

CYRELA BRAZIL REALTY S/A EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES

Companhia Aberta

CNPJ/MF n.º 73.178.600/0001-18

NIRE 35.300.137.728 | Código CVM n.º 14.460

**ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 20 DE MAIO DE 2026**

1. **DATA, HORA E LOCAL:** Realizada em 20 de maio de 2026, às 10:00 horas, na sede da Cyrela Brazil Realty S/A Empreendimentos e Participações (“Companhia”), localizada na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua do Rócio, nº. 109, 2º andar, Sala 01 - Parte, Vila Olímpia, CEP: 04552-000.

2. **CONVOCAÇÃO E PRESENÇA:** Dispensadas as formalidades de convocação, nos termos do §1º do art. 26 do Estatuto Social da Companhia, em razão da presença da totalidade dos membros do Conselho de Administração, com participação por meio de videoconferência ou conferência telefônica, nos termos do art. 26, § 2º, do Estatuto Social da Companhia.

3. **MESA:** Os trabalhos foram presididos pelo Sr. **Rogério Frota Melzi**, e secretariados pelo Sr. **Miguel Maia Mickelberg**.

4. **ORDEM DO DIA:** Reuniram-se os membros do Conselho de Administração da Companhia para deliberar sobre: **(i)** a eleição dos membros da Diretoria da Companhia; **(ii)** a eleição dos membros do Comitê de Auditoria Estatutário da Companhia; **(iii)** a eleição dos membros do Comitê de Pessoas e Sustentabilidade da Companhia; **(iv)** a eleição dos membros do Comitê de Estratégia e Finanças da Companhia; e **(v)** a aprovação do novo Código de Conduta da Companhia.

5. **DELIBERAÇÕES:** Após exame e discussão das matérias constantes da ordem do dia, os membros do Conselho de Administração presentes, por unanimidade, e sem quaisquer ressalvas ou restrições, deliberaram o quanto segue:

5.1 Aprovar a eleição dos seguintes membros para compor a Diretoria da Companhia:

- (i) **Efraim Schmucl Horn**, brasileiro, casado sob o regime de separação total de bens, administrador, portador da cédula de identidade RG nº 33890529

SSP/SP, e inscrito no CPF sob o nº 221.487.098-95, residente e domiciliado na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, com endereço comercial na Rua do Rócio, nº. 109, 3º andar, Sala 01 - Parte, Vila Olímpia, CEP 04552-000, para ocupar o cargo de Diretor Co-Presidente;

- (ii) **Raphael Abba Horn**, brasileiro, casado sob o regime de separação total de bens, administrador, portador da cédula de identidade RG nº 43.605.549-1 SSP/SP, inscrito no CPF sob o nº 345.690.348-02, residente e domiciliado na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, com endereço comercial na Rua do Rócio, nº. 109, 3º andar, Sala 01 - Parte, Vila Olímpia, CEP 04552-000, para ocupar o cargo de Diretor Co-Presidente;
- (iii) **Miguel Maia Mickelberg**, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, economista, portador da cédula de identidade RG nº 62.680.742-6 SSP/SP, inscrito no CPF sob o nº 006.105.080-67, residente e domiciliado na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, com endereço comercial na Rua do Rócio, nº. 109, 3º andar, Sala 01 - Parte, Vila Olímpia, CEP 04552-000, para ocupar os cargos de Diretor Financeiro e de Diretor de Relação com Investidores;
- (iv) **Felipe Russo de Almeida Cunha**, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, engenheiro civil, portador da Cédula de Identidade RG nº. 11.587.907-4, IFP/RJ, inscrito no CPF sob o nº. 016.832.937-97, residente e domiciliado na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, com endereço comercial na Rua do Rócio, nº. 109, 3º andar, Sala 01 - Parte, Vila Olímpia, CEP 04552-000, para ocupar o cargo de Diretor sem designação específica;
- (v) **Rafaella Nogueira De Carvalho Corti**, brasileira, casada sob o regime de comunhão parcial de bens, advogada, portadora da Cédula de Identidade RG nº. 11.983.008-1, IFP/RJ, inscrita no CPF sob o nº. 091.010.217-10, residente e domiciliada na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, com endereço comercial na Rua do Rócio, nº. 109, 3º andar, Sala 01 - Parte, Vila Olímpia, CEP 04552-000 para ocupar o cargo de Diretora sem designação específica; e
- (vi) **Celso Antonio Alves**, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, administrador de empresas, portador da cédula de identidade RG

