



Divulgação de Resultados

3T25

Relatório da Administração	3
Relatório dos Auditores Independentes sobre as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas	5
Balanços patrimoniais	7
Demonstrações dos resultados	9
Demonstrações dos resultados abrangentes	10
Demonstrações das mutações do patrimônio líquido	11
Demonstrações do fluxo de caixa	12
Demonstrações dos valores adicionados	13
Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas	14

Receita operacional bruta e líquida

No 3T25, a Companhia registrou receita bruta de R\$2,8 bilhões, uma queda de 34% versus 3T24, devido principalmente ao impacto da desconsolidação de Ímpar com a criação de Rede Américas em 1 de abril de 2025. Desconsiderando o efeito da desconsolidação, tivemos um crescimento da receita de diagnósticos de 12% vs. 3T24, principalmente pelo aumento do volume de exames, com destaque para o B2B, e pela evolução do mix de serviços, especialmente nos segmentos premium e de atendimento domiciliar. Esse posicionamento levou a um volume médio de exames +13,8% comparado ao ano anterior e aumento de +0,6% no ticket médio. Por outro lado, o mercado internacional registrou retração de 30,5%, influenciado pela variação cambial negativa, apesar do crescimento em moeda local acima de dois dígitos. A receita líquida consolidada totalizou R\$ 2,6 bilhões no 3T25, uma queda de 34% na comparação com o mesmo período do ano anterior, efeito da desconsolidação de Ímpar. Considerando somente o segmento de Diagnósticos, a receita líquida totalizou R\$2,1 bilhões no trimestre, com crescimento de 12,0% frente ao mesmo período do ano anterior. No acumulado dos nove meses de 2025, a receita líquida somou R\$6,0 bilhões, avanço de 8,4% sobre 9M24.

Custos Operacionais

Os custos operacionais do 3T25 totalizaram R\$1,7 bilhões, 39% menor que no 3T24, reflexo da desconsolidação de Ímpar em 01/04/25 e, consequentemente, uma redução de 23% do lucro bruto, atingindo 882 milhões no 3T25. A margem bruta no 3T25 foi de 33,8%, um aumento de 5,0 p.p. vs. 2T24.

Despesas Gerais e Administrativas

As despesas gerais e administrativas do 3T25 totalizaram R\$470 milhões vs. R\$749 milhões no 3T24, uma queda de 37% entre os períodos, refletindo principalmente a desconsolidação da Ímpar. Excluindo esse efeito, as despesas comerciais, gerais e administrativas apresentariam uma queda de 8,7%, refletindo os ganhos do programa de produtividade com avanços na revisão de processos, otimização da estrutura organizacional, gestão de cobrança e renegociação de contratos diversos. No acumulado dos nove meses, as despesas somaram R\$1,8 bilhão, redução de 21,5% frente ao mesmo período de 2024.

Outras receitas e despesas operacionais

As outras receitas e despesas operacionais do 3T25 totalizaram uma despesa de R\$30 milhões vs. uma receita de R\$48 milhões no 3T24, uma queda de R\$78 milhões entre os períodos. A variação decorre, principalmente, de efeitos extraordinários, que somaram uma despesa líquida de R\$55 milhões. O trimestre refletiu, de um lado, o ganho de capital de R\$113 milhões com a venda das operações da Argentina e da Mantris e, de outro, a despesa de R\$168 milhões referente à indenização decorrente do ajuste de dívida líquida previsto no Acordo de Associação com a Amil.

Resultado Financeiro

O resultado financeiro líquido foi uma despesa de R\$ 368 milhões no 3T25, redução de 28% em relação ao 3T24, refletindo o menor nível de endividamento e, consequentemente, a queda nas despesas financeiras.

Resultado Líquido

O lucro líquido no 3T25 foi de R\$ 97 milhões, revertendo o prejuízo de R\$ 87 milhões registrado no 3T24, com margem líquida de 3,1%. No acumulado do ano, o prejuízo líquido recuou 49%, passando de R\$ 364 milhões para R\$ 187 milhões, acompanhando a melhora operacional e a redução das despesas financeiras.

Endividamento

A dívida financeira bruta totalizou R\$ 8,7 bilhões, com prazo médio de 3,0 anos e custo médio de CDI + 1,78% a.a. Ao final do trimestre, a posição de caixa, equivalentes de caixa e títulos somou R\$ 2,5 bilhões, volume equivalente a 2,6x as dívidas vincendas até o fim de 2025, que totalizam R\$ 985 milhões.

A dívida líquida financeira, após aquisições a pagar e antecipação de recebíveis, encerrou o 3T25 em R\$6,7 bilhões, uma redução de R\$685 milhões em relação ao trimestre anterior, impulsionada principalmente pela venda de ativos e pela geração de caixa operacional. Em termos de alavancagem, o indicador recuou para 2,62x EBITDA LTM, ante 2,82x no 2T25 e 4,07x no 3T24, refletindo a trajetória consistente de desalavancagem.

O índice de alavancagem para fins de covenant encerrou o 3T25 em 2,38x, mostrando a redução no indicador na comparação com 2T25. O indicador se mantém abaixo do limite de 4,0x, definido nas escrituras das operações de endividamento.

Investimentos

Os investimentos consolidados totalizaram R\$61 milhões no 3T25, uma redução de 55,4% em relação aos R\$137 milhões do 3T24. No acumulado dos nove meses, os investimentos somaram R\$184 milhões, queda de 33,0% frente ao mesmo período do ano anterior.

Essa redução reflete, em parte, a desconsolidação dos hospitais transferidos para a joint venture, que no 3T24 e 9M24 representaram R\$18 milhões e R\$53 milhões, respectivamente. Além disso, o resultado traduz a estratégia da Companhia de otimização dos investimentos, com foco em projetos de maior retorno, manutenção de ativos estratégicos e reforço das soluções de tecnologia essenciais para a operação.



Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos Administradores e Acionistas
Diagnósticos da América S.A.

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Diagnósticos da América S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e de nove meses findos nessa data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - Demonstração Intermediária e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - *Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity*, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 e o IAS 34, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.



Diagnósticos da América S.A.

Outros assuntos - Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins do IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Barueri, 13 de novembro de 2025

PricewaterhouseCoopers

Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP027083/F-3

— DocuSigned by
Carlos Eduardo Guaraná Mendonça
Signed By: CARLOS EDUARDO GUARANÁ MENDONÇA;40137163649
CPF: 40137163649
Signed On: 13/11/2025 | 19:32 BRT
O ICP-Brasil CII: Secretaria da Receita Federal do Brasil - RFB
C: BR
Issuer: AC SERASA RFB v6

Carlos Eduardo Guaraná Mendonça
Contador CRC 1SP196994/O-2

Balanço patrimonial

Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024

(Em milhares de Reais)

	Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
ATIVO CIRCULANTE					
Caixa e equivalentes de caixa	5	1.963.168	461.263	2.545.892	1.742.762
Aplicações financeiras	6	-	88.898	-	152.567
Contas a receber de clientes	7	1.611.073	1.233.231	2.816.339	4.950.821
Estoques	8	114.456	150.607	226.231	465.538
Tributos a recuperar	9	283.276	262.792	597.462	510.735
Partes relacionadas	30d	715.836	1.973.394	-	-
Ativo de operação descontinuada	32	-	-	-	4.359
Outros créditos		233.862	85.676	367.985	376.280
TOTAL ATIVO CIRCULANTE		4.921.671	4.255.861	6.553.909	8.203.062
ATIVO NÃO CIRCULANTE REALIZÁVEL A LONGO PRAZO					
Aplicações financeiras vinculadas	19	7.131	6.448	7.269	7.165
Instrumentos financeiros derivativos	29	131	-	131	-
Contas a receber de clientes	7	19.248	31.509	21.907	36.274
Tributos a recuperar	9	33.071	41.902	35.875	42.281
Depósitos judiciais	20	69.876	61.252	89.371	132.144
Tributos diferidos	27	1.020.921	1.085.055	1.109.301	1.491.859
Partes relacionadas	30b	152.878	479.764	-	-
Outros créditos		136.545	140.771	111.901	262.481
TOTAL REALIZÁVEL A LONGO PRAZO		1.439.801	1.846.701	1.375.755	1.972.204
TOTAL ATIVO NÃO CIRCULANTE		14.860.102	17.089.713	14.544.553	18.255.409
TOTAL DO ATIVO		19.781.773	21.345.574	21.098.462	26.458.471

Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
PASSIVO CIRCULANTE				
Fornecedores	14		613.955	599.103
Empréstimos e financiamentos	15		6.025	-
Debêntures	16		2.364.338	935.242
Impostos renda e contribuição social a pagar			-	-
Obrigações sociais e trabalhistas	17		417.693	311.076
Tributos a recolher	18		63.167	72.680
Contas a pagar por aquisições de controladas	19		202.779	70.109
Dividendos e juros sobre o capital próprio	22e		-	-
Instrumentos financeiros derivativos	29		3.216	1.141
Provisão para passivo a descoberto de controladas	10		87.280	158.383
Passivos de arrendamentos	13		344.839	220.123
Passivo de operação descontinuada	32		-	-
Adiantamento de clientes			135	97.347
Outras contas a pagar e provisões			352.296	177.904
TOTAL PASSIVO CIRCULANTE			4.455.723	2.643.108
TOTAL DO PASSIVO CIRCULANTE			5.337.102	5.299.051
PASSIVO NÃO CIRCULANTE				
Fornecedores	14		25.377	44.569
Empréstimos e financiamentos	15		248.080	248.080
Debêntures	16		5.784.702	9.451.759
Tributos a recolher	18		-	-
Contas a pagar por aquisições de controladas	19		312.763	20.124
Instrumentos financeiros derivativos	29		247.143	323.767
Provisões tributárias, trabalhistas e civis	20		181.725	80.388
Passivos de arrendamentos	13		488.787	632.775
Tributos diferidos	27		14	14
Partes relacionadas	30e		175.675	205.520
Outras contas a pagar e provisões			40.660	17.543
TOTAL PASSIVO NÃO CIRCULANTE			7.504.926	10.776.459
TOTAL DO PASSIVO NÃO CIRCULANTE			7.919.987	13.223.772
TOTAL DO PASSIVO PATRIMÔNIO LÍQUIDO				
Capital social	22a		19.539.062	19.539.061
Reservas de capital	22b		1.027.092	1.011.373
Ações em tesouraria	22d		(79.136)	(79.136)
Ajuste de avaliação patrimonial	22c		(9.590.080)	(9.666.522)
Prejuízos acumulados			(3.075.814)	(2.878.769)
TOTAL PATRIMÔNIO LÍQUIDO			7.821.124	7.926.007
Participação de não controladores em controladas			-	-
TOTAL PATRIMÔNIO LÍQUIDO			7.821.124	7.926.007
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO			7.841.373	7.935.648
			19.781.773	21.345.574
			21.098.462	26.458.471

As notas explicativas da administração são parte integrante das informações trimestrais individuais e consolidadas.

Demonstração do resultado

Períodos de três meses e nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e de 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Nota explicativa	Controladora				Consolidado				
	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024	01/01/2024 a 30/09/2024	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024	01/01/2024 a 30/09/2024	
Receita operacional líquida	23	1.691.757	4.713.942	1.457.510	4.254.084	2.608.481	8.900.686	3.969.210	11.652.894
Custo dos serviços prestados	24	(1.092.530)	(3.105.700)	(949.038)	(2.773.140)	(1.726.807)	(6.151.507)	(2.827.393)	(8.305.779)
Lucro bruto		599.227	1.608.242	508.472	1.480.944	881.674	2.749.179	1.141.817	3.347.115
Despesas gerais e administrativas	24	(371.907)	(1.208.244)	(346.015)	(1.075.176)	(469.525)	(1.846.646)	(749.045)	(2.351.128)
Outras despesas e receitas, líquidas	2.a/2.b	(34.293)	336.844	23.107	42.494	(30.056)	363.593	48.485	94.191
Resultado de equivalência patrimonial	10.2/10.4	198.691	188.154	30.247	(240.393)	61.857	(5.244)	-	-
Lucro antes das despesas financeiras líquidas e do imposto de renda e da contribuição social		391.718	924.996	215.811	207.869	443.950	1.260.882	441.257	1.090.178
Receitas financeiras	25	54.319	272.306	81.618	214.293	78.909	324.256	65.527	243.608
Despesas financeiras	25	(426.269)	(1.285.779)	(421.911)	(828.307)	(447.237)	(1.480.373)	(575.378)	(1.689.446)
Receitas (Despesas) financeiras, líquidas		(371.950)	(1.013.473)	(340.293)	(614.014)	(368.328)	(1.156.117)	(509.851)	(1.445.838)
Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e contribuição social		19.768	(88.477)	(124.482)	(406.145)	75.622	104.765	(68.594)	(355.660)
Imposto de renda e contribuição social corrente	27	-	(44.433)	13.353	(28.997)	(62.828)	(222.699)	(33.320)	(156.595)
Imposto de renda e contribuição social diferido	27	76.044	(64.135)	23.640	67.075	84.222	(68.949)	14.858	148.540
Lucro (prejuízo) do período das operações continuadas		95.812	(197.045)	(87.489)	(368.067)	97.016	(186.883)	(87.056)	(363.715)
Resultado das operações descontinuadas	32	-	-	-	-	2.856	(419)	185	1.839
Lucro (prejuízo) do período		95.812	(197.045)	(87.489)	(368.067)	99.872	(187.302)	(86.871)	(361.876)
Resultado atribuível aos:									
Acionistas controladores		-	-	-	-	95.812	(197.045)	(87.489)	(368.067)
Acionistas não controladores		-	-	-	-	4.060	9.743	618	6.191
Lucro (prejuízo) do período		95.812	(197.045)	(87.489)	(368.067)	99.872	(187.302)	(86.871)	(361.876)
Resultado por ação ordinária total									
Básico (em R\$)	26		(0,15701)		(0,49254)				
Diluído (em R\$)	26		(0,15230)		(0,46821)				
Quantidade de ações - básico (em milhares)	26		1.255.007		747.288				
Quantidade de ações - diluído (em milhares)	26		1.293.830		786.111				

As notas explicativas da administração são parte integrante das informações trimestrais individuais e consolidadas.

Demonstração dos resultados abrangentes

Períodos de três meses e nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e de 2024

(Em milhares de Reais)

	Controladora				Consolidado			
	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024	01/01/2024 a 30/09/2024	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024	01/01/2024 a 30/09/2024
Lucro (prejuízo) do período	95.812	(197.045)	(87.489)	(368.067)	99.872	(187.302)	(86.871)	(361.876)
Efeito na conversão de demonstrações financeiras de controladas do exterior	147.249	148.454	1.478	32.115	147.249	148.454	1.478	32.115
Efeito da aplicação do CPC42 / IAS29 - Contabilidade em economia hiperinflacionária	3.039	(41.772)	46.179	138.437	3.039	(41.772)	46.179	138.437
Resultado abrangente do período	246.100	(90.363)	(39.832)	(197.515)	250.160	(80.620)	(39.214)	(191.324)
Resultado abrangente atribuído aos:								
Acionistas controladores					246.100	(90.363)	(39.832)	(197.515)
Acionistas não controladores de controladas					4.060	9.743	618	6.191
Resultado abrangente do período					250.160	(80.620)	(39.214)	(191.324)

As notas explicativas da administração são parte integrante das informações trimestrais individuais e consolidadas.

Diagnósticos da América S.A.



Demonstração das mutações do patrimônio líquido

Períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e de 2024

(Em milhares de Reais)

	Capital social			Reserva de capital								Participação de acionistas não controladores	Total consolidado		
	Capital social	Custo com emissão	Adiantamento para futuro aumento de capital	Reserva de ágio	Transações com pagamentos baseado em ações	Ações em tesouraria	Prejuízos acumulados	Ajuste de avaliação patrimonial	Outros resultados abrangentes	Total controladora					
Saldo em 31 de dezembro de 2023	18.032.489	(86.285)	-	432.772	555.136	(81.258)	(1.679.779)	(9.494.299)	(348.349)	7.330.427	3.392	7.333.819			
Transação entre acionistas	-	-	-	-	-	-	-	(33.445)	-	(33.445)	6.644	(26.801)			
Prejuízo do período	-	-	-	-	-	-	(368.067)	-	-	(368.067)	6.191	(361.876)			
Aporte acionista controlador	-	-	1.500.000	-	-	-	-	-	-	1.500.000	-	1.500.000			
Outros resultados abrangentes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	170.552	-	170.552			
Plano de opções de compra de ações	-	-	-	-	14.865	1.882	-	-	-	16.747	-	16.747			
Saldo em 30 de setembro de 2024	18.032.489	(86.285)	1.500.000	432.772	570.001	(79.376)	(2.047.846)	(9.527.744)	(177.797)	8.616.214	16.227	8.632.441			
Nota explicativa	Capital social			Reserva de capital								Participação de acionistas não controladores	Total consolidado		
	Capital social	Custo com emissão	Reserva de ágio	Transações com pagamentos baseado em ações	Ações em tesouraria	Prejuízos acumulados	Ajuste de avaliação patrimonial	Outros resultados abrangentes	Total controladora						
Saldo em 31 de dezembro de 2024	19.625.346	(86.285)	432.772	578.601	(79.136)	(2.878.769)	(9.528.978)	(137.544)	7.926.007	9.641	7.935.648				
Transação entre acionistas	-	-	-	-	-	-	(30.240)	-	(30.240)	865	(29.375)				
Exercício de bônus de subscrição da Companhia	1	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	1			
Prejuízo do período	-	-	-	-	-	(197.045)	-	-	(197.045)	9.743	(187.302)				
Outros resultados abrangentes	-	-	-	-	-	-	-	-	106.682	106.682	-	106.682			
Plano de opções de compra de ações	21	-	-	15.719	-	-	-	-	-	15.719	-	15.719			
Saldo em 30 de setembro de 2025	19.625.347	(86.285)	432.772	594.320	(79.136)	(3.075.814)	(9.559.218)	(30.862)	7.821.124	20.249	7.841.373				

As notas explicativas da administração são parte integrante das informações trimestrais individuais e consolidadas

Demonstrações dos fluxos de caixa

Períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e de 2024

(Em milhares de Reais)

Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Fluxo de caixa das atividades operacionais				
Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e contribuição social	(88.477)	(406.145)	104.765	(355.660)
Itens que não afetam o caixa e equivalentes de caixa:				
Depreciação e amortização	11/12 e 13	619.987	569.601	876.341
Provisão tributária, trabalhistas e cíveis	20	31.821	24.440	84.130
Atualização de juros e variação cambial de empréstimos e financiamentos, imobilizado, intangível e contas a pagar por aquisição de controladas		992.464	1.003.786	1.111.457
Resultado de instrumentos financeiros derivativos		(74.680)	25.230	(74.680)
Resultado pela alienação de investimentos, imobilizado, intangível e direito de uso	10/11/12 e 13	(125.705)	34.341	(99.034)
Atualização de pagamento baseado em ações	21	15.719	(56.290)	15.719
Resultado de equivalência patrimonial	10.2/10.4	(188.154)	240.393	5.244
Perdas esperadas por crédito de liquidação duvidosa	7	2.496	3.351	18.097
Provisão (reversão) de glosas	7	(4.137)	5.069	51.961
Atualização de juros e variação cambial de aplicações financeiras	6	(786)	(6.854)	(786)
Provisão para perda de estoques	8	1.711	171	6.145
Atualização de juros sobre arrendamento	13	82.240	69.975	172.491
Perdas por recuperabilidade	2.b.1	2.025.537	-	2.025.537
Resultado da perda de controle de controlada (Ímpar)	2.a.9	(2.443.979)	-	(2.443.979)
(Aumento) redução nos ativos				
Contas a receber	7	(363.940)	(353.478)	(798.399)
Estoques	8	34.440	2.809	32.267
Outros ativos circulantes		1.236.596	(646.139)	(247.168)
Outros ativos não circulantes		345.020	(190.223)	10.548
Aumento (redução) nos passivos				
Fornecedores	14	(6.381)	(161.170)	(38.372)
Contas a pagar e provisões		236.481	19.178	246.452
Operação descontinuada		-	-	5.918
		2.328.273	178.045	1.064.654
Juros pagos sobre empréstimos e financiamentos e debêntures	15 e 16	(725.550)	(663.030)	(725.550)
Pagamento de juros de arrendamento	13	(82.240)	(69.975)	(172.491)
Imposto de renda e contribuição social pagos		-	-	(208.586)
		1.520.483	(554.960)	(41.973)
Fluxo de caixa gerado (utilizado) pelas atividades operacionais				(194.869)
Fluxo de caixa de atividades de investimentos				
Redução de capital da controlada Ímpar	2.a.5	2.075.000	-	-
Valor recebido pela venda de controladas	2.e/2.f	694.627	-	700.764
Caixa advindo de incorporação de controladas		-	19.172	-
Aquisição de ativo imobilizado	11	(115.956)	(122.727)	(162.098)
Aquisição de ativo intangível	12	(9.719)	-	(19.340)
Adiantamento para futuro aumento de capital e aumento de capital	10	(302.553)	(381.964)	-
Dividendos e juros sobre capital próprio recebidos de controladas		26.978	27.846	-
Valor recebido pela baixa de imobilizado e intangível	11 e 12	157	38.343	488
Aquisição de acionistas não controladores de controladas	2.c/2.d/2.e	(38.150)	(31.409)	(38.150)
Aplicação financeira	6	-	-	(31.409)
Resgate de aplicações financeiras	6	86.806	-	(79.172)
Desconsolidação de caixa e equivalente de caixa da Ímpar	2.a.7	-	-	(21.937)
Desconsolidação de caixa e equivalente de caixa da Maipu	2.e	-	-	(129.951)
Desconsolidação de caixa e equivalente de caixa da Mantris	2.f	-	-	6.876
		2.417.190	(450.739)	385.241
Fluxo de caixa gerado (utilizado) pelas atividades de investimentos				(235.620)
Fluxo de caixa de atividades de financiamentos				
Captações de empréstimos, financiamentos e debêntures	15 e 16	250.000	1.710.000	3.250.000
Pagamento de empréstimos, financiamentos e debêntures	15 e 16	(2.500.000)	(911.554)	(2.508.618)
Dividendos pagos para acionistas não controladores de controladas		-	(155)	(733)
Aporte de acionista		1	1.500.000	1.500.000
Pagamentos de contas a pagar por aquisições de controladas	19	(36.857)	(59.938)	(78.940)
Pagamento de arrendamento - principal	13	(148.912)	(138.670)	(201.848)
		(2.435.768)	2.099.683	459.862
Fluxo de caixa gerado (utilizado) pelas atividades de financiamentos				1.543.136
Aumento em caixa e equivalentes de caixa		1.501.905	1.093.984	803.130
Posição de caixa e equivalentes de caixa:				1.112.647
No início do período	5	461.263	521.440	1.742.762
No fim do período	5	1.963.168	1.615.424	2.545.892
		1.501.905	1.093.984	803.130
				1.112.647

As notas explicativas da administração são parte integrante das informações trimestrais individuais e consolidadas.

Demonstrações do valor adicionado**Períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e de 2024**

(Em milhares de Reais)

Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Receitas				
Vendas de mercadorias, produtos e serviços	23	5.119.454	4.639.664	9.754.097 12.695.219
Outras receitas		336.844	43.891	363.593 120.355
(Perdas esperadas) / recuperação de crédito de liquidação duvidosa	7	1.641	(8.420)	(70.058) (83.543)
Insumos adquiridos de terceiros				
Custos dos produtos, das mercadorias vendidas e dos serviços prestados		(2.033.840)	(1.763.708)	(4.001.830) (5.387.344)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros		(587.160)	(519.682)	(1.231.916) (1.557.667)
Valor Adicionado Bruto		2.836.939	2.391.745	4.813.886 5.787.020
Depreciação e amortização	11,12 e 13	(619.987)	(569.601)	(876.341) (967.895)
Valor adicionado líquido produzido		2.216.952	1.822.144	3.937.545 4.819.125
Resultado de equivalência patrimonial	10.2/10.4	188.154	(240.393)	(5.244) -
Receitas financeiras	25	272.306	214.293	324.256 243.608
Valor adicionado total a distribuir		2.677.412	1.796.044	4.256.557 5.062.733
Distribuição do valor adicionado		2.677.412	1.796.044	4.256.557 5.062.733
Pessoal				
Salários		818.030	835.583	1.652.996 2.273.229
Fundo de Garantia por Tempo de Serviço ("FGTS")		64.342	67.046	115.136 158.510
Benefícios		184.923	193.811	279.863 389.108
Impostos, taxas e contribuições		518.276	457.313	913.278 1.187.097
Federal		359.560	341.345	629.298 874.598
Estadual		3.283	4.785	10.175 6.757
Municipal		155.433	111.183	273.805 305.742
Remuneração de capitais de terceiros		1.288.886	610.358	1.482.586 1.416.665
Juros sobre captações e financiamentos e arrendamentos		1.288.886	610.358	1.482.586 1.416.665
Remuneração de capitais próprios		(197.045)	(368.067)	(187.302) (361.876)
Prejuízo do período		(197.045)	(368.067)	(197.045) (368.067)
Resultado atribuível aos acionistas não controladores de controladas		-	-	9.743 6.191

As notas explicativas da administração são parte integrante das informações trimestrais individuais e consolidadas.

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

1 Contexto operacional

A Diagnósticos da América S.A. (“DASA”, “Controladora” ou “Companhia”) e em conjunto com suas controladas (“Grupo DASA” ou “Consolidado”), com sede na Avenida Juruá, nº 434, Alphaville, CEP 06455-010, cidade de Barueri, Estado de São Paulo, é uma sociedade anônima de capital aberto com o seu registro concedido pela Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”), em 5 de novembro de 2004 e também registrada no Novo Mercado da B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão (“B3”), o que caracteriza o mais alto nível de governança corporativa no mercado de capitais brasileiro, sob o código de negociação DASA3, para negociação dos seus valores mobiliários no mercado de bolsa.

A Companhia por meio de suas próprias operações, bem como de suas controladas e controlada em conjunto, tem como objeto social a prestação de serviços: (i) médicos ambulatoriais; (ii) auxiliares de apoio diagnóstico a pacientes particulares ou empresas conveniadas; (iii) hospitalares, para propiciar o atendimento médico e ambulatorial; (iv) coordenação de cuidado, monitoramento remoto, gestão de saúde populacional, assistência médica e paramédica domiciliar e atividade médica ambulatorial restrita a consultas; (v) desenvolvimento e licenciamento de programas de computador; e (vi) desenvolvimento e licenciamento de modelos preditivos utilizando tecnologia da informação e ciência de dados.

2 Principais eventos ocorridos no período

(a) Acordo de associação entre DASA e Amil Assistência Médica Internacional S.A. (“Amil”) (“Acordo de Associação”)

(a.1) Assinatura do Acordo de Associação

Em 14 de junho de 2024, a DASA assinou um Acordo de Associação com a Amil, por meio do qual a Amil contribuiria ativos de hospitais e oncologia à Ímpar Serviços Hospitalares S.A. (“Ímpar”), empresa de hospitais e oncologia da DASA, tornando a Ímpar uma *joint venture* (empreendimento controlado em conjunto) com participações iguais de 50% do capital votante entre Amil e DASA e governança desenhada para manter equilíbrio de direitos, com 3 representantes de cada sócio e 3 membros independentes em conselho e decisões majoritariamente por maioria simples em conselho.

(a.2) Aditamento do Acordo de Associação

Em 4 de fevereiro de 2025 foi aprovado pela DASA e Amil, a celebração de aditamento ao Acordo de Associação para, entre outros temas, (i) alterar o valor da dívida líquida da Ímpar no fechamento da transação, de R\$ 3.850.000 para R\$ 3.500.000, incluindo dívida líquida financeira, saldo de operações com derivativos, contas a pagar de aquisições e impostos parcelados; e (ii) alterar o montante da dívida líquida que aportada no fechamento da transação, juntamente com os ativos da Amil, que inicialmente não previa aporte de recursos financeiros, para caixa de R\$ 350.000. Como resultado dessa alteração, o endividamento líquido após fechamento da transação passou a ser previsto em R\$ 3.150.000.

(a.3) Emissão de debêntures no valor de R\$ 3 bilhões

Em 14 de fevereiro de 2025, em preparação para o fechamento do Acordo de Associação, a Ímpar emitiu 3.000.000 (três milhões) de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie com garantia real, quirografária, em série única, da 2^a (segunda) emissão, com valor nominal unitário de R\$ 1.000,00 (mil Reais), perfazendo o montante total, na data de emissão, de R\$ 3.000.000. Os valores foram recebidos pela Ímpar em 26 de fevereiro de 2025.

