



DOJO
RESULTADOS
4T25

Março/2026

Considerações iniciais

▪ Considerações sobre as informações financeiras e operacionais

As informações financeiras apresentadas neste documento foram extraídas das demonstrações financeiras (“Demonstrações Financeiras Padronizadas – DFP”) para os períodos de três e doze meses findos em 31 de dezembro de 2025, preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro do International Financial Reporting Standards (IFRS), emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB) e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM) aplicáveis à elaboração das Demonstrações Financeiras Padronizadas – DFP.

Para melhor discussão dos resultados eles são apresentados consolidados e divididos nas verticais (i) Diagnósticos e (ii) Hospitais e Oncologia Nordeste, além da análise do resultado de equivalência patrimonial proveniente da participação de 50% na Ímpar Serviços Hospitalares (“Rede Américas”). Para refletir a forma interna de gestão da Companhia, as informações das verticais incluem reclassificações entre custos e despesas e as informações referentes a períodos anteriores refletem a composição atual da vertical. Para fins do cálculo de alavancagem financeira previsto nas debêntures emitidas, a Companhia exclui das despesas gerais e administrativas e, portanto, do EBITDA as despesas com plano de opções de compra de ações, conforme previsto nas respectivas escrituras das debêntures. Dessa forma, a Companhia se refere às informações com as alterações acima com a palavra “ajustado”, por conterem reclassificações e ajustes às informações constantes das Demonstrações Financeiras Padronizadas – DFP. As informações financeiras e operacionais incluídas nessa discussão de resultados são sujeitas a arredondamentos e, como consequência, os valores totais apresentados nas tabelas e gráficos podem diferir da agregação numérica direta dos valores que os precedem. A soma das informações financeiras das verticais pode não corresponder às informações financeiras consolidadas da Dasa, em decorrência da eliminação de transações ocorridas entre segmentos, sem efeito no EBITDA e lucro líquido.

▪ Previsões acerca de eventos futuros

Este documento pode conter considerações referentes às perspectivas futuras do negócio, estimativas de resultados operacionais e financeiros, perspectivas de crescimento da Companhia e outros eventos futuros. Os textos neste documento que representam pontuações prospectivas incluem, porém não se limitam, a palavras como, por exemplo, “antecipar”, “acreditar”, “estimar”, “esperar”, “projetar”, “planejar”, “prever”, “visar”, “almejar”, “buscar”, bem como todas as suas variações, e outras palavras de significado similar, têm como objetivo identificar estas situações prospectivas. As referidas situações envolvem vários fatores, riscos ou incertezas, conhecidos ou não, que podem resultar em diferenças relevantes entre os dados atuais e as eventuais projeções contidas neste documento e não representam qualquer garantia com relação ao desempenho futuro da Companhia.

Todos os textos deste documento têm como base as informações e dados disponíveis na data em que foram emitidos. A Companhia não se compromete a revisá-los ou atualizá-los, de qualquer forma, com o surgimento de novas informações ou de acontecimentos futuros. O leitor/investidor é o único e exclusivo responsável por qualquer decisão de investimento, negócio ou ação tomada com base nas informações contidas neste documento. O leitor/investidor não deve considerar apenas as informações contidas neste documento para tomar decisões em relação à negociação dos títulos e valores mobiliários emitidos pela Companhia. Para obter informações mais detalhadas, consulte nossas Demonstrações Financeiras, o Formulário de Referência e outras informações relevantes em nosso site de relações com investidores <https://www.dasa3.com.br/>.

Este documento não constitui uma oferta de venda nem em uma solicitação de compra de qualquer valor mobiliário.

Visão Geral | 4T25

- **Novo Momento Dasa** – Virada estratégica com simplificação da Companhia e agenda integrada de crescimento e eficiência.
- **Foco no Core de Diagnósticos** – Desinvestimentos de ativos não estratégicos em 2025.
- **Eficiência e Digitalização** – Avanços em produtividade, padronização de processos, integração de sistemas, modernização operacional e uso de inteligência artificial.
- **Crescimento com Qualidade** – Evolução consistente do segmento de Diagnósticos, sustentada por aumento de volume e captura de ganhos operacionais.
- **Geração de Caixa e Desalavancagem** – Fortalecimento da posição financeira, com melhora da geração de caixa e redução do endividamento.
- **Escala e Liderança** – Liderança em diagnósticos na América Latina e início de novo ciclo de crescimento sustentável em 2026.



4T25 vs. 4T24

2025 vs. 2024

Receita Bruta

R\$ 2,5 bi

Diagnósticos Nacional **+13%**
Hospitais e Onco NE **+15%**

R\$ 12,2 bi

Diagnósticos Nacional **+10%**
Hospitais e Onco NE **+3%**

Margem Bruta

+5,3 p.p.

Diagnósticos Nacional **32,4%¹**(+0,5 p.p.)
Hospitais e Onco NE **35,9%¹**(+22,3 p.p.)

+3,0 p.p.

Diagnósticos Nacional **36,3%¹**(+1,8 p.p.)
Hospitais e Onco NE **36,4%¹**(+8,4 p.p.)

EBITDA Recorrente

R\$ 397 milhões (+21%)

Margem EBITDA Recorrente
17,5% (+2,5 p.p.)

R\$ 2,1 bi (+17%)

Margem EBITDA Recorrente
21,7% (+2,2 p.p.)

Fluxo de Caixa Livre

R\$ 351 milhões

(-1,0%)

R\$ 651 milhões

(+75,3%)

Alavancagem para fins de *Covenant*

2,5x

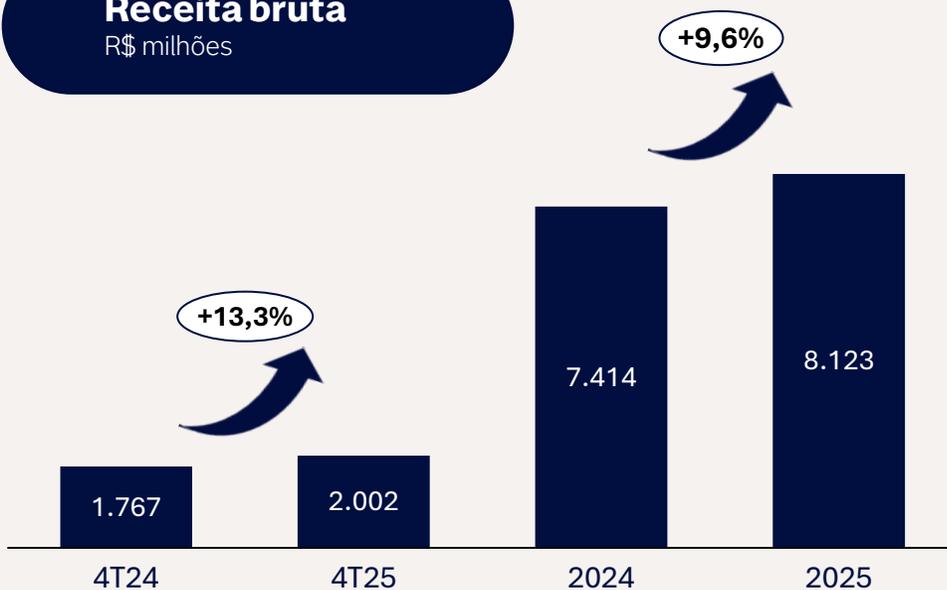
versus 3,5x no 4T24

¹ Não inclui custos com depreciação e amortização.



Receita bruta

R\$ milhões

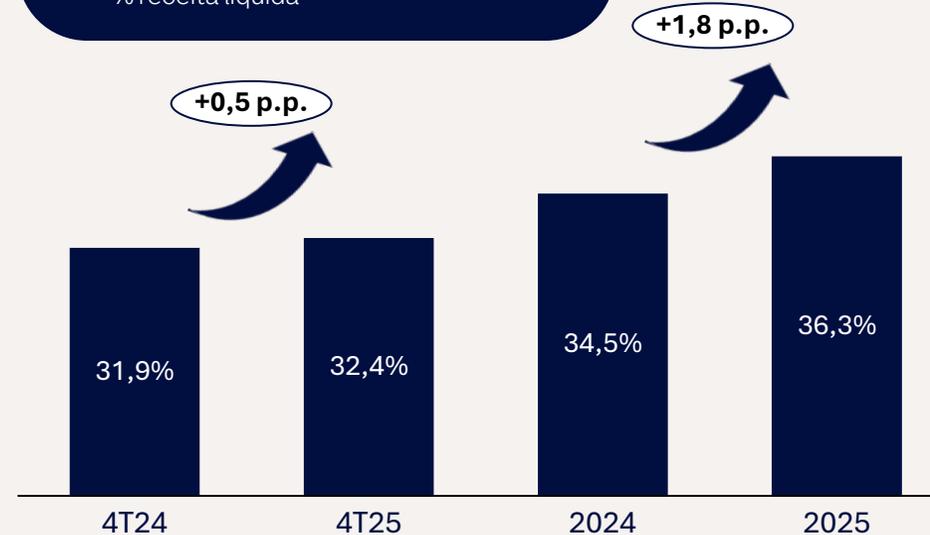


Diagnósticos Nacional **+13,3%** vs. 4T25

- Destaques: Premium, atendimento domiciliar e B2B, com maior volume de exames
- **Exames +15,9%** vs. 4T24
- **Ticket médio¹ -2,2%** vs. 4T24

