




Resultados Safrá 2025/26

Disclaimer



Este material é proprietário do Centro de Tecnologia Canavieira S/A e não poderá ser reproduzido ou disseminado, no todo ou em parte, sem nosso consentimento prévio e por escrito. As declarações aqui contidas são projeções e estimativas (“forward-looking statements”, segundo a definição da Seção 27A da Lei de Valores Mobiliários dos Estados Unidos de 1933 - U.S. Securities Act of 1933 - e suas posteriores atualizações). Desta forma, são apenas expectativas de nossa administração quanto ao futuro da Companhia e de nossos negócios, feitas com base em circunstâncias e informações disponíveis nesta data e sem qualquer garantia de efetiva de resultados/performance ou obrigação de atualização. Apesar de baseadas em suposições razoáveis, tais projeções estão sujeitas a diversos riscos e incertezas, tais como, mas não se limitando a: (1) condições econômicas gerais, políticas, demográficas e comerciais que afetem o setor e países em que atuamos; (2) inflação, depreciação e desvalorização do real; (3) alteração do cenário competitivo (especialmente, mas não se limitando ao setor de etanol e açúcar); (4) nossa habilidade de implementar nosso plano de investimento de capital, incluindo nossa habilidade de obter financiamento quando necessário e em termos razoáveis; (5) nossa habilidade de concorrer e conduzir nossos negócios no futuro; (6) alterações na demanda dos consumidores; (7) alterações em nossos negócios; (8) intervenções do governo resultantes em alterações na economia ou legislação (regulatória, tributária, entre outras) que possam afetar nossos negócios; e (9) outros fatores que vierem a afetar nossa situação financeira, liquidez e resultados operacionais.

As informações financeiras foram preparadas de acordo com as normas da CVM (Comissão de Valores Mobiliários Brasileira) e os CPCs (Comitês de Pronunciamento Contábeis Brasileiros) e estão em conformidade com as normas internacionais de contabilidade (emitidas pelo International Accounting Standard Board) e de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

- **Receita líquida de R\$ 470,6 milhões** na safra, 11,3% superior a 2024/25
- **EBITDA de R\$ 218,7 milhões** no período, 10,4% acima de 2024/25
- Leve retração da **Margem EBITDA** de 0,4p.p. vs 2024/25, **atingindo 46,5%**
- **Investimentos em P&D¹ de R\$ 268,0 milhões**, 14,6% acima de 2024/25

- **Lucro líquido de R\$ 216,5 milhões**, +23,2% vs 2024/25
- **Expansão da Margem líquida de +4,4p.p.** vs 2024/25, atingindo **46,0%**
- Posição de **Caixa líquido** robusta, na ordem de **R\$ 501,7 MM**, **1,6%** acima vs 2024/25
- **CapEx de R\$ 139,0 milhões** em 2025/26, 142,4% superior a 2024/25

- **Market share² atingiu 32% do plantio**, um incremento de +6,0p.p. vs 2024/25
- **81%** do plantio feito com **variedades recentes**, com **268 usuários de CTCAdvana1**
- **Aprovação da VerdPRO2**, nova geração de biotecnologia do CTC, **pela CTNBio**
- **Lançamento da segunda variedade da série CTCAdvana**, com +10% de ganho de produtividade
- **Inauguração da UPS**, Unidade Produtiva de Sementes Sintéticas, investimento de **R\$ 100MM**

Resumo dos Indicadores Financeiros



A safra 2025/26 consolidou um ciclo de crescimento rentável, com alta de 11,3% na receita líquida, expansão de 10,4% no EBITDA e avanço de 23,2% no lucro líquido, refletindo ganhos consistentes de eficiência operacional e disciplina na gestão de custos. Os investimentos em P&D totalizaram R\$ 268 milhões, direcionados a melhoramento genético, biotecnologia, Sementes Sintéticas e ao lançamento de novas variedades. O Capex atingiu R\$ 139,0 milhões (+142,1%), concentrado na inauguração da UPS, ampliação de laboratórios e estruturação de novos polos produtivos. Mesmo diante da aceleração desses aportes, a Companhia manteve sólida geração de caixa e robustez financeira, reafirmando sua capacidade de financiar o crescimento com equilíbrio e sustentabilidade.

