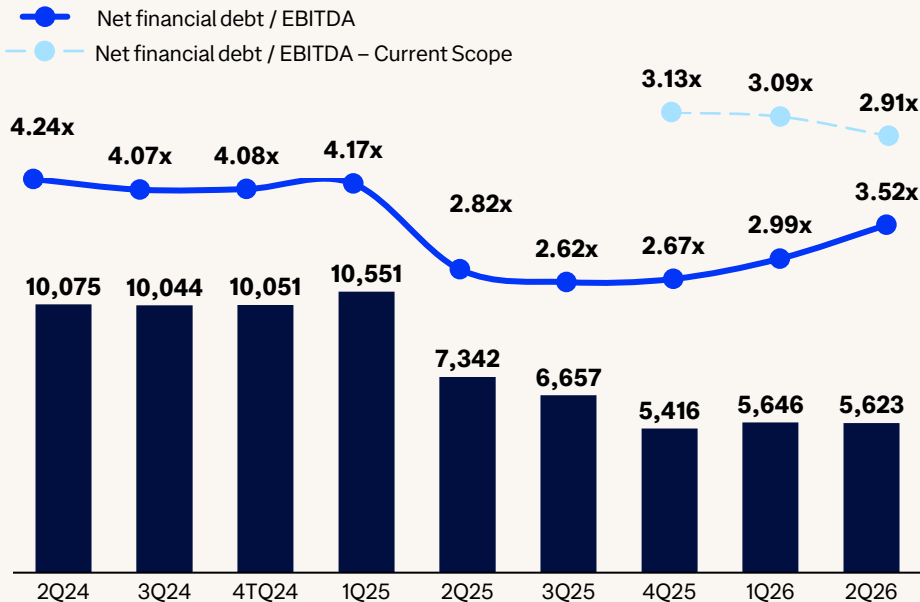


* Cash and Investments as of June 30, 2026.

Net financial debt

+ acquisitions payable
+ advances on receivables

R\$ million



Q&A

2Q26

RESULTS





INVESTOR RELATIONS

www.dasa3.com.br
ir@dasa.com.br