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

(a.4) Aprovação da incorporação dos ativos e passivos cindidos da Ímpar excluídos do perímetro do Acordo de Associação

Em 26 de fevereiro de 2025, foi aprovada pela Assembleia Geral Extraordinária da DASA, a incorporação, pela Companhia, do acervo cedido da Ímpar, composto pelos ativos e operações excluídos do perímetro do Acordo de Associação. A efetivação da operação aprovada em tal assembleia restou condicionada à ratificação, pelo Conselho de Administração da Companhia, do atendimento da premissa de endividamento líquido da Ímpar prevista nos documentos do Acordo de Associação e a verificação, pelo mesmo Conselho de Administração, da implementação das condições precedentes pactuadas no âmbito do Acordo de Associação, em reunião em que se verificar, cumulativamente, o cumprimento das referidas condições precedentes e a verificação do atendimento das premissas de endividamento mencionadas acima. A pauta da Assembleia incluiu também a alteração e consolidação do Estatuto Social da DASA para refletir o novo valor e o novo número de ações em que se divide o capital social da Companhia como resultado do aumento de capital recentemente homologado.

(a.5) Redução de capital da Ímpar

Em 28 de fevereiro de 2025, em preparação para o fechamento do Acordo de Associação, foi realizada uma redução de capital da Ímpar no montante de R\$ 2.075.000.

(a.6) Efetivação da cisão de ativos e passivos da Ímpar excluídos do perímetro do Acordo de Associação

Em 31 de março de 2025 tornou efetiva a cisão dos ativos e passivos da Ímpar que não são parte do Acordo de Associação, incluindo o Hospital São Domingos, o Hospital da Bahia, a rede de clínicas oncológicas AMO e certos imóveis próprios, que passaram a ser detidos pela DASA e suas controladas Dasa Real Estate Empreendimentos Imobiliários Ltda., Marimed Real Estate Empreendimentos Imobiliários Ltda. e Innova Real Estate Empreendimentos Imobiliários Ltda. A cisão foi realizada pelos seus valores contábeis e suportada por laudo elaborado por consultoria independente.

(a.7) Conclusão do Acordo de Associação

Em 1 de abril de 2025 ocorreu o fechamento da operação prevista no Acordo de Associação.

No âmbito do fechamento do Acordo de Associação (i) a Amil contribuiu à Ímpar, por meio de um aumento de capital, as ações por ela detidas na Esho – Empresa de Serviços Hospitalares S.A. (“Esho”) e Hospital Alvorada Taguatinga Ltda. (“HAT”), companhias que detêm direta ou indiretamente os hospitais e clínicas oncológicas da Rede Américas (exceto o Hospital Promater e o Hospital Monte Klinikum, localizados na região Nordeste) e o Hospital Maternidade Santa Lúcia; e (ii) a Ímpar, além dos hospitais e clínicas oncológicas contribuídos pela Amil, permaneceu com a totalidade de suas operações, exceto (a) o Hospital São Domingos, o Hospital da Bahia e a AMO, localizados na região Nordeste, e (b) certos imóveis próprios, principalmente nos quais operam o Hospital do Paraná e o Hospital Cristóvão da Gama Diadema, que foram cedidos da Ímpar e passaram a ser detidos direta ou indiretamente pela DASA.

Os valores aportados pela Amil em Ímpar, através das controladas Esho e HAT em 1 de abril de 2025, suportados pelos seus valores contábeis, totalizaram R\$ 2.915.138.

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

A desconsolidação da Ímpar, o reconhecimento da nova participação a valor justo na DASA e o reconhecimento da controlada em conjunto e do resultado pelo método de equivalência patrimonial, conforme aplicabilidade dos CPC 18 (R2)/IAS 28 - Investimento em Coligada, em Controlada e em Empreendimento Controlado em Conjunto e CPC 19 (R2)/IFRS 11 - Negócios em Conjunto, ocorreu no 2º trimestre de 2025 e está demonstrado na nota explicativa nº 2.a.9.

A posição do balanço patrimonial da Ímpar em 1 de abril de 2025, utilizado para a desconsolidação da DASA no 2º trimestre de 2025, é o seguinte:

ATIVO CIRCULANTE		PASSIVO CIRCULANTE	
Caixa e equivalentes de caixa	93.498	Fornecedores	502.095
Aplicações financeiras	64.621	Debêntures	29.722
Contas a receber de clientes	2.736.513	Impostos renda e contribuição social a pagar	148.426
Estoques	193.105	Obrigações sociais e trabalhistas	335.120
Tributos a recuperar	129.490	Tributos a recolher	106.411
Outros créditos	115.266	Contas a pagar por aquisições de controladas	39.848
		Dividendos e juros sobre o capital próprio	322
		Passivos de arrendamentos	26.488
		Adiantamento de clientes	3.190
		Outras contas a pagar e provisões	274.434
TOTAL ATIVO CIRCULANTE	3.332.493	TOTAL PASSIVO CIRCULANTE	1.466.056
ATIVO NÃO CIRCULANTE		PASSIVO NÃO CIRCULANTE	
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO			
Depósitos judiciais	49.785	Debêntures	2.979.362
Tributos diferidos	292.770	Tributos a recolher	48.419
Outros créditos	45.213	Contas a pagar por aquisições de controladas	496.991
		Provisões tributárias, trabalhistas e cíveis	85.640
		Passivos de arrendamentos	1.297.924
		Tributos diferidos	896
		Partes relacionadas	67.104
		Outras contas a pagar e provisões	174.096
TOTAL REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	387.768	TOTAL PASSIVO NÃO CIRCULANTE	5.150.432
ATIVO NÃO CIRCULANTE		TOTAL DO PASSIVO	6.616.488
INVESTIMENTOS		TOTAL PATRIMÔNIO LÍQUIDO	2.360.184
Investimentos	5	Participação de não controladores em controladas	1.381
Imobilizado	1.700.408	TOTAL PATRIMÔNIO LÍQUIDO	2.361.565
Direito de uso	1.162.415	TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	8.978.053
Intangível	2.394.964		
TOTAL ATIVO NÃO CIRCULANTE	5.645.560		
TOTAL DO ATIVO	8.978.053		

(a.8) Contratos assinados no contexto do fechamento do Acordo de Associação

Adicionalmente, em 1 de abril de 2025 entrou em vigor a Acordo de Acionistas da Ímpar entre DASA e Amil e foram assinados certos acordos previstos no Acordo de Associação:

- (a) Contratos temporários de compartilhamento de despesas entre (i) Ímpar e DASA e (ii) Ímpar e Amil, visando dar suporte a certas atividades que ainda não foram segregadas de DASA e Amil, respectivamente, por um período de transição;
- (b) Contrato de compartilhamento de despesas entre DASA e Ímpar, cobrindo certas despesas administrativas da Ímpar com relação às operações do Hospital São Domingos, Hospital da Bahia e AMO detidas pela DASA.

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

(c) Contratos de locação de imóveis onde operam certos hospitais ou clínicas da Ímpar, incluindo os contribuídos pela Amil no fechamento, tendo como locadores a Amil, a DASA e acionistas do grupo de controle da DASA.

(a.9) Apuração do resultado na perda de controle da Ímpar e constituição do empreendimento controlado em conjunto

O processo de desconsolidação dos negócios contribuídos, em 1º de abril de 2025, e o reconhecimento da nova participação a valor justo está demonstrado a seguir:

Valor de livros dos negócios (ativos e passivos) contribuídos - Ímpar	(2.360.184)
Valor de livros do empreendimento controlado em conjunto (50% de participação)	2.637.661
Ganho na desconsolidação e constituição dos ativos/passivos contribuídos	<u>277.477</u>
Valor justo preliminar da participação no empreendimento controlado em conjunto (50% de participação) (*)	4.804.163
Valor de livros do empreendimento controlado em conjunto (50% de participação)	<u>(2.637.661)</u>
Ganho na apuração do valor justo do empreendimento controlado em conjunto	<u>2.166.502</u>
Ganho total reconhecido em Outras despesas e receitas, líquidas (**)	<u>2.443.979</u>

(*) valor a ser alocado entre ágio e valor justo dos ativos, através de laudo a ser apurado por consultoria independente (laudo em andamento).

(**) sobre o ganho total foi apurado imposto de renda e contribuição social diferido.

(a.10) Indenização

Em 22 de setembro de 2025, a DASA e a Amil celebraram aditamento ao Acordo de Associação firmado em 1 de abril de 2025, formalizando o entendimento sobre indenização decorrente da apuração do ajuste de dívida líquida, previsto no referido Acordo. Com base nas informações financeiras referentes aos ativos Amil e ativos Ímpar na data-base de 31 de março de 2025, foi apurado o valor líquido de R\$ 167.853, que será pago pela DASA à Ímpar, em 4 parcelas em até 24 meses e será atualizado pelo Certificado de Depósito Interbancário (“CDI”) até o pagamento. O valor foi reconhecido em Outras despesas, reduzindo o ganho apurado em 1º de abril de 2025. Após essa apuração, o ajuste da dívida líquida entre as partes foi encerrado. Até a emissão destas informações trimestrais, no 4º trimestre de 2025 foi efetuado o pagamento de R\$ 62.474 do valor total.

Para maiores informações a respeito do Acordo de Associação, vide Fato Relevante - “Acordo de Associação em Hospitais” e Comunicado ao Mercado - “Apresentação DASA”, divulgados pela Companhia em 14 de junho de 2024, assim como Fato Relevante divulgado em 4 de fevereiro de 2025, Comunicados ao Mercado de 26 de dezembro de 2024 e 14 de janeiro de 2025, e Fato Relevante sobre o fechamento da transação em 1 de abril de 2025, todos disponíveis no site de Relações com Investidores (“RI”) da DASA (www.dasa3.com.br).

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

b) Mudanças de unidade geradora de caixa (“UGC”) e segmentos de negócios (nota explicativa nº 28)

A conclusão do Acordo de Associação entre DASA e Amil, ocorrido em 1 de abril de 2025 (vide nota explicativa nº 2.a), foi um marco significativo na implementação da estratégia da Companhia de focar nas atividades principais de diagnósticos e hospitais/oncologia, causando as seguintes alterações na forma de gestão e reporte:

Hospitais e Oncologia

As três atividades que não fizeram parte do Acordo de Associação (Hospital São Domingos, Hospital da Bahia e rede de clínicas oncológicas AMO) deixaram de fazer parte de uma ampla rede de instituições hospitalares e oncológicas, que operavam de forma integrada, inclusive nas decisões de investimentos e são geograficamente distantes ou de natureza diferentes, reduzindo assim o efeito de operação em rede entre elas.

Por consequência, ainda que continuem a constituir um segmento reportável de Hospitais e Oncologia (vide nota explicativa nº 28), as principais decisões que afetam fluxo de caixa, como investimento e capital de giro, tornaram-se mais individualizadas para cada uma das três atividades. Assim, cada uma delas passou a ser considerada como uma UGC e o teste de recuperabilidade passou a ser realizado individualmente, conforme apresentado na nota explicativa nº 2.b.1 abaixo.

Diagnósticos e Coordenação de Cuidados

Após a venda de Dasa Empresas em dezembro de 2024, a única atividade fim remanescente de coordenação de cuidados/gerenciamento de saúde é a medicina ocupacional, realizada pelas controladas MO Holding S.A. e Mantris Gestão em Saúde Corporativa Ltda. Concomitante a conclusão do Acordo de Associação, finalizou-se também a segregação de gestão da operação de medicina ocupacional, que deixou de ser parte do segmento reportável “Diagnósticos e Coordenação de Cuidados”, o qual passou a englobar somente a operação nacional de diagnósticos e, portanto, passou a ser chamado somente “Diagnósticos – Operação Nacional” (vide nota explicativa nº 28).

Em adição, tendo se tornado uma operação segregada da atividade de diagnósticos, a atividade de medicina ocupacional se tornou uma UGC, com teste de recuperabilidade em separado, conforme apresentado na nota explicativa nº 2.b.1 abaixo.

b.1) Teste de recuperabilidade

Em 30 de junho de 2025, em atendimento ao CPC 01 (R1)/IAS 36 - Redução ao Valor Recuperável de Ativos, a Administração avaliou separadamente as três atividades de hospitais e oncologia bem como a operação de medicina ocupacional.

A Administração realizou o teste de recuperabilidade dos saldos dessas UGC, utilizando o seu julgamento na determinação das estimativas futuras quanto à capacidade de geração de fluxos de caixa futuro descontado. Os fluxos de caixa derivam de projeções de longo prazo mais recentes aprovados pela Administração. As projeções consideram as expectativas do mercado para as operações, utilização de julgamentos relacionadas à taxa de crescimento da receita e perpetuidade, estimativas de investimentos futuros, capital de giro e taxa de desconto.

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

O valor recuperável de um ativo é o maior entre o seu valor em uso e o seu valor justo líquido de despesas diretas de venda. O valor justo líquido de despesas de venda é determinado pelo preço que seria recebido pela venda de um ativo em uma transação não forçada entre participantes do mercado, deduzidas das despesas com a remoção do ativo, gastos diretos incrementais para deixar o ativo em condição de venda, despesas legais e tributos. O valor em uso considera os fluxos de caixa futuros estimados descontados a valor presente por uma taxa de desconto que reflete as condições atuais de mercado quanto ao período e os riscos específicos do ativo ou da UGC. Uma perda por redução ao valor recuperável é reconhecida se o valor contábil do ativo ou UGC exceder o seu valor recuperável. Perdas por redução ao valor recuperável de ativos são reconhecidas no resultado. Uma perda por redução ao valor recuperável relacionada ao ágio por expectativa de rentabilidade futura (“ágio”) não é revertida. Quanto aos demais ativos, as perdas por redução ao valor recuperável são revertidas somente na extensão em que o novo valor contábil do ativo não excede o valor contábil que teria sido apurado, líquido de depreciação ou amortização, caso a perda de valor não tivesse sido reconhecida.

Após realizadas as projeções futuras, comparamos o valor contábil, incluindo o ágio, com o valor recuperável apurado pelas projeções realizadas da UGC.

Os valores contábeis, ágios, a projeção do fluxo de caixa e a consequente perda por desvalorização (reconhecida em Outras despesas e receitas, líquidas) relacionadas a essas atividades estão demonstradas abaixo:

Segmento	Fluxo de caixa	Valor contábil	Ágio	Perda por desvalorização
Hospital São Domingos	Hospitais e oncologia	1.532.933	774.344	1.484.685
Hospital da Bahia	Hospitais e oncologia	378.993	388.966	820.678
Rede de clínicas oncológicas AMO	Hospitais e oncologia	603.454	352.083	632.720
Medicina ocupacional (*)	Outros	95.603	91.149	91.895
				87.441

(*) Com a venda da Mantris - Gestão em Saúde Corporativa Ltda. e MO Holding S.A. (em conjunto “Mantris”), o valor contábil do investimento, do ágio e da perda por desvalorização foram baixados no 3º trimestre de 2025 (vide nota explicativa nº 2.f).

As seguintes premissas foram utilizadas para os ativos analisados e representa a melhor estimativa e julgamento da Companhia, tendo sido as referidas projeções aprovadas pela Administração:

- As projeções de fluxo de caixa são baseadas em expectativas da Administração e refletem a melhor informação disponível no momento. A projeção completou o período de nove anos e seis meses acrescidos do valor residual calculado pela perpetuação do saldo de caixa após esse período, descontado ao valor presente pelo Custo Médio Ponderado de Capital (*Weighted Average Cost of Capital* – “WACC”) de 12,2% para o período da projeção (15,3% antes dos impostos).
- Receitas: projetadas para os próximos anos considerando crescimento do volume de serviços prestados, capacidade ocupada e as projeções de inflação baseadas em projeções macroeconômicas de instituições financeiras.
- Custos e despesas: projetadas no mesmo período das receitas, de acordo com a dinâmica do negócio.
- Investimento de capital: considerado o investimento percentual médio histórico em manutenção de ativos.
- Taxa de crescimento na perpetuidade: considera o Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplio (“IPCA”) projetada de 3,5% a.a. em 30 de junho de 2025.
- Período de avaliação: a avaliação do valor justo é efetuada por um período de nove anos e seis meses e, posteriormente, considera-se a perpetuidade das premissas, tendo em vista a capacidade de continuidade dos negócios por tempo indeterminado.

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

c) Exercício da opção de compra da CPClin – Centro de Pesquisa Clínicas Ltda. (“CPClin”)

Em julho de 2025, a DASA adquiriu 20% das quotas remanescente da controlada CPClin, detidas pelos seus sócios minoritários, pelo montante de R\$ 2.498. Considerando que a DASA possuía 80% (oitenta por cento) do capital social da CPClin, esta passou a ser uma controlada integral da DASA.

d) Exercício da opção de compra da Fernando Henriques Pinto Junior & Cia Ltda. (“Padrão”)

Em setembro de 2025, a DASA adquiriu 10% das quotas remanescente da controlada Padrão, detidas pelo seu sócio minoritário, pelo montante de R\$ 273. Considerando que a DASA possuía 90% (noventa por cento) do capital social do Padrão, esta passou a ser uma controlada integral da DASA.

e) Compra e venda da Diagnóstico Maipú por Imágenes S.A. (“Maipú”) e Medical Investment S.A. (“Operação de Diagnósticos na Argentina”)

Em 30 de setembro de 2025, a DASA assinou contrato definitivo de venda da Operação de Diagnósticos na Argentina, pelo montante de R\$ 614.644. O montante total foi recebido nesta data.

Em preparação a venda da Operação de Diagnósticos na Argentina, em 29 de setembro de 2025 a DASA adquiriu ações e direitos de opção previstos nos acordos societários de 2021 pelo montante de R\$ 35.379.

f) Venda da Mantris

Em 30 de setembro de 2025, a DASA assinou contrato definitivo para a venda das quotas e ações da Mantris, sua controlada voltada à medicina ocupacional e gestão integrada de saúde. O valor total da transação foi R\$ 90.120, sujeito a ajuste de endividamento líquido. Na mesma data foi recebido o montante de R\$ 86.120, sendo R\$ 4.000 retido por três anos e corrigido pelo CDI, e é destinado a garantir o pagamento de eventual ajuste por endividamento líquido e potenciais passivos e contingências com fato gerador anterior ao fechamento.

g) Incorporações

Visando otimizar a estrutura societária, operacional e financeira, bem como a otimizar sinergias com consequente redução de custos, a Companhia e suas controladas realizaram as seguintes incorporações:

(i) a controlada São Marcos – Saúde e Medicina Diagnóstica S.A. incorporou em 1 de agosto de 2025 a sua controlada direta LSM Participações Ltda. e as suas controladas indiretas PHD – Patologia, Histologia, Diagnóstico e Serviços Médicos Ltda., Laborfase Laboratório de Análises Clínicas Ltda. e Laboratório Padrão de Análises Clínicas Ltda.; e

(ii) a controlada indireta Saúde Santa Celina Assistência Médica S.A. incorporou em 1 de setembro de 2025 a controladora Santa Celina Participações S.A. e suas controladas Santa Celina Gestão de Informações Ltda. e Assistência Médica Domiciliar Assunção S.A. Após as incorporações a Saúde Santa Celina Assistência Médica S.A. passou a ser a controlada direta da DASA.

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

3 Apresentação das informações trimestrais

A emissão destas informações trimestrais individuais e consolidadas foi autorizada pelo Conselho de Administração em reunião realizada em 13 de novembro de 2025.

3.1 Base de elaboração e apresentação

As informações trimestrais individuais e consolidadas foram elaboradas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) (Demonstração Intermediária) emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (“CPC”) e de acordo com *International Accounting Standard* (“IAS”) 34 *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (“IASB”) e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM, aplicáveis a elaboração das Informações Trimestrais – ITR, e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela Administração da Companhia.

A preparação de informações trimestrais requer o uso de certas estimativas e premissas e a Administração da Companhia utilizou julgamentos no processo de aplicação das políticas contábeis e nos valores reportados dos ativos, passivos, receitas e despesas do Grupo DASA. As estimativas e premissas são revisadas de forma contínua e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros consideradas razoáveis para as circunstâncias, sendo que os resultados reais podem divergir dessas estimativas. As revisões dessas estimativas são reconhecidas prospectivamente nas demonstrações financeiras. As áreas que requerem maior nível de julgamento e têm maior complexidade, bem como as áreas nas quais premissas e estimativas são significativas e críticas para as demonstrações financeiras, referem-se a: i) taxas de desconto e projeções de crescimento na determinação do valor justo em combinação de negócios (vide nota explicativa nº 3.2.b); ii) análise das perdas esperadas por crédito de liquidação duvidosa do contas a receber (nota explicativa nº 7) e contraprestação variável no reconhecimento da receita (notas explicativas nº 7 e 23); iii) vida útil do ativo imobilizado (nota explicativa nº 11); iv) vida útil dos ativos intangíveis e teste de redução ao valor recuperável de ativos intangíveis e ágio (nota explicativa nº 12); v) taxas de desconto e de inflação projetada para os contratos de arrendamento (nota explicativa nº 13); vi) reconhecimento e mensuração de provisão para demandas tributárias, trabalhistas e cíveis (nota explicativa nº 20); e vii) reconhecimento de ativos fiscais diferidos (nota explicativa nº 27).

As informações trimestrais individuais e consolidadas foram preparadas com base no custo histórico, com exceção dos itens a seguir que foram mensurados a valor justo: i) contas a pagar por aquisição de controladas e opções com acionistas não controladores de controladas (nota explicativa nº 19); ii) pagamento baseado em ações (nota explicativa nº 21); iii) instrumentos financeiros mensurados a valor justo por meio do resultado (nota explicativa nº 29).

Os valores contábeis dos ativos não financeiros da Companhia e de suas controladas são revistos a cada data-base das informações trimestrais para apurar se há indicação de perda no valor recuperável. Uma perda no valor recuperável é reconhecida quando o valor contábil do ativo excede seu valor recuperável, o qual representa o maior valor entre o valor justo de um ativo menos seus custos de alienação e o seu valor em uso. Caso ocorra tal indicação, o valor recuperável do ativo é estimado e reconhecido.

As políticas contábeis materiais aplicadas na preparação dessas informações trimestrais estão apresentadas nas notas explicativas dos respectivos assuntos.

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

3.2 Consolidação

a) Princípios de consolidação

As informações trimestrais consolidadas incluem as informações financeiras da Companhia e suas controladas. Uma entidade é controlada quando o Grupo DASA: (i) exerce o controle, direta ou indiretamente; (ii) está exposto, ou tem direitos, a retornos variáveis de seu envolvimento com a entidade e (iii) tem a capacidade de afetar esses retornos através de seu poder sobre a entidade. As controladas são consolidadas a partir da data em que o controle é transferido para o Grupo DASA e deixam de ser consolidadas a partir da data em que o Grupo DASA deixa de ter o controle.

Quando o Grupo DASA perde o controle de uma controlada, o ganho ou a perda na alienação é reconhecida no resultado, calculado como a diferença entre o valor justo da contraprestação recebida, e a baixa do valor contábil do investimento e do ágio anteriormente reconhecido na sua aquisição.

Na elaboração das informações trimestrais consolidadas foram eliminadas as participações de uma controlada em outra, os saldos em aberto das contas ativas e passivas, as transações de receitas, custos e despesas, bem como os efeitos decorrentes das operações realizadas entre as sociedades. A participação dos acionistas não controladores de controladas é apresentada em linha específica do patrimônio líquido e da demonstração do resultado consolidados.

Para as aquisições de participações de acionistas não controladores de controladas, a diferença entre qualquer contraprestação paga e a parcela adquirida do valor contábil dos ativos líquidos da controlada é registrada diretamente no patrimônio líquido, na conta “Ajustes de avaliação patrimonial”.

As informações das controladas diretas estão apresentadas na nota explicativa nº 10.3.

Nas informações trimestrais individuais da controladora, os resultados de suas controladas são reconhecidos pelo método de equivalência patrimonial e o montante do respectivo investimento apresentado no ativo não circulante. Caso o patrimônio líquido da controlada esteja negativo, o montante é apresentado no passivo circulante.

b) Combinação de negócios

Em uma combinação de negócios, de acordo com o CPC 15/IFRS 3 – Combinação de negócios, quando o Grupo DASA obtém o controle de uma empresa, os ativos identificáveis adquiridos e os passivos assumidos são mensurados, na data da aquisição, pelos valores justos, incluindo os passivos contingentes. O ágio é mensurado na data da aquisição pelo excesso da contraprestação transferida para obtenção do controle (incluindo as contraprestações contingentes a pagar), da participação de acionistas não controladores na adquirida, se aplicável, e o valor justo dos ativos identificáveis adquiridos e os passivos assumidos. O ágio é um ativo intangível com vida útil indefinida e não deve ser amortizado, sendo testado anualmente para fins de necessidade de redução ao valor recuperável ou quando houver indícios de que tenha perdido valor. Caso seja apurado uma compra vantajosa, um ganho na demonstração de resultado é reconhecido na data da aquisição. Os custos relacionados à aquisição são reconhecidos no resultado quando incorridos, exceto os custos relacionados à emissão de títulos de dívida e de títulos patrimoniais.

As contraprestações contingentes a pagar são mensuradas pelo seu valor justo na data de aquisição e remensuradas ao valor justo em cada período de relatório, sendo as variações reconhecidas no resultado. Se for um instrumento patrimonial, não deve ser remensurada e a liquidação é contabilizada no patrimônio líquido.

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

A Companhia e suas controladas não realizaram combinações de negócios em 2025.

3.3 Moeda funcional de apresentação e conversão de moeda estrangeira

A moeda funcional da Companhia é o Real (R\$). Essas informações trimestrais são apresentadas em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma.

As transações em moeda estrangeira são convertidas para Reais pelas taxas de câmbio nas datas das transações. Os ativos e passivos monetários em aberto são convertidos pela taxa de câmbio da data-base das demonstrações financeiras, sendo a diferença entre essas taxas de câmbio reconhecida no resultado financeiro até a conclusão da transação.

As informações trimestrais de controladas sediadas no exterior são convertidas para Reais da seguinte forma: (i) os ativos e passivos são convertidos para Reais pela taxa de câmbio da data-base das demonstrações financeiras; (ii) as receitas e despesas são convertidas pelas taxas de câmbio médias (iii) os montantes decorrentes da utilização dessas diferentes taxas são reconhecidas no patrimônio líquido em outros resultados abrangentes na conta ajustes acumulados de conversão e, serão reconhecidas no resultado, quando essas controladas forem alienadas.

Para as controladas sediadas na Argentina (moeda funcional Peso Argentino), foi aplicado o CPC 42/IAS 29 – Contabilidade em economia hiperinflacionária, considerando que a inflação anual de 2024 foi de 117,8% conforme Índice de Preços ao Consumidor (“IPC”). Os itens não monetários registrados pelo custo histórico (como imobilizado, intangível e estoques) e o patrimônio líquido, assim como o resultado, são atualizados pelo índice de correção entre a data inicial de reconhecimento e a data-base das demonstrações financeiras, a fim de que o balanço patrimonial dessas controladas esteja registrado ao valor corrente. A conversão dos saldos de Peso Argentino para o Real foi realizada pela taxa de câmbio da data-base das demonstrações financeiras, tanto para itens patrimoniais como de resultado. A Operação de Diagnósticos na Argentina foi vendida em setembro de 2025 (vide nota explicativa nº 2.e).

3.4 Demonstração do valor adicionado (“DVA”)

A apresentação da DVA, individual e consolidada é requerida pela legislação societária brasileira e pelas práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às companhias abertas. A DVA foi preparada de acordo com os critérios definidos pelo CPC 09 – Demonstração do Valor Adicionado. As normas internacionais de relatório financeiro (*International Financial Reporting Standards* (“IFRS”)) não requerem a apresentação dessa demonstração, sendo por tanto, apresentada como informação suplementar. Alguns valores apresentados na DVA em 30 de setembro de 2024 foram reclassificados para melhor comparabilidade com os valores apresentados em 2025.

4 Novas normas e interpretações

Alterações de normas que estão em vigor em 30 de setembro de 2025

As seguintes normas foram emitidas pelo IASB e não tiveram impacto significativo nas demonstrações financeiras do Grupo DASA:

- Alterações ao CPC 18 (R3) - Investimento em coligada, em Controlada e empreendimento controlado em conjunto e a ICPC 09 - Demonstrações contábeis individuais, demonstrações separadas, demonstrações consolidadas e aplicação do método da equivalência patrimonial;
- Alterações ao CPC 02 (R2) – Efeitos nas mudanças nas taxas de câmbio e conversão de demonstrações contábeis.