Em R\$ mil	4T26	4T25	Var. R\$ mil	Var. %	2025/26	2024/25	Var. R\$ mil	Var. %
Receita líquida	120.977	113.525	+7.452	+6,6%	470.580	422.648	+47.932	+11,3%
Lucro Bruto	74.593	71.593	+3.000	+4,2%	314.331	283.355	+30.976	+10,9%
<i>Margem Bruta</i>	<i>61,7%</i>	<i>63,1%</i>	-	<i>-1,4 p.p.</i>	<i>66,8%</i>	<i>67,0%</i>	-	<i>-0,2 p.p.</i>
EBITDA	40.558	48.033	-7.475	-15,6%	218.721	198.165	+20.556	+10,4%
<i>Margem EBITDA</i>	<i>33,5%</i>	<i>42,3%</i>	-	<i>-8,8 p.p.</i>	<i>46,5%</i>	<i>46,9%</i>	-	<i>-0,4 p.p.</i>
Lucro Líquido	39.916	42.042	-2.126	-5,1%	216.474	175.677	+42.797	+23,2%
<i>Margem Líquida</i>	<i>33,0%</i>	<i>37,0%</i>	-	<i>-4,0 p.p.</i>	<i>46,0%</i>	<i>41,6%</i>	-	<i>+4,4 p.p.</i>
Investimentos em P&D	79.595	65.252	+14.343	+22,0%	268.035	233.908	+34.127	+14,6%
Caixa Líquido	501.658	493.960	+7.698	+1,6%	501.658	493.960	+7.698	+1,6%



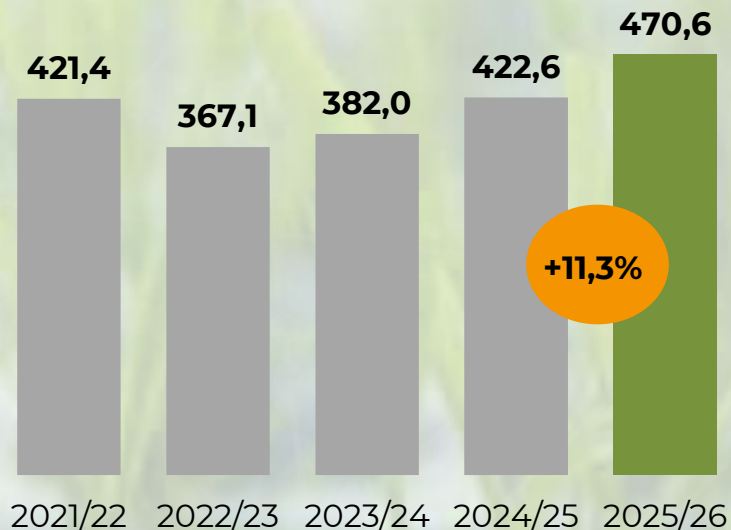
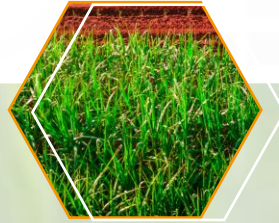
Evolução de Desempenho



Na safra 2025/26, registramos **receita líquida de R\$ 470,6 milhões** (+11,3% vs. 2024/25), **EBITDA de R\$ 218,7 milhões** (+10,4%, margem de 46,5%) e **lucro líquido de R\$ 216,5 milhões** (+24,6%, margem de 46,0%).

