



Divulgação de Resultados

1T26

Relatório da Administração	3
Relatório dos Auditores Independentes sobre as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas	5
Balancos patrimoniais	7
Demonstrações dos resultados	9
Demonstrações dos resultados abrangentes	10
Demonstrações das mutações do patrimônio líquido	11
Demonstrações do fluxo de caixa	12
Demonstrações dos valores adicionados	13
Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas	14

Receita operacional bruta e líquida

No 1T26, a Companhia registrou receita bruta de R\$2,4 bilhões, uma queda de 43,0% versus 1T25, devido principalmente ao impacto da desconsolidação de Ímpar com a criação de Rede Américas em 1 de abril de 2025. Desconsiderando o efeito da desconsolidação, tivemos um crescimento da receita de diagnósticos de 15,3% vs. 1T25, principalmente pelo aumento de volume de exames e pela expansão dos canais B2B, atendimento domiciliar e segmento premium. O crescimento de volume refletiu a ampliação da base de pacientes, maior atividade comercial e maior utilização da capacidade instalada. No segmento de Hospitais e Oncologia Nordeste, a receita bruta totalizou R\$203 milhões no 1T26, com crescimento de +2,1% em relação ao 1T25 em bases comparativas. O desempenho refletiu novos credenciamentos, maior participação de procedimentos de maior complexidade e a evolução operacional do Hospital da Bahia, que apresentou crescimento de +17,4% na mesma base de comparação. A receita líquida consolidada totalizou R\$ 2,2 bilhões no 1T26, uma queda de 41,9% na comparação com o mesmo período do ano anterior, efeito da desconsolidação de Ímpar. Considerando somente o segmento de Diagnósticos, a receita líquida totalizou R\$2,0 bilhões no trimestre, com crescimento de 16,2% frente ao mesmo período do ano anterior.

Custos Operacionais

Os custos operacionais do 1T26 totalizaram R\$1,5 bilhões, 45,1% menor que no 1T25, reflexo da desconsolidação de Ímpar em 01/04/25 e, conseqüentemente, uma redução de 34,3% do lucro bruto, atingindo 745 milhões no 1T26. A margem bruta no 1T26 foi de 33,5%, um aumento de 3,9 p.p. vs. 1T25.

Despesas Comerciais, Gerais e Administrativas

As despesas comerciais, gerais e administrativas do 1T26 totalizaram R\$450 milhões vs. R\$793 milhões no 1T25, uma queda de 43,2% entre os períodos, refletindo principalmente a desconsolidação da Ímpar. Excluindo esse efeito, as despesas comerciais, gerais e administrativas apresentariam um crescimento de 5,8%, refletindo o aumento de perdas por redução ao valor recuperável de contas a receber, que totalizaram R\$31 milhões no trimestre, ante R\$18 milhões na base comparável de 1T25, refletindo efeitos pontuais na carteira de recebimento.

Outras receitas e despesas operacionais

As outras receitas e despesas operacionais do 1T26 totalizaram uma receita de R\$7 milhões vs. uma receita de R\$28 milhões no 1T25, uma queda de R\$21 milhões entre os períodos.

Resultado Financeiro

O resultado financeiro líquido foi negativo em R\$300 milhões no 1T26, melhora de R\$175 milhões em relação ao 1T25, refletindo menor endividamento médio, gestão ativa do passivo e redução das despesas financeiras.

Resultado Líquido

O lucro líquido foi de R\$9 milhões no 1T26, revertendo o prejuízo de R\$111 milhões registrado no 1T25, refletindo a melhora do desempenho operacional e a redução das despesas financeiras no período.

Endividamento

A dívida financeira bruta totalizou R\$7,2 bilhões, com prazo médio de 3,5 anos e custo médio de CDI + 2,09% a.a. Ao final do trimestre, a posição de caixa, equivalentes de caixa e títulos somou R\$1,7 bilhão, volume equivalente a 1,4x as dívidas vincendas até o fim de 2026, que totalizam R\$1,2 bilhão.

A dívida líquida financeira, após aquisições a pagar e antecipações de recebíveis, encerrou o 1T26 em R\$5,6 bilhões, aumento de 4,2% em relação ao trimestre anterior, refletindo principalmente a redução de caixa no período, impactada principalmente pelo consumo sazonal de capital de giro.

Em termos de alavancagem, o indicador encerrou o 1T26 em 2,99x, acima do 4T25, e abaixo do patamar observado no 1T25. Ao longo dos últimos trimestres, o indicador vem refletindo de forma mais fiel o novo perfil operacional da Companhia, à medida que o EBITDA LTM incorpora integralmente o atual perímetro de negócios, sem os efeitos das operações desinvestidas e de itens não recorrentes.

Investimentos

Os investimentos consolidados totalizaram R\$24 milhões no 1T26, reflexo da maior disciplina na alocação de capital, com priorização de projetos de maior retorno e foco na preservação de ativos estratégicos.

No trimestre, os investimentos foram direcionados principalmente para tecnologia e modernização da infraestrutura operacional, que totalizaram R\$13 milhões, enquanto os investimentos em manutenção e expansão somaram R\$11 milhões.



Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos Administradores e Acionistas
Diagnósticos da América S.A.

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Diagnósticos da América S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 31 de março de 2026, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2026 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - "Demonstração Intermediária" e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - "Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade" e ISRE 2410 - *Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity*, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 e o IAS 34, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.



Diagnósticos da América S.A.

Outros assuntos - Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins do IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Barueri, 12 de maio de 2026

PricewaterhouseCoopers
Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP027083/F-3

DocuSigned by
Guilherme Campos e Silva
Assinado por: Guilherme Campos e Silva 71411486604
CPF: 71411486604
Hora de assinatura: 12 de maio de 2026 | 18:29 BRT
O ICP-Brasil, OJ: Certificado Digital PF A1
C: BR
Emissor: AC SyngularID Multisig
---88F0580C8F1426---

Guilherme Campos e Silva
Contador CRC 1SP218254/O-1

Balanco patrimonial

Em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de Reais)

	Nota explicativa	Controladora		Consolidado			Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025			31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
ATIVO CIRCULANTE						PASSIVO CIRCULANTE					
Caixa e equivalentes de caixa	4	1.090.311	2.083.862	1.704.455	2.665.170	Fornecedores	13	598.799	647.160	801.263	866.239
Aplicações financeiras		-	-	559	-	Empréstimos e financiamentos	14	6.915	19.645	6.915	19.645
Contas a receber de clientes	5	1.632.473	1.413.658	2.376.754	2.101.307	Debêntures	15	1.197.946	1.882.414	1.197.946	1.882.414
Estoques	6	116.213	124.277	175.033	190.372	Impostos renda e contribuição social a pagar		-	-	36.782	9.455
Tributos a recuperar	7	314.075	272.873	487.191	428.680	Obrigações sociais e trabalhistas	16	445.727	403.987	549.256	501.817
Partes relacionadas	30d	520.634	504.059	-	-	Tributos a recolher	17	84.423	72.218	140.474	130.722
Outros ativos	8	149.382	162.264	279.050	268.729	Contas a pagar por aquisições de controladas	18	274.841	265.015	274.841	265.015
						Dividendos e juros sobre o capital próprio	22e	-	-	-	-
						Instrumentos financeiros derivativos	29	4.216	4.208	4.216	4.208
						Provisão para passivo a descoberto de controladas	9	126.951	98.478	-	-
						Passivos de arrendamentos	12	350.660	320.214	486.314	454.105
						Outras contas a pagar e provisões	20	238.116	329.946	355.586	429.602
TOTAL ATIVO CIRCULANTE		3.823.088	4.560.993	5.023.042	5.654.258	TOTAL PASSIVO CIRCULANTE		3.328.594	4.043.285	3.853.593	4.563.222
ATIVO NÃO CIRCULANTE REALIZÁVEL A LONGO PRAZO						PASSIVO NÃO CIRCULANTE					
Aplicações financeiras vinculadas	18	2.114	2.163	2.253	2.301	Fornecedores	13	22.896	22.896	22.901	22.901
Instrumentos financeiros derivativos	29	9.226	9.568	9.226	9.568	Empréstimos e financiamentos	14	248.419	248.249	248.419	248.249
Contas a receber de clientes	5	8.764	11.613	10.895	14.141	Debêntures	15	5.489.587	5.484.214	5.489.587	5.484.214
Tributos a recuperar	7	31.342	25.384	35.784	29.010	Tributos a recolher	17	1.143	-	10.002	9.648
Depósitos judiciais	19	32.135	24.445	50.750	42.496	Contas a pagar por aquisições de controladas	18	23.603	23.701	24.445	24.543
Tributos diferidos	27	843.163	815.447	916.143	885.197	Instrumentos financeiros derivativos	29	258.783	261.243	258.783	261.243
Partes relacionadas	30b	175.527	147.921	-	-	Provisões tributárias, trabalhistas e cíveis	19	176.195	177.141	243.189	241.301
Outros ativos	8	232.555	229.710	206.073	203.431	Passivos de arrendamentos	12	480.487	518.480	708.056	753.299
						Tributos diferidos	27	-	14	9.139	9.120
						Partes relacionadas	30e	121.308	116.522	-	-
						Outras contas a pagar e provisões	20	42.162	42.990	50.177	51.490
TOTAL ATIVO NÃO CIRCULANTE		1.334.826	1.266.251	1.231.124	1.186.144	TOTAL PASSIVO NÃO CIRCULANTE		6.864.583	6.895.450	7.064.698	7.106.008
TOTAL DO ATIVO		17.059.584	17.803.851	17.814.511	18.562.235	TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO		17.059.584	17.803.851	17.814.511	18.562.235
						PATRIMÔNIO LÍQUIDO					
Investimentos						Capital social	22a	19.539.062	19.539.062	19.539.062	19.539.062
Investimentos em controladas	9.1	2.881.339	2.850.606	-	-	Reservas de capital	22b	1.035.192	1.032.423	1.035.192	1.032.423
Investimentos em empreendimento controlado em conjunto	9.4	4.651.708	4.669.403	4.651.708	4.669.403	Ações em tesouraria	22d	(79.136)	(79.136)	(79.136)	(79.136)
Outros investimentos	9.1	2.965	2.965	4.243	4.243	Ajuste de avaliação patrimonial	22c	(9.596.034)	(9.596.475)	(9.596.034)	(9.596.475)
Imobilizado	10	939.352	958.730	1.539.379	1.573.372	Prejuízos acumulados		(4.032.677)	(4.030.758)	(4.032.677)	(4.030.758)
Direito de uso	12	735.792	749.699	1.067.841	1.089.996	Patrimônio líquido atribuível aos:					
Intangível	11	2.690.514	2.745.204	4.297.174	4.384.819	Acionistas de DASA		6.866.407	6.865.116	6.866.407	6.865.116
						Acionistas não controladores de controladas		-	-	29.813	27.889
TOTAL ATIVO NÃO CIRCULANTE		13.236.496	13.242.858	12.791.469	12.907.977	TOTAL PATRIMÔNIO LÍQUIDO		6.866.407	6.865.116	6.896.220	6.893.005

As notas explicativas da administração são parte integrante das informações trimestrais individuais e consolidadas.

Demonstração do resultado

Períodos de três meses findos em 31 de março de 2026 e 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Receita operacional líquida	23	1.696.628	1.477.389	2.222.829	3.826.272
Custo dos serviços prestados	24	(1.115.096)	(920.099)	(1.477.465)	(2.691.179)
Lucro bruto		581.532	557.290	745.364	1.135.093
Despesas gerais e administrativas	24	(329.042)	(370.722)	(394.481)	(712.274)
Despesas comerciais	24	(21.933)	(17.126)	(24.154)	(34.935)
Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber e baixas efetivas	5	(18.500)	(7.947)	(31.291)	(45.690)
Outras despesas e receitas, líquidas		7.715	5.241	7.223	28.704
Resultado de equivalência patrimonial	9.2/9.4	44.181	49.950	18.855	-
Lucro antes das despesas financeiras líquidas e do imposto de renda e da contribuição social		263.953	216.686	321.516	370.898
Receitas financeiras	25	126.425	80.493	121.217	104.695
Despesas financeiras	25	(411.711)	(438.769)	(421.174)	(579.524)
Despesas financeiras, líquidas		(285.286)	(358.276)	(299.957)	(474.829)
Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social		(21.333)	(141.590)	21.559	(103.931)
Imposto de renda e contribuição social corrente	27	(8.302)	-	(43.253)	(59.329)
Imposto de renda e contribuição social diferido	27	27.716	27.318	30.913	52.569
Lucro (prejuízo) do período das operações continuadas		(1.919)	(114.272)	9.219	(110.691)
Resultado das operações descontinuadas	32	-	-	(8.871)	(837)
Lucro (prejuízo) do período		(1.919)	(114.272)	348	(111.528)
Resultado atribuível aos:					
Acionistas controladores		-	-	(1.919)	(114.272)
Acionistas não controladores de controladas		-	-	2.267	2.744
Lucro (prejuízo) do período		(1.919)	(114.272)	348	(111.528)
Resultado por ação ordinária total					
Básico (em R\$)	26	(0,00153)	(0,09144)		
Diluído (em R\$)	26	(0,00148)	(0,08869)		
Quantidade de ações – básico (em milhares)	26	1.255.007	1.249.645		
Quantidade de ações – diluído (em milhares)	26	1.293.830	1.288.468		

As notas explicativas da administração são parte integrante das informações trimestrais individuais e consolidadas.

Demonstração dos resultados abrangentes

Períodos de três meses findos em 31 de março de 2026 e 2025

(Em milhares de Reais)

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Lucro (prejuízo) do período	(1.919)	(114.272)	348	(111.528)
Efeito na conversão de demonstrações financeiras de controladas do exterior	441	(369)	441	(369)
Efeito da aplicação do CPC42 / IAS29 - Contabilidade em economia hiperinflacionária	-	(37.592)	-	(37.592)
Resultado abrangente do período	(1.478)	(152.233)	789	(149.489)
Resultado abrangente atribuído aos:				
Acionistas controladores			(1.478)	(152.233)
Acionistas não controladores de controladas			2.267	2.744
Resultado abrangente do período			789	(149.489)

As notas explicativas da administração são parte integrante das informações trimestrais individuais e consolidadas.

Demonstração das mutações do patrimônio líquido
Períodos de três meses findos em 31 de março de 2026 e 2025
 (Em milhares de Reais)

Nota explicativa	Capital social		Reserva de capital	Transações com pagamentos baseado em ações	Ações em tesouraria	Prejuízos acumulados	Ajuste de avaliação patrimonial	Outros resultados abrangentes	Total controladora	Participação de acionistas não controladores	Total consolidado
	Capital social	Custo com emissão	Reserva de ágio								
Saldo em 31 de dezembro de 2025	19.625.347	(86.285)	432.772	599.651	(79.136)	(4.030.758)	(9.565.591)	(30.884)	6.865.116	27.889	6.893.005
Transação entre acionistas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(343)	(343)
Lucro (prejuízo) do período	22.e	-	-	-	-	(1.919)	-	-	(1.919)	2.267	348
Outros resultados abrangentes	22.c	-	-	-	-	-	-	441	441	-	441
Plano de opções de compra de ações	21	-	-	2.769	-	-	-	-	2.769	-	2.769
Saldo em 31 de março de 2026	19.625.347	(86.285)	432.772	602.420	(79.136)	(4.032.677)	(9.565.591)	(30.443)	6.866.407	29.813	6.896.220

Nota explicativa	Capital social		Reserva de capital	Transações com pagamentos baseado em ações	Ações em tesouraria	Prejuízos acumulados	Ajuste de avaliação patrimonial	Outros resultados abrangentes	Total controladora	Participação de acionistas não controladores	Total consolidado
	Capital social	Custo com emissão	Reserva de ágio								
Saldo em 31 de dezembro de 2024	19.625.346	(86.285)	432.772	578.601	(79.136)	(2.878.769)	(9.528.978)	(137.544)	7.926.007	9.641	7.935.648
Transação entre acionistas	-	-	-	-	-	-	35.120	-	35.120	5.489	40.609
Prejuízo do período	22.e	-	-	-	-	(114.272)	-	-	(114.272)	2.744	(111.528)
Outros resultados abrangentes	22.c	-	-	-	-	-	-	(37.961)	(37.961)	-	(37.961)
Plano de opções de compra de ações	21	-	-	5.066	-	-	-	-	5.066	-	5.066
Saldo em 31 de março de 2025	19.625.346	(86.285)	432.772	583.667	(79.136)	(2.993.041)	(9.493.858)	(175.505)	7.813.960	17.874	7.831.834

As notas explicativas da administração são parte integrante das informações trimestrais individuais e consolidadas

Demonstrações dos fluxos de caixa

Períodos de três meses findos em 31 de março de 2026 e 2025

(Em milhares de Reais)

	Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Fluxo de caixa das atividades operacionais					
Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e contribuição social		(21.333)	(141.590)	21.559	(103.931)
Itens que não afetam o caixa e equivalentes de caixa:					
Depreciação e amortização	9/10/11 e 12	217.168	190.057	251.498	337.354
Provisões fiscais, previdenciárias, trabalhistas e cíveis	19	349	79.272	2.441	125.993
Atualização de juros e variação cambial de empréstimos e financiamentos, imobilizado, intangível e contas a pagar por aquisição de controladas		277.689	359.893	278.617	458.899
Resultado de instrumentos financeiros derivativos		(2.110)	(34.900)	(2.110)	(34.900)
Resultado pela alienação de controladas, imobilizado, intangíveis e direito de uso	10/11 e 12	(1.756)	529	(1.675)	8.596
Atualização de pagamento baseado em ações	21	2.769	5.066	2.769	5.066
Resultado de equivalência patrimonial	9.2/9.4	(44.181)	(49.950)	(18.855)	-
Perdas (ganhos) esperadas por crédito de liquidação duvidosa	5	13.487	53	17.472	3.079
Provisão (reversão) de glosas	5	(1.035)	3.572	872	24.316
Atualização de juros e variação cambial de aplicações financeiras		-	(786)	-	(786)
Provisão (reversão) para perda de estoques	6	630	500	1.121	464
Atualização de juros sobre arrendamento	12	30.270	26.830	40.982	68.214
(Aumento) redução nos ativos					
Contas a receber	5	(228.418)	(101.262)	(290.545)	(409.402)
Estoques	6	7.434	(4.126)	14.218	(20.916)
Outros ativos circulantes		(62.423)	1.189.361	(71.474)	(106.427)
Outros ativos não circulantes		(44.047)	48.449	(13.656)	86.051
Aumento (redução) nos passivos					
Fornecedores	13	(54.886)	(65.481)	(73.689)	(95.853)
Contas a pagar e provisões		(35.966)	70.398	(6.601)	(157.519)
Operação descontinuada	32	-	-	(8.871)	1.324
		53.641	1.575.885	144.073	189.622
Juros pagos sobre empréstimos e financiamentos e debêntures	14 e 15	(154.280)	(159.417)	(154.280)	(159.417)
Pagamento de juros de arrendamento	12	(30.270)	(26.830)	(40.982)	(68.214)
Imposto de renda e contribuição social pagos		-	-	(22.882)	(69.117)
Fluxo de caixa gerado (utilizado) pelas atividades operacionais		(130.909)	1.389.638	(74.071)	(107.126)
Fluxo de caixa de atividades de investimentos					
Redução de capital da controlada Ímpar (anterior ao Acordo de Associação)		-	2.075.000	-	-
Aquisição de ativo imobilizado	10	(14.962)	(29.791)	(15.436)	(45.653)
Aquisição de ativo intangível	11	-	-	(29)	(7.474)
Adiantamento para futuro aumento de capital e aumento de capital em controladas	9	(15.050)	(8.013)	-	-
Dividendos e juros sobre capital próprio recebidos de controladas		26.343	1.450	-	-
Valor recebido pela baixa de imobilizado e intangível	10 e 11	71	-	896	23
Aplicação financeiras		-	-	(559)	(99.373)
Resgate de aplicações financeiras		-	86.806	-	111.734
Fluxo de caixa gerado (utilizado) pelas atividades de investimentos		(3.598)	2.125.452	(15.128)	(40.743)
Fluxo de caixa de atividades de financiamentos					
Captações de empréstimos, financiamentos e debêntures	14 e 15	-	-	-	3.000.000
Pagamento de empréstimos, financiamentos e debêntures	14 e 15	(811.116)	(1.000.000)	(811.116)	(1.007.831)
Dividendos e juros sobre o capital próprio pagos		-	-	(457)	(622)
Pagamentos de contas a pagar por aquisições de controladas	18	(681)	(11.821)	(682)	(53.806)
Pagamento de principal arrendamento	12	(47.247)	(50.218)	(59.261)	(95.206)
Fluxo de caixa gerado (utilizado) pelas atividades de financiamentos		(859.044)	(1.062.039)	(871.516)	1.842.535
Aumento (redução) em caixa e equivalentes de caixa		(993.551)	2.453.051	(960.715)	1.694.666
Posição de caixa e equivalentes de caixa:					
No início do período	4	2.083.862	461.263	2.665.170	1.742.762
No fim do período	4	1.090.311	2.914.314	1.704.455	3.437.428
		(993.551)	2.453.051	(960.715)	1.694.666

As notas explicativas da administração são parte integrante das informações trimestrais individuais e consolidadas.

Demonstrações do valor adicionado

Períodos de três meses findos em 31 de março de 2026 e 2025

(Em milhares de Reais)

	Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Receitas					
Vendas de mercadorias, produtos e serviços	23	1.828.751	1.604.844	2.400.308	4.213.457
Outras despesas e receitas, líquidas		7.715	5.241	7.223	28.704
(Perdas esperadas) / recuperação de crédito de liquidação duvidosa	5	(12.452)	(3.625)	(18.344)	(27.395)
Insumos adquiridos de terceiros					
Custos dos produtos, das mercadorias vendidas e dos serviços prestados		(740.146)	(597.348)	(983.960)	(1.758.753)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros		(81.450)	(164.854)	(158.749)	(546.243)
Valor Adicionado Bruto					
Depreciação e amortização	9/10/11/12	(217.168)	(190.057)	(251.498)	(337.354)
Valor adicionado líquido produzido					
Resultado de equivalência patrimonial	9.2/9.4	44.181	49.950	18.855	-
Receitas financeiras	25	126.425	80.493	121.217	104.695
Valor adicionado total a distribuir					
Distribuição do valor adicionado					
Pessoal					
Salários		274.896	278.245	354.282	739.697
Fundo de Garantia por Tempo de Serviço ("FGTS")		21.065	20.863	28.976	55.022
Benefícios		63.273	51.733	79.765	110.953
Impostos, taxas e contribuições					
Federal		129.966	96.143	174.069	267.412
Estadual		4.303	1.940	5.330	3.166
Municipal		52.061	42.940	70.154	114.074
Remuneração de capitais de terceiros					
Juros sobre captações e financiamentos e arrendamentos	25	412.211	407.052	422.128	498.315
Remuneração de capitais próprios					
Prejuízo do período		(1.919)	(114.272)	(1.919)	(114.272)
Resultado atribuível aos acionistas não controladores de controladas		-	-	2.267	2.744

As notas explicativas da administração são parte integrante das informações trimestrais individuais e consolidadas.

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 31 de março de 2026

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

1 Contexto operacional

A Diagnósticos da América S.A. (“DASA”, “Controladora” ou “Companhia”) e em conjunto com suas controladas (“Grupo DASA” ou “Consolidado”), com sede na Avenida Juruá, 434, Alphaville, Cidade de Barueri, Estado de São Paulo, é uma sociedade por ações de capital aberto com o seu registro concedido pela Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”), em 5 de novembro de 2004. A Companhia está listada no Novo Mercado da B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão (“B3”), segmento que representa o mais alto nível de governança corporativa no mercado de capitais brasileiro, sob o código de negociação DASA3, para negociação dos seus valores mobiliários no mercado de bolsa.

