

CYRELA BRAZIL REALTY S.A. EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES

Companhia Aberta

CNPJ nº 73.178.600/0001-18

NIRE 35.300.137.728 | Cód. CVM n.º 01446-0

**ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 27 DE MARÇO DE 2026**

1. **DATA, HORA E LOCAL:** Realizada em 27 de março de 2026, às 9:00 horas, na sede social da **Cyrela Brazil Realty S/A Empreendimentos e Participações** ("Companhia"), localizada na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua do Rócio, n.º 109, 2º andar, Sala 01 (Parte), CEP 04552-000.
2. **CONVOCAÇÃO:** Dispensadas as formalidades de convocação, nos termos do §1º do art. 26 do Estatuto Social da Companhia e do item 5.5 do Regimento Interno do Conselho de Administração da Companhia, por estar presente a totalidade dos membros do Conselho de Administração.
3. **PRESENÇA:** Presentes os conselheiros: **(i)** Afonso Sant'Anna Bevilaqua; **(ii)** Elie Horn; **(iii)** George Zausner; **(iv)** Rafael Novellino; **(v)** Fernando Goldsztein; **(vi)** João Cesar de Queiroz Tourinho; **(vii)** Rogério Frota Melzi; **(viii)** Ricardo Cunha Sales; **(ix)** Sérgio Agapito Lires Rial; e **(x)** Marcela Dutra Drigo, tendo parte dos membros participado por meio de videoconferência ou conferência telefônica, nos termos do art. 26, § 2º, do Estatuto Social da Companhia.
4. **MESA:** Presidente – Rogério Frota Melzi; Secretário – Miguel Maia Mickelberg.
5. **ORDEM DO DIA:** Reuniram-se os membros do Conselho de Administração da Companhia para examinar, discutir e deliberar sobre a seguinte ordem do dia: **(i)** a proposta, a ser submetida à assembleia geral ordinária da Companhia ("AGO"), para fixação do número de membros do Conselho de Administração da Companhia; **(ii)** a proposta, a ser submetida à AGO, para a eleição dos membros do Conselho de Administração da Companhia; **(iii)** a proposta, a ser submetida à AGO, para a indicação, dentre os conselheiros eleitos, dos Copresidentes do Conselho de Administração; **(iv)** a proposta, a ser submetida à AGO, para caracterização dos membros independentes do Conselho de Administração da Companhia, de acordo com os critérios de independência do Regulamento do Novo Mercado da B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão ("Regulamento do Novo Mercado") e do Anexo K à Resolução CVM n.º

80/2022 (“RCVM 80”); **(v)** a proposta, a ser submetida à AGO, para fixação da remuneração global anual dos administradores para o exercício social de 2026; e **(vi)** a convocação da AGO.

6. DELIBERAÇÕES: Após análise das matérias constantes da ordem do dia, os membros do Conselho de Administração presentes, por unanimidade de votos e sem ressalvas ou restrições, deliberaram o quanto segue:

5.1. Aprovar a proposta, a ser submetida à AGO, para fixação do número de 10 (dez) membros do Conselho de Administração da Companhia, conforme cópia que fica arquivada na sede da Companhia.

5.2. Aprovar a proposta, a ser submetida à AGO, para a eleição dos membros do Conselho de Administração da Companhia, conforme cópia que fica arquivada na sede da Companhia.

5.2.1. Em cumprimento ao disposto no item 2.4.(i) do Regimento Interno do Conselho de Administração, consignar que, com base nas informações disponíveis, os membros cuja eleição ora se propõe se enquadram nos critérios e requisitos previstos na Política de Indicação da Companhia.

5.3. Aprovar a proposta, a ser submetida à AGO, para a indicação, dentre os conselheiros eleitos, dos Copresidentes do Conselho de Administração, conforme cópia que fica arquivada na sede da Companhia.

5.4. Aprovar, com base nas declarações apresentadas na forma do art. 17, inciso I, do Regulamento do Novo Mercado e do art. 7º, inciso I, do Anexo K à RCVM 80, a proposta, a ser submetida à AGO, para caracterização dos Srs. Afonso Sant’Anna Bevilaqua, Marcela Dutra Drigo e Ricardo Cunha Sales como conselheiros independentes conforme os critérios de independência previstos no Regulamento do Novo Mercado e no Anexo K à RCVM 80.

5.4.1. Consignar que os Srs. Afonso Sant’Anna Bevilaqua, Marcela Dutra Drigo e Ricardo Cunha Sales abstiveram-se de votar em relação à análise de sua caracterização como membros independentes do Conselho de Administração da Companhia.

5.5. Aprovar a proposta, a ser submetida à AGO, para fixação da remuneração global anual dos administradores para o exercício social de 2026, conforme cópia que fica arquivada na sede da Companhia.

5.6. Aprovar a convocação de AGO da Companhia para deliberar a respeito das seguintes matérias: **(i)** as demonstrações financeiras da Companhia, acompanhadas das respectivas notas explicativas, do relatório dos auditores independentes, do relatório anual resumido e do parecer do Comitê de Auditoria Estatutário, referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025; **(ii)** o relatório da administração e as contas dos administradores referentes ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2025; **(iii)** a proposta da administração para a destinação do resultado relativo ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2025; **(iv)** a fixação do número de membros do Conselho de Administração; **(v)** a eleição dos membros do Conselho de Administração; **(vi)** a indicação, dentre os conselheiros eleitos, dos Copresidentes do Conselho de Administração; **(vii)** a caracterização dos membros independentes do Conselho de Administração; e **(viii)** a fixação da remuneração global anual dos administradores para o exercício social de 2026.

5.6.1. Consignar que, nos termos e prazos da legislação e regulamentação pertinentes, as informações e os documentos relacionados às matérias a serem deliberadas na AGO serão oportunamente divulgados aos acionistas.

7. ENCERRAMENTO: Nada mais havendo a ser tratado, foram encerrados os trabalhos e lavrada a presente ata, a qual foi lida e aprovada por todos os presentes.

São Paulo, 27 de março de 2026.

Mesa:

Rogério Frota Melzi
Presidente da Mesa

Miguel Maia Mickelberg
Secretário da Mesa

[Restante da página intencionalmente deixado em branco.]

[Assinaturas seguem na próxima página]

Página de assinaturas de ata de Reunião do Conselho de Administração da Cyrela Brazil Realty S.A. Empreendimentos e Participações realizada em 27 de março de 2026.

Membros do Conselho de Administração Presentes:

Elie Horn

Rogério Frota Melzi

Fernando Goldsztein

George Zausner

Rafael Novellino

João Cesar de Queiroz Tourinho

Ricardo Cunha Sales

Marcela Dutra Drigo

Afonso Sant'Anna Bevilaqua

Sérgio Agapito Lires Rial