

**CURY CONSTRUTORA E INCORPORADORA S.A.**

*Companhia Aberta*

CNPJ nº 08.797.760/0001-83

NIRE 35.300.348.231 | Código CVM n.º 02510-0

**FATO RELEVANTE**

**São Paulo, 16 de março de 2026 – A Cury Construtora e Incorporadora S.A. (“Companhia” ou “Cury”)**, em cumprimento ao disposto no § 4º do artigo 157 da Lei n.º 6.404, de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada, e na regulamentação da CVM, em especial a Resolução CVM nº 44, de 23 de agosto de 2021, comunica aos acionistas e ao mercado em geral que, em reunião realizada nesta data, o Conselho de Administração aprovou, dentre outras matérias, a proposta de reorganização da estrutura da administração da Companhia, a ser submetida à Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária a realizar-se, em primeira convocação, em 17 de abril de 2026 (“AGOE”).

**Transição de Liderança e Fortalecimento da Governança**

Após 35 anos de atuação executiva dedicados exclusivamente à construção e consolidação da Cury como uma das principais incorporadoras do país, o Sr. **Fabio Elias Cury**, atual Diretor Presidente, deixará a função executiva para assumir a posição de **Presidente do Conselho de Administração**, sujeito à aprovação da AGOE.

Essa transição reflete a evolução natural da Companhia para um estágio de governança ainda mais robusto, no qual o Sr. Fabio Cury passa a concentrar sua atuação na definição das diretrizes estratégicas de longo prazo, no acompanhamento do crescimento sustentável e na preservação da cultura organizacional que sustenta a trajetória de sucesso da Cury.

A Companhia entende que a permanência do Sr. Fabio Cury na liderança estratégica do Conselho assegura continuidade de visão, alinhamento com os valores institucionais e consistência na execução do plano de crescimento.

**Nova Estrutura Executiva: Complementaridade e Escala**

Em substituição à atual estrutura de presidência executiva, será proposta a reorganização da Diretoria, sujeita a deliberação do Conselho de Administração, com a criação de dois cargos de Diretores Copresidentes, com atribuições complementares e claramente definidas:

**(i) Diretor Copresidente Executivo - Sr. Leonardo Mesquita da Cruz**

Responsável pelas áreas corporativas e de negócios, incluindo frentes comercial, financeira, operacional e administrativa. Com 16 anos de trajetória na Cury, o Sr. Leonardo exerce a condição diretiva desde 2015.

Sua nomeação assegura continuidade estratégica, estabilidade na execução e manutenção da disciplina de capital, pilares fundamentais do posicionamento competitivo da Companhia.

**(ii) Diretor Copresidente de Engenharia -Sr. Paulo Sérgio Beyruti Curi**

Com mais de 30 anos de atuação no grupo Cury, o Sr. Paulo Curi lidera as áreas de engenharia, sendo responsável pelo planejamento, execução e entrega de centenas de empreendimentos.

Sua nomeação contribui de forma decisiva para a eficiência operacional das obras e para o padrão técnico que diferencia a Companhia no mercado.

**Continuidade, Crescimento e Criação de Valor**

A referida proposta integra um planejamento sucessório estruturado e de longo prazo, conduzido de forma responsável e alinhado às melhores práticas de governança corporativa, com o objetivo de assegurar a continuidade estratégica, a estabilidade operacional e a perenidade dos negócios.

A Cury reafirma sua confiança na solidez de seu modelo de negócios, na capacidade de sua liderança executiva e na competência de seu time, permanecendo comprometida com a disciplina financeira, a eficiência operacional e a geração consistente de valor para seus acionistas.

As alterações permanecem sujeitas às deliberações da AGOE, incluindo a eleição do novo Conselho de Administração e a aprovação das alterações na estrutura da Diretoria, nos termos do Estatuto Social.

A Companhia manterá seus acionistas e o mercado devidamente informados sobre quaisquer desdobramentos relacionados ao tema, nos termos da regulamentação aplicável.

São Paulo, 16 de março de 2026.

**Ronaldo Cury de Capua**

Diretor de Relações com Investidores

## CURY CONSTRUTORA E INCORPORADORA S.A.

Publicly Held Company

CNPJ No. 08.797.760/0001-83

NIRE 35.300.348.231 | CVM Code No. 02510-0

### MATERIAL FACT

**São Paulo, March 16, 2026 – Cury Construtora e Incorporadora S.A.** (“Company” or “Cury”), in compliance with Article 157, paragraph 4, of Law No. 6,404, dated December 15, 1976, as amended, and the regulations of the Brazilian Securities and Exchange Commission (CVM), particularly CVM Resolution No. 44, dated August 23, 2021, hereby informs its shareholders and the market in general that, at a meeting held on this date, the Board of Directors approved, among other matters, a proposal for the reorganization of the Company’s management structure, to be submitted to the Ordinary and Extraordinary Shareholders’ Meeting to be held, on first call, on April 17, 2026 (“AGOE”).

#### **Leadership Transition and Governance Strengthening**

After 35 years of executive service dedicated exclusively to the construction and consolidation of Cury as one of the leading real estate developers in Brazil, **Mr. Fabio Elias Cury**, the current Chief Executive Officer, will step down from his executive role to assume the position of Chairman of the Board of Directors, subject to approval at the AGOE.

This transition reflects the natural evolution of the Company toward an even stronger governance structure, in which Mr. Fabio Cury will focus his efforts on defining long-term strategic guidelines, monitoring sustainable growth and preserving the organizational culture that underpins Cury’s successful trajectory.

The Company understands that Mr. Fabio Cury’s continued presence in the strategic leadership of the Board ensures continuity of vision, alignment with institutional values and consistency in the execution of the Company’s growth plan.

#### **New Executive Structure: Complementarity and Scale**

Replacing the current executive presidency structure, a reorganization of the Executive Board will be proposed, subject to approval by the Board of Directors, with the creation of two Co-Chief Executive Officer positions, with complementary and clearly defined responsibilities:

##### **(i) Executive Co-Chief Executive Officer – Mr. Leonardo Mesquita da Cruz**

Responsible for corporate and business areas, including commercial, financial, operational and administrative functions. With 16 years of experience at Cury, Mr. Leonardo has held executive positions since 2015.

His appointment ensures strategic continuity, stability in execution and the maintenance of capital discipline, which are fundamental pillars of the Company's competitive positioning.

**(ii) Engineering Co-Chief Executive Officer – Mr. Paulo Sérgio Beyruti Curi**

With more than 30 years of experience within the Cury group, Mr. Paulo Curi leads the engineering areas and is responsible for the planning, execution and delivery of hundreds of developments.

His appointment contributes decisively to the operational efficiency of construction projects and to the technical standard that differentiates the Company in the market.

**Continuity, Growth and Value Creation**

This proposal is part of a structured and long-term succession planning process, conducted responsibly and in alignment with best corporate governance practices, with the objective of ensuring strategic continuity, operational stability and the long-term sustainability of the Company's business.

Cury reaffirms its confidence in the strength of its business model, in the capability of its executive leadership and in the competence of its team, remaining committed to financial discipline, operational efficiency and the consistent creation of value for its shareholders.

The proposed changes remain subject to the resolutions of the AGOE, including the election of the new Board of Directors and the approval of the changes to the Executive Board structure, pursuant to the Company's Bylaws.

The Company will keep its shareholders and the market duly informed of any developments related to this matter, in accordance with applicable regulations.

São Paulo, March 16, 2026.

**Ronaldo Cury de Capua**  
Investor Relations Officer