A Companhia por meio de suas próprias operações, bem como de suas controladas e controlada em conjunto, tem como objeto social a prestação de serviços de: (i) apoio diagnóstico, incluindo análises clínicas e vacinação, a pacientes particulares ou empresas conveniadas; (ii) médicos e ambulatoriais, presenciais ou a distância; (iii) atividades correlatas na área da saúde, abrangendo serviços técnicos, multiprofissionais, consultoria, ensino e pesquisa; (iv) desenvolvimento, licenciamento e suporte de sistemas e soluções de tecnologia da informação aplicadas à área médica; (v) assistência hospitalar; (vi) cuidados integrados ao paciente, incluindo assistência médica e paramédica domiciliar e apoio à gestão de saúde; (vii) multiprofissionais em saúde; (viii) médicos e correlatos prestados a empresas; e (ix) participação em outras sociedades relacionadas à área da saúde.

2 Apresentação das informações trimestrais

A emissão destas informações trimestrais individuais e consolidadas foi autorizada pelo Conselho de Administração em reunião realizada em 12 de maio de 2026.

2.1 Base de elaboração e apresentação

As informações trimestrais individuais e consolidadas foram elaboradas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) (Demonstração Intermediária) emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (“CPC”) e de acordo com *International Accounting Standard* (“IAS”) 34 *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (“IASB”) e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM, aplicáveis a elaboração das Informações Trimestrais – ITR, e evidenciam todas as informações relevantes próprias das informações trimestrais, e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela Administração da Companhia.

A preparação de informações trimestrais requer o uso de certas estimativas e premissas e a Administração da Companhia utilizou julgamentos no processo de aplicação das políticas contábeis materiais e nos valores reportados dos ativos, passivos, receitas e despesas. As estimativas e premissas são revisadas de forma contínua e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros consideradas razoáveis para as circunstâncias, sendo que os resultados reais podem divergir dessas estimativas. As revisões dessas estimativas são contabilmente reconhecidas prospectivamente. As áreas que requerem maior nível de julgamento e têm maior complexidade, bem como as áreas nas quais premissas e estimativas são significativas e críticas, referem-se a: i) taxas de desconto e projeções de crescimento na determinação do valor justo em combinação de negócios (vide nota explicativa nº 2.2.b); ii) análise das perdas esperadas por crédito de liquidação duvidosa das contas a receber (nota explicativa nº 5) e contraprestação variável no reconhecimento da receita (notas explicativas nº 5 e 23); iii) vida útil do ativo imobilizado (nota explicativa nº 10) e do ativo intangível (nota explicativa nº 11); iv) teste de redução ao valor recuperável de ativos intangíveis e ágio por expectativa de rentabilidade futura (“ágio”); v) taxas de desconto e de inflação projetada para os contratos de arrendamento (nota explicativa nº 12); vi)

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 31 de março de 2026

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

reconhecimento e mensuração de provisão para demandas tributárias, trabalhistas e cíveis (nota explicativa nº 19); e vii) reconhecimento de ativos fiscais diferidos (nota explicativa nº 27).

As informações trimestrais individuais e consolidadas foram preparadas com base no custo histórico, com exceção dos instrumentos financeiros mensurados a valor justo por meio do resultado (nota explicativa nº 29).

Os valores contábeis dos ativos não financeiros da Companhia e de suas controladas são revistos a cada data-base das informações trimestrais para apurar se há indicação de perda no valor recuperável. Uma perda no valor recuperável é reconhecida quando o valor contábil do ativo excede seu valor recuperável, o qual representa o maior valor entre o valor justo de um ativo menos seus custos de alienação e o seu valor em uso. Caso ocorra tal indicação, o valor recuperável do ativo é estimado e reconhecido.

As políticas contábeis materiais aplicadas na preparação dessas informações trimestrais estão apresentadas nas notas explicativas dos respectivos assuntos.

2.2 Consolidação

a) Princípios de consolidação

As informações trimestrais consolidadas incluem as informações financeiras da Companhia e suas controladas. Uma entidade é controlada quando o Grupo DASA: (i) exerce o controle, direta ou indiretamente; (ii) está exposto, ou tem direitos, a retornos variáveis de seu envolvimento com a entidade e (iii) tem a capacidade de afetar esses retornos através de seu poder sobre a entidade. As controladas são consolidadas a partir da data em que o controle é transferido para o Grupo DASA e deixam de ser consolidadas a partir da data em que o Grupo DASA deixa de ter o controle.

Quando o Grupo DASA perde o controle de uma controlada, o ganho ou a perda na alienação é reconhecida no resultado, calculado como a diferença entre o valor justo da contraprestação recebida, e a baixa do valor contábil do investimento e do ágio anteriormente reconhecido na sua aquisição.

Na elaboração das informações trimestrais consolidadas foram eliminadas as participações de uma controlada em outra, os saldos em aberto das contas ativas e passivas, as transações de receitas, custos e despesas, bem como os efeitos decorrentes das operações realizadas entre as sociedades. A participação dos acionistas não controladores de controladas é apresentada em linha específica do patrimônio líquido e da demonstração do resultado consolidados.

Para as aquisições de participações de acionistas não controladores de controladas, a diferença entre qualquer contraprestação paga e a parcela adquirida do valor contábil dos ativos líquidos da controlada é registrada diretamente no patrimônio líquido, na conta “Ajustes de avaliação patrimonial”.

As informações das controladas diretas estão apresentadas na nota explicativa nº 9.3.

Nas informações trimestrais da controladora, os resultados das controladas são reconhecidos pelo método de equivalência patrimonial e o montante do respectivo investimento apresentado no ativo não circulante. Caso o patrimônio líquido da controlada esteja negativo, o montante é apresentado no passivo circulante.

Nas informações trimestrais da controladora e consolidada, o resultado da controlada em conjunto é reconhecido pelo método de equivalência patrimonial e o montante do respectivo investimento apresentado no ativo não circulante (vide nota explicativa nº 9.4).

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 31 de março de 2026

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

b) Combinação de negócios

Em uma combinação de negócios, de acordo com o CPC 15/IFRS 3 – Combinação de negócios, quando o Grupo DASA obtém o controle de uma empresa, os ativos identificáveis adquiridos e os passivos assumidos são mensurados, na data da aquisição, pelos valores justos, incluindo os passivos contingentes. O ágio é mensurado na data da aquisição pelo excesso da contraprestação transferida para obtenção do controle (incluindo as contraprestações contingentes a pagar), da participação de acionistas não controladores na adquirida, se aplicável, e o valor justo dos ativos identificáveis adquiridos e os passivos assumidos. O ágio é um ativo intangível com vida útil indefinida e não deve ser amortizado, sendo testado anualmente para fins de necessidade de redução ao valor recuperável ou quando houver indícios de que tenha perdido valor. Caso seja apurado uma compra vantajosa, um ganho na demonstração de resultado é reconhecido na data da aquisição. Os custos relacionados à aquisição são reconhecidos no resultado quando incorridos, exceto os custos relacionados à emissão de títulos de dívida e de títulos patrimoniais.

As contraprestações contingentes a pagar são mensuradas pelo seu valor justo na data de aquisição e remensuradas ao valor justo em cada período de relatório, sendo as variações reconhecidas no resultado. Se for um instrumento patrimonial, não deve ser remensurada e a liquidação é contabilizada no patrimônio líquido.

A Companhia e suas controladas não realizaram combinações de negócios no 1º trimestre de 2026.

2.3 Moeda funcional de apresentação e conversão de moeda estrangeira

A moeda funcional da Companhia é o Real (R\$). Essas informações trimestrais são apresentadas em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma.

As transações em moeda estrangeira são convertidas para Reais pelas taxas de câmbio nas datas das transações. Os ativos e passivos monetários em aberto são convertidos pela taxa de câmbio da data-base das informações trimestrais, sendo a diferença entre essas taxas de câmbio reconhecida no resultado financeiro até a conclusão da transação.

As informações trimestrais de controladas sediadas no exterior são convertidas para Reais da seguinte forma: (i) os ativos e passivos são convertidos para Reais pela taxa de câmbio da data-base das demonstrações financeiras; (ii) as receitas e despesas são convertidas pelas taxas de câmbio médias (iii) os montantes decorrentes da utilização dessas diferentes taxas são reconhecidas no patrimônio líquido em outros resultados abrangentes na conta ajustes acumulados de conversão e, serão reconhecidas no resultado, quando essas controladas forem alienadas.

2.4 Demonstração do valor adicionado (“DVA”)

A apresentação da DVA, individual e consolidada é requerida pela legislação societária brasileira e pelas práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às companhias abertas. A DVA foi preparada de acordo com os critérios definidos pelo CPC 09 – Demonstração do Valor Adicionado. O IFRS não requer a apresentação dessa demonstração, sendo portanto, apresentada como informação suplementar.

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 31 de março de 2026

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

2.5 Comparabilidade entre períodos

A partir de 1 de abril de 2025, com o fechamento do acordo de associação (“Acordo de Associação”) entre a DASA e a Amil Assistência Médica Internacional S.A. (“Amil”), a Ímpar Serviços Hospitalares S.A. (“Ímpar”) deixou de ser consolidada integralmente na DASA e passou a ser classificada como empreendimento controlado em conjunto, nos termos das normas contábeis vigentes. Em decorrência dessa mudança, nas informações trimestrais consolidadas referentes ao 1º trimestre de 2026, a participação da DASA na Ímpar está reconhecida no balanço patrimonial na rubrica “Investimentos em empreendimento controlado em conjunto” e na demonstração do resultado na rubrica “Resultado de equivalência patrimonial”. Adicionalmente, no período comparativo, correspondente ao 1º trimestre de 2025, as receitas e despesas da Ímpar foram apresentados de forma integral nas demonstrações consolidadas da DASA. Para maiores informações do Acordo de Associação e seus impactos em DASA, vide nota explicativa nº 2.a das Demonstrações Financeiras de 2025 emitidas em 26 de março de 2026.

Adicionalmente, durante o exercício de 2025, a DASA alienou as seguintes controladas: (i) Diagnóstico Maipú por Imágenes S.A. (“Maipú”) e Medical Investment S.A. (em conjunto “Operação de Diagnósticos na Argentina”) em 30 de setembro de 2025; (ii) a MO Holding S.A. e Mantris Gestão em Saúde Corporativa Ltda. (em conjunto “Mantris”) em 30 de setembro de 2025 e (iii) Hospital São Domingos Ltda., Neuro Imagens Ltda. e São Domingos Real Estate Ltda. (em conjunto “HSD”) em 30 de dezembro de 2025. Em decorrência dessas alienações, os resultados dessas controladas estão refletidos nas informações trimestrais consolidadas da Companhia referentes ao 1º trimestre de 2025. Para maiores informações destas transações vide respectivamente as notas explicativas nº 2.e, 2.f e 2.i das Demonstrações Financeiras de 2025 emitidas em 26 de março de 2026.

3 Novas normas e interpretações

Alterações de normas que estão em vigor em 31 de março de 2026

As seguintes normas foram emitidas pelo IASB e CPC e não tiveram impacto significativo nas demonstrações financeiras do Grupo DASA:

- Alterações aos IFRS 7 e 9 – Instrumentos Financeiros
- IFRS 19 – Subsidiárias sem Obrigação Pública: Divulgação.

Alterações de normas que ainda não estão em vigor em 31 de março de 2026

A seguinte norma foi emitida pelo IASB e CPC e deverá ter impacto significativo nas demonstrações financeiras do Grupo DASA:

- IFRS 18/CPC 51: Apresentação e divulgação nas demonstrações financeiras: estabelece novos requisitos para apresentação da demonstração do resultado do exercício, classificando as receitas e despesas em: operacional, investimento, financiamento, impostos de renda e operações descontinuadas. A Companhia deve aplicar a norma para períodos de relatório anuais iniciados em 1º de janeiro de 2027. A norma exige aplicação retrospectiva com disposições de transição específicas. Os impactos da adoção da norma ainda estão sendo avaliados pela Administração.

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 31 de março de 2026

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

4 Caixa e equivalentes de caixa

Caixa e equivalentes de caixa incluem o caixa, os depósitos bancários e outros investimentos de curto prazo de liquidez imediata, com vencimentos originais de até três meses prontamente conversíveis em caixa e com risco insignificante de mudança de valor. Os equivalentes de caixa estão representados, substancialmente, por recursos aplicados no Brasil, em títulos privados de instituições financeiras vinculados à taxa de juros dos Depósitos Interbancários (“DI”) e operações compromissadas.

A composição do caixa e equivalentes de caixa é o seguinte:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Caixa e bancos	22.726	5.666	181.646	149.415
Operações compromissadas e CDBs (a)	1.067.585	2.078.196	1.522.809	2.515.755
	1.090.311	2.083.862	1.704.455	2.665.170

(a) As operações compromissadas e CDBs (Certificados de Depósitos Bancários) são remuneradas, na média, a uma taxa de 99,7% do Certificado de Depósito Interbancário (“CDI”) em 31 de março de 2026 (98,9% do CDI em 31 de dezembro de 2025). Possuem liquidez imediata e não estão sujeitos a restrições ou penalidades de quaisquer naturezas, o que permite sua utilização de acordo com as necessidades do Grupo DASA.

5 Contas a receber de clientes

As contas a receber de clientes correspondem aos valores a receber pela prestação de serviços nas atividades operacionais da Companhia e de suas controladas, reconhecidas na competência da prestação de serviço pelo seu valor histórico da transação, deduzido das perdas estimadas de inadimplência e glosa.

Para a análise de recuperabilidade das contas a receber de clientes, a Companhia e suas controladas aplicam a abordagem de cálculo com base nas perdas de crédito esperadas a cada data-base das demonstrações financeiras. O Grupo DASA utiliza uma metodologia para captura de deterioração da recuperabilidade das contas a receber que considera o histórico de recebimento e de perdas, sendo reconhecida provisão de glosas, em casos de recebimento parcial das contas a receber, e provisão para perdas esperadas por crédito de liquidação duvidosa (“PECLD”) em casos de inadimplência total. Uma vez identificado o risco de deterioração do saldo, é feito o provisionamento, conforme métricas definidas no estudo.

A composição das contas a receber de clientes é a seguinte:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Contas a receber de clientes:				
Nacionais (a)	1.697.229	1.443.092	2.592.941	2.302.396
Partes relacionadas (nota explicativa nº 30.a)	62.421	88.140	-	-
	1.759.650	1.531.232	2.592.941	2.302.396
Perdas esperadas por crédito de liquidação duvidosa	(85.494)	(72.007)	(128.306)	(110.834)
Perdas esperadas de contraprestação variável (glosa)	(32.919)	(33.954)	(76.986)	(76.114)
Perdas esperadas por crédito de liquidação duvidosa e perda esperada de contraprestação variável (glosas)	(118.413)	(105.961)	(205.292)	(186.948)
Total contas a receber de clientes, líquido	1.641.237	1.425.271	2.387.649	2.115.448
Circulante	1.632.473	1.413.658	2.376.754	2.101.307
Não circulante	8.764	11.613	10.895	14.141

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 31 de março de 2026

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

- (a) Em 31 de março de 2026, a Companhia e suas controladas não tinham em aberto operação de antecipação de recebíveis de cartão de crédito junto às respectivas adquirentes, sem coobrigação (R\$ 5.680 em 31 de dezembro de 2025).

Abaixo divulgamos o resumo das contas a receber a vencer e vencidas:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
A faturar	478.740	296.444	891.826	665.708
A vencer	795.161	751.025	1.011.350	1.016.500
Vencidos				
Até 90 dias	261.686	288.224	400.089	376.996
91 a 120 dias	57.413	31.662	78.853	46.589
121 a 180 dias	49.016	28.331	66.711	50.477
181 a 360 dias	48.254	46.781	78.983	67.362
acima de 360 dias	69.380	88.765	65.129	78.764
	1.759.650	1.531.232	2.592.941	2.302.396

A movimentação da PECLD é demonstrada a seguir:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2024	(32.965)	(191.580)
Provisão de PECLD	(11.451)	(14.147)
Reversão/utilização de PECLD	11.398	11.068
Saldo em 31 de março de 2025	(33.018)	(194.659)

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2025	(72.007)	(110.834)
Provisão de PECLD	(13.899)	(20.841)
Reversão/utilização de PECLD	412	3.369
Saldo em 31 de março de 2026	(85.494)	(128.306)

A movimentação das perdas esperadas de contraprestação variável (glosas) é demonstrada a seguir:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2024	(34.144)	(380.243)
Provisão de glosas	(6.445)	(24.316)
Reversão/utilização de glosas	2.873	-
Saldo em 31 de março de 2025	(37.716)	(404.559)

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2025	(33.954)	(76.114)
Provisão de glosas	(9.391)	(11.200)
Reversão/utilização de glosas	10.426	10.328
Saldo em 31 de março de 2026	(32.919)	(76.986)

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 31 de março de 2026

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

6 Estoques

Os estoques referem-se substancialmente a itens de materiais clínicos, hospitalares, medicamentos, vacinas e materiais de consumo utilizados na realização dos exames de análises clínicas, diagnósticos por imagem e no atendimento de pacientes nos hospitais. Os estoques são apresentados pelo menor valor entre o custo e o valor realizável líquido. Os custos dos estoques são determinados pelo método do custo médio ponderado.

Os suprimentos farmacêuticos, clínicos e médicos têm uma data de validade atribuída pelo fabricante. A data de validade é estabelecida com base nos resultados dos testes de estabilidade obtidos na embalagem primária e na embalagem secundária. É constituída provisão para obsolescência para os materiais sem movimentação nos últimos 180 dias e com prazo de validade no período analisado. Os itens vencidos são baixados, impactando o resultado quando incorrido.

A composição dos estoques é a seguinte:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Materiais diretos (a)	79.722	86.405	125.878	137.042
Materiais secundários (b)	26.325	26.118	35.490	37.810
Materiais de consumo	9.091	9.254	12.215	12.576
Demais estoques	1.421	2.557	2.223	3.353
(-) Provisão para perdas	(346)	(57)	(773)	(409)
	116.213	124.277	175.033	190.372

- (a) Materiais laboratoriais e hospitalares para análises clínicas, exames, diagnósticos por imagem e para uso em pacientes atendidos pelos hospitais.
 (b) Materiais descartáveis usados no processo do item (a).

7 Tributos a recuperar

A composição dos tributos a recuperar é a seguinte:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
PIS/COFINS e CSLL - retenções na fonte sobre faturamento	31.342	25.384	35.784	29.010
IRPJ/CSLL a recuperar	231.419	188.680	342.848	278.946
INSS a recuperar	56.929	58.441	96.697	100.610
ISS a recuperar	19.546	16.731	24.620	26.088
Outros	6.181	9.021	23.026	23.036
	345.417	298.257	522.975	457.690
Circulante	314.075	272.873	487.191	428.680
Não circulante	31.342	25.384	35.784	29.010

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 31 de março de 2026

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

8 Outros ativos

A composição dos outros ativos está apresentada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Despesas antecipadas	99.655	86.136	106.410	88.048
Venda de participações societárias (a)	144.781	141.225	144.781	141.225
Adiantamentos diversos	36.316	39.842	59.976	64.971
Contas a receber de antiga gestão	38.263	38.360	138.576	136.827
Dividendos e juros sobre o capital próprio a receber de controladas (b)	45.147	65.169	-	-
Outros	17.775	21.242	35.380	41.089
	381.937	391.974	485.123	472.160
Circulante	149.382	162.264	279.050	268.729
Não circulante	232.555	229.710	206.073	203.431

(a) Refere-se aos saldos a receber das vendas de: (i) DASA Empresas, ocorrida em 9 de outubro de 2024, (ii) Mantris, ocorrida em 30 de setembro de 2025 e (iii) HSD, ocorrida em 30 de dezembro de 2025. Tais valores estão sendo corrigidos pelo CDI até o seu recebimento. Para maiores informações das transações vide nota explicativa nº 2.h das Demonstrações Financeiras de 2024 emitidas em 26 de março de 2025 e notas explicativas nº 2.f. e 2.i das Demonstrações Financeiras de 2025 emitidas em 26 de março de 2026.

(b) A abertura das contrapartes está apresentada na nota explicativa nº 30.c).

9 Investimentos

9.1 Informações sobre investimentos (Controladora)

A composição dos investimentos está apresentada a seguir:

Controladora	31/03/2026	31/12/2025
Investimentos em controladas:		
Hospitais e Oncologia	681.496	666.856
Diagnósticos - Operações Nacionais	709.186	654.883
Diagnósticos - Operações Internacionais (Operação descontinuada)	727	9.131
Investimentos em controladas (nota explicativa nº 9.3)	1.391.409	1.330.870
Ágio na aquisição de participações:		
Hospitais e Oncologia	241.398	241.398
Diagnósticos - Operações Nacionais	934.748	934.748
Diagnósticos - Operações Internacionais	10.772	10.807
Ágio na aquisição de participações	1.186.918	1.186.953
Ativo intangível identificado na aquisição de participações	303.012	332.783
Outros investimentos	2.965	2.965
Total de investimentos	2.884.304	2.853.571

Para informações sobre os segmentos de negócios vide nota explicativa nº 28.