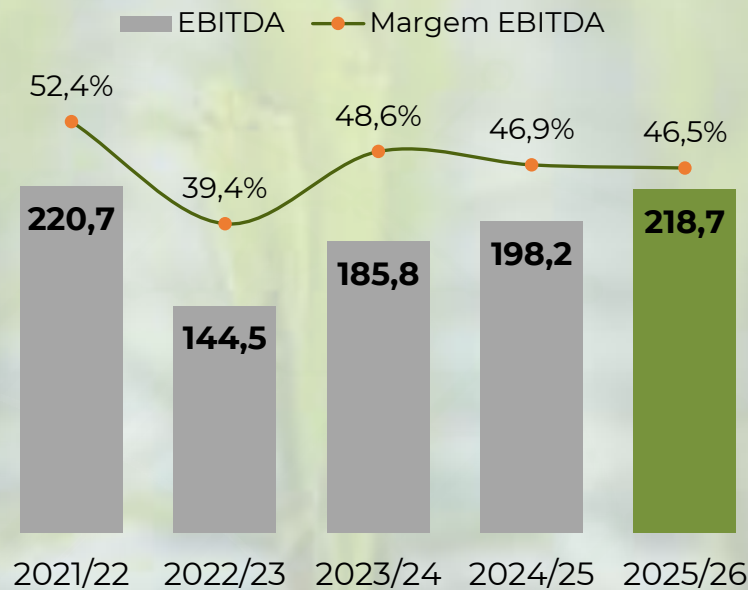
A expansão reflete a maior penetração de variedades mais recentes, elevação do resultado financeiro, eficiência operacional, controle de custos e o fortalecimento do portfólio, com destaque para a **receita de royalties, que cresceu 13,1%** (R\$ 503,6 milhões vs. R\$ 445,3 milhões na safra 2024/25).

