



**DOJO**  
**RESULTADOS**  
**1T26**

Maio/2026

## Considerações iniciais

### ▪ Considerações sobre as informações financeiras e operacionais

As informações financeiras apresentadas neste documento foram extraídas das informações contábeis intermediárias (“Informações Trimestrais – ITR”) para o período de três meses findo em 31 de março de 2026, preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro do *International Financial Reporting Standards* (IFRS), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB) e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM) aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR.

Para melhor discussão dos resultados eles são apresentados consolidados e divididos nas verticais (i) Diagnósticos e (ii) Hospitais e Oncologia Nordeste, além da análise do resultado de equivalência patrimonial proveniente da participação de 50% na Ímpar Serviços Hospitalares (“Rede Américas”). Para refletir a forma interna de gestão da Companhia, as informações das verticais incluem reclassificações entre custos e despesas e as informações referentes a períodos anteriores refletem a composição atual da vertical. Em adição, para melhor comparabilidade entre trimestres, a Companhia apresenta uma estimativa das informações do 1T25 se este tivesse tido o mesmo escopo de operações do 1T26 (Diagnósticos Nacional, Hospital da Bahia e Clínicas AMO), excluindo assim das informações do 1T25 as operações hospitalares e de oncologia da Ímpar que passaram a fazer parte da Rede Américas em 01/04/2025 e os desinvestimentos de Mantris, Diagnósticos Argentina e Hospital São Domingos realizados em 2025 (“1T25 Escopo Atual”). Para fins do cálculo de alavancagem financeira previsto nas debêntures emitidas, a Companhia exclui das despesas gerais e administrativas e, portanto, do EBITDA, as despesas com plano de opções de compra de ações, conforme previsto nas respectivas escrituras das debêntures. Dessa forma, a Companhia se refere às informações com as alterações acima com a palavra “ajustado”, por conterem reclassificações e ajustes às informações constantes do ITR. As informações financeiras e operacionais incluídas nessa discussão de resultados são sujeitas a arredondamentos e, como consequência, os valores totais apresentados nas tabelas e gráficos podem diferir da agregação numérica direta dos valores que os precedem. A soma das informações financeiras das verticais pode não corresponder às informações financeiras consolidadas da Dasa, em decorrência da eliminação de transações ocorridas entre segmentos, sem efeito no EBITDA e lucro líquido.

### ▪ Previsões acerca de eventos futuros

Este documento pode conter considerações referentes às perspectivas futuras do negócio, estimativas de resultados operacionais e financeiros, perspectivas de crescimento da Companhia e outros eventos futuros. Os textos neste documento que representam pontuações prospectivas incluem, porém não se limitam, a palavras como, por exemplo, "antecipar", "acreditar", "estimar", "esperar", "projetar", "planejar", "prever", "visar", “almejar”, “buscar”, bem como todas as suas variações, e outras palavras de significado similar, têm como objetivo identificar estas situações prospectivas. As referidas situações envolvem vários fatores, riscos ou incertezas, conhecidos ou não, que podem resultar em diferenças relevantes entre os dados atuais e as eventuais projeções contidas neste documento e não representam qualquer garantia com relação ao desempenho futuro da Companhia.

Todos os textos deste documento têm como base as informações e dados disponíveis na data em que foram emitidos. A Companhia não se compromete a revisá-los ou atualizá-los, de qualquer forma, com o surgimento de novas informações ou de acontecimentos futuros. O leitor/investidor é o único e exclusivo responsável por qualquer decisão de investimento, negócio ou ação tomada com base nas informações contidas neste documento. O leitor/investidor não deve considerar apenas as informações contidas neste documento para tomar decisões em relação à negociação dos títulos e valores mobiliários emitidos pela Companhia. Para obter informações mais detalhadas, consulte nossas Demonstrações Financeiras, o Formulário de Referência e outras informações relevantes em nosso site de relações com investidores <https://www.dasa3.com.br/>.

Este documento não constitui uma oferta de venda nem em uma solicitação de compra de qualquer valor mobiliário.

- **Evolução na qualidade dos resultados** – Crescimento consistente de receita, margem e volume em mais um trimestre consecutivo.
- **Core de Diagnósticos** – Companhia mais leve, eficiente e com maior previsibilidade operacional e financeira, preparada para seguir crescendo com rentabilidade.
- **Produtividade e Eficiência** – Avanço de margens com ganhos de eficiência, melhor uso da capacidade instalada e maior disciplina na gestão de custos e despesas.
- **Geração de Caixa e Estrutura de Capital** – Avanço na geração de caixa livre, sustentando redução da alavancagem e fortalecimento financeiro.
- **Posicionamento Competitivo e escala** – Plataforma nacional com marcas líderes em diagnósticos, preparada para um novo ciclo de crescimento sustentável em 2026.



## 1T26

### Δ Variação versus 1T25 Escopo Atual<sup>1</sup>

**Receita Bruta**

**R\$ 2,4 bilhões**

Diagnósticos Nacional **R\$2,2 bi**  
Hospitais e Onco NE **R\$ 203 mm**

**+ 14%**

Diagnósticos Nacional **+ 15%**  
Hospitais e Onco NE **+ 2%**

**Margem Bruta**

**33,5%**

Diagnósticos Nacional **38,7%<sup>2</sup>**  
Hospitais e Onco NE **31,4%<sup>2</sup>**

**+ 2,6 p.p.**

Diagnósticos Nacional **+ 0,5 p.p.**  
Hospitais e Onco NE **+ 3,2 p.p.**

**EBITDA Consolidado**

**R\$ 573 milhões**

Margem EBITDA **25,8%**

**+ 28%**

Margem EBITDA **+ 2,7 p.p.**

**Geração Operacional de Caixa**

**R\$ 21 milhões**

**+ R\$ 64 milhões**

versus 1T25 Escopo Atual

**Alavancagem Financeira**

**2,99 x**  
versus 4,17x no 1T25

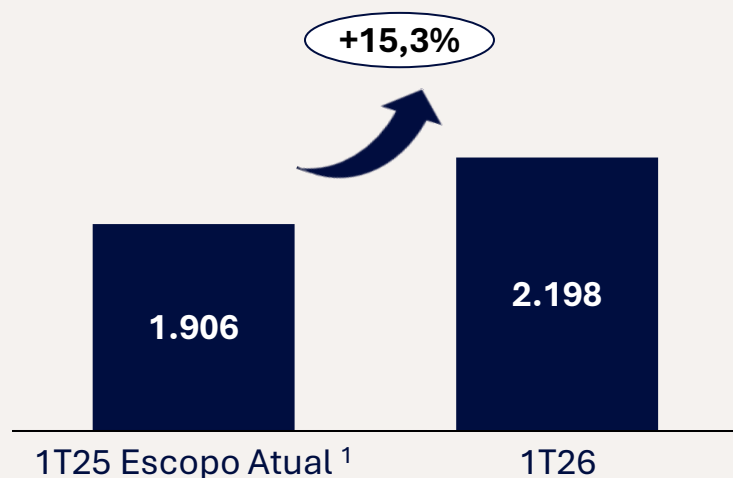
<sup>1</sup> Considera apenas os resultados de Diagnósticos Nacional, Hospital da Bahia e Clínicas AMO.

<sup>2</sup> Não inclui custos com depreciação e amortização.



