



Resultados **3º Trimestre**

Safrá 2024/25

Disclaimer



Este material é proprietário do Centro de Tecnologia Canavieira S/A e não poderá ser reproduzido ou disseminado, no todo ou em parte, sem nosso consentimento prévio e por escrito. As declarações aqui contidas são projeções e estimativas (“forward-looking statements”, segundo a definição da Seção 27A da Lei de Valores Mobiliários dos Estados Unidos de 1933 - U.S. Securities Act of 1933 - e suas posteriores atualizações). Desta forma, são apenas expectativas de nossa administração quanto ao futuro da Companhia e de nossos negócios, feitas com base em circunstâncias e informações disponíveis nesta data e sem qualquer garantia de efetiva de resultados/performance ou obrigação de atualização. Apesar de baseadas em suposições razoáveis, tais projeções estão sujeitas a diversos riscos e incertezas, tais como, mas não se limitando a: (1) condições econômicas gerais, políticas, demográficas e comerciais que afetem o setor e países em que atuamos; (2) inflação, depreciação e desvalorização do real; (3) alteração do cenário competitivo (especialmente, mas não se limitando ao setor de etanol e açúcar); (4) nossa habilidade de implementar nosso plano de investimento de capital, incluindo nossa habilidade de obter financiamento quando necessário e em termos razoáveis; (5) nossa habilidade de concorrer e conduzir nossos negócios no futuro; (6) alterações na demanda dos consumidores; (7) alterações em nossos negócios; (8) intervenções do governo resultantes em alterações na economia ou legislação (regulatória, tributária, entre outras) que possam afetar nossos negócios; e (9) outros fatores que vierem a afetar nossa situação financeira, liquidez e resultados operacionais.

As informações financeiras foram preparadas de acordo com as normas da CVM (Comissão de Valores Mobiliários Brasileira) e os CPCs (Comitês de Pronunciamento Contábeis Brasileiros) e estão em conformidade com as normas internacionais de contabilidade (emitidas pelo International Accounting Standard Board) e de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

Performance Financeira

9M25 x 9M24



RECEITA LÍQUIDA
R\$ 309,1 MM
+9,8%



EBITDA
R\$ 150,1 MM
+11,1%



INVESTIMENTOS P&D⁽¹⁾
R\$ 168,7 MM
+13,0%

MARGEM EBITDA
48,6%
+0,6 p.p.



PERFORMANCE PORTFOLIO⁽²⁾
+10% TAH
vs. padrões de mercado

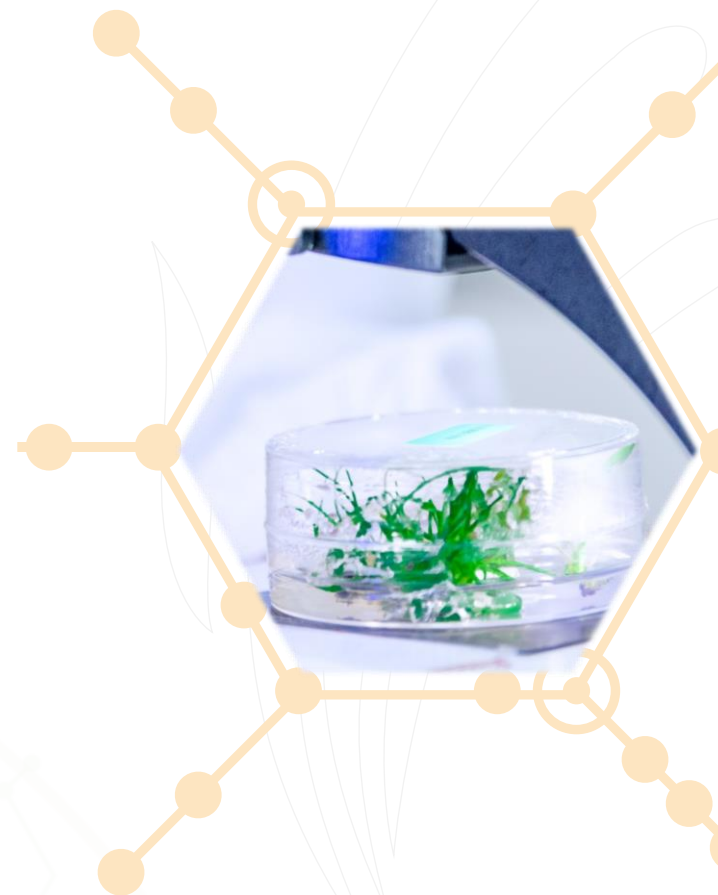


LUCRO LÍQUIDO
R\$ 133,6 MM
+17,7%



CAIXA LÍQUIDO
R\$ 575,3 MM
+12,7%

MARGEM LÍQUIDA
43,2%
+2,8 p.p.



1 - Inclui o intangível

2 - Fonte: Benchmarking CTC; Média de 5 cortes comuns; Safra 2024/25; Agrupadas; CTCs 2020+ (CTC9006, CTC9007, CTC9008, CTC9009), Outras (todas as variedades do Database)

Resumo dos Indicadores Financeiros



O acumulado de 9 meses da safra 2024/25 encerrou com receita e lucros crescentes (respectivamente +9,8%, +16,8% e +17,7%), bem como incrementos no EBITDA e caixa líquido (+11,1% e +12,7%), com investimentos em P&D acelerando (+13,0%), como reflexo do forte avanço das pesquisas em andamento e do pipeline comercial.



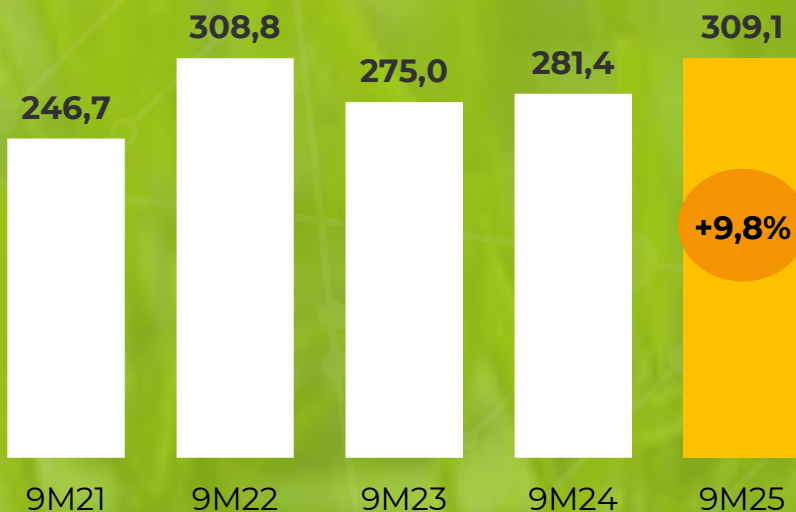
Em R\$ mil	3T25	3T24	Var. R\$ mil	Var. %	9M25	9M24	Var. R\$ mil	Var. %
Receita líquida	113.925	104.965	+8.960	+8,5%	309.123	281.419	+27.704	+9,8%
Lucro Bruto	74.173	66.391	+7.782	+11,7%	211.762	181.345	+30.417	+16,8%
<i>Margem Bruta</i>	<i>65,1%</i>	<i>63,3%</i>	-	<i>+1,8 p.p.</i>	<i>68,5%</i>	<i>64,4%</i>	-	<i>+4,1 p.p.</i>
EBITDA	58.033	51.106	+6.927	+13,6%	150.132	135.142	+14.990	+11,1%
<i>Margem EBITDA</i>	<i>50,9%</i>	<i>48,7%</i>	-	<i>+2,2 p.p.</i>	<i>48,6%</i>	<i>48,0%</i>	-	<i>+0,6 p.p.</i>
Lucro Líquido	49.827	41.358	+8.469	+20,5%	133.635	113.565	+20.070	+17,7%
<i>Margem Líquida</i>	<i>43,7%</i>	<i>39,4%</i>	-	<i>+4,3 p.p.</i>	<i>43,2%</i>	<i>40,4%</i>	-	<i>+2,8 p.p.</i>
Investimentos em P&D¹	67.873	56.818	+11.055	+19,5%	168.656	149.207	+19.449	+13,0%
Caixa Líquido	575.266	510.572	+64.694	+12,7%	575.266	510.572	+64.694	+12,7%