Receita Líquida

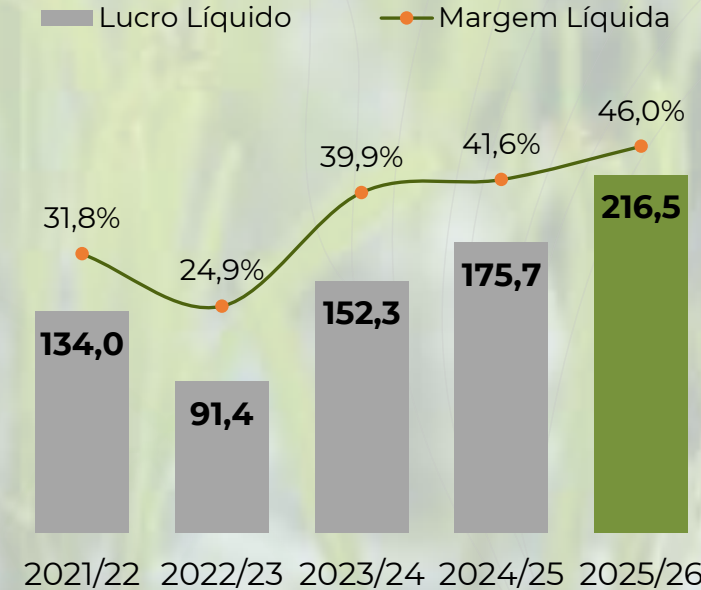


EBITDA

R\$ milhões



Lucro Líquido



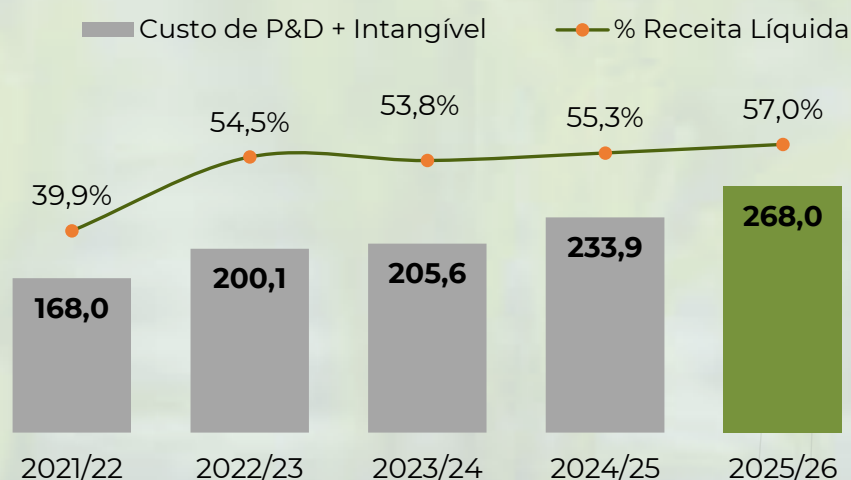
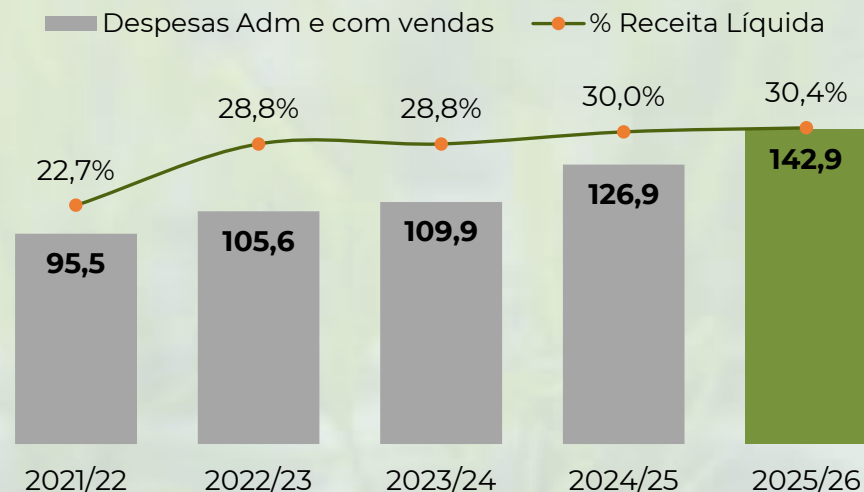
Despesas Administrativas e Investimentos em P&D



Despesas Adm e com vendas

R\$ milhões

Investimentos em P&D



Na safra 2025/26, a Companhia registrou **R\$ 142,9 milhões em despesas administrativas e comerciais**, aumento de 12,6% em relação ao ano anterior. A variação reflete, principalmente, a **expansão das equipes comercial e operacional**, em linha com a estratégia de fortalecimento organizacional para suportar a execução do plano de crescimento, a ampliação do portfólio e a consolidação de mercado.

Os **investimentos em P&D somaram R\$ 268,0 milhões** (+14,6% vs. 2024/25), representando 57,0% da receita líquida (vs. 55,3% em 2024/25). **A expansão decorreu do avanço simultâneo do portfólio de projetos em Melhoramento Genético, Biotecnologia e Sementes Sintéticas**, com aumento de capacidade para execução, refletido em maiores despesas de pessoal (reforço de especialistas, incluindo a equipe dedicada à UPS) e incremento de materiais, serviços e infraestrutura, com atualização de equipamentos e melhorias laboratoriais.



P&D



O CTC reinveste seus recursos próprios em pesquisa e desenvolvimento de ponta, para oferecer produtos cada vez mais produtivos ao mercado.