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Alterações de normas que ainda não estão em vigor em 30 de setembro de 2025

A seguinte norma foi emitida pelo IASB e deverá ter impacto significativo nas demonstrações financeiras do Grupo DASA:

- IFRS 18: Apresentação e divulgação nas demonstrações financeiras: estabelece novos requisitos para apresentação da demonstração do resultado do exercício, classificando as receitas e despesas em: operacional, investimento, financiamento, impostos de renda e operações descontinuadas. A Companhia deve aplicar o IFRS 18 para períodos de relatório anuais iniciados em 1º de janeiro de 2027. A norma exige aplicação retrospectiva com disposições de transição específicas. Os impactos da adoção da norma ainda estão sendo avaliados pela Administração.

As seguintes normas foram emitidas pelo IASB e não deverão ter impacto significativo nas demonstrações financeiras do Grupo DASA:

- Alterações aos IFRS 7 e 9 – Instrumentos Financeiros
- IFRS 19 – Subsidiárias sem Obrigação Pública: Divulgação.

5 Caixa e equivalentes de caixa

Caixa e equivalentes de caixa incluem o caixa, os depósitos bancários e outros investimentos de curto prazo de liquidez imediata, com vencimentos originais de até três meses prontamente conversíveis em caixa e com risco insignificante de mudança de valor. Os equivalentes de caixa estão representados, substancialmente, por recursos aplicados no Brasil, em títulos privados de instituições financeiras vinculados à taxa de juros dos Depósitos Interbancários (“DI”) e operações compromissadas.

A composição do caixa e equivalentes de caixa é o seguinte:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Caixa e bancos	23.653	28.583	347.378	164.233
Operações compromissadas e CDBs (a)	1.939.515	432.680	2.198.514	1.578.529
	1.963.168	461.263	2.545.892	1.742.762

(a) As operações compromissadas e CDBs (Certificados de Depósitos Bancários) são remuneradas, na média, a uma taxa de 99,3% do CDI em 30 de setembro de 2025 (98,4% do CDI em 31 de dezembro de 2024). Possuem liquidez imediata e não estão sujeitos a restrições ou penalidades de quaisquer naturezas, o que permite sua utilização de acordo com as necessidades do Grupo DASA.

6 Aplicações financeiras

A Companhia e suas controladas consideram como aplicações financeiras, os depósitos bancários e outros investimentos de liquidez de curto, médio e longo prazos que não atendem a todos os critérios para serem classificadas como equivalentes de caixa nos termos do CPC 03 (R2)/IAS 7 – Demonstração dos fluxos de caixa. As aplicações financeiras estão representadas, substancialmente, por recursos aplicados: (i) no Brasil, em títulos privados de instituições financeiras vinculados à taxa de juros dos DI, operações compromissadas, letras financeiras, títulos privados e em fundos de investimentos de curto prazo, de carteira composta por títulos públicos federais do governo brasileiro e títulos privados de instituições financeiras; (ii) no exterior, em operações compromissadas, títulos públicos, títulos privados e fundos de investimentos.

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

A composição das aplicações financeiras é o seguinte:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Operações Letra Financeira (“LF”) (a)	-	88.898	-	88.898
Operação compromissada no exterior (b)	-	-	-	63.669
	88.898	-	-	152.567

(a) As operações em LF venceram em 2025.

(b) As operações compromissadas no exterior eram remuneradas, na média, a 100% da taxa de juros do BADLAR (taxa de juros referência na Argentina). A Operação de Diagnósticos na Argentina foi vendida em 2025 (vide nota explicativa nº 2.e).

7 Contas a receber de clientes

As contas a receber de clientes correspondem aos valores a receber pela prestação de serviços nas atividades operacionais da Companhia e de suas controladas, reconhecidas na competência da prestação de serviço pelo seu valor histórico da transação, deduzido das perdas estimadas de inadimplência e glosa.

Para a análise de recuperabilidade do contas a receber de clientes, a Companhia e suas controladas aplicam a abordagem de cálculo com base nas perdas de crédito esperadas a cada data-base das demonstrações financeiras. O Grupo DASA utiliza uma metodologia para captura de deterioração da recuperabilidade do contas a receber que considera o histórico de recebimento e de perdas, sendo reconhecida provisão de glosas, em casos de recebimento parcial do contas a receber, e provisão para perdas esperadas por crédito de liquidação duvidosa (“PECLD”) em casos de inadimplência total. Uma vez identificado risco de deterioração do saldo, é feito o provisionamento, conforme métricas definidas no estudo.

A composição das contas a receber de clientes é a seguinte:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Contas a receber de clientes:				
Nacionais (a)	1.567.404	1.230.495	3.060.654	5.453.559
Internacionais	-	-	-	105.359
Partes relacionadas (nota explicativa nº 30.a)	128.385	101.354	-	-
	1.695.789	1.331.849	3.060.654	5.558.918
Perdas esperadas por crédito de liquidação duvidosa	(35.461)	(32.965)	(79.799)	(191.580)
Perdas esperadas de contraprestação variável (glosa)	(30.007)	(34.144)	(142.609)	(380.243)
Perdas esperadas por crédito de liquidação duvidosa e perda esperada de contraprestação variável (glosas)	(65.468)	(67.109)	(222.408)	(571.823)
Total contas a receber de clientes, líquido	1.630.321	1.264.740	2.838.246	4.987.095
Circulante	1.611.073	1.233.231	2.816.339	4.950.821
Não circulante	19.248	31.509	21.907	36.274

(a) Em 30 de setembro de 2025, a Companhia e suas controladas mantinham operação de antecipação de recebíveis de cartão de crédito junto às respectivas adquirentes, sem coobrigação, no montante de R\$ 25.232 (R\$ 156.830 em 31 de dezembro de 2024).

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Abaixo divulgamos o resumo do contas a receber a vencer e vencidas:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
A faturar	389.940	272.530	1.167.317	1.687.401
A vencer	842.352	734.571	1.198.932	2.815.444
Vencidos				
Até 90 dias	264.006	141.071	431.697	506.358
91 a 120 dias	31.062	25.055	56.556	66.692
121 a 180 dias	20.434	34.019	30.470	87.808
181 a 360 dias	66.056	42.161	86.605	166.068
acima de 360 dias	81.939	82.442	89.077	229.147
	1.695.789	1.331.849	3.060.654	5.558.918

A movimentação da PECLD é demonstrada a seguir:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2023	(29.732)	(151.407)
Provisão de PECLD	(8.144)	(48.519)
Reversão/utilização de PECLD	4.793	28.179
Saldo em 30 de setembro de 2024	(33.083)	(171.747)
 Saldo em 31 de dezembro de 2024	 (32.965)	 (191.580)
Desconsolidação da Ímpar - saldo de 1 de abril de 2025	-	129.285
Venda de controladas (vide nota explicativa nº 2.e e 2.f)	-	593
Provisão de PECLD	(21.158)	(80.915)
Reversão/utilização de PECLD	18.662	62.818
Saldo em 30 de setembro de 2025	(35.461)	(79.799)

A movimentação das perdas esperadas de contraprestação variável (glosas) é demonstrada a seguir:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2023	(20.672)	(220.343)
Provisão de glosas	(11.553)	(64.132)
Reversão/utilização de glosas	6.484	929
Saldo em 30 de setembro de 2024	(25.741)	(283.546)
 Saldo em 31 de dezembro de 2024	 (34.144)	 (380.243)
Desconsolidação da Ímpar - saldo de 1 de abril de 2025	-	289.595
Provisão de glosas	(10.662)	(126.290)
Reversão/utilização de glosas	14.799	74.329
Saldo em 30 de setembro de 2025	(30.007)	(142.609)

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

8 Estoques

Os estoques referem-se substancialmente à itens de materiais clínicos, hospitalares, medicamentos, vacinas e materiais de consumo utilizados na realização dos exames de análises clínicas, diagnósticos por imagem e no atendimento de pacientes nos hospitais. Os estoques são apresentados pelo menor valor entre o custo e o valor realizável líquido. Os custos dos estoques são determinados pelo método do custo médio ponderado.

Os suprimentos farmacêuticos, clínicos e médicos têm uma data de validade atribuída pelo fabricante. A data de validade é estabelecida com base nos resultados dos testes de estabilidade obtidos na embalagem primária e na embalagem secundária. É constituída provisão para obsolescência para os materiais sem movimentação nos últimos 180 dias e com prazo de validade no período analisado. Os itens vencidos são baixados, impactando o resultado quando incorrido.

9 Tributos a recuperar

A composição dos tributos a recuperar é a seguinte:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
PIS/COFINS (a) e CSLL (b) - retenções na fonte sobre faturamento	33.071	35.340	46.043	53.085
IRPJ/CSLL (b) a recuperar	181.237	164.176	424.557	297.610
INSS (c) a recuperar	81.788	92.146	134.480	120.530
ISS (d) a recuperar	14.070	6.946	7.405	12.714
Outros	6.181	6.086	20.852	69.077
	316.347	304.694	633.337	553.016
Circulante	283.276	262.792	597.462	510.735
Não circulante	33.071	41.902	35.875	42.281

- (a) PIS - Programa de Integração Social e COFINS - Contribuição para Financiamento da Seguridade Social.
- (b) IRPJ - Imposto de Renda Pessoa Jurídica e CSLL - Contribuição Social sobre o Lucro Líquido.
- (c) INSS - Instituto Nacional do Seguro Social.
- (d) ISS - Imposto Sobre Serviços.

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

10 Investimentos

10.1 Informações sobre investimentos (Controladora)

A composição dos investimentos está apresentada a seguir:

Controladora	30/09/2025	31/12/2024
Investimentos em controladas:		
Hospitais e Oncologia (nota explicativa nº 2.a.6)	964.229	8.146.363
Diagnósticos - Operações Nacionais	677.826	476.215
Diagnósticos - Operações Internacionais (b)	8.770	311.751
Outros investimentos em controladas (b)	-	31.530
Investimentos em controladas (nota explicativa nº 10.3)	<u>1.650.825</u>	<u>8.965.859</u>
Ágio na aquisição de participações:		
Hospitais e Oncologia (a)	999.987	-
Diagnósticos - Operações Nacionais	934.748	934.748
Diagnósticos - Operações Internacionais (b)	11.047	25.644
Outros ágios na aquisição de participações (b)	-	91.896
Ágio na aquisição de participações	<u>1.945.782</u>	<u>1.052.288</u>
Ativo intangível identificado na aquisição de participações	375.421	462.780
Outros investimentos	<u>2.965</u>	<u>3.197</u>
Total de investimentos	<u>3.974.993</u>	<u>10.484.124</u>

(a) Em 2025 inclui os valores referentes ao Hospital São Domingos, Hospital da Bahia e rede de clínicas oncológicas AMO, operações previamente detidas pela Ímpar que passaram a ser detidas diretamente pela DASA por não fazerem parte do Acordo de Associação (vide nota explicativa nº 2.a.6).

(b) Em 2025 ocorreu a venda de controladas (vide nota explicativa nº 2.e e 2.f.).

Para informações sobre os segmentos de negócios vide nota explicativa nº 28.

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

10.2 Informações sobre a participação em controladas diretas

O quadro abaixo apresenta um sumário das informações financeiras das controladas diretas:

Razão social	Segmento	Período findo em 30 de setembro de 2025			Exercício findo em 31 de dezembro de 2024			Lucro (prejuízo) proporcional a quantidade de ações possuídas em 30 de setembro de 2024	
		Percentual de participação no capital integralizado	Capital social integralizado	Patrimônio líquido (Patrimônio líquido negativo) proporcional a quantidade de ações possuídas	Lucro (prejuízo) proporcional a quantidade de ações possuídas	Percentual de participação no capital integralizado	Capital social integralizado		
Aliança Biotecnologia Ltda.	Diagnósticos - Operação Nacional	100,00%	1.462	192	(23)	100,00%	1.462	216	(15)
Allbrokers Brasil Corretora de Seguros Ltda. (c)	Outros	-	-	-	-	-	-	(16.718)	
AMO Participações S.A. (d)	Hospitais e Oncologia	100,00%	255.793	246.628	11.110	-	-	-	
Benefícios Acessíveis Assessoria Empresarial Ltda.	Diagnósticos - Operação Nacional	100,00%	781	10	(709)	-	-	-	
Centro de Diagnóstico Boris Berenstein Ltda.	Diagnósticos - Operação Nacional	99,99%	25.000	42.737	3.082	99,99%	25.000	39.806	1.727
Cientificab Produtos Laboratoriais e Sistemas Ltda.	Diagnósticos - Operação Nacional	100,00%	130.177	257.741	69.450	100,00%	125.177	204.645	39.427
CPCLIN - Centro de Pesquisas Clínicas Ltda (g)	Diagnósticos - Operação Nacional	100,00%	1	7.658	2.478	80,00%	1	5.150	3.574
Clínica de Ressonância e Multi Imagem Petrópolis Ltda.	Diagnósticos - Operação Nacional	70,00%	1.080	4.441	2.047	70,00%	1.080	2.660	457
DASA Real Estate Empreendimentos Imobiliários Ltda.	Diagnósticos - Operação Nacional	100,00%	31.606	40.487	6.643	100,00%	25.667	29.121	1.893
DB Genética Serviços Laboratoriais Ltda.	Diagnósticos - Operação Nacional	100,00%	10	(61.501)	2.759	100,00%	10	(64.205)	(8.394)
Diagnóstico Maipú por Imágenes S.A. (i)	Diagnósticos - Operação Nacional	100,00%	51	(10.449)	(1.599)	90,00%	51	(8.851)	(912)
Fernando Henrique Pinto Junior & Cia Ltda. (g)	Diagnósticos - Operação Internacional	100,00%	1.778	(2.017)	670	100,00%	2.043	(8.634)	(816)
Genia S.A. (a)	Outros	-	-	-	-	-	-	(13.144)	
Gesto Saúde Sistemas Informatizados, Consultoria Médica e Corretora de Seguros Ltda. (c)	Hospitais e Oncologia	100,00%	12.797	303.286	97.959	-	-	-	
Hospital São Domingos Ltda.(d)	Hospitais e Oncologia	100,00%	-	-	1.297	100,00%	7.991.700	8.146.363	(138.788)
Impar Serviços Hospitalares S.A. (f)	Diagnósticos - Operação Nacional	100,00%	8.680	(6.766)	(2.291)	100,00%	8.680	(4.889)	(2.965)
Instituto de Hematologia de S.J.R. Preto Ltda.	Hospitais e Oncologia	100,00%	56.967	56.691	837	-	-	-	
Innova Real Estate Empreendimentos Imobiliários Ltda. (d)	Diagnósticos - Operação Nacional	100,00%	5.803	9.096	2.814	100,00%	5.803	6.966	1.898
Itulab Laboratório de Análises Clin. de Itu Ltda.	Diagnósticos - Operação Nacional	100,00%	5	(6.021)	(4.320)	100,00%	5	(2.701)	(3.064)
Laboratório Bioclinico MS Ltda.	Diagnósticos - Operação Nacional	100,00%	3.366	18.130	9.134	100,00%	3.366	9.603	1.751
Laboratório Deliberato de Análises Clínicas Ltda. (b)	Diagnósticos - Operação Nacional	-	-	-	-	-	-	(140)	
Laboratório Nobel S.A.	Diagnósticos - Operação Nacional	100,00%	95.978	32.586	(6.137)	100,00%	15.863	8.723	(15.275)
Laboratório de Pesquisas Clínicas e Bromatológicas Ltda. (b)	Diagnósticos - Operação Nacional	-	-	-	-	-	-	200	
Maringá Medicina Nuclear Ltda.	Diagnósticos - Operação Nacional	100,00%	34.000	16.800	(2.826)	100,00%	15.600	19.626	(2.843)
MO Holding S.A. (i)	Outros	-	-	-	(1)	100,00%	16.022	146	(19.360)
Mantris Gestão em Saúde Corporativa Ltda. (i)	Outros	-	-	-	1.559	100,00%	77.845	31.186	-
Marimed Real Estate Empreendimentos Imobiliários Ltda. (d)	Hospitais e Oncologia	100,00%	14.128	15.551	1.755	-	-	-	
Navegantes Investimentos e Participações S.A. (d) (e)	Hospitais e Oncologia	100,00%	535.865	337.464	(6.496)	-	-	-	
Neuro Imagens Ltda. (d)	Hospitais e Oncologia	100,00%	8.701	4.665	(1.557)	-	-	-	
Nobeloy S.A. (a)	Diagnósticos - Operação Internacional	100,00%	8.757	(431)	(269)	100,00%	9.529	1.893	(139)
Optiren S.A. (a)	Diagnósticos - Operação Internacional	100,00%	5.041	8.770	(1.128)	100,00%	5.869	10.162	697
Patologia Clínica Dr. Geraldo Lustosa Cabral Ltda.	Diagnósticos - Operação Nacional	100,00%	7.400	16.079	4.369	100,00%	3.400	13.139	2.858
Previlab Análises Clínicas Ltda.	Diagnósticos - Operação Nacional	99,65%	29.613	83.208	21.888	99,65%	29.613	61.874	23.045
Ruggeri & Piva Ltda.	Diagnósticos - Operação Nacional	100,00%	8.361	4.832	406	100,00%	7.461	4.426	1.506
Sall Participações S.A. (b)	Diagnósticos - Operação Nacional	-	-	-	-	-	-	(7.032)	
Salomão & Zoppi Serviços Médicos e Participações S.A.	Diagnósticos - Operação Nacional	100,00%	130.213	72.359	35.228	100,00%	130.213	39.702	(29.370)
Santa Celina Participações S.A. (h)	Diagnósticos - Operação Nacional	-	-	-	(70.706)	100,00%	121.439	(68.905)	(47.448)
Saúde Santa Celina Assistência Médica S.A. (h)	Diagnósticos - Operação Nacional	100,00%	200.128	57.712	(1.731)	-	-	-	
Laboratório de Anatomia Patológica e Citopatologia São Camilo Ltda.	Diagnósticos - Operação Nacional	100,00%	7.872	1.907	(1.373)	100,00%	3.372	3.279	(28)
São Marcos – Saúde e Medicina Diagnóstica S.A.	Diagnósticos - Operação Nacional	100,00%	167.400	9.250	(18.999)	100,00%	161.000	20.933	(21.347)
Valeclín Laboratório de Análises Clínicas Ltda.	Diagnósticos - Operação Nacional	100,00%	35.389	2.450	(8.195)	100,00%	12.839	6.346	(12.131)
		1.563.545			193.398	8.807.476			(240.393)

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

- (a) Controlada em operação descontinuada (vide nota explicativa nº 32).
- (b) Controlada incorporada em 2024.
- (c) Controlada vendida em 2024.
- (d) Hospitais, clínicas oncológicas e imóveis fora do perímetro do Acordo de Associação (vide nota explicativa nº 2.a.6).
- (e) Controladora de HBA S.A. - Assistência Médica e Hospitalar (Hospital da Bahia).
- (f) Com o fechamento do Acordo de Associação ocorrida em 1 de abril de 2025, a Ímpar deixou de ser uma controlada da DASA e passou a ser um empreendimento controlado em conjunto (vide notas explicativas nº 2 e 10.4).
- (g) Aquisição de minoritários realizada em 2025 (vide notas explicativas nº 2.c e 2.d).
- (h) Controlada incorporada em 2025 (vide nota explicativa nº 2.g.ii).
- (i) Controlada vendida em 2025 (vide nota explicativa nº 2.e e 2.f).

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

10.3 Investimentos em controladas e provisão para passivo a descoberto de controladas

A movimentação dos investimentos em controladas é demonstrada abaixo:

Em 30 de setembro de 2025	Hospitais e Oncologia	Diagnósticos - Operação Nacional	Diagnósticos - Operação Internacional	Outros	Total
Investimentos					
Saldo em 31 de dezembro de 2024	8.146.363	476.215	311.751	31.530	8.965.859
Redução de capital (nota explicativa nº 2.a.5)	(2.075.000)	-	-	-	(2.075.000)
Aumento de capital	-	198.729	-	46.019	244.748
Adiantamento para futuro aumento de capital	8.700	47.233	-	-	55.933
Efeitos da cisão dos hospitais (a)	(2.840.132)	5.612	-	-	(2.834.520)
Aquisição de participação de acionistas não controladores	-	1.036	-	-	1.036
Transferência entre investimentos e provisão para passivo a descoberto em controladas	-	(139.611)	(1.893)	(164)	(141.668)
Ajuste de avaliação patrimonial (b)	(10.183)	-	(45.088)	-	(55.271)
Dividendos e juros sobre o capital próprio	(10.240)	(28.836)	-	-	(39.076)
Desconsolidação da Ímpar - saldo de 1 de abril de 2025	(2.360.184)	-	-	-	(2.360.184)
Venda de controladas	-	-	(301.146)	(79.038)	(380.184)
Equivalência patrimonial	104.905	117.448	45.146	1.653	269.152
Saldo em 30 de setembro de 2025	964.229	677.826	8.770	-	1.650.825
Provisão para passivo a descoberto de controladas					
Saldo em 31 de dezembro de 2024	-	(149.585)	(8.634)	(164)	(158.383)
Adiantamento para futuro aumento de capital	-	1.300	572	-	1.872
Transferência entre investimentos e provisão para passivo a descoberto em controladas	-	139.611	1.893	164	141.668
Ajuste de avaliação patrimonial (b)	-	-	3.317	-	3.317
Equivalência patrimonial	-	(76.157)	403	-	(75.754)
Saldo em 30 de setembro de 2025	-	(84.831)	(2.449)	-	(87.280)
Patrimônio líquido das controladas diretas	964.229	592.995	6.321	-	1.563.545

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Em 30 de setembro de 2024	Hospitais e Oncologia	Diagnósticos - Operação Nacional	Diagnósticos - Operação Internacional	Outros	Total
Investimentos					
Saldo em 31 de dezembro de 2023	7.743.514	562.729	100.367	267.780	8.674.390
Adiantamento para futuro aumento de capital	317.000	29.050	2.114	24.350	372.514
Incorporação de controladas	-	(13.357)	-	-	(13.357)
Transferência entre investimento e provisão para perda em controladas	-	-	-	(1.707)	(1.707)
Ajuste de avaliação patrimonial (b)	(13.337)	(1.357)	139.086	-	124.392
Transferência de empresa controlada de diferentes segmentos reportáveis	14.051	(14.051)	-	-	-
Dividendos e juros sobre o capital próprio	-	(62.634)	-	-	(62.634)
Equivaléncia patrimonial	(138.788)	(12.909)	21.061	(36.078)	(166.714)
Saldo em 30 de setembro de 2024	7.922.440	487.471	262.628	254.345	8.926.884
Provisão para passivo a descoberto em controladas					
Saldo em 31 de dezembro de 2023	-	(66.165)	(5.443)	-	(71.608)
Adiantamento para futuro aumento de capital	-	1.000	-	8.450	9.450
Aquisição de participação acionistas de não controladores	-	(15.963)	-	-	(15.963)
Transferência entre investimento e provisão para perda em controladas	-	-	-	1.707	1.707
Ajuste de avaliação patrimonial (b)	-	-	(650)	-	(650)
Reversão de dividendos	-	4.081	-	-	4.081
Equivaléncia patrimonial	-	(59.719)	(816)	(13.144)	(73.679)
Saldo em 30 de setembro de 2024	-	(136.766)	(6.909)	(2.987)	(146.662)
Patrimônio líquido das controladas diretas	7.922.440	350.705	255.719	251.358	8.780.222

- (a) Referente aos hospitais, clínicas oncológicas e imóveis fora do perímetro do Acordo de Associação (vide nota explicativa nº 2.a.6).
(b) Ajustes de avaliação patrimonial, como por exemplo ajuste de hiperinflação, conversão de balanço, entre outros.

Para informações sobre os segmentos de negócios vide nota explicativa nº 28.

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

10.4 Empreendimento controlado em conjunto (Controladora e Consolidado)

Um empreendimento controlado em conjunto é uma investida na qual os acionistas têm o direito aos ativos líquidos por conta de um controle em conjunto. Controle em conjunto é um acordo que estabelece que as decisões sobre as atividades relevantes da investida exigem o consentimento unânime das partes que compartilham o controle. O investimento em empreendimento controlado em conjunto é avaliado pelo método de equivalência patrimonial.

Em 1 de abril de 2025, com o fechamento do Acordo de Associação (vide nota explicativa nº 2.a), a Ímpar passou a ser um empreendimento controlado em conjunto entre a DASA e Amil.

As informações financeiras resumidas da Ímpar são apresentadas a seguir:

	30/09/2025
Ativo total	15.160.941
Passivo circulante e não circulante	9.950.739
Patrimônio líquido	5.201.065
	01/04/2025 a 30/09/2025
Lucro (prejuízo) líquido	(10.488)
	30/09/2025
Quantidade de ações total	19.032.055.160
Participação no capital social	50,00%
Patrimônio líquido proporcional a quantidade de ações possuídas	2.600.533
Lucro (prejuízo) proporcional a quantidade de ações possuídas	(5.244)

A composição e movimentação do empreendimento controlado em conjunto, correspondente a 50% da participação da DASA, estão demonstradas abaixo:

	Ímpar
Saldo em 31 de dezembro de 2024	-
Saldo em 1 de abril de 2025 da Ímpar	1.180.092
Aporte em 1 de abril de 2025 da Esho e HAT	1.457.569
Diferença do valor contábil e do valor justo preliminar da participação no empreendimento controlado em conjunto	2.166.502
Ajuste de avaliação patrimonial	(28.843)
Equivalência patrimonial	(5.244)
Saldo em 30 de setembro de 2025	4.770.076

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

11 Imobilizado

O imobilizado é mensurado pelo custo histórico de aquisição ou construção, incluindo os gastos diretamente atribuíveis à sua aquisição, deduzido de depreciação acumulada e, se aplicável, perda por redução ao valor recuperável. Custos subsequentes são capitalizados apenas quando ocorre benefícios econômicos futuros associados com os gastos, sendo baixado o valor contábil de itens ou peças substituídas. Todos os outros reparos e manutenções são reconhecidos no resultado, quando incorridos.

A depreciação é reconhecida pelo método linear baseado na vida útil estimada dos bens, reconhecida na demonstração de resultados nas rubricas despesas gerais e administrativas e custos de serviços prestados, alocadas conforme a utilização fim de cada ativo. Anualmente são revisados os métodos de depreciação, os valores residuais e as vidas úteis, sendo ajustados se for necessário. As vidas úteis estimadas estão divulgadas nas tabelas abaixo e os custos e as despesas com depreciação estão apresentados na nota explicativa nº 24. Terrenos não são depreciados.

Os ganhos e as perdas de alienações são apurados pela diferença entre o valor de venda e o valor contábil residual e são reconhecidos na demonstração do resultado na rubrica outras despesas e receitas, líquidas.