nº. 18.915.800-1, inscrito no CPF sob o nº. 094.422.628-07, residente e domiciliado na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, com endereço comercial na Rua do Rócio, nº. 109, 3º andar, Sala 01 - Parte, Vila Olímpia, CEP 04552-000, para ocupar o cargo de Diretor sem designação específica.

5.1.1. Consignar que os diretores ora eleitos terão um mandato unificado de 3 (três) anos, a ser encerrado na primeira reunião do Conselho de Administração a ser realizada após a assembleia geral ordinária que examinar as contas do exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2028.

5.1.2. Consignar que, com base nas informações recebidas pela administração da Companhia, os diretores ora eleitos estão em condições de firmar, sem qualquer ressalva, a declaração de desimpedimento mencionada no artigo 147, §4º, da Lei n.º 6.404, de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada, e no art. 2º do Anexo K à Resolução CVM n.º 80, de 2022, que ficará arquivada na sede da Companhia.

5.1.3. Consignar que os diretores ora eleitos tomarão posse em seus respectivos cargos mediante a assinatura dos respectivos termos de posse a serem lavrados em livro próprio da Companhia, acompanhados da declaração de desimpedimento nos termos do item 5.1.2 acima.

5.1.4. Consignar que a Sra. Rafaella Nogueira De Carvalho Corti, ora eleita como Diretora sem designação específica, sem prejuízo de suas atribuições legais e estatutárias, ficará a cargo de supervisionar diretamente as áreas jurídica e de *compliance* e o Sr. Miguel Maia Mickelberg irá supervisionar a área de sustentabilidade da Companhia.

5.2 Aprovar a eleição das seguintes pessoas para integrarem o Comitê de Auditoria Estatutário da Companhia ("CAE"), com mandato unificado de 2 (dois) anos, a ser encerrado na primeira reunião do Conselho de Administração a ser realizada após a Assembleia Geral Ordinária da Companhia que aprovar as contas do exercício social a ser encerrado em 31 de dezembro de 2027, sendo permitida sua reeleição:

- (i) **Marcela Dutra Drigo**, brasileira, casada, engenheira, portadora da carteira de identidade RG n.º 17.450.792-6, inscrita no CPF/MF sob o n.º 143.017.838-81, residente e domiciliada na Cidade de São Paulo, Estado

de São Paulo, na Rua Andrade Fernandes, n.º 239, apto. 22, CEP 05449-050, para ocupar o cargo de Coordenadora do CAE;

- (ii) **Afonso Sant’anna Bevilaqua**, brasileiro, casado, economista, portador da cédula de identidade de economista n.º 14731, expedida pelo Conselho Regional de Economia da 1ª Região/RJ, e inscrito no CPF sob o nº 628.428.207-97, residente e domiciliado na Cidade do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro, com endereço comercial na Avenida Paulista, nº. 1.063, 10º andar, Jardim Paulista, na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, CEP 01311-200, para ocupar o cargo de Membro do CAE;
- (iii) **Rosangela dos Santos, brasileira**, convivente em união estável, administradora de empresas, portadora da carteira de identidade RG nº 20.074707-1, emitida pela SSP/SP, inscrita no CPF/MF sob o nº 132.346.298-89, residente e domiciliada na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Av. Hélio Pellegrino, n.º 720, apto. 121 – Vila Nova Conceição, CEP 04543-000, para ocupar o cargo de Membro do CAE; e
- (iv) **Rafaella Nogueira de Carvalho Corti**, brasileira, casada, advogada, portadora da cédula de identidade RG nº 11.983.008-1 IFP/RJ e inscrita no CPF/MF nº 091.010.217-10, residente e domiciliada na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, com endereço comercial na Avenida Paulista, 1.063, 10º andar, Jardim Paulista, na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, CEP: 01311-200, para ocupar o cargo de Secretária do CAE.