Margem bruta ajustada

% receita líquida



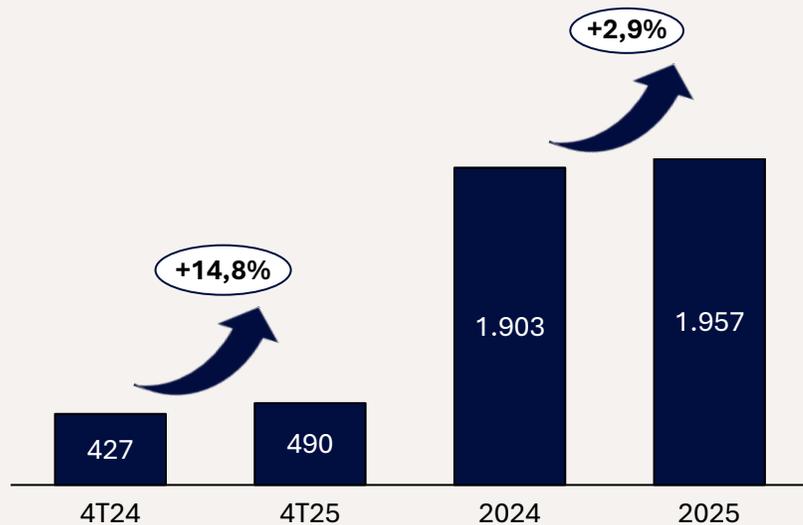
- **Lucro bruto ajustado +16,5%** vs. 4T24
- **Ganhos contínuos de produtividade e alavancagem operacional**
- **Forte aumento** no volume de exames lab-to-lab
- Avanço consistente do **segmento premium**

¹Ticket médio Diagnósticos = receita bruta Diagnósticos / número de exames.

Hospitais e Oncologia Nordeste

Receita bruta

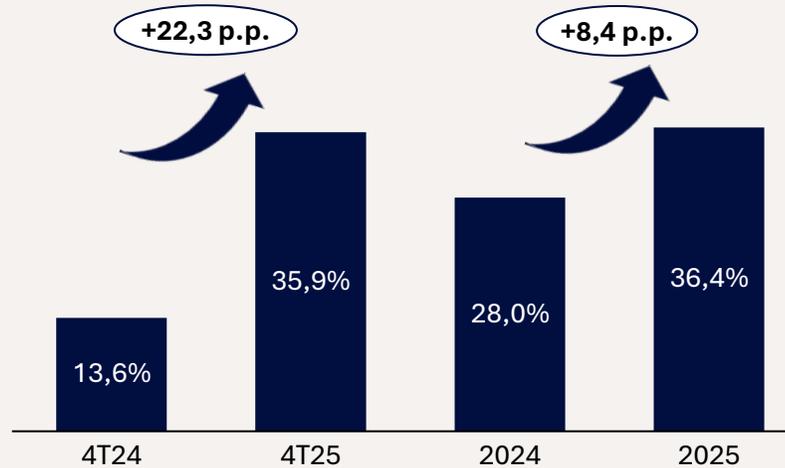
R\$ milhões



- **Hospitais +14,0%** e **Oncologia +16,5%** vs. 4T24
 - **Novos credenciamentos** de operadoras
 - Procedimentos de **maior complexidade**
 - **Reposicionamento estratégico** das unidades
- **Taxa ocupação +8,3 pp** vs. 4T24
- **Ticket médio¹ +13,9%** vs. 4T24

Margem bruta ajustada

% receita líquida



- **Lucro bruto ajustado: + 236,2%** vs. 4T24
- **Redução de 5,5%** de custo serviços prestados
- **Otimização de leitos ativos**



¹ Ticket médio = receita bruta H&O NE / número de pacientes.

4T25

Acumulado

(2T25+3T25+4T25)

Receita Bruta	R\$ 3,4 bi	R\$ 10,0 bi
EBITDA	R\$ 169 milhões Margem EBITDA 5,9%	R\$ 1,1 bi Margem EBITDA 12,4%
Resultado Líquido	-R\$204 milhões	-R\$224 milhões
Geração Operacional de Caixa	R\$ 475 milhões no acumulado do ano de 2025 (2T25+3T25+4T25)	
Dívida Líquida	R\$2,8 bi no 4T25 versus R\$3,1 bi na data da formação da Rede Américas	
Alavancagem para fins de <i>Covenant</i>	2,07x versus 2,74x no 2T25	

¹ Não inclui custos com depreciação e amortização.

Despesas comerciais, gerais e administrativas

R\$ milhões

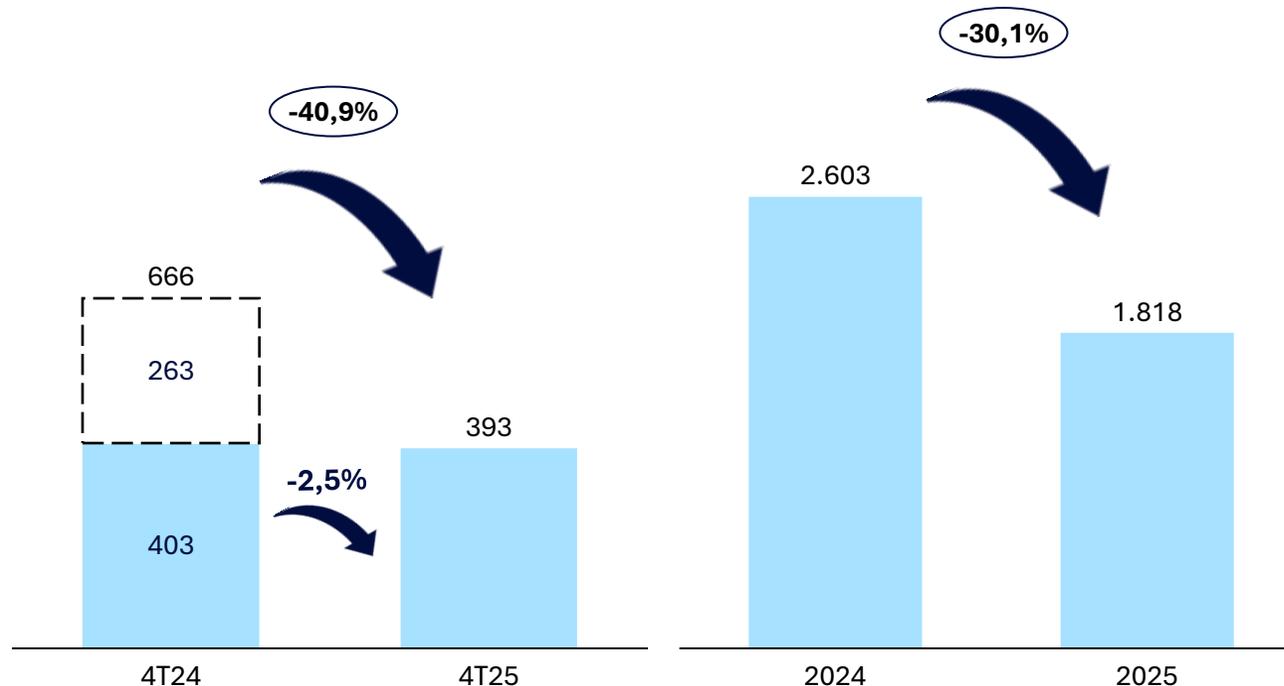
■ Despesas comerciais, gerais e administrativas

□ Efeitos da desconsolidação Hospitais JV

Despesas comparáveis

-2,5% vs. 4T24

- Avanço do programa de produtividade e eficiência
- Iniciativas de revisão de processos
- Otimização da estrutura organizacional
- Renegociação de contratos
- Impacto em PDD