A composição e movimentação do imobilizado é demonstrada abaixo:

Controladora

	Vida útil (anos)	Saldo em 31/12/2024	Adição	Efeitos da cisão dos hospitais (a)	Baixa	Transferências	Depreciação	Saldo em 30/09/2025
Custo de aquisição								
Imóveis	25	8.304	-	-	-	-	-	8.304
Benfeitorias em imóveis de terceiros	10	1.047.793	-	284.640	-	17.298	-	1.349.731
Benfeitorias em imóveis próprios	10	4.066	-	-	-	-	-	4.066
Aparelhos e equipamentos	10	1.604.598	-	22.265 (412)	42.123	-	-	1.668.574
Móveis e utensílios	10	136.471	-	606 (32)	881	-	-	137.926
Instalações	10	242.203	-	881	-	1.405	-	244.489
Equipamentos de informática	5	355.849	-	70 (3.114)	3.556	-	-	356.361
Veículos	5	2.254	-	431 (1.058)	-	-	-	1.627
Terrenos	-	180	-	69.212	-	-	-	69.392
Imobilizações em andamento (b)	-	70.665	117.432	- (1.964)	(91.332)	-	-	94.801
Provisão para recuperabilidade	-	(987)	-	-	-	-	-	(987)
	3.471.396	117.432		378.105 (6.580)	(26.069)			3.934.284
Depreciação acumulada								
Imóveis		(2.021)	-	-	-	-	(5.501)	(7.522)
Benfeitorias em imóveis de terceiros		(809.336)	-	(100.492)	-	-	(36.574)	(946.402)
Benfeitorias em imóveis próprios		(4.061)	-	-	-	-	(5)	(4.066)
Aparelhos e equipamentos		(1.160.007)	-	(16.248) 412	-	(81.434)	(1.257.277)	
Móveis e utensílios		(106.143)	-	(263) 29	-	(4.809)	(111.186)	
Instalações		(146.883)	-	(80)	-	(12.334)	(159.297)	
Equipamentos de informática		(285.537)	-	(38) 3.113	-	(24.853)	(307.315)	
Veículos		(2.254)	-	(124) 1.058	-	-	-	(1.320)
	(2.516.242)	-	(117.245)	4.612			(165.510)	(2.794.385)
	955.154	117.432		260.860 (1.968)	(26.069)		(165.510)	1.139.899

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Vida útil (anos)	Saldo em 31/12/2023	Adição incorporação	Adição	Baixa	Transferências	Depreciação	Saldo em 30/09/2024
Custo de aquisição								
Imóveis	25	8.304	-	-	-	-	-	8.304
Benfeitorias em imóveis de terceiros	10	1.027.358	934	-	(290)	15.971	-	1.043.973
Benfeitorias em imóveis próprios	10	4.066	-	-	-	-	-	4.066
Aparelhos e equipamentos	10	1.535.494	371	-	(7.465)	45.370	-	1.573.770
Móveis e utensílios	10	135.211	104	-	(719)	2.102	-	136.698
Instalações	10	229.479	1.310	-	(325)	10.691	-	241.155
Equipamentos de informática	5	350.661	397	-	(897)	3.969	-	354.130
Veículos	5	2.254	19	-	-	-	-	2.273
Terrenos	-	180	-	-	-	-	-	180
Imobilizações em andamento (b)	-	90.534	-	152.396	(1.916)	(172.774)	-	68.240
Provisão para recuperabilidade	-	(983)	(4)	-	-	-	-	(987)
		3.382.558	3.131	152.396	(11.612)	(94.671)	-	3.431.802
Depreciação acumulada								
Imóveis		(1.702)	-	-	-	-	(244)	(1.946)
Benfeitorias em imóveis de terceiros		(762.121)	(445)	-	232	-	(38.220)	(800.554)
Benfeitorias em imóveis próprios		(4.042)	-	-	-	-	(15)	(4.057)
Aparelhos e equipamentos		(1.050.057)	(287)	-	7.097	-	(90.812)	(1.134.059)
Móveis e utensílios		(97.996)	-	-	453	-	(6.651)	(104.194)
Instalações		(130.391)	(13)	-	216	-	(12.719)	(142.907)
Equipamentos de informática		(248.979)	(384)	-	862	-	(29.687)	(278.188)
Veículos		(2.254)	(19)	-	-	-	-	(2.273)
		(2.297.542)	(1.148)	-	8.860	-	(178.348)	(2.468.178)
		1.085.016	1.983	152.396	(2.752)	(94.671)	(178.348)	963.624

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Consolidado

	Vida útil (anos)	Saldo em 31/12/2024	Desconsolidação da Ímpar - saldo de 1 de abril de 2025		Venda de controladas (e)	Variação cambial (c)	Ajuste hiper inflação (d)	Transferências	Depreciação	Saldo em 30/09/2025
			Adição	Baixa						
Custo de aquisição										
Imóveis	25	589.494	(87.054)	53	-	(26.629)	(11.634)	4.539	140.104	-
Benfeitorias em imóveis de terceiros	10-20	3.125.216	(1.704.732)	1.124	-	(112.876)	(50.245)	19.924	90.639	-
Benfeitorias em imóveis próprios	10	8.993	-	-	-	-	-	-	-	8.993
Aparelhos e equipamentos	10	3.528.621	(962.165)	11.534	(459)	(175.589)	(75.205)	29.367	(60.322)	-
Móveis e utensílios	10	334.024	(103.085)	995	(34)	(19.513)	(6.836)	6.227	1.777	-
Instalações	10	447.750	(10.590)	1.477	-	(33.878)	(14.635)	5.790	(53.139)	-
Equipamentos de informática	5	643.673	(147.809)	2.101	(3.115)	(29.610)	(11.819)	4.549	4.179	-
Veículos	5	7.432	(693)	-	(1.433)	(1.353)	(560)	334	431	-
Terrenos	-	93.648	(33)	-	-	-	-	-	4.891	-
Imobilizações em andamento (b)	-	170.878	(22.228)	146.979	(1.964)	-	-	-	(154.904)	-
Provisão para recuperabilidade		(5.509)	1.419	-	-	-	-	-	-	(4.090)
		8.944.220	(3.036.970)	164.263	(7.005)	(399.448)	(170.934)	70.730	(26.344)	-
										5.538.512
Depreciação acumulada										
Imóveis		(138.346)	1.343	-	-	901	-	-	-	(11.274)
Benfeitorias em imóveis de terceiros		(1.584.145)	583.070	-	-	40.680	16.714	(5.382)	-	(77.058)
Benfeitorias em imóveis próprios		(11.758)	-	-	-	2.532	1.112	(243)	-	(4.951)
Aparelhos e equipamentos		(2.335.923)	580.746	-	428	147.097	63.002	(20.079)	-	(142.774)
Móveis e utensílios		(238.610)	65.380	-	30	15.853	5.187	(730)	-	(14.402)
Instalações		(246.757)	7.553	-	-	31.185	13.871	(2.275)	-	(18.808)
Equipamentos de informática		(505.968)	97.798	-	3.114	24.867	9.209	(3.200)	-	(37.325)
Veículos		(6.438)	672	-	1.433	1.202	398	(386)	-	(105)
		(5.067.945)	1.336.562	-	5.005	264.317	109.493	(32.295)	-	(306.697)
										(3.691.560)
		3.876.275	(1.700.408)	164.263	(2.000)	(135.131)	(61.441)	38.435	(26.344)	(306.697)
										1.846.952

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Vida útil (anos)	Saldo em 31/12/2023	Adição	Baixa	Variação cambial (c)	Ajuste hiper inflação (d)	Transferências	Depreciação	Saldo em 30/09/2024
Custo de aquisição									
Imóveis	25	601.548	-	-	(681)	11.797	(27)	-	612.637
Benfeitorias em imóveis de terceiros	10-20	2.876.630	27.936	(1.456)	(2.885)	30.751	91.943	-	3.022.919
Benfeitorias em imóveis próprios	10	8.993	-	-	-	-	-	-	8.993
Aparelhos e equipamentos	10	3.079.796	24.150	(12.322)	(3.556)	109.096	55.411	-	3.252.575
Móveis e utensílios	10	299.860	3.699	(1.029)	(430)	9.551	1.854	-	313.505
Instalações	10	381.246	1.752	(328)	(876)	18.170	10.617	-	410.581
Equipamentos de informática	5	607.953	4.597	(3.246)	(504)	14.912	(3.029)	-	620.683
Veículos	5	4.821	-	-	(20)	962	38	-	5.801
Terrenos	-	91.673	-	-	-	-	-	-	91.673
Imobilizações em andamento (b)	-	216.633	186.944	(1.916)	-	-	(263.955)	-	137.706
Provisão para recuperabilidade	-	(6.383)	-	874	-	-	-	-	(5.509)
	8.162.770	249.078	(19.423)		(8.952)	195.239	(107.148)	-	8.471.564
Depreciação acumulada									
Imóveis		(119.297)	-	-	-	-	(14)	(12.595)	(131.906)
Benfeitorias em imóveis de terceiros		(1.381.583)	-	317	833	(23.487)	2.561	(107.312)	(1.508.671)
Benfeitorias em imóveis próprios		(8.622)	-	-	-	-	-	(15)	(8.637)
Aparelhos e equipamentos		(1.882.581)	-	11.342	3.196	(59.802)	460	(186.565)	(2.113.950)
Móveis e utensílios		(197.825)	-	646	411	(7.142)	530	(14.729)	(218.109)
Instalações		(166.498)	-	219	816	(17.885)	20	(19.990)	(203.318)
Equipamentos de informática		(396.841)	-	2.464	525	(11.973)	19	(48.264)	(454.070)
Veículos		(4.649)	-	-	46	(562)	(67)	(116)	(5.348)
	(4.157.896)	-	14.988		5.827	(120.851)	3.509	(389.586)	(4.644.009)
	4.004.874	249.078	(4.435)		(3.125)	74.388	(103.639)	(389.586)	3.827.555

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

- (a) Refere-se aos imobilizados que foram cindidos da Ímpar e incorporados na DASA por conta do Acordo de Associação (vide nota explicativa nº 2.a.6).
- (b) Refere-se principalmente a investimentos em andamento de aparelhos, equipamentos e benfeitorias em imóveis de terceiros.
- (c) Na consolidação do imobilizado das operações no exterior, o saldo é convertido para R\$ pela taxa de câmbio da data-base das demonstrações financeiras.
- (d) Aplicação do CPC 42/IAS 29 - Contabilidade em economia hiperinflacionária. As atualizações são efetuadas por meio da aplicação de um índice geral de preços no período entre a data de aquisição até a data-base das informações trimestrais (vide nota explicativa nº 3.3).
- (e) Em 2025 ocorreu a venda de controladas (vide nota explicativa nº 2.e e 2.f.).

Do total das adições, R\$ 1.476 na controladora e R\$ 2.165 no consolidado não tiveram efeito caixa no período, devido os pagamentos serem a prazo (R\$ 29.669 na controladora e R\$ 31.499 no consolidado em 30 de setembro de 2024).

Em 30 de setembro de 2025, a Administração concluiu que não há indícios sobre perda de valor recuperável dos ativos imobilizados, que ocasionem a necessidade de provisão adicional aos saldos que se encontram registrados nas informações trimestrais individuais e consolidadas.

12 Intangível

Os ativos intangíveis compreendem os ativos adquiridos de terceiros e são reconhecidos da seguinte forma:

- O ágio é originado na aquisição de uma controlada (vide nota explicativa nº 3.2.b), possui vida útil indefinida e, portanto, não é amortizado, sendo testado para fins de recuperabilidade no mínimo anualmente.
- Outros ativos intangíveis adquiridos de terceiros, tais como *softwares*, tecnologia e direitos, são mensurados pelo valor pago na aquisição e são amortizados linearmente conforme sua vida útil e são revisados anualmente. Os gastos subsequentes são capitalizados somente quando eles aumentam os benefícios econômicos futuros incorporados ao ativo específico aos quais se relacionam.
- Intangível identificado na aquisição de controladas, tais como marcas, relacionamento com clientes, acordo de competição, dentre outros, mensurados através de laudo de avaliação, e são amortizados linearmente conforme sua vida útil e são revisados anualmente.

A amortização é reconhecida na demonstração de resultados nas rubricas despesas gerais e administrativas e custos de serviços prestados, alocadas conforme a utilização fim de cada ativo. Anualmente são revisados os métodos de amortização, os valores residuais e as vidas úteis, sendo ajustados se for necessário. As vidas úteis estimadas estão divulgadas nas tabelas abaixo e os custos e as despesas com amortização estão apresentados na nota explicativa nº 24.

Os ganhos e as perdas de alienações são apurados pela diferença entre o valor de venda e o valor contábil residual e são reconhecidos na demonstração do resultado na rubrica outras despesas e receitas, líquidas.

Gastos com atividades de pesquisa são reconhecidos no resultado conforme incorridos. Os gastos com desenvolvimento são capitalizados somente se os custos de desenvolvimento puderem ser mensurados de maneira confiável, se o produto ou processo for tecnicamente e comercialmente viável, se os benefícios econômicos futuros forem prováveis, e se a Companhia e suas controladas tiverem a intenção e recursos suficientes para concluir o desenvolvimento e usar ou vender o ativo. Os demais gastos com desenvolvimento são reconhecidos no resultado conforme incorridos. Após o reconhecimento inicial, os gastos com desenvolvimento capitalizados são mensurados pelo custo, deduzido da amortização acumulada e quaisquer perdas por redução ao valor recuperável.

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

A composição e movimentação do intangível é demonstrada abaixo:

Controladora

	Vida útil (anos)	Saldo em 31/12/2024	Adição	Baixa	Transferências	Amortização	Saldo em 30/09/2025
Custo de aquisição							
Ágio relacionados a aquisições de participações		2.157.874	-	-	-	-	2.157.874
Aquisição de participação - ágio		2.157.874	-	-	-	-	2.157.874
Intangível identificado na aquisição de participação societária:							
Marcas	30	328.782	-	(18.781)	-	-	310.001
Relacionamento com clientes	20	81.029	-	-	-	-	81.029
Acordo de não competição	7	702	-	-	-	-	702
		410.513	-	(18.781)	-	-	391.732
Outros intangíveis:							
Sistemas de informática (a)	5	1.803.069	-	(68)	36.353	-	1.839.354
Direito de uso de área comercial	5	5.488	-	-	-	-	5.488
Patentes	33	102	-	-	-	-	102
Contrato de exclusividade com clientes	15	58.368	-	-	-	-	58.368
Fundo de comércio	5	1.243	-	-	-	-	1.243
Intangível em andamento (c)		1.267	10.284	-	(10.284)	-	1.267
		1.869.537	10.284	(68)	26.069	-	1.905.822
		4.437.924	10.284	(18.849)	26.069	-	4.455.428
Amortização acumulada							
Intangível identificado na aquisição de participação societária:							
Marcas		(135.554)	-	4.069	-	(7.992)	(139.477)
Relacionamentos com clientes		(47.991)	-	-	-	(2.325)	(50.316)
Acordo de não competição		(702)	-	-	-	-	(702)
		(184.247)	-	4.069	-	(10.317)	(190.495)
Outros intangíveis:							
Sistemas de informática		(1.179.801)	-	67	-	(235.641)	(1.415.375)
Direito de uso de área comercial		(5.488)	-	-	-	-	(5.488)
Marcas e patentes		19.748	-	-	-	(2)	19.746
Contrato exclusividade com clientes		(42.905)	-	-	-	(14.765)	(57.670)
Fundo de comércio		(670)	-	-	-	(11)	(681)
		(1.209.116)	-	67	-	(250.419)	(1.459.468)
		(1.393.363)	-	4.136	-	(260.736)	(1.649.963)
		3.044.561	10.284	(14.713)	26.069	(260.736)	2.805.465

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Vida útil (anos)	Saldo em 31/12/2023	Adição incorporação (a)	Adição	Baixa	Transfe- rências	Amortização	Saldo em 30/09/2024
Custo de aquisição								
Ágio relacionados a aquisições de participações:								
Aquisição de participação – ágio		2.157.874	-	-	-	-	-	2.157.874
		2.157.874	-	-	-	-	-	2.157.874
Intangível identificado na aquisição de participação societária:								
Marcas	30	328.782	-	-	-	-	-	328.782
Relacionamento com clientes	20	81.029	-	-	-	-	-	81.029
Acordo de não competição	7	702	-	-	-	-	-	702
		410.513	-	-	-	-	-	410.513
Outros intangíveis:								
Sistemas de informática (a)	5	1.619.747	168	-	(43)	112.921	-	1.732.793
Direito de uso de área comercial	5	5.488	-	-	-	-	-	5.488
Patentes	33	96	6	-	-	-	-	102
Contrato de exclusividade com clientes (e)	15	180.735	-	-	(157.367)	-	-	23.368
Fundo de comércio	5	1.243	-	-	-	-	-	1.243
Intangível em andamento (c)		1.267	-	14.993	-	(14.993)	-	1.267
		1.808.576	174	14.993	(157.410)	97.928	-	1.764.261
		4.376.963	174	14.993	(157.410)	97.928	-	4.332.648
Amortização acumulada								
Intangível identificado na aquisição de participação societária:								
Marcas		(124.558)	-	-	-	-	(8.180)	(132.738)
Relacionamentos com clientes		(44.872)	-	-	-	-	(2.309)	(47.181)
Acordo de não competição		(702)	-	-	-	-	-	(702)
		(170.132)	-	-	-	-	(10.489)	(180.621)
Outros intangíveis:								
Sistemas de informática		(934.794)	(129)	-	43	-	(185.046)	(1.119.926)
Direito de uso de área comercial		(5.125)	-	-	-	-	(363)	(5.488)
Marcas e patentes		(76)	(6)	-	-	-	(2)	(84)
Contrato de exclusividade com clientes (e)		(30.719)	-	-	19.833	-	(8.723)	(19.609)
Fundo de comércio		(553)	-	-	-	-	(103)	(656)
		(971.267)	(135)	-	19.876	-	(194.237)	(1.145.763)
		(1.141.399)	(135)	-	19.876	-	(204.726)	(1.326.384)
		3.235.564	39	14.993	(137.534)	97.928	(204.726)	3.006.264

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Consolidado

	Vida útil (anos)	Saldo em 31/12/2024	Desconsolidação da Ímpar - saldo de 01 de abril de 2025	Adição	Perda por recuperabilidade	Baixa	Venda de controladas (f)	Variação cambial (d)	Ajuste híper inflação (b)	Transferências	Amortização	Saldo em 30/09/2025
Custo de aquisição												
Ágio relacionados a aquisições de participações												
Aquisição de participação - ágio		8.579.961	(2.307.267)	-	(2.025.537)	(10.183)	-	(8.890)	-	(9.973)	-	4.218.111
Intangível identificado na aquisição de participação societária:		8.579.961	(2.307.267)	-	(2.025.537)	(10.183)	-	(8.890)	-	(9.973)	-	4.218.111
Marcas	30	875.198	(13.747)	1.345	-	(35.055)	(54.688)	(55.245)	4.210	-	-	722.018
Relacionamento com clientes	20	327.635	-	-	-	(17.880)	-	1.014	-	-	-	310.769
Mais valia de ativos	5	1.791	-	-	-	-	-	-	-	9.973	-	11.764
Acordo de não competição	7	31.148	-	-	-	-	-	-	-	-	-	31.148
Software	5	42.056	-	-	-	-	-	-	-	-	-	42.056
		1.277.828	(13.747)	1.345	-	(52.935)	(54.688)	(54.231)	4.210	9.973	-	1.117.755
Outros intangíveis:												
Sistemas de informática (a)	5	2.072.601	(171.945)	7.097	-	(19.024)	(39.770)	(12.202)	3.484	36.653	-	1.876.894
Direito de uso de área comercial	5	5.517	-	-	-	-	(29)	-	-	-	-	5.488
Patentes	33	1.888	-	-	-	-	(1.277)	-	-	-	-	611
Contrato de exclusividade com clientes	15	82.960	-	-	-	-	-	-	-	-	-	82.960
Fundo de comércio	5	6.666	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6.666
Intangível em andamento (c)		11.243	-	11.487	-	-	(1.223)	-	-	(10.309)	-	11.198
		2.180.875	(171.945)	18.584	-	(19.024)	(42.299)	(12.202)	3.484	26.344	-	1.983.817
		12.038.664	(2.492.959)	19.929	(2.025.537)	(82.142)	(96.987)	(75.323)	7.694	26.344	-	7.319.683
Amortização acumulada												
Intangível identificado na aquisição de participação societária:												
Marcas		(281.985)	1.335	-	-	6.616	42.851	10.213	(8.553)	-	(27.545)	(257.068)
Relacionamentos com clientes		(181.530)	-	-	-	9.925	-	7.556	-	-	(31.523)	(195.572)
Mais valia de ativos		(25.615)	-	-	-	-	-	-	-	-	12.642	(12.973)
Acordo de não competição		(28.531)	-	-	-	-	-	-	-	-	(2.141)	(30.672)
Software		(13.138)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(13.138)
		(530.799)	1.335	-	-	16.541	42.851	17.769	(8.553)	-	(48.567)	(509.423)
Outros intangíveis:												
Sistemas de informática		(1.365.213)	96.660	-	-	10.588	22.349	6.261	(3.342)	-	(255.086)	(1.487.783)
Direito de uso de área comercial		(5.488)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(5.488)
Marcas e patentes		(703)	-	-	-	-	767	-	-	-	(212)	(148)
Contrato exclusividade com clientes		(45.742)	-	-	-	-	-	-	-	-	(16.688)	(62.430)
Fundo de comércio		(3.364)	-	-	-	-	-	-	-	-	(825)	(4.189)
		(1.420.510)	96.660	-	-	10.588	23.116	6.261	(3.342)	-	(272.811)	(1.560.038)
		(1.951.309)	97.995	-	-	27.129	65.967	24.030	(11.895)	-	(321.378)	(2.069.461)
		10.087.355	(2.394.964)	19.929	(2.025.537)	(55.013)	(31.020)	(51.293)	(4.201)	26.344	(321.378)	5.250.222

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Vida útil (anos)	Saldo em 31/12/2023	Adição	Baixa	Variação cambial (d)	Ajuste hiper inflação (b)	Transferências	Amortização	Saldo em 30/09/2024
Custo de aquisição									
Ágio relacionados a aquisições de participações:									
Aquisição de participação - ágio		8.944.923	-	(527)	(595)	-	(3.257)	-	8.940.544
		8.944.923	-	(527)	(595)	-	(3.257)	-	8.940.544
Intangível identificado na aquisição de participação societária:									
Marcas	30	775.232	18	-	(6.464)	28.868	5.550	-	803.204
Relacionamento com clientes	20	383.201	-	-	(376)	-	-	-	382.825
Mais valia de ativos	5	1.791	-	-	-	-	-	-	1.791
Acordo de não competição	7	36.391	-	-	-	-	-	-	36.391
Software	5	42.056	-	-	-	-	-	-	42.056
		1.238.671	18	-	(6.840)	28.868	5.550	-	1.266.267
Outros intangíveis:									
Sistemas de informática (a)	5	1.860.049	8.521	(43)	1.504	13.710	122.114	-	2.005.855
Direito de uso de área comercial	5	5.517	-	-	-	-	-	-	5.517
Patentes	33	1.888	-	-	-	-	-	-	1.888
Contrato de exclusividade com clientes (e)	15	205.327	-	(157.367)	-	-	-	-	47.960
Fundo de comércio	5	6.666	-	-	-	-	-	-	6.666
Intangível em andamento (c)		9.350	17.208	-	-	-	(15.696)	-	10.862
		2.088.797	25.729	(157.410)	1.504	13.710	106.418	-	2.078.748
		12.272.391	25.747	(157.937)	(5.931)	42.578	108.711	-	12.285.559
Amortização acumulada									
Intangível identificado na aquisição de participação societária:									
Marcas		(200.409)	-	-	9.332	(21.050)	(5.550)	(22.003)	(239.680)
Relacionamentos com clientes		(184.745)	-	-	36.343	-	-	(29.363)	(177.765)
Mais valia de ativos		(1.452)	-	-	-	-	-	(195)	(1.647)
Acordo de não competição		(27.483)	-	-	-	-	-	(3.932)	(31.415)
Software		(13.138)	-	-	-	-	-	-	(13.138)
		(427.227)	-	-	45.675	(21.050)	(5.550)	(55.493)	(463.645)
Outros intangíveis:									
Sistemas de informática		(1.053.738)	-	43	33	(8.503)	478	(220.543)	(1.282.230)
Direito de uso de área comercial		(5.125)	-	-	-	-	-	(363)	(5.488)
Marcas e patentes		(408)	-	-	-	-	-	(222)	(630)
Contrato exclusividade com clientes (e)		(48.773)	-	19.833	-	-	-	(12.185)	(41.125)
Fundo de comércio		(2.163)	-	-	-	-	-	(916)	(3.079)
		(1.110.207)	-	19.876	33	(8.503)	478	(234.229)	(1.332.552)
		(1.537.434)	-	19.876	45.708	(29.553)	(5.072)	(289.722)	(1.796.197)
		10.734.957	25.747	(138.061)	39.777	13.025	103.639	(289.722)	10.489.362

- (a) Refere-se principalmente a investimentos em desenvolvimento de sistemas.
- (b) Aplicação do CPC 42/IAS 29 - Contabilidade em economia hiperinflacionária. As atualizações são efetuadas por meio da aplicação de um índice geral de preços no período entre a data de aquisição até a data-base das informações trimestrais (vide nota explicativa nº 3.3).
- (c) Os gastos realizados classificados como intangível em andamento durante o período de desenvolvimento, são transferidos para uma rubrica específica no grupo do intangível quando estão disponíveis para o uso.
- (d) Na consolidação do intangível das operações no exterior, o saldo é convertido para R\$ pela taxa de câmbio da data-base das demonstrações financeiras.
- (e) Valor relacionado a baixa do contrato de exclusividade com a Unimed Rio, após acordo entre as partes envolvidas.
- (f) Em 2025 ocorreu a venda de controladas (vide nota explicativa nº 2.e e 2.f.).

Do total das adições, R\$ 565 na controladora e R\$ 589 no consolidado não tiveram ainda efeito caixa no período, devido os pagamentos serem a prazo (R\$ 14.993 na controladora e R\$ 15.696 no consolidado em 30 de setembro de 2024).

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

13 Ativos de direito de uso e passivos de arrendamentos

Um ativo de direito de uso e um passivo de arrendamento são reconhecidos quando um contrato de arrendamento transfere o direito de controle do uso de um ativo por um determinado período em troca de contraprestação. No início do contrato, é mensurado o valor presente do fluxo de caixa das contraprestações futuras do contrato, sendo o ativo e o passivo reconhecidos pelo mesmo montante. A amortização do ativo de direito de uso é reconhecida no resultado ao longo da vigência estimada do contrato e o passivo de arrendamento é acrescido de juros, líquido dos pagamentos. Os juros são reconhecidos no resultado pelo método da taxa efetiva. A remensuração do ativo e do passivo com base no índice de reajuste contratual é reconhecida no balanço patrimonial, não tendo efeito no resultado. Em caso de cancelamento do contrato, o ativo e respectivo passivo são baixados para o resultado na rubrica outras despesas e receitas, líquidas, considerando, se aplicável, as sanções previstas no contrato.

O Grupo DASA possui operações de arrendamento de imóveis, tais como: unidades de atendimento de diagnóstico, armazéns, escritórios administrativos, hospitais e núcleos técnicos operacionais. Os prazos dos contratos variam entre 5 e 10 anos e são negociados individualmente.

A movimentação dos ativos de direito de uso é demonstrada a seguir:

Ativo de direito de uso	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2023	889.855	2.474.055
Incorporação de controladas	3.770	-
Adições	24.392	31.752
Baixa	(187.699)	(203.270)
Remensuração (b)	139.722	207.229
Amortização	(143.360)	(288.587)
Saldo em 30 de setembro de 2024	726.680	2.221.179

Ativo de direito de uso	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2024	759.173	2.315.675
Desconsolidação da Ímpar - saldo de 1 de abril de 2025	-	(1.162.415)
Venda de controladas (vide nota explicativa nº 2.e e 2.f.)	-	(1.867)
Adições	3.172	272.001
Baixa	(6.750)	(20.193)
Remensuração (b)	134.146	142.170
Amortização	(159.873)	(248.266)
Saldo em 30 de setembro de 2025	729.868	1.297.105

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

A movimentação dos passivos de arrendamentos é demonstrada a seguir:

Passivo de arrendamento	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2023	928.001	2.643.191
Incorporação de controladas	4.678	-
Adições	24.392	31.752
Baixa	(145.544)	(158.884)
Juros incorridos (a)	69.975	233.989
Juros pagos	(69.975)	(233.989)
Pagamentos do principal	(138.670)	(247.329)
Remensuração (b)	139.722	207.228
Saldo em 30 de setembro de 2024	812.579	2.475.958
Passivo de arrendamento	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2024	852.898	2.596.378
Desconsolidação da Ímpar - saldo de 1 de abril de 2025	-	(1.324.412)
Venda de controladas (vide nota explicativa nº 2.e e 2.f.)	-	(269)
Adições	3.172	272.001
Baixa	(7.678)	(28.046)
Juros incorridos (a)	82.240	172.491
Juros pagos	(82.240)	(172.491)
Pagamentos do principal	(148.912)	(201.848)
Remensuração (b)	134.146	142.170
Saldo em 30 de setembro de 2025	833.626	1.455.974
Circulante	344.839	472.829
Não circulante	488.787	983.145

(a) Os juros são contabilizados no resultado na rubrica de despesas financeiras.

(b) A remensuração é originada por alterações nos pagamentos futuros de arrendamento resultante de reajustes nos valores mensais por índice de inflação de cada contrato e/ou seu prazo de vigência.