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 31 de março de 2026

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

9.2 Informações sobre a participação em controladas diretas

O quadro abaixo apresenta um sumário das informações financeiras das controladas diretas:

Razão social	Segmento	Período findo em 31 de março de 2026				Percentual de participação no capital integralizado em 31 de dezembro de 2025	Capital social integralizado em 31 de dezembro de 2025	Patrimônio líquido (Patrimônio líquido negativo) em 31 de dezembro de 2025	Lucro (prejuízo) proporcional a quantidade de ações possuídas em 31 de março de 2025
		Percentual de participação no capital integralizado	Capital social integralizado	Patrimônio líquido (Patrimônio líquido negativo) proporcional a quantidade de ações possuídas	Lucro (prejuízo) proporcional a quantidade de ações possuídas				
Aliança Biotecnologia Ltda.	Diagnósticos - Operação Nacional	100,00%	1.462	488	(40)	100,00%	1.462	528	(7)
AMO Participações S.A. (g)	Hospitais e Oncologia	100,00%	255.793	264.786	13.051	100,00%	255.793	252.047	-
Benefícios Acessíveis Assessoria Empresarial Ltda.	Diagnósticos - Operação Nacional	100,00%	781	433	35	100,00%	781	(152)	-
Centro de Diagnóstico Boris Berenstein Ltda.	Diagnósticos - Operação Nacional	99,99%	25.000	39.512	(352)	99,99%	25.000	39.864	(476)
Cientificalab Produtos Laboratoriais e Sistemas Ltda.	Diagnósticos - Operação Nacional	100,00%	130.177	268.582	28.684	100,00%	130.177	244.563	31.466
CPCLIN - Centro de Pesquisas Clínicas Ltda.	Diagnósticos - Operação Nacional	100,00%	1	8.540	1.103	100,00%	1	7.557	320
Clínica de Ressonância e Multi Imagem Petrópolis Ltda.	Diagnósticos - Operação Nacional	70,00%	1.080	4.653	1.067	70,00%	1.080	4.705	517
DASA Real Estate Empreendimentos Imobiliários Ltda.	Diagnósticos - Operação Nacional	100,00%	31.606	38.889	1.378	100,00%	31.606	38.351	745
DB Genética Serviços Laboratoriais Ltda.	Diagnósticos - Operação Nacional	100,00%	10	(93.466)	(25.450)	100,00%	10	(67.994)	(689)
Delboni Medicina Diagnóstica S.A. (f)	Diagnósticos - Operação Nacional	100,00%	39.633	81.300	18.508	100,00%	39.633	64.199	11.177
Diagnóstico Maipú por Imágenes S.A. (e)	Diagnósticos - Operação Internacional	-	-	-	-	-	-	-	22.367
Fernando Henriques Pinto Junior & Cia Ltda.	Diagnósticos - Operação Nacional	100,00%	51	(13.323)	(648)	100,00%	51	(12.675)	(287)
Genia S.A. (a)	Diagnósticos - Operação Internacional	100,00%	1.805	(2.480)	-	100,00%	1.812	(2.489)	(479)
Ímpar Serviços Hospitalares S.A. (c)	Hospitais e Oncologia	-	-	-	-	-	-	-	1.297
Instituto de Hematologia de S.J.R. Preto Ltda.	Diagnósticos - Operação Nacional	100,00%	8.680	(10.982)	(2.702)	100,00%	8.680	(8.579)	(600)
Innova Real Estate Empreendimentos Imobiliários Ltda.	Hospitais e Oncologia	100,00%	56.967	58.422	717	100,00%	56.967	57.705	-
Itulab Laboratório de Análises Clin. de Itu Ltda.	Diagnósticos - Operação Nacional	100,00%	5.803	9.610	852	100,00%	5.803	8.954	1.014
Laboratório Bioclínico MS Ltda.	Diagnósticos - Operação Nacional	100,00%	505	(6.718)	(1.082)	100,00%	5	(6.536)	(1.527)
Laboratório ChromatoX Ltda.	Diagnósticos - Operação Nacional	100,00%	3.366	21.773	3.554	100,00%	3.366	18.628	2.616
Laboratório de Anatomia Patológica e Citopatologia São Camilo Ltda.	Diagnósticos - Operação Nacional	100,00%	7.872	174	(739)	100,00%	7.872	713	(248)
Laboratório Nobel S.A.	Diagnósticos - Operação Nacional	100,00%	95.978	33.155	(1.296)	100,00%	95.978	33.050	(4.353)
Maringá Medicina Nuclear Ltda.	Diagnósticos - Operação Nacional	100,00%	34.000	16.182	(169)	100,00%	34.000	16.351	(470)
MO Holding S.A. (e)	Outros	-	-	-	-	-	-	-	(15)
Mantris Gestão em Saúde Corporativa Ltda. (e)	Outros	-	-	-	-	-	-	-	(1)
Marimed Real Estate Empreendimentos Imobiliários Ltda.	Hospitais e Oncologia	100,00%	14.128	17.307	1.062	100,00%	14.128	16.245	-
Navegantes Investimentos e Participações S.A. (b)	Hospitais e Oncologia	100,00%	535.865	340.665	(4.193)	100,00%	535.865	340.858	-
Nobeloy S.A. (a)	Diagnósticos - Operação Internacional	100,00%	18.502	727	(7.536)	100,00%	9.401	48	(24)
Optiren S.A. (a)	Diagnósticos - Operação Internacional	100,00%	17.256	-	(1.335)	100,00%	5.215	9.083	(546)
Patologia Clínica Dr. Geraldo Lustosa Cabral Ltda.	Diagnósticos - Operação Nacional	100,00%	7.400	17.596	2.062	100,00%	7.400	15.883	541
Previlab Análises Clínicas Ltda.	Diagnósticos - Operação Nacional	99,65%	29.613	91.185	8.378	99,65%	29.613	82.488	6.648
Ruggeri & Piva Ltda.	Diagnósticos - Operação Nacional	100,00%	8.361	6.664	75	100,00%	8.361	6.589	(410)
Santa Celina Participações S.A. (d)	Diagnósticos - Operação Nacional	-	-	-	-	-	-	-	(8.653)
Saúde Santa Celina Assistência Médica S.A. (d)	Diagnósticos - Operação Nacional	100,00%	200.128	57.511	237	100,00%	200.128	56.940	-
São Marcos – Saúde e Medicina Diagnóstica S.A.	Diagnósticos - Operação Nacional	100,00%	167.400	4.124	(6.646)	100,00%	167.400	4.069	(7.583)
Valeclin Laboratório de Análises Clínicas Ltda.	Diagnósticos - Operação Nacional	100,00%	35.389	9.149	(3.249)	100,00%	35.389	11.399	(2.390)
				1.264.458	25.326			1.232.392	49.950

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 31 de março de 2026

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

- (a) Controlada em operação descontinuada (vide nota explicativa nº 32).
- (b) Controladora de HBA S.A. - Assistência Médica e Hospitalar (Hospital da Bahia).
- (c) Com o fechamento do Acordo de Associação ocorrida em 1 de abril de 2025, a Ímpar deixou de ser uma controlada da DASA e passou a ser um empreendimento controlado em conjunto (vide nota explicativa nº 9.4).
- (d) Controlada incorporada em 2025.
- (e) Controladas vendidas em 2025.
- (f) Em 1 de dezembro de 2025, a Salomão e Zoppi Serviços Médicos e Participações S.A. teve sua razão social alterada para Delboni Medicina Diagnóstica S.A.
- (g) AMO Participações S.A. inclui a participação da DASA na controlada direta integral Paquetá Participações S.A., que conjuntamente consolidam a rede de clínicas oncológicas AMO (“AMO”).

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 31 de março de 2026

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

9.3 Investimentos em controladas e provisão para passivo a descoberto de controladas

A movimentação dos investimentos em controladas é demonstrada abaixo:

Em 31 de março de 2026

Investimentos	Hospitais e Oncologia	Diagnósticos - Operação Nacional	Diagnósticos - Operação Internacional	Outros	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2025	666.856	654.883	9.131	-	1.330.870
Adiantamento para futuro aumento de capital	4.000	10.750	-	-	14.750
Transferência entre investimentos e provisão para passivo a descoberto em controladas	-	(19)	-	-	(19)
Ajuste de avaliação patrimonial (c)	-	-	465	-	465
Dividendos e juros sobre o capital próprio	-	(8.783)	-	-	(8.783)
Equivalência patrimonial	10.640	52.355	(8.869)	-	54.126
Saldo em 31 de março de 2026	681.496	709.186	727	-	1.391.409

Provisão para passivo a descoberto de controladas	Hospitais e Oncologia	Diagnósticos - Operação Nacional	Diagnósticos - Operação Internacional	Outros	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2025	-	(95.988)	(2.490)	-	(98.478)
Adiantamento para futuro aumento de capital	-	300	-	-	300
Transferência entre investimentos e provisão para passivo a descoberto em controladas	-	19	-	-	19
Ajuste de avaliação patrimonial (c)	-	-	8	-	8
Equivalência patrimonial	-	(28.800)	-	-	(28.800)
Saldo em 31 de março de 2026	-	(124.469)	(2.482)	-	(126.951)
Investimentos líquidos em controladas diretas	681.496	584.717	(1.755)	-	1.264.458

Em 31 de março de 2025

Investimentos	Hospitais e Oncologia	Diagnósticos - Operação Nacional	Diagnósticos - Operação Internacional	Outros	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2024	8.146.363	476.215	311.751	31.530	8.965.859
Redução de capital (a)	(2.075.000)	-	-	-	(2.075.000)
Adiantamento para futuro aumento de capital	-	8.013	-	-	8.013
Efeitos da cisão dos hospitais (b)	(2.840.731)	5.612	-	-	(2.835.119)
Transferência entre investimentos e provisão para passivo a descoberto em controladas	-	-	(1.893)	(58)	(1.951)
Ajuste de avaliação patrimonial (c)	(8.131)	-	(36.511)	-	(44.642)
Equivalência patrimonial	1.297	39.107	21.821	(1)	62.224
Saldo em 31 de março de 2025	3.223.798	528.947	295.168	31.471	4.079.384

Provisão para passivo a descoberto de controladas	Hospitais e Oncologia	Diagnósticos - Operação Nacional	Diagnósticos - Operação Internacional	Outros	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2024	-	(149.585)	(8.634)	(164)	(158.383)
Transferência entre investimentos e provisão para passivo a descoberto em controladas	-	-	1.893	58	1.951
Ajuste de avaliação patrimonial (c)	-	-	(1.081)	-	(1.081)
Equivalência patrimonial	-	(3.103)	(503)	(8.668)	(12.274)
Saldo em 31 de março de 2025	-	(152.688)	(8.325)	(8.774)	(169.787)
Patrimônio líquido das controladas diretas	3.223.798	376.259	286.843	22.697	3.909.597

(a) Vide nota explicativa nº 2.a.5 das Demonstrações Financeiras de 2025 emitidas em 26 de março de 2026.

(b) Referente aos hospitais, clínicas oncológicas e imóveis fora do perímetro do Acordo de Associação (vide nota explicativa nº 2.a.6 das Demonstrações Financeiras de 2025 emitidas em 26 de março de 2026).

(c) Ajustes de avaliação patrimonial, como por exemplo ajuste de hiperinflação, conversão de balanço, entre outros.

Para informações sobre os segmentos de negócios vide nota explicativa nº 28.

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 31 de março de 2026

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

9.4 Empreendimento controlado em conjunto (Controladora e Consolidado)

Um empreendimento controlado em conjunto é uma investida na qual os acionistas têm o direito aos ativos líquidos por conta de um controle em conjunto. Controle em conjunto é um acordo que estabelece que as decisões sobre as atividades relevantes da investida exigem o consentimento unânime das partes que compartilham o controle. O investimento em empreendimento controlado em conjunto é avaliado pelo método de equivalência patrimonial.

Em 1 de abril de 2025, com o fechamento do Acordo de Associação (vide nota explicativa nº 2.a das Demonstrações Financeiras de 2025 emitidas em 26 de março de 2026), a Ímpar passou a ser um empreendimento controlado em conjunto entre a DASA e Amil.

As informações financeiras resumidas da Ímpar são apresentadas a seguir:

	<u>31/03/2026</u>	<u>31/12/2025</u>
Ativo total	11.440.567	11.223.920
Passivo circulante e não circulante	6.403.136	6.224.199
Patrimônio líquido	5.037.430	4.999.721
	<u>01/01/2026 a</u> <u>31/03/2026</u>	<u>01/01/2025 a</u> <u>31/03/2025</u>
Lucro líquido	37.710	N/A

As informações financeiras da Ímpar proporcionais à participação da DASA são apresentadas a seguir:

	<u>31/03/2026</u>	<u>31/12/2025</u>
Quantidade de ações total	19.032.055.160	19.032.055.160
Participação no capital social	50,00%	50,00%
Patrimônio líquido proporcional a quantidade de ações possuídas	2.518.715	2.499.861
	<u>01/01/2026 a</u> <u>31/03/2026</u>	<u>01/01/2025 a</u> <u>31/03/2025</u>
Lucro proporcional a quantidade de ações possuídas	18.855	N/A

A composição e movimentação do investimento em empreendimento controlado em conjunto, correspondente a 50% da participação da DASA, estão demonstradas abaixo:

	<u>Ímpar</u>
Saldo em 31 de dezembro de 2025	4.669.403
Amortização da (mais) menos valia	(36.550)
Equivalência patrimonial	18.855
Saldo em 31 de março de 2026	<u>4.651.708</u>

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 31 de março de 2026

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

A alocação do preço, resultado da diferença do valor contábil e do valor justo da participação no empreendimento controlado em conjunto, está demonstrado a seguir:

	Vida útil (anos)	Saldo em 31/12/2025	Amortização	Saldo em 31/03/2026
Mais valia de benfeitorias	16	126.621	(7.914)	118.707
Mais valia de máquinas e equipamentos	7	200.392	(28.626)	171.766
Mais valia de instalações	8	7.127	(891)	6.236
Mais valia de móveis e utensílios	6	19.656	(3.276)	16.380
Mais valia de veículos	2	568	(284)	284
Mais valia de equipamentos de TI	4	9.222	(2.306)	6.916
Menos valia de direito de uso	4-27	(153.252)	9.879	(143.373)
Mais valia de software	3	9.396	(3.132)	6.264
Mais valia de marcas	Indefinido	764.500	-	764.500
Ágio	Indefinido	1.182.272	-	1.182.272
		2.166.502	(36.550)	2.129.952

A amortização é reconhecida pelo método linear baseado na vida útil estimada dos bens, reconhecida na demonstração de resultados nas rubricas despesas gerais e administrativas. A despesa com amortização no 1º trimestre de 2026 foi R\$ 36.550.

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 31 de março de 2026

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

10 Imobilizado

O imobilizado é mensurado pelo custo histórico de aquisição ou construção, incluindo os gastos diretamente atribuíveis à sua aquisição, deduzido de depreciação acumulada e, se aplicável, perda por redução ao valor recuperável. Custos subsequentes são capitalizados apenas quando ocorre benefícios econômicos futuros associados com os gastos, sendo baixado o valor contábil de itens ou peças substituídas. Todos os outros reparos e manutenções são reconhecidos no resultado, quando incorridos.

A depreciação é reconhecida pelo método linear baseado na vida útil estimada dos bens, reconhecida na demonstração de resultados nas rubricas despesas gerais e administrativas e custos de serviços prestados, alocadas conforme a utilização fim de cada ativo. Anualmente são revisados os métodos de depreciação, os valores residuais e as vidas úteis, sendo ajustados se for necessário. As vidas úteis estimadas estão divulgadas nas tabelas abaixo e os custos e as despesas com depreciação estão apresentados na nota explicativa nº 24. Terrenos não são depreciados.

Os ganhos e as perdas de alienações são apurados pela diferença entre o valor de venda e o valor contábil residual e são reconhecidos na demonstração do resultado na rubrica outras despesas e receitas, líquidas.

A composição e movimentação do imobilizado é demonstrada abaixo:

Controladora

	Vida útil (anos)	Saldo em 31/12/2025	Adição	Baixa	Transferências	Depreciação	Saldo em 31/03/2026
Custo de aquisição							
Imóveis	60	8.304	-	-	-	-	8.304
Benfeitorias em imóveis de terceiros	10	1.180.557	-	-	-	-	1.180.557
Benfeitorias em imóveis próprios	10	4.066	-	-	-	-	4.066
Aparelhos e equipamentos	10	1.631.829	-	-	-	-	1.631.829
Móveis e utensílios	10	137.281	-	(28)	-	-	137.253
Instalações	10	244.655	-	-	-	-	244.655
Equipamentos de informática	5	355.468	-	-	-	-	355.468
Veículos	5	1.627	-	-	-	-	1.627
Terrenos	-	19.578	-	-	-	-	19.578
Imobilizações em andamento (b)	-	181.296	21.487	-	-	-	202.783
Provisão para recuperabilidade	-	(987)	-	-	-	-	(987)
		3.763.674	21.487	(28)	-	-	3.785.133
Depreciação acumulada							
Imóveis		(2.278)	-	-	-	(75)	(2.353)
Benfeitorias em imóveis de terceiros		(954.661)	-	-	-	(10.214)	(964.875)
Benfeitorias em imóveis próprios		(4.066)	-	-	-	-	(4.066)
Aparelhos e equipamentos		(1.254.792)	-	28	-	(19.262)	(1.274.026)
Móveis e utensílios		(114.986)	-	-	-	(1.996)	(116.982)
Instalações		(158.833)	-	-	-	(2.756)	(161.589)
Equipamentos de informática		(314.008)	-	-	-	(6.562)	(320.570)
Veículos		(1.320)	-	-	-	-	(1.320)
		(2.804.944)	-	28	-	(40.865)	(2.845.781)
Total do imobilizado líquido		958.730	21.487	-	-	(40.865)	939.352

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 31 de março de 2026

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Vida útil (anos)	Saldo em 31/12/2024	Adição	Efeitos da cisão dos hospitais (a)	Baixa	Transferências	Depreciação	Saldo em 31/03/2025
Custo de aquisição								
Imóveis	25	8.304	-	-	-	-	-	8.304
Benfeitorias em imóveis de terceiros	10	1.047.793	-	284.640	-	4.236	-	1.336.669
Benfeitorias em imóveis próprios	10	4.066	-	-	-	-	-	4.066
Aparelhos e equipamentos	10	1.604.598	-	22.265	-	18.644	-	1.645.507
Móveis e utensílios	10	136.471	-	606	-	99	-	137.176
Instalações	10	242.203	-	881	-	317	-	243.401
Equipamentos de informática	5	355.849	-	70	-	389	-	356.308
Veículos	5	2.254	-	431	(1.058)	-	-	1.627
Terrenos	-	180	-	69.659	-	-	-	69.839
Imobilizações em andamento (b)	-	70.665	30.107	-	(1.200)	(31.062)	-	68.510
Provisão para recuperabilidade	-	(987)	-	-	-	-	-	(987)
		3.471.396	30.107	378.552	(2.258)	(7.377)	-	3.870.420
Depreciação acumulada								
Imóveis		(2.021)	-	-	-	-	(75)	(2.096)
Benfeitorias em imóveis de terceiros		(809.336)	-	(100.492)	-	-	(11.770)	(921.598)
Benfeitorias em imóveis próprios		(4.061)	-	-	-	-	(4)	(4.065)
Aparelhos e equipamentos		(1.160.007)	-	(16.248)	-	-	(26.903)	(1.203.158)
Móveis e utensílios		(106.143)	-	(263)	-	-	(2.001)	(108.407)
Instalações		(146.883)	-	(80)	-	-	(4.159)	(151.122)
Equipamentos de informática		(285.537)	-	(38)	-	-	(8.980)	(294.555)
Veículos		(2.254)	-	(124)	1.059	-	-	(1.319)
Terrenos		-	-	(447)	-	-	-	(447)
		(2.516.242)	-	(117.692)	1.059	-	(53.892)	(2.686.767)
Total do imobilizado líquido		955.154	30.107	260.860	(1.199)	(7.377)	(53.892)	1.183.653

Consolidado

	Vida útil (anos)	Saldo em 31/12/2025	Adição	Baixa	Transferências	Depreciação	Saldo em 31/03/2026
Custo de aquisição							
Imóveis	60	608.872	-	(128)	-	-	608.744
Benfeitorias em imóveis de terceiros	10-20	959.127	-	-	-	-	959.127
Benfeitorias em imóveis próprios	10	239.306	-	-	-	-	239.306
Aparelhos e equipamentos	10	2.088.292	182	-	-	-	2.088.474
Móveis e utensílios	10	200.390	-	(28)	-	-	200.362
Instalações	10	341.428	-	-	-	-	341.428
Equipamentos de informática	5	437.769	-	-	-	-	437.769
Veículos	5	3.874	-	-	-	-	3.874
Terrenos	-	48.692	-	(387)	-	-	48.305
Imobilizações em andamento (b)	-	233.503	23.967	-	-	-	257.470
Provisão para recuperabilidade	-	(1.680)	-	-	-	-	(1.680)
		5.159.573	24.149	(543)	-	-	5.183.179
Depreciação acumulada							
Imóveis		(141.489)	-	93	-	(270)	(141.666)
Benfeitorias em imóveis de terceiros		(1.013.839)	-	-	-	(15.503)	(1.029.342)
Benfeitorias em imóveis próprios		(40.870)	-	-	-	(2.342)	(43.212)
Aparelhos e equipamentos		(1.607.715)	-	-	-	(25.824)	(1.633.539)
Móveis e utensílios		(162.516)	-	28	-	(2.730)	(165.218)
Instalações		(214.719)	-	-	-	(3.197)	(217.916)
Equipamentos de informática		(402.113)	-	-	-	(7.854)	(409.967)
Veículos		(2.940)	-	-	-	-	(2.940)
		(3.586.201)	-	121	-	(57.720)	(3.643.800)
Total do imobilizado líquido		1.573.372	24.149	(422)	-	(57.720)	1.539.379

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 31 de março de 2026

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Vida útil (anos)	Saldo em 31/12/2024	Adição	Baixa	Variação cambial (c)	Ajuste hiperinflação (d)	Transferências	Depreciação	Saldo em 31/03/2025
Custo de aquisição									
Imóveis	25	589.494	-	-	(3.704)	2.076	140.104	-	727.970
Benfeitorias em imóveis de terceiros	10-20	3.125.216	1.791	-	(15.986)	9.047	77.533	-	3.197.601
Benfeitorias em imóveis próprios	10	8.993	-	-	-	-	-	-	8.993
Aparelhos e equipamentos	10	3.528.621	4.793	(24)	(23.440)	11.735	(85.598)	-	3.436.087
Móveis e utensílios	10	334.024	576	-	(1.958)	1.067	995	-	334.704
Instalações	10	447.750	561	-	(4.667)	2.591	(54.250)	-	391.985
Equipamentos de informática	5	643.673	1.336	-	(3.724)	1.939	888	-	644.112
Veículos	5	7.432	-	(1.429)	(176)	75	431	-	6.333
Terrenos	-	93.648	-	-	-	-	4.891	-	98.539
Imobilizações em andamento (b)	-	170.878	47.842	(1.200)	-	-	(92.672)	-	124.848
Provisão para recuperabilidade	-	(5.509)	-	-	-	-	-	-	(5.509)
		8.944.220	56.899	(2.653)	(53.655)	28.530	(7.678)	-	8.965.663
Depreciação acumulada									
Imóveis		(138.346)	-	-	-	-	737	(4.606)	(142.215)
Benfeitorias em imóveis de terceiros		(1.584.145)	-	-	5.415	(4.308)	5.365	(35.967)	(1.613.640)
Benfeitorias em imóveis próprios		(11.758)	-	-	288	(228)	-	(4)	(11.702)
Aparelhos e equipamentos		(2.335.923)	-	(7)	20.073	(11.726)	(14.450)	(56.717)	(2.398.750)
Móveis e utensílios		(238.610)	-	-	1.646	(997)	(233)	(4.438)	(242.632)
Instalações		(246.757)	-	-	4.420	(2.611)	8.696	(6.054)	(242.306)
Equipamentos de informática		(505.968)	-	(2)	2.953	(2.130)	-	(15.251)	(520.398)
Veículos		(6.438)	-	1.431	126	(73)	(114)	(16)	(5.084)
		(5.067.945)	-	1.422	34.921	(22.073)	1	(123.053)	(5.176.727)
Total do imobilizado líquido		3.876.275	56.899	(1.231)	(18.734)	6.457	(7.677)	(123.053)	3.788.936

- (a) Refere-se aos imobilizados que foram cindidos da Ímpar e incorporados na DASA por conta do Acordo de Associação (vide nota explicativa nº 2.a.6 das Demonstrações Financeiras de 2025 emitidas em 26 de março de 2026).
- (b) Refere-se principalmente a investimentos em andamento de aparelhos, equipamentos e benfeitorias em imóveis de terceiros.
- (c) Na consolidação do imobilizado das operações no exterior, o saldo é convertido para R\$ pela taxa de câmbio da data-base das demonstrações financeiras.
- (d) Aplicação do CPC 42/IAS 29 - Contabilidade em economia hiperinflacionária. As atualizações são efetuadas por meio da aplicação de um índice geral de preços no período entre a data de aquisição até a data-base das informações trimestrais.

Do total das adições, R\$ 6.525 na controladora e R\$ 8.713 no consolidado não tiveram efeito caixa no exercício, devido os pagamentos serem a prazo (R\$ 316 na controladora e R\$ 11.246 no consolidado em 31 de março de 2025).

Em 31 de março de 2026, a Administração concluiu que não há indícios de perda de valor recuperável dos ativos imobilizados, que ocasionem a necessidade de provisão adicional aos saldos que se encontram registrados nas informações trimestrais individuais e consolidadas.

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 31 de março de 2026

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

11 Intangível

Os ativos intangíveis compreendem os ativos adquiridos de terceiros e são reconhecidos da seguinte forma:

- O ágio é originado na aquisição de uma controlada (vide nota explicativa nº 2.2.b), possui vida útil indefinida e, portanto, não é amortizado, sendo testado para fins de recuperabilidade anualmente.
- Outros ativos intangíveis adquiridos de terceiros, tais como *softwares*, tecnologia e direitos, são mensurados pelo valor pago na aquisição e são amortizados linearmente conforme sua vida útil e são revisados anualmente. Os gastos subsequentes são capitalizados somente quando eles aumentam os benefícios econômicos futuros incorporados ao ativo específico aos quais se relacionam.
- Intangível identificado na aquisição de controladas, tais como marcas, relacionamento com clientes, acordo de competição, dentre outros, mensurados através de laudo de avaliação, são amortizados linearmente conforme sua vida útil e são revisados anualmente.