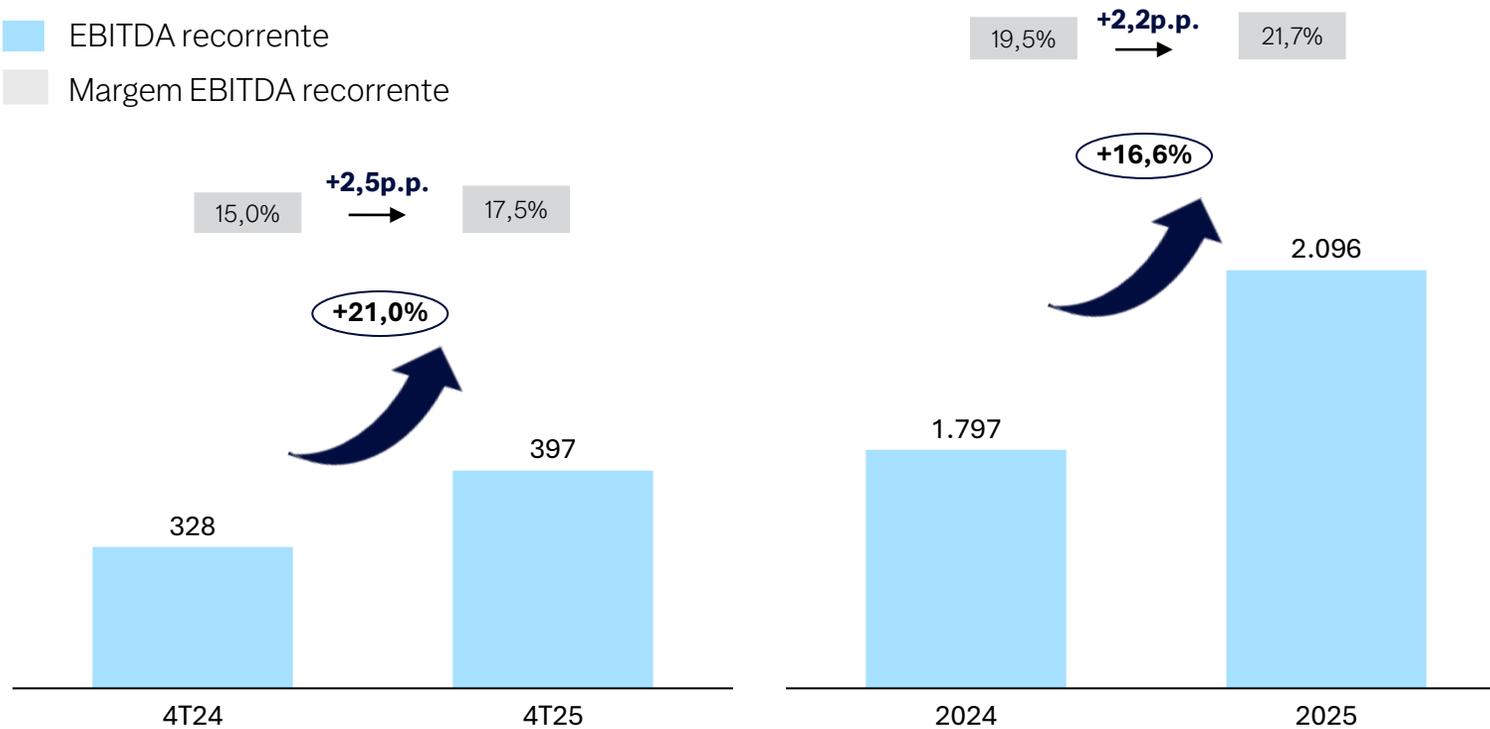
Outras receitas e despesas operacionais

- Efeitos associados à desconsolidação dos hospitais da *joint venture* Rede Américas
- Impacto contábil associado ao desinvestimento do Hospital São Domingos
- Indenização decorrente do ajuste de dívida líquida previsto no Acordo de Associação

EBITDA Recorrente ¹

R\$ milhões

■ EBITDA recorrente
 ■ Margem EBITDA recorrente



EBITDA Recorrente:

- **Crescimento de 21,0%** em relação ao 4T24
- **Ganhos operacionais**
- Iniciativas de **eficiência e produtividade**

Margem EBITDA Recorrente:

Para o cálculo da margem foi desconsiderado a receita líquida relacionada ao EBITDA dos hospitais que passaram a fazer parte da Rede Américas.

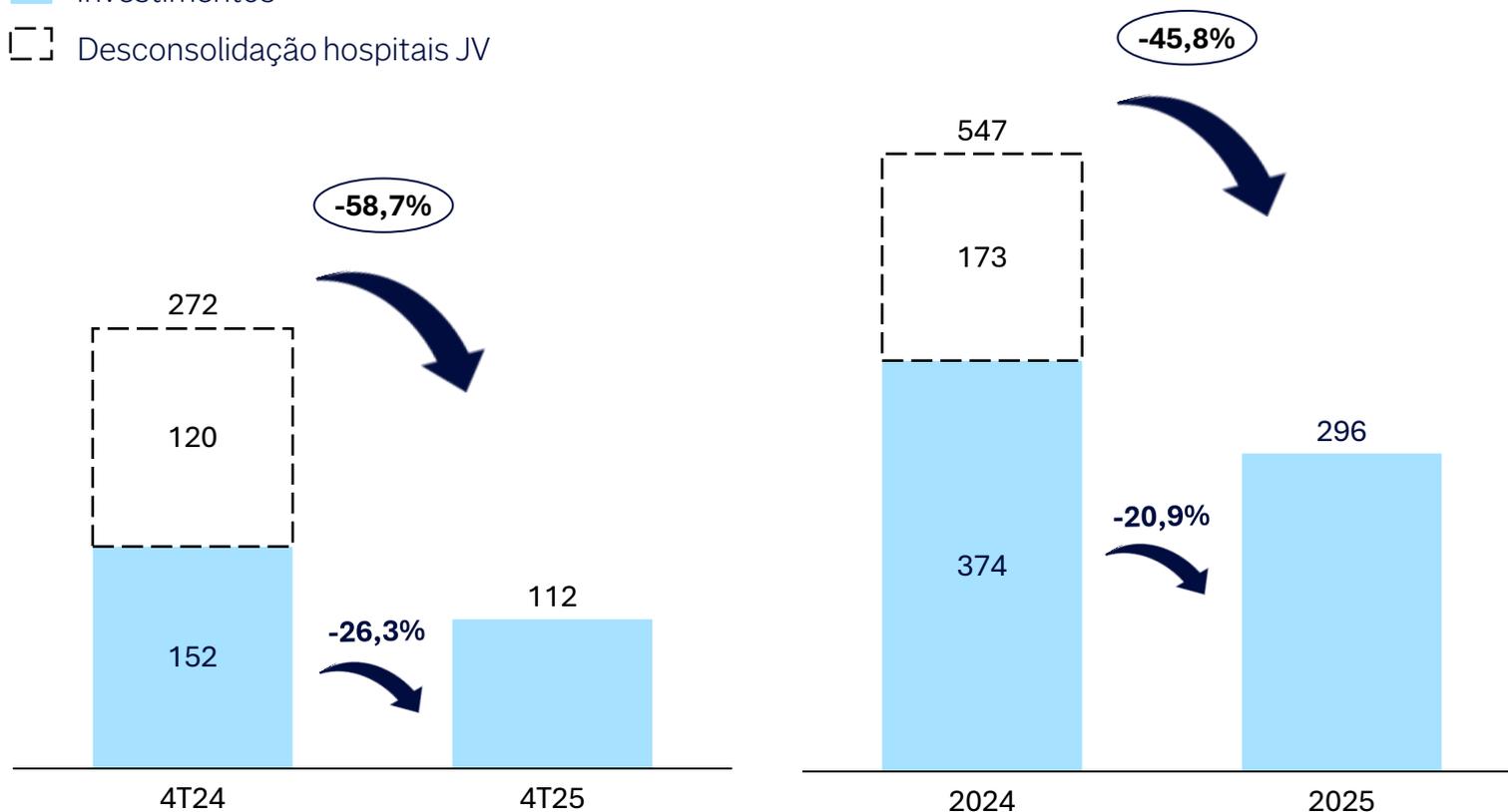
¹ EBITDA Recorrente exclui (i) o resultado de equivalência patrimonial da Rede Américas e EBITDA dos hospitais Dasa que passaram a fazer parte da Rede Américas e (ii) ganhos/perdas com desinvestimentos, formação da Rede Américas e impairment.