Evolução de Desempenho

A Receita líquida cresceu no comparativo com o 9M24 (+9,8% YoY), com melhor mix de produtos e ticket médio maior, refletindo o plantio com novos produtos de maior valor agregado.

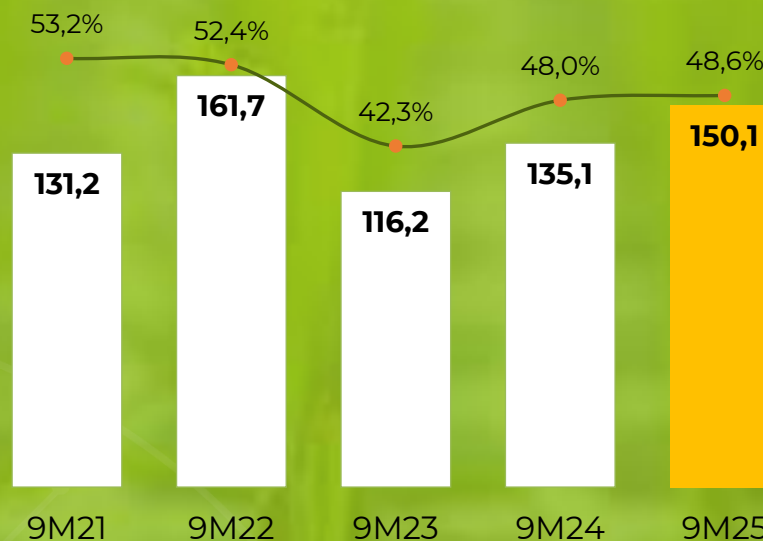
O EBITDA e o Lucro Líquido aumentaram respectivamente +11,1% e +17,7% (vs 9M24) reflexo do aumento da receita e impactado adicionalmente por créditos fiscais contabilizados no período.

Receita Líquida

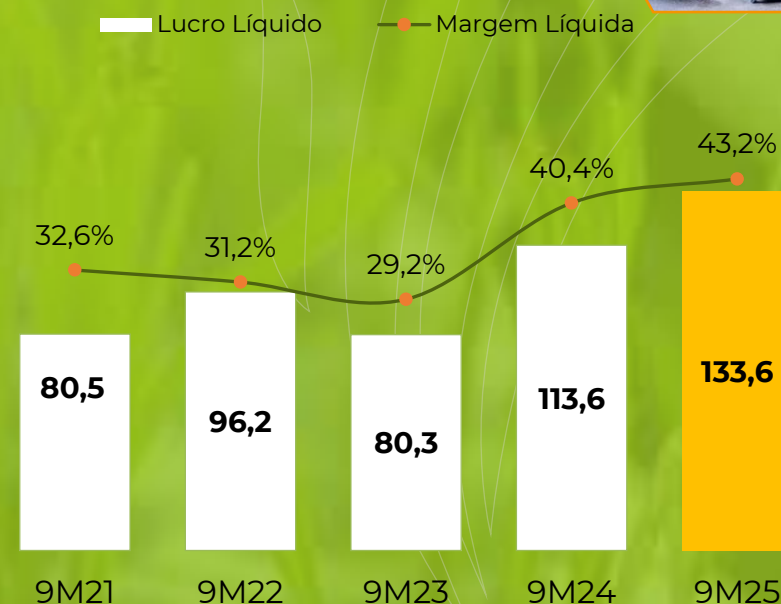


R\$ Milhões

EBITDA



Lucro Líquido

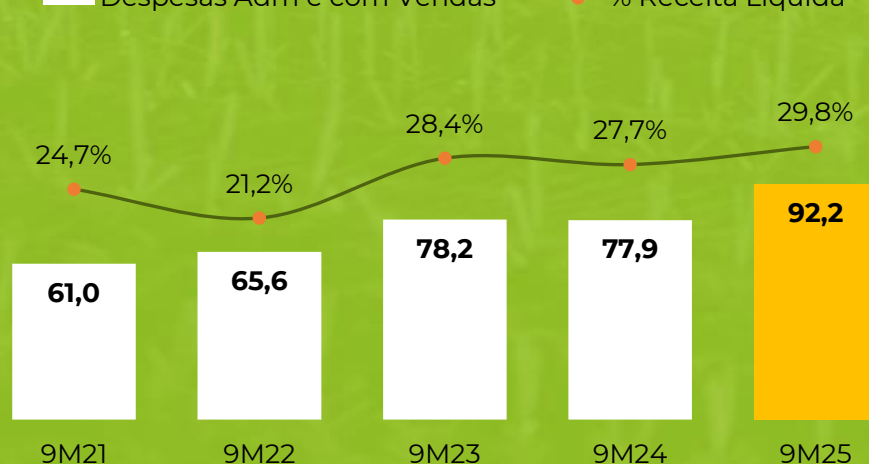


Despesas Administrativas e com Vendas / Investimentos em P&D

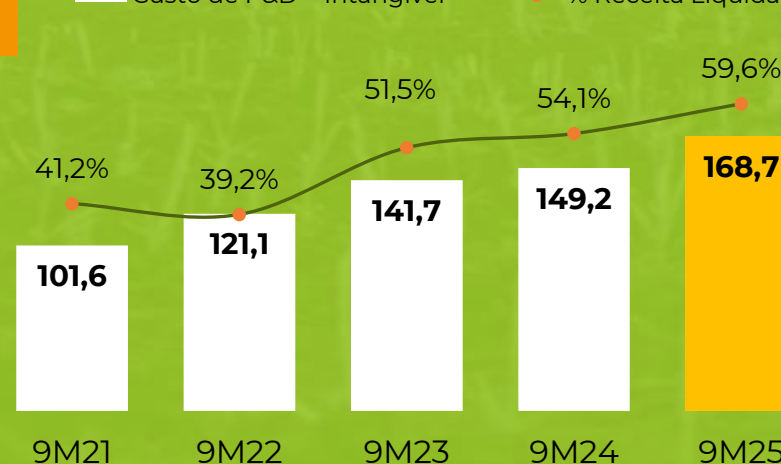
Despesas Administrativas e com Vendas

Investimentos em P&D

Despesas Adm e com Vendas — % Receita Líquida



Custo de P&D + Intangível — % Receita Líquida



As despesas administrativas e com vendas aumentaram 18,4% vs. 9M24, com aumento da equipe comercial, consultorias, atualizações nos sistemas de TI.