A amortização é reconhecida na demonstração de resultados nas rubricas de despesas gerais e administrativas e custos de serviços prestados, alocadas conforme a utilização fim de cada ativo. Anualmente são revisados os métodos de amortização, os valores residuais e as vidas úteis, sendo ajustados se for necessário. As vidas úteis estimadas estão divulgadas nas tabelas abaixo e os custos e as despesas com amortização estão apresentados na nota explicativa nº 24.

Os ganhos e as perdas de alienações são apurados pela diferença entre o valor de venda e o valor contábil residual e são reconhecidos na demonstração do resultado na rubrica outras despesas e receitas, líquidas.

Gastos com atividades de pesquisa são reconhecidos no resultado conforme incorridos. Os gastos com desenvolvimento são capitalizados somente se os custos de desenvolvimento puderem ser mensurados de maneira confiável, se o produto ou processo for tecnicamente e comercialmente viável, se os benefícios econômicos futuros forem prováveis, e se a Companhia e suas controladas tiverem a intenção e recursos suficientes para concluir o desenvolvimento e usar ou vender o ativo. Os demais gastos com desenvolvimento são reconhecidos no resultado conforme incorridos. Após o reconhecimento inicial, os gastos com desenvolvimento capitalizados são mensurados pelo custo, deduzido da amortização acumulada e quaisquer perdas por redução ao valor recuperável.

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 31 de março de 2026

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

A composição e movimentação do intangível é demonstrada abaixo:

Controladora

	Vida útil (anos)	Saldo em 31/12/2025	Adição	Baixa	Transferências	Amortização	Saldo em 31/03/2026
Custo de aquisição							
Ágio relacionados a aquisições de participações							
Aquisição de participação - ágio		2.157.874	-	-	-	-	2.157.874
		2.157.874	-	-	-	-	2.157.874
Intangível identificado na aquisição de participação societária:							
Marcas	30	310.001	-	-	-	-	310.001
Relacionamento com clientes	20	81.029	-	-	-	-	81.029
Acordo de não competição	7	702	-	-	-	-	702
		391.732	-	-	-	-	391.732
Outros intangíveis:							
Sistemas de informática (a)	5	1.841.875	-	-	-	-	1.841.875
Direito de uso de área comercial	5	5.488	-	-	-	-	5.488
Patentes	33	102	-	-	-	-	102
Contrato de exclusividade com clientes	15	58.368	-	-	-	-	58.368
Fundo de comércio	5	1.243	-	-	-	-	1.243
Intangível em andamento (c)		1.267	-	-	-	-	1.267
		1.908.343	-	-	-	-	1.908.343
		4.457.949	-	-	-	-	4.457.949
Amortização acumulada							
Intangível identificado na aquisição de participação societária:							
Marcas		(142.046)	-	-	-	(2.570)	(144.616)
Relacionamentos com clientes		(51.172)	-	-	-	(856)	(52.028)
Acordo de não competição		(702)	-	-	-	-	(702)
		(193.920)	-	-	-	(3.426)	(197.346)
Outros intangíveis:							
Sistemas de informática		(1.469.806)	-	-	-	(46.341)	(1.516.147)
Direito de uso de área comercial		(5.488)	-	-	-	-	(5.488)
Marcas e patentes		(88)	-	-	-	(1)	(89)
Contrato exclusividade com clientes		(42.758)	-	-	-	(4.920)	(47.678)
Fundo de comércio		(685)	-	-	-	(2)	(687)
		(1.518.825)	-	-	-	(51.264)	(1.570.089)
		(1.712.745)	-	-	-	(54.690)	(1.767.435)
Total do intangível líquido		2.745.204	-	-	-	(54.690)	2.690.514

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 31 de março de 2026

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Vida útil (anos)	Saldo em 31/12/2024	Adição	Transferências	Amortização	Saldo em 31/03/2025
Custo de aquisição						
Ágio relacionados a aquisições de participações						
Aquisição de participação - ágio		2.157.874	-	-	-	2.157.874
		2.157.874	-	-	-	2.157.874
Intangível identificado na aquisição de participação societária:						
Marcas	30	328.782	-	-	-	328.782
Relacionamento com clientes	20	81.029	-	-	-	81.029
Acordo de não competição	7	702	-	-	-	702
		410.513	-	-	-	410.513
Outros intangíveis:						
Sistemas de informática (a)	5	1.803.069	-	11.669	-	1.814.738
Direito de uso de área comercial	5	5.488	-	-	-	5.488
Patentes	33	102	-	-	-	102
Contrato de exclusividade com clientes	15	58.368	-	-	-	58.368
Fundo de comércio	5	1.243	-	-	-	1.243
Intangível em andamento (c)		1.267	4.292	(4.292)	-	1.267
		1.869.537	4.292	7.377	-	1.881.206
		4.437.924	4.292	7.377	-	4.449.593
Amortização acumulada						
Intangível identificado na aquisição de participação societária:						
Marcas		(135.554)	-	-	(2.725)	(138.279)
Relacionamentos com clientes		(47.991)	-	-	(770)	(48.761)
Acordo de não competição		(702)	-	-	-	(702)
		(184.247)	-	-	(3.495)	(187.742)
Outros intangíveis:						
Sistemas de informática		(1.179.801)	-	-	(60.610)	(1.240.411)
Direito de uso de área comercial		(5.488)	-	-	-	(5.488)
Marcas e patentes		19.748	-	-	(1)	19.747
Contrato exclusividade com clientes		(42.905)	-	-	(4.922)	(47.827)
Fundo de comércio		(670)	-	-	(4)	(674)
		(1.209.116)	-	-	(65.537)	(1.274.653)
		(1.393.363)	-	-	(69.032)	(1.462.395)
Total do intangível líquido		3.044.561	4.292	7.377	(69.032)	2.987.198

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 31 de março de 2026

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Consolidado

	Vida útil (anos)	Saldo em 31/12/2025	Adição	Baixa	Variação cambial (d)	Ajuste hiper inflação (b)	Transferências	Amortização	Saldo em 31/03/2026
Custo de aquisição									
Ágio relacionados a aquisições de participações									
Aquisição de participação - ágio		3.436.826	-	-	(28)	-	-	-	3.436.798
		3.436.826	-	-	(28)	-	-	-	3.436.798
Intangível identificado na aquisição de participação societária:									
Marcas	30	746.805	-	-	-	-	-	-	746.805
Relacionamento com clientes	20	310.761	-	-	-	-	-	-	310.761
Mais valia de ativos	5	11.764	-	-	-	-	-	-	11.764
Acordo de não competição	7	31.148	-	-	-	-	-	-	31.148
Software	5	42.056	-	-	-	-	-	-	42.056
		1.142.534	-	-	-	-	-	-	1.142.534
Outros intangíveis:									
Sistemas de informática (a)	5	1.873.894	29	-	-	-	-	-	1.873.923
Direito de uso de área comercial	5	5.488	-	-	-	-	-	-	5.488
Patentes	33	611	-	-	-	-	-	-	611
Contrato de exclusividade com clientes	15	82.960	-	-	-	-	-	-	82.960
Fundo de comércio	5	6.666	-	(4.686)	-	-	-	-	1.980
Intangível em andamento (c)		11.195	-	-	-	-	-	-	11.195
		1.980.814	29	(4.686)	-	-	-	-	1.976.157
		6.560.174	29	(4.686)	(28)	-	-	-	6.555.489
Amortização acumulada									
Intangível identificado na aquisição de participação societária:									
Marcas		(262.725)	-	-	-	-	-	(5.659)	(268.384)
Relacionamentos com clientes		(222.443)	-	-	-	-	-	(26.872)	(249.315)
Mais valia de ativos		(25.875)	-	-	-	-	-	(15)	(25.890)
Acordo de não competição		(31.386)	-	-	-	-	-	(714)	(32.100)
Software		(13.138)	-	-	-	-	-	-	(13.138)
		(555.567)	-	-	-	-	-	(33.260)	(588.827)
Outros intangíveis:									
Sistemas de informática		(1.542.337)	-	-	-	-	-	(48.188)	(1.590.525)
Direito de uso de área comercial		(5.488)	-	-	-	-	-	-	(5.488)
Marcas e patentes		(149)	-	-	-	-	-	(1)	(150)
Contrato exclusividade com clientes		(67.351)	-	-	-	-	-	(4.920)	(72.271)
Fundo de comércio		(4.463)	-	3.605	-	-	-	(196)	(1.054)
		(1.619.788)	-	3.605	-	-	-	(53.305)	(1.669.488)
		(2.175.355)	-	3.605	-	-	-	(86.565)	(2.258.315)
Total do intangível líquido		4.384.819	29	(1.081)	(28)	-	-	(86.565)	4.297.174

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 31 de março de 2026

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Vida útil (anos)	Saldo em 31/12/2024	Adição	Variação cambial (d)	Ajuste hiper inflação (b)	Transferências	Amortização	Saldo em 31/03/2025
Custo de aquisição								
Ágio relacionados a aquisições de participações								
Aquisição de participação - ágio		8.579.961	2.051	(2.768)	-	-	-	8.579.244
		8.579.961	2.051	(2.768)	-	-	-	8.579.244
Intangível identificado na aquisição de participação societária:								
Marcas	30	875.198	-	(37.024)	(3.943)	-	-	834.231
Relacionamento com clientes	20	327.635	-	(200)	-	-	-	327.435
Mais valia de ativos	5	1.791	-	-	-	-	-	1.791
Acordo de não competição	7	31.148	-	-	-	-	-	31.148
Software	5	42.056	-	-	-	-	-	42.056
		1.277.828	-	(37.224)	(3.943)	-	-	1.236.661
Outros intangíveis:								
Sistemas de informática (a)	5	2.072.601	5.078	(3.888)	3.242	11.970	-	2.089.003
Direito de uso de área comercial	5	5.517	-	-	-	-	-	5.517
Patentes	33	1.888	-	-	-	-	-	1.888
Contrato de exclusividade com clientes	15	82.960	-	-	-	-	-	82.960
Fundo de comércio	5	6.666	-	-	-	-	-	6.666
Intangível em andamento (c)		11.243	4.642	-	-	(4.292)	-	11.593
		2.180.875	9.720	(3.888)	3.242	7.678	-	2.197.627
		12.038.664	11.771	(43.880)	(701)	7.678	-	12.013.532
Amortização acumulada								
Intangível identificado na aquisição de participação societária:								
Marcas		(281.985)	-	(3.171)	(4.788)	-	(21.046)	(310.990)
Relacionamentos com clientes		(181.530)	-	2.531	-	-	(7.712)	(186.711)
Mais valia de ativos		(25.615)	-	-	-	-	(65)	(25.680)
Acordo de não competição		(28.531)	-	-	-	-	(714)	(29.245)
Software		(13.138)	-	-	-	-	-	(13.138)
		(530.799)	-	(640)	(4.788)	-	(29.537)	(565.764)
Outros intangíveis:								
Sistemas de informática		(1.365.213)	-	1.978	(1.099)	(1)	(71.222)	(1.435.557)
Direito de uso de área comercial		(5.488)	-	-	-	-	-	(5.488)
Marcas e patentes		(703)	-	-	-	-	(71)	(774)
Contrato exclusividade com clientes		(45.742)	-	-	-	-	(6.075)	(51.817)
Fundo de comércio		(3.364)	-	-	-	-	(275)	(3.639)
		(1.420.510)	-	1.978	(1.099)	(1)	(77.643)	(1.497.275)
		(1.951.309)	-	1.338	(5.887)	(1)	(107.180)	(2.063.039)
Total do intangível líquido		10.087.355	11.771	(42.542)	(6.588)	7.677	(107.180)	9.950.493

(a) Refere-se principalmente a investimentos em desenvolvimento de sistemas.

(b) Aplicação do CPC 42/IAS 29 - Contabilidade em economia hiperinflacionária. As atualizações são efetuadas por meio da aplicação de um índice geral de preços no período entre a data de aquisição até a data-base das informações trimestrais (vide nota explicativa nº 2.3).

(c) Os gastos realizados classificados como intangível em andamento durante o período de desenvolvimento, são transferidos para uma rubrica específica no grupo do intangível quando estão disponíveis para o uso.

(d) Na consolidação do intangível das operações no exterior, o saldo é convertido para R\$ pela taxa de câmbio da data-base das demonstrações financeiras.

Em 31 de março de 2026, não tiveram adições sem efeito caixa devido os pagamentos serem a prazo (R\$ 4.292 na controladora e R\$ 4.297 no consolidado em 31 de março de 2025).

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 31 de março de 2026

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

12 Ativos de direito de uso e passivos de arrendamentos

Um ativo de direito de uso e um passivo de arrendamento são reconhecidos quando um contrato de arrendamento transfere o direito de controle do uso de um ativo por um determinado período em troca de contraprestação. No início do contrato, é mensurado o valor presente do fluxo de caixa das contraprestações futuras do contrato, sendo o ativo e o passivo reconhecidos pelo mesmo montante. A amortização do ativo de direito de uso é reconhecida no resultado ao longo da vigência estimada do contrato e o passivo de arrendamento é acrescido de juros, líquido dos pagamentos. Os juros são reconhecidos no resultado pelo método da taxa efetiva. A remensuração do ativo e do passivo com base no índice de reajuste contratual é reconhecida no balanço patrimonial, não tendo efeito no resultado. Em caso de cancelamento do contrato, o ativo e respectivo passivo são baixados para o resultado na rubrica outras despesas e receitas, líquidas, considerando, se aplicável, as sanções previstas no contrato.

O Grupo DASA possui operações de arrendamento de imóveis, tais como: unidades de atendimento de diagnóstico, armazéns, escritórios administrativos, hospitais e núcleos técnicos operacionais. Os prazos dos contratos variam entre 5 e 10 anos e são negociados individualmente.

A movimentação dos ativos de direito de uso é demonstrada a seguir:

Controladora

	Saldo em 31/12/2025	Adições	Baixa	Remensuração (b)	Amortização	Saldo em 31/03/2026
Imóveis	657.337	11	(1.859)	34.810	(46.679)	643.620
Máquinas e equipamentos	74.221	1.740	-	-	(5.456)	70.505
Equipamentos informática	2.966	2.117	-	4.566	(808)	8.841
Veículos	15.175	-	-	-	(2.349)	12.826
Total	749.699	3.868	(1.859)	39.376	(55.292)	735.792

	Saldo em 31/12/2024	Adições	Baixa	Remensuração (b)	Amortização	Saldo em 31/03/2025
Imóveis	691.405	502	(4.009)	14.059	(49.424)	652.533
Máquinas e equipamentos	65.375	-	-	-	(4.488)	60.887
Equipamentos informática	2.393	-	-	(297)	(374)	1.722
Veículos	-	-	-	-	-	-
Total	759.173	502	(4.009)	13.762	(54.286)	715.142

Consolidado

	Saldo em 31/12/2025	Adições	Baixa	Remensuração (b)	Amortização	Saldo em 31/03/2026
Imóveis	963.271	142	(5.764)	43.850	(59.258)	942.241
Máquinas e equipamentos	102.677	3.510	-	-	(7.565)	98.622
Equipamentos informática	4.541	2.264	(56)	4.563	(984)	10.328
Veículos	19.507	-	-	-	(2.857)	16.650
Total	1.089.996	5.916	(5.820)	48.413	(70.664)	1.067.841

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 31 de março de 2026

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Saldo em 31/12/2024	Adições	Baixa	Remensuração (b)	Amortização	Saldo em 31/03/2025
Imóveis	2.249.242	785	(21.930)	1.722	(102.093)	2.127.726
Máquinas e equipamentos	60.752	-	-	-	(4.488)	56.264
Equipamentos informática	5.681	-	-	(308)	(540)	4.833
Veículos	-	-	-	-	-	-
Total	2.315.675	785	(21.930)	1.414	(107.121)	2.188.823

A movimentação dos passivos de arrendamentos é demonstrada a seguir:

Passivo de arrendamento	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2024	852.898	2.596.378
Adições	502	785
Baixa	(4.678)	(14.542)
Juros incorridos (a)	26.830	68.214
Juros pagos	(26.830)	(68.214)
Pagamentos do principal	(50.218)	(95.206)
Remensuração (b)	13.762	1.414
Saldo em 31 de março de 2025	812.266	2.488.829

Passivo de arrendamento	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2025	838.694	1.207.404
Adições	3.868	5.916
Baixa	(3.544)	(8.102)
Juros incorridos (a)	30.270	40.982
Juros pagos	(30.270)	(40.982)
Pagamentos do principal	(47.247)	(59.261)
Remensuração (b)	39.376	48.413
Saldo em 31 de março de 2026	831.147	1.194.370

Circulante	350.660	486.314
Não circulante	480.487	708.056

(a) Os juros são contabilizados no resultado na rubrica de despesas financeiras.

(b) A remensuração é originada por alterações nos pagamentos futuros de arrendamento resultante de reajustes nos valores mensais por índice de inflação de cada contrato e/ou seu prazo de vigência.

Para o cálculo de contratos de arrendamento é utilizada a taxa de desconto, considerando a média de captação de recursos no mercado, conforme demonstrada abaixo:

Prazo dos contratos	Taxa
de 1 a 2 anos	15,1%
de 3 a 4 anos	14,6%
de 5 a 9 anos	14,7%
10 anos ou acima	14,7%
Média ponderada	14,7%

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 31 de março de 2026

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Os vencimentos das parcelas não circulantes estão demonstrados abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
de 1 a 2 anos	130.279	139.990	189.296	97.928
de 2 a 3 anos	103.244	82.957	153.060	143.127
de 3 a 4 anos	77.725	103.696	114.525	180.792
mais de 4 anos	169.239	191.837	251.175	331.452
	480.487	518.480	708.056	753.299

13 Fornecedores

A composição de fornecedores é a seguinte:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Fornecedores nacionais	605.322	648.953	802.787	861.610
Fornecedores estrangeiros	16.373	21.103	21.377	27.530
	621.695	670.056	824.164	889.140
Circulante	598.799	647.160	801.263	866.239
Não circulante	22.896	22.896	22.901	22.901

14 Empréstimos e financiamentos

A composição dos empréstimos e financiamentos é a seguinte:

Modalidade	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Empréstimo 4131 (a)	255.334	267.894	255.334	267.894
	255.334	267.894	255.334	267.894
Circulante	6.915	19.645	6.915	19.645
Não circulante	248.419	248.249	248.419	248.249

(a) Em 24 de junho de 2025, a Companhia captou empréstimo na modalidade 4131 no montante de R\$ 250.000 com remuneração semestral, a 100% CDI + *spread* de 3,34% com vencimento do principal em 16 de setembro de 2029.

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 31 de março de 2026

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

A movimentação de empréstimos e financiamentos é demonstrada a seguir:

	<u>Controladora</u>	<u>Consolidado</u>
Saldo em 31 de dezembro de 2024	-	10.008
Juros incorridos	-	-
Variação cambial	-	-
Juros pagos	-	-
Amortização principal	-	(7.831)
Saldo em 31 de março de 2025	<u>-</u>	<u>2.177</u>

	<u>Controladora</u>	<u>Consolidado</u>
Saldo em 31 de dezembro de 2025	267.894	267.894
Custo de transação	170	170
Juros incorridos	10.439	10.439
Juros pagos	(23.169)	(23.169)
Saldo em 31 de março de 2026	<u>255.334</u>	<u>255.334</u>
Circulante	6.915	6.915
Não circulante	248.419	248.419

Os empréstimos e financiamentos classificadas no passivo não circulante têm o seguinte prazo para amortização:

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
	<u>31/03/2026</u>	<u>31/12/2025</u>	<u>31/03/2026</u>	<u>31/12/2025</u>
de 1 a 2 anos	-	-	-	-
de 2 a 3 anos	-	-	-	-
de 3 a 4 anos	248.419	248.249	248.419	248.249
	<u>248.419</u>	<u>248.249</u>	<u>248.419</u>	<u>248.249</u>

Em 31 de março de 2026, o contrato de empréstimo contratado pela Companhia exige o cumprimento de cláusulas restritivas financeiras, sob pena de antecipação de vencimento (*covenants*). Os índices são os mesmos previstos da emissão das debêntures (conforme descrito na nota explicativa nº 15 - Debêntures). O não cumprimento das obrigações ou restrições por dois trimestres consecutivos podem acarretar o seu vencimento antecipado.

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 31 de março de 2026

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

15 Debêntures

A composição das debêntures é a seguinte:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Debêntures (valor do principal)	6.284.349	7.095.466	6.284.349	7.095.466
Juros remuneratórios	482.290	356.560	482.290	356.560
Custo de transação	(79.106)	(85.398)	(79.106)	(85.398)
	6.687.533	7.366.628	6.687.533	7.366.628
Circulante	1.197.946	1.882.414	1.197.946	1.882.414
Não circulante	5.489.587	5.484.214	5.489.587	5.484.214

A tabela a seguir detalha as informações por debêntures:

Último vencimento	Emissão	Valor do principal em 31/03/2026	Encargos financeiros médios (i)	Saldo em 31/03/2026 (ii)	Saldo em 31/12/2025 (ii)
10/06/2026	11ª Emissão de Debêntures (d)	-	CDI + 1,28%	-	201.629
30/10/2026	15ª Emissão de Debêntures S1 (d)	-	CDI + 1,60%	-	416.795
10/12/2026	10ª Emissão de Debêntures S3 (d)	-	CDI + 1,88%	-	201.666
20/04/2027	16ª Emissão de Debêntures (d)	1.350.000	CDI + 1,60%	1.453.704	1.399.292
13/10/2027	17ª Emissão de Debêntures S1	333.334	CDI + 0,80%	344.513	339.620
20/10/2027	14ª Emissão de Debêntures S2	124.350	CDI + 2,40%	133.469	128.297
30/10/2028	15ª Emissão de Debêntures S2	285.359	CDI + 1,70%	303.521	292.235
15/01/2029	21ª Emissão de Debêntures S1	133.805	CDI + 1,63%	138.061	140.651
15/01/2029	21ª Emissão de Debêntures S2	551.248	CDI + 1,97%	564.343	568.611
10/10/2029	17ª Emissão de Debêntures S2	419.184	CDI + 1,05%	505.265	484.234
20/11/2030	22ª Emissão de Debêntures	1.100.000	CDI + 3,40%	1.144.176	1.095.218
15/01/2031	21ª Emissão de Debêntures S3	124.430	CDI + 1,96%	99.419	136.735
15/01/2031	21ª Emissão de Debêntures S4	690.427	CDI + 2,36%	707.527	713.858
30/10/2031	15ª Emissão de Debêntures S3	714.641	CDI + 2,05%	759.580	730.667
13/10/2032	17ª Emissão de Debêntures S3	247.482	CDI + 1,22%	298.495	285.974
16/01/2034	21ª Emissão de Debêntures S5	210.090	CDI + 2,13%	235.460	231.146
		6.284.350		6.687.533	7.366.628
Circulante				1.197.946	1.882.414
Não circulante				5.489.587	5.484.214

(i) Considerando os instrumentos financeiros derivativos contratados (vide nota explicativa nº 29.a.3).

(ii) Valor do principal e juros, líquido dos custos de transação.

