

CYRELA BRAZIL REALTY S.A. EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES

Companhia Aberta

CNPJ/ME nº 73.178.600/0001-18

NIRE 35.300.137.728 | Cód. CVM n.º 01446-0

**ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 18 DE MARÇO DE 2026**

1. **DATA, HORA E LOCAL:** Realizada em 18 de março de 2026, às 9:00 horas, na sede social da **Cyrela Brazil Realty S/A Empreendimentos e Participações** ("Companhia"), localizada na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua do Rócio, n.º 109, 2º andar, Sala 01 (Parte), CEP 04552-000 ("Companhia").
2. **CONVOCAÇÃO:** Dispensadas as formalidades de convocação, nos termos do §1º do art. 26 do Estatuto Social da Companhia e do item 5.5 do Regimento Interno do Conselho de Administração da Companhia, por estar presente a totalidade dos membros do Conselho de Administração.
3. **PRESENÇA:** Presentes os conselheiros: **(i)** Afonso Sant'Anna Bevilaqua; **(ii)** Elie Horn; **(iii)** George Zausner; **(iv)** Rafael Novellino; **(v)** Fernando Goldsztein; **(vi)** João Cesar de Queiroz Tourinho; **(vii)** Rogério Frota Melzi; **(viii)** Ricardo Cunha Sales; **(ix)** Sérgio Agapito Lires Rial e **(x)** Marcela Dutra Drigo, tendo parte dos membros participado por meio de videoconferência ou conferência telefônica, nos termos do art. 26, § 2º, do Estatuto Social da Companhia.
4. **MESA:** Presidente – Rogério Frota Melzi; Secretário – Miguel Maia Mickelberg.
5. **ORDEM DO DIA:** Reuniram-se os membros do Conselho de Administração da Companhia para examinar, discutir e deliberar sobre a seguinte ordem do dia: **(i)** tomar conhecimento e analisar o reporte trimestral de atividades do Comitê de Auditoria Estatutário da Companhia ("CAE"); **(ii)** apreciar as demonstrações financeiras da Companhia, acompanhadas das respectivas notas explicativas, do relatório dos auditores independentes, do relatório anual resumido e do parecer do CAE, referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025, bem como aprovar a sua oportuna submissão ao exame, deliberação e votação da assembleia geral ordinária ("AGO"); **(iii)** deliberar sobre o relatório da administração e as contas dos administradores referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025, bem como aprovar a sua oportuna submissão ao exame, deliberação e votação da AGO;

e **(iv)** deliberar sobre proposta da administração para destinação do resultado da Companhia relativo ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025, a ser oportunamente submetida à AGO, da destinação dos resultados da Companhia apurados no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025.

6. DELIBERAÇÕES: Após análise das matérias constantes da ordem do dia, os membros do Conselho de Administração presentes, por unanimidade de votos e sem ressalvas ou restrições, deliberaram o quanto segue:

6.1. Consignar que foram apresentados e analisados o reporte trimestral referente ao trimestre findo em 31 de dezembro de 2025, conforme cópias que ficam arquivadas na sede da Companhia.

6.2. Apreciar as demonstrações financeiras da Companhia, acompanhadas das respectivas notas explicativas, do relatório dos auditores independentes, do relatório anual resumido e do parecer do CAE, referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025, bem como aprovar sua submissão à AGO, conforme cópias que ficam arquivadas na sede da Companhia.

6.2.1. Consignar que a manifestação do Conselho de Administração considera o parecer do CAE, que recomendou a integral aprovação das demonstrações financeiras referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025.

6.2.2. Consignar que as demonstrações financeiras da Companhia, acompanhadas dos documentos pertinentes, referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025, serão divulgadas e publicadas oportunamente, nos termos da legislação aplicável.

6.3. Apreciar o relatório da administração e as contas dos administradores referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025, bem como aprovar a sua submissão à AGO, conforme cópias que ficam arquivadas na sede da Companhia.

6.4. Aprovar a proposta da destinação dos resultados da Companhia apurados no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025, bem como aprovar a sua oportuna submissão ao exame, deliberação e votação da AGO.

7. ENCERRAMENTO: Nada mais havendo a ser tratado, foram encerrados os trabalhos e lavrada a presente ata, a qual foi lida e aprovada por todos os presentes.

São Paulo/SP, 18 de março de 2026.

Mesa:

Rogério Frota Melzi
Presidente da Mesa

Miguel Maia Mickelberg
Secretário da Mesa

Membros do Conselho de Administração Presentes:

Elie Horn

Rogério Frota Melzi

Fernando Goldsztein

George Zausner

Rafael Novellino

João Cesar de Queiroz Tourinho

Afonso Sant'Anna Bevilaqua

Marcela Dutra Drigo

Ricardo Cunha Sales

Sérgio Agapito Pires Rial