

CYRELA BRAZIL REALTY S.A. EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES

Companhia Aberta

CNPJ nº 73.178.600/0001-18

NIRE 35.300.137.728 | Cód. CVM n.º 01446-0

ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO REALIZADA EM 20 DE MARÇO DE 2025

- DATA, HORA E LOCAL:** Realizada em 20 de março de 2025, às 08:30 horas, na sede social da **Cyrela Brazil Realty S/A Empreendimentos e Participações** (“Companhia”), localizada na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua do Rócio, n.º 109 – 2º andar, Sala 01 – Parte – CEP 04552-000.
- CONVOCAÇÃO:** Dispensadas as formalidades de convocação, nos termos do §1º do art. 26 do Estatuto Social da Companhia e do item 5.5 do Regimento Interno do Conselho de Administração da Companhia, por estar presente a totalidade dos membros do Conselho de Administração.
- PRESENÇA:** Presentes os conselheiros: **(i)** Elie Horn; **(ii)** Rogério Frota Melzi; **(iii)** Rafael Novellino; **(iv)** George Zausner; **(v)** Fernando Goldshtein; **(vi)** João Cesar de Queiroz Tourinho; **(vii)** Ricardo Cunha Sales; **(viii)** Marcela Dutra Drigo; **(ix)** Afonso Sant’Anna Bevilaqua; e **(x)** Sérgio Agapito Lires Rial. Presentes, também, os seguintes membros do Conselho Fiscal **(i)** Sr. Luiz Augusto Marques Paes; **(ii)** Sr. Luciano Douglas Colauto; e **(iii)** Sr. Luciano Almeida Prado Neto.
- MESA:** Presidente – Rogério Frota Melzi; Secretário – Miguel Maia Mickelberg.
- ORDEM DO DIA:** Reuniram-se os membros do Conselho de Administração da Companhia para examinar, discutir e deliberar sobre a seguinte ordem do dia: **(i)** analisar a caracterização de independência dos atuais membros do Conselho de Administração da Companhia; **(ii)** tomar conhecimento do reporte trimestral de atividades do Comitê de Auditoria, Finanças e Riscos Estatutário da Companhia (“CAE”); **(iii)** apreciar as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024, acompanhadas das respectivas notas explicativas, do relatório dos auditores independentes e do relatório anual resumido e parecer do CAE, bem como aprovar a sua submissão ao exame, deliberação e votação da assembleia geral ordinária e extraordinária (“AGOE”); **(iv)** deliberar sobre o relatório da administração e as contas dos

administradores, referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024, bem como aprovar a sua submissão ao exame, deliberação e votação da AGOE; **(v)** deliberar sobre a proposta, a ser submetida à AGOE, relacionada ao orçamento de capital para o exercício de 2025; **(vi)** deliberar sobre a proposta, a ser submetida à AGOE, da destinação dos resultados da Companhia apurados no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024; **(vii)** deliberar sobre a proposta, a ser submetida à AGOE, para fixação da remuneração global anual dos administradores para o exercício social de 2025; **(viii)** deliberar sobre a proposta de alteração do *caput* do artigo 5º do Estatuto Social, a ser submetida à AGOE, para refletir o atual capital social da Companhia; **(ix)** deliberar sobre a proposta de alteração do art. 24 do Estatuto Social, a ser submetida à AGOE, para inclusão do novo item XXVI; **(x)** deliberar sobre a proposta de consolidação do Estatuto Social da Companhia a ser submetida à AGOE; e **(xi)** deliberar sobre a convocação da AGOE.

6. DELIBERAÇÕES: Após análise das matérias constantes da ordem do dia, os membros do Conselho de Administração presentes, por unanimidade de votos e sem ressalvas ou restrições, deliberaram o quanto segue:

6.1. Aprovar a caracterização de independência dos atuais membros do Conselho de Administração Ricardo Cunha Sales, Marcela Dutra Drigo e Afonso Sant'Anna Bevilaqua.

6.1.1. Consignar que a atualização da análise sobre a independência dos membros do Conselho de Administração considera, conforme o caso, as circunstâncias que justificaram a sua caracterização como conselheiros independentes, conforme deliberado na Assembleia Geral Ordinária de 25 de abril de 2024 e na Assembleia Geral Extraordinária de 22 de outubro de 2024, e a atualização das informações prestadas pelos atuais conselheiros independentes.

6.2. Tomar conhecimento de reporte sobre as atividades do CAE, realizado por seu Coordenador, conforme relatório que fica arquivado na sede da Companhia.