A movimentação das debêntures é demonstrada abaixo:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2024	10.387.001	10.387.001
Captação	-	3.000.000
Juros incorridos	332.342	372.833
Variação monetária	24.987	24.987
Juros pagos	(159.417)	(159.417)
Amortização do principal (a)	(1.000.000)	(1.000.000)
Custo de transação	20.275	(11.131)
Saldo em 31 de março de 2025	9.605.188	12.614.273

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 31 de março de 2026

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	<u>Controladora</u>	<u>Consolidado</u>
Saldo em 31 de dezembro de 2025	7.366.628	7.366.628
Juros incorridos	239.165	239.165
Variação monetária	17.676	17.676
Juros pagos	(131.111)	(131.111)
Amortização do principal (b)	(811.116)	(811.116)
Custo de transação	6.291	6.291
Saldo em 31 de março de 2026	6.687.533	6.687.533

(a) Em 2025 ocorreu a seguinte amortização das debêntures:

Data da amortização	Emissão	Valor do principal
11/03/2025	18ª (décima oitava)	1.000.000

(b) Em 20 de fevereiro de 2026 a Companhia realizou o resgate antecipado das debêntures abaixo:

Emissão	Valor do principal	Valor total, incluindo juros e prêmio
10ª (décima)	200.000	206.537
11ª (décima primeira)	200.000	206.008
15ª (décima quinta)	411.116	427.060
	811.116	839.605

As debêntures classificadas no passivo não circulante têm o seguinte prazo para amortização:

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
	<u>31/03/2026</u>	<u>31/12/2025</u>	<u>31/03/2026</u>	<u>31/12/2025</u>
de 1 a 2 anos	1.055.600	1.050.227	1.055.600	1.050.227
de 2 a 3 anos	633.790	267.124	633.790	267.124
de 3 a 4 anos	2.307.956	4.166.863	2.307.956	4.166.863
Mais de 4 anos	1.492.241	-	1.492.241	-
	5.489.587	5.484.214	5.489.587	5.484.214

As operações de debêntures contratadas pela Companhia exigem o cumprimento de cláusulas restritivas financeiras, sob pena de antecipação de vencimento (*covenants*). O não cumprimento das obrigações ou restrições por dois trimestres consecutivos podem acarretar o vencimento antecipado das dívidas vinculadas e inadimplência em relação a outras obrigações contratuais (*cross default*), de cada contrato de debêntures.

Os níveis previstos são calculados com base nas informações trimestrais consolidadas e são ajustados conforme previsto nas respectivas escrituras para fins de *covenants*, conforme descrito abaixo:

- 1- Dívida líquida / Lucro Antes dos Juros, Impostos, Depreciação e Amortização (“LAJIDA”) - índice máximo 4,00
- 2- LAJIDA / Resultado financeiro - índice mínimo 1,50

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 31 de março de 2026

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Dívida líquida financeira para fins de *covenants*: representa: (i) o somatório de todas as dívidas consolidadas da Companhia perante pessoas físicas e/ou jurídicas, limitando-se a: (a) empréstimos e financiamentos com terceiros; (b) dívidas oriundas de emissões de títulos de renda fixa, em circulação nos mercados de capitais local e/ou internacional; (c) saldo líquido de operações de derivativos (isto é, passivos menos ativos de operações com derivativos); (d) o valor de ações preferenciais resgatáveis de emissão da Companhia; e (e) o saldo de operações de cessão de crédito até o limite da coobrigação da Companhia; menos (ii) o somatório (a) do valor disponível em caixa; (b) dos saldos líquidos de contas correntes bancárias; e (c) dos saldos de aplicações financeiras. Para fins de apuração desse índice financeiro, em 31 de março de 2026, o montante de R\$ 4.257 corresponde ao caixa líquido financeiro para fins de *covenants* das operações descontinuadas.

LAJIDA Ajustado para fins de *covenants*: é uma medida não contábil elaborada pela Companhia relativas aos 4 (quatro) trimestres imediatamente anteriores, e corresponde ao lucro líquido consolidado da Companhia antes das despesas financeiras líquidas, imposto de renda e contribuição social sobre o lucro, depreciação, amortização, e despesas com plano de opções de compra de ações. Em caso de aquisição(ões), será(ão) considerado(s), para fins de cálculo do LAJIDA da Companhia, o(s) LAJIDA(s) gerado(s) no período de 12 (doze) meses imediatamente anteriores ao final de cada trimestre do ano civil pela(s) empresa(s) adquirida(s). Para fins de apuração desse índice financeiro, em 31 de março de 2026, o montante de R\$ 8.969 negativo corresponde ao LAJIDA Ajustado para fins de *covenants* nos últimos 12 meses das operações descontinuadas.

Resultado financeiro para fins de *covenants*: significa a diferença entre as receitas financeiras e as despesas financeiras consolidadas da Companhia relativas aos 4 (quatro) trimestres do ano civil imediatamente anteriores ao trimestre do ano civil que então esteja em curso, relativas exclusivamente (i) às despesas financeiras referentes a dívidas perante pessoas físicas e/ou jurídicas, limitando-se a (a) empréstimos e financiamentos com terceiros; (b) dívidas oriundas de emissões de títulos de renda fixa, em circulação nos mercados de capitais local e/ou internacional; (c) saldo líquido de operações de derivativos (isto é, passivos menos ativos de operações com derivativos); (d) o valor de ações preferenciais resgatáveis de emissão da Companhia; e (e) o saldo de operações de cessão de crédito até o limite da coobrigação da Companhia; e (ii) às receitas financeiras referentes a (a) valor disponível em caixa; (b) saldos líquidos de contas correntes bancárias; e (c) saldos de aplicações financeiras. Para fins de apuração desse índice financeiro, em 31 de março de 2026, o montante de receita de R\$ 245 corresponde ao resultado financeiro para fins de *covenants* (demais emissões) das operações descontinuadas.

Em 31 de março de 2026, o Grupo DASA estava adimplente, cumprindo integralmente com as condições contratuais. O “*covenant* financeiro” dívida líquida / LAJIDA, apurado foi de 2,88 vezes, abaixo do limite previsto nas escrituras de 4,0 vezes.

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 31 de março de 2026

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

16 Obrigações sociais e trabalhistas

Refere-se às obrigações trabalhistas, seus respectivos encargos e benefícios de curto prazo a empregados e são reconhecidas como despesas conforme o serviço é prestado, alocado como custo ou despesa em função da atividade do empregado. A provisão do pagamento do bônus em espécie e participação nos resultados é reconhecido pelo regime de competência quando a Companhia e suas controladas tem uma obrigação legal ou construtiva de pagar estes valores em função do serviço prestado incorrido pelo empregado com base nas estimativas de alcance das metas e objetivos específicos estabelecidos e a obrigação possa ser estimada de maneira confiável.

A composição das obrigações sociais e trabalhistas é a seguinte:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Provisão de férias	108.643	111.474	142.358	146.895
Provisão de participações de resultados	222.075	183.893	248.948	206.672
Salários e ordenados	74.532	61.205	102.438	81.374
Encargos sociais	30.161	35.949	44.580	51.442
Outros	10.316	11.466	10.932	15.434
	445.727	403.987	549.256	501.817

O Grupo DASA não concede benefícios pós-emprego dos tipos Plano Gerador de Benefício Livre (PGBL), Vida Gerador de Benefício Livre (VGBL), previdência do tipo benefício definido e/ou qualquer plano de aposentadoria ou assistência pós emprego, benefícios de rescisão de contrato de trabalho ou outros benefícios de longo prazo. A remuneração dos empregados e executivos incluem plano de pagamento baseado em ações (vide nota explicativa nº 21).

17 Tributos a recolher

A composição dos tributos a recolher é a seguinte:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
IRRF a recolher	6.655	19.560	19.612	32.658
ISS a recolher	45.053	34.721	66.467	58.651
PIS e COFINS a recolher	6.429	-	11.476	3.865
IRPJ/CSLL a recolher	18.302	9.706	21.218	12.802
INSS a recolher	7.613	8.227	16.591	17.103
Parcelamento ISS	-	-	508	503
Parcelamentos Tributos Federais	1.514	-	14.604	14.782
Outros tributos a recolher	-	4	-	6
	85.566	72.218	150.476	140.370
Circulante	84.423	72.218	140.474	130.722
Não circulante	1.143	-	10.002	9.648

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 31 de março de 2026

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Os tributos a recolher classificados no passivo não circulante tinham o seguinte prazo para amortização:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
de 1 a 2 anos	381	-	3.629	4.131
de 2 a 3 anos	381	-	2.878	2.514
de 3 a 4 anos	381	-	2.807	1.501
Mais de 4 anos	-	-	688	1.502
	1.143	-	10.002	9.648

18 Contas a pagar por aquisição de controladas

As contas a pagar por aquisição de controladas se referem aos valores devidos aos antigos proprietários quando da aquisição das ações ou quotas representativas do capital social das entidades adquiridas.

A movimentação das contas a pagar por aquisição de controladas é demonstrada a seguir:

Controladora	Não garantida por aplicações financeiras	Não garantida por aplicações financeiras - Internacionais	Garantida com aplicações financeiras	Contraprestação contingente	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2024	59.293	10.816	6.448	13.676	90.233
Cisão do passivo fora do perímetro do Acordo de Associação (*)	422.995	-	-	-	422.995
Atualização monetária	1.467	-	-	371	1.838
Variação cambial	-	509	296	(79)	726
Pagamentos	-	(11.325)	-	(496)	(11.821)
Saldo em 31 de março de 2025	483.755	-	6.744	13.472	503.971

(*) Para maiores informações, vide nota explicativa nº 2.a.6 das Demonstrações Financeiras de 31 de dezembro de 2025 emitidas em 26 de março de 2026.

Controladora	Não garantida por aplicações financeiras	Não garantida por aplicações financeiras - Internacionais	Garantida com aplicações financeiras	Contraprestação contingente	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2025	270.540	-	2.163	16.013	288.716
Atualização monetária	10.015	-	-	492	10.507
Variação cambial	-	-	(49)	(49)	(98)
Pagamentos	-	-	-	(681)	(681)
Saldo em 31 de março de 2026	280.555	-	2.114	15.775	298.444
Circulante					274.841
Não circulante					23.603

Consolidado	Não garantida por aplicações financeiras	Não garantida por aplicações financeiras - Internacionais	Garantida com aplicações financeiras	Contraprestação contingente	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2024	977.210	10.816	7.165	72.819	1.068.010
Atualização monetária	33.797	-	-	371	34.168
Variação cambial	-	509	298	(78)	729
Pagamentos	(41.985)	(11.325)	-	(496)	(53.806)
Saldo em 31 de março de 2025	969.022	-	7.463	72.616	1.049.101

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 31 de março de 2026

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Consolidado	Não garantida por aplicações financeiras	Não garantida por aplicações financeiras – Internacionais	Garantida com aplicações financeiras	Contraprestação contingente	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2025	212.202	-	2.301	75.055	289.558
Atualização monetária	10.015	-	-	492	10.507
Variação cambial	-	-	(48)	(97)	(97)
Pagamentos/baixas	-	-	-	(682)	(682)
Saldo em 31 de março de 2026	222.217	-	2.253	74.816	299.286
Circulante					274.841
Não circulante					24.445

As parcelas classificadas no passivo não circulante têm o seguinte cronograma de pagamento:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
de 1 a 2 anos	-	18.176	-	19.018
de 2 a 3 anos	23.603	5.525	24.445	5.525
de 3 a 4 anos	-	-	-	-
de 4 a 5 anos	-	-	-	-
mais de 5 anos	-	-	-	-
	23.603	23.701	24.445	24.543

19 Provisões para demandas tributárias, trabalhistas e cíveis, contingências e depósitos judiciais

A Companhia e suas controladas são partes em diversos processos judiciais em aberto na data-base das demonstrações financeiras. O procedimento utilizado pela Administração para cálculo das estimativas contábeis leva em consideração a assessoria jurídica de especialistas na área, a evolução dos processos, a situação e a instância de julgamento de cada caso específico. As principais incertezas referem-se à probabilidade e magnitude das saídas de recursos de caixa.

a) Provisões tributárias, trabalhistas e cíveis e depósitos judiciais

Para as questões tributárias e cíveis, a provisão é constituída para 100% dos processos cujo prognóstico é avaliado pelos seus assessores jurídicos como possibilidade de perda provável (chances de perda maior que 50%).

Devido ao volume de processos trabalhistas, a provisão é calculada da seguinte forma: sobre o valor atualizado do risco de cada processo em aberto são aplicados percentuais históricos dos pagamentos efetivamente realizados, segmentados por classificação de risco. O modelo é revisado periodicamente e os ajustes são refletidos na movimentação das provisões. Processos em que a expectativa de perda seja considerada individualmente material são analisados pelos assessores jurídicos internos e externos. Atualmente nenhuma reclamação trabalhista é individualmente considerada material.

Algumas das provisões tributárias, trabalhistas e cíveis possuem no todo, ou em parte, depósitos judiciais a elas relacionados.

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 31 de março de 2026

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

O quadro a seguir demonstra a composição das provisões e depósitos judiciais por natureza:

	Controladora				Consolidado			
	31/03/2026		31/12/2025		31/03/2026		31/12/2025	
	Provisão	Depósito judicial	Provisão	Depósito judicial	Provisão	Depósito judicial	Provisão	Depósito judicial
Trabalhistas	6.846	9.094	7.003	1.269	41.506	18.628	39.994	10.092
Cíveis	10.919	3.243	12.032	3.341	23.862	3.843	23.687	3.941
Tributárias	158.430	19.798	158.106	19.835	177.821	28.279	177.620	28.463
	176.195	32.135	177.141	24.445	243.189	50.750	241.301	42.496

A movimentação das provisões tributárias, trabalhistas e cíveis ocorreu da seguinte forma:

	Controladora			Consolidado		
	Trabalhistas	Cíveis	Tributárias	Trabalhistas	Cíveis	Tributárias
Saldo em 31 de dezembro de 2024	5.368	10.846	64.174	58.915	52.376	76.333
Adições	-	12.382	69.574	17.030	20.175	91.122
Adições (reversões) referente antiga gestão (a)	(61)	(1.645)	1.925	1.711	(436)	1.903
Baixa/liquidação	(922)	(8.532)	(4.996)	(18.151)	(12.127)	(4.996)
Atualização (reversão da atualização)	(549)	853	(2.988)	(610)	1.253	(2.977)
Saldo em 31 de março de 2025	3.836	13.904	127.689	58.895	61.241	161.385

	Controladora			Consolidado		
	Trabalhistas	Cíveis	Tributárias	Trabalhistas	Cíveis	Tributárias
Saldo em 31 de dezembro de 2025	7.003	12.032	158.106	39.994	23.687	177.620
Adições	-	129	720	1.643	1.030	722
Adições (reversões) referente antiga gestão (a)	-	26	6	314	1.005	5
Baixa/liquidação	(148)	(1.177)	(2)	(533)	(1.261)	(83)
Atualização (reversão da atualização)	(9)	(91)	(400)	88	(599)	(443)
Saldo em 31 de março de 2026	6.846	10.919	158.430	41.506	23.862	177.821

(a) A Companhia e suas controladas, dentro dos contratos de aquisições de controladas, possuem acordos em processos contingentes onde a responsabilidade de pagamento, em caso de perda desses processos, é da antiga gestão (antigo proprietário). Para esses processos, o provisionamento ocorre na rubrica provisões tributárias, trabalhistas e cíveis, com contrapartida em valores a receber com antiga gestão.

b) Passivos contingentes (possíveis)

A Companhia e suas controladas também são partes em demandas cujo prognóstico de perda é avaliado pelos assessores jurídicos como possível (chances de perda maior que 25% e menor ou igual a 50%) e, com base nesta avaliação, não há provisão constituída nas demonstrações financeiras.

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 31 de março de 2026

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Contingências trabalhistas e cíveis

A composição das contingências trabalhistas e cíveis é a seguinte:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2024
Processos cíveis				
Antiga gestão – responsabilidade antigo sócio (a)	3.157	4.759	382.319	643.841
Gestão – DASA	44.922	40.751	141.138	150.606
	48.079	45.510	523.457	794.447
Processos trabalhistas				
Antiga gestão – responsabilidade antigo sócio (a)	-	-	24.120	22.919
Gestão – DASA	191.157	165.381	268.945	231.158
	191.157	165.381	293.065	254.077

Dentre as principais ações judiciais de perdas possíveis, não provisionadas nas demonstrações financeiras, sob gestão da DASA, a Companhia informa que não há processos que sejam considerados individualmente relevantes.

Contingências para demandas tributárias

As demandas tributárias correspondem a (i) questionamentos de majoração de alíquotas, (ii) base de cálculo e (iii) inconstitucionalidade da cobrança.

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Antiga gestão – responsabilidade antigo sócio (a)	5.784	7.125	12.661	285.068
Gestão – DASA	1.376.347	1.309.683	1.469.365	1.364.623
	1.382.131	1.316.808	1.482.026	1.649.691

Dentre as principais ações judiciais e administrativas de perdas possíveis, não provisionadas nas demonstrações financeiras, sob gestão da DASA, a Companhia destaca as que julgamos relevantes:

i. Execução Fiscal, ajuizada em 25 de setembro de 2024, pelo município de São Paulo, contra DASA. Em razão de Negócio Jurídico Processual firmado entre as partes, referida ação concentra a discussão de outras 201 execuções fiscais, que versam sobre a tributação do ISS pelo município do local da prestação do serviço de análises clínicas, referente ao período de 2016 a 2018. Em 2 de julho de 2025, foram opostos embargos à execução fiscal pela DASA e, atualmente, aguarda-se julgamento de 1ª instância. Em 31 de março de 2026, o valor total envolvido é de R\$ 157.196 (R\$ 157.196 em 31 de dezembro de 2025).

ii. Execução Fiscal, ajuizada em 10 de agosto de 2016, pela União Federal - Fazenda Nacional, contra DASA, para cobrança de supostos débitos de PIS/COFINS deduzidos das próprias bases de cálculo, referentes ao exercício de 2011. Em 27 de setembro de 2017, foram opostos embargos à execução fiscal pela DASA. Em 07 de agosto de 2025, foi proferida decisão de 1ª instância parcialmente favorável, para reduzir o débito em cerca de 80%. Em 27 de março de 2026, a DASA apresentou recurso de apelação e, em 30 de março de 2026, a União Federal - Fazenda Nacional também apresentou recurso de apelação. Aguarda-se julgamento de ambos os recursos. Em 31 de março de 2026, o valor total envolvido é de R\$ 117.139 (R\$ 115.320 em 31 de dezembro de 2025).

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 31 de março de 2026

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

iii. Além do processo individualmente relevante descrito no item (i), a Companhia é parte em outros processos judiciais e administrativos que discutem a competência tributária dos municípios para cobrança do ISS sobre serviços de análises clínicas, envolvendo períodos distintos. As principais incertezas decorrem de interpretações divergentes entre os municípios quanto ao local de incidência do ISS (município do tomador ou do prestador do serviço), tema ainda pendente de uniformização definitiva pelos tribunais superiores. Em 31 de março de 2026, o montante agregado desses processos, classificados como perda possível e não individualmente relevantes, totaliza R\$ 617.071 (R\$ 426.158 em 31 de dezembro de 2025).

20 Outras contas a pagar e provisões

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Adiantamento de clientes	44.840	51.112	56.202	55.239
Aluguéis a pagar	23.455	23.513	24.626	24.136
Serviços médicos especializados	48.959	51.930	51.158	54.774
Indenização ajuste de dívida líquida – Ímpar (a)	80.703	123.858	80.703	123.858
Provisões gerais	61.545	82.757	86.512	112.915
Incentivo de longo prazo	3.924	4.265	3.971	4.318
Receita diferida	12.500	14.000	14.673	16.453
Demais contas a pagar e provisões	4.352	21.501	87.918	89.399
	280.278	372.936	405.763	481.092
Circulante	238.116	329.946	355.586	429.602
Não circulante	42.162	42.990	50.177	51.490

- (a) Em 22 de setembro de 2025, a DASA e a Amil celebraram aditamento ao Acordo de Associação firmado em 1 de abril de 2025, formalizando o entendimento sobre indenização decorrente da apuração do ajuste de dívida líquida, previsto no referido Acordo. Com base nas informações financeiras referentes aos ativos Amil e ativos Ímpar na data-base de 31 de março de 2025, foi apurado o valor líquido de R\$ 167.853, que está sendo pago pela DASA à Ímpar, em 4 parcelas em até 24 meses e está sendo atualizado pelo CDI até o pagamento.

21 Pagamento baseado em ações

Os planos de pagamento baseado em ações fazem parte da política de incentivos do Grupo DASA com a finalidade de alinhar os interesses entre a Companhia, seus acionistas e beneficiários, atrair talentos, reter seus executivos e colaboradores chaves, incrementar a geração de resultados sustentáveis e reforçar a orientação de longo prazo na tomada de decisões pelos executivos e empregados da Companhia. Os planos são administrados pelo Conselho de Administração, que podem contar com um Comitê para assessorá-lo nesse sentido, e tem, na medida em que for permitido por lei e pelo estatuto social da Companhia, amplos poderes para tomar todas as medidas necessárias e adequadas para a administração dos referidos planos. Os beneficiários são escolhidos e eleitos pelo Conselho de Administração, a seu exclusivo critério.

O valor contábil referente ao pagamento baseado em ações é determinado através do valor justo de acordo com o valor de mercado das ações na data da outorga e é reconhecido linearmente na demonstração do resultado, durante o período no qual o direito é adquirido (*vesting*), com contrapartida no patrimônio líquido.

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 31 de março de 2026

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

No momento que as opções são exercidas, os valores recebidos pela Companhia, líquidos de quaisquer custos de transação diretamente atribuíveis, são creditados no capital social (valor nominal) e na reserva de ágio, se aplicável.

A Companhia possui os seguintes planos de pagamento baseado em ações:

	Exercício de aprovação	Quantidade de opções emitidas
Plano 2018	2018	4.663.274
Plano 2018	2019	5.215.000
Plano 2020	2020	7.181.250
Plano 2020	2021	6.413.500
Plano 2020	2022	6.506.500
Plano 2020	2023	8.843.375

As informações das opções em circulação, estão apresentados a seguir:

Liquidação em ações

	2023	2023
	3 anos	3 anos
Vida		
Preço das ações	12,35	12,37
Valor justo	7,48	2,65
Preço de exercício	9,15	33,80
Volatilidade esperada	0,58	0,69
Taxa livre de risco	11%	9,5%
Vencimento	2026	2026

Os valores referentes aos pagamentos baseados em ações são os seguintes:

	Controladora/ Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2024	578.601
Despesa plano de opção de compra de ações	5.066
Saldo em 31 de março de 2025	583.667
	Controladora/ Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2025	599.651
Despesa plano de opção de compra de ações	2.769
Saldo em 31 de março de 2026	602.420

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 31 de março de 2026

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

22 Patrimônio líquido

a) Capital social

O capital social subscrito e integralizado da Companhia em 31 de março de 2026 e em 31 de dezembro de 2025 é de R\$ 19.625.347, representado por 1.255.007.048 ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal. Os custos de transação na emissão de ações são contabilizados como dedução do patrimônio líquido (líquido de qualquer benefício tributário), no montante de R\$ 86.285.

O aumento de capital é autorizado, mediante emissão de novas ações até o limite de 1.600.000.000 (um bilhão e seiscentos milhões) de ações ordinárias, independentemente de reforma estatutária.

b) Reserva de Ágio

Em 27 de novembro de 2017, foi aprovada a incorporação da Cromossomo Participações II S.A, que era acionista da DASA (incorporação reversa). Com isso, os benefícios econômicos advindos da amortização fiscal do ágio foram repassados para serem aproveitados pela Companhia. Para maiores detalhes desta operação, vide a nota explicativa nº 22 “Patrimônio líquido f) Reserva especial de ágio na incorporação” das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2017, emitidas em 14 de março de 2018.

c) Ajuste de avaliação patrimonial e outros resultados abrangentes

Outros resultados abrangentes representa os efeitos de conversão de moeda de apresentação das controladas no exterior.

Ajuste de avaliação patrimonial representa os efeitos de transações de acionistas referente, principalmente, à opção de compra e venda de participações de acionistas não controladores de controladas. Adicionalmente, por conta da integralização da Ímpar na DASA ocorrida em 2020, foi registrado o montante de R\$ 9.243.944 a título de ajuste de avaliação patrimonial, reduzindo o patrimônio líquido da Companhia. Para maiores detalhes desta operação, vide a nota explicativa nº 2 “Transações de controle comuns” das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2020, emitidas em 6 de março de 2021.

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 31 de março de 2026

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

d) Ações em tesouraria

Na recompra de ações de emissão da Companhia, o valor pago, incluindo os custos diretamente atribuíveis, é reconhecido como uma dedução do patrimônio líquido. Caso as ações em tesouraria sejam vendidas ou reemitidas subsequentemente, o valor recebido é reconhecido no patrimônio líquido, e o ganho ou perda resultantes da transação é apresentado como reserva de capital.