## Receita bruta

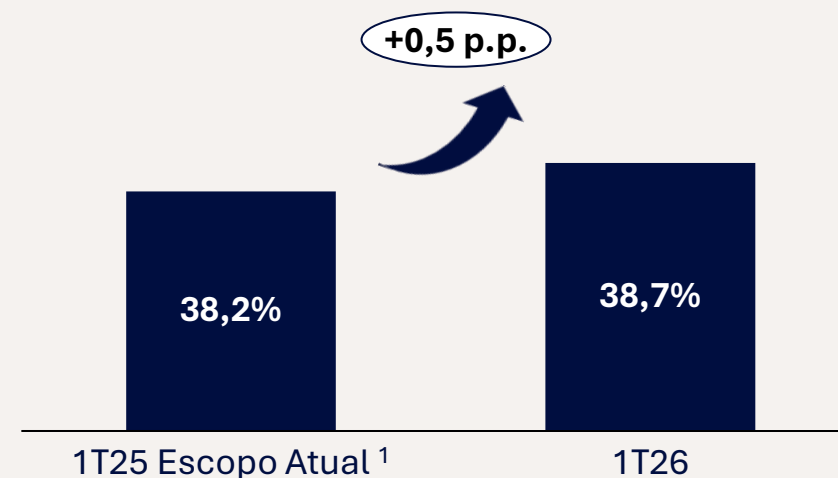
R\$ milhões



- **Destaques:** Premium, atendimento domiciliar e B2B, com maior volume de exames e ticket médio
- **Exames +14,5%** vs. 1T25 Escopo Atual
- **Ticket médio<sup>2</sup> +0,7%** vs. 1T25 Escopo Atual

## Margem bruta ajustada

% receita líquida



- **Lucro bruto ajustado +17,7%** vs. 1T25 Escopo Atual
- **Ganhos contínuos de produtividade** nas unidades
- Maior utilização da **capacidade instalada**
- **Padronização de processos e otimização da rede**

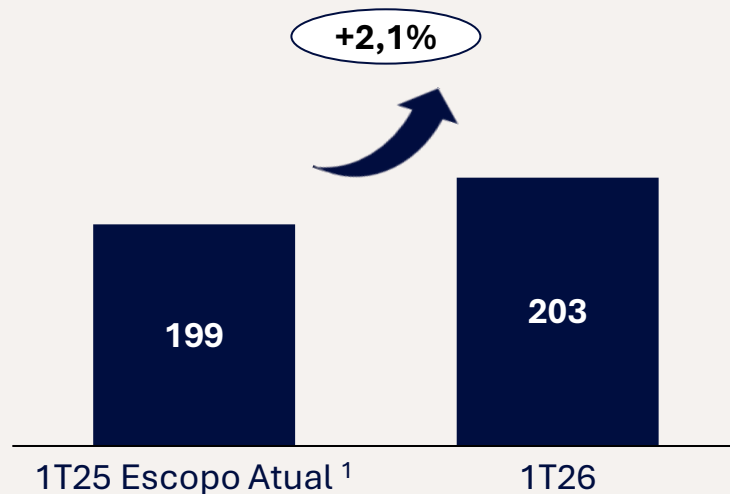
<sup>1</sup> Considera apenas os resultados de Diagnósticos Nacional.

<sup>2</sup> Ticket médio Diagnósticos = receita bruta Diagnósticos Nacional / número de exames.

# Hospitais e Oncologia Nordeste

## Receita bruta

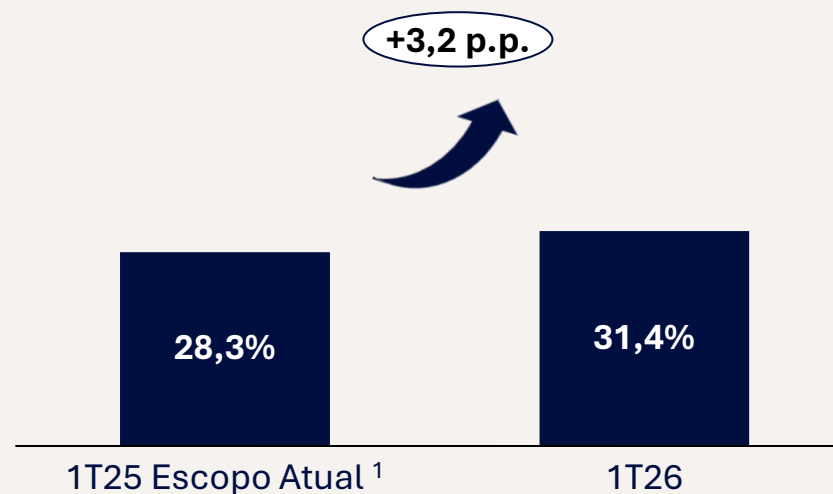
R\$ milhões



- **Receita Bruta +2,1%** vs. 1T25 Escopo Atual
  - **Novos credenciamentos** de operadoras
  - Procedimentos de **maior complexidade**
  - **Evolução operacional** do HBA
- **Taxa ocupação +9,3 p.p.** vs. 1T25 Escopo Atual
- **Ticket médio<sup>1</sup> +7,1%** vs. 1T25 Escopo Atual

## Margem bruta ajustada

% receita líquida



- **Lucro bruto ajustado: + 12,2%** vs. 1T25 Escopo Atual
- **Redução de 3,5%** de custo dos serviços prestados
- **Otimização de leitos ativos**



<sup>1</sup> Considera apenas os resultados do Hospital da Bahia e Clínicas AMO.

<sup>2</sup> Ticket médio = receita bruta HBA / número de pacientes.

## 1T26

## Acumulado LTM

<b>Receita Bruta</b>	<b>R\$ 3,4 bilhões</b>	<b>R\$ 13,4 bilhões</b>
<b>EBITDA</b>	<b>R\$ 438 milhões</b> Margem EBITDA <b>14,2%</b>	<b>R\$ 1,5 bilhões</b> Margem EBITDA <b>12,9%</b>
<b>Resultado Líquido</b>	<b>R\$ 38 milhões</b>	<b>-R\$ 186 milhões</b>
<b>Geração Operacional de Caixa</b>	<b>R\$ 495 milhões no 1T26</b>	
<b>Dívida Financeira Líquida</b>	<b>R\$ 2,6 bilhões no 1T26</b> versus R\$2,8 bilhões no 4T25	
<b>Alavancagem Financeira</b>	<b>1,66 x</b> versus 2,08x no 4T25	

<sup>1</sup> A partir do 1T26, em linha com os termos da Escritura das Debêntures, o cálculo da dívida líquida e do EBITDA para fins de *covenants* foi atualizado. Dívida líquida passou a considerar a inclusão das contas a pagar por aquisição de controladas, bem como das despesas financeiras a elas associadas. EBITDA passou a considerar o EBITDA IFRS16 subtraído dos arrendamentos.