Investimentos

R\$ milhões

Investimentos

Desconsolidação hospitais JV



- **Efeito da desconsolidação** dos hospitais de Ímpar representaram **R\$120 milhões no 4T24**
- **Principais Investimentos no 4T25:**
 - Tecnologia
 - Modernização da infraestrutura operacional

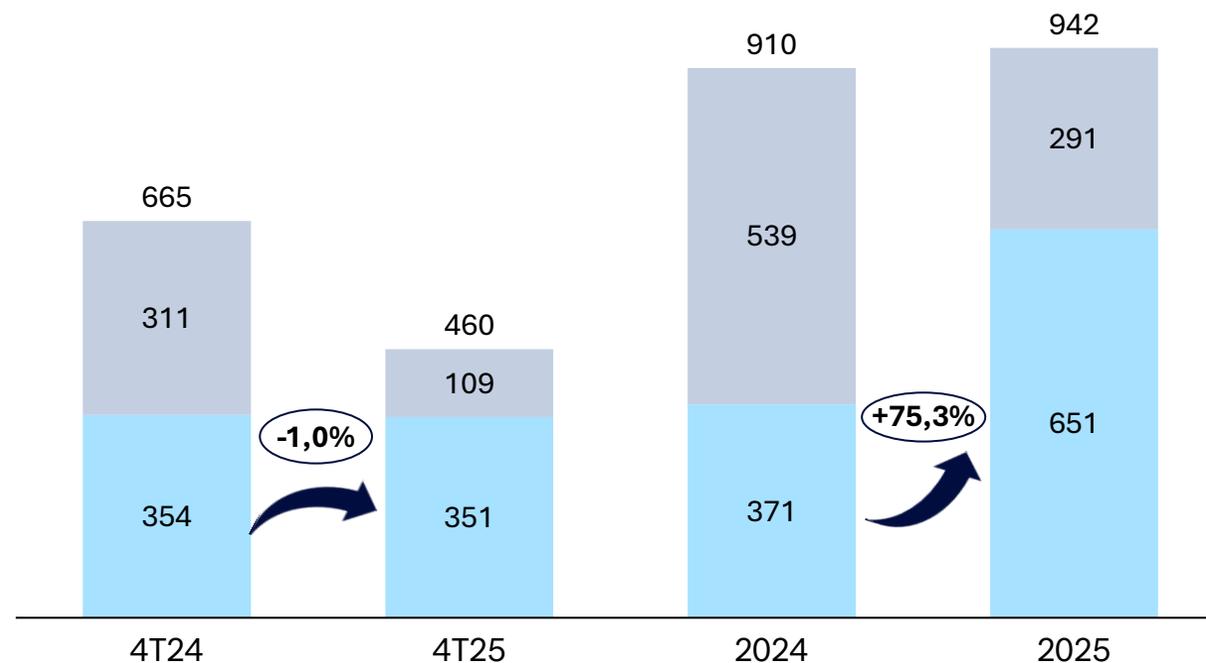


Fluxo de caixa livre

R\$ milhões

- Fluxo de Caixa Livre
- Geração Operacional de Caixa

- Disciplina na **alocação de capital**
- Redução de **investimentos**
- **Evolução da geração operacional de caixa**



Geração Operacional de Caixa

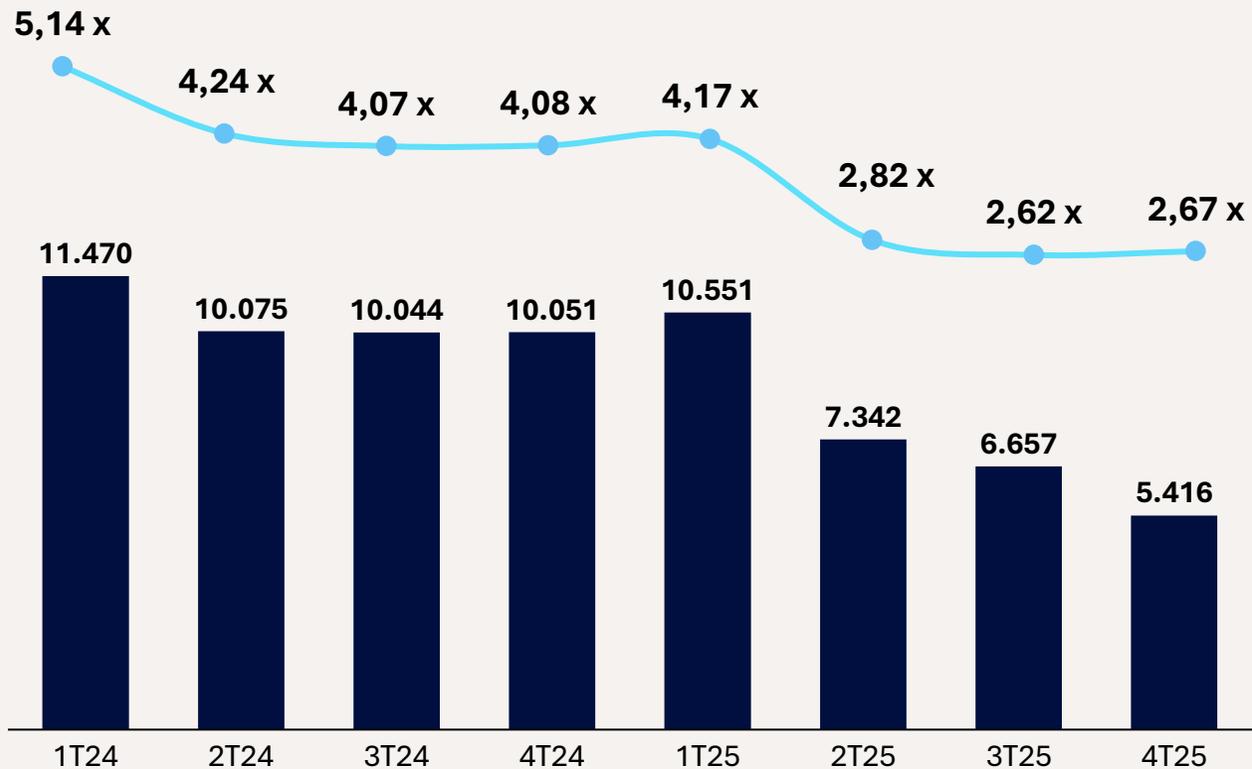
- **R\$460 mi no 4T25**
(vs. R\$ 665 mi no 4T24)
- **R\$942 mi no 2025**
(vs. R\$910 mi no 2024)
- Ciclo de conversão de caixa **redução de 9 dias**

Estrutura de capital

Dívida líquida financeira + aquisições a pagar + antecipação de recebíveis

R\$ milhões

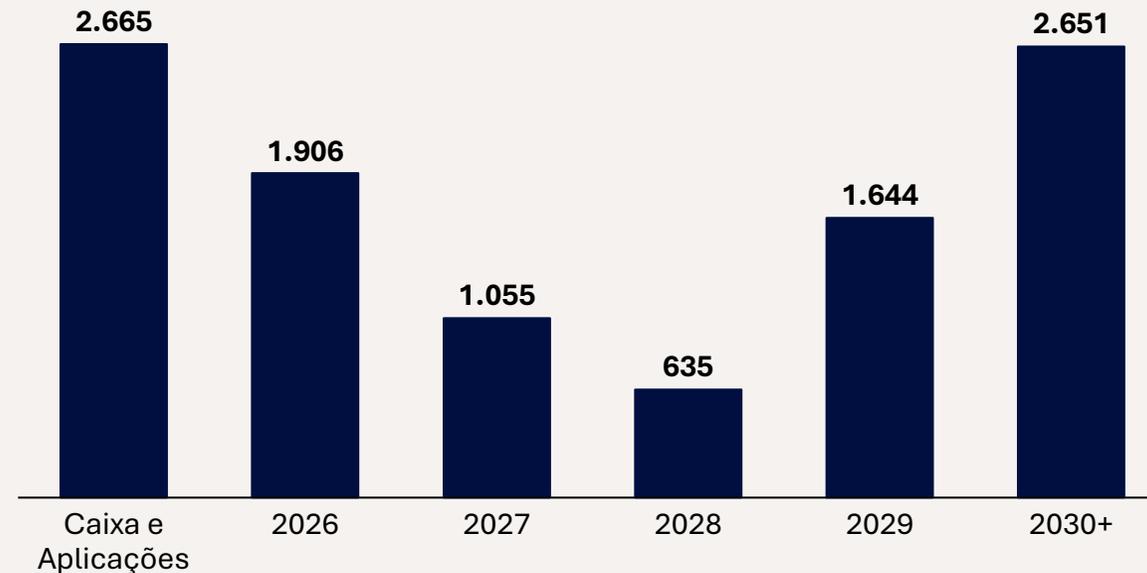
— Dívida líquida financeira/ EBITDA



Cronograma de amortização Dívida financeira bruta

R\$ milhões

- Prazo médio da dívida de 3,5 anos
- Custo médio da dívida: CDI + 2,04% Dasa



Q&A

RESULTADOS

4T25





dasa

Relações com Investidores

www.dasa3.com.br

ir@dasa.com.br



DOJO

**4Q25
RESULTS**

March/2026

Initial considerations

▪ Considerations on financial and operational information

The financial information presented here was taken from the financial statements (“Standardized Financial Statements – DFP”) for the quarter and twelve months ended December 31, 2025, and prepared in accordance with accounting practices adopted in Brazil and the *International Financial Reporting Standards* (IFRS) issued by the *International Accounting Standards Board* (IASB) and with the standards issued by the Brazilian Securities Commission (CVM) applicable to the preparation of the Standardized Financial Statements (DFP).