Em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025 a quantidade de ações em tesouraria era de 5.232.506, ao preço médio R\$ 14,12 por ação, totalizando o saldo de ações em tesouraria de R\$ 79.136.

e) Destinação do resultado do exercício

De acordo com o estatuto social da Companhia, o lucro líquido do exercício tem a seguinte destinação: (i) 5% para a constituição da reserva legal, até atingir 20% do capital social subscrito; e (ii) no mínimo de 25% do saldo remanescente ajustado na forma do art. 202 da Lei 6.404/76, para pagamento de dividendos mínimos obrigatórios.

23 Receita operacional líquida

As receitas operacionais da Companhia e de suas controladas correspondem, substancialmente, ao valor das contraprestações recebidas ou a receber pela prestação de serviços provenientes das atividades de diagnósticos e hospitalares, líquida de impostos relacionados e contraprestações variáveis, como descontos comerciais e glosas. Os contratos com as operadoras de planos de saúde incluem contraprestação variável e, portanto, a Companhia e suas controladas estimam a receita correspondente considerando preços contratuais e glosas históricas. Para informações sobre a PECLD e glosas, vide nota explicativa nº 5.

Os contratos celebrados entre o Grupo DASA e seus clientes têm substância comercial, uma vez que são aprovados pelas partes e geram direitos para cada uma delas, bem como as condições de pagamento identificadas.

A composição da receita operacional bruta por segmento e sua conciliação com a receita operacional líquida está apresentada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Receita operacional por segmento:				
Diagnósticos - Operações Nacionais	1.828.751	1.604.844	2.197.560	1.905.772
Diagnósticos - Operações Internacionais	-	-	-	125.801
Hospitais e Oncologia	-	-	202.748	2.134.446
Outros	-	-	-	47.438
	1.828.751	1.604.844	2.400.308	4.213.457
Deduções:				
Impostos incidentes sobre o faturamento	(110.239)	(93.460)	(148.627)	(249.572)
Perdas de contraprestação variável (glosa)	(19.141)	(15.651)	(25.479)	(116.688)
Descontos comerciais	(2.743)	(18.344)	(3.373)	(20.925)
Receita operacional líquida	1.696.628	1.477.389	2.222.829	3.826.272

Para informações sobre os segmentos de negócios vide nota explicativa nº 28.

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 31 de março de 2026

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

O Grupo DASA apresenta concentração em sua carteira de clientes; a participação dos cinco principais clientes no consolidado está demonstrada a seguir:

	31/03/2026	31/03/2025
CLIENTE A	14%	13%
CLIENTE B	13%	14%
CLIENTE C	10%	10%
CLIENTE D	9%	9%
CLIENTE E	4%	4%

24 Despesa por natureza

A Companhia e suas controladas apresentam a demonstração do resultado por função. A seguir, é apresentado o detalhamento por natureza:

Custos dos serviços prestados

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Custo com pessoal	(295.042)	(231.131)	(391.821)	(736.660)
Custo com material	(301.673)	(265.479)	(474.155)	(897.359)
Custo com serviços e utilidades	(381.842)	(271.650)	(437.386)	(717.178)
Custo com transporte	(44.583)	(42.820)	(55.060)	(55.606)
Depreciações e amortizações	(79.908)	(91.620)	(101.683)	(195.765)
Outros	(12.048)	(17.399)	(17.360)	(88.611)
Total dos custos dos serviços prestados	(1.115.096)	(920.099)	(1.477.465)	(2.691.179)

Despesas gerais e administrativas e comerciais

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Despesas com pessoal	(122.252)	(158.679)	(147.938)	(277.428)
Plano de pagamento baseado em ações (nota explicativa nº 21)	(2.768)	(9.322)	(2.768)	(10.319)
Serviços, utilidades e tecnologia de informação	(84.921)	(150.228)	(110.287)	(264.645)
Depreciações e amortizações	(137.260)	(98.437)	(149.815)	(141.589)
Impostos e taxas	(2.229)	(1.494)	(3.678)	(4.948)
Provisões diversas	(456)	(1.441)	(4.725)	(43.818)
Repasse de despesas corporativas (nota explicativa nº 30.d)	16.575	40.581	-	-
Outras	(17.664)	(8.828)	576	(4.462)
Total das despesas gerais e administrativas e comerciais	(350.975)	(387.848)	(418.635)	(747.209)
Classificado como:				
Despesas gerais e administrativas	(329.042)	(370.722)	(394.481)	(712.274)
Despesas comerciais	(21.933)	(17.126)	(24.154)	(34.935)

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 31 de março de 2026

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

25 Resultado financeiro, líquido

As receitas e despesas financeiras reconhecidas na demonstração dos resultados estão detalhadas a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Receitas financeiras				
Juros	82.646	45.610	77.165	70.148
Instrumentos financeiros derivativos	43.378	35.236	43.518	35.236
Variações cambiais e monetárias ativas	92	(868)	105	(1.778)
Outras	309	515	429	1.089
	126.425	80.493	121.217	104.695
Despesas financeiras				
Juros sobre empréstimos e debêntures	(249.604)	(332.342)	(249.604)	(372.833)
Juros sobre arrendamento por direito de uso	(30.270)	(26.830)	(40.982)	(68.214)
Juros (a)	(11.593)	(21.133)	(12.529)	(24.117)
Instrumentos financeiros derivativos	(70.421)	(4.678)	(70.421)	(4.678)
Atualização monetária das contas a pagar por aquisição de controladas	(10.507)	(1.838)	(10.507)	(34.168)
Variações cambiais e monetárias passivas	(21.019)	(24.753)	(21.279)	(30.807)
Variação monetária de demandas judiciais	500	2.684	954	2.334
Outras	(18.797)	(29.879)	(16.806)	(47.041)
	(411.711)	(438.769)	(421.174)	(579.524)
	(285.286)	(358.276)	(299.957)	(474.829)

(a) Demais juros como mora, juros de pagamento em atraso, antecipação de recebíveis, dentre outros.

26 Resultado por ação (básico e diluído)

O resultado básico por ação é calculado mediante a divisão do resultado atribuível aos acionistas controladores da Companhia pela média ponderada de ações ordinárias em circulação durante o período.

O resultado diluído por ação é calculado ajustando-se à média ponderada de ações ordinárias em circulação considerando a conversão de todas as ações ordinárias potenciais que provocariam a diluição. A Companhia tem como fator de diluição o plano de opção de ações (vide nota explicativa nº 21).

A tabela a seguir apresenta a conciliação dos numeradores e denominadores utilizados no cálculo do resultado por ação:

	Controladora	
	31/03/2026	31/03/2025
Prejuízo atribuível aos acionistas controladores da Companhia	(1.919)	(114.272)
Média ponderada da quantidade de ações ordinárias em circulação (em milhares)	1.255.007	1.249.645
Prejuízo básico por ação - (em R\$)	(0,00153)	(0,09144)
Prejuízo atribuível aos acionistas controladores da Companhia	(1.919)	(114.272)
Média ponderada da quantidade de ações ordinárias para o valor diluído por ação (em milhares)	1.293.830	1.288.468
Prejuízo diluído por ação - (em R\$)	(0,00148)	(0,08869)
Média ponderada das ações (em milhares)		
Média ponderada da quantidade de ações para o valor básico por ação	1.255.007	1.249.533
Efeito da diluição:		
Plano de opção de ações	38.823	38.823
Média ponderada da quantidade de ações para o valor diluído por ação	1.293.830	1.288.356

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 31 de março de 2026

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

27 Imposto de renda e contribuição social – corrente e diferido

O IRPJ e CSLL são calculados com base nas alíquotas de 25% e 9%, respectivamente, conforme definido pela legislação vigente. Ambos os tributos são apurados com base no lucro tributável, isto é, resultado ajustado por meio de adições e exclusões fiscais.

As provisões para IRPJ e CSLL obedecem ao regime de competência e são reconhecidos em contrapartida à demonstração do resultado, exceto quando estiverem relacionados a itens reconhecidos diretamente no patrimônio líquido, que são reconhecidos no respectivo grupo de contas.

Ativos e passivos fiscais diferidos são reconhecidos para refletir os efeitos fiscais futuros atribuíveis às diferenças temporárias entre a base fiscal e seu respectivo valor contábil. Para fins de divulgação o ativo fiscal diferido foi compensado contra o passivo fiscal diferido da mesma entidade tributável e da mesma autoridade tributária.

Em atendimento ao IFRIC23/ICPC22 - Incerteza sobre o Tratamento de Imposto sobre a Renda, a Administração, com apoio de assessores externos, avalia, periodicamente, se as posições assumidas em relação às situações em que a regulamentação fiscal aplicável requer interpretações, estão adequadas. Quando apropriado, são constituídas provisões com base em valores estimados de pagamento às autoridades fiscais. Para o período findo, o tratamento fiscal adotado pela Companhia e suas controladas está adequado, isto é, com chances de êxito maior que a chance de não êxito da causa.

A conciliação da despesa de IRPJ e CSLL e respectiva alíquota efetiva desses tributos é demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social	(21.333)	(141.590)	21.559	(103.931)
Alíquota fiscal oficial - %	34%	34%	34%	34%
Imposto de renda e contribuição social:				
Pela alíquota fiscal oficial	7.253	48.141	(7.330)	35.336
Efeito das alíquotas de impostos em jurisdições estrangeiras (30%)	-	-	-	7.532
Exclusões (adições) permanentes				
Resultado de equivalência patrimonial	15.022	16.983	6.411	-
Juros sobre o capital próprio	-	-	2.715	-
Despesas indedutíveis (i)	(2.845)	(7.229)	(2.506)	(2.917)
Outros ajustes				
Lucro presumido (ii)	-	-	1.118	3.823
Prejuízo fiscal e base negativa (iii)	-	(30.577)	(13.693)	(50.534)
Outros (iv)	(16)	-	945	-
IRPJ e CSLL na demonstração do resultado	19.414	27.318	(12.340)	(6.760)
Correntes	(8.302)	-	(43.253)	(59.329)
Diferidos	27.716	27.318	30.913	52.569
Total	19.414	27.318	(12.340)	(6.760)
Alíquota efetiva de IRPJ e CSLL (v)	(91,0)%	(19,3)%	(57,2)%	6,5%

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 31 de março de 2026

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

- (i) Referem-se a dispêndios que não podem ser deduzidos para fins fiscais nos termos da legislação tributária aplicável, tais como: despesas com multas, doações, brindes e outras;
- (ii) A legislação tributária brasileira permite que as empresas que auferiram receita bruta de até R\$ 78 milhões no ano fiscal anterior, adotem um regime de tributação simplificado, denominado lucro presumido. Algumas controladas da Companhia adotam esse regime de tributação, segundo o qual a base de cálculo do IRPJ e da CSLL são calculados por meio da aplicação de uma alíquota de presunção de lucro equivalente a 8% das receitas da operação. O ajuste do lucro presumido representa a diferença entre a tributação sob esse método e o que teria sido apurado com base na alíquota aplicada ao lucro real dessas controladas;
- (iii) Referem-se ao IRPJ e CSLL diferidos sobre saldos de prejuízos fiscais e bases de cálculos negativas da CSLL não constituídos no período, por não atenderem aos requerimentos para reconhecimento contábil;
- (iv) Refere-se, substancialmente, à baixa de saldos registrados como depósito judicial, relativos à discussões sobre temas de imposto de renda, convertidos em renda a favor da União;
- (v) A alíquota efetiva dos tributos sobre lucros é apurada por meio da razão entre as despesas de IRPJ e CSLL (correntes e diferidas) e o lucro (ou prejuízo) antes do IRPJ e da CSLL. Trata-se de um percentual diferente da alíquota nominal, haja vista que o lucro tributável é apurado por intermédio de ajustes previstos na legislação fiscal (chamados “adições” ou “exclusões”) ao lucro (prejuízo) contábil.

A composição e movimentação dos saldos de IRPJ e CSLL diferidos está apresentada a seguir:

Controladora	Saldo em 31/12/2025	Movimentação no resultado	Varição patrimonial que não afeta resultado	Saldo em 31/03/2026
Prejuízo fiscal e base negativa	1.083.089	(3.560)	-	1.079.529
PECLD e provisão para glosas	48.789	4.234	-	53.023
Provisões diversas e para serviços médicos especializados	27.800	(8.516)	-	19.284
Provisão plano de compra de ações	109.371	1	-	109.372
Provisões para remuneração variável, dissídio e horas extras	61.535	12.879	-	74.414
CPC 06 (R2)/IFRS 16 – arrendamento	26.054	(338)	-	25.716
Provisões para obsolescência	18	99	-	117
Ajuste a valor presente	-	(212)	-	(212)
Provisão para demandas judiciais	43.748	(322)	-	43.426
Revisão da vida útil do imobilizado	26.007	186	-	26.193
Mais (menos) valia em aquisição de controlada	92.685	12.917	-	105.602
Instrumentos financeiros (<i>swap</i>)	78.675	(717)	-	77.958
Amortização de ágio	(417.003)	(1.363)	-	(418.366)
Ganho na apuração do valor justo de empreendimento controlado em conjunto	(773.883)	12.427	-	(761.456)
Perda por desvalorização de controladas	410.850	-	-	410.850
Outros	(2.302)	1	14	(2.287)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	815.433	27.716	14	843.163
Ativo fiscal diferido	815.447			843.163
Passivo fiscal diferido	(14)			-

Controladora	Saldo em 31/12/2024	Movimentação no resultado	Varição patrimonial que não afeta resultado	Saldo em 31/03/2025
Prejuízo fiscal e base negativa	1.083.090	(1)	-	1.083.089
PECLD e provisão para glosas	35.579	1.233	-	36.812
Provisões diversas e para serviços médicos especializados	8.906	(1.201)	-	7.705
Provisão plano de compra de ações	115.128	-	-	115.128
Provisões para remuneração variável, dissídio e horas extras	36.898	12.689	-	49.587
CPC 06 (R2)/IFRS 16 – arrendamento	33.895	(399)	-	33.496
Provisões para obsolescência	2.343	(133)	-	2.210
Ajuste a valor presente	833	(209)	-	624
Provisão para demandas judiciais	10.852	22.114	-	32.966
Revisão da vida útil do imobilizado	25.009	280	-	25.289
Mais (menos) valia em aquisição de controlada	58.664	6.121	-	64.785
Instrumentos financeiros (<i>swap</i>)	102.144	(11.866)	-	90.278
Amortização de ágio	(412.135)	(1.310)	-	(413.445)
Outros	(16.165)	-	-	(16.165)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	1.085.041	27.318	-	1.112.360
Ativo fiscal diferido	1.085.055			1.112.374
Passivo fiscal diferido	(14)			(14)

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 31 de março de 2026

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Consolidado

	Saldo em 31/12/2025	Movimentação no resultado	Varição patrimonial que não afeta resultado	Saldo em 31/03/2026
Prejuízo fiscal e base negativa	1.090.561	(3.236)	-	1.087.325
PECLD e provisão para glosas	70.453	5.217	-	75.670
Provisões diversas e para serviços médicos especializados	40.255	(11.905)	-	28.350
Provisões para remuneração variável, dissídio e horas extras	69.921	13.635	-	83.556
Provisão plano de compra de ações	109.371	1	-	109.372
CPC 06 (R2)/IFRS 16 – arrendamento	24.839	7.273	-	32.112
Provisão de ISS sobre receita a faturar	2.134	(52)	-	2.082
Provisões para obsolescência	18	99	-	117
Ajuste a valor presente	-	(1.466)	-	(1.466)
Provisão para demandas judiciais	64.830	(10.220)	-	54.610
Revisão da vida útil do imobilizado	30.486	(4.294)	-	26.192
Mais (menos) valia em aquisição de controlada	93.423	12.982	-	106.405
Amortização de ágio	(417.003)	(1.362)	-	(418.365)
Perda por desvalorização de controladas	410.850	-	-	410.850
Ganho na apuração do valor justo de empreendimento controlado em conjunto	(773.883)	12.427	-	(761.456)
Instrumentos financeiros (<i>swap</i>)	78.675	(717)	-	77.958
Outros	(18.853)	12.531	14	(6.308)
Imposto de renda e contribuição social diferido	876.077	30.913	14	907.004
Ativo fiscal diferido	885.197			916.143
Passivo fiscal diferido	(9.120)			(9.139)

Consolidado

	Saldo em 31/12/2024	Movimentação no resultado	Varição patrimonial que não afeta resultado	Saldo em 31/03/2025
Prejuízo fiscal e base negativa	1.232.095	(6.360)	-	1.225.735
PECLD e provisão para glosas	182.518	8.811	-	191.329
Provisões diversas e para serviços médicos especializados	16.650	(4.579)	-	12.071
Provisões para remuneração variável, dissídio e horas extras	69.937	19.804	-	89.741
Provisão plano de compra de ações	115.128	-	-	115.128
CPC 06 (R2)/IFRS 16 – arrendamento	76.288	4.667	-	80.955
Provisão de ISS sobre receita a faturar	11.986	377	-	12.363
Provisões para obsolescência	2.343	(133)	-	2.210
Ajuste a valor presente	(421)	(209)	-	(630)
Ajuste avaliação patrimonial	(3.014)	339	-	(2.675)
Provisão para demandas judiciais	30.859	31.484	-	62.343
Revisão da vida útil do imobilizado	27.567	398	-	27.965
Mais (menos) valia em aquisição de controlada	67.815	7.103	-	74.918
Amortização de ágio	(417.372)	(1.310)	-	(418.682)
Instrumentos financeiros (<i>swap</i>)	104.068	(11.866)	-	92.202
Outros	(46.135)	4.043	148	(41.944)
Imposto de renda e contribuição social diferido	1.470.312	52.569	148	1.523.030
Ativo fiscal diferido	1.491.859			1.545.099
Passivo fiscal diferido	(21.547)			(22.069)

Um ativo fiscal diferido é reconhecido em relação aos prejuízos fiscais e outras diferenças temporárias dedutíveis à medida em que seja provável que lucros tributáveis futuros estarão disponíveis para consumo dos respectivos saldos, com base nos planos de negócios da Companhia e de suas controladas individualmente. Os prejuízos fiscais não possuem prazo prescricional e sua compensação é limitada legalmente a 30% dos lucros tributáveis.

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 31 de março de 2026

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Conforme o CPC 32/IAS 12 – Tributos sobre o lucro, a Companhia e suas controladas baseiam-se na expectativa de geração de lucros tributáveis futuros para reconhecer ativos e passivos fiscais diferidos sobre diferenças temporárias e prejuízos fiscais. Essa é uma área que requer a utilização de julgamento da Administração na determinação das estimativas futuras quanto à capacidade de geração de lucros futuros tributáveis, com base em projeções de resultados futuros elaboradas e fundamentadas em premissas internas e em cenários econômicos futuros que podem, portanto, sofrer alterações.

Em 31 de março de 2026 não foram identificados indícios de não recuperação dos impostos diferidos ativos.

Reforma tributária sobre o consumo

O Congresso Nacional promulgou, em 20 de dezembro de 2023, a Emenda Constitucional (EC) nº 132, que trata da reforma tributária (“Reforma Tributária”) sobre o consumo.

Em linhas gerais, o novo modelo tributário substituirá os atuais tributos sobre consumo (PIS, COFINS, ISS e ICMS) por dois tributos: Imposto sobre Bens e Serviços (IBS) e Contribuição sobre Bens e Serviços (CBS). Além disso, haverá um novo tributo sobre bens prejudiciais à saúde e ao meio ambiente, denominado Imposto Seletivo (IS), que substituirá o IPI.

Em 16 de janeiro de 2025, foi sancionada a Lei Complementar 214/25, resultado da conversão do Projeto de Lei Complementar (PLP) 68/24, que regulamenta aspectos importantes da Reforma Tributária, tais como: campo de incidência e não incidência, créditos tributários, setores com tratamentos específicos, operações com redução de alíquota, entre outros, sem definir ainda a alíquota nominal dos novos tributos. Em relação ao setor de saúde, destaca-se como ponto positivo a redução de 60% na alíquota nominal dos serviços e de 60% ou 100% em diversos medicamentos e insumos.

Em janeiro de 2026, passaram a vigorar os novos layouts de documentos fiscais com destaque para IBS e CBS, conforme notas técnicas publicadas em 2025.

O ano de 2026 marca o início do período de transição, até 2032, em que coexistem os regimes antigos (PIS, COFINS, ISS, ICMS e IPI) e os novos (IBS, CBS e IS).

No primeiro trimestre de 2026, foram editadas normas complementares relevantes, incluindo a criação do Comitê Gestor do IBS e medidas de modernização da Administração Tributária.

Os impactos da Reforma Tributária ainda dependem da conclusão da regulamentação dos pontos pendentes. Assim, até 31 de março de 2026, não há efeitos a serem reconhecidos nas informações trimestrais da Companhia.

Reforma tributária internacional - Regras do modelo do Pilar dois

Em linha com a iniciativa da Organização para Cooperação e Desenvolvimento Econômico - OCDE para coibir a concorrência fiscal internacional e desencorajar planejamentos tributários abusivos que visassem a redução drástica da carga tributária (denominada “Pilar 2”), em 03 de outubro de 2024 foram publicadas a Medida Provisória nº 1.262/24 e a Instrução Normativa RFB nº 2.228/24.

Ambas as normas visam garantir que os lucros de grupos multinacionais sejam tributados a uma alíquota efetiva mínima de 15%, independentemente do local onde sejam gerados, e abrangem grupos que auferiram receitas anuais de, no mínimo, EUR 750 milhões nas demonstrações financeiras consolidadas da entidade investidora final em pelo menos dois dos quatro anos fiscais imediatamente anteriores ao analisado.

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 31 de março de 2026

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Até 31 de março de 2026, não houve novas publicações relevantes relacionadas ao Pilar 2. A Companhia está avaliando os potenciais impactos relacionados ao tema e deverá considerá-los, se aplicáveis, nos períodos pertinentes. Não há efeitos a serem reconhecidos nas informações trimestrais da Companhia relacionados ao Pilar 2.

28 Informações sobre segmentos de negócios

Até 31 de março de 2025 a Companhia, com base nos relatórios de gestão interna de cada divisão disponibilizadas ao Presidente do Grupo DASA, reportava os seguintes segmentos:

Segmentos	Operações	Região geográfica
Hospitais e Oncologia (BU1)	Serviços médicos e hospitalares	Brasil
Diagnósticos e Coordenação de Cuidados (BU2)	Diagnóstico e gerenciamento de saúde	Brasil
Diagnósticos Internacional (BU2 Internacional)	Diagnósticos	América do Sul (Argentina)

A partir de 1 de abril de 2025, para fins de análise e tomada de decisão da Administração, as operações do Grupo DASA são administradas considerando 3 divisões estratégicas, que passam a ser os seus segmentos reportáveis: (i) Diagnósticos – Operações Nacionais; (ii) Diagnósticos - Operações Internacionais, localizado na Argentina e (iii) Hospitais e Oncologia. O segmento operacional é reportado de forma consistente com relatórios gerenciais utilizados pelo principal tomador de decisões operacionais (Presidente) para avaliar o desempenho do segmento e a alocação de recursos. O Presidente do Grupo DASA analisa os relatórios de gestão interna de cada divisão pelo menos trimestralmente. O seguinte resumo descreve as operações de cada segmento:

Segmentos	Operações	Região geográfica
Diagnósticos - Operações Nacionais	Diagnósticos	Brasil
Diagnósticos - Operações Internacionais	Diagnósticos	América do Sul (Argentina)
Hospitais e Oncologia	Serviços médicos e hospitalares	Brasil
Outros		Brasil

O desempenho dos segmentos é avaliado com base nas receitas operacionais líquidas, no resultado líquido e no capital empregado (ativos totais menos passivo circulante e passivo não circulante) em cada segmento.

Conforme o CPC 22/IFRS 8 - Informações por Segmento (itens 29 e 30), quando ocorre uma alteração da composição dos segmentos divulgáveis, são previstas duas opções em relação ao comparativo: (i) ajustar o comparativo do período anterior ou (ii) divulgar o ano corrente comparável ao anterior e o novo método.