CTC Brasil



CTC Genomics (EUA)

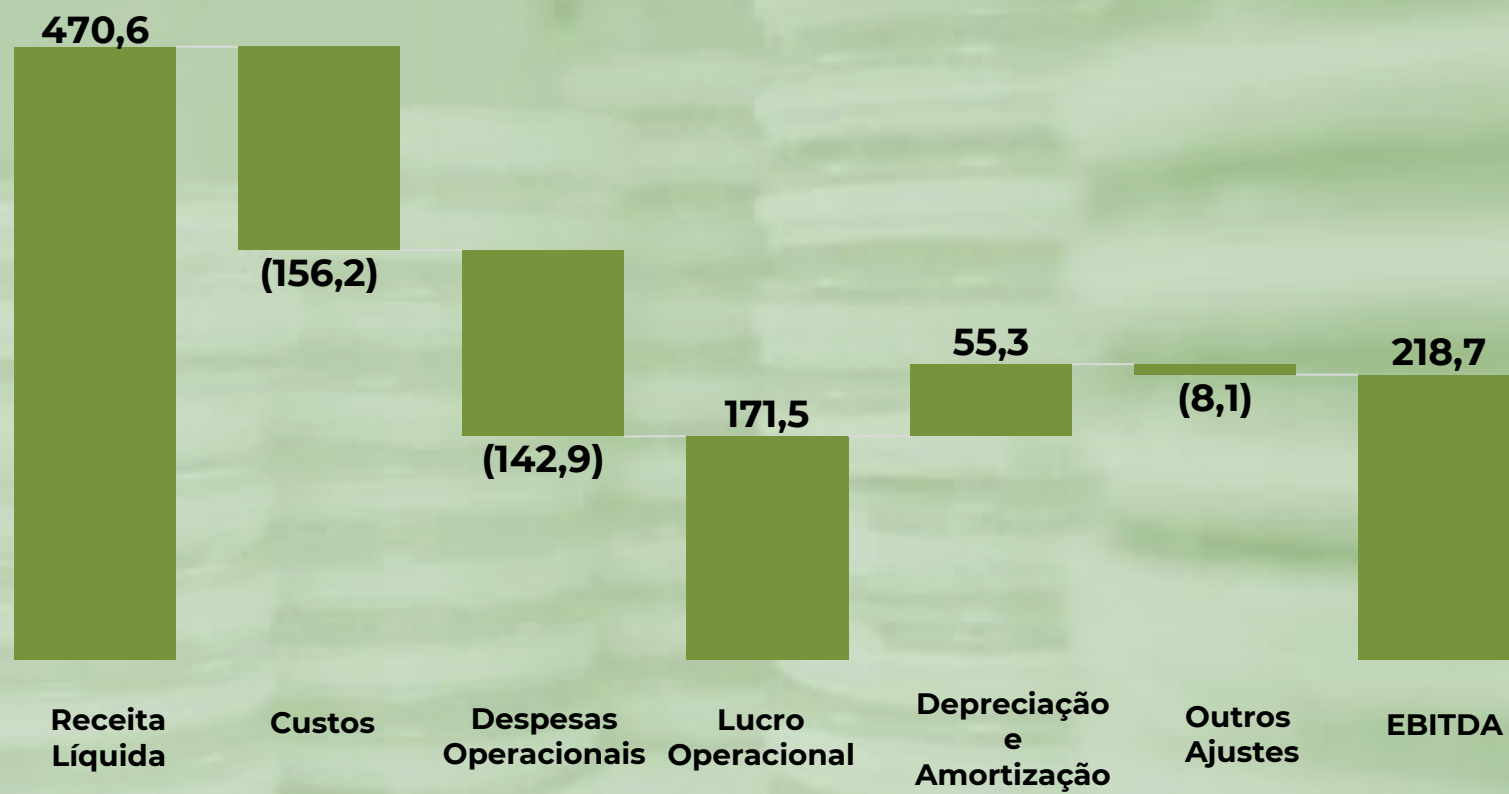


Na safra 2025/26, investimos **R\$ 268 milhões em P&D**. Esse montante já inclui os custos do CTC Genomics, subsidiária integral do CTC com sede em Saint Louis, Missouri, equipada com laboratórios de ponta dedicados ao desenvolvimento e aprimoramento de técnicas de edição genômica.