To facilitate the interpretation of the results, they are presented on a consolidated basis and divided into the verticals (i) Diagnostics and (ii) Hospitals and Oncology Northeast, in addition to the analysis of the equity in results arising from 50% interest in Ímpar Serviços Hospitalares (“Rede Américas”). To reflect the Company's internal management, the information presented for each vertical includes reclassifications between costs and expenses. Data from prior periods reflect the current structure of each vertical. To calculate the financial leverage established in connection with the debentures issued, the Company excludes from general and administrative expenses and, therefore, from EBITDA, expenses with the stock option plan, as determined in the related indentures. Accordingly, the Company uses the word “adjusted” to refer to information with the above alterations, since these reclassifications and adjustments are included in the information presented in the Standardized Financial Statements (DFP). The financial and operational information in this release is subject to rounding off. Consequently, total amounts shown in the tables and graphs may differ from the direct sum of the numbers that precede them. The sum of the financial information of the verticals may not correspond to Dasa's consolidated financial information, due to the elimination of transactions that occurred between segments, with no effect on EBITDA and net income.

▪ Predictions about future events

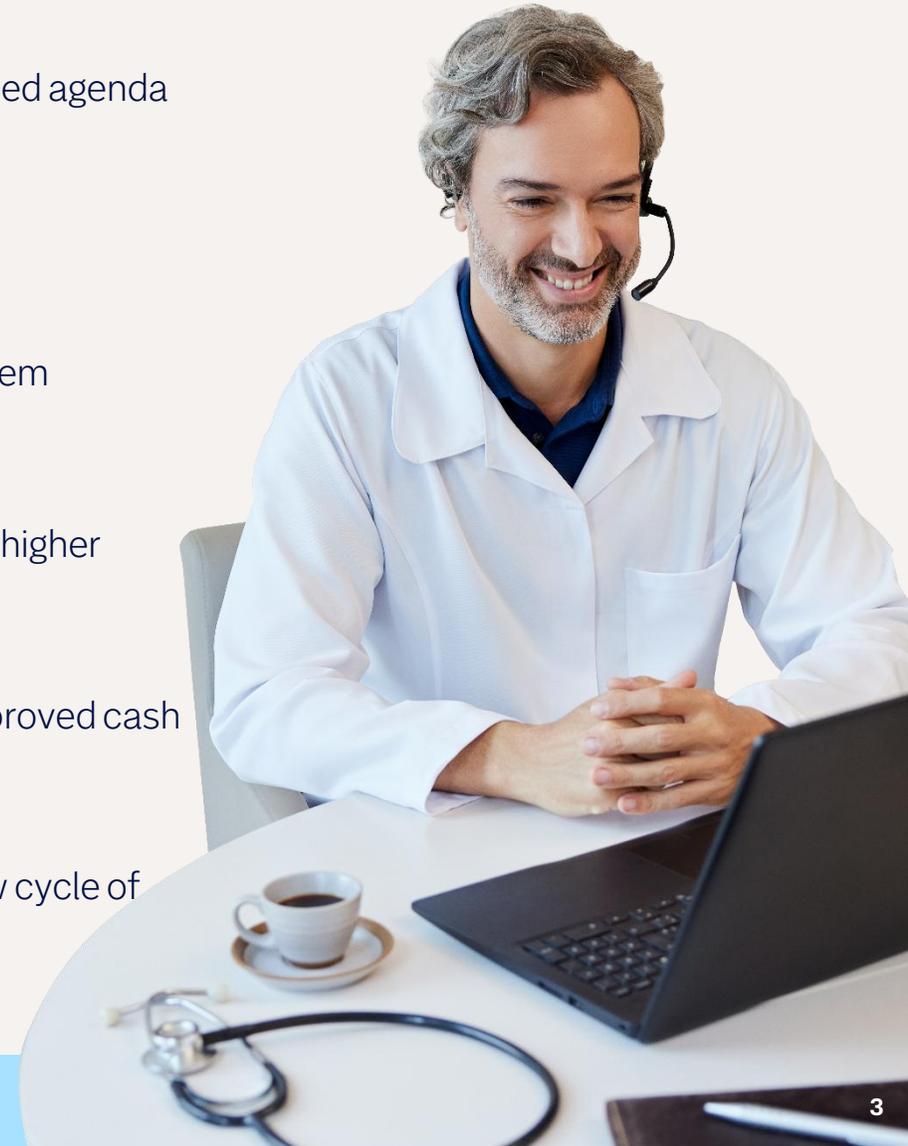
This document may contain forward-looking statements regarding the Company's business, estimates of operating and financial results and growth prospects, as well as other future events. Forward-looking statements in this document include, but are not limited to, words such as, “anticipate,” “believe,” “estimate,” “expect,” “project,” “plan,” “foresee,” “aim,” and “seek,” as well as all their variations, and other words with similar meanings, which are used to identify possible situations. Said situations involve various factors, risks or uncertainties, known or unknown, which could result in material differences between current data and any projections contained herein, and do not represent any guarantee regarding the Company's future performance.

All statements in this document are based on information and data available on the date they were made. The Company does not undertake to review or update them in any way with the emergence of new information or future events. The reader/investor is solely and exclusively responsible for any investment decision, trade or action taken based on information contained herein. The reader/investor should not consider only the information herein to make decisions concerning the trading of securities issued by the Company. For more detailed information, consult our Financial Statements, Reference Form, and other relevant information on our investor relations website <https://www.dasa3.com.br/>.

This document does not constitute an offer to sell or a solicitation to buy any security.

Overview | 4Q25

- **Dasa's New Phase** – Strategic turnaround with a simplified corporate structure and a unified agenda focused on growth and efficiency.
- **Focus on Core Diagnostics** – Divestment of non-strategic assets in 2025.
- **Efficiency and Digitalization** – Advances in productivity, process standardization, system integration, operational modernization, and the use of artificial intelligence.
- **Quality-driven Growth** – Consistent progress in the Diagnostics segment, supported by higher volumes, an optimized service mix, and realization of operational gains.
- **Cash Generation and Deleveraging** – Strengthening of the financial position, with improved cash generation and reduced of indebtedness.
- **Scale and Leadership** – Leadership in diagnostics in Latin America and beginning of a new cycle of sustainable growth in 2026.



4Q25 vs. 4Q24

2025 vs. 2024

Gross Revenue

R\$ 2.5 bn
 Diagnostics Domestic **+13%**
 Hospitals and Oncology NE **+15%**

R\$ 12.2 bn
 Diagnostics Domestic **+10%**
 Hospitals and Oncology NE **+3%**

Gross Margin

+5.3 p.p.
 Diagnostics Domestic **32.4%¹**(+0.5 p.p.)
 Hospitals and Oncology NE **35.9%¹**(+22.3 p.p.)

+3,0 p.p.
 Diagnostics Domestic **36,3%¹**(+1.8 p.p.)
 Diagnostics Domestic **36,4%¹**(+8.4 p.p.)

Recurring EBITDA

R\$ 397 million (+21%)
 Recurring EBITDA Margin
17.5% (+2.5 p.p.)

R\$ 2.1 bn (+17%)
 Recurring EBITDA Margin
21.7% (+2.2 p.p.)

Free Cash Flow

R\$ 351 million
 (-1.0%)

R\$ 651 million
 (+75.3%)

Leverage for Covenant purposes

2.5x
 versus 3.5x in 4Q24

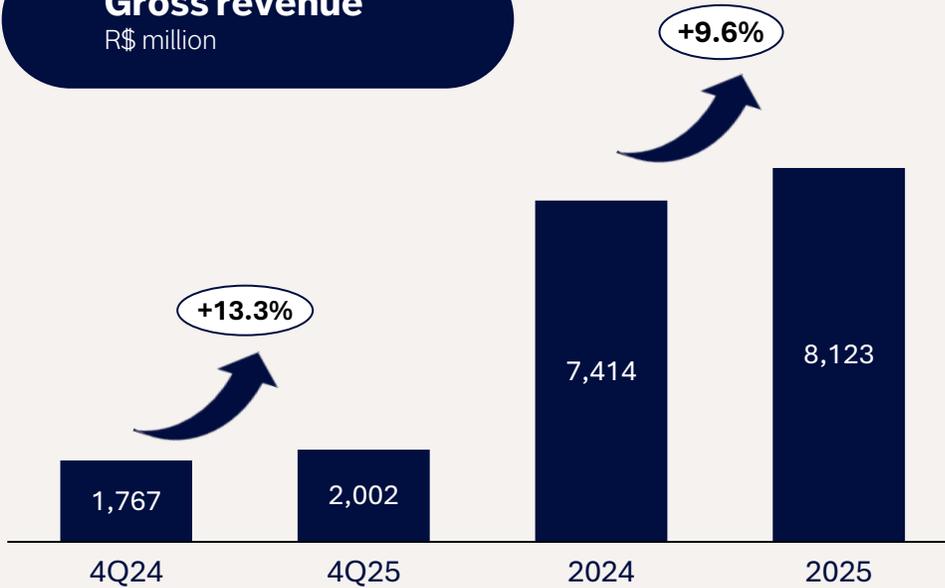
¹It does not include depreciation and amortization expenses.