A Companhia decidiu ajustar o período anterior de 2025 para que as informações sejam comparáveis às divulgadas em 2026, conforme abaixo:

1. Diagnósticos Nacionais: divulgado anteriormente ajustado para excluir coordenação de cuidados/gerenciamento de saúde
2. Diagnósticos Internacionais: conforme divulgado anteriormente
3. Hospitais e Oncologia: conforme divulgado anteriormente
4. Outros

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 31 de março de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

As informações por segmentos estão demonstradas a seguir:

	Diagnósticos Nacionais		Diagnósticos Internacionais (iii)		Hospitais e Oncologia		Outros		Total dos resultados de operações continuadas (ii)		Operações descontinuadas (i)	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Receita operacional líquida	2.035.439	1.781.232	-	123.882	188.263	1.905.335	-	44.700	2.222.829	3.826.272	-	553
Custo dos serviços prestados	(1.343.312)	(1.145.013)	-	(79.508)	(135.026)	(1.460.859)	-	(34.675)	(1.477.465)	(2.691.179)	(67)	(131)
Lucro (prejuízo) bruto	692.127	636.219	-	44.374	53.237	444.476	-	10.025	745.364	1.135.093	(67)	422
Despesas operacionais, líquidas	(405.285)	(429.280)	-	(22.407)	(37.418)	(302.953)	-	(9.555)	(442.703)	(764.195)	(8.823)	(113)
Lucro (prejuízo) antes das despesas financeiras líquidas, impostos	286.842	206.939	-	21.967	15.819	141.523	-	470	302.661	370.898	(8.890)	309
Equivalência patrimonial	-	-	-	-	-	-	18.855	-	18.855	-	-	-
Receitas (despesas) financeiras, líquidas	(299.539)	(364.905)	-	400	(418)	(109.822)	-	(502)	(299.957)	(474.829)	19	(1.145)
Imposto de renda e contribuição social	(9.524)	21.150	-	-	(2.816)	(27.928)	-	18	(12.340)	(6.760)	-	(1)
Lucro (prejuízo) por segmento	(22.221)	(136.816)	-	22.367	12.585	3.773	18.855	(14)	9.219	(110.691)	(8.871)	(837)

Consolidado

	Diagnósticos Nacionais		Diagnósticos Internacionais (iii)		Hospitais e Oncologia		Outros		Operações descontinuadas (i)		Total (ii)	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Total do ativo	13.897.202	14.605.285	-	-	1.301.651	1.280.613	4.651.708	4.669.403	718	-	17.814.511	18.562.235
Total do passivo circulante e não circulante	11.394.388	12.147.022	-	-	592.338	587.885	-	-	-	1.723	10.918.291	11.669.230

(i) Resultado das operações descontinuadas excluídos do resultado da Companhia.

(ii) Valores líquidos das eliminações entre segmentos

(iii) O segmento Diagnósticos – Operações Internacionais foi vendido em 30 de setembro de 2025 (vide nota explicativa nº 2.e das Demonstrações Financeiras de 2025 emitidas em 26 de março de 2026).

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 31 de março de 2026

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

29 Riscos e instrumentos financeiros

a) Gestão de riscos

A Administração da Companhia entende que os principais fatores de risco os quais estão expostas são risco de mercado, de câmbio, de taxa de juros, de crédito e de liquidez. Esses riscos são inerentes às atividades e são direcionados por meio de políticas internas e são monitorados através de relatórios periódicos.

a.1) Risco de liquidez

O Grupo DASA gerencia o seu risco de liquidez mantendo adequadas reservas, linhas de crédito bancárias e linhas de crédito para captação de empréstimos que julgue adequados, por meio do monitoramento contínuo dos fluxos de caixa previstos e realizados e pela combinação dos perfis de vencimentos dos ativos e passivos financeiros, conforme o seguinte direcionamento:

a) Gerenciamento de caixa de curto prazo - Gerenciamento dos ativos líquidos e linhas de crédito para cobrir necessidades imediatas.

b) Gerenciamento de caixa de longo prazo - Processo contínuo para garantir recursos de longo prazo, por meio da análise do orçamento de caixa em base mensal, atualizando as premissas orçadas de acordo com as necessidades do negócio, e comparação entre realizado versus orçado.

c) Manutenção de um caixa mínimo - Refere-se ao saldo de caixa que o Grupo DASA repõe em curtíssimo prazo para suprir suas necessidades urgentes. Além disso, adota-se como critério que o caixa tem que ter recursos suficientes para cobrir os cinco piores fluxos diários de um mês, sem considerar recebimento.

d) Limites de exposição e mitigadores de riscos - A área de tesouraria procura manter entre aplicações de caixa com liquidez imediata e linhas de capital de giro, o volume suficiente para garantir pelo menos o montante igual aos cinco maiores dias consecutivos de saída de caixa dos últimos 12 meses.

Para linhas de médio prazo e longo prazo, a tesouraria mantém linhas de crédito compatíveis com o planejamento estratégico do Grupo DASA sempre com objetivo de garantir a disponibilidade de recursos para suprir o fluxo de caixa previsto.

A tabela a seguir demonstra os vencimentos dos passivos financeiros não circulantes consolidados contratados (não descontados) e, portanto, podem não ser iguais aos valores contabilizados na data-base:

31/03/2026

Operação	Nota explicativa	de 1 a 2 anos	de 2 a 3 anos	de 3 a 4 anos	mais de 4 anos	Total
Instrumentos financeiros derivativos	29	4.045	5.807	113.899	135.032	258.783
Fornecedores	13	22.901	-	-	-	22.901
Empréstimos e financiamentos	14	-	248.419	-	-	248.419
Debêntures	15	1.055.600	633.790	2.307.956	1.492.241	5.489.587
Arrendamentos	12	189.296	153.060	114.525	251.175	708.056
Contas a pagar por aquisição de controladas	18	-	24.445	-	-	24.445
		1.271.842	1.065.521	2.536.380	1.878.448	6.752.191

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 31 de março de 2026

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

31/12/2025

Operação	Nota explicativa	de 1 a 2 anos	de 2 a 3 anos	de 3 a 4 anos	mais de 4 anos	Total
Instrumentos financeiros derivativos	29	5.162	5.810	115.123	135.148	261.243
Fornecedores	13	22.901	-	-	-	22.901
Empréstimos e financiamentos	14	-	248.249	-	-	248.249
Debêntures	15	1.050.227	267.124	4.166.863	-	5.484.214
Arrendamentos	12	97.928	143.127	180.792	331.452	753.299
Contas a pagar por aquisição de controladas	18	19.018	5.525	-	-	24.543
		1.195.236	669.835	4.462.778	466.600	6.794.449

a.2) Risco cambial

As operações da Companhia e de suas controladas são realizadas no Brasil e, portanto, a moeda de referência para a gestão do risco de moedas é o Real (moeda funcional da Sociedade). A gestão do risco de moedas é guiada pela neutralidade de exposições cambiais e considera os riscos da Companhia e suas controladas às mudanças nas taxas de câmbio.

A Companhia e suas controladas utilizam, se necessário, instrumentos de proteção cambial (principalmente entre o Real e o dólar norte-americano) disponíveis no mercado financeiro para proteger seus ativos, passivos, recebimentos e desembolsos em moeda estrangeira, com o objetivo de reduzir os efeitos da variação cambial em seus resultados e fluxo de caixa em Reais, dentro dos limites de exposição de sua Política. Tais instrumentos de proteção cambial, quando aplicável, devem possuir montantes, prazos e índices substancialmente equivalentes aos dos ativos, passivos, recebimentos e desembolsos em moeda estrangeira aos quais se encontram vinculados.

Em 31 de março de 2026 a Companhia e suas controladas não possuíam instrumentos de proteção cambial em aberto pois, substancialmente, não possuía transações em moeda estrangeira.

a.3) Risco de taxa de juros

A Companhia e suas controladas adotam políticas de captação e aplicação de recursos financeiros e de minimização do custo de capital. Os equivalentes de caixa (vide nota explicativa nº 4) são mantidas principalmente em operações vinculadas ao DI e as captações são principalmente oriundas de empréstimos e financiamentos (vide nota explicativa nº 14) e debêntures (vide nota explicativa nº 15). A Companhia e suas controladas procuram manter a maior parte de seus ativos e passivos financeiros em taxas de juros flutuantes e, quando necessário, contratam instrumentos financeiros derivativos para atingir esse objetivo.

a.3.1) Análise de sensibilidade de instrumentos financeiros

A Companhia utiliza de instrumentos financeiros somente para a proteção de riscos identificados e em montantes compatíveis com o risco (limitado a 100% do risco identificado).

Com a finalidade de verificar a sensibilidade no caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras, nos empréstimos e financiamentos e nas debêntures em relação a exposição das taxas de juros, foram definidos cenários baseados na projeção e a partir desta foram calculadas variações de 25% e 50%. Para a análise de sensibilidade dos instrumentos de proteção à taxa de juros em Reais em 31 de março de 2026, a Companhia utilizou a curva futura do contrato DI x Pré e do Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo (“IPCA”) da B3 nesta data para os vencimentos de cada instrumento de proteção e de cada dívida (objeto de proteção), para fins de definição do cenário provável. Os cenários II e III foram estimados com uma deterioração de 25% e 50%, respectivamente, da estimativa de taxa pré-fixada e do IPCA do cenário provável.

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 31 de março de 2026

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Para cada cenário foi calculada o resultado financeiro, levando em consideração o fluxo de vencimentos de cada contrato programado para 2027, excluindo a incidência de tributos. Por não gerar resultado financeiro, as aplicações financeiras vinculadas que garantem os pagamentos de demandas judiciais que vierem a ser exigidos de companhias adquiridas, R\$ 2.253 em 31 de março de 2026, não foram consideradas nesta projeção.

Operação	Saldo em 31/03/2026	Nota explicativa	Risco	Cenário I Provável	Cenário II 25% de aumento	Cenário III 50% de aumento
Caixa e equivalentes de caixa/aplicações financeiras	1.705.014	4	CDI	223.947	279.933	335.920
Rentabilidade das aplicações financeiras - %				99,7%	99,7%	99,7%
Caixa e equivalentes de caixa aplicado - (% vs caixa total)				89,3%	89,3%	89,3%
Debêntures	(6.687.533)	15	CDI	(1.126.235)	(1.372.838)	(1.619.441)
<i>Spread</i> das debêntures - %				2,1%	2,1%	2,1%
Empréstimos e financiamentos	(255.334)	14	CDI	(46.190)	(55.605)	(65.021)
<i>Spread</i> dos empréstimos - %				3,3%	3,3%	3,3%
Instrumentos derivativos - proteção de taxa de juros	(253.773)			22.740	(62.338)	(152.474)
Exposição líquida - despesa financeira	(5.491.626)		CDI	(925.738)	(1.210.848)	(1.501.016)
Taxa sujeita à variação			CDI	14,8%	18,4%	22,1%

Operação	Saldo em 31/12/2025	Nota explicativa	Risco	Cenário I Provável	Cenário II 25% de aumento	Cenário III 50% de aumento
Caixa e equivalentes de caixa/aplicações financeiras	2.665.170	4	CDI	373.024	466.279	559.535
Rentabilidade das aplicações financeiras - %				98,9%	98,9%	98,9%
Caixa e equivalentes de caixa aplicado - (% vs caixa total)				94,4%	94,4%	94,4%
Debêntures	(7.366.628)	15	CDI	(1.255.417)	(1.531.665)	(1.807.914)
<i>Spread</i> das debêntures - %				2,0%	2,0%	2,0%
Empréstimos e financiamentos	(267.894)	14	CDI	(49.132)	(59.178)	(69.224)
<i>Spread</i> dos empréstimos - %				3,3%	3,3%	3,3%
Instrumentos derivativos - proteção de taxa de juros	(255.883)			6.776	(77.099)	(145.913)
Exposição líquida - despesa financeira	(5.225.235)		CDI	(924.749)	(1.201.663)	(1.463.516)
Taxa sujeita à variação			CDI	15,0%	18,7%	22,5%

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 31 de março de 2026

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Os instrumentos financeiros derivativos para conversão do IPCA de certas debêntures para o indicador CDI estão demonstrados a seguir:

Contrato de troca de taxas "Swap" (IPCA para CDI)	Valor nominal	Saldo 31/03/2026	Indexador original	Swap	Início	Vencimento	Ganhos/(perdas) não realizadas com instrumentos derivativos em 31/03/2026
XP	419.184	505.265	IPCA+6,60%	CDI+1,05%	24/05/2023	15/10/2029	(72.635)
Itaú	247.482	298.495	IPCA+6,75%	CDI+1,22%	11/11/2022	15/10/2032	9.226
XP	124.430	139.387	IPCA+7,34%	CDI+1,96%	01/02/2024	15/01/2031	(20.076)
XP	210.090	235.462	IPCA+7,61%	CDI+2,13%	01/02/2024	16/01/2034	(42.364)
							(125.849)

Os instrumentos financeiros derivativos para conversão de taxas pré-fixadas de certas debêntures para o indicador CDI estão demonstrados a seguir:

Contrato de troca de taxas "Swap" (Pré para CDI)	Valor nominal	Saldo 31/03/2026	Indexador original	Swap	Início	Vencimento	Ganhos/(perdas) não realizadas com instrumentos derivativos em 31/03/2026
XP	551.248	564.343	Pré - 12,30%	CDI+1,97%	01/02/2024	15/01/2029	(47.642)
Itaú	690.427	707.527	Pré - 12,85%	CDI+2,36%	02/02/2024	15/01/2031	(80.282)
							(127.924)

Os saldos dos contratos de instrumentos financeiros derivativos estão demonstrados a seguir:

Consolidado	31/03/2026			31/12/2025		
	Circulante	Não circulante	Total	Circulante	Não circulante	Total
Swap						
Ativo	-	9.226	9.226	-	9.568	9.568
Passivo	(4.216)	(258.783)	(262.999)	(4.208)	(261.243)	(265.451)
	(4.216)	(249.557)	(253.773)	(4.208)	(251.675)	(255.883)

Os instrumentos financeiros derivativos acima demonstrados tem os mesmos prazos e fluxos de pagamento das dívidas objeto para as quais foram contratados com objetivo de converter os indexadores originais para CDI.

a.4) Risco de crédito

Os instrumentos financeiros que a Companhia e suas controladas correm riscos de crédito da contraparte são representados, substancialmente, pelas disponibilidades (caixa e bancos) (vide nota explicativa nº 4) e aplicações financeiras, instrumentos de proteção e outros ativos e contas a receber (vide nota explicativa nº 5).

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 31 de março de 2026

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

a.4.1) Risco de crédito de contrapartes

Este risco decorre de potencial incapacidade de as contrapartes cumprirem suas obrigações financeiras com a Companhia ou suas controladas por insolvência, além do risco relacionado aos ativos que compõem alguma exposição. A Companhia e suas controladas executam regularmente análise de crédito das instituições nas quais mantêm disponibilidades, aplicações financeiras e instrumentos de proteção através de diversas metodologias que avaliam liquidez, solvência, alavancagem, qualidade da carteira, dentre outros, privilegiando segurança e solidez. O volume de disponibilidades, aplicações financeiras, instrumentos de proteção e outros ativos são objeto de limites máximos por instituição, com diversificação mínima de contrapartes. As instituições devem possuir grau de investimento mínimo atribuído por agências de riscos de créditos especializadas.

a.4.2) Risco de crédito de clientes

O risco de crédito de clientes é o risco de uma contraparte não cumprir suas obrigações contratuais, levando a Companhia e suas controladas a incorrer em perdas financeiras. O risco de crédito nas contas a receber de clientes está divulgado na nota explicativa nº 5 e a concentração na carteira de clientes está divulgada na nota explicativa nº 23.

a.5) Riscos climáticos

O risco climático é um risco transversal que pode ser um agravante para os tipos de riscos tradicionais que gerenciamos no curso normal dos negócios, incluindo, sem limitação, os riscos descritos anteriormente.

Nossos negócios, operações e resultados podem ser afetados por riscos, tais como, mas não limitados a: (i) escassez de insumos e matérias-primas pode causar aumento de custos, aumento dos gastos com pesquisa e desenvolvimento e restrições ou mudanças nas atividades de produção; (ii) gastos com a transição para tecnologias mais sustentáveis devido às mudanças nas necessidades de tecnologia para novos desenvolvimentos de serviços ou adaptação de serviços existentes; (iii) regulamentos associados à precificação de carbono e padrões de emissão de gases de efeito estufa podem causar restrições e aumento do custo dos serviços; (iv) aumento do preço dos serviços e/ou redução da margem de lucro; (v) aumento dos custos associados às adequações na produção em decorrência de restrições na legislação sobre o uso dos recursos hídricos; (vi) dificuldades de acesso aos ativos ou escassez de matérias-primas; (vii) perda de receita em função da retirada de serviços menos sustentáveis do portfólio; e (viii) redução da demanda por serviços devido a mudanças nas preferências dos clientes.

A Administração não identificou nenhum impacto contábil neste momento e nenhuma divulgação adicional.

b) Gestão de capital

A gestão de capital da Companhia é efetuada com base em diferentes índices de alavancagem financeira, incluindo o que corresponde a dívida líquida consolidada dividida pela soma da dívida líquida consolidada e o patrimônio líquido, excluindo a participação de acionistas não controladores em controladas. A dívida líquida corresponde aos empréstimos, financiamentos e debêntures de curto e longo prazos, saldos positivos e negativos dos instrumentos financeiros derivativos, deduzidos do caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras.

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 31 de março de 2026

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Os índices de alavancagem financeira podem ser assim sumarizados:

	<u>31/03/2026</u>	<u>31/12/2025</u>
Total da dívida bruta	6.942.867	7.634.522
Total de caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras	(1.705.014)	(2.665.170)
Saldo líquido operações de derivativos	253.773	255.883
Dívida líquida	<u>5.491.626</u>	<u>5.225.235</u>
Patrimônio líquido	6.866.407	6.865.116
Total do capital	<u>12.358.033</u>	<u>12.090.351</u>
Índice de alavancagem financeira	<u>44,4%</u>	<u>43,2%</u>

c) Instrumentos financeiros

Ativos financeiros

A Companhia e suas controladas avaliaram a classificação e mensuração dos ativos financeiros de acordo com o seu gerenciamento conforme abaixo:

- **Custo amortizado:** ativos financeiros mantidos com o objetivo de receber os fluxos de caixa contratuais, exclusivamente principal e juros. Os rendimentos auferidos e as variações cambiais são contabilizadas no resultado e os saldos são demonstrados pelo custo amortizado usando o método dos juros efetivos.
- **Mensurados ao valor justo por meio do resultado:** ativos financeiros que não foram classificados como custo amortizado ou mensurado a valor justo por meio de outros resultados abrangentes. Os saldos são demonstrados ao valor justo e tanto os rendimentos auferidos e as variações cambiais como as variações de valor justo são contabilizados no resultado. Os ativos financeiros mensurados ao valor justo por meio do resultado incluem instrumentos financeiros derivativos.
- **Mensurado a valor justo por meio de outros resultados abrangentes:** o Grupo DASA não classificou nenhum ativo financeiro como mensurado a valor justo por meio de outros resultados abrangentes.

Passivos financeiros

Os passivos financeiros incluem fornecedores, demais contas a pagar, empréstimos e financiamentos, debêntures, arrendamentos a pagar e instrumentos financeiros derivativos utilizados como instrumentos de proteção.

- Os passivos financeiros mensurados ao custo amortizado são demonstrados pelo valor inicial da transação acrescidos dos juros e líquidos das amortizações e custos de transação. Os juros são reconhecidos no resultado pelo método da taxa efetiva de juros.
- Os passivos financeiros mensurados ao valor justo por meio do resultado são demonstrados ao valor justo e tanto os juros e as variações cambiais como as variações de valor justo são contabilizados no resultado. Os passivos financeiros mensurados ao valor justo por meio do resultado incluem instrumentos financeiros derivativos.

Os custos de transação, incorridos e diretamente atribuíveis à captação de recursos de financiamentos ou emissão de títulos de dívidas, bem como os prêmios na emissão de debêntures e outros instrumentos de dívida, são apropriados ao respectivo instrumento e amortizados no resultado levando em consideração o seu prazo, pelo método da taxa efetiva de juros.

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 31 de março de 2026

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

c.1) Classes e categorias de instrumentos financeiros e seus valores justos

Quando disponível, a Companhia e suas controladas mensuram o valor justo de um instrumento utilizando o preço cotado num mercado ativo para esse instrumento. Caso contrário, o valor justo foi apurado através de metodologias de cálculo comumente utilizadas para marcação a mercado, que consistem em calcular os fluxos de caixa futuros associados a cada instrumento contratado, trazendo-os a valor presente pelas taxas de mercado na data-base das demonstrações financeiras. Para alguns casos, onde não há mercado ativo para o instrumento financeiro, pode-se utilizar de cotações fornecidas pelas contrapartes das operações. A interpretação dos dados de mercado quanto à escolha de metodologias de cálculo do valor justo exige considerável julgamento e estabelecimento de estimativas para se chegar a um valor considerado adequado para cada situação. Consequentemente, as estimativas apresentadas podem não indicar, necessariamente, os montantes que poderão ser obtidos no mercado corrente.

Os instrumentos financeiros são classificados de acordo com as seguintes categorias:

- Nível 1 - Preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos e passivos idênticos.
- Nível 2 – Informações, além dos preços cotados incluídas no Nível 1 que são observáveis para o ativo ou passivo, seja diretamente (preços) ou indiretamente (derivado dos preços).
- Nível 3 - Premissas, para ativos ou passivos, que não são baseadas em dados observáveis de mercado (dados não observáveis).