EBITDA

EBITDA 2025/26

R\$ milhões



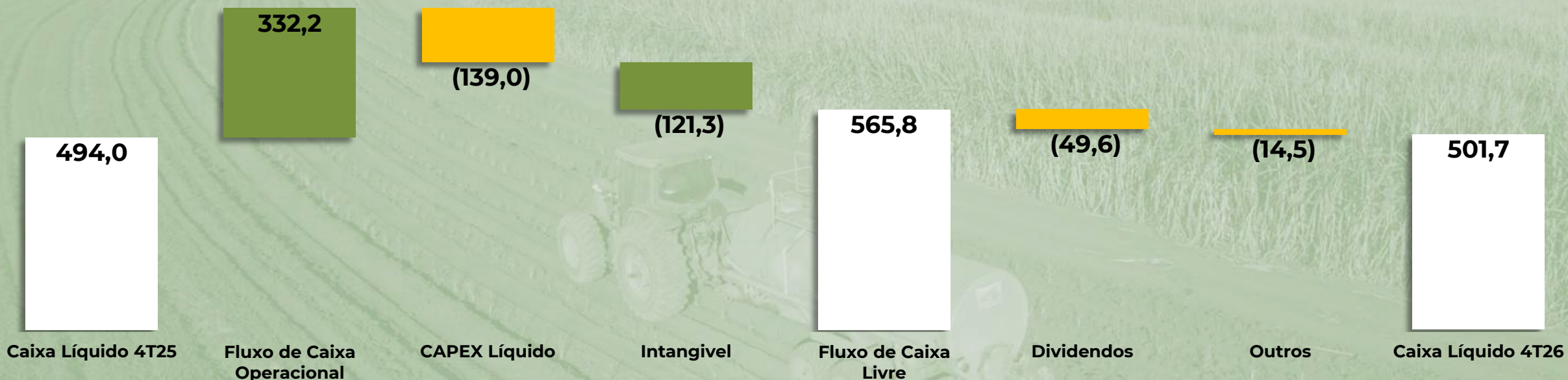
Variação de Caixa e Endividamento

O CTC possui acesso a linhas de crédito diferenciadas de instituições financeiras e órgãos de fomento, dado o caráter de pesquisa e inovação que envolvem suas atividades.

O **caixa líquido** no final de 2025/26 atingiu o **valor positivo de R\$ 501,7 milhões**, atestando solidez financeira para fazer frente aos investimentos em pesquisa e desenvolvimento necessários para os próximos anos.

VARIAÇÃO DE CAIXA

R\$ milhões



Geração de Receita Futura: Elevado potencial de materialização

Com base nas nossas estimativas, as **receitas futuras** decorrentes dos cortes remanescentes em campo totalizam **R\$ 1 bilhão** a valor presente, em 31 de março de 2026:

Em R\$ milhões	2026
Receitas estimadas de safras futuras	1.411
Dos quais a ser reconhecido dentro de 2 anos	826
Dos quais a ser reconhecido entre 3 e 5 anos	585
VPL do Fluxo @10,0% (Taxa Real)	1.016

Premissas:

- Inexistência de novos plantios de variedades CTC nos cinco anos relacionados aos cortes;
- “Amortização”: Cinco cortes (anos safra) das áreas de cultivo com variedades CTC existentes;
- Ajuste a valor presente considerando uma taxa de desconto de 10%;
- Direito de cobrança de *royalties* pelo prazo de proteção da cultivar.

Em conformidade com as normas contábeis nos termos do CPC 47 e IFRS15, a Companhia só reconhece a receita da cana planta, isto é, os *royalties* das soqueiras (raiz que resta após a colheita da cana) são reconhecidos apenas no ano em que a cana é efetivamente colhida. No entanto, a cana-de-açúcar é uma cultura semiperene, pois, após o plantio, ela é cortada várias vezes antes de ser replantada. Seu ciclo produtivo é, em média, de seis anos com cinco cortes.





ANEXOS

2025/26

Demonstração de Resultado