Diagnostics Domestic

Gross revenue

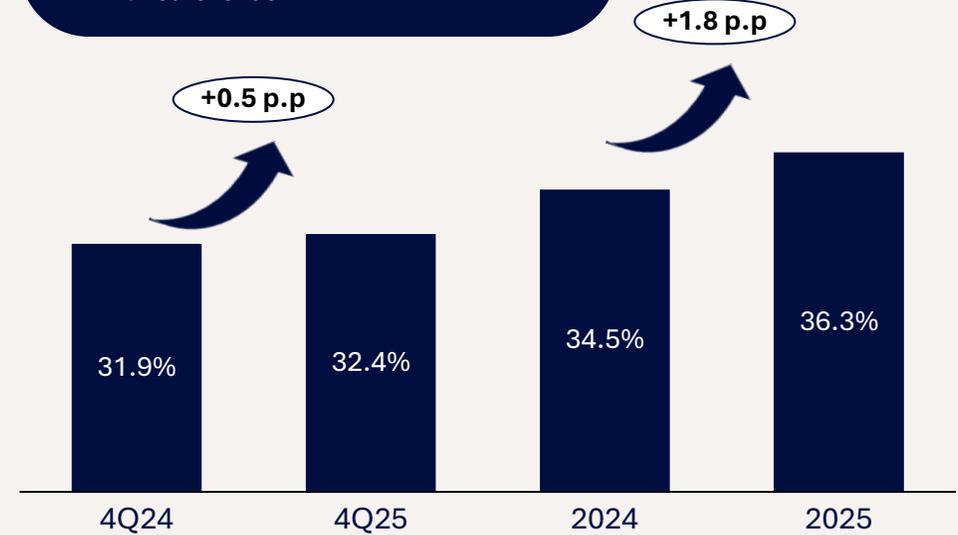
R\$ million



- **Diagnostics - Domestic** **+13.3%** vs. 4Q25
 - Highlights: Premium, in-home service and B2B, with higher exam volume
 - **Exams +15.9%** vs. 4Q24
 - **Average ticket¹ -2.2%** vs. 4Q24

Adjusted gross margin

% net revenue



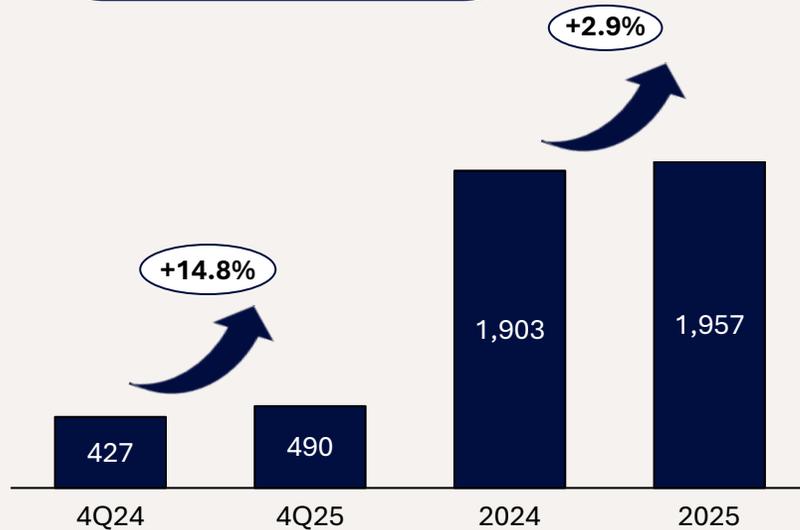
- **Adjusted gross profit +16.5** vs. 4Q24
- **Ongoing productivity gains** and **operating leverage**
- **Robust increase** in lab-to-lab test volume
- Consistent progress of the **premium segment**

¹Diagnostics average ticket = Diagnostics gross revenue / number of exams.

Hospitals and Oncology Northeast

Gross revenue

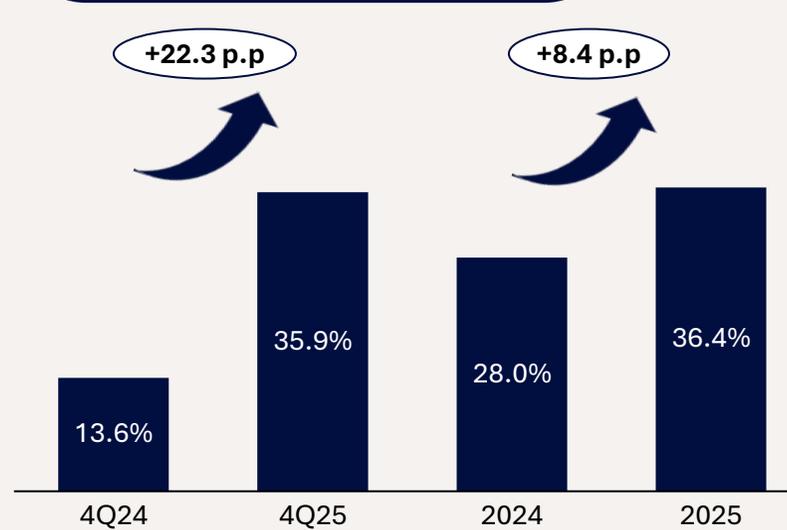
R\$ million



- **Hospitals +14.0%** and **Hospitals +14.0%** vs. 4TQ4
 - **New operator accreditations**
 - **More complex** procedures
 - **Strategic repositioning** of the units
- **Occupancy rate: +8.3 p.p.** vs. 4Q24
- **Average ticket¹: +13.9%** vs. 4Q24

Adjusted gross margin

% net revenue



- **Adjusted gross profit: +236.2%** vs. 4Q24
- **Reduction of 5.5%** in the cost of services provided
- Optimization of active beds



¹Average ticket = H&O NE gross revenue / number of patients.

4Q25

Accumulated (2Q25+3Q25+4Q25)

Gross Revenue	R\$ 3.4 bn	R\$ 10.0 bn
EBITDA	R\$ 169 million EBITDA Margin 5.9%	R\$ 1.1 bn EBITDA Margin 12.4%
Net Result	-R\$204 million	-R\$224 million
Operating Cash Generation	R\$ 475 million cumulative for fiscal year 2025 (2Q25+3Q25+4Q25)	
Net Debt	R\$2.8 bn in 4Q25 versus R\$3.1bn on the date of the formation of Rede Américas	
Leverage for Covenant purposes	2,07x versus 2.74x in 2Q25	



Selling, general, and administrative expenses

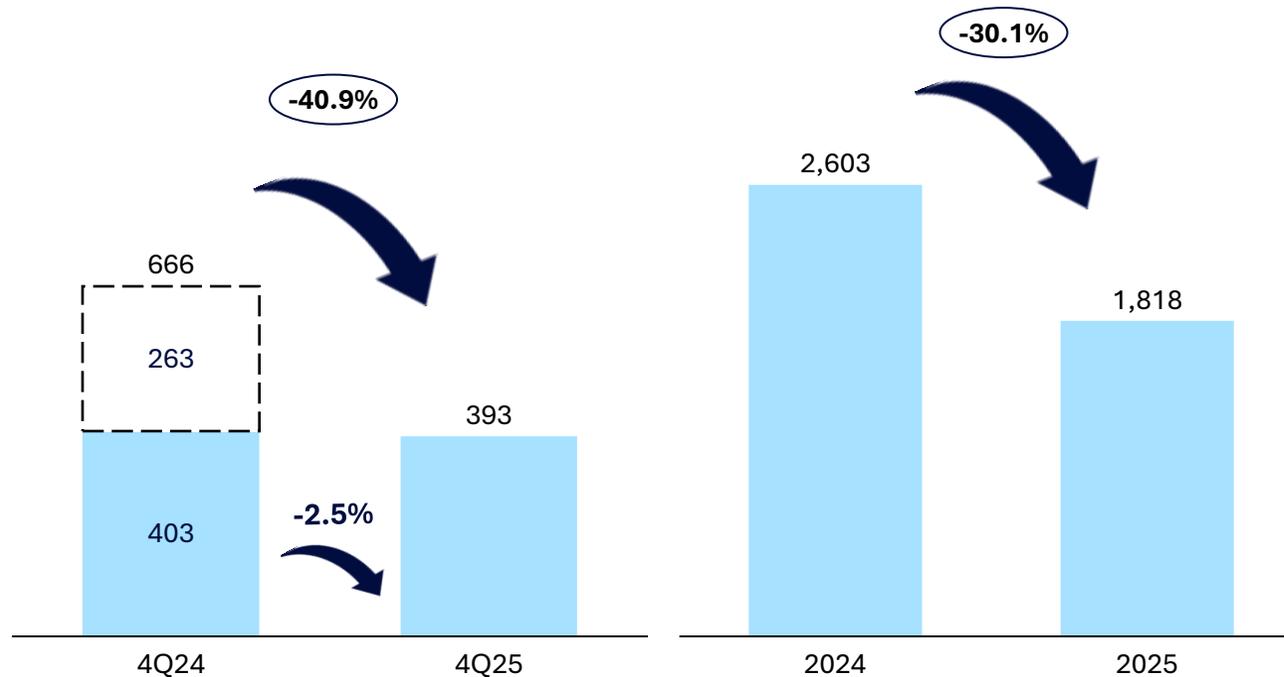
R\$ milhões

■ Selling, general, and administrative expenses

□ Effects of deconsolidation - JV Hospitals

Comparable expenses -2.5% vs. 4Q24

- Progress in the productivity and efficiency program
- Process review initiatives
- Optimization of the organizational structure
- Contract renegotiation
- Impact on the provision for doubtful accounts