O montante de Investimentos em P&D cresceu 13,0% vs. 9M24, reflexo do avanço dos projetos de Melhoramento Genético e Biotecnologia, junto à aceleração do projeto Sementes.



O CTC reinveste seus recursos próprios em pesquisa e desenvolvimento de ponta, para oferecer produtos cada vez mais competitivos ao mercado.

CTC
Brasil



CTC
Genomics
(EUA)

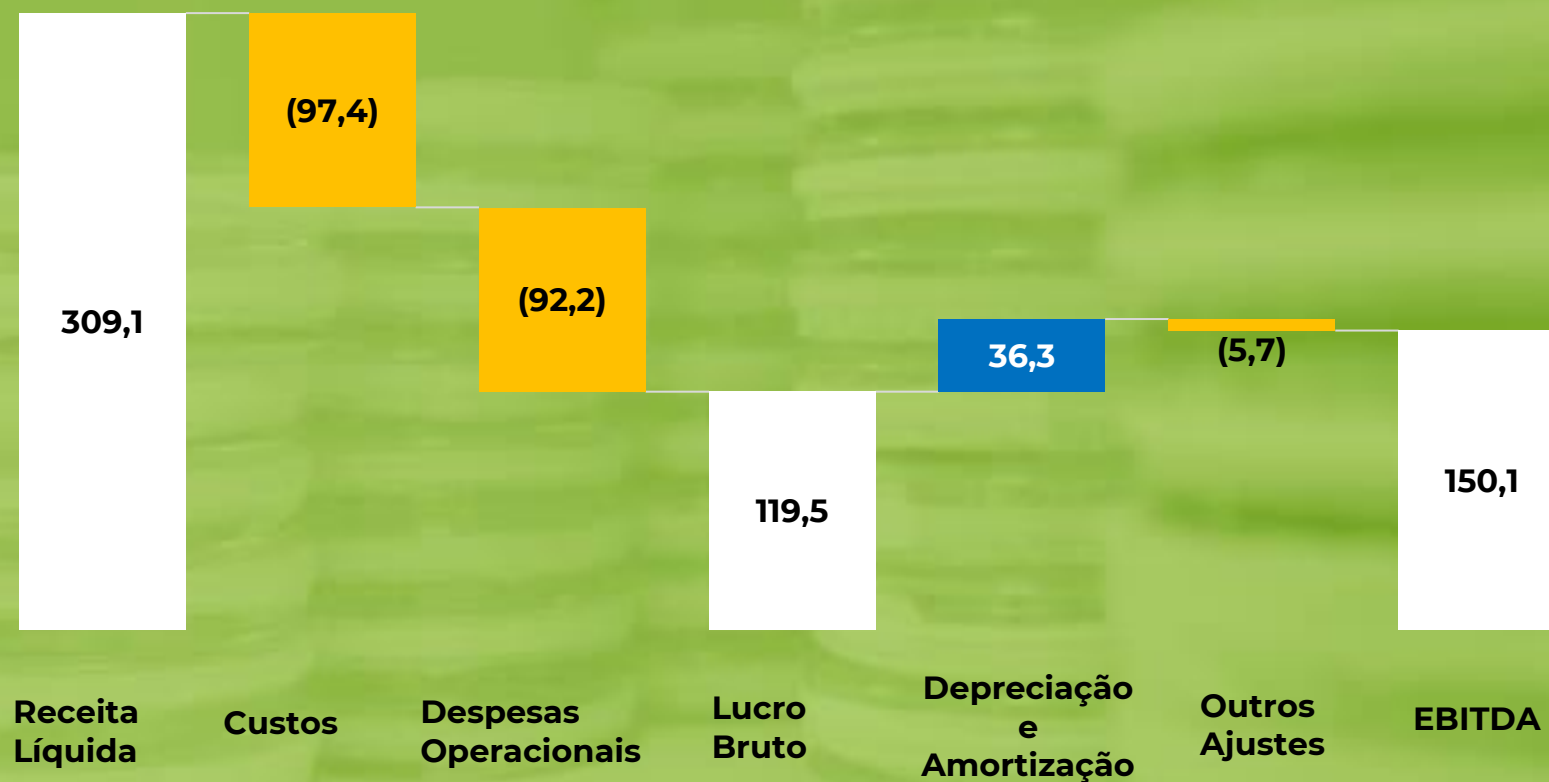


Nos 9 meses da safra 2024/25, investimos **R\$ 168,7 milhões em P&D**. Esse montante já inclui os custos do CTC Genomics, subsidiária integral do CTC com sede em Saint Louis, Missouri, equipada com laboratórios de ponta dedicados ao desenvolvimento e aprimoramento de técnicas de edição genômica.

EBITDA

EBITDA 9M25

R\$ Milhões

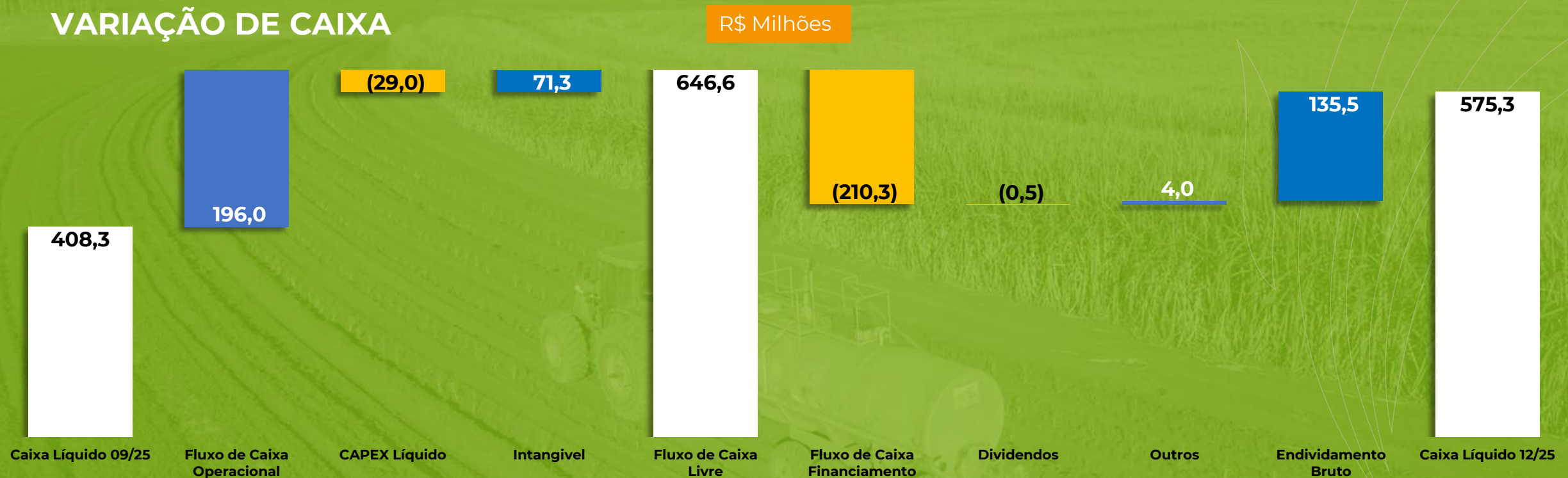


Variação de Caixa e Endividamento



O CTC possui acesso a linhas de crédito diferenciadas de instituições financeiras e órgãos de fomento, dado o caráter de pesquisa e inovação que envolvem suas atividades.