# Despesas comerciais, gerais e administrativas

## Despesas comerciais, gerais e administrativas

**Desp. Gerais e Administrativas + 0,8%**

- Controle de gastos e ganhos de eficiência

**Despesas Comerciais + 2,4%**

- Em linha com expansão comercial

**Perda redução ao valor recuperável contas a receber e baixas efetivas + 78,2%**

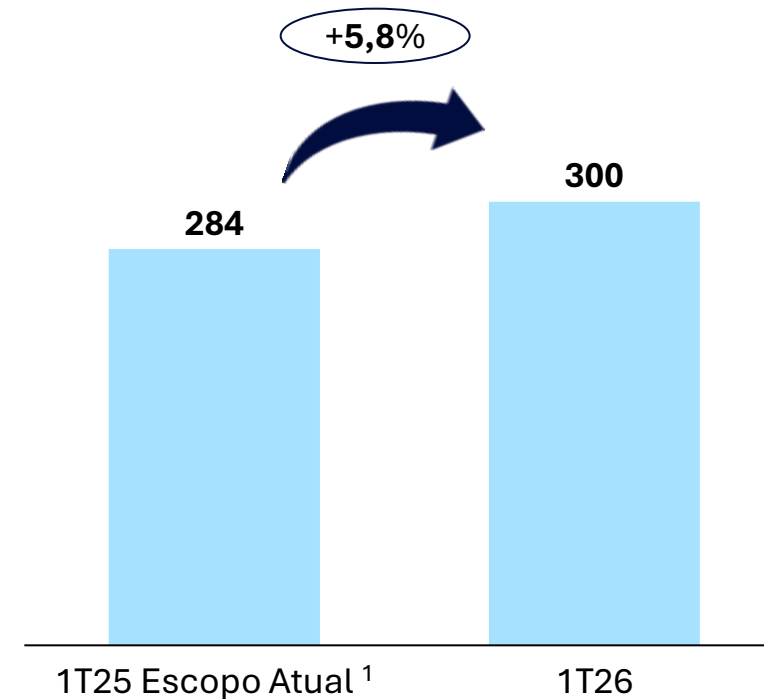
- Efeitos pontuais e concentrados na carteira de recebimento

## Outras receitas e despesas operacionais

- Em linha com o 1T25 Escopo Atual <sup>1</sup>

R\$ milhões

■ Despesas comerciais, gerais e administrativas

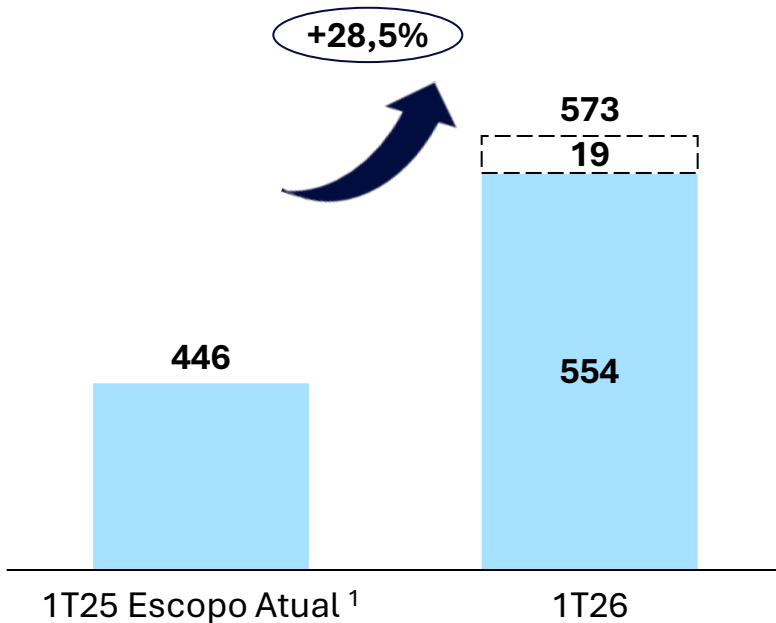


<sup>1</sup> Considera apenas os resultados de Diagnósticos Nacional, Hospital da Bahia e Clínicas AMO.

# EBITDA Consolidado

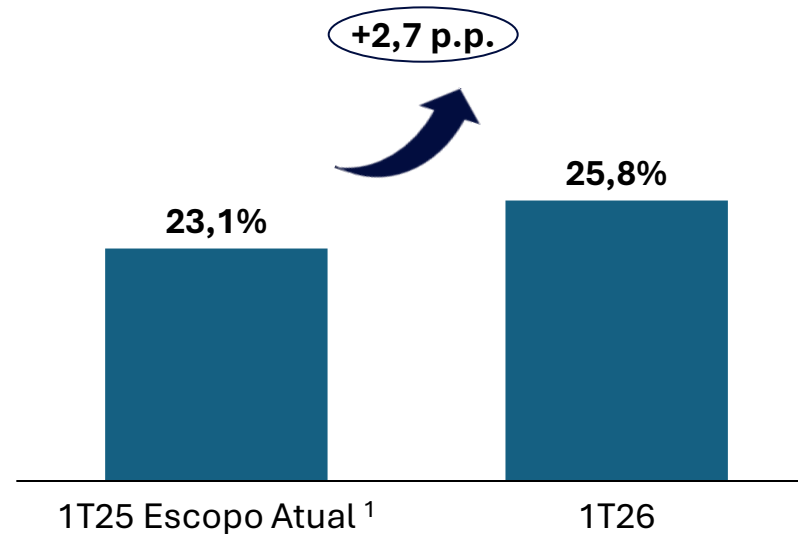
R\$ milhões

- EBITDA Consolidado
- Resultado da Eq. Patrimonial



% da Receita Líquida

- Margem EBITDA Consolidado



### EBITDA ex- Equivalência Patrimonial:

- **Crescimento de 24,1%** vs. 1T25 Escopo Atual
- **Maior concentração em Diagnósticos**
- Captura de ganhos de **eficiência e produtividade**
- **Diluição de custos**

### Margem EBITDA ex- Equivalência Patrimonial:

24,9% (+1,8 p.p. vs. 1T25 Escopo Atual)

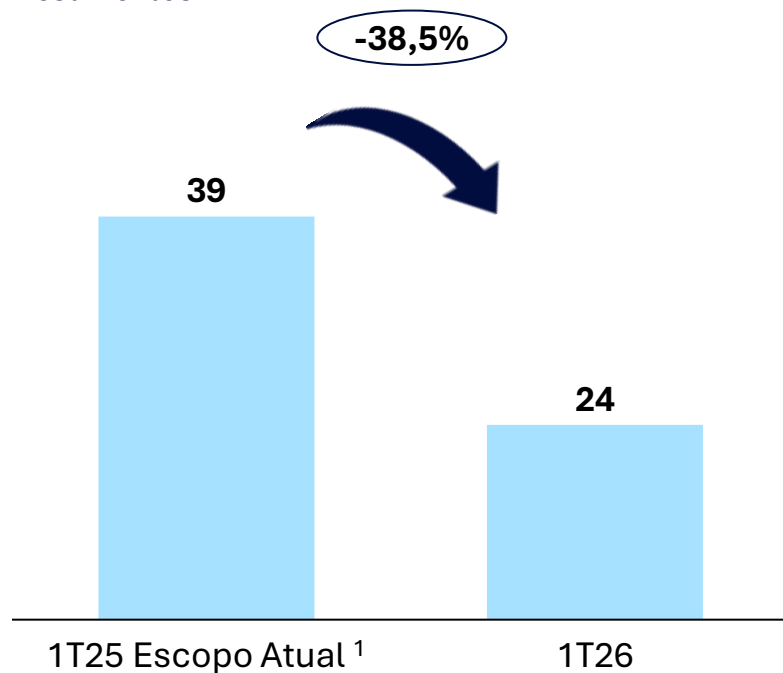
<sup>1</sup> Considera apenas os resultados de Diagnósticos Nacional, Hospital da Bahia e Clínicas AMO.



# Investimentos

R\$ milhões

Investimentos



- **Principais Investimentos no 1T26:**
  - **Tecnologia** R\$ 13 milhões
  - **Modernização e manutenção da infraestrutura operacional** R\$ 11 milhões

<sup>1</sup> Considera apenas os resultados de Diagnósticos Nacional, Hospital da Bahia e Clínicas AMO.