Os valores justos e os saldos contábeis dos ativos e passivos financeiros, incluindo os instrumentos derivativos e a hierarquia de valor justo para cada classe de instrumentos financeiros estão demonstrados a seguir:

Controladora

Em 31 de março de 2026

	Nota explicativa	Valor contábil		Nível	Valor justo
		Mens. ao valor justo por meio do resultado	Custo amortizado		
Ativos financeiros					
Caixa e equivalentes de caixa	4	-	22.726	-	22.726
Operações compromissadas e CDBs	4	-	1.067.585	-	1.067.585
Contas a receber de clientes	5	-	1.641.237	-	1.641.237
Aplicações financeiras vinculadas	18	2.114	-	Nível 2	2.114
Total		2.114	2.731.548		2.733.662
Passivos financeiros					
Empréstimos e financiamentos	14	-	255.334	-	274.099
Debêntures	15	-	6.687.533	-	6.910.416
Fornecedores	13	-	621.695	-	621.695
Contas a pagar por aquisição de controladas	18	-	282.669	-	282.669
Passivos de arrendamentos	12	-	831.147	-	831.147
Contraprestação contingente	18	-	15.775	-	15.775
Instrumentos financeiros derivativos		253.773	-	Nível 2	253.773
Total		253.773	8.694.153		9.189.574

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 31 de março de 2026

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Controladora

Em 31 de dezembro de 2025

	Nota explicativa	Valor contábil			Valor justo
		Mens. ao valor justo por meio do resultado	Custo amortizado	Nível	
Ativos financeiros					
Caixa e equivalentes de caixa	4	-	5.666	-	5.666
Operações compromissadas e CDBs	4	-	2.078.196	-	2.078.196
Contas a receber de clientes	5	-	1.425.271	-	1.425.271
Aplicações financeiras vinculadas	18	2.163	-	Nível 2	2.163
Total		2.163	3.509.133		3.511.296
Passivos financeiros					
Empréstimos e financiamentos	14	-	267.894	-	287.881
Debêntures	15	-	7.366.628	-	7.256.699
Fornecedores	13	-	670.056	-	670.056
Contas a pagar por aquisição de controladas	18	-	272.703	-	272.703
Passivos de arrendamentos	12	-	838.694	-	838.694
Contraprestação contingente	18	-	16.013	-	16.013
Instrumentos financeiros derivativos		255.883	-	Nível 2	255.883
Total		255.883	9.431.988		9.597.929

Consolidado

Em 31 de março de 2026

	Nota explicativa	Valor contábil			Valor justo
		Mens. ao valor justo por meio do resultado	Custo amortizado	Nível	
Ativos financeiros					
Caixa e equivalentes de caixa	4	-	181.646	-	181.646
Operações compromissadas e CDBs	4	-	1.522.809	-	1.522.809
Aplicações financeiras		-	559	-	559
Contas a receber de clientes	5	-	2.387.649	-	2.387.649
Aplicações financeiras vinculadas	18	2.253	-	Nível 2	2.253
Total		2.253	4.092.663		4.094.916
Passivos financeiros					
Empréstimos e financiamentos	14	-	255.334	-	274.099
Debêntures	15	-	6.687.533	-	6.910.416
Fornecedores	13	-	824.164	-	824.164
Contas a pagar por aquisição de controladas	18	-	224.470	-	224.470
Passivos de arrendamentos	12	-	1.194.370	-	1.194.370
Contraprestação contingente	18	-	74.816	-	74.816
Instrumentos financeiros derivativos		253.773	-	Nível 2	253.773
Total		253.773	9.260.687		9.756.108

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 31 de março de 2026

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Consolidado

Em 31 de dezembro de 2025

	Nota explicativa	Valor contábil		Nível	Valor justo
		Mens. ao valor justo por meio do resultado	Custo amortizado		
Ativos financeiros					
Caixa e equivalentes de caixa	4	-	149.415	-	149.415
Operações compromissadas e CDBs	4	-	2.515.755	-	2.515.755
Contas a receber de clientes	5	-	2.115.448	-	2.115.448
Aplicações financeiras vinculadas	18	2.301	-	Nível 2	2.301
Total		2.301	4.780.618		4.782.919
Passivos financeiros					
Empréstimos e financiamentos	14	-	267.894	-	287.881
Debêntures	15	-	7.366.628	-	7.256.699
Fornecedores	13	-	889.140	-	889.140
Contas a pagar por aquisição de controladas	18	-	214.503	-	214.503
Passivos de arrendamentos	12	-	1.207.404	-	1.207.404
Contraprestação contingente	18	-	75.055	-	75.055
Instrumentos financeiros derivativos		255.883	-	Nível 2	255.883
Total		255.883	10.020.624		10.186.565

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 31 de março de 2026

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

30 Partes relacionadas

A Companhia manteve transações com partes relacionadas, conforme apresentadas a seguir:

a) Operações relacionadas à prestação de serviços realizados entre (i) a Companhia e (ii) suas controladas e controlada em conjunto

	Ativo circulante - Contas a receber de clientes		Ativo circulante - Outros ativos		Passivo circulante - Outras contas a pagar		Receita operacional líquida		Custos dos serviços prestados	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Cientificalab Produtos Laboratoriais e Sistemas Ltda.	5.403	21.453	-	-	-	-	11.060	6.001	-	-
Clínica de Ressonância e Multi Imagem Petrópolis Ltda.	-	-	-	-	1.314	1.314	-	-	-	-
CPCLin - Centro de Pesquisas Clínicas Ltda.	88	55	-	-	-	-	36	109	-	-
DASA Real Estate Empreendimentos Imobiliários Ltda. (a)	-	-	-	-	-	-	-	-	90	136
DB Genética Serviços Laboratoriais Ltda.	-	-	-	-	1.499	3.503	-	-	2.732	2.759
Delboni Medicina Diagnóstica S.A.	13.460	13.627	-	-	94	4.310	5.994	6.140	12.546	13.392
Fernando Henriques Pinto Junior & Cia Ltda.	12	389	-	-	-	-	10	21	-	-
Genia Argentina S.A. (c)	-	-	-	-	-	-	-	842	-	-
Genia Chile S.A. (c)	-	281	-	-	-	-	-	7	-	-
HBA S.A. - Assistência Médica e Hospitalar	595	289	-	-	-	-	872	-	-	-
Hospital São Domingos Ltda. (b)	84	84	-	2.700	-	-	-	-	-	-
Ímpar Serviços Hospitalares S.A. (d)	46	255	5.243	5.110	84	3.932	3.090	24.367	9.959	-
Instituto de Hematologia de S.J.R. Preto Ltda.	19	19	-	-	-	-	-	18	-	-
Itulab Laboratório de Análises Clínicas Ltda.	1.585	1.572	-	-	-	-	490	474	-	-
Laboratório Bioclínico MS Ltda.	3.543	3.537	-	-	-	-	108	189	-	-
Laboratório de Anatomia Patológica e Citopatologia São Camilo Ltda.	565	576	-	-	-	-	744	47	-	-
Laboratório Chromatox Ltda.	-	-	-	-	-	2	-	-	-	-
Laboratório Exame de Análises Clínicas Ltda.	1.368	1.420	-	-	-	-	1.539	1.754	-	-
Nobeloy S.A. (c)	-	477	-	-	-	-	-	-	-	-
Patologia Clínica Dr. Geraldo Lustosa Cabral Ltda.	622	609	-	-	-	-	522	1.438	-	-
Previlab Análises Clínicas Ltda.	25.129	32.265	-	-	-	-	3.253	3.396	-	-
Ruggeri & Piva Ltda.	2.289	2.260	-	-	-	-	465	445	-	-
São Marcos – Saúde e Medicina Diagnóstica S.A.	2.160	3.675	-	-	-	-	513	5.557	-	-
Valeclin Laboratório de Análises Clínicas Ltda.	5.453	5.297	-	-	959	2.965	443	479	8.230	7.430
	62.421	88.140	5.243	7.810	3.950	16.026	29.139	51.284	33.557	23.717

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 31 de março de 2026

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

- (a) Valores correspondentes a operações de aluguel de imóveis.
- (b) Controlada vendida em 2025.
- (c) Operação descontinuada (vide nota explicativa nº 32)
- (d) Com o fechamento do Acordo de Associação ocorrida em 1 de abril de 2025, a Ímpar deixou de ser uma controlada da DASA e passou a ser um empreendimento controlado em conjunto.

As transações com partes relacionadas acima apresentadas, são realizadas a custo e são eliminadas nas informações trimestrais consolidadas. A partir do Acordo de Associação as transações com Ímpar não são eliminadas.

b) Partes relacionadas - Ativo não circulante

Contrato de mútuo entre a Companhia e suas controladas:	Taxa remuneratória	Vencimento	31/03/2026	31/12/2025
Centro de Diagnóstico Boris Berenstein Ltda.	120% do CDI	28/09/2028	5.668	5.445
Clínica de Ressonância e Multi Imagem Petrópolis Ltda.	120% do CDI	31/12/2026	249	239
DB Genética Serviços Laboratoriais Ltda.	120% do CDI	10/07/2026	93.318	69.701
Fernando Henriques Pinto Junior & Cia Ltda.	120% do CDI	25/11/2026	10.859	10.431
HBA S.A. - Assistência Médica e Hospitalar	120% do CDI	07/07/2027	33.989	32.648
Instituto de Hematologia de S.J.R Preto Ltda.	120% do CDI	19/01/2027	9.493	8.373
Laboratório Bioclínico MS Ltda.	120% do CDI	29/11/2027	2.548	2.447
Laboratório de Anatomia Patológica e Citopatologia São Camilo Ltda.	120% do CDI	20/09/2027	745	716
Laboratório Nobel S.A. e controladas	120% do CDI	31/12/2028	10.776	10.351
São Marcos – Saúde e Medicina Diagnóstica S.A. e controladas	120% do CDI	30/09/2027	7.882	7.570
			175.527	147.921

Os contratos de mútuo entre a Companhia e suas controladas geraram uma receita financeira, eliminada no processo de consolidação, de R\$ 32.494 para o período findo em 31 de março de 2026 (R\$ 22.211 para o período findo em 31 de março de 2025).

c) Partes relacionadas - Os saldos de dividendos e juros sobre o capital próprio a receber pela DASA de suas controladas estão demonstrados a seguir:

	31/03/2026	31/12/2025
Centro de Diagnóstico Boris Berenstein Ltda.	69	69
Cientificalab Produtos Laboratoriais e Sistemas Ltda.	22.166	26.749
Clínica de Ressonância e Multi Imagem Petrópolis Ltda.	771	1.037
CPCLin - Centro de Pesquisas Clínicas Ltda.	792	792
DASA Real Estate Empreendimentos Imobiliários Ltda	853	1.187
Delboni Medicina Diagnóstica S.A.	9.093	23.026
Innova Real Estate Empreendimentos Imobiliários Ltda.	230	230
Itulab - Laboratório de Análises Clínicas Ltda.	421	680
Laboratório Bioclínico MS Ltda.	125	125
Laboratório Chromatox Ltda.	2.738	3.060
Marimed Real Estate Empreendimentos Imobiliários Ltda.	659	659
Patologia Clínica Dr. Geraldo Lustosa Cabral Ltda.	766	1.091
Previlab Análises Clínicas Ltda.	6.464	6.464
	45.147	65.169

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 31 de março de 2026

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

d) Partes relacionadas - Ativo circulante

A Companhia repassa despesas corporativas para as controladas, os quais são incorridas e assumidas inicialmente pela Companhia e posteriormente compartilha entre as controladas por meio de um rateio. Os valores foram contabilizados na rubrica de partes relacionadas no ativo circulante, totalizando R\$ 457.184 em 31 de março de 2026 (R\$ 440.609 em 31 de dezembro de 2025).

Adicionalmente, a Companhia tem contabilizado saldos de serviços médicos especializados compartilhados com a sua controlada Delboni Medicina Diagnóstica S.A., que foram registrados na rubrica de partes relacionadas no ativo circulante, no montante de R\$ 63.450 em 31 de março de 2026 (R\$ 63.450 em 31 de dezembro de 2025).

e) Partes relacionadas - Passivo não circulante

	Taxa remuneratória	Vencimento	31/03/2026	31/12/2025
Contrato de mútuo				
DASA Real Estate Empreendimentos Imobiliários Ltda.	120% do CDI	31/12/2027	27.184	26.111
Previlab Análises Clínicas Ltda.	120% do CDI	16/12/2027	67.861	65.184
Saúde Santa Celina Assistência Médica S.A.	120% do CDI	20/12/2027	26.263	25.227
			121.308	116.522

f) Remuneração ao pessoal chave da Administração

As despesas relacionadas à remuneração do pessoal-chave da Administração, incluindo o Conselho de Administração, o Conselho Fiscal e a Diretoria Executiva Estatutária, reconhecidas no resultado, estão apresentadas no quadro abaixo:

	31/03/2026			31/03/2025		
	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Total	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Total
Remuneração fixa (Salário/Pró-labore)	1.111	4.083	5.194	2.397	4.832	7.229
Remuneração variável	-	11.069	11.069	-	12.237	12.237
Remuneração baseada em ações	485	985	1.470	1.010	1.561	2.571
TOTAL	1.596	16.137	17.733	3.407	18.630	22.037
Benefícios	-	207	207	-	235	235
Número de membros (média)	7	11		7	10	

A remuneração fixa inclui salários e honorários, férias, gratificação obrigatória e 13º salário, encargos sociais (contribuições para seguridade social – INSS parte empresa).

A remuneração variável inclui bônus de desempenho de curto e longo prazo, de contratação e rescisão. Os benefícios incluem assistência médica, vale-refeição, vale-alimentação e ajuda de custo.

As movimentações dos planos de opções de ações dos Administradores estão divulgadas na nota explicativa nº 21.

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 31 de março de 2026

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

g) Outros saldos com partes relacionadas

As operações realizadas entre partes relacionadas são efetuadas a valores, prazos e taxas acordadas entre as partes, vigentes nas respectivas datas, em condições de continuidade, e estão apresentadas a seguir:

Parte relacionada	Atividade	Saldos a pagar em 31/03/2026	Saldos a pagar em 31/12/2025	Despesas em 31/03/2026	Despesas em 31/03/2025
3G Empreendimentos E Participações Ltda. (1)	Compra e venda de imóveis próprios	-	-	-	(1.818)
AEC Consultores Ltda.	Consultoria e assessoria	(51)	(17)	(69)	(51)
Agasse Servicos Ltda. (2)	Prestador de serviços	-	-	-	(57)
Amar Admin. de Bens Próprios Ltda.	Locação de imóvel	(40)	(40)	(120)	(100)
BFL Empreendimentos Imobiliários Ltda.	Locação de imóvel	(232)	(232)	(697)	(677)
César Antonio Biazio Sanches	Locação de imóvel	(7)	(7)	(22)	(25)
Conexa Saúde Serviços Médicos Ltda.	Prestador de serviços	-	(174)	-	(4)
Copa Serviços De Coleta E Diagnósticos Ltda.	Prestador de serviços	(116)	(127)	(472)	(408)
Coupa Software Brasil Ltda. (3)	Prestador de serviços	-	-	-	(2.484)
DMG Laboratório Médico Ltda.	Prestador de serviços	(123)	(132)	(365)	(357)
Ecolimp Sistemas de Serviços Ltda.	Prestadora de serviços	(763)	(782)	(1.121)	(4.866)
ECRD Serv. Médicos de Radiologia Ltda.	Prestação de serviços médicos	-	-	(399)	(443)
Edan Servicos De Coleta.	Contrato de prestação de franquia	(219)	(173)	(716)	(481)
Essijota Serv. de Coleta e Diag. Ltda.	Contrato de prestação de franquia	(417)	(414)	(1.238)	(607)
Fernandes Oncologia (1)	Atividade médica ambulatorial	-	-	-	(882)
FL Pediatria e Puericultura Ltda. (1)	Atividade médica ambulatorial restrita a consultas	-	-	-	(54)
HRO - Hospital de Referência Oftalmológica Ltda. (2)	Atividades de atendimento em pronto-socorro	-	-	-	(26)
José de Oliveira Domingues	Locação de imóvel	(21)	(21)	(63)	(61)
Link Consult. em Medicina Diag. Ltda.	Consultoria e assessoria	(50)	(17)	(66)	(50)
Localiza Rent a Car S.A. (4)	Locação de veículos	-	(261)	-	(53)
Mega Copa Serviços de Coleta e Diagnósticos Ltda.	Prestadora de serviços	(44)	(68)	(223)	(206)
Meier Serviços de Coleta e Diagnósticos Ltda.	Prestadora de serviços	(18)	(44)	(195)	(156)
Patrys Investimentos Imobiliários Ltda. (1)	Locação de imóvel	-	-	-	(19.380)
Pechincha Serviços de Coleta e Diagnósticos Ltda.	Prestadora de serviços	(153)	(166)	(462)	(450)
Pesmed – Pesq. e Serv. Médicos Ltda. (3)	Prestação de serviços médicos	-	-	-	(179)
Phd Serviços de Coleta Ltda.	Prestadora de serviços	(161)	(183)	(479)	(407)
PTR14 Investimentos Imobiliários S.A. (1)	Locação de imóvel	-	-	-	(4.537)
PTR7 Investimentos Imobiliários Ltda.	Locação de imóvel	(2.043)	(2.043)	(6.128)	(6.229)
RMR Ressonância Magnética Ltda.	Prestação de serviços médicos	-	-	(355)	(469)
Signo Properties Invest. Imobiliários Ltda. (1)	Locação de imóvel	-	-	-	(715)
Ultrascan Serviços de imagem Ltda.	Prestação de serviços médicos	-	-	(29)	(48)
Veloso Machado Cruz Assistência Médica (3)	Atividades de atendimento hospitalar	-	-	-	(222)
VIDA - Posto de Coleta Ltda. (3)	Contrato de prestação de franquia	-	(149)	-	(409)
VK Saúde (3)	Atividades de profissionais da área de saúde	-	-	-	(207)
		(4.458)	(5.050)	(13.219)	(47.118)

(1) Com a formação de Rede Américas, a DASA e suas controladas deixaram de ser parte dessas transações.

(2) DASA deixou de ser parte dessas transações com o desinvestimento do HSD.

(3) Deixaram de ser partes relacionadas devido a saída de executivos da Companhia que tinham algum vínculo com a parte relacionada.

(4) Acionista da DASA não é mais conselheiro da companhia.

31 Cobertura de seguros (não revisado)

Em 31 de março de 2026 o total de cobertura de seguros era de R\$ 6.483.937, sendo R\$ 512.217 para lucros cessantes, R\$ 5.795.035 para danos materiais, R\$ 10.000 para responsabilidade civil profissional R\$ 150.000 para responsabilidade profissional dos diretores (D&O) e R\$ 16.685 para processos tributárias, trabalhistas e cíveis, entre outros.

32 Operações descontinuadas

Os ativos e passivos referentes à Nobeloy S.A., Optiren S.A., Genia Argentina e Genia Chile SPA estão apresentados como operações descontinuadas, após a aprovação da descontinuidade desses negócios. As operações destas empresas foram totalmente encerradas ficando pendente apenas questões jurídicas e

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 31 de março de 2026

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

burocráticas, como encerramento de contratos de aluguéis e contas bancárias, para a conclusão do fechamento das empresas. A Genia Chile SPA foi completamente encerrada no 1º trimestre de 2026.

Abaixo segue composição do balanço patrimonial e demonstração de resultado das operações descontinuadas:

31/03/2026

	Nobeloy	Optiren	Genia Argentina	Genia Chile	Eliminações	Total
ATIVO CIRCULANTE						
Caixa e equivalentes de caixa	79	-	100	20	-	199
Aplicações financeiras	-	-	4.058	-	-	4.058
Tributos a recuperar	681	-	-	-	-	681
Outros ativos	-	-	95	-	-	95
TOTAL ATIVO CIRCULANTE	760	-	4.253	20	-	5.033
ATIVO NÃO CIRCULANTE REALIZÁVEL A LONGO PRAZO						
Tributos diferidos	-	-	1.152	-	-	1.152
TOTAL REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	-	-	1.152	-	-	1.152
TOTAL DO ATIVO	760	-	5.405	20	-	6.185
PASSIVO CIRCULANTE						
Fornecedores	15	-	700	-	-	715
Obrigações sociais e trabalhistas	-	-	179	-	-	179
Imposto de renda e contribuição social a pagar	38	-	4.535	-	-	4.573
Outras contas a pagar e provisões	-	-	2.471	-	(2.471)	-
TOTAL PASSIVO CIRCULANTE	53	-	7.885	-	(2.471)	5.467
TOTAL DO PASSIVO	53	-	7.885	-	(2.471)	5.467

31/12/2025

	Nobeloy	Optiren	Genia Argentina	Genia Chile	Eliminações	Total
ATIVO CIRCULANTE						
Caixa e equivalentes de caixa	235	-	100	21	-	356
Aplicações financeiras	-	-	4.072	-	-	4.072
Contas a receber de clientes	13	8.330	-	-	-	8.343
Tributos a recuperar	859	-	-	-	-	859
Outros ativos	298	251	94	-	-	643
TOTAL ATIVO CIRCULANTE	1.405	8.581	4.266	21	-	14.273
ATIVO NÃO CIRCULANTE REALIZÁVEL A LONGO PRAZO						
Tributos diferidos	-	-	1.156	-	-	1.156
Partes relacionadas	4.757	551	-	-	(5.308)	-
TOTAL REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	4.757	551	1.156	-	(5.308)	1.156
Investimentos	-	6	-	-	-	6
TOTAL ATIVO NÃO CIRCULANTE	-	6	-	-	-	6
TOTAL DO ATIVO	6.162	9.138	5.422	21	(5.308)	15.435
PASSIVO CIRCULANTE						
Fornecedores	153	19	703	-	-	875
Obrigações sociais e trabalhistas	671	31	179	-	-	881
Imposto de renda e contribuição social a pagar	-	-	4.595	-	-	4.595
Outras contas a pagar e provisões	11.463	4	2.479	-	(3.139)	10.807
TOTAL PASSIVO CIRCULANTE	12.287	54	7.956	-	(3.139)	17.158
TOTAL DO PASSIVO	12.287	54	7.956	-	(3.139)	17.158

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 31 de março de 2026

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

31/03/2026

	Nobeloy	Optiren	Genia Argentina	Genia Chile	Eliminações	Total
Custo dos serviços prestados	(67)	-	-	-	-	(67)
Lucro (prejuízo) bruto	(67)	-	-	-	-	(67)
Despesas gerais e administrativas	(8.269)	(850)	-	-	-	(9.119)
Outras despesas e receitas, líquidas	789	(493)	-	-	-	296
Lucro (prejuízo) antes das despesas financeiras líquidas, impostos	(7.547)	(1.343)	-	-	-	(8.890)
Receitas financeiras	13	7	-	-	-	20
Despesas financeiras	(1)	-	-	-	-	(1)
Receitas (despesas) financeiras, líquidas	12	7	-	-	-	19
Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e contribuição social	(7.535)	(1.336)	-	-	-	(8.871)
Lucro (prejuízo) do período	(7.535)	(1.336)	-	-	-	(8.871)

31/03/2025

	Nobeloy	Optiren	Genia Argentina	Genia Chile	Eliminações	Total
Receita operacional líquida	-	-	418	135	-	553
Custo dos serviços prestados	(47)	(2)	(289)	(7)	214	(131)
Lucro (prejuízo) bruto	(47)	(2)	129	128	214	422
Despesas gerais e administrativas	(13)	-	(33)	(239)	-	(285)
Outras despesas e receitas, líquidas	-	-	-	172	-	172
Lucro (prejuízo) antes das despesas financeiras líquidas, impostos	(60)	(2)	96	61	214	309
Receitas financeiras	18	-	144	-	-	162
Despesas financeiras	(44)	(544)	(719)	-	-	(1.307)
Receitas (despesas) financeiras, líquidas	(26)	(544)	(575)	-	-	(1.145)
Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e contribuição social	(86)	(546)	(479)	61	214	(836)
Imposto de renda e contribuição social	(1)	-	-	-	-	(1)
Lucro (prejuízo) do período	(87)	(546)	(479)	61	214	(837)

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 31 de março de 2026

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

33 Informações suplementares aos fluxos de caixa

As demonstrações dos fluxos de caixa são preparadas de acordo com o CPC 03 (R2)/IAS 07 - Demonstração dos Fluxos de Caixa e apresentadas pelo método indireto.

A Companhia e suas controladas apresentam os juros pagos de empréstimos, financiamentos, debêntures e arrendamentos nas atividades operacionais e os dividendos recebidos nas atividades de investimentos.

Abaixo estão demonstradas as principais transações que não envolvem efeito caixa:

	Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Aquisições de ativo imobilizado e intangível:					
Total de aquisições imobilizado e intangível	10 e 11	21.487	34.399	24.178	68.670
Com efeito caixa		14.962	29.791	15.465	53.127
Sem efeito caixa		6.525	4.608	8.713	15.543
Arrendamentos sem efeito caixa - adições e remensurações					
Direito de uso	12	43.244	14.264	54.329	2.199
Passivo de arrendamentos		(43.244)	(14.264)	(54.329)	(2.199)

34 Eventos subsequentes

a) Incorporações

Visando otimizar a estrutura societária, operacional e financeira, bem como otimizar sinergias com consequente redução de custos, a Companhia realizou em 4 de maio de 2026 as incorporações das controladas (i) Aliança Biotecnologia Ltda., (ii) Instituto de Hematologia de S. J. R. Preto Ltda. e (iii) Fernando Henriques Pinto Junior & Cia Ltda.

A Companhia ressalta (a) a inaplicabilidade do art. 264 da Lei nº 6.404/76, visto que não houve relação de substituição nas incorporações; e (b) ausência de direito de recesso para os acionistas da Companhia em função das incorporações.

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 31 de março de 2026

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Rafael Lucchesi
Presidente

Rafael Bossolani
Diretor Financeiro e de Relações com
Investidores

Patricia Aparecida Vieira
Diretora de Controladoria

Sauro Bagnaresi Neto
Gerente Sênior de Controladoria
CRC 1SP290296/O-4