O **caixa líquido** no final de dezembro atingiu o valor positivo **de R\$ 575,3 milhões**, atestando solidez financeira para fazer frente aos investimentos em pesquisa e desenvolvimento necessários para os próximos anos.



Geração de Receita Futura: Elevado potencial de materialização



Com base nas nossas estimativas, as **receitas futuras** decorrentes dos cortes remanescentes em campo totalizam **R\$ 875 milhões** a valor presente, em 31 de março de 2024:

Receitas estimadas de safras futuras	R\$ MM
Compromisso total de recebimentos futuros	1.207
Dos quais a ser reconhecido dentro de 2 anos	681
Dos quais a ser reconhecido entre 3 e 5 anos	526
VPL do Fluxo @10,0%	875

Premissas:

- Inexistência de novos plantios de variedades CTC nos cinco anos relacionados aos cortes;
- “Amortização”: Cinco cortes (anos safra) das áreas de cultivo com variedades CTC existentes;
- Ajuste a valor presente considerando uma taxa de desconto de 10%;
- Direito de cobrança de *royalties* pelo prazo de proteção da cultivar.

Em conformidade com as normas contábeis nos termos do CPC 47 e IFRS15, a Companhia só reconhece a receita da cana planta, isto é, os *royalties* das soqueiras (raiz que resta após a colheita da cana) são reconhecidos apenas no ano em que a cana é efetivamente colhida. No entanto, a cana-de-açúcar é uma cultura semiperene, pois, após o plantio, ela é cortada várias vezes antes de ser replantada. Seu ciclo produtivo é, em média, de seis anos com cinco cortes.





ANEXOS

Demonstração de Resultado



Em R\$ mil	3T25	3T24	9M25	9M24
Receita operacional	113.925	104.965	309.123	281.419
Custo de pesquisa e serviços prestados	(39.752)	(38.574)	(97.361)	(100.074)
Lucro bruto	74.173	66.391	211.762	181.345
Despesas administrativas e com vendas	(31.282)	(27.683)	(92.246)	(77.892)
Outras receitas (despesas) operacionais	(12.457)	4.342	(18.643)	5.260
Resultado antes das receitas (despesas) financeiras líquidas e impostos	30.434	43.050	100.873	108.713
Receitas financeiras	17.432	16.118	44.175	38.627
Despesas financeiras	(2.733)	250	(8.708)	(2.061)
Variação cambial, líquida	(84)	(63)	(250)	(15)
Financeiras líquidas	14.615	16.305	35.217	36.551
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	45.049	59.355	136.090	145.264
Imposto de renda e contribuição social:				
Diferidos	2.330	(420)	(2.027)	(2.228)
Do exercício	2.448	(17.577)	(428)	(29.471)
Lucro líquido do período	49.827	41.358	133.635	113.565

Balanço Patrimonial (Ativo)

ATIVO - R\$ mil	3T25	2T25	1T25	4T24
Caixa e equivalentes de caixa	230.488	246.080	161.586	227.402
Aplicações Financeiras	480.258	296.051	292.439	294.176
Contas a receber	4.143	55.144	114.451	19.405
Estoques	9.311	8.721	8.411	11.173
Impostos a recuperar	25.896	6.968	-	-
Ativo biológico	516	1.032	1.204	1.204
Outras contas a receber	9.117	11.417	8.447	4.976
Total do ativo circulante	759.729	625.413	586.538	558.336
Contas a receber	25.574	22.749	19.366	25.129
Outras contas a receber	7.982	19.936	19.725	15.463
Depósitos judiciais	1.187	1.168	1.536	1.453
Impostos a recuperar	2.876	5.519	5.976	6.188
Ativo fiscal diferido	26.768	24.438	26.605	28.795
Total do realizável a longo prazo	64.387	73.810	73.208	77.028
Imobilizado	108.809	98.419	93.778	92.067
Direito de uso	38.682	40.944	42.628	28.135
Intangível	495.812	475.167	454.951	439.111
Total do ativo não circulante	707.690	688.340	664.565	636.341
Total do ativo	1.467.419	1.313.753	1.251.103	1.194.677



Balanço Patrimonial (Passivo)

PASSIVO - R\$ mil	3T25	2T25	1T25	4T24
Fornecedores	13.923	13.674	11.765	21.810
Obrigações com arrendamentos	12.475	12.763	12.932	8.546
Empréstimos e financiamentos	618	91	133	110
Impostos e contribuições a recolher	891	-	9.401	2.632
Salários, férias e encargos	36.767	35.941	48.726	40.522
Dividendos a pagar	1.115	1.620	37.850	38.030
Receitas Auferir	97.530	11.499	-	-
Benefícios pós-emprego	926	926	926	926
Outras contas a pagar	1.297	1.528	421	266
Total do passivo circulante	165.542	78.042	122.154	112.842
Obrigações com arrendamentos	26.271	28.621	30.461	20.571
Empréstimos e financiamentos	134.862	133.785	75.000	74.325
Benefícios pós-emprego	5.946	5.946	5.946	5.946
Receita diferida com subvenção	15.597	-	-	-
Provisão para processos judiciais	923	918	1.749	1.362
Total do passivo não circulante	183.599	169.270	113.156	102.204
Patrimônio líquido				
Capital social	562.203	562.203	562.203	562.203
Reserva de Capital	16.286	14.740	12.651	12.630
Reserva legal	26.420	26.420	26.420	26.420
Reserva de integralidade do patrimônio líquido	377.070	377.070	376.485	376.485
Lucros acumulados	133.635	83.808	35.777	-
Ajustes acumulados de conversão	2.664	2.200	2.257	1.893
Total do patrimônio líquido	1.118.278	1.066.441	1.015.793	979.631
Total do passivo	349.141	247.312	235.310	215.046
Total do passivo e patrimônio líquido	1.467.419	1.313.753	1.251.103	1.194.677



Demonstração de Fluxo de Caixa

Em R\$ mil	3T25	3T24
Fluxo de caixa das atividades operacionais		
Lucro líquido do período	49.827	41.358
Ajustes para:		
Depreciação e amortização	15.503	9.682
Provisão para perdas de crédito esperada	361	(2.716)
Provisão para participação nos lucros	5.985	4.933
Provisão para processos judiciais	5	409
Pagamento baseado em ações	839	275
Provisões de juros	1.559	761
Imposto de renda e contribuição social	(2.330)	420
Resultado na Venda do Ativo	(156)	2.441
	71.593	57.563
Variações nos ativos e passivos		
Contas a receber	47.815	59.443
Estoques	(590)	479
Impostos a recuperar e ativo fiscal corrente	(10.485)	27.910
Outros ativos	14.254	3.700
Depósitos judiciais	(19)	-
Fornecedores	249	(1.153)
Impostos e contribuições a recolher e passivo fiscal corrente	(7.358)	1.028
Salários, férias e encargos a pagar	(4.392)	(4.893)
Receitas a auferir	86.031	87.131
Subvenção governamental	15.597	-
Outras contas a pagar	(2.102)	(131)
Caixa usado nas atividades operacionais	210.593	231.077

Em R\$ mil	3T25	3T24
Impostos pagos	2.448	(17.577)
Juros pagos	(1.409)	(625)
Fluxo de caixa líquido usado nas atividades operacionais	211.632	212.875
Aplicação e resgates de instrumentos financeiros	(184.207)	(286.370)
Aquisições de imobilizado	(14.251)	(8.500)
Ativo biológico	688	(22)
Intangível	(28.121)	(18.260)
Fluxo de caixa líquido utilizado nas atividades de investimentos	(225.891)	(313.152)
Amortização de arrendamentos	(3.348)	(2.664)
Dividendos	(504)	(281)
Recompra de Ações	-	(1.867)
Financiamentos Pagos	(66)	-
Financiamentos Captados	1.520	76.192
Fluxo de caixa líquido utilizado nas atividades de financiamentos	(2.398)	71.380
Efeitos da variação das taxas de câmbio sobre o caixa e equivalentes de caixa	1.064	(129)
(Redução) / Aumento em caixa e equivalentes de caixa	(15.592)	(29.026)
Caixa e equivalentes de caixa do início do período	-	-
Caixa e equivalentes de caixa do fim do período	(15.592)	(29.026)
(Redução) / Aumento em caixa e equivalentes de caixa	(15.592)	(29.026)



Obrigado!