# Fluxo de caixa livre

## Geração Operacional de Caixa

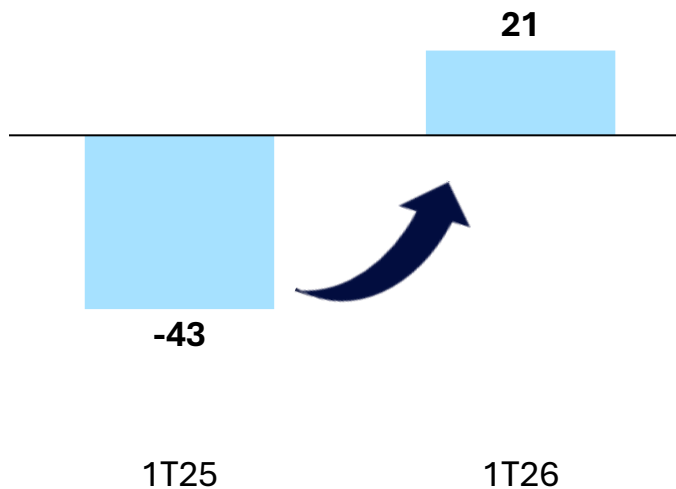
- Trimestre sazonalmente mais intensivo em capital de giro
- Maior **eficiência operacional**
- Ciclo de conversão de caixa **redução de 11 dias** vs. 1T25 Escopo Atual

## Fluxo de Caixa Livre

- Recuperação da **geração operacional de caixa**
- Disciplina de **investimentos**

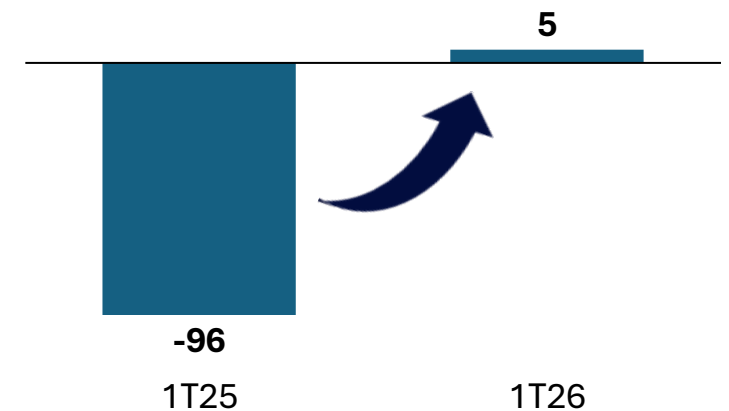
R\$ milhões

■ Geração Operacional de Caixa



R\$ milhões

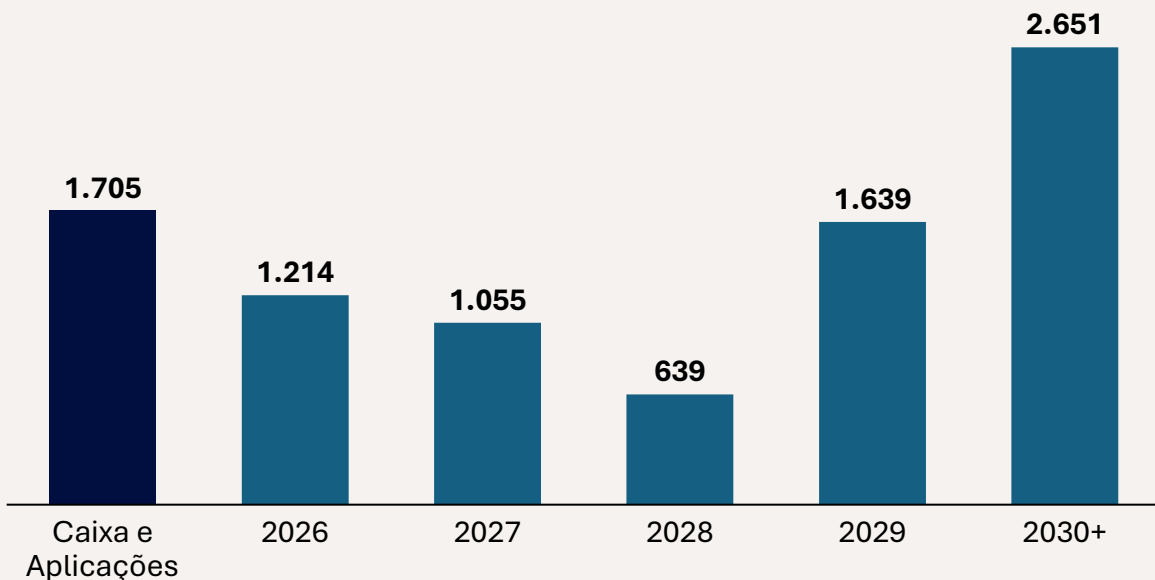
■ Fluxo de Caixa Livre



## Cronograma de amortização Dívida financeira bruta

R\$ milhões

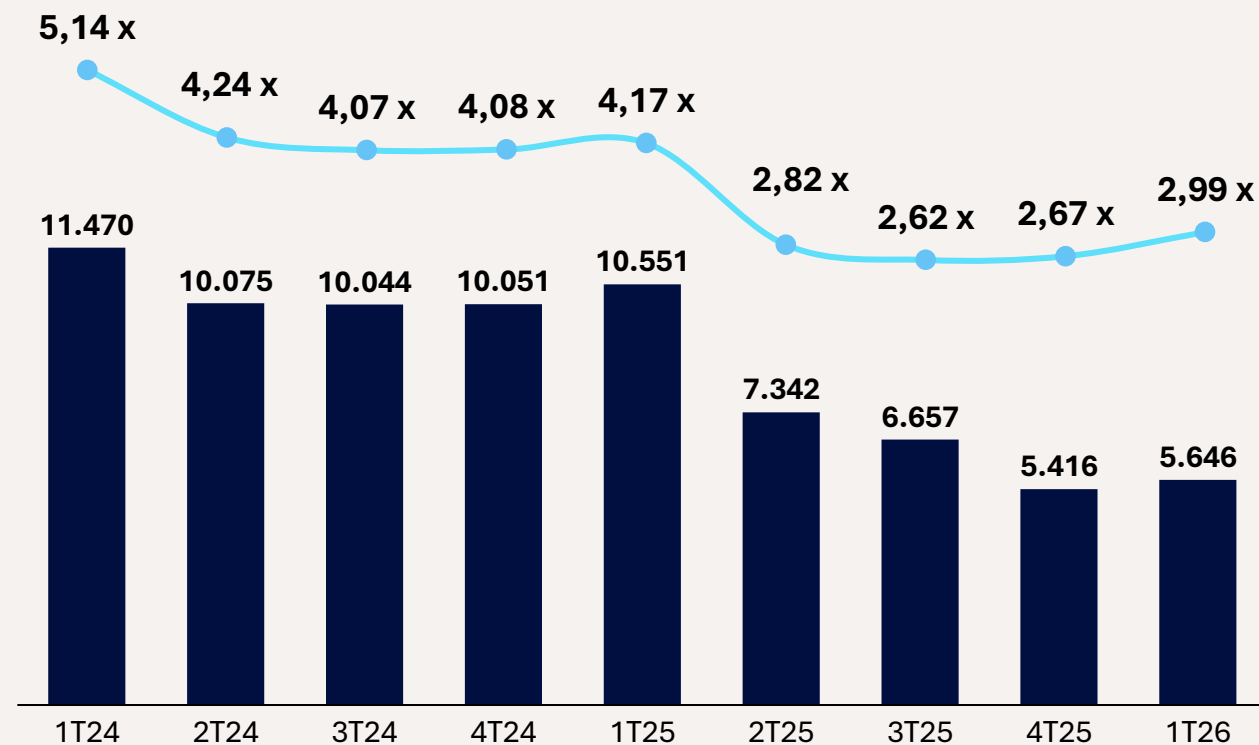
- Prazo médio da dívida de 3,5 anos
- Custo médio da dívida: CDI + 2,09% Dasa