5.2.1 Com base nas informações recebidas pela administração da Companhia, nos termos da legislação aplicável, foi informado que os membros do CAE ora eleitos atendem, sem qualquer ressalva, o disposto no artigo 147, da Lei das S.A.

5.2.2 Consignar que, nos termos do art. 22, v, a, do Regulamento do Novo Mercado da B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão (“Regulamento do Novo Mercado”), a Sra. Marcela Dutra Drigo e o Sr. Afonso Sant’anna Bevilaqua atendem ao requisito de conselheiro de administração independente da Companhia, conforme definição do art. 16 do Regulamento do Novo Mercado e do Anexo K da RCVM 80.

5.2.3 Consignar que a maioria dos membros do CAE ora eleitos são membros independentes, para fins do disposto no art. 31-C, II da RCVM 23.

5.2.4 Consignar que, com base nas informações recebidas, os srs.(a) Afonso Sant'Anna Bevilaqua e Rosângela dos Santos atendem ao requisito de reconhecida experiência em assuntos de contabilidade societária, nos termos do art. 31 - C, § 5º da Resolução CVM nº 23, de 25 de fevereiro de 2021 ("RCVM 23") e do art. 22, v, b do Regulamento do Novo Mercado.

5.3 Aprovar a eleição das seguintes pessoas para integrarem o Comitê de Pessoas e Sustentabilidade da Companhia, com mandato unificado de 2 (dois) anos, a ser encerrado na primeira reunião do Conselho de Administração a ser realizada após a Assembleia Geral Ordinária da Companhia que aprovar as contas do exercício social a ser encerrado em 31 de dezembro de 2027, sendo permitida sua reeleição:

- (i) **Rogério Frota Melzi**, brasileiro, solteiro, engenheiro, portador da carteira de identidade RG nº 01.438.423.784, emitida pelo DETRAN/SP, inscrito no CPF/MF sob o nº 181.390.288-78, residente e domiciliado na Cidade do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro, com endereço comercial na Avenida Embaixador Abelardo Bueno, 199, 6º andar, bairro Jacarepaguá, Cidade do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro, CEP:22775-022, para ocupar o cargo de Coordenador do Comitê de Pessoas e Sustentabilidade.
- (ii) **Rafael Novellino**, brasileiro, casado, economista, portador da carteira de identidade RG nº 2.455.760-2, emitida pela SSP/SP, inscrito no CPF/MF sob o nº 021.174.018-72, residente e domiciliado na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, com endereço comercial na Avenida Paulista, 1.063, 10º andar, Jardim Paulista, na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, CEP: 01311-200, para ocupar o cargo de Membro do Comitê de Pessoas e Sustentabilidade;
- (iii) **Marcela Dutra Drigo**, brasileira, casada, engenheira, portadora da carteira de identidade RG n.º 17.450.792-6, inscrita no CPF/MF sob o n.º 143.017.838-81, residente e domiciliada na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Andrade Fernandes, n.º 239, apto. 22, CEP 05449-050, para ocupar o cargo de Membro do Comitê de Pessoas e Sustentabilidade.
- (iv) **Celso Antonio Alves**, brasileiro, casado, administrador de empresas, portador da cédula de identidade RG nº. 18.915.800-1, inscrito no

CPF/MF sob o nº. 094.422.628-07, residente e domiciliado na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, com endereço comercial na Avenida Paulista, 1.063, 10º andar, Jardim Paulista, na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, CEP: 01311-200, para ocupar o cargo de Secretário do Comitê de Pessoas e Sustentabilidade.