Relações com Investidores

<https://ri.ctc.com.br/pt>

ri@ctc.com.br

Todos os direitos reservados. Nenhuma parte desta publicação pode ser reproduzida, distribuída ou transmitida de qualquer forma ou por qualquer meio, incluindo fotocópia, gravação ou outros métodos eletrônicos ou mecânicos, sem a permissão prévia por escrito do editor, exceto no caso de citações breves incorporadas em revisões críticas e certos outros usos não comerciais permitidos pela lei de direitos autorais.



CTC

CENTRO DE
TECNOLOGIA CANAVIEIRA



Results Presentation **3rd Quarter**

Crop Year 2024/25



CTC

CENTRO DE
TECNOLOGIA CANAVIEIRA

Disclaimer



This material belongs to Centro de Tecnologia Canavieira S/A and may not be reproduced or disseminated, in full or in part, without our prior written consent. The statements contained herein are forward-looking forecasts and estimates, according to Section 27A of the U.S. Securities Act of 1933, and its subsequent amendments. Therefore, these statements represent our management's expectations concerning the future of the Company and our business, based on the circumstances and information available on this date, without any effective guarantee of results/performance or restatement obligations. Despite being based on reasonable assumptions, these projections are subject to a variety of risks and uncertainties, such as but not limited to: (1) general economic, political, demographic, and commercial conditions affecting the industry and the countries where we operate; (2) inflation, depreciation and BRL depreciation; (3) changes in the competition scenario (especially, but not limited to the ethanol and sugar industry); (4) our ability to implement our capital investment plan, including our ability to obtain funding when necessary and on reasonable terms; (5) our ability to compete and run our business in the future; (6) changes in consumer demand; (7) changes in our business; (8) government intervention resulting in changes in the economy or the legislation (regulatory and tax, among others) that may affect our business; and (9) other factors that may affect our financial situation, liquidity, and operating results.

The financial information presented herein was prepared in accordance with the rules of the Brazilian Securities and Exchange Commission (CVM), the Brazilian Accounting Pronouncement Committees (CPCs), international accounting standards (issued by the International Accounting Standard Board), and accounting principles adopted in Brazil.

Financial Performance

9M25 x 9M24



NET REVENUE

R\$ 309.1 MM

+9.8%



EBITDA

R\$ 150.1 MM

+11.1%



R&D INVESTMENTS⁽¹⁾

R\$ 168.7 MM

+13.0%

EBITDA MARGIN

48.6%

+0.6 p.p.



PORTFOLIO PERFORMANCE²

+10% TSH

vs. market standards



NET INCOME

R\$ 133.6 MM

+17.7%



CASH POSITION

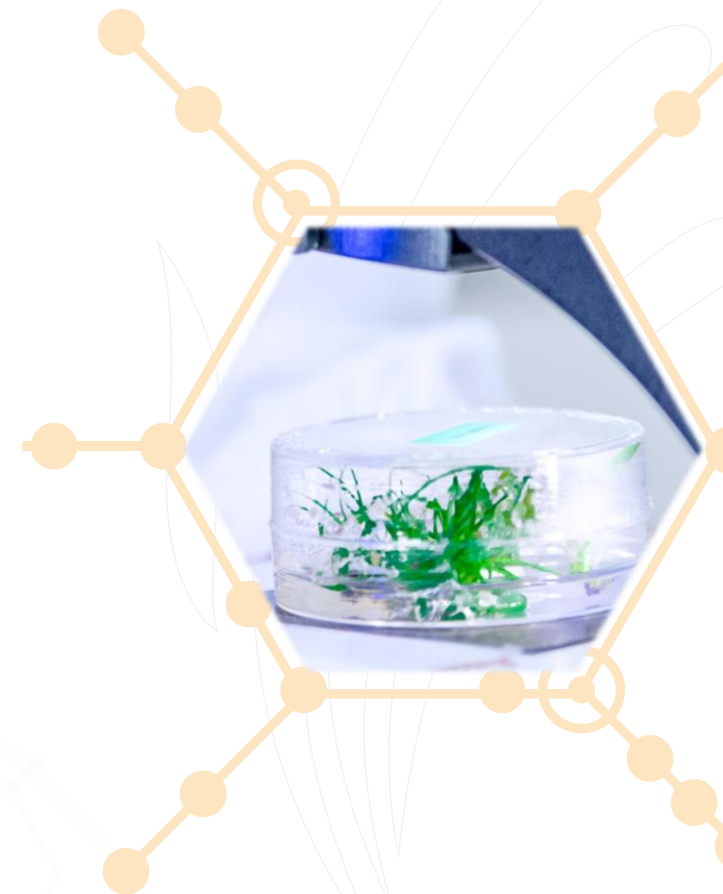
R\$ 575.3 MM

+12.7%

NET MARGIN

43.2%

+2.8 p.p.



1 - Including intangible

2 - Source: CTC Benchmarking; Average of 5 common cuts; 2024/25 Harvest; Grouped; CTCs 2020+ (CTC9006, CTC9007, CTC9008, CTC9009), Others (all Database varieties); TSH - Tons of Sugar per Hectare

Summary of Financial Indicators

The third quarter of the 2024/25 season ended with growing revenues and profits (+9.8%, +16.8% and +17.7% respectively), as well as increases in EBITDA and net cash (+11.1% and +12.7%), with R&D investments accelerating in the quarter (+13.0%) as a reflection of the greater number of research programs underway.