## Dívida líquida financeira + aquisições a pagar + antecipação de recebíveis

R\$ milhões

— Dívida líquida financeira/ EBITDA



# Q&A

**RESULTADOS**

**1T26**





**dasa**

**Relações com Investidores**

[www.dasa3.com.br](http://www.dasa3.com.br)

[ir@dasa.com.br](mailto:ir@dasa.com.br)



**DOJO**

**1Q26  
RESULTS**

May/2026

## Initial considerations

### ▪ Considerations on financial and operational information

The financial information presented here was taken from the interim accounting information (“Quarterly Information – ITR”) for the quarter ended March 31, 2026, and prepared in accordance with accounting practices adopted in Brazil and the *International Financial Reporting Standards* (IFRS) issued by the *International Accounting Standards Board* (IASB) and with the standards issued by the Brazilian Securities Commission (CVM) applicable to the preparation of Quarterly Information (ITR).

To facilitate the interpretation of the results, they are presented on a consolidated basis and divided into the verticals (i) Diagnostics and (ii) Hospitals and Oncology Northeast, in addition to the analysis of the equity in results arising from 50% interest in Ímpar Serviços Hospitalares (“Rede Américas”). To reflect the Company’s internal management, the information presented for each vertical includes reclassifications between costs and expenses. Data from prior periods reflect the current structure of each vertical. In addition, to provide better quarter-to-quarter comparability, the Company presents an estimate of 1Q25 as if it had operated under the same scope as 1Q26 (Diagnostics - Domestic, Hospital da Bahia and AMO Health Centers), thereby excluding from 1Q25 the hospital and oncology operations of Ímpar that became part of Rede Américas on April 1, 2025 and the divestitures of Mantris, Diagnostics - Argentina and Hospital São Domingos completed in 2025 (“1Q25 Current Scope”). To calculate the financial leverage established in connection with the debentures issued, the Company excludes from general and administrative expenses and, therefore, from EBITDA, expenses with the stock option plan, as determined in the related indentures. Accordingly, the Company uses the word “adjusted” to refer to information with the above alterations, since these reclassifications and adjustments are included in the information presented in the ITR. The financial and operational information in this release is subject to rounding off. Consequently, total amounts shown in the tables and graphs may differ from the direct sum of the numbers that precede them. The sum of the financial information of the verticals may not correspond to Dasa’s consolidated financial information, due to the elimination of transactions that occurred between segments, with no effect on EBITDA and net income.

### ▪ Predictions about future events

This document may contain forward-looking statements regarding the Company’s business, estimates of operating and financial results and growth prospects, as well as other future events. Forward-looking statements in this document include, but are not limited to, words such as, “anticipate,” “believe,” “estimate,” “expect,” “project,” “plan,” “foresee,” “aim,” and “seek,” as well as all their variations, and other words with similar meanings, which are used to identify possible situations. Said situations involve various factors, risks or uncertainties, known or unknown, which could result in material differences between current data and any projections contained herein, and do not represent any guarantee regarding the Company’s future performance.

All statements in this document are based on information and data available on the date they were made. The Company does not undertake to review or update them in any way with the emergence of new information or future events. The reader/investor is solely and exclusively responsible for any investment decision, trade or action taken based on information contained herein. The reader/investor should not consider only the information herein to make decisions concerning the trading of securities issued by the Company. For more detailed information, consult our Financial Statements, Reference Form, and other relevant information on our investor relations website <https://www.dasa3.com.br/>.

This document does not constitute an offer to sell or a solicitation to buy any security.

- **Evolution in the quality of results** – Consistent growth in revenue, margin, and volume in another quarter.
- **Diagnostics Core**– A leaner, more efficient Company and greater operational and financial predictability, prepared to continue growing profitably.
- **Productivity and Efficiency** – Margin expansion through efficiency gains, better use of installed capacity, and greater discipline in managing costs and expenses.
- **Cash Generation and Capital Structure** – Progress in free cash generation, supporting deleveraging and financial strengthening.
- **Competitive Positioning and Scale** – National platform with leading diagnostic brands in Latin America, prepared for a new cycle of sustainable growth in 2026.



## 1Q26

## △ Variation versus 1Q25 Current Scope <sup>1</sup>

<b>Gross Revenue</b>	<b>R\$2.4 billion</b> Diagnostics - Domestic <b>R\$2,2 bi</b> Hospitals and Oncology NE <b>R\$203 million</b>	<b>+ 14%</b> Diagnostics - Domestic <b>+ 15%</b> Hospitals and Oncology NE <b>+ 2%</b>
<b>Gross Margin</b>	<b>33.5%</b> Diagnostics - Domestic <b>38.7%<sup>2</sup></b> Hospitals and Oncology NE <b>31.4%<sup>2</sup></b>	<b>+ 2.6 p.p.</b> Diagnostics - Domestic <b>+ 0.5 p.p.</b> Hospitals and Oncology NE <b>+ 3.2 p.p.</b>
<b>Consolidated EBITDA</b>	<b>R\$573 million</b> EBITDA Margin <b>25.8%</b>	<b>+ 28%</b> EBITDA Margin <b>+ 2.7 p.p.</b>
<b>Operating Cash Generation</b>	<b>R\$21 million</b>	<b>+ R\$64 million</b> versus 1Q25 Current Scope
<b>Financial Leverage</b>	<b>2.99 x</b> versus 4.17x in 1Q25	

<sup>1</sup>Considers only the results of Diagnostics - Domestic, Hospital da Bahia, and AMO Health Centers.

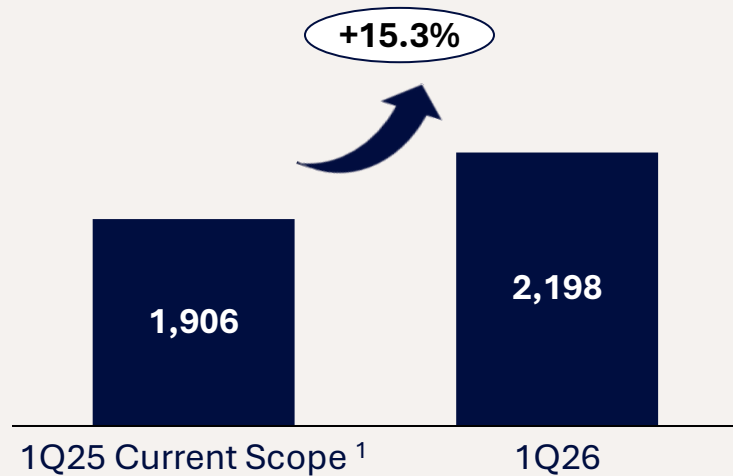
<sup>2</sup>It does not include depreciation and amortization expenses.