Para o cálculo de contratos de arrendamento é utilizada a taxa de desconto, considerando a média de captação de recursos no mercado, conforme demonstrada abaixo:

Prazo dos contratos	Taxa
de 1 a 2 anos	10,8%
de 3 a 4 anos	11,0%
de 5 a 9 anos	10,3%
10 anos ou acima	11,2%
Média ponderada	10,8%

Os vencimentos das parcelas não circulantes estão demonstrados abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
de 1 a 2 anos	39.343	96.691	246.371	151.148
de 2 a 3 anos	115.603	211.032	179.364	312.163
de 3 a 4 anos	137.108	215.921	229.020	999.685
mais de 4 anos	196.733	109.131	328.390	789.998
	488.787	632.775	983.145	2.252.994

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

14 Fornecedores

A composição de fornecedores é a seguinte:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Fornecedores nacionais	618.984	624.035	905.742	1.457.720
Fornecedores estrangeiros	20.348	19.637	27.152	25.127
	639.332	643.672	932.894	1.482.847
Circulante	613.955	599.103	907.512	1.438.273
Não circulante	25.377	44.569	25.382	44.574

15 Empréstimos e financiamentos

A composição dos empréstimos e financiamentos é a seguinte:

Modalidade	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Capital de Giro (a)	-	-	-	9.950
Empréstimo 4131 (b)	254.105	-	254.105	-
<i>Leasing</i>	-	-	-	58
	254.105	-	254.105	10.008
Circulante	6.025	-	6.025	2.609
Não circulante	248.080	-	248.080	7.399

(a) Não possui garantias.

(b) Em 24 de junho de 2025, a Companhia captou empréstimo na modalidade 4131 no montante de R\$ 250 milhões com remuneração semestral, a 100% CDI + spread de 3,34% com vencimento do principal em 16 de setembro de 2029.

A movimentação de empréstimos e financiamentos é demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Saldo em 31 de dezembro de 2023	11.958		192.270	
Juros incorridos	536		10.807	
Variação cambial	-		5.514	
Juros pagos	(339)		(12.205)	
Amortização de principal	(11.554)		(133.693)	
Saldo em 30 de setembro de 2024	601		62.693	
	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Saldo em 31 de dezembro de 2024	-		10.008	
Adição de principal	250.000		250.000	
Juros incorridos	6.702		6.702	
Amortização principal	-		(10.008)	
Custo de transação	(2.597)		(2.597)	
Saldo em 30 de setembro de 2025	254.105		254.105	
Circulante	6.025		6.025	
Não circulante	248.080		248.080	

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Os empréstimos e financiamentos classificadas no passivo não circulante têm o seguinte prazo para amortização:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
de 1 a 2 anos	-	-	-	7.399
de 2 a 3 anos	248.080	-	248.080	-
	248.080	-	248.080	7.399

Em 30 de setembro de 2025, o contrato de empréstimo contratado pela Companhia exige o cumprimento de cláusulas restritivas financeiras, sob pena de antecipação de vencimento (*covenants*). Os índices são os mesmos previstos da emissão das debêntures (conforme descrito na nota explicativa nº 16 Debêntures). O não cumprimento das obrigações ou restrições por dois trimestres consecutivos podem acarretar o seu vencimento antecipado.

16 Debêntures

A composição das debêntures é a seguinte:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Debêntures (valor do principal)	7.672.175	10.172.175	7.672.175	10.172.175
Juros remuneratórios	544.631	323.590	544.631	323.590
Custo de transação	(67.766)	(108.764)	(67.766)	(108.764)
	8.149.040	10.387.001	8.149.040	10.387.001
Circulante	2.364.338	935.242	2.364.338	935.242
Não circulante	5.784.702	9.451.759	5.784.702	9.451.759

A tabela a seguir detalha as informações por debêntures:

Último vencimento	Emissão	Valor do principal em 30/09/2025	Encargos financeiros médios (i)	Saldo em 30/09/2025 (ii)	Saldo em 31/12/2024 (ii)
20/10/2025	14ª Emissão de Debêntures S1	237.825	CDI + 2,10%	255.315	243.458
10/06/2026	11ª Emissão de Debêntures (d)	200.000	CDI + 1,03%	209.583	402.544
30/10/2026	15ª Emissão de Debêntures S1	1.000.000	CDI + 1,60%	1.066.320	1.018.362
10/12/2026	10ª Emissão de Debêntures S3	400.000	CDI + 1,52%	419.942	402.617
20/04/2027	16ª Emissão de Debêntures	2.000.000	CDI + 1,60%	2.138.556	2.040.500
13/10/2027	17ª Emissão de Debêntures S1	333.334	CDI + 0,80%	343.106	341.298
20/10/2027	14ª Emissão de Debêntures S2	124.350	CDI + 2,40%	133.527	127.259
20/10/2027	18ª Emissão de Debêntures (d)	-	CDI + 1,60%	-	1.009.033
30/10/2028	15ª Emissão de Debêntures S2	285.359	CDI + 1,70%	304.065	290.368
22/12/2028	20ª Emissão de Debêntures (d)	-	CDI + 2,25%	-	1.291.812
15/01/2029	21ª Emissão de Debêntures S1	133.805	CDI + 1,63%	138.411	137.364
15/01/2029	21ª Emissão de Debêntures S2	551.248	CDI + 1,97%	565.383	565.174
10/10/2029	17ª Emissão de Debêntures S2	419.184	CDI + 1,05%	492.789	453.770
15/01/2031	21ª Emissão de Debêntures S3	124.430	CDI + 1,96%	136.064	130.318
15/01/2031	21ª Emissão de Debêntures S4	690.427	CDI + 2,36%	708.886	709.539
30/10/2031	15ª Emissão de Debêntures S3	714.641	CDI + 2,05%	760.991	726.000
13/10/2032	17ª Emissão de Debêntures S3	247.482	CDI + 1,22%	291.126	277.287
16/01/2034	21ª Emissão de Debêntures S5	210.090	CDI + 2,13%	184.976	220.298
		7.672.175		8.149.040	10.387.001
Circulante				2.364.338	935.242
Não circulante				5.784.702	9.451.759

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

- (i) Considerando os instrumentos financeiros derivativos contratados (vide nota explicativa nº 29.a.3).
- (ii) Valor do principal e juros, líquido dos custos de transação.

A movimentação das debêntures é demonstrada abaixo:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2023	10.258.035	10.459.167
Captação (a)	1.710.000	1.710.000
Juros incorridos	962.761	976.946
Variação monetária	30.184	30.184
Juros pagos	(662.691)	(674.618)
Amortização de principal (b)	(900.000)	(1.000.000)
Custo de transação	(18.036)	(17.838)
Saldo em 30 de setembro de 2024	11.380.253	11.483.841

- (a) Captação da 21ª emissão de debêntures da DASA ocorrida em 31 de janeiro de 2024.
- (b) Em 6 de fevereiro de 2024 ocorreu o resgate total antecipado de 900.000 (novecentas mil) debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie com garantia real, em série única, da 19ª (décima nona) emissão da Companhia, com valor nominal unitário de R\$ 1, perfazendo, na data, o montante de R\$ 900.000.

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2024	10.387.001	10.387.001
Desconsolidação da Ímpar - saldo de 1 de abril de 2025 (c)	-	(3.009.084)
Captação (c) (vide nota explicativa nº 2.a.3)	-	3.000.000
Juros incorridos	910.874	951.364
Variação monetária	35.717	35.717
Juros pagos	(725.550)	(725.550)
Amortização do principal (d)	(2.500.000)	(2.500.000)
Custo de transação	40.998	9.592
Saldo em 30 de setembro de 2025	8.149.040	8.149.040

- (c) Captação da 2ª emissão de debêntures em Ímpar ocorrida em 26 de fevereiro de 2025. Em 1 de abril de 2025, com o fechamento do Acordo de Associação, essa dívida deixou de ser consolidada em DASA.
- (d) Em 11 de março de 2025 ocorreu a Amortização Extraordinária Facultativa de 1.000.000 (um milhão) de debêntures simples, não conversíveis em ações, em série única, da 18ª (décima oitava) emissão da Companhia, com valor nominal unitário de R\$ 1, perfazendo, na data, o montante de R\$ 1.000.000. Em 08 de abril de 2025 ocorreu a Amortização Extraordinária Facultativa de 1.300.000 de debêntures simples não conversíveis em ações, em série única, da 20ª (vigésima) emissão da Companhia, com valor nominal unitário de R\$ 1, perfazendo, na data, o montante de R\$ 1.300.000. Em 10 de junho de 2025 ocorreu a Amortização Extraordinária Facultativa de R\$ 200.000 de debêntures simples não conversíveis em ações, em série única, da 11ª (décima primeira Emissão A1) emissão da Companhia, com valor nominal unitário de R\$ 1, perfazendo, na data, o montante de R\$ 200.000.

As debêntures classificadas no passivo não circulante têm o seguinte prazo para amortização:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
de 1 a 2 anos	2.439.357	2.438.039	2.439.357	2.438.039
de 2 a 3 anos	272.630	2.374.493	272.630	2.374.493
de 3 a 4 anos	1.095.712	1.566.512	1.095.712	1.566.512
Mais de 4 anos	1.977.003	3.072.715	1.977.003	3.072.715
	5.784.702	9.451.759	5.784.702	9.451.759

As operações de debêntures contratadas pela Companhia exigem o cumprimento de cláusulas restritivas financeiras, sob pena de antecipação de vencimento (*covenants*). O não cumprimento das obrigações ou restrições por dois trimestres consecutivos podem acarretar o vencimento antecipado das dívidas vinculadas e inadimplência em relação a outras obrigações contratuais (*cross default*), de cada contrato de debêntures.

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Os níveis previstos são calculados com base nas informações trimestrais consolidadas e são ajustados conforme previsto nas respectivas escrituras para fins de *covenants*, conforme descrito abaixo:

- 1- Dívida líquida / Lucro Antes dos Juros, Impostos, Depreciação e Amortização (“LAJIDA”) - índice máximo 4,00
- 2- LAJIDA / Resultado financeiro - índice mínimo 1,50

Dívida líquida financeira para fins de *covenants*: representa: (i) o somatório de todas as dívidas consolidadas da Companhia perante pessoas físicas e/ou jurídicas, limitando-se a: (a) empréstimos e financiamentos com terceiros; (b) dívidas oriundas de emissões de títulos de renda fixa, em circulação nos mercados de capitais local e/ou internacional; (c) saldo líquido de operações de derivativos (isto é, passivos menos ativos de operações com derivativos); (d) o valor de ações preferenciais resgatáveis de emissão da Companhia; e (e) o saldo de operações de cessão de crédito até o limite da coobrigação da Companhia; menos (ii) o somatório (a) do valor disponível em caixa; (b) dos saldos líquidos de contas correntes bancárias; e (c) dos saldos de aplicações financeiras. Para fins de apuração desse índice financeiro, em 30 de setembro de 2025, o montante de R\$ 4.504 corresponde ao caixa líquido financeiro para fins de *covenants* das operações descontinuadas.

LAJIDA Ajustado para fins de *covenants*: é uma medida não contábil elaborada pela Companhia relativas aos 4 (quatro) trimestres imediatamente anteriores, e corresponde ao lucro líquido consolidado da Companhia antes das despesas financeiras líquidas, imposto de renda e contribuição social sobre o lucro, depreciação, amortização, e despesas com plano de opções de compra de ações. Em caso de aquisição(ões), será(ão) considerado(s), para fins de cálculo do LAJIDA da Companhia, o(s) LAJIDA(s) gerado(s) no período de 12 (doze) meses imediatamente anteriores ao final de cada trimestre do ano civil pela(s) empresa(s) adquirida(s). Para fins de apuração desse índice financeiro, em 30 de setembro de 2025, o montante de R\$ 1.681 corresponde ao LAJIDA Ajustado para fins de *covenants* nos últimos 12 meses das operações descontinuadas.

Resultado financeiro para fins de *covenants*

10ª Emissão: Significa a diferença entre as receitas financeiras e as despesas financeiras consolidadas da Companhia relativo aos 4 (quatro) trimestres do ano civil imediatamente anteriores ao trimestre do ano civil que então esteja em curso, das quais deverão ser excluídos, para efeito da apuração dos compromissos financeiros, os juros sobre capital próprio, sendo apurado em módulo se for negativo e se for positivo, não será considerado para cálculo, estando excluídos desse cálculo os juros efetivamente desembolsados e/ou provisionados por conta de confissão de dívida junto a entidade de previdência privada, bem como variações cambiais e monetárias sobre dívida e caixa e despesas oriundas de provisões que não tiveram impacto no seu fluxo de caixa, mas apenas registro contábil, com base nas suas informações trimestrais consolidadas. Para fins de apuração desse índice financeiro, em 30 de setembro de 2025, o montante de receita de R\$ 163 corresponde ao resultado financeiro para fins de *covenants* (10ª Emissão) das operações descontinuadas.

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Demais emissões: significa a diferença entre as receitas financeiras e as despesas financeiras consolidadas da Companhia relativas aos 4 (quatro) trimestres do ano civil imediatamente anteriores ao trimestre do ano civil que então esteja em curso, relativas exclusivamente (i) às despesas financeiras referentes a dívidas perante pessoas físicas e/ou jurídicas, limitando-se a (a) empréstimos e financiamentos com terceiros; (b) dívidas oriundas de emissões de títulos de renda fixa, em circulação nos mercados de capitais local e/ou internacional; (c) saldo líquido de operações de derivativos (isto é, passivos menos ativos de operações com derivativos); (d) o valor de ações preferenciais resgatáveis de emissão da Companhia; e (e) o saldo de operações de cessão de crédito até o limite da coobrigação da Companhia; e (ii) às receitas financeiras referentes a (a) valor disponível em caixa; (b) saldos líquidos de contas correntes bancárias; e (c) saldos de aplicações financeiras. Para fins de apuração desse índice financeiro, em 30 de setembro de 2025, o montante de receita de R\$ 876 corresponde ao resultado financeiro para fins de *covenants* (demais emissões) das operações descontinuadas.

Em 30 de setembro de 2025, o Grupo DASA estava adimplente cumprindo integralmente com as condições contratuais. O “*covenant* financeiro” dívida líquida / LAJIDA, apurado foi de 2,38 vezes, abaixo do limite previsto nas escrituras de 4,0 vezes.

17 Obrigações sociais e trabalhistas

Refere-se às obrigações trabalhistas, seus respectivos encargos e benefícios de curto prazo a empregados e são reconhecidas como despesas conforme o serviço é prestado, alocado como custo ou despesa em função da atividade do empregado. A provisão do pagamento do bônus em espécie e participação nos resultados é reconhecido pelo regime de competência quando a Companhia e suas controladas tem uma obrigação legal ou construtiva de pagar estes valores em função do serviço prestado incorrido pelo empregado com base nas estimativas de alcance das metas e objetivos específicos estabelecidos e a obrigação possa ser estimada de maneira confiável.

A composição das obrigações sociais e trabalhistas é a seguinte:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Provisão de férias	109.907	104.537	158.952	290.586
Provisão de participações de resultados	143.950	101.511	163.293	163.013
Salários e ordenados	114.399	50.725	168.770	158.725
Encargos sociais	29.799	32.945	54.084	91.249
Outros	19.638	21.358	28.554	61.610
	417.693	311.076	573.653	765.183

O Grupo DASA não concede benefícios pós-emprego dos tipos Plano Gerador de Benefício Livre (PGBL), Vida Gerador de Benefício Livre (VGBL), previdência do tipo benefício definido e/ou qualquer plano de aposentadoria ou assistência pós emprego, benefícios de rescisão de contrato de trabalho ou outros benefícios de longo prazo. A remuneração dos empregados e executivos incluem plano de pagamento baseado em ações (vide nota explicativa nº 21).

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

18 Tributos a recolher

A composição dos tributos a recolher é a seguinte:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
IRRF (a) a recolher	5.747	20.339	17.550	69.936
ISS a recolher	37.533	19.295	88.394	92.422
PIS e COFINS a recolher	5.040	6.245	19.902	29.720
IRPJ/CSLL a recolher	7.204	2.657	14.858	6.402
INSS a recolher	7.643	21.110	16.670	28.580
Parcelamento ISS	-	-	503	722
Parcelamentos Tributos Federais	-	1.387	22.248	107.513
Refis (b) – Ímpar	-	-	-	5.328
Parcelamento INSS	-	-	-	5.051
Outros tributos a recolher	-	1.647	3.092	12.803
	63.167	72.680	183.217	358.477
Circulante	63.167	72.680	167.676	283.053
Não circulante	-	-	15.541	75.424

(a) IRRF - Imposto de Renda Retido na Fonte.

(b) Refis - Programa de Recuperação Fiscal.

Os tributos parcelados classificados no passivo não circulante tinham o seguinte prazo para amortização:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
de 1 a 2 anos	-	-	5.766	21.079
de 2 a 3 anos	-	-	3.698	20.473
de 3 a 4 anos	-	-	3.396	16.095
Mais de 4 anos	-	-	2.681	17.777
	-	-	15.541	75.424

19 Contas a pagar por aquisição de controladas

As contas a pagar por aquisição de controladas se referem aos valores devidos aos antigos proprietários quando da aquisição das ações ou quotas representativas do capital social das entidades adquiridas.

A movimentação das contas a pagar por aquisição de controladas é demonstrada a seguir:

Controladora	Não garantida por aplicações financeiras	Não garantida por aplicações financeiras – Internacionais	Garantida com aplicações financeiras	Contraprestação contingente	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2023	87.078	44.296	6.475	8.557	146.406
Aquisições	-	-	-	126	126
Atualização monetária	4.803	-	253	1.050	6.106
Variação cambial	-	3.794	-	106	3.900
Pagamentos	(26.088)	(33.782)	-	(68)	(59.938)
Saldo em 30 de setembro de 2024	65.793	14.308	6.728	9.771	96.600

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Controladora	Não garantida por aplicações financeiras	Não garantida por aplicações financeiras – Internacionais	Garantida com aplicações financeiras	Contraprestação contingente	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2024	59.293	10.816	6.448	13.676	90.233
Cisão passivo fora do perímetro (nota explicativa nº 2.a.6)	422.995	-	-	-	422.995
Transferência	(410)	-	-	410	-
Atualização monetária	36.643	-	-	1.489	38.132
Variação cambial	-	509	683	(153)	1.039
Pagamentos	(20.754)	(11.325)	-	(4.778)	(36.857)
Saldo em 30 de setembro de 2025	497.767	-	7.131	10.644	515.542
Circulante					202.779
Não circulante					312.763
Consolidado	Não garantida por aplicações financeiras	Não garantida por aplicações financeiras - Internacionais	Garantida com aplicações financeiras	Contraprestação contingente	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2023	1.148.347	44.296	6.605	67.700	1.266.948
Renegociação	7.700	-	-	126	7.826
Atualização monetária	131.753	-	800	1.050	133.603
Variação cambial	(1.664)	3.794	-	-	2.130
Pagamentos	(237.045)	(38.640)	-	(68)	(275.753)
Saldo em 30 de setembro de 2024	1.049.091	9.450	7.405	68.808	1.134.754
Consolidado	Não garantida por aplicações financeiras	Não garantida por aplicações financeiras – Internacionais	Garantida com aplicações financeiras	Contraprestação contingente	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2024	977.210	10.816	7.165	72.819	1.068.010
Desconsolidação da Ímpar - saldo de 1 de abril de 2025	(536.839)	-	-	-	(536.839)
Transferência	(410)	-	-	410	-
Baixa	-	-	(579)	-	(579)
Atualização monetária	69.827	-	-	1.489	71.316
Variação cambial	-	509	683	(153)	1.039
Pagamentos	(62.837)	(11.325)	-	(4.778)	(78.940)
Saldo em 30 de setembro de 2025	446.951	-	7.269	69.787	524.007
Circulante					210.402
Não circulante					313.605

As parcelas classificadas no passivo não circulante têm o seguinte cronograma de pagamento:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
de 1 a 2 anos	307.429	20.124	308.271	53.890
de 2 a 3 anos	5.334	-	5.334	445.354
de 3 a 4 anos	-	-	-	34.861
de 4 a 5 anos	-	-	-	3.498
mais de 5 anos	-	-	-	6.981
	312.763	20.124	313.605	544.584

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Opção de venda e compra concedida a acionistas não controladores

Como parte do acordo para adquirir participações acionárias, foram emitidas pela Companhia ou suas controladas opções de venda em favor dos acionistas não controladores e opções de compra foram emitidas pelos vendedores em favor da Companhia ou suas controladas, o que pode resultar em aquisições de ações remanescentes de acionistas não controladores. No 3º trimestre de 2025 foram exercidas as opções de compra das controladas Padrão e CPClin (vide notas explicativas nº 2.c e 2.d). Não restaram em aberto opção de venda e compra concedida a acionistas não controladores em 30 de setembro de 2025.

20 Provisões para demandas tributárias, trabalhistas e cíveis, contingências e depósitos judiciais

A Companhia e suas controladas são partes em diversos processos judiciais em aberto na data-base das demonstrações financeiras. O procedimento utilizado pela Administração para cálculo das estimativas contábeis leva em consideração a assessoria jurídica de especialistas na área, a evolução dos processos, a situação e a instância de julgamento de cada caso específico. As principais incertezas referem-se à probabilidade e magnitude das saídas de recursos de caixa.

a) Provisões tributárias, trabalhistas e cíveis e depósitos judiciais

Para as questões tributárias e cíveis, a provisão é constituída para 100% dos processos cujo prognóstico é avaliado pelos seus assessores jurídicos como possibilidade de perda provável (chances de perda maior que 50%).

Devido ao volume significativo de processos trabalhistas, a provisão é calculada considerando uma média dos pagamentos efetuados sobre os montantes totais reclamados dos processos encerrados nos últimos 3 (três) exercícios e aplicada aos processos em aberto. Processos em que a expectativa de perda seja considerada individualmente material são analisados pelos assessores jurídicos internos e externos. Atualmente nenhuma reclamação trabalhista é individualmente considerada material.

Algumas das provisões tributárias, trabalhistas e cíveis possuem no todo, ou em parte, depósitos judiciais a elas relacionados.

O quadro a seguir demonstra a composição das provisões e depósitos judiciais por natureza:

	Controladora				Consolidado			
	30/09/2025		31/12/2024		30/09/2025		31/12/2024	
	Provisão	Depósito judicial	Provisão	Depósito judicial	Provisão	Depósito judicial	Provisão	Depósito judicial
Trabalhistas	4.963	20.184	5.369	20.074	29.674	31.825	58.915	75.248
Cíveis	13.207	11.737	10.845	7.483	27.463	12.908	52.376	8.059
Tributárias	163.555	37.955	64.174	33.695	185.901	44.638	76.333	48.837
	181.725	69.876	80.388	61.252	243.038	89.371	187.624	132.144

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

A movimentação das provisões tributárias, trabalhistas e cíveis ocorreu da seguinte forma:

	Controladora			Consolidado		
	Trabalhistas	Cíveis	Tributárias	Trabalhistas	Cíveis	Tributárias
Saldo em 31 de dezembro de 2023	37.577	7.517	64.525	132.981	42.794	283.842
Adições (incorporações)	87	-	-	-	-	-
Adições	14.794	1.076	46.991	32.375	5.394	53.127
Adições (reversões) referente antiga gestão (a)	(1.077)	1.520	(722)	(504)	(2.071)	4.407
Baixa/liquidação	(14.161)	(1.423)	(19.733)	(24.054)	(3.752)	(21.262)
Atualização (reversão da atualização)	(4.491)	216	1.479	806	397	1.410
Saldo em 30 de setembro de 2024	32.729	8.906	92.540	141.604	42.762	321.524

	Controladora			Consolidado		
	Trabalhistas	Cíveis	Tributárias	Trabalhistas	Cíveis	Tributárias
Saldo em 31 de dezembro de 2024	5.368	10.846	64.174	58.915	52.376	76.333
Desconsolidação da Ímpar - saldo de 1 de abril de 2025	-	-	-	(32.330)	(32.805)	(20.505)
Venda de controladas	-	-	-	(981)	(72)	-
Adições	642	13.733	110.533	17.903	23.806	141.277
Adições (reversões) referente antiga gestão (a)	347	(1.101)	(1.809)	5.405	(1.556)	(1.832)
Baixa/liquidação	(963)	(11.306)	(5.632)	(18.794)	(16.223)	(5.666)
Atualização (reversão da atualização)	(431)	1.035	(3.711)	(444)	1.937	(3.706)
Saldo em 30 de setembro de 2025	4.963	13.207	163.555	29.674	27.463	185.901

(a) A Companhia e suas controladas, dentro dos contratos de aquisições de controladas, possuem acordos em processos contingentes onde a responsabilidade de pagamento, em caso de perda desses processos, é da antiga gestão (antigo proprietário). Para esses processos, o provisionamento ocorre na rubrica provisões tributárias, trabalhistas e cíveis, com contrapartida em valores a receber com antiga gestão.

b) Passivos contingentes (possíveis)

A Companhia e suas controladas também são partes em demandas cujo prognóstico de perda é avaliado pelos assessores jurídicos como possível (chances de perda maior que 25% e menor ou igual a 50%) e, com base nesta avaliação, não há provisão constituída nas demonstrações financeiras.

Contingências trabalhistas e cíveis

A composição das contingências trabalhistas e cíveis é a seguinte:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Processos cíveis				
Antiga gestão – responsabilidade antigo sócio (a)	4.669	2.097	669.399	1.016.115
Gestão – DASA	47.605	49.252	144.104	386.112
Processos trabalhistas				
Antiga gestão – responsabilidade antigo sócio (a)	-	73	28.206	45.083
Gestão – DASA	206.000	132.853	271.632	299.972

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Dentre as principais ações judiciais de perdas possíveis, não provisionadas nas informações trimestrais, sob gestão da DASA, a Companhia informa que não há processos que sejam considerados individualmente relevantes.

Contingências para demandas tributárias

As demandas tributárias correspondem a (i) questionamentos de majoração de alíquotas, (ii) base de cálculo e (iii) constitucionalidade da cobrança.

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Tributárias				
Antiga gestão – responsabilidade antigo sócio (a)	18.974	15.931	297.520	423.729
Gestão – DASA	1.377.770	1.283.538	1.475.538	1.375.181

Dentre as principais ações judiciais de perdas possíveis, não provisionadas nas informações trimestrais, sob gestão da DASA, a Companhia destaca as que julgamos individualmente relevantes:

i. Execução fiscal, ajuizada em 25 de setembro de 2024, pelo município de São Paulo, contra DASA. Em razão de Negócio Jurídico Processual firmado entre as partes, referida ação concentra a discussão de outras 201 execuções fiscais, que versam sobre a tributação do ISS pelo município do local da prestação do serviço de análises clínicas, referente ao período de 2016 a 2018. Em 2 de julho de 2025, foram opostos embargos à execução fiscal pela DASA e, atualmente, aguarda-se julgamento de 1ª instância. Em 30 de setembro de 2025, o valor total envolvido é de R\$ 157.196.

ii. Execução Fiscal, ajuizada em 10 de agosto de 2016, pela União Federal - Fazenda Nacional, contra DASA, para cobrança de supostos débitos de PIS/COFINS deduzidos das próprias bases de cálculo, referentes ao exercício de 2011. Em 27 de setembro de 2017, foram opostos embargos à execução fiscal pela DASA. Em 07 de agosto de 2025, foi proferida decisão de 1ª instância parcialmente favorável, para reduzir o débito em cerca de 80%. Aguarda-se julgamento de embargos de declaração opostos por ambas as partes. Em 30 de setembro de 2025, o valor total envolvido é de R\$ 113.408.

iii. Além do processo individualmente relevante descrito no item (i), a Companhia é parte em outros processos judiciais e administrativos que discutem a competência tributária dos municípios para cobrança do ISS sobre serviços de análises clínicas, envolvendo períodos distintos. As principais incertezas decorrem de interpretações divergentes entre os municípios quanto ao local de incidência do ISS (município do tomador ou do prestador do serviço), tema ainda pendente de uniformização definitiva pelos tribunais superiores. Em 30 de setembro de 2025, o montante agregado desses processos, classificados como perda possível e não individualmente relevantes, incluindo o item (i), totaliza R\$ 653.630.

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

21 Pagamento baseado em ações

Os planos de pagamento baseado em ações fazem parte da política de incentivos do Grupo DASA com a finalidade de alinhar os interesses entre a Companhia, seus acionistas e beneficiários, atrair talentos, reter seus executivos e colaboradores chaves, incrementar a geração de resultados sustentáveis e reforçar a orientação de longo prazo na tomada de decisões pelos executivos e empregados da Companhia. Os planos são administrados pelo Conselho de Administração, que podem contar com um Comitê para assessorá-lo nesse sentido, e tem, na medida em que for permitido por lei e pelo estatuto social da Companhia, amplos poderes para tomar todas as medidas necessárias e adequadas para a administração dos referidos planos. Os beneficiários são escolhidos e eleitos pelo Conselho de Administração, a seu exclusivo critério.