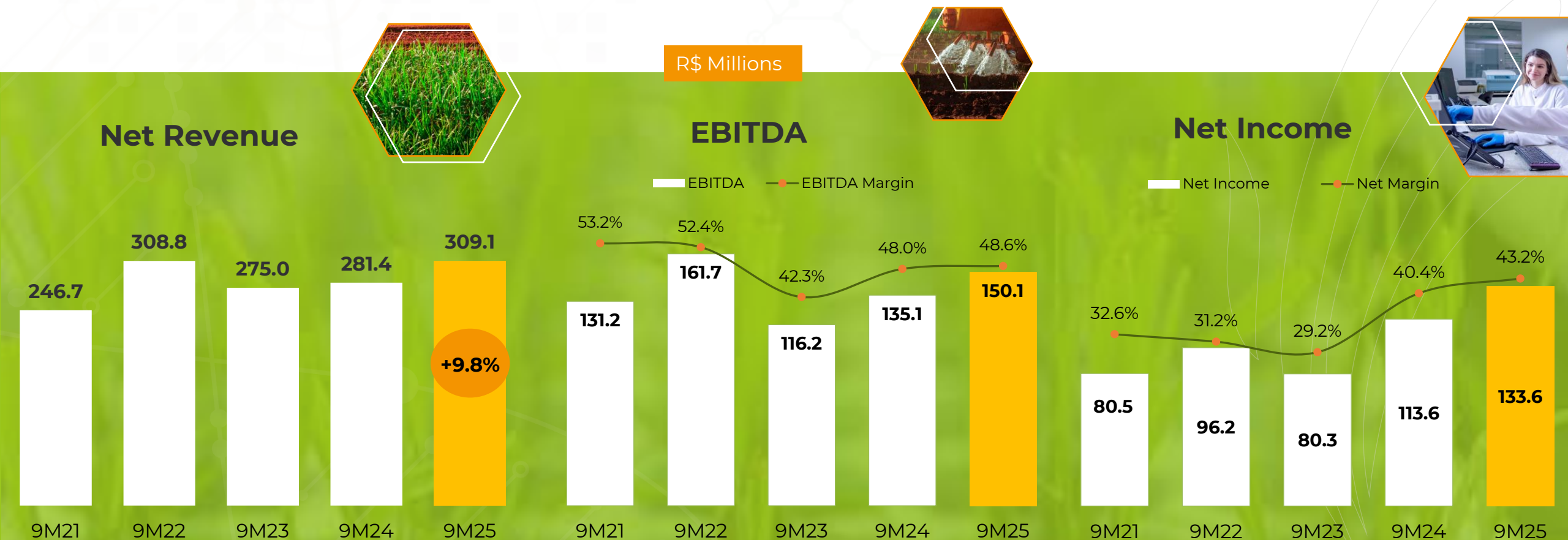
R\$ thousand	3Q25	3Q24	Var. R\$ thousand	Var. %	9M25	9M24	Var. R\$ Thousand	Var. %
Net Revenue	113,925	104,965	+8,960	+8.5%	309,123	281,419	+27,704	+9.8%
Gross Profit	74,173	66,391	+7,782	+11.7%	211,762	181,345	+30,417	+16.8%
<i>Gross Margin</i>	65.1%	63.3%	-	+1.8 p.p.	68.5%	64.4%	-	+4.1 p.p.
EBITDA	58,033	51,106	+6,927	+13.6%	150,132	135,142	+14,990	+11.1%
<i>EBITDA Margin</i>	50.9%	48.7%	-	+2.2 p.p.	48.6%	48.0%	-	+0.6 p.p.
Net Income	49,827	41,358	+8,469	+20.5%	133,635	113,565	+20,070	+17.7%
<i>Net Margin</i>	43.7%	39.4%	-	+4.3 p.p.	43.2%	40.4%	-	+2.8 p.p.
R&D Investments	67,873	56,818	+11,055	+19.5%	168,656	149,207	+19,449	+13.0%
Net Cash	575,266	510,572	+64,694	+12.7%	575,266	510,572	+64,694	+12.7%

Performance Evolution



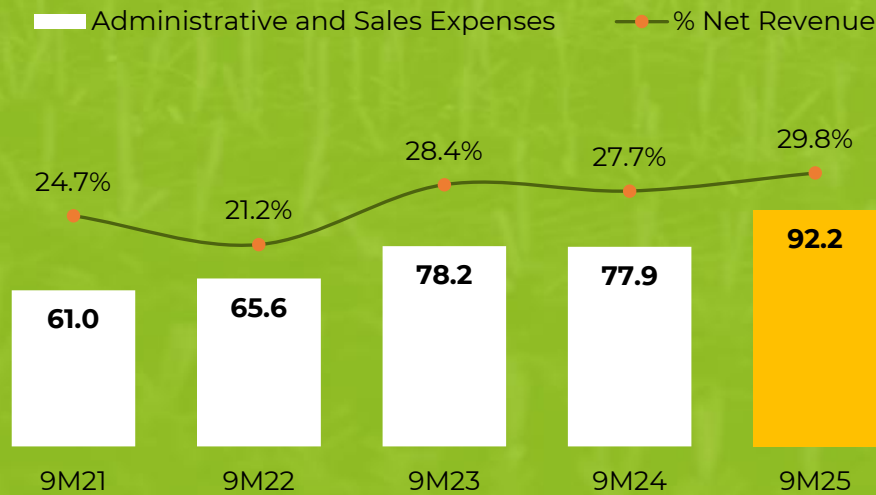
Net revenue grew compared to 9M24 (+9.8% YoY), with a better product mix and a higher average ticket, reflecting the planting of new higher value-added products.

EBITDA and Net Income increased by +11.1% and +17.7% respectively (vs. 9M24) reflecting the increase in revenue and additionally impacted by tax credits booked in the period.

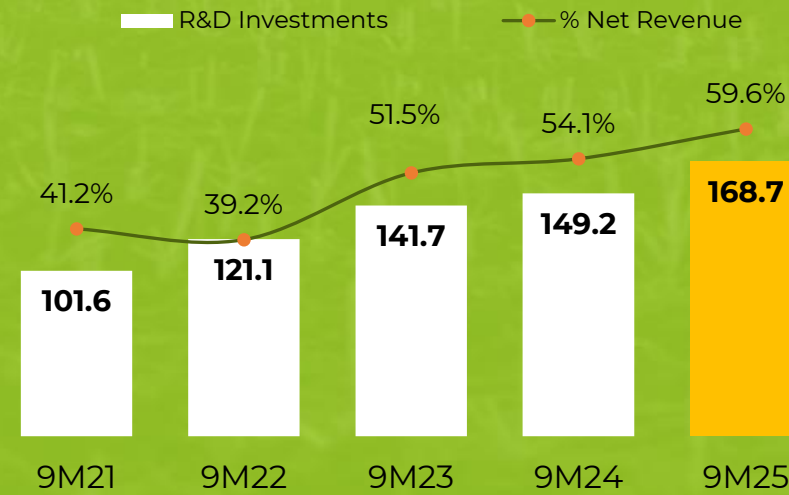


Sales and Administrative Expenses / R&D Investments

Administrative and Sales Expenses



Cost of Research and Services Rendered



Administrative and Sales Expenses increased by 18.4% vs. 9M24, with an increase in the commercial team, consultancies, and IT systems upgrades.

R&D investments grew by 13.0% vs. 9M24, reflecting the progress of the Genetic Improvement and Biotechnology projects, together with the acceleration of the Seeds project.



CTC reinvest its own funds in research and development to offer increasingly better products to the market.