# Diagnostics - Domestic

## Gross revenue

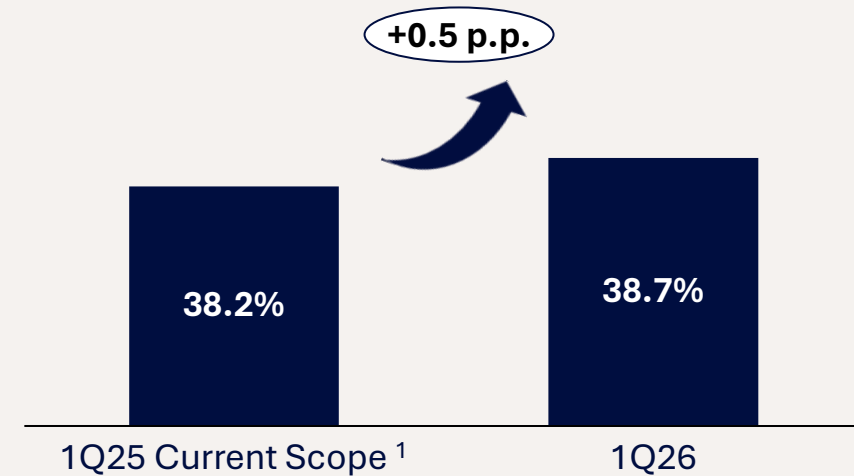
R\$ million



- **Highlights:** Premium, home care, and B2B, with higher exam volumes and a higher average ticket
- **Exams +14.5%** vs. 1Q25 Current Scope
- **Average ticket<sup>2</sup> +0.7%** vs. 1Q25 Current Scope

## Adjusted gross margin

% net revenue



- **Adjusted gross profit +17.7%** vs. 1Q25 Current Scope
- **Ongoing productivity gains** in the units
- Greater utilization of **installed capacity**
- Process standardization and network optimization

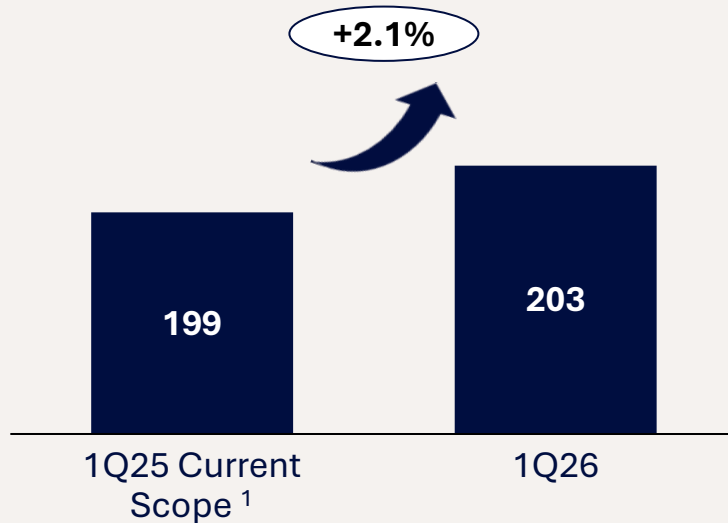
<sup>1</sup> Considers only the results of Diagnostics - Domestic.

<sup>2</sup> Diagnostics average ticket = gross revenue of Diagnostics - Domestic / number of exams.

# Hospitals and Oncology Northeast

## Gross revenue

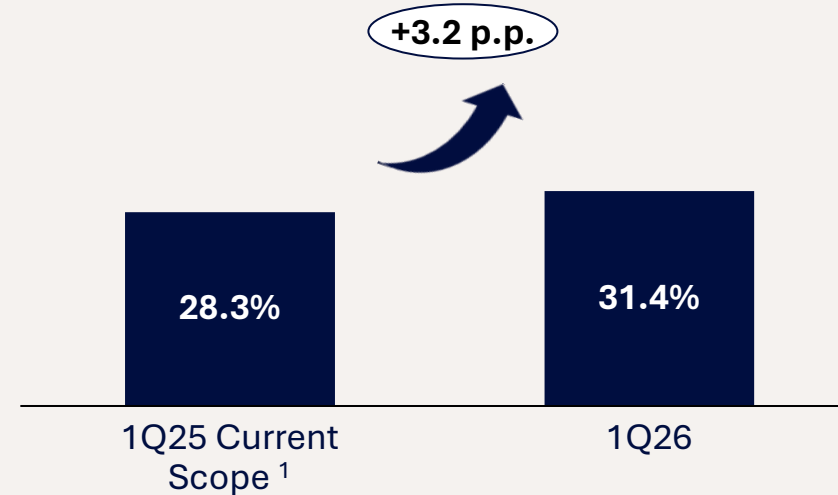
R\$ million



- **Gross revenue +2.1%** vs. 1Q25 Current Scope
  - **New operator accreditations**
  - More complex **procedures**
  - **Operational development** of HBA
- **Occupancy rate: +9.3 p.p.** vs. 1Q25 Current Scope
- **Average ticket<sup>1</sup>: +7.1%** vs. 1Q25 Current Scope

## Adjusted gross margin

% net revenue



- **Adjusted gross profit: +12.2%** vs. 1Q25 Current Scope
- **Reduction of 3.5%** in the cost of services provided
- **Optimization of active beds**



<sup>1</sup> Considers only the results of Hospital da Bahia and AMO Health Centers.

<sup>2</sup> Average ticket = HBA gross revenue / number of patients.

	1Q26	Accumulated LTM
Gross Revenue	R\$3.4 billion	R\$13.4 billion
EBITDA	R\$438 million EBITDA Margin 14.2%	R\$1.5 billion EBITDA Margin 12.9%
Net Result	R\$38 million	-R\$186 million
Operating Cash Generation	R\$495 million in 1Q26	
Net Financial Debt	R\$2.6 billion in 1Q26 versus R\$2.8 billion in 4Q25	
Financial Leverage	1.66 x versus 2.08x in 4Q25	

<sup>1</sup> Starting in 1Q26, in line with the terms of the Debenture Indenture, the calculation of net debt and EBITDA for covenant purposes was updated. Net debt now considers the inclusion of accounts payable for the acquisition of subsidiaries, as well as the financial expenses associated with them. EBITDA now considers IFRS 16 EBITDA less leases.



# Selling, general, and administrative expenses

## Selling, general, and administrative expenses

**General and administrative expenses + 0.8%**

- Cost control and efficiency gains

**Selling Expenses + 2.4%**

- In line with commercial expansion

**Impairment loss on accounts receivable and actual write-offs + 78.2%**

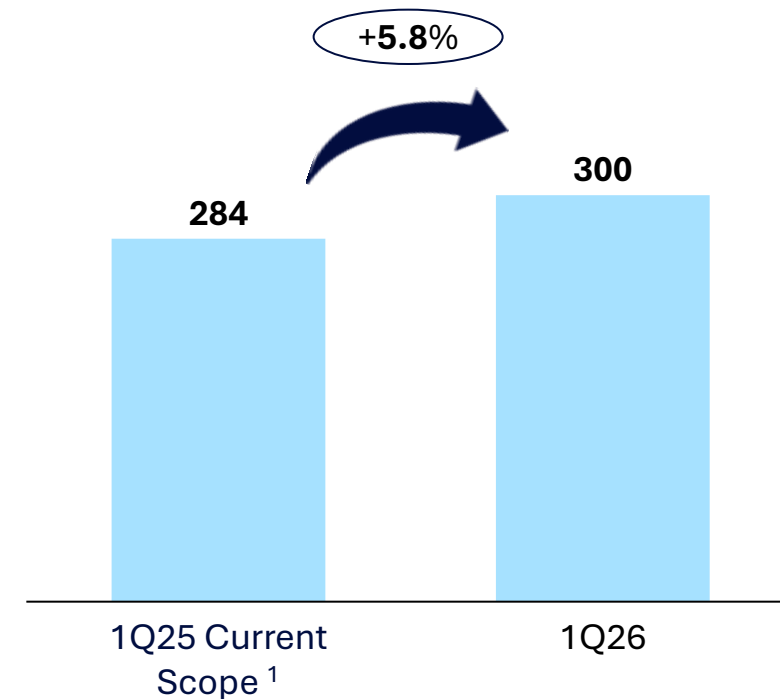
- One-off effects concentrated in the receivables portfolio