O valor contábil referente ao pagamento baseado em ações é determinado através do valor justo de acordo com o valor de mercado das ações na data da outorga e é reconhecido linearmente na demonstração do resultado, durante o período no qual o direito é adquirido (*vesting*), com contrapartida no patrimônio líquido.

No momento que as opções são exercidas, os valores recebidos pela Companhia, líquidos de quaisquer custos de transação diretamente atribuíveis, são creditados no capital social (valor nominal) e na reserva de ágio, se aplicável.

A Companhia possui os seguintes planos de pagamento baseado em ações:

Exercício de aprovação	Quantidade de opções emitidas
Plano 2018	4.663.274
Plano 2018	5.215.000
Plano 2020	7.181.250
Plano 2020	6.413.500
Plano 2020	6.506.500
Plano 2020	8.843.375

As informações das opções em circulação, estão apresentados a seguir:

Liquidão em ações	2022	2023	2023	2023
	3 anos	2 anos	3 anos	3 anos
Vida				
Preço das ações	23,45	12,37	12,35	12,37
Valor justo	11,28	3,59	7,48	2,65
Preço de exercício	27,00	20,54	9,15	33,80
Volatilidade esperada	0,53	0,69	0,58	0,69
Taxa livre de risco	12,2%	9,4%	11%	9,5%
Vencimento	2025	2025	2026	2026

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

A provisão para pagamento baseado em ações, reconhecida no patrimônio líquido, é a seguinte:

	<u>Controladora/ Consolidado</u>
Saldo em 31 de dezembro de 2023	628.173
Despesa plano de opção de compra de ações	18.179
Reversão de encargos (a)	(76.351)
Saldo em 30 de setembro de 2024	570.001

	<u>Controladora/ Consolidado</u>
Saldo em 31 de dezembro de 2024	578.601
Despesa plano de opção de compra de ações	15.719
Saldo em 30 de setembro de 2025	594.320

- a) Em 11 de setembro de 2024, o Supremo Tribunal de Justiça decidiu sobre a natureza dos planos de pagamento baseado em ações. A Companhia, com apoio dos seus assessores jurídicos, reavaliou a natureza dos seus planos e concluiu que possuem natureza mercantil, revertendo as provisões dos encargos trabalhistas constituídos.

22 Patrimônio líquido

a) Capital social

O capital social subscrito e integralizado da Companhia em 30 de setembro de 2025 é de R\$ 19.625.347 (R\$ 19.625.346 em 31 de dezembro de 2024), representado por 1.255.007.048 ações ordinárias (1.255.006.644 ações ordinárias em 31 de dezembro de 2024), nominativas, escriturais e sem valor nominal. Os custos de transação na emissão de ações são contabilizados como dedução do patrimônio líquido (líquido de qualquer benefício tributário), no montante de R\$ 86.285.

O aumento de capital é autorizado, mediante emissão de novas ações até o limite de 1.600.000.000 (um bilhão e seiscentos milhões) de ações ordinárias, independentemente de reforma estatutária.

b) Reserva de Ágio

Em 27 de novembro de 2017, foi aprovada a incorporação da Cromossomo Participações II S.A, que era acionista da DASA (incorporação reversa). Com isso, os benefícios econômicos advindos da amortização fiscal do ágio foram repassados para serem aproveitados pela Companhia. Para maiores detalhes desta operação, vide a nota explicativa nº 22 “Patrimônio líquido f) Reserva especial de ágio na incorporação” das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2017, emitidas em 14 de março de 2018.

c) Ajuste de avaliação patrimonial e outros resultados abrangentes

Outros resultados abrangentes representa os efeitos de conversão de moeda de apresentação das controladas no exterior e de hiperinflação na controlada na Argentina. Com a venda da Operação de Diagnósticos na Argentina em setembro de 2025 (vide nota explicativa nº 2.e), os saldos dos efeitos de conversão de moeda desta operação e de hiperinflação foram baixados para o resultado do período.

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Ajuste de avaliação patrimonial representa os efeitos de transações de acionistas referente, principalmente, à opção de compra e venda de participações de acionistas não controladores de controladas. Adicionalmente, por conta da integralização da Ímpar na DASA ocorrida em 2020, foi registrado o montante de R\$ 9.243.944 a título de ajuste de avaliação patrimonial, reduzindo o patrimônio líquido da Companhia. Para maiores detalhes desta operação, vide a nota explicativa nº 2 “Transações de controle comuns” das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2020, emitidas em 6 de março de 2021.

d) Ações em tesouraria

Na recompra de ações de emissão da Companhia, o valor pago, incluindo os custos diretamente atribuíveis, é reconhecido como uma dedução do patrimônio líquido. Caso as ações em tesouraria sejam vendidas ou reemitidas subsequentemente, o valor recebido é reconhecido no patrimônio líquido, e o ganho ou perda resultantes da transação é apresentado como reserva de capital.

Em 30 de setembro de 2025 a quantidade de ações em tesouraria era de 5.232.506 (5.361.750 em 31 de dezembro de 2024), ao preço médio R\$ 14,12 por ação, totalizando o saldo de ações em tesouraria de R\$ 79.136 (R\$ 79.136 em 31 de dezembro de 2024).

e) Destinação do resultado do exercício

De acordo com o estatuto social da Companhia, o lucro líquido do exercício tem a seguinte destinação: (i) 5% para a constituição da reserva legal, até atingir 20% do capital social subscrito; e (ii) no mínimo de 25% do saldo remanescente ajustado na forma do art. 202 da Lei 6.404/76, para pagamento de dividendos mínimos obrigatórios.

23 Receita operacional líquida

As receitas operacionais da Companhia e de suas controladas correspondem, substancialmente, ao valor das contraprestações recebidas ou a receber pela prestação de serviços provenientes das atividades de diagnósticos e hospitalares, líquida de impostos relacionados e contraprestações variáveis, como descontos comerciais e glosas. Os contratos com as operadoras de planos de saúde incluem contraprestação variável e, portanto, a Companhia e suas controladas estimam a receita correspondente considerando preços contratuais e glosas históricas. Para informações sobre a PECLD e glosas, vide nota explicativa nº 7.

Os contratos celebrados entre o Grupo DASA e seus clientes têm substância comercial, uma vez que são aprovados pelas partes e geram direitos para cada uma delas, bem como as condições de pagamento identificadas.

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

A composição da receita operacional bruta por segmento e sua conciliação com a receita operacional líquida está apresentada a seguir:

	Controladora			
	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024	01/01/2024 a 30/09/2024
Receita operacional por segmento:				
Diagnósticos - Operação Nacional	1.832.418	5.119.454	1.584.820	4.639.664
	1.832.418	5.119.454	1.584.820	4.639.664
Deduções:				
Impostos incidentes sobre o faturamento	(110.967)	(316.390)	(94.668)	(275.605)
Perdas de contraprestação variável (glosa)	(16.116)	(39.402)	(20.246)	(46.010)
Descontos comerciais	(13.578)	(49.720)	(12.396)	(63.965)
Receita operacional líquida	1.691.757	4.713.942	1.457.510	4.254.084

	Consolidado			
	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024	01/01/2024 a 30/09/2024
Receita operacional por segmento:				
Hospitais e Oncologia	515.499	3.151.943	2.224.245	6.548.425
Diagnósticos - Operações Nacionais	2.195.331	6.121.200	1.838.971	5.628.316
Diagnósticos - Operações Internacionais	90.582	334.345	130.398	324.720
Outros	47.323	146.609	126.353	193.758
	2.848.735	9.754.097	4.319.967	12.695.219
Deduções:				
Impostos incidentes sobre o faturamento	(180.401)	(612.961)	(258.457)	(760.773)
Perdas de contraprestação variável (glosa)	(45.291)	(185.643)	(78.625)	(213.718)
Descontos comerciais	(14.562)	(54.807)	(13.675)	(67.834)
Receita operacional líquida	2.608.481	8.900.686	3.969.210	11.652.894

Para informações sobre os segmentos de negócios vide nota explicativa nº 28.

O Grupo DASA possui concentração em suas carteiras de clientes sendo a concentração no consolidado dos cinco principais clientes é demonstrada a seguir:

	30/09/2025	30/09/2024
CLIENTE A	12%	13%
CLIENTE B	12%	11%
CLIENTE C	10%	11%
CLIENTE D	8%	8%
CLIENTE E	4%	4%

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

24 Despesa por natureza

A Companhia e suas controladas apresentam a demonstração do resultado por função e apresentam a seguir o detalhamento por natureza:

	Controladora			
	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024	01/01/2024 a 30/09/2024
Gastos com pessoal	(368.242)	(1.068.747)	(400.770)	(1.185.450)
Custo com material	(313.574)	(891.206)	(274.491)	(791.964)
Serviços e utilidades	(469.955)	(1.339.473)	(423.324)	(1.282.152)
Depreciações e amortizações	(191.418)	(619.987)	(182.345)	(569.601)
Gastos gerais	(6.502)	(30.635)	(16.054)	(48.600)
Provisão para participação nos lucros e resultados e bônus	(36.219)	(110.160)	(18.291)	(64.214)
Plano de pagamento baseado em ações (nota explicativa nº 21)	(5.331)	(19.975)	(9.477)	(19.030)
Propaganda e publicidade	(10.549)	(36.471)	(9.347)	(27.414)
Despesas com transporte	(46.184)	(132.109)	(38.482)	(116.424)
Impostos e taxas	(299)	(2.502)	(559)	(3.536)
Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber	(2.558)	(2.496)	(1.807)	(3.351)
Repasso de despesas corporativas (nota explicativa nº 30.d)	6.426	59.199	89.023	302.794
Outras	(20.032)	(119.382)	(9.129)	(39.374)
Total	(1.464.437)	(4.313.944)	(1.295.053)	(3.848.316)
Classificado como:				
Custos dos serviços prestados	(1.092.530)	(3.105.700)	(949.038)	(2.773.140)
Despesas gerais e administrativas	(371.907)	(1.208.244)	(346.015)	(1.075.176)
Total	(1.464.437)	(4.313.944)	(1.295.053)	(3.848.316)
	Consolidado			
	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024	01/01/2024 a 30/09/2024
Gastos com pessoal	(582.571)	(2.149.691)	(1.045.871)	(3.119.940)
Custo com material	(551.672)	(1.995.729)	(962.197)	(2.755.547)
Serviços e utilidades	(645.257)	(2.245.292)	(986.198)	(3.004.432)
Depreciações e amortizações	(247.193)	(876.341)	(309.953)	(967.895)
Gastos gerais	(16.904)	(116.188)	(96.217)	(271.635)
Provisão para participação nos lucros e resultados e bônus	(40.846)	(146.738)	(24.315)	(90.614)
Plano de pagamento baseado em ações (nota explicativa nº 21)	(5.331)	(20.973)	(11.915)	(20.685)
Propaganda e publicidade	(13.638)	(48.990)	(16.026)	(44.741)
Despesas com transporte	(58.174)	(168.663)	(51.121)	(156.663)
Impostos e taxas	(6.499)	(15.626)	3.152	(8.652)
Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber	15.596	(18.097)	(8.265)	(20.340)
Outras	(43.843)	(195.825)	(67.512)	(195.763)
Total	(2.196.332)	(7.998.153)	(3.576.438)	(10.656.907)
Classificado como:				
Custos dos serviços prestados	(1.726.807)	(6.151.507)	(2.827.393)	(8.305.779)
Despesas gerais e administrativas	(469.525)	(1.846.646)	(749.045)	(2.351.128)
Total	(2.196.332)	(7.998.153)	(3.576.438)	(10.656.907)

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

25 Resultado financeiro, líquido

As receitas e despesas financeiras reconhecidas na demonstração dos resultados estão detalhadas a seguir:

	Controladora			
	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024	01/01/2024 a 30/09/2024
Receitas financeiras				
Juros	44.255	142.241	49.898	107.171
Instrumentos financeiros derivativos	(4.201)	115.891	32.334	108.876
Variações cambiais e monetárias ativas	14.102	13.359	(779)	(2.411)
Outras	163	815	165	657
	54.319	272.306	81.618	214.293
Despesas financeiras				
Juros sobre empréstimos e debêntures	(297.070)	(917.576)	(326.248)	(963.297)
Juros sobre arrendamento por direito de uso	(28.372)	(82.240)	(23.991)	(69.975)
Juros (a)	(9.146)	(47.883)	(5.601)	(44.516)
Instrumentos financeiros derivativos	(45.881)	(74.645)	(36.868)	(111.815)
Atualização monetária do contas a pagar por aquisição de controladas	(17.324)	(38.132)	(2.228)	(6.106)
Variações cambiais e monetárias passivas	(6.945)	(53.602)	(6.948)	(60.655)
Variação monetária de demandas judiciais	1.277	3.107	(5.760)	2.796
Resultado financeiro intercompanhia (b) (nota explicativa nº 30.d)	-	-	-	470.740
Outras	(22.808)	(74.808)	(14.267)	(45.479)
	(426.269)	(1.285.779)	(421.911)	(828.307)
	(371.950)	(1.013.473)	(340.293)	(614.014)
	Consolidado			
	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024	01/01/2024 a 30/09/2024
Receitas financeiras				
Juros	61.840	188.292	65.379	156.739
Instrumentos financeiros derivativos	(2.689)	119.034	38.559	121.049
Variações cambiais e monetárias ativas	19.459	15.282	(38.065)	(35.579)
Outras	299	1.648	(346)	1.399
	78.909	324.256	65.527	243.608
Despesas financeiras				
Juros sobre empréstimos e debêntures	(297.070)	(958.066)	(332.226)	(987.753)
Juros sobre arrendamento por direito de uso	(46.091)	(172.491)	(75.067)	(233.989)
Juros (a)	(10.609)	(54.802)	(10.855)	(58.707)
Instrumentos financeiros derivativos	(45.881)	(74.645)	(36.868)	(111.815)
Atualização monetária do contas a pagar por aquisição de controladas	(17.549)	(71.316)	(63.867)	(133.603)
Variações cambiais e monetárias passivas	(8.157)	(61.320)	(3.434)	(70.692)
Variação monetária de demandas judiciais	1.409	2.213	(8.599)	(2.613)
Outras	(23.289)	(89.946)	(44.462)	(90.274)
	(447.237)	(1.480.373)	(575.378)	(1.689.446)
	(368.328)	(1.156.117)	(509.851)	(1.445.838)

(a) Demais juros como mora, juros de pagamento em atraso, antecipação de recebíveis, dentre outros.

(b) Em 1 de julho de 2024 a Controladora descontinuou o repasse de despesas financeiras com suas Controladas.

Alguns valores apresentados no resultado financeiro em 30 de setembro de 2024 foram reclassificados para melhor comparabilidade com os valores apresentados em 2025.

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

26 Resultado por ação (básico e diluído)

O resultado básico por ação é calculado mediante a divisão do resultado atribuível aos acionistas controladores da Companhia pela média ponderada de ações ordinárias em circulação durante o período.

O resultado diluído por ação é calculado ajustando-se à média ponderada de ações ordinárias em circulação considerando a conversão de todas as ações ordinárias potenciais que provocariam a diluição. A Companhia tem como fator de diluição o plano de opção de ações (vide nota explicativa nº 21).

A tabela a seguir apresenta a conciliação dos numeradores e denominadores utilizados no cálculo do resultado por ação:

	Controladora	
	30/09/2025	30/09/2024
Prejuízo atribuível aos acionistas controladores da Companhia	(197.045)	(368.067)
Média ponderada da quantidade de ações ordinárias em circulação (em milhares)	1.255.007	747.288
Prejuízo básico por ação - (em R\$)	(0,15701)	(0,49254)
 Prejuízo atribuível aos acionistas controladores da Companhia	 (197.045)	 (368.067)
Média ponderada da quantidade de ações ordinárias para o valor diluído por ação (em milhares)	1.293.830	786.111
Prejuízo diluído por ação - (em R\$)	(0,15230)	(0,46821)
 Média ponderada das ações (em milhares)	 1.255.007	 747.288
Média ponderada da quantidade de ações para o valor básico por ação		
Efeito da diluição:		
Plano de opção de ações	38.823	38.823
Média ponderada da quantidade de ações para o valor diluído por ação	1.293.830	786.111

27 Imposto de renda e contribuição social

O IRPJ e CSLL são calculados com base nas alíquotas de 25% e 9%, respectivamente, conforme definido pela legislação vigente. Ambos os tributos são apurados com base no lucro tributável, isto é, resultado ajustado por meio de adições e exclusões fiscais.

As provisões para IRPJ e CSLL obedecem ao regime de competência e são reconhecidos em contrapartida à demonstração do resultado, exceto quando estiverem relacionados a itens reconhecidos diretamente no patrimônio líquido, que são reconhecidos no respectivo grupo de contas.

Ativos e passivos fiscais diferidos são reconhecidos para refletir os efeitos fiscais futuros atribuíveis às diferenças temporárias entre a base fiscal e seu respectivo valor contábil. Para fins de divulgação o ativo fiscal diferido foi compensado contra o passivo fiscal diferido da mesma entidade tributável e da mesma autoridade tributária.

Em atendimento ao IFRIC23/ICPC22 - Incerteza sobre o Tratamento de Imposto sobre a Renda, a Administração, com apoio de assessores externos, avalia, periodicamente, se as posições assumidas em relação às situações em que a regulamentação fiscal aplicável requer interpretações, estão adequadas. Quando apropriado, são constituídas provisões com base em valores estimados de pagamento às autoridades fiscais. Para o período findo, o tratamento fiscal adotado pela Companhia e suas controladas está adequado, isto é, com chances de êxito maior que a chance de não êxito da causa.

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

A conciliação da despesa de IRPJ e CSLL e respectiva alíquota efetiva desses tributos é demonstrada a seguir:

	Controladora			
	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024	01/01/2024 a 30/09/2024
Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social	19.768	(88.477)	(124.482)	(406.145)
Alíquota fiscal oficial - %	34%	34%	34%	34%
Imposto de renda e contribuição social:				
Pela alíquota fiscal oficial	(6.721)	30.082	42.324	138.090
Exclusões (adições) permanentes				
Resultado de equivalência patrimonial	67.555	63.972	10.284	(81.734)
Despesas indedutíveis (i)	(44.534)	(70.434)	(15.615)	(18.278)
Outros ajustes				
Prejuízo fiscal e base negativa (iii)	59.744	(132.188)	-	-
IRPJ e CSLL na demonstração do resultado	76.044	(108.568)	36.993	38.078
Correntes	-	(44.433)	13.353	(28.997)
Diferidos	76.044	(64.135)	23.640	67.075
Total	76.044	(108.568)	36.993	38.078
Alíquota efetiva de IRPJ e CSLL (iv)	384,7%	122,7%	(29,7%)	(9,4%)

	Consolidado			
	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024	01/01/2024 a 30/09/2024
Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social	75.622	104.765	(68.594)	(355.660)
Alíquota fiscal oficial - %	34%	34%	34%	34%
Imposto de renda e contribuição social:				
Pela alíquota fiscal oficial	(25.711)	(35.620)	23.322	120.924
Efeito das alíquotas de impostos em jurisdições estrangeiras (30%)	1.842	15.730	(3.696)	6.258
Exclusões (adições) permanentes				
Resultado de equivalência patrimonial	21.031	(1.783)	-	-
Despesas indedutíveis (i)	(51.927)	(122.595)	(19.393)	(35.570)
Outros ajustes				
Lucro presumido (ii)	3.496	8.883	6.319	11.552
Prejuízo fiscal e base negativa (iii)	72.663	(156.263)	(28.812)	(115.018)
Outros	-	-	3.798	3.799
IRPJ e CSLL na demonstração do resultado	21.394	(291.648)	(18.462)	(8.055)
Correntes	(62.828)	(222.699)	(33.320)	(156.595)
Diferidos	84.222	(68.949)	14.858	148.540
Total	21.394	(291.648)	(18.462)	(8.055)
Alíquota efetiva de IRPJ e CSLL (iv)	28,3%	(278,4%)	26,9%	2,3%

- (i) Referem-se a dispêndios que não podem ser deduzidos para fins fiscais nos termos da legislação tributária aplicável, tais como: despesas com multas, doações, brindes e outras;
- (ii) A legislação tributária brasileira permite que as empresas que auferiram receita bruta de até R\$ 78 milhões no ano fiscal anterior, adotem um regime de tributação simplificado, denominado lucro presumido. Algumas controladas da Companhia adotam esse regime de tributação, segundo o qual a base de cálculo do IRPJ e da CSLL são calculados por meio da aplicação de uma alíquota de presunção de lucro equivalente a 8% das receitas da operação. O ajuste do lucro presumido representa a diferença entre a tributação sob esse método e o que teria sido apurado com base na alíquota aplicada ao lucro real dessas controladas;
- (iii) Referem-se ao IRPJ e CSLL diferidos sobre saldos de prejuízos fiscais e bases de cálculos negativas da CSLL não constituídos no período, por não atenderem aos requerimentos para reconhecimento contábil;

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

- (iv) A alíquota efetiva dos tributos sobre lucros é apurada por meio da razão entre as despesas de IRPJ e CSLL (correntes e diferidas) e o lucro (ou prejuízo) antes do IRPJ e da CSLL. Trata-se de um percentual diferente da alíquota nominal, haja vista que o lucro tributável é apurado por intermédio de ajustes previstos na legislação fiscal (chamados “adições” ou “exclusões”) ao lucro (prejuízo) contábil.

A composição e movimentação dos saldos de IRPJ e CSLL diferidos está apresentada a seguir:

	Controladora		
	Saldo em 31/12/2024	Movimentação no resultado	Variação patrimonial que não afeta resultado
Prejuízo fiscal e base negativa	1.083.090	(1)	-
PECLD e provisão para glosas	35.579	(558)	-
Provisões diversas e para serviços médicos especializados	8.906	14.993	-
Provisão plano de compra de ações	115.128	(5.757)	-
Provisões para remuneração variável, dissídio e horas extras	36.898	14.405	-
CPC 06 (R2)/IFRS 16 – arrendamento	33.895	(802)	-
Provisões para obsolescência	2.343	(2.290)	-
Ajuste a valor presente	833	(627)	-
Provisão para demandas judiciais	10.852	34.455	-
Revisão da vida útil do imobilizado	25.009	807	-
Mais (menos) valia em aquisição de controlada	58.664	16.722	-
Instrumentos financeiros (<i>swap</i>)	102.144	(25.391)	-
Amortização de ágio	(412.135)	(2.047)	-
Ganho na apuração do valor justo de empreendimento controlado em conjunto	-	(773.883)	-
Perda por desvalorização de controladas	-	657.730	-
Outros	(16.165)	8.109	-
Imposto de renda e contribuição social diferidos	1.085.041	(64.135)	-
Ativo fiscal diferido	1.085.055		1.020.921
Passivo fiscal diferido	(14)		(14)

	Controladora		
	Saldo em 31/12/2023	Movimentação no resultado	Variação patrimonial que não afeta resultado
Prejuízo fiscal e base negativa	1.085.960	(12.658)	-
PECLD e provisão para glosas	17.137	2.802	-
Provisões diversas e para serviços médicos especializados	33.387	2.328	-
Provisão plano de compra de ações	115.128	(5.757)	-
Provisões para remuneração variável, dissídio e horas extras	5.193	32.639	-
CPC 06 (R2)/IFRS 16 – arrendamento	12.846	27.826	-
Provisões para obsolescência	200	(136)	-
Ajuste a valor presente	3.459	(1.940)	-
Provisão para demandas judiciais	31.743	8.162	-
Revisão da vida útil do imobilizado	21.738	344	-
Mais (menos) valia em aquisição de controlada	21.090	17.608	-
Amortização de ágio	(417.599)	(5.382)	-
Outros	5.748	1.239	25
Imposto de renda e contribuição social diferidos	936.030	67.075	25
Ativo fiscal diferido	936.030		1.003.130

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Consolidado			
	Saldo em 31/12/2024	Desconsolidação da Ímpar - saldo de 1 de abril de 2025	Movimentação no resultado	Variação patrimonial que não afeta resultado
Prejuízo fiscal e base negativa	1.232.095	(70.091)	(70.994)	-
PECLD e provisão para glosas	182.518	(142.869)	43.719	-
Provisões diversas e para serviços médicos especializados	16.650	(4.174)	20.115	-
Provisões para remuneração variável, dissídio e horas extras	69.937	(28.532)	19.287	-
Provisão plano de compra de ações	115.128	-	(5.757)	-
CPC 06 (R2)/IFRS 16 – arrendamento	76.288	(41.868)	8.675	-
Provisão de ISS sobre receita a faturar	11.986	(4.644)	(7.289)	-
Provisões para obsolescência	2.343	-	(3.391)	-
Ajuste a valor presente	(421)	-	8.985	-
Ajuste avaliação patrimonial	(3.014)	2.675	339	-
Provisão para demandas judiciais	30.859	(56.874)	91.451	-
Revisão da vida útil do imobilizado	27.567	(844)	925	-
Mais (menos) valia em aquisição de controlada	67.815	(9.184)	17.403	-
Amortização de ágio	(417.372)	-	3.189	-
Instrumentos financeiros (<i>Swap</i>)	104.068	(1.924)	(25.390)	-
Ganho na apuração do valor justo de empreendimento controlado em conjunto	-	-	(773.883)	-
Perda por desvalorização de controladas	-	-	657.730	-
Outros	(46.135)	66.455	(54.063)	(10.879)
Imposto de renda e contribuição social diferido	1.470.312	(291.874)	(68.949)	(10.879)
Ativo fiscal diferido	1.491.859	(292.770)		
Passivo fiscal diferido	(21.547)	896		
				1.098.610
				1.109.301
				(10.691)

	Consolidado			
	Saldo em 31/12/2023	Movimentação no resultado	Variação patrimonial que não afeta resultado	Saldo em 30/09/2024
Prejuízo fiscal e base negativa	1.233.952	(15.002)	-	1.218.950
PECLD e provisão para glosas	115.414	43.682	-	159.096
Provisões diversas e para serviços médicos especializados	79.108	(3.069)	-	76.039
Provisões para remuneração variável, dissídio e horas extras	17.730	59.386	-	77.116
Provisão plano de compra de ações	115.128	(5.757)	-	109.371
CPC 06 (R2)/IFRS 16 – Arrendamento	53.472	48.035	-	101.507
Provisão de ISS sobre receita a faturar	10.685	3.198	-	13.883
Provisões para obsolescência	2.051	(1.987)	-	64
Ajuste a valor presente	2.054	(654)	-	1.400
Ajuste de avaliação patrimonial	22.575	(3.908)	-	18.667
Provisão para demandas judiciais	28.596	133.662	-	162.258
Revisão da vida útil do imobilizado	26.749	5.661	-	32.410
Mais (menos) valia em aquisição de controlada	26.491	19.243	-	45.734
Amortização de ágio	(418.135)	(10.082)	-	(428.217)
Outros	(43.018)	(123.868)	(5.704)	(172.590)
Imposto de renda e contribuição social diferido	1.272.852	148.540	(5.704)	1.415.688
Ativo fiscal diferido	1.286.050			1.431.133
Passivo fiscal diferido		(13.198)		(15.445)

Um ativo fiscal diferido é reconhecido em relação aos prejuízos fiscais e outras diferenças temporárias dedutíveis à medida em que seja provável que lucros tributáveis futuros estarão disponíveis para consumo dos respectivos saldos, com base nos planos de negócios da Companhia e de suas controladas individualmente. Os prejuízos fiscais não possuem prazo prescricional e sua compensação é limitada legalmente a 30% dos lucros tributáveis.

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Conforme o CPC 32/IAS 12 – Tributos sobre o lucro, a Companhia e suas controladas baseiam-se na expectativa de geração de lucros tributáveis futuros para reconhecer ativos e passivos fiscais diferidos sobre diferenças temporárias e prejuízos fiscais. Essa é uma área que requer a utilização de julgamento da Administração na determinação das estimativas futuras quanto à capacidade de geração de lucros futuros tributáveis, com base em projeções de resultados futuros elaboradas e fundamentadas em premissas internas e em cenários econômicos futuros que podem, portanto, sofrer alterações.

Em 30 de setembro de 2025 não foram identificados indícios de não recuperação dos impostos diferidos ativos.