Other operating income and expenses

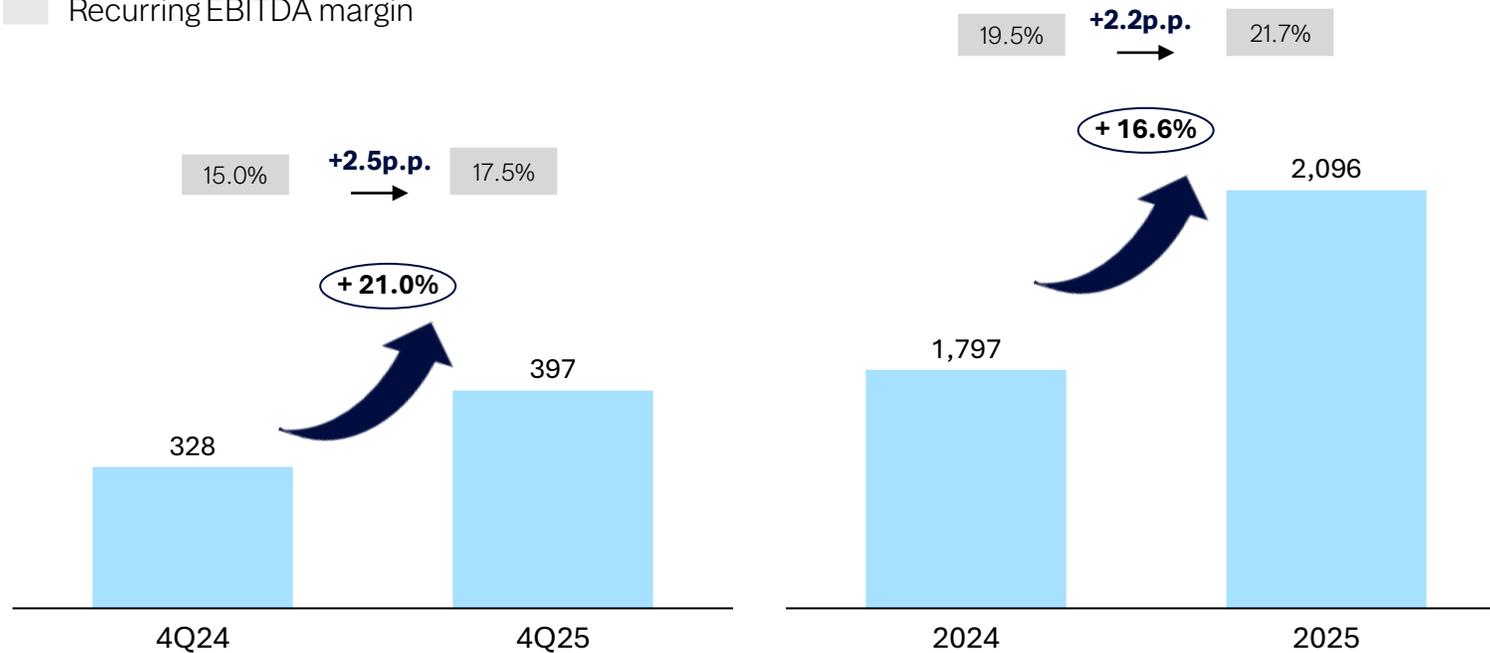
- Effects related to the deconsolidation of hospitals from the joint venture Rede Américas
- Accounting impact associated with the divestment of Hospital São Domingos
- Indemnification arising from the net debt adjustment provided for in the Joint Venture Agreement

EBITDA Recurring ¹

R\$ million

■ Recurring EBITDA

■ Recurring EBITDA margin



Recurring EBITDA:

- **Growth of 21.0%** compared to 4Q24
- **Operational gains**
- **Efficiency and productivity initiatives**

Recurring EBITDA Margin:

For the margin calculation, net revenue related to the EBITDA of hospitals that became part of Rede Américas was disregarded.

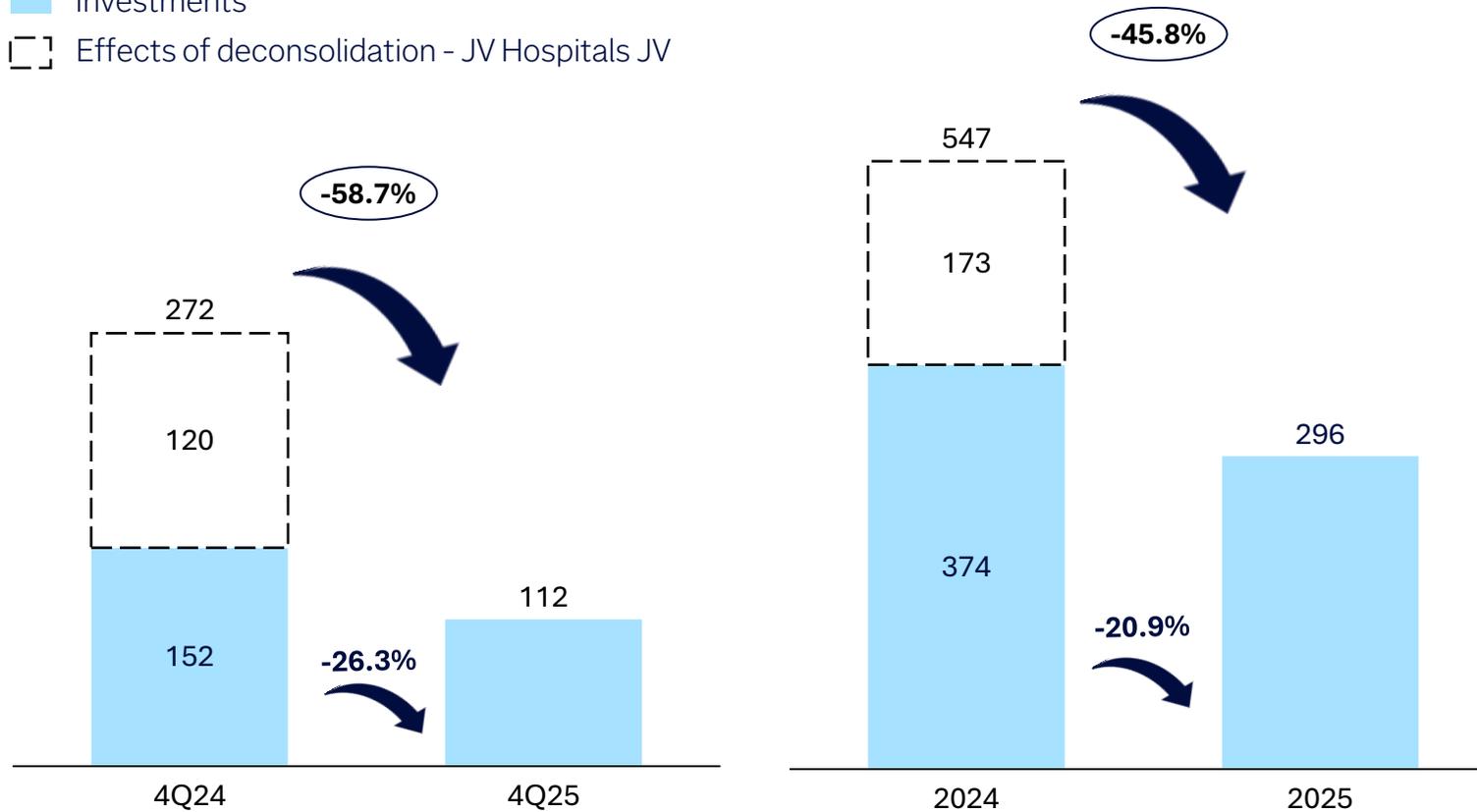
¹ Recurring EBITDA excludes (i) equity in results of subsidiaries from Rede Américas and the EBITDA of Dasa hospitals that became part of Rede Américas and (ii) gains/losses from divestments, formation of Rede Américas, and impairment.