## Other operating income and expenses

- In line with the 1Q25 Current Scope <sup>1</sup>

R\$ million

■ Selling, general, and administrative expenses

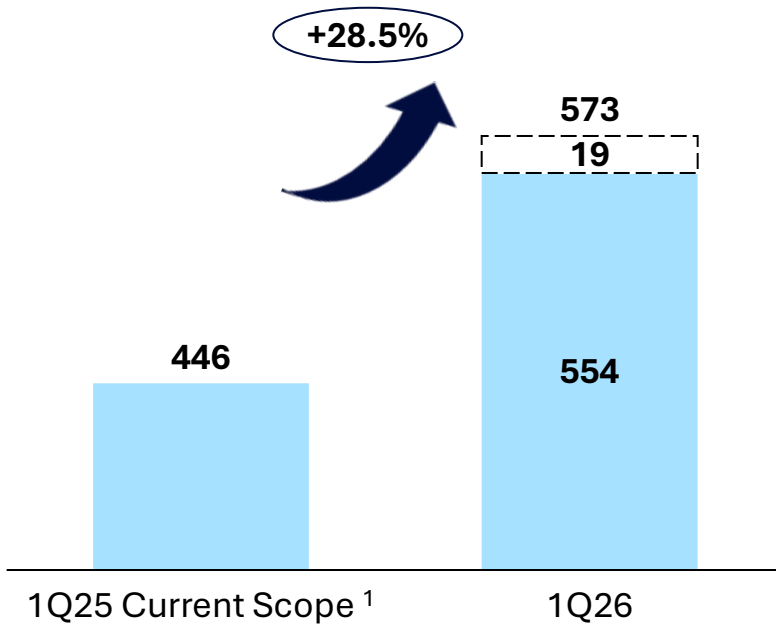


# EBITDA Consolidated

R\$ million

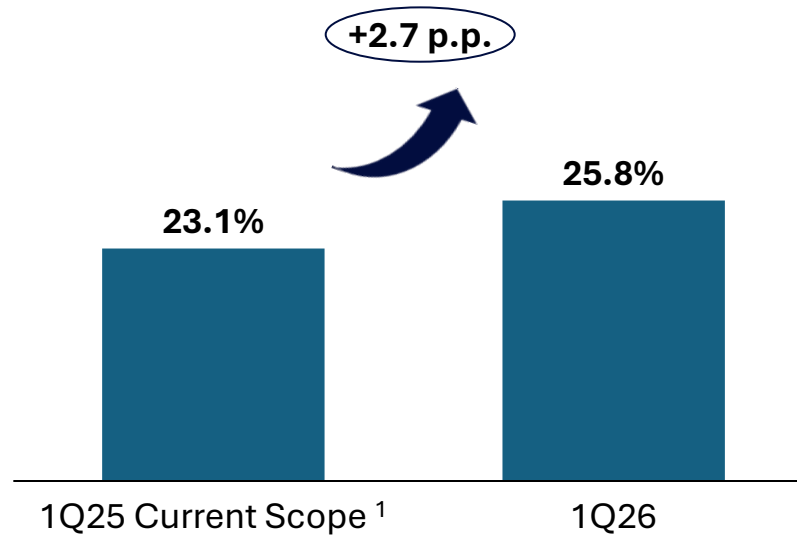
Consolidated EBITDA

(+) Equity in the results of subsidiaries



% of net revenue

Consolidated EBITDA Margin



## EBITDA (excluding Equity Method)

- **24.1% growth** vs. 1Q25 Current Scope
- **Greater concentration in Diagnostics**
- Capture of **efficiency and productivity** gains
- **Cost dilution**

## EBITDA Margin (excluding Equity Method)

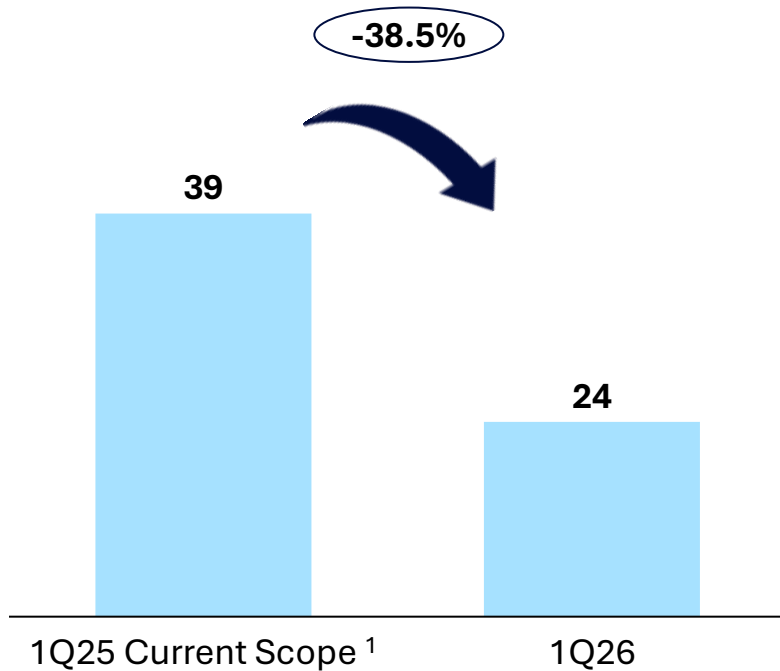
24.9% (+1.8 pp. vs. 1Q25 Current Scope)

<sup>1</sup>Considers only the results of Diagnostics - Domestic, Hospital da Bahia, and AMO Health Centers.

# Investments

R\$ million

Investments



- **Key Investments in 1Q26:**
  - **Technology** R\$13 million
  - **Modernization and maintenance of operational infrastructure** R\$11 million

<sup>1</sup>Considers only the results of Diagnostics - Domestic, Hospital da Bahia, and AMO Health Centers.