6.3. Aprovar as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024, acompanhadas das respectivas notas explicativas, do relatório dos auditores independentes, e do relatório anual resumido e do parecer do CAE, bem como aprovar a sua submissão ao exame, deliberação e votação da AGOE.

- 6.3.1.** Consignar que a manifestação do Conselho de Administração considera o parecer do CAE, que recomendou a integral aprovação das demonstrações financeiras.
- 6.3.2.** Consignar que as demonstrações financeiras da Companhia, acompanhadas dos documentos pertinentes, referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024, serão divulgadas e publicadas, nos termos da legislação aplicável.
- 6.4.** Aprovar o relatório da administração e as contas dos administradores referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024, conforme cópia que fica arquivada na sede da Companhia, bem como aprovar a sua submissão ao exame, deliberação e votação da AGOE.
- 6.5.** Aprovar a proposta de orçamento de capital para o exercício social de 2025, bem como aprovar a sua submissão ao exame, deliberação e votação da AGOE.
- 6.6.** Aprovar a proposta da destinação dos resultados da Companhia apurados no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024, bem como aprovar a sua submissão ao exame, deliberação e votação da AGOE.
- 6.7.** Aprovar a proposta para fixação da remuneração global anual dos administradores para o exercício social de 2025, conforme cópia que fica arquivada na sede da Companhia, bem como aprovar a sua submissão ao exame, deliberação e votação da AGOE.
- 6.8.** Aprovar a proposta de alteração do *caput* do artigo 5º do Estatuto Social para refletir o atual capital social da Companhia, bem como aprovar a sua submissão ao exame, deliberação e votação da AGOE.
- 6.9.** Aprovar a proposta de alteração do art. 24 do Estatuto Social para inclusão do item XXVI para prever que o Conselho de Administração deve manifestar-se favorável ou contrariamente sobre os termos e condições de reorganizações societárias, aumentos de capital e outras transações que derem origem à mudança de controle, e consignar se elas asseguram tratamento justo e equitativo aos acionistas da Companhia, bem como aprovar a sua submissão ao exame, deliberação e votação da AGOE.
- 6.10.** Aprovar a proposta de consolidação do Estatuto Social, bem como aprovar a sua submissão ao exame, deliberação e votação da AGOE.

6.11. Aprovar a convocação de AGOE da Companhia para deliberar a respeito das seguintes matérias: **(i)** as demonstrações financeiras da Companhia, acompanhadas das respectivas notas explicativas, do relatório dos auditores independentes, do parecer do conselho fiscal, do relatório anual resumido e do parecer do Comitê de Auditoria, Finanças e Riscos Estatutário, referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024; **(ii)** o relatório da administração e as contas dos administradores referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024; **(iii)** a proposta de orçamento de capital da Companhia para o exercício social de 2025; **(iv)** a proposta da administração para destinação do resultado da Companhia relativo ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024; **(v)** a fixação da remuneração global anual dos administradores para o exercício social de 2025; **(vi)** a alteração do *caput* do art. 5º do Estatuto Social para refletir o atual capital social da Companhia; **(vii)** a alteração do art. 24 do Estatuto Social para inclusão do item XXVI para prever que o Conselho de Administração deve manifestar-se favorável ou contrariamente sobre os termos e condições de reorganizações societárias, aumentos de capital e outras transações que derem origem à mudança de controle, e consignar se elas asseguram tratamento justo e equitativo aos acionistas da Companhia; e **(viii)** a consolidação do Estatuto Social da Companhia.

7. **ENCERRAMENTO**: Nada mais havendo a ser tratado, foram encerrados os trabalhos e lavrada a presente ata, a qual foi lida e aprovada por todos os presentes.

São Paulo, 20 de março de 2025.

Mesa:

Rogério Frota Melzi
Presidente da Mesa

Miguel Maia Mickelberg
Secretário da Mesa

[Restante da página intencionalmente deixado em branco.]

[Assinaturas seguem na próxima página]

[Página de assinaturas de ata de Reunião do Conselho de Administração da Cyrela Brazil Realty S.A. Empreendimentos e Participações realizada em 20 de março de 2025]

Membros do Conselho de Administração Presentes:

Elie Horn

Rogério Frota Melzi

Fernando Goldsztein

George Zausner

Rafael Novellino

João Cesar de Queiroz Tourinho

Ricardo Cunha Sales

Marcela Dutra Drigo

Afonso Sant'Anna Bevilaqua

Sérgio Agapito Lires Rial