CTC Brazil



CTC Genomics (USA)

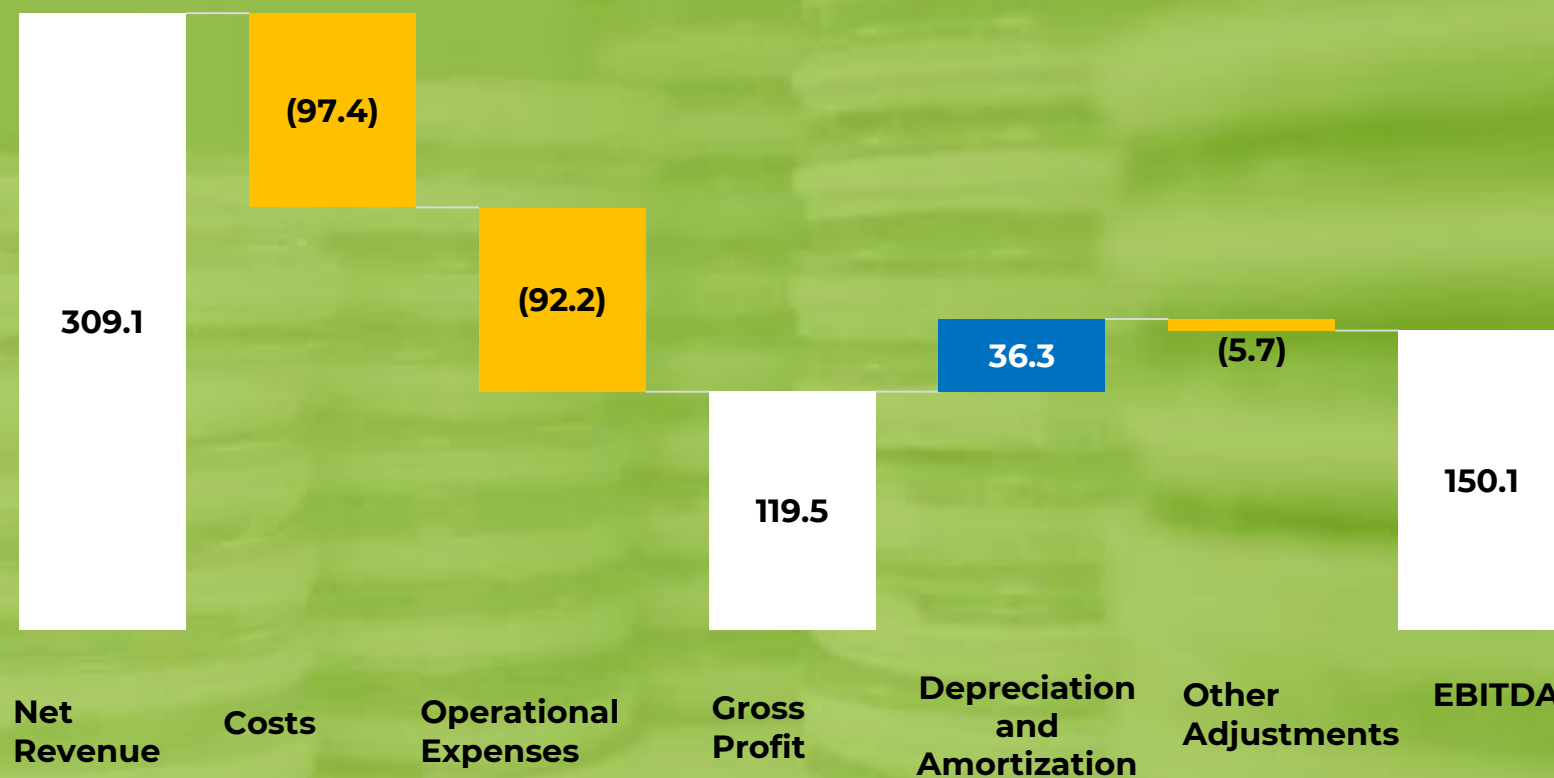


In the third quarter of the 2024/25 crop year, we invested **R\$ 168.7 million in R&D**. This amount already includes costs with CTC Genomics, a wholly-owned subsidiary of CTC headquartered in Saint Louis, Missouri, equipped with a cutting-edge lab to develop and enhance genome editing techniques.

EBITDA

EBITDA 9M25

R\$ Millions



Changes in Cash and Cash Indebtedness

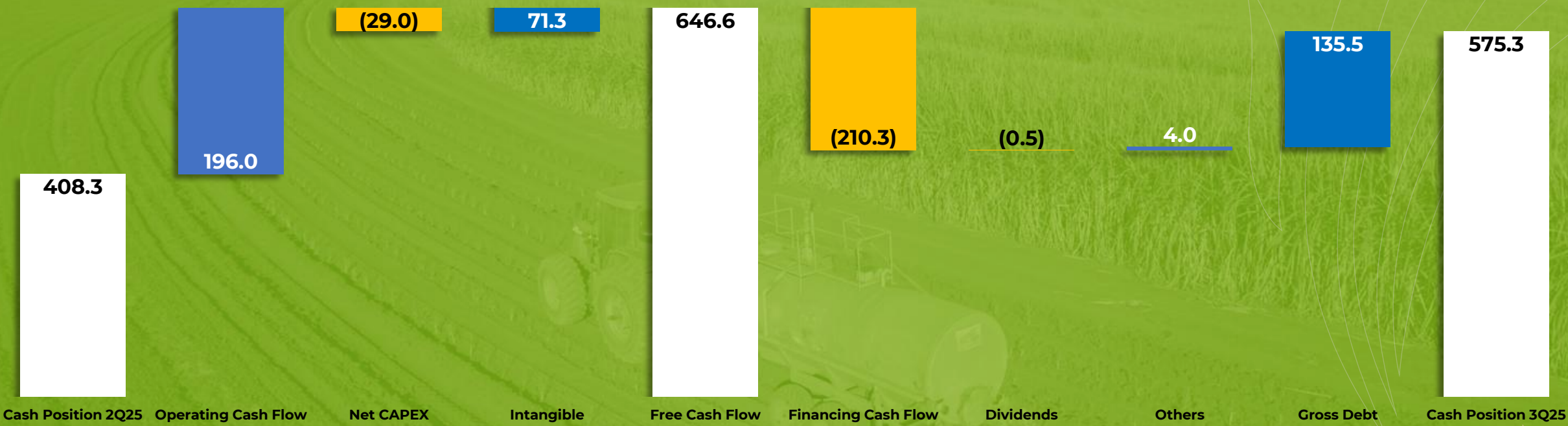


Due to the research and development nature of its activities, CTC has access to exclusive credit lines granted by financial institutions and funding agencies.

At the end of 3Q25, net cash came in positive by R\$ 575.3 million. Our solid cash and financial position enable us to consistently invest in our long-term research and development program.

NET CASH CALCULATION

R\$ Millions



Revenue from Future Crops

High materialization potential



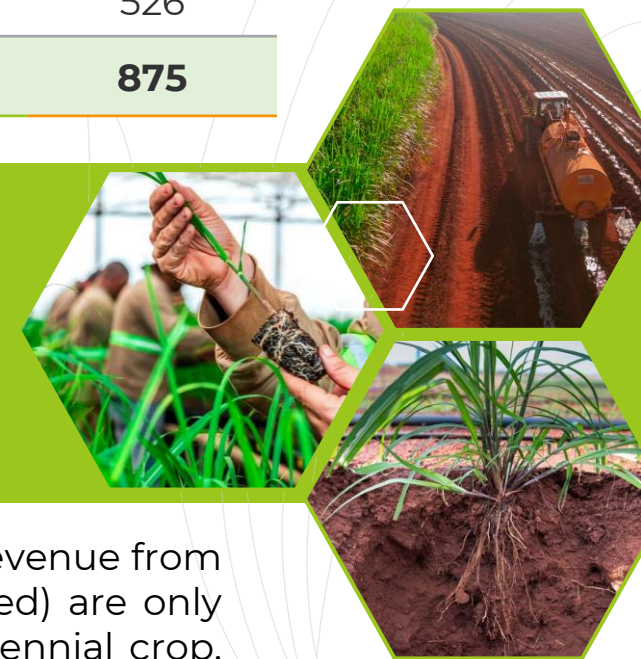
Based on our estimates, **future revenues** from the remaining cuts in the field total **R\$ 875 million** at present value, as of March 31, 2024:

Estimated revenue from future harvests	R\$ MM
Total commitment to receive future revenue	1,207
Of which to be recognized within 2 years	681
Of which to be recognized between 3 and 5 years	526
NPV of flow @10,0%	875

Assumptions:

- Lack of new plantation of CTC varieties in five years related to the cuts;
- “Amortization”: Five cuts (crop years) of the areas planted with existing CTC varieties;
- Present value adjustment at a discount rate of 10%;
- Right to collect royalties during the cultivar protection term.