# Free cash flow

## Operating Cash Generation

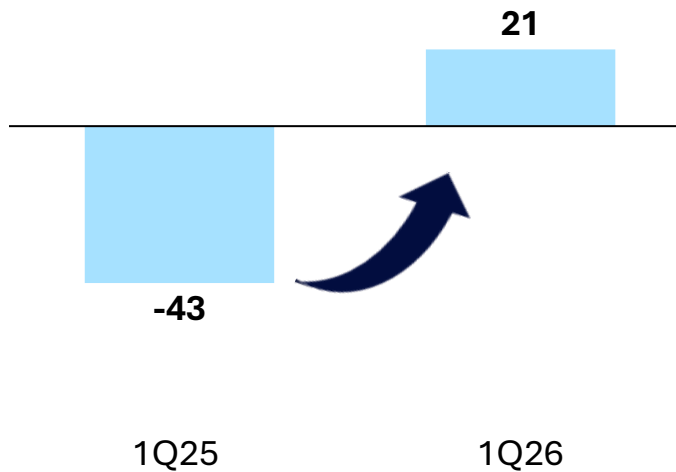
- Seasonally a more working-capital-intensive quarter
- Greater **operational efficiency**
- Cash conversion cycle **reduction of 11 days** vs. 1Q25 Current Scope

## Free Cash Flow

- Recovery of **operating cash generation**
- Investment **discipline**

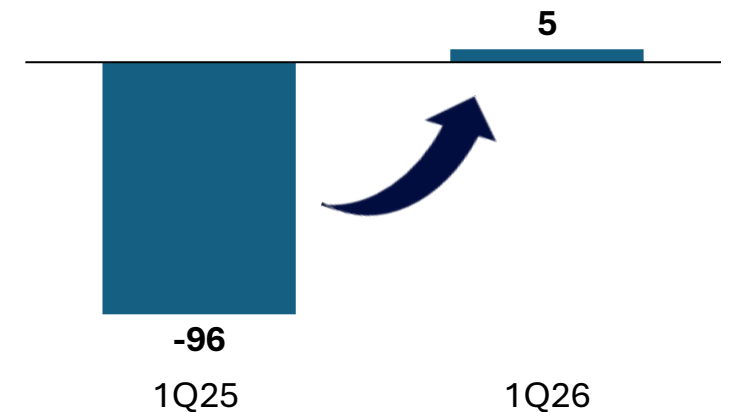
R\$ million

Operating Cash Generation



R\$ million

Free Cash Flow

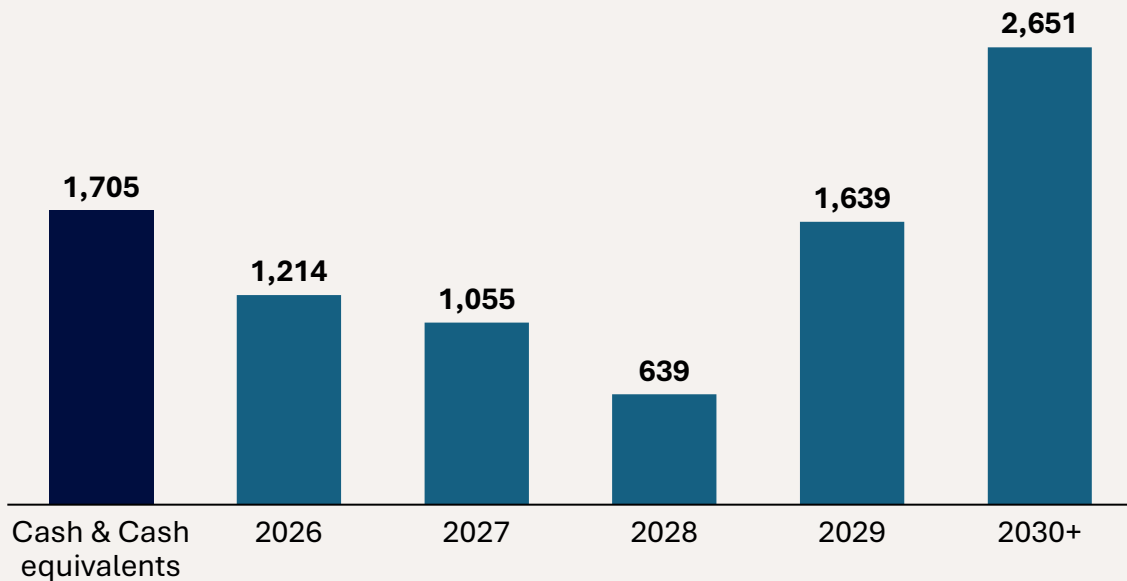


# Capital structure

## Repayment schedule Gross financial debt

R\$ million

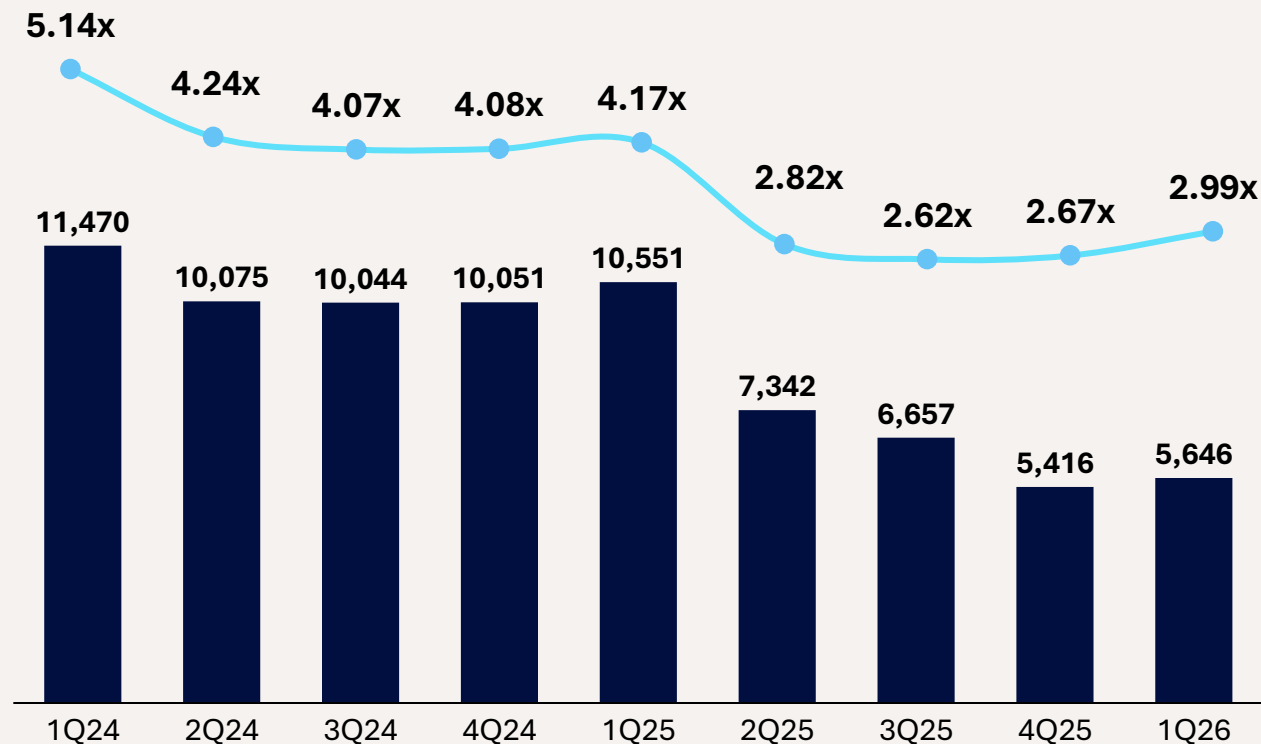
- Average debt term of 3.5 years
- Average debt cost: CDI + 2.09% Dasa



## Net financial debt + acquisitions payable + advances on receivables

R\$ million


● Net financial debt / EBITDA



# Q&A

**1Q26**  
**RESULTS**





**dasa**

**Investor Relations**

[www.dasa3.com.br](http://www.dasa3.com.br)

[ir@dasa.com.br](mailto:ir@dasa.com.br)