Investments

R\$ million

Investments

Effects of deconsolidation - JV Hospitals JV



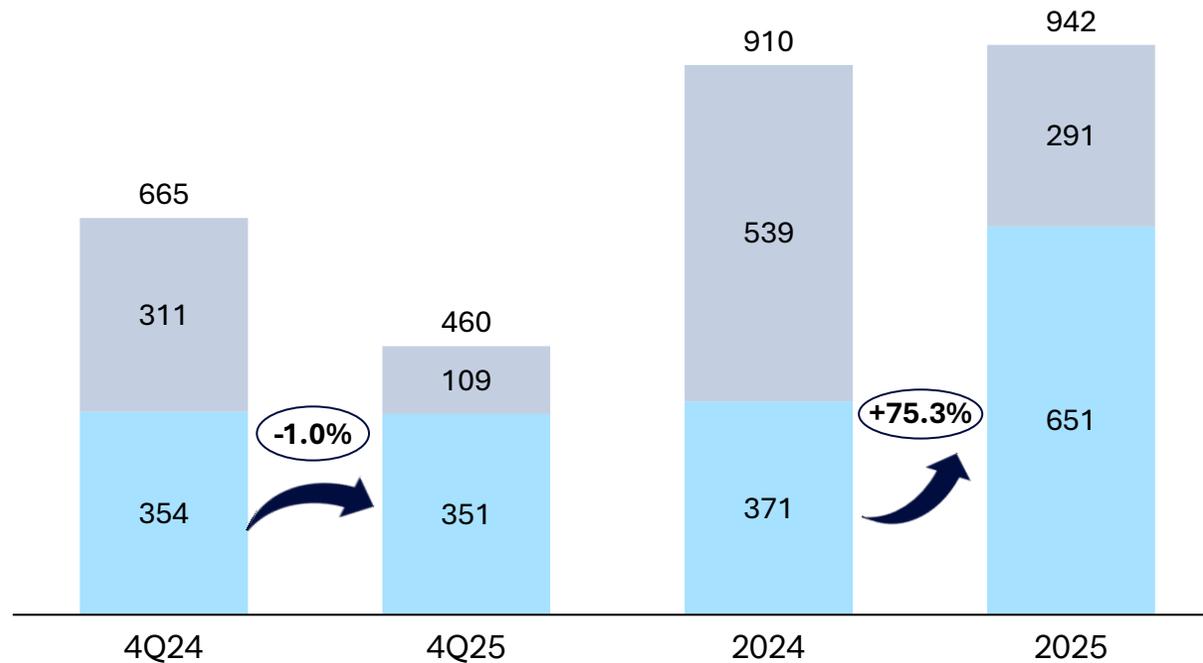
- **The effect of the deconsolidation** of Ímpar hospitals amounted to **R\$120 million in 4Q24**
- **Key Investments in 4Q25:**
 - Technology
 - Modernization of operational infrastructure



Free Cash Flow

R\$ milhões

- Free Cash Flow
- Operational Cash Generation



- Discipline in **capital allocation**
- Reduction of **investments**
- **Evolution of operating cash generation**

Operating Cash Generation

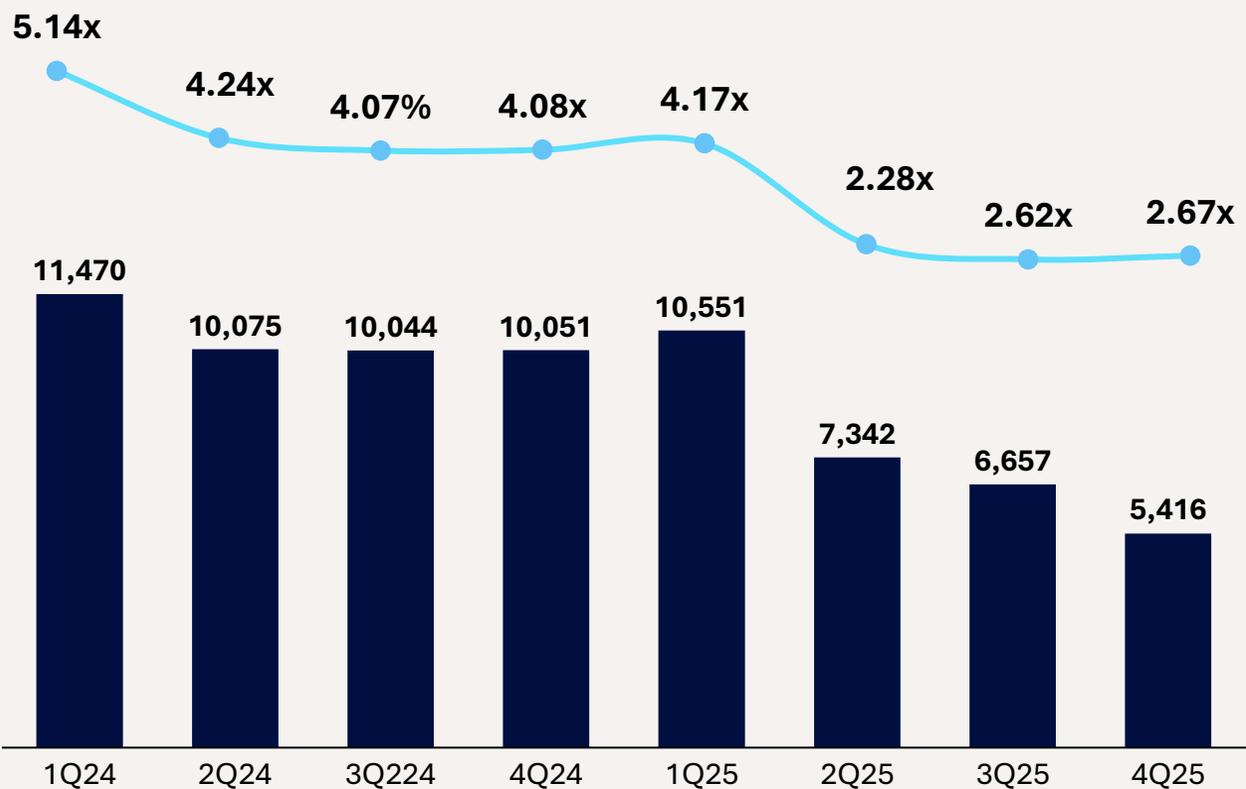
- **R\$460 million in 4Q25**
(vs. R\$665 million in 4Q24)
- **R\$942 million in 2025**
(vs. R\$910 million in 2024)
- Cash conversion cycle **reduction of 9 days**

Capital structure

Net financial debt + acquisitions payable + advances on receivables

R\$ million

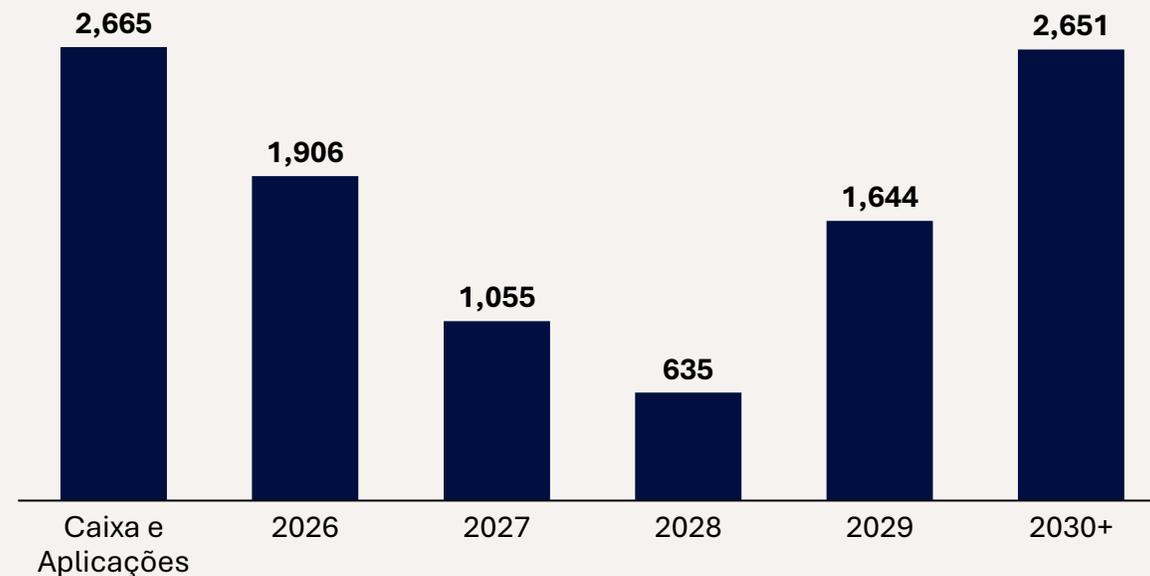
—●— Net financial debt / EBITDA



Repayment schedule Gross financial debt

R\$ million

- Average debt term of 3.5 years
- Average debt cost: CDI + 2.04% Dasa



Q&A

RESULTS

4Q25





dasa

Investor Relations

www.dasa3.com.br

ir@dasa.com.br