In compliance with accounting rules under CPC 47 and IFRS 15, the Company only recognizes revenue from plant cane, that is, royalties on the ratoon (the root remaining after the sugarcane is harvested) are only recognized in the year the sugarcane is actually harvested. However, sugarcane is a semi-perennial crop, since, after planting, it is cut several times before being replanted. Its production cycle lasts, on average, six years, with five cuts.





EXHIBITS

3Q25

Consolidated Results



R\$ thousand	3Q25	3Q24	9M25	9M24
Operating income	113,925	104,965	309,123	281,419
Cost of research and services rendered	(39,752)	(38,574)	(97,361)	(100,074)
Gross profit	74,173	66,391	211,762	181,345
Administrative and selling expenses	(31,282)	(27,683)	(92,246)	(77,892)
Other operating income (expenses)	(12,457)	4,342	(18,643)	5,260
Result before net financial income (expenses) and taxes	30,434	43,050	100,873	108,713
Financial income	17,432	16,118	44,175	38,627
Financial expenses	(2,733)	250	(8,708)	(2,061)
Exchange rate variation, net	(84)	(63)	(250)	(15)
Net financial result	14,615	16,305	35,217	36,551
Earnings before income tax and social contribution	45,049	59,355	136,090	145,264
Income tax and social contribution:				
Deferred	2,330	(420)	(2,027)	(2,228)
From the fiscal year	2,448	(17,577)	(428)	(29,471)
Net income for the period	49,827	41,358	133,635	113,565

Balance Sheet (Assets)

ASSETS (R\$ thousand)	3Q25	2Q25	1Q25	4Q24
Cash and cash equivalents	230,488	246,080	161,586	227,402
Financial Investments	480,258	296,051	292,439	294,176
Accounts receivable	4,143	55,144	114,451	19,405
Inventories	9,311	8,721	8,411	11,173
Recoverable taxes	25,896	6,968	-	-
Biological assets	516	1,032	1,204	1,204
Other accounts receivable	9,117	11,417	8,447	4,976
Total current assets	759,729	625,413	586,538	558,336
Accounts receivable	25,574	22,749	19,366	25,129
Other accounts receivable	7,982	19,936	19,725	15,463
Court deposits	1,187	1,168	1,536	1,453
Recoverable taxes	2,876	5,519	5,976	6,188
Deferred tax assets	26,768	24,438	26,605	28,795
Total noncurrent receivables	64,387	73,810	73,208	77,028
PP&E	108,809	98,419	93,778	92,067
Right-of-use	38,682	40,944	42,628	28,135
Intangibles	495,812	475,167	454,951	439,111
Total noncurrent assets	707,690	688,340	664,565	636,341
Total assets	1,467,419	1,313,753	1,251,103	1,194,677



Balance Sheet (Liabilities)

LIABILITY (R\$ thousand)	3Q25	2Q25	1Q25	4Q24
Suppliers	13,923	13,674	11,765	21,810
Leasing obligations	12,475	12,763	12,932	8,546
Loans and financing	618	91	133	110
Taxes and contributions payable	891	-	9,401	2,632
Salaries, vacation, and charges	36,767	35,941	48,726	40,522
Dividends payable	1,115	1,620	37,850	38,030
Unearned Revenue	97,530	11,499	-	-
Post-employment benefits	926	926	926	926
Other accounts payable	1,297	1,528	421	266
Total current liabilities	165,542	78,042	122,154	112,842
Leasing obligations	26,271	28,621	30,461	20,571
Loans and Financing	134,862	133,785	75,000	74,325
Post-employment benefits	5,946	5,946	5,946	5,946
Deferred revenue with grant	15,597	-	-	-
Provision for lawsuits	923	918	1,749	1,362
Total non-current liabilities	183,599	169,270	113,156	102,204
Shareholders' Equity				
Share capital	562,203	562,203	562,203	562,203
Capital Reserve	16,286	14,740	12,651	12,630
Legal reserve	26,420	26,420	26,420	26,420
Shareholders' equity reserve	377,070	377,070	376,485	376,485
Retained earnings	133,635	83,808	35,777	-
Accumulated translation adjustments	2,664	2,200	2,257	1,893
Total shareholders' equity	1,118,278	1,066,441	1,015,793	979,631
Total liabilities	349,141	247,312	235,310	215,046
Total liabilities and shareholders' equity	1,467,419	1,313,753	1,251,103	1,194,677



Cash Flow Statement

R\$ thousand	3Q25	3Q24
Cash flow from operating activities		
Net income for the period	49,827	41,358
Adjustments for:		
Depreciation and amortization	15,503	9,682
Provision for expected credit loss	361	(2,716)
Provision for profit sharing	5,985	4,933
Provision for lawsuits	5	409
Share-based payment	839	275
Interest provisions	1,559	761
Income tax and social contribution	(2,330)	420
Asset Divestment Results	(156)	2,441
	71,593	57,563
Changes in assets and liabilities		
Accounts receivable	47,815	59,443
Inventories	(590)	479
Recoverable taxes and current tax assets	(10,485)	27,910
Other accounts receivable	14,254	3,700
Court deposits	(19)	-
Suppliers	249	(1,153)
Taxes and contributions payable and current tax liabilities	(7,358)	1,028
Salaries, vacation, and charges payable	(4,392)	(4,893)
Revenue to be earned	86,031	87,131
Other accounts payable	(2,102)	(131)
Cash used in operating activities	194,996	231,077

R\$ thousand	3Q25	3Q24
Taxes paid	2,448	(17,577)
Interest paid	(1,409)	(625)
Net cash flow used in operating activities	196,035	212,875
Investment in and redemption of financial instruments	(184,207)	(286,370)
Acquisition of PP&E	(14,251)	(8,500)
Biological assets	688	(22)
Government grant	15,597	
Intangibles	(28,121)	(18,260)
Net cash flow used in investing activities	(210,294)	(313,152)
Lease amortization	(3,348)	(2,664)
Dividends	(504)	(281)
Share buybacks	-	(1,867)
Financing Paid	(66)	-
Financing obtained	1,520	76,192
Net cash flow used in financing activities	(2,398)	71,380
Effect of changes in exchange rates on cash and cash equivalents	1,064	(129)
(Decrease) / increase in cash and cash equivalents	(15,592)	(29,026)
Cash and cash equivalents at beginning of period	-	-
Cash and cash equivalents at end of period	(15,592)	(29,026)
(Decrease) / increase in cash and cash equivalents	(15,592)	(29,026)



Thank you!

Investor Relations
<https://ri.ctc.com.br/pt>
ri@ctc.com.br

All rights reserved. No part of this publication may be reproduced, distributed, or transmitted in any form or by any means, including photocopying, recording, or other electronic or mechanical methods, without the prior written permission of the publisher, except in the case of brief quotations embodied in critical reviews and certain other noncommercial uses permitted by copyright law.