5.4 Aprovara eleição das seguintes pessoas para integrarem o Comitê de Estratégia e Finanças da Companhia, com mandato unificado de 2 (dois) anos, a ser encerrado na primeira reunião do Conselho de Administração a ser realizada após a Assembleia Geral Ordinária da Companhia que aprovar as contas do exercício social a ser encerrado em 31 de dezembro de 2027, sendo permitida sua reeleição:

- (i) **Afonso Sant’Anna Bevilaqua**, acima qualificado, para ocupar o cargo de Coordenador do Comitê de Estratégia e Finanças;
- (ii) **Ricardo Cunha Sales**, brasileiro, casado, engenheiro, portador da carteira de identidade RG n.º 98002303389, expedida pela SSP/CE, inscrito no CPF/MF sob o n.º 024.359.633-27, residente e domiciliado na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Jesuíno Arruda, nº 657, apto. 13 – Itaim Bibi – CEP: 04532-082, para ocupar o cargo de Membro do Comitê de Estratégia e Finanças;
- (iii) **João Cesar de Queiroz Tourinho**, brasileiro, casado, engenheiro, portador da carteira de identidade RG nº 3.544.377, emitida pelo IFP/RJ, inscrito no CPF/MF sob o nº 599.911.947-20, com endereço comercial na Avenida Paulista, 1.063, 10º andar, Jardim Reunião de Conselho de Administração da Cyrela Brazil Realty S.A. realizada em 03 de maio de 2024 Página 2 de 6 Paulista, na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, CEP: 01311-200, para ocupar o cargo de Membro do Comitê de Estratégia e Finanças;
- (iv) **Sérgio Agapito Lires Rial** brasileiro, solteiro, economista, portador da cédula de identidade RG n.º 04621473-0, expedida pelo IFP/RJ, inscrito no CPF sob o n.º 595.644.157-72, residente e domiciliado na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, com endereço profissional na Rua do Rócio, n.º 109, 2º andar, Sala 01 – Parte, Vila Olímpia, CEP 04552-000, para ocupar o cargo de Membro do Comitê de Estratégia e Finanças; e

- (v) **Miguel Maia Mickelberg**, brasileiro, casado, economista, portador da Cédula de Identidade RG nº 62.680.742-6 SSP/SP, inscrito no CPF/MF sob o nº 006.105.080- 67, residente e domiciliado na Capital do Estado de São Paulo, com endereço comercial na Avenida Paulista, 1.063, 10º andar, Jardim Paulista, na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, CEP: 01311-200, para ocupar o cargo de Secretário do Comitê de Estratégia e Finanças.

5.5 Aprovar o novo Código de Conduta da Companhia, conforme cópia que fica arquivada na sede da Companhia e que será oportunamente divulgada por meio do Sistema Empresas.NET da Comissão de Valores Mobiliários e na página de relações com investidores da Companhia.

6. **ENCERRAMENTO**: Nada mais havendo a tratar, declara o Presidente o encerramento dos trabalhos com a lavratura desta ata, que após lida, foi aprovada pelos presentes.

São Paulo, 20 de maio de 2026.

[Assinaturas seguem na próxima página]

[Restante da página deixada em branco propositalmente]

[Página de assinaturas da ata de Reunião do Conselho de Administração da Cyrela Brazil Realty S.A Empreendimentos e Participações, realizada em 20 de maio de 2026.]

Mesa:

Rogério Frota Melzi
Presidente

Miguel Maia Mickelberg
Secretário

Conselheiros Presentes:

Elie Horn

Rogério Frota Melzi

Fernando Goldsztein

George Zausner

Rafael Novellino

João Cesar de Queiroz Tourinho

Ricardo Cunha Sales

Afonso Sant'Anna Bevilaqua

Marcela Dutra Drigo

Sérgio Agapito Lires Rial