28 Informações sobre segmentos de negócios

Até 31 de março de 2025 a Companhia, com base nos relatórios de gestão interna de cada divisão disponibilizadas ao Presidente do Grupo DASA, reportava os seguintes segmentos:

Segmentos	Operações	Região geográfica
Hospitais e Oncologia (BU1)	Serviços médicos e hospitalares	Brasil
Diagnósticos e Coordenação de Cuidados (BU2)	Diagnóstico e gerenciamento de saúde	Brasil
Diagnósticos Internacional (BU2 Internacional)	Diagnósticos	América do Sul (Argentina)

A partir de 1 de abril de 2025, para fins de análise e tomada de decisão da Administração, as operações do Grupo DASA são administradas considerando 3 divisões estratégicas, que passam a ser os seus segmentos reportáveis: (i) Diagnósticos – Operações Nacionais; (ii) Diagnósticos - Operações Internacionais, localizado na Argentina e (iii) Hospitais e Oncologia. O segmento operacional é reportado de forma consistente com relatórios gerenciais utilizados pelo principal tomador de decisões operacionais (Presidente) para avaliar o desempenho do segmento e a alocação de recursos. O Presidente do Grupo DASA analisa os relatórios de gestão interna de cada divisão pelo menos trimestralmente. O seguinte resumo descreve as operações de cada segmento:

Segmentos	Operações	Região geográfica
Diagnósticos - Operações Nacionais	Diagnósticos	Brasil
Diagnósticos - Operações Internacionais	Diagnósticos	América do Sul (Argentina)
Hospitais e Oncologia	Serviços médicos e hospitalares	Brasil
Outros		Brasil

O desempenho dos segmentos é avaliado com base nas receitas operacionais líquidas, no resultado líquido e no capital empregado (ativos totais menos passivo circulante e passivo não circulante) em cada segmento.

Conforme o CPC 22/IFRS 8 - Informações por Segmento (itens 29 e 30), quando ocorre uma alteração da composição dos segmentos divulgáveis, são previstas duas opções em relação ao comparativo: (i) ajustar o comparativo do período anterior ou (ii) divulgar o ano corrente comparável ao anterior e o novo método.

A Companhia decidiu que irá ajustar o período anterior de 2024 para que as informações sejam comparáveis às divulgadas em 2025, conforme abaixo:

1. Diagnósticos Nacionais: divulgado anteriormente ajustado para excluir coordenação de cuidados/gerenciamento de saúde
2. Diagnósticos Internacionais: conforme divulgado anteriormente
3. Hospitais e Oncologia: conforme divulgado anteriormente
4. Outros

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

As informações por segmentos no período de nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024 estão demonstradas a seguir:

	Diagnósticos Nacionais		Diagnósticos Internacionais (iii)		Hospitais e Oncologia		Outros		Total dos resultados de operações continuadas (ii)		Operações descontinuadas (i)	
	01/01/2025	01/01/2024	01/01/2025	01/01/2024	01/01/2025	01/01/2024	01/01/2025	01/01/2024	01/01/2025	01/01/2024	01/01/2025	01/01/2024
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Receita operacional líquida	5.661.618	5.245.812	329.153	319.396	2.801.394	5.990.239	138.003	180.262	8.900.686	11.652.894	923	7.585
Custo dos serviços prestados	(3.807.168)	(3.525.539)	(223.816)	(223.973)	(2.036.448)	(4.514.319)	(113.558)	(124.764)	(6.151.507)	(8.305.779)	(326)	(3.540)
Lucro bruto	1.854.450	1.720.273	105.337	95.423	764.946	1.475.920	24.445	55.498	2.749.179	3.347.115	597	4.045
Despesas operacionais, líquidas (Prejuízo) / lucro antes das despesas financeiras líquidas, impostos	(966.195)	(1.228.408)	(56.500)	(44.397)	(431.546)	(892.253)	(28.812)	(91.879)	(1.483.053)	(2.256.937)	(735)	(4.173)
	888.255	491.865	48.837	51.026	333.400	583.667	(4.367)	(36.381)	1.266.126	1.090.178	(138)	(128)
Equivalência patrimonial	-	-	-	-	-	-	(5.244)	-	(5.244)	-	-	-
Receitas (Despesas) financeiras, líquidas	(1.015.570)	(713.094)	(2.559)	(30.523)	(138.284)	(691.443)	296	(10.778)	(1.156.117)	(1.445.838)	(281)	1.988
Imposto de renda e contribuição social	(213.511)	19.793	(5)	-	(83.762)	(25.786)	5.630	(2.062)	(291.648)	(8.055)	-	(21)
Lucro (prejuízo) por segmento	(340.826)	(201.436)	46.273	20.503	111.354	(133.562)	(3.685)	(49.221)	(186.883)	(363.715)	(419)	1.839

Consolidado

	Diagnósticos Nacionais		Diagnósticos Internacionais (iii)		Hospitais e Oncologia		Outros		Operações descontinuadas		Total (ii)	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Total do ativo	15.745.053	21.132.732	-	420.414	2.375.677	14.785.901	4.770.076	105.240	-	3.422	21.098.462	26.458.471
Total do passivo circulante e não circulante	13.172.349	12.893.407	-	120.718	1.464.127	6.631.167	-	73.755	1.978	-	13.257.089	18.522.823

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

As informações por segmentos no período de três meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024 estão demonstradas a seguir:

	Diagnósticos Nacionais		Diagnósticos Internacionais (iii)		Hospitais e Oncologia		Outros		Total dos resultados de operações continuadas (ii)		Operações descontinuadas (i)	
	01/07/2025	01/07/2024	01/07/2025	01/07/2024	01/07/2025	01/07/2024	01/07/2025	01/07/2024	01/07/2025	01/07/2024	01/07/2025	01/07/2024
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Receita operacional líquida	2.027.062	1.787.785	89.097	128.260	448.994	2.036.275	44.374	62.756	2.608.481	3.969.210	10	2.759
Custo dos serviços prestados	(1.328.969)	(1.202.481)	(64.446)	(89.480)	(293.969)	(1.538.744)	(40.469)	(42.554)	(1.726.807)	(2.827.393)	(86)	(947)
Lucro bruto	698.093	585.304	24.651	38.780	155.025	497.531	3.905	20.202	881.674	1.141.817	(76)	1.812
Despesas operacionais, líquidas	(409.112)	(370.248)	(18.609)	(9.764)	(61.710)	(294.389)	(10.150)	(26.159)	(499.581)	(700.560)	(365)	(1.325)
(Prejuízo) / lucro antes das despesas financeiras líquidas, impostos	288.981	215.056	6.042	29.016	93.315	203.142	(6.245)	(5.957)	382.093	441.257	(441)	487
Equivalência patrimonial	-	-	-	-	-	-	61.857	-	61.857	-	-	-
Receitas (Despesas) financeiras, líquidas	(361.633)	(349.107)	(666)	(34.340)	(7.043)	(126.111)	1.014	(293)	(368.328)	(509.851)	3.297	(295)
Imposto de renda e contribuição social	40.451	28.928	1	-	(25.061)	(43.422)	6.003	(3.968)	21.394	(18.462)	-	(7)
Lucro (prejuízo) por segmento	(32.201)	(105.123)	5.377	(5.324)	61.211	33.609	62.629	(10.218)	97.016	(87.056)	2.856	185

(i) Resultado das operações descontinuadas excluídos do resultado da Companhia.

(ii) Valores líquidos das eliminações entre segmentos

(iii) O segmento Diagnósticos – Operações Internacionais foi vendido em 30 de setembro de 2025 (vide nota explicativa nº 2.e).

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

29 Riscos e instrumentos financeiros

a) Gestão de riscos

A Administração da Companhia entende que os principais fatores de risco os quais estão expostas são risco de mercado, de câmbio, de taxa de juros, de crédito e de liquidez. Esses riscos são inerentes às atividades e são direcionados por meio de políticas internas e são monitorados através de relatórios periódicos.

a.1) Risco de liquidez

O Grupo DASA gerencia o seu risco de liquidez mantendo adequadas reservas, linhas de crédito bancárias e linhas de crédito para captação de empréstimos que julgue adequados, por meio do monitoramento contínuo dos fluxos de caixa previstos e realizados e pela combinação dos perfis de vencimentos dos ativos e passivos financeiros, conforme o seguinte direcionamento:

- a) Gerenciamento de caixa de curto prazo - Gerenciamento dos ativos líquidos e linhas de crédito para cobrir necessidades imediatas.
- b) Gerenciamento de caixa de longo prazo - Processo contínuo para garantir recursos de longo prazo, por meio da análise do orçamento de caixa em base mensal, atualizando as premissas orçadas de acordo com as necessidades do negócio, e comparação entre realizado versus orçado.
- c) Manutenção de um caixa mínimo - Refere-se ao saldo de caixa que o Grupo DASA repõe em curtíssimo prazo para suprir suas necessidades urgentes. Além disso, adota-se como critério que o caixa tem que ter recursos suficientes para cobrir os cinco piores fluxos diárias de um mês, sem considerar recebimento.
- d) Limites de exposição e mitigadores de riscos - A área de tesouraria procura manter entre aplicações de caixa com liquidez imediata e linhas de capital de giro, o volume suficiente para garantir pelo menos o montante igual aos cinco maiores dias consecutivos de saída de caixa dos últimos 12 meses.

Para linhas de médio prazo e longo prazo, a tesouraria mantém linhas de crédito compatíveis com o planejamento estratégico do Grupo DASA sempre com objetivo de garantir a disponibilidade de recursos para suprir o fluxo de caixa previsto.

A tabela a seguir demonstra os vencimentos dos passivos financeiros não circulantes consolidados contratados (não descontados) e, portanto, podem não ser iguais aos valores contabilizados na data-base:

30/09/2025

Operação	de 1 a 2 anos	de 2 a 3 anos	de 3 a 4 anos	mais de 4 anos	Total
Instrumentos financeiros derivativos	6.097	5.419	108.084	127.543	247.143
Fornecedores	25.382	-	-	-	25.382
Empréstimos e financiamentos	42.770	42.929	293.677	-	379.376
Debêntures	1.577.869	1.923.630	676.750	3.855.852	8.034.101
Arrendamentos	246.371	179.364	229.020	328.390	983.145
Contas a pagar por aquisição de controladas	-	422.223	14.366	-	436.589
	1.898.489	2.573.565	1.321.897	4.311.785	10.105.736

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

31/12/2024

Operação	de 1 a 2 anos	de 2 a 3 anos	de 3 a 4 anos	mais de 4 anos	Total
Instrumentos financeiros derivativos	2.541	3.687	4.628	312.911	323.767
Fornecedores	44.574	-	-	-	44.574
Empréstimos e financiamentos	7.399	-	-	-	7.399
Debêntures	3.572.754	3.195.917	2.144.181	4.209.956	13.122.808
Arrendamentos	151.148	312.163	999.685	789.998	2.252.994
Contas a pagar por aquisição de controladas	142.488	619.318	47.897	18.014	827.717
	3.920.904	4.131.085	3.196.391	5.330.879	16.579.259

a.2) Risco cambial

As operações da Companhia e de suas controladas são realizadas no Brasil e, portanto, a moeda de referência para a gestão do risco de moedas é o Real (moeda funcional da Sociedade), exceto pela controlada Maipú que operava na Argentina e tem como moeda de referência o Peso Argentino (vide nota explicativa nº 2.e). A gestão do risco de moedas é guiada pela neutralidade de exposições cambiais e considera os riscos da Companhia e suas controladas às mudanças nas taxas de câmbio.

A Companhia e suas controladas utilizam, se necessário, instrumentos de proteção cambial (principalmente entre o Real e o dólar norte-americano) disponíveis no mercado financeiro para proteger seus ativos, passivos, recebimentos e desembolsos em moeda estrangeira, com o objetivo de reduzir os efeitos da variação cambial em seus resultados e fluxo de caixa em Reais, dentro dos limites de exposição de sua Política. Tais instrumentos de proteção cambial, quando aplicável, devem possuir montantes, prazos e índices substancialmente equivalentes aos dos ativos, passivos, recebimentos e desembolsos em moeda estrangeira aos quais se encontram vinculados.

Em 30 de setembro de 2025 a Companhia e suas controladas não possuíam instrumentos de proteção cambial em aberto pois, substancialmente, não possuía transações em moeda estrangeira, exceto por aquelas na moeda de referência das suas operações.

a.3) Risco de taxa de juros

A Companhia e suas controladas adotam políticas de captação e aplicação de recursos financeiros e de minimização do custo de capital. Os equivalentes de caixa e as aplicações financeiras (vide nota explicativa nº 5 e 6) são mantidas principalmente em operações vinculadas ao DI e as captações são principalmente oriundas de debêntures (vide nota explicativa nº 16). A Companhia e suas controladas procuram manter a maior parte de seus ativos e passivos financeiros em taxas de juros flutuantes e, quando necessário, contratam instrumentos financeiros derivativos para atingir esse objetivo.

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

a.3.1) Análise de sensibilidade de instrumentos financeiros

A Companhia utiliza de instrumentos financeiros somente para a proteção de riscos identificados e em montantes compatíveis com o risco (limitado a 100% do risco identificado).

Com a finalidade de verificar a sensibilidade no caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras, nos empréstimos e financiamentos e nas debêntures em relação a exposição das taxas de juros, foram definidos cenários baseados na projeção e a partir desta foram calculadas variações de 25% e 50%. Para a análise de sensibilidade dos instrumentos de proteção à taxa de juros em Reais em 30 de setembro de 2025, a Companhia utilizou a curva futura do contrato DI x Pré e do IPCA da B3 nesta data para os vencimentos de cada instrumento de proteção e de cada dívida (objeto de proteção), para fins de definição do cenário provável. Os cenários II e III foram estimados com uma deterioração de 25% e 50%, respectivamente, da estimativa de taxa pré-fixada e do IPCA do cenário provável.

Para cada cenário foi calculada o resultado financeiro, levando em consideração o fluxo de vencimentos de cada contrato programado para 2025, excluindo a incidência de tributos. Por não gerar resultado financeiro, as aplicações financeiras vinculadas que garantem os pagamentos de demandas judiciais que vierem a ser exigidos de companhias adquiridas, R\$ 7.269 em 30 de setembro de 2025, não foram consideradas nesta projeção.

Operação	Saldo em 30/09/2025	Nota explicativa	Risco	Cenário I Provável	Cenário II 25% de aumento	Cenário III 50% de aumento
Caixa e equivalentes de caixa/aplicações financeiras	2.545.892	5 e 6	CDI	369.531	461.913	554.296
Rentabilidade das aplicações financeiras - %	99,3%			99,3%	99,3%	99,3%
Caixa e equivalentes de caixa aplicado – (% vs caixa total)	97,5%			97,5%	97,5%	97,5%
Debêntures	(8.149.040)	16	CDI	(1.388.712)	(1.699.725)	(2.010.739)
Spread das debêntures - %	1,8%			1,8%	1,8%	1,8%
Empréstimos e financiamentos	(254.105)	15	CDI	(47.876)	(57.723)	(67.570)
Spread dos empréstimos - %	3,3%			3,3%	3,3%	3,3%
Instrumentos derivativos – proteção de taxa de juros	(250.228)			12.156	(79.041)	(155.991)
Exposição líquida – despesa financeira	(6.107.481)		CDI	(1.054.901)	(1.374.576)	(1.680.004)
Taxa sujeita à variação			CDI	15,0%	18,7%	22,5%
Operação	Saldo em 31/12/2024	Nota explicativa	Risco	Cenário I Provável	Cenário II 25% de aumento	Cenário III 50% de aumento
Caixa e equivalentes de caixa/aplicações financeiras	1.895.329	5 e 6	CDI	253.971	317.463	380.956
Rentabilidade das aplicações financeiras - %				98,2%	98,2%	98,2%
Caixa e equivalentes de caixa aplicado – (% vs caixa total)				91,0%	91,0%	91,0%
Debêntures	(10.387.001)	16	CDI	(1.762.310)	(2.158.484)	(2.554.657)
Spread das debêntures - %				1,7%	1,7%	1,7%
Instrumentos derivativos – proteção de taxa de juros	(324.908)			22.958	(114.136)	(243.106)
Exposição líquida – despesa financeira	(8.816.580)		CDI	(1.485.381)	(1.955.157)	(2.416.807)
Taxa sujeita à variação			CDI	15,0%	18,7%	22,5%

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Os instrumentos financeiros derivativos para conversão do IPCA de certas debêntures para o indicador CDI estão demonstrados a seguir:

Contrato de troca de taxas “Swap” (IPCA pra CDI)	Valor nominal	Saldo 30/09/2025	Indexador original	Swap	Início	Vencimento	Ganhos/(perdas) não realizadas com instrumentos derivativos em 30/09/2025
XP	419.184	473.621	IPCA+6,60%	CDI+1,05%	24/05/2023	15/10/2029	(66.711)
Itaú	247.482	278.278	IPCA+6,75%	CDI+1,22%	11/11/2022	15/10/2032	131
XP	124.430	133.753	IPCA+7,34%	CDI+1,96%	01/02/2024	15/01/2031	(18.312)
XP	210.090	228.742	IPCA+7,61%	CDI+2,13%	01/02/2024	16/01/2034	(38.556)
							(123.448)

Os instrumentos financeiros derivativos para conversão de taxas pré-fixadas de certas debêntures para o indicador CDI estão demonstrados a seguir:

Contrato de troca de taxas “Swap” (Pré pra CDI)	Valor nominal	Saldo 30/09/2025	Indexador original	Swap	Início	Vencimento	Ganhos/(perdas) não realizadas com instrumentos derivativos em 30/09/2025
XP	551.248	552.052	Pré - 12,30%	CDI+1,97%	01/02/2024	15/01/2029	(48.368)
Itaú	690.427	696.601	Pré - 12,85%	CDI+2,36%	02/02/2024	15/01/2031	(78.412)
							(126.780)

Os saldos dos contratos de instrumentos financeiros derivativos estão demonstrados a seguir:

Consolidado	30/09/2025			31/12/2024		
	Swap	Circulante	Não circulante	Total	Swap	Circulante
Ativo						
Passivo						

Os instrumentos financeiros derivativos acima demonstrados tem os mesmos prazos e fluxos de pagamento das dívidas objeto para as quais foram contratados com objetivo de converter os indexadores originais para CDI.

a.4) Risco de crédito

Os instrumentos financeiros que a Companhia e suas controladas correm riscos de crédito da contraparte são representados, substancialmente, pelas disponibilidades (caixa e bancos) e aplicações financeiras (vide notas explicativas nº 5 e 6), instrumentos de proteção e outros ativos e contas a receber (vide nota explicativa nº 7).

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

a.4.1) Risco de crédito de contrapartes

Este risco decorre de potencial incapacidade de as contrapartes cumprirem suas obrigações financeiras com a Companhia ou suas controladas por insolvência, além do risco relacionado aos ativos que compõem alguma exposição. A Companhia e suas controladas executam regularmente análise de crédito das instituições nas quais mantêm disponibilidades, aplicações financeiras e instrumentos de proteção através de diversas metodologias que avaliam liquidez, solvência, alavancagem, qualidade da carteira, dentre outros, privilegiando segurança e solidez. O volume de disponibilidades, aplicações financeiras, instrumentos de proteção e outros ativos são objeto de limites máximos por instituição, com diversificação mínima de contrapartes. As instituições devem possuir grau de investimento mínimo atribuído por agências de riscos de créditos especializadas.

a.4.2) Risco de crédito de clientes

O risco de crédito de clientes é o risco de uma contraparte não cumprir suas obrigações contratuais, levando a Companhia e suas controladas a incorrer em perdas financeiras. O risco de crédito nas contas a receber de clientes está divulgado na nota explicativa nº 7 e a concentração na carteira de clientes está divulgada na nota explicativa nº 23.

a.5) Riscos climáticos

O risco climático é um risco transversal que pode ser um agravante para os tipos de riscos tradicionais que gerenciamos no curso normal dos negócios, incluindo, sem limitação, os riscos descritos anteriormente. Com base nas classificações utilizadas pela *Task-Force on Climate-Related Financial Disclosures*, consideramos que existem duas fontes primárias de riscos financeiros relacionados às mudanças climáticas: físicos e de transição.

Os riscos de transição e físicos decorrentes das mudanças climáticas podem afetar adversamente nossos negócios, condição e resultados das operações. Os riscos físicos resultantes das mudanças climáticas podem ser causados por eventos (agudos) ou mudanças de longo prazo (crônicas) no clima: (i) os riscos físicos agudos incluem o aumento da gravidade de eventos climáticos extremos, como secas, furacões ou inundações; e (ii) os riscos físicos crônicos incluem mudanças nos padrões de precipitação e extrema variabilidade nos padrões climáticos, aumento das temperaturas médias, ondas de calor crônicas ou aumento do nível do mar.

Os riscos de transição referem-se a ações realizadas para atender aos requisitos de mitigação e adaptação relacionados a mudanças climáticas, e podem se enquadrar em várias categorias, como mercado, tecnologia e mudanças de mercado: (i) o risco de mercado pode se manifestar por meio de mudanças na oferta e demanda de certas commodities, produtos e serviços, uma vez que os riscos e oportunidades relacionados ao clima são cada vez mais levados em consideração; (ii) o risco tecnológico surge de melhorias ou inovações para apoiar a transição para um ambiente de baixo carbono, sistema econômico energeticamente eficiente que pode ter um impacto significativo nas empresas na medida em que novas tecnologias desloca sistemas antigos e perturba algumas partes do sistema econômico existente; e (iii) as ações de política geralmente se enquadram em duas categorias – aquelas que tentam restringir ações que contribuem para os efeitos adversos das mudanças climáticas e aqueles que buscam promover a adaptação às mudanças climáticas. O risco associado e o impacto financeiro das mudanças na política dependem da natureza e do momento que ocorrerem tais mudanças.

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Nossos negócios, operações e resultados podem ser afetados por riscos de transição, tais como, mas não limitados a: (i) escassez de insumos e matérias-primas pode causar aumento de custos, aumento dos gastos com pesquisa e desenvolvimento e restrições ou mudanças nas atividades de produção; (ii) gastos com a transição para tecnologias mais sustentáveis devido às mudanças nas necessidades de tecnologia para novos desenvolvimentos de serviços ou adaptação de serviços existentes; (iii) regulamentos associados à precificação de carbono e padrões de emissão de gases de efeito estufa podem causar restrições e aumento do custo dos serviços; (iv) aumento do preço dos serviços e/ou redução da margem de lucro; (v) aumento dos custos associados às adequações na produção em decorrência de restrições na legislação sobre o uso dos recursos hídricos; (vi) dificuldades de acesso aos ativos ou escassez de matérias-primas; (vii) perda de receita em função da retirada de serviços menos sustentáveis do portfólio; e (viii) redução da demanda por serviços devido a mudanças nas preferências dos clientes.

A Administração não identificou nenhum impacto contábil neste momento e nenhuma divulgação adicional.

b) Gestão de capital

A gestão de capital é feita com base no índice de alavancagem financeira da Companhia, que corresponde a dívida líquida consolidada dividida pela soma da dívida líquida consolidada e o patrimônio líquido, excluindo a participação de acionistas não controladores em controladas. A dívida líquida corresponde aos empréstimos, financiamentos e debêntures de curto e longo prazos, saldos positivos e negativos dos instrumentos financeiros derivativos, deduzidos do caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras.

Os índices de alavancagem financeira podem ser assim summarizados:

	30/09/2025	31/12/2024
Total da dívida bruta	8.403.145	10.397.009
Total de caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras	(2.545.892)	(1.895.329)
Saldo líquido operações de derivativos	250.228	324.908
Dívida líquida	6.107.481	8.826.588
Patrimônio líquido	7.821.124	7.926.007
Total do capital	13.928.605	16.752.595
Índice de alavancagem financeira	43,9%	52,7%

c) Instrumentos financeiros

Ativos financeiros

A Companhia e suas controladas avaliaram a classificação e mensuração dos ativos financeiros de acordo com o seu gerenciamento conforme abaixo:

- Custo amortizado: ativos financeiros mantidos com o objetivo de receber os fluxos de caixa contratuais, exclusivamente principal e juros. Os rendimentos auferidos e as variações cambiais são contabilizadas no resultado e os saldos são demonstrados pelo custo amortizado usando o método dos juros efetivos.
- Mensurados ao valor justo por meio do resultado: ativos financeiros que não foram classificados como custo amortizado ou mensurado a valor justo por meio de outros resultados abrangentes. Os saldos são demonstrados ao valor justo e tanto os rendimentos auferidos e as variações cambiais como as variações de valor justo são contabilizados no resultado. Os ativos financeiros mensurados ao valor justo por meio do resultado incluem instrumentos financeiros derivativos.
- Mensurado a valor justo por meio de outros resultados abrangentes: o Grupo DASA não classificou nenhum ativo financeiro como mensurado a valor justo por meio de outros resultados abrangentes.

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Passivos financeiros

Os passivos financeiros incluem fornecedores, demais contas a pagar, empréstimos e financiamentos, debêntures, arrendamentos a pagar e instrumentos financeiros derivativos utilizados como instrumentos de proteção.

- Os passivos financeiros mensurados ao custo amortizado são demonstrados pelo valor inicial da transação acrescidos dos juros e líquidos das amortizações e custos de transação. Os juros são reconhecidos no resultado pelo método da taxa efetiva de juros.
- Os passivos financeiros mensurados ao valor justo por meio do resultado são demonstrados ao valor justo e tanto os juros e as variações cambiais como as variações de valor justo são contabilizados no resultado. Os passivos financeiros mensurados ao valor justo por meio do resultado incluem instrumentos financeiros derivativos.

Os custos de transação, incorridos e diretamente atribuíveis à captação de recursos de financiamentos ou emissão de títulos de dívidas, bem como os prêmios na emissão de debêntures e outros instrumentos de dívida, são apropriados ao respectivo instrumento e amortizados no resultado levando em consideração o seu prazo, pelo método da taxa efetiva de juros.

c.1) Classes e categorias de instrumentos financeiros e seus valores justos

Quando disponível, a Companhia e suas controladas mensuram o valor justo de um instrumento utilizando o preço cotado num mercado ativo para esse instrumento. Caso contrário, o valor justo foi apurado através de metodologias de cálculo comumente utilizadas para marcação a mercado, que consistem em calcular os fluxos de caixa futuros associados a cada instrumento contratado, trazendo-os a valor presente pelas taxas de mercado na data-base das demonstrações financeiras. Para alguns casos, onde não há mercado ativo para o instrumento financeiro, pode-se utilizar de cotações fornecidas pelas contrapartes das operações. A interpretação dos dados de mercado quanto à escolha de metodologias de cálculo do valor justo exige considerável julgamento e estabelecimento de estimativas para se chegar a um valor considerado adequado para cada situação. Consequentemente, as estimativas apresentadas podem não indicar, necessariamente, os montantes que poderão ser obtidos no mercado corrente.

Os instrumentos financeiros são classificados de acordo com as seguintes categorias:

- Nível 1 - Preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos e passivos idênticos.
- Nível 2 – Informações, além dos preços cotados incluídas no Nível 1 que são observáveis para o ativo ou passivo, seja diretamente (preços) ou indiretamente (derivado dos preços).
- Nível 3 - Premissas, para ativos ou passivos, que não são baseadas em dados observáveis de mercado (dados não observáveis).

Os valores justos e os saldos contábeis dos ativos e passivos financeiros, incluindo os instrumentos derivativos e a hierarquia de valor justo para cada classe de instrumentos financeiros estão demonstrados a seguir:

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Controladora

Em 30 de setembro de 2025

	Nota explicativa	Valor contábil			
		Mens. ao valor justo por meio do resultado	Custo amortizado	Nível	Valor justo
Ativos financeiros					
Caixa e equivalentes de caixa	5	-	23.653	-	23.653
Operações compromissadas e CDBs	5	-	1.939.515	-	1.939.515
Contas a receber de clientes	7	-	1.630.321	-	1.630.321
Aplicações financeiras vinculadas	19	7.131	-	Nível 2	7.131
Total		7.131	3.593.489		3.600.620
Passivos financeiros					
Empréstimos e financiamentos	15	-	254.105		255.399
Debêntures	16	-	8.149.040	-	7.301.900
Fornecedores	14	-	639.332	-	639.332
Contas a pagar por aquisição de controladas	19	-	504.898	-	504.898
Passivos de arrendamentos	13	-	833.626	-	833.626
Contraprestação contingente	19	10.644	-	Nível 3	10.644
Instrumentos financeiros derivativos		250.228	-	Nível 2	250.228
Total		260.872	10.381.001		9.796.027

Em 31 de dezembro de 2024

	Nota explicativa	Valor contábil			
		Mens. ao valor justo por meio do resultado	Custo amortizado	Nível	Valor justo
Ativos financeiros					
Caixa e equivalentes de caixa	5	-	28.583	-	28.583
Operações compromissadas e CDBs	5	-	432.680	-	432.680
Aplicações financeiras	6	-	88.898	-	88.898
Contas a receber de clientes	7	-	1.264.740	-	1.264.740
Aplicações financeiras vinculadas	19	6.448	-	Nível 2	6.448
Total		6.448	1.814.901		1.821.349
Passivos financeiros					
Debêntures	16	-	10.387.001	-	10.695.150
Fornecedores	14	-	643.672	-	643.672
Contas a pagar por aquisição de controladas	19	-	76.557	-	76.557
Passivos de arrendamentos	13	-	852.898	-	852.898
Contraprestação contingente	19	13.676	-	Nível 3	13.676
Instrumentos financeiros derivativos		324.908	-	Nível 2	324.908
Total		338.584	11.960.128		12.606.861

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Consolidado

Em 30 de setembro de 2025

Ativos financeiros	Nota explicativa	Valor contábil			
		Mens. ao valor justo por meio do resultado	Custo amortizado	Nível	Valor justo
Caixa e equivalentes de caixa	5	-	347.378	-	347.378
Operações compromissadas e CDBs	5	-	2.198.514	-	2.198.514
Aplicações financeiras	6	-	-	-	-
Contas a receber de clientes	7	-	2.838.246	-	2.838.246
Aplicações financeiras vinculadas	19	7.269	-	Nível 2	7.269
Total		7.269	5.384.138		5.391.407
Passivos financeiros					
Empréstimos e financiamentos	15	-	255.399	-	255.399
Debêntures	16	-	8.149.040	-	8.149.040
Fornecedores	14	-	932.894	-	932.894
Contas a pagar por aquisição de controladas	19	-	454.220	-	454.220
Passivos de arrendamentos	13	-	1.455.974	-	1.455.974
Contraprestação contingente	19	69.787	-	Nível 3	69.787
Instrumentos financeiros derivativos		250.228	-	Nível 2	250.228
Total		320.015	11.246.233		10.720.402

Em 31 de dezembro de 2024

Ativos financeiros	Nota explicativa	Valor contábil			
		Mens. ao valor justo por meio do resultado	Custo amortizado	Nível	Valor justo
Caixa e equivalentes de caixa	5	-	164.233	-	164.233
Operações compromissadas e CDBs	5	-	1.578.529	-	1.578.529
Aplicações financeiras	6	-	152.567	-	152.567
Contas a receber de clientes	7	-	4.987.095	-	4.987.095
Aplicações financeiras vinculadas	19	7.165	-	Nível 2	7.165
Total		7.165	6.882.424		6.889.589
Passivos financeiros					
Empréstimos e financiamentos	15	-	10.008	-	8.214
Debêntures	16	-	10.387.001	-	10.387.001
Fornecedores	14	-	1.482.847	-	1.482.847
Contas a pagar por aquisição de controladas	19	-	995.191	-	995.191
Passivos de arrendamentos	13	-	2.596.378	-	2.596.378
Contraprestação contingente	19	72.819	-	Nível 3	72.819
Instrumentos financeiros derivativos		324.908	-	Nível 2	324.908
Total		397.727	15.471.425		16.175.507

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

30 Partes relacionadas

A Companhia manteve transações com partes relacionadas, conforme apresentadas a seguir:

a) Operações relacionadas à prestação de serviços realizados entre a Companhia, suas controladas e controlada em conjunto

	Ativo circulante -		Ativo circulante -		Passivo circulante -		Receita operacional líquida		Custos dos serviços prestados	
	Contas a receber de clientes	30/09/2025	Outros créditos	30/09/2025	31/12/2024	Outras contas a pagar	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Científicalab Produtos Laboratoriais e Sistemas Ltda.	30.131	17.680	-	-	-	-	20.518	15.175	-	-
CPClin - Centro de Pesquisas Clínicas Ltda.	228	68	-	-	-	-	253	87	-	-
DASA Real Estate Empreendimentos Imobiliários Ltda. (a)	-	-	-	-	-	-	-	-	410	591
DB Genética Serviços Laboratoriais Ltda.	-	-	-	-	4.975	1.205	-	-	6.208	5.563
Fernando Henrique Pinto Junior & CIA Ltda	385	-	-	-	-	-	52	-	-	-
Genia – MOL	130	130	-	-	-	-	-	-	-	-
Genia Argentina S.A.	4.696	3.040	-	-	-	-	1.656	2.325	-	-
Genia Chile S.A.	278	253	-	-	-	-	25	145	-	-
Genia Colômbia S.A.	14	14	-	-	-	-	-	3	-	-
HBA S.A. - Assistência Médica e Hospitalar	278	-	-	-	-	-	1.788	-	-	-
Hospital São Domingos Ltda.	167	-	-	-	-	-	230	-	-	-
Ímpar Serviços Hospitalares S.A.	439	13.056	1.527	-	3.802	-	48.345	65.194	9.542	-
Instituto de Hematologia de S.J.R. Preto Ltda.	69	80	-	-	-	-	44	202	-	-
Itulab Laboratório de Análises Clínicas Ltda.	2.793	1.580	-	-	-	-	1.370	1.175	-	-
Laboratório Bioclínico MS Ltda.	3.754	3.608	-	-	-	-	393	1.295	-	-
Laboratório de Anatomia Patológica e Citopatologia São Camilo Ltda.	584	454	-	-	-	-	242	118	-	-
Laboratório Deliberato de Análises Clínicas Ltda.	-	-	-	-	-	-	-	2.685	-	-
Laboratório Exame de Análises Clínicas Ltda.	4.485	2.043	-	-	-	-	4.040	2.118	-	-
Laboratório Padrão de Análises Clínicas Ltda.	-	487	-	-	-	-	-	251	-	-
Mantris Gestão em Saúde Corporativa Ltda.	-	569	-	-	-	-	4	-	-	-
Nobeloy S.A.	477	477	-	-	-	-	-	3	-	-
Patologia Clínica Dr. Geraldo Lustosa Cabral Ltda.	1.845	1.450	-	-	-	-	2.502	929	-	-
Previlab Análises Clínicas Ltda.	29.012	20.475	-	-	-	-	9.513	3.503	-	-
Ruggeri & Piva Ltda.	3.557	2.881	-	-	-	-	1.434	536	-	-
Salomão e Zoppi Serviços Médicos e Participações S.A.	31.214	22.610	-	-	39.208	4.582	17.617	27.812	34.777	-
São Marcos – Saúde e Medicina Diagnóstica S.A.	7.386	3.384	-	-	-	-	10.547	5.836	-	-
Santa Celina Participações S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	29
Valeclin Laboratório de Análises Clínicas Ltda.	6.463	7.015	-	-	5.421	6.306	1.362	1.038	21.491	12.176
	128.385	101.354	1.527	-	53.406	12.093	121.935	130.430	72.428	18.359

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

(a) Valores correspondentes a operações de aluguel de imóveis.

As transações com partes relacionadas acima apresentadas, são realizadas a custo e são eliminadas nas informações trimestrais consolidadas.

b) Partes relacionadas - Ativo não circulante

Contrato de mútuo entre a Companhia e suas controladas:

	Taxa remuneratória	Vencimento	30/09/2025	31/12/2024
Centro de Diagnóstico Boris Berenstein Ltda.	120% do CDI	28/09/2028	5.219	27.217
Clínica de Ressonância e Multi Imagem Petrópolis Ltda.	120% do CDI	06/10/2025	229	204
DASA Real Estate Empreendimentos Imobiliários Ltda.	120% do CDI	20/03/2025	-	5.113
DB Genética Serviços Laboratoriais Ltda.	120% do CDI	10/07/2026	69.701	69.701
Fernando Henriques Pinto Junior & Cia Ltda.	120% do CDI	25/11/2026	9.999	8.883
GEM Assistência Médica Especializada S.A.	120% do CDI	07/07/2027	6.989	-
HBA S.A. - Assistência Médica e Hospitalar	120% do CDI	07/07/2027	31.295	-
Ímpar Serviços Hospitalares S.A. (i)	120% do CDI	22/07/2027	-	143.081
Instituto de Hematologia de S.J.R Preto Ltda.	120% do CDI	19/01/2027	8.026	6.493
Laboratório Bioclinico MS Ltda.	120% do CDI	29/11/2027	2.346	619
Laboratório de Anatomia Patológica e Citopatologia São Camilo Ltda.	120% do CDI	20/09/2027	686	317
Laboratório Nobel S.A. e controladas	120% do CDI	25/10/2025	9.922	8.003
Mantris Gestão em Saúde Corporativa Ltda. (ii)	120% do CDI	30/09/2027	-	13.561
Neuro Imagens Ltda.	120% do CDI	07/07/2027	1.210	-
Santa Celina Participações S.A. (iii)	120% do CDI	29/01/2027	-	179.664
São Marcos – Saúde e Medicina Diagnóstica S.A. e controladas	120% do CDI	30/09/2027	7.256	5.638
Valeclin Laboratório de Análises Clínicas Ltda.	120% do CDI	25/09/2027	-	11.271
			152.878	479.765

(i) Recebido antecipadamente devido ao Acordo de Associação (vide nota explicativa nº 2.a).

(ii) O mútuo foi liquidado antecipadamente por conta da venda da controlada (vide nota explicativa nº 2.f).

(ii) Com a incorporação realizada no 3º trimestre de 2025 (vide nota explicativa nº 2.g.ii) o mútuo da Santa Celina Participações S.A., no montante atualizado de R\$ 198.729, foi integralizado ao capital social da Saúde Santa Celina Assistência Médica S.A.

Os contratos de mútuo entre a Companhia e suas controladas geraram uma receita financeira, eliminada no processo de consolidação, de R\$ 56.528 para o período findo em 30 de setembro de 2025 (R\$ 30.816 para o período findo em 30 de setembro de 2024).

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

c) Partes relacionadas - Os saldos de dividendos e juros sobre o capital próprio a receber pela DASA de suas controladas estão demonstrados a seguir:

	30/09/2025	31/12/2024
Centro de Diagnóstico Boris Berenstein Ltda.	-	5.978
Científicalab Produtos Laboratoriais e Sistemas Ltda.	19.822	-
Clínica de Ressonância e Multi Imagem Petrópolis Ltda.	266	883
CPClin - Centro de Pesquisas Clínicas Ltda.	-	602
DASA Real Estate Empreendimentos Imobiliários Ltda	840	-
DB Genética Serviços Laboratoriais Ltda.	-	265
Hospital São Domingos Ltda.	18.037	-
Itulab - Laboratório de Análises Clínicas Ltda.	360	-
Laboratório Bioclinico MS Ltda.	125	-
Laboratório Chromatox Ltda.	515	63
Patologia Clínica Dr. Geraldo Lustosa Cabral Ltda.	446	4.824
Previlab Análises Clínicas Ltda.	-	13.205
Salomão e Zoppi Serviços Médicos e Participações S.A.	2.127	-
Valeclin Laboratório de Análises Clínicas Ltda.	-	45
	42.538	25.865

d) Partes relacionadas - Ativo circulante

A Companhia repassa despesas corporativas para as controladas, os quais são incorridas e assumidas inicialmente pela Companhia e posteriormente compartilha entre as controladas por meio de um rateio. Os valores foram contabilizados na rubrica de partes relacionadas no ativo circulante, totalizando R\$ 652.386 em 30 de setembro de 2025 (R\$ 1.909.944 em 31 de dezembro de 2024).

Adicionalmente, a Companhia tem contabilizado saldos de serviços médicos especializados compartilhados com a sua controlada Salomão e Zoppi Serviços Médicos e Participações S.A., que foram registrados na rubrica de partes relacionadas no ativo circulante, no montante de R\$ 63.450 em 30 de setembro de 2025 (R\$ 63.450 em 31 de dezembro de 2024).

e) Partes relacionadas - Passivo não circulante

	Taxa remuneratória	Vencimento	30/09/2025	31/12/2024
Contrato de mútuo				
Centro de Diagnóstico Boris Berenstein Ltda. (i)	120% do CDI	-	-	17.391
Científicalab Produtos Laboratoriais e Sistemas Ltda.	120% do CDI	20/12/2027	63.981	86.957
DASA Real Estate Empreendimentos Imobiliários Ltda.	120% do CDI	31/12/2027	25.029	24.177
Previlab Análises Clínicas Ltda.	120% do CDI	16/12/2027	62.483	55.511
Saúde Santa Celina Assistência Médica S.A. (ii)	120% do CDI	20/12/2027	24.182	21.484
			175.675	205.520

(i) Liquidado no 3º trimestre de 2025.

(ii) Com a incorporação realizada no 3º trimestre de 2025 (vide nota explicativa nº 2.g.ii) os mútuos da Santa Celina Participações S.A. foram transferidos para a Saúde Santa Celina Assistência Médica S.A.

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

f) Remuneração da Administração

As despesas relacionadas à remuneração do pessoal-chave da Administração, incluindo o Conselho de Administração, o Conselho Fiscal e a Diretoria Executiva Estatutária, reconhecidas no resultado, estão apresentadas no quadro abaixo:

	30/09/2025			30/09/2024		
	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Total	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Total
Remuneração fixa (Salário/Pró-labore)	5.105	14.299	19.404	6.827	14.301	21.128
Remuneração variável	-	35.101	35.101	-	14.688	14.688
Remuneração baseada em ações	3.059	4.788	7.847	3.074	5.155	8.229
TOTAL	8.164	54.188	62.352	9.901	34.144	44.045
Benefícios	-	395	395	-	531	531
Número de membros (média)	7	10		7	11	

A remuneração fixa inclui salários e honorários, férias, gratificação obrigatória e 13º salário, encargos sociais (contribuições para seguridade social – INSS parte empresa).

A remuneração variável inclui bônus de desempenho de curto e longo prazo, de contratação e rescisão. Os benefícios incluem assistência médica, vale-refeição, vale-alimentação e ajuda de custo.

As movimentações dos planos de opções de ações dos Administradores estão divulgadas na nota explicativa nº 21.

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

g) Outros saldos com partes relacionadas

As operações realizadas entre partes relacionadas são efetuadas a valores, prazos e taxas acordadas entre as partes, vigentes nas respectivas datas, em condições de continuidade, e estão apresentadas a seguir:

Parte relacionada	Atividade	Saldos a pagar em 30/09/2025	Saldos a pagar em 31/12/2024	Despesas em 30/09/2025	Despesas em 30/09/2024
3G Empreendimentos E Participações Ltda.	Compra e venda de imóveis próprios	-	-	(2.475)	(6.061)
AEC Consultores Ltda.	Consultoria e assessoria	(17)	(17)	(236)	(230)
Agaeesse Servicos Ltda.	Prestador de serviços	-	(57)	(60)	(513)
Amar Admin. de Bens Próprios Ltda.	Locação de imóvel	(40)	(24)	(327)	(252)
BFL Empreendimentos Imobiliários Ltda.	Locação de imóvel	(232)	(222)	(2.070)	(1.990)
César Antonio Bazio Sanches	Locação de imóvel	(7)	(8)	(67)	(72)
Conexa Saúde Serviços Médicos Ltda.	Prestador de serviços	-	(1)	(6)	(79)
Connectcom Teleinformática Comércio e Serviços Ltda	Prestador de serviços	-	-	-	(9)
Copa Serviços De Coleta E Diagnósticos Ltda.	Prestador de serviços	(141)	(122)	(1.398)	(1.258)
Coupa Software Brasil Ltda.	Prestador de serviços	-	-	(2.484)	(2.210)
DMG Laboratório Médico Ltda.	Prestador de serviços	(149)	(124)	(1.176)	(1.158)
Ecolimp Sistemas de Serviços Ltda.	Prestadora de serviços	(750)	(6.843)	(16.584)	(35.757)
ECRD Serv. Médicos de Radiologia Ltda.	Prestação de serviços médicos	-	-	(1.507)	(2.071)
Edan Serviços De Coleta.	Contrato de prestação de franquia	(140)	(147)	(1.888)	(1.503)
Effortech Engenharia & Incorporações Ltda.	Serviços de engenharia	-	-	-	(135)
Essijota Serv. de Coleta e Diag. Ltda.	Contrato de prestação de franquia	(463)	(339)	(3.596)	(2.541)
Fernandes Oncologia	Atividade médica ambulatorial	-	-	(882)	(1.854)
FL Pediatria e Puericultura Ltda	Atividade médica ambulatorial restrita a consultas	-	-	(54)	(195)
HRO - Hospital de Referência Oftalmológica Ltda.	Atividades de atendimento em pronto-socorro	(8)	(20)	(178)	(162)
José de Oliveira Domingues	Locação de imóvel	(21)	(20)	(187)	(177)
Link Consult. em Medicina Diag. Ltda.	Consultoria e assessoria	(17)	(17)	(228)	(224)
Localiza Rent a Car S.A.	Locação de veículos	(239)	(17)	(627)	(249)
Mega Copo Serviços de Coleta e Diagnósticos Ltda.	Prestadora de serviços	(46)	(69)	(677)	(575)
Meier Serviços de Coleta e Diagnósticos Ltda.	Prestadora de serviços	(2)	(38)	(563)	(349)
Patrys Investimentos Imobiliários Ltda.	Locação de imóvel	(6.200)	(15.871)	(29.071)	(92.922)
Pechincha Serviços de Coleta e Diagnósticos Ltda.	Prestadora de serviços	(172)	(159)	(1.481)	(1.326)
Pesmed – Pesq. e Serv. Médicos Ltda.	Prestação de serviços médicos	-	-	(569)	(707)
Phd Serviços de Coleta Ltda.	Prestadora de serviços	(169)	(113)	(1.401)	(1.212)
Prima Health Serv. Médico	Atividade médica ambulatorial restrita a consultas	-	-	(24)	(208)
PTR14 Investimentos Imobiliários S.A.	Locação de imóvel	-	(2.129)	(6.805)	(21.291)
PTR7 Investimentos Imobiliários Ltda.	Locação de imóvel	(2.043)	(1.918)	(18.492)	(17.130)
RMR Ressonância Magnética Ltda.	Prestação de serviços médicos	-	-	(1.473)	(1.862)
Signo Properties Invest. Imobiliários Ltda.	Locação de imóvel	-	(358)	(1.103)	(3.575)
Ultrascan Serviços de imagem Ltda.	Prestação de serviços médicos	-	-	(90)	(70)
Veloso Machado Cruz Assistência Médica	Atividades de atendimento hospitalar	-	-	(242)	(727)
VIDA - Posto de Coleta Ltda.	Contrato de prestação de franquia	(162)	(130)	(1.408)	(998)
VK Saúde	Atividades de profissionais da área de saúde	-	-	(621)	(613)
		(11.018)	(28.763)	(100.050)	(202.265)

Após o terceiro trimestre de 2024, a Companhia tomou ciência da atual estrutura de controle da CM Hospitalar S.A. e com base na opinião de assessores externos jurídicos e contábeis, concluiu que a CM Hospitalar S.A. não se enquadra como partes relacionadas, conforme definição do CPC 5 – Divulgação sobre partes relacionadas.

Alguns valores apresentados na tabela acima em 30 de setembro de 2024 foram alterados para melhor comparabilidade com os valores apresentados em 2025.

31 Cobertura de seguros

Em 30 de setembro de 2025 o total de cobertura de seguros era de R\$ 6.497.903, sendo R\$ 500.627 para lucros cessantes, R\$ 5.821.522 para danos materiais, R\$ 10.000 para responsabilidade civil profissional R\$ 150.000 para responsabilidade profissional dos diretores (*D&O*) e R\$ 15.755 para processos tributárias, trabalhistas e cíveis, entre outros.

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

32 Operações descontinuadas

Os ativos e passivos referentes à Nobeloy, Optiren, Genia Argentina, Genia Chile e Genia Colômbia estão apresentados como operações descontinuadas, após a aprovação da descontinuidade desses negócios. As operações estão programadas para serem encerradas em sua totalidade em 2025.

Abaixo segue composição do balanço patrimonial e demonstração de resultado das operações descontinuadas:

30/09/2025

	Nobeloy	Optiren	Genia Argentina	Genia Chile	Genia Colômbia	Eliminações	Total
ATIVO CIRCULANTE							
Caixa e equivalentes de caixa	230	-	4.265	9	-	-	4.504
Contas a receber de clientes	13	8.052	-	201	-	-	8.266
Tributos a recuperar	810	-	-	10	-	-	820
Outros créditos	225	245	237	-	-	-	707
TOTAL ATIVO CIRCULANTE	1.278	8.297	4.502	220	-	-	14.297
ATIVO NÃO CIRCULANTE REALIZÁVEL A LONGO PRAZO							
Tributos diferidos	-	-	1.183	-	-	-	1.183
Depósitos judiciais	62	-	-	-	-	-	62
Partes relacionadas	4.610	522	-	-	-	(5.132)	-
TOTAL REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	4.672	522	1.183	-	-	(5.132)	1.245
Investimentos	-	5	-	-	-	-	5
Imobilizado	-	-	-	63	-	-	63
TOTAL ATIVO NÃO CIRCULANTE	-	5	-	63	-	-	68
TOTAL DO ATIVO	5.950	8.824	5.685	283	-	(5.132)	15.610
PASSIVO CIRCULANTE							
Fornecedores	760	19	681	55	-	-	1.515
Obrigações sociais e trabalhistas	699	30	184	394	-	-	1.307
Imposto de renda e contribuição social a pagar	-	-	4.478	-	-	-	4.478
Outras contas a pagar e provisões	10.267	3	2.327	529	-	(2.838)	10.288
TOTAL PASSIVO CIRCULANTE	11.726	52	7.670	978	-	(2.838)	17.588
PASSIVO NÃO CIRCULANTE							
-	-	-	-	-	-	-	-
TOTAL PASSIVO NÃO CIRCULANTE	-	-	-	-	-	-	-
TOTAL DO PASSIVO	11.726	52	7.670	978	-	(2.838)	17.588

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Nobeloy	Optiren	Genia Argentina	Genia Chile	Genia Colombia	Eliminações	Total
Receita operacional líquida	-	-	292	631	-	-	923
Custo dos serviços prestados	(165)	(6)	(429)	(32)	-	306	(326)
Lucro (prejuízo) bruto	(165)	(6)	-	137	599	-	306
Despesas gerais e administrativas	(42)	-	(64)	(1.537)	-	-	(1.643)
Outras despesas e receitas, líquidas	-	-	-	908	-	-	908
Lucro (prejuízo) antes das despesas financeiras líquidas, impostos	(207)	(6)	(201)	(30)	-	306	(138)
Receitas financeiras	6	-	2.283	18	-	-	2.307
Despesas financeiras	(53)	(1.122)	(1.413)	-	-	-	(2.588)
Receitas (despesas) financeiras, líquidas	(47)	(1.122)	870	18	-	-	(281)
Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e contribuição social	(254)	(1.128)	669	(12)	-	306	(419)
Imposto de renda e contribuição social	-	-	-	-	-	-	-
Lucro (prejuízo) do período	(254)	(1.128)	669	(12)	-	306	(419)

31/12/2024

	Nobeloy	Optiren	Genia Argentina	Genia Chile	Genia Colombia	Eliminações	Total
ATIVO CIRCULANTE							
Caixa e equivalentes de caixa	-	-	5.106	63	-	-	5.169
Contas a receber de clientes	108	9.375	660	245	-	-	10.388
Estoques	-	-	603	-	-	-	603
Tributos a recuperar	984	-	37	2	-	-	1.023
Despesas antecipadas	-	-	-	24	-	-	24
Outros créditos	264	281	1.203	-	-	-	1.748
TOTAL ATIVO CIRCULANTE	1.356	9.656	7.609	334	-	-	18.955
ATIVO NÃO CIRCULANTE REALIZÁVEL A LONGO PRAZO							
Tributos diferidos	-	-	3.801	-	-	-	3.801
Depósitos judiciais	66	-	-	28	-	-	94
Partes relacionadas	4.967	553	-	-	-	(5.520)	-
TOTAL REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	5.033	553	3.801	28	-	(5.520)	3.895
Investimentos	-	6	-	-	-	-	6
Imobilizado	-	-	1.986	71	-	-	2.057
TOTAL ATIVO NÃO CIRCULANTE	-	6	1.986	71	-	-	2.063
TOTAL DO ATIVO	6.389	10.215	13.396	433	-	(5.520)	24.913
PASSIVO CIRCULANTE							
Empréstimos bancários	300	-	-	-	-	-	300
Fornecedores	761	14	4.537	105	-	-	5.417
Obrigações sociais e trabalhistas	820	35	247	444	-	-	1.546
Imposto de renda e contribuição social a pagar	97	-	4.265	11	-	-	4.373
Outras contas a pagar e provisões	8.849	4	12.966	597	-	(13.513)	8.903
TOTAL PASSIVO CIRCULANTE	10.827	53	22.015	1.157	-	(13.513)	20.539
PASSIVO NÃO CIRCULANTE							
Tributos diferidos	-	-	15	-	-	-	15
TOTAL PASSIVO NÃO CIRCULANTE	-	-	15	-	-	-	15
TOTAL DO PASSIVO	10.827	53	22.030	1.157	-	(13.513)	20.554

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

30/09/2024

	Nobeloy	Optiren	Genia Argentina	Genia Chile	Genia Colômbia	Eliminações	Total
Receita operacional líquida	-	-	5.601	2.076	-	(91)	7.586
Custo dos serviços prestados	(190)	(60)	(5.109)	(368)	-	2.187	(3.540)
Lucro/(prejuízo) bruto	(190)	(60)	492	1.708	-	2.096	4.046
Despesas gerais e administrativas	(94)	(46)	(2.426)	(1.921)	(11)	-	(4.498)
Outras despesas e receitas, líquidas	-	-	4	320	-	-	324
Lucro/(prejuízo) antes das despesas financeiras líquidas, impostos	(284)	(106)	(1.930)	107	(11)	2.096	(128)
Receitas financeiras	85	813	4.021	31	-	-	4.950
Despesas financeiras	(15)	(10)	(2.906)	(32)	-	-	(2.963)
Receitas (Despesas) financeiras, líquidas	70	803	1.115	(1)	-	-	1.987
Lucro/(prejuízo) antes do imposto de renda e contribuição social	(214)	697	(815)	106	(11)	2.096	1.859
Imposto de renda e contribuição social	(20)	-	-	-	-	-	(20)
Lucro/(prejuízo) do período	(234)	697	(815)	106	(11)	2.096	1.839

33 Informações suplementares aos fluxos de caixa

As demonstrações dos fluxos de caixa são preparadas de acordo com o CPC 03 (R2)/IAS 07 - Demonstração dos Fluxos de Caixa e apresentadas pelo método indireto.

A Companhia e suas controladas apresentam os juros pagos de empréstimos, financiamentos, debêntures e arrendamentos nas atividades operacionais e os dividendos recebidos nas atividades de investimentos.

Abaixo estão demonstradas as principais transações que não envolvem efeito caixa:

	Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Aquisições de ativo imobilizado e intangível:					
Total de aquisições imobilizado e intangível	11 e 12	127.716	167.389	184.192	274.825
Com efeito caixa		125.675	122.727	181.438	227.630
Sem efeito caixa		2.041	44.662	2.754	47.195
Arrendamentos sem efeito caixa - adições e remensurações					
Direito de uso	13	137.318	24.392	414.171	31.752
Passivo de arrendamentos		(137.318)	(24.392)	(414.171)	(31.752)

34 Eventos subsequentes

Em 13 de novembro de 2025, a Companhia aprovou a 22ª emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, em duas séries, da espécie quirografária, no montante total de R\$ 1,1 bilhão (um bilhão e cem milhões de Reais), com remuneração semestral, a 100% CDI + spread de 3,40% com prazo de 5 anos e amortização no 3º, 4º e 5º ano. A operação tem como objetivo alongar o perfil de endividamento e reforçar a estrutura de capital, por meio do refinanciamento de obrigações de curto prazo. Os índices de *covenants* são os mesmos previstos da emissão das demais debêntures da Companhia (conforme descrito na nota explicativa nº 16 Debêntures).

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Rafael Lucchesi
Presidente

Rafael Bossolani
Diretor Financeiro e de Relações com
Investidores

Sauro Bagnaresi Neto
Gerente Sênior de Controladoria
CRC 1SP290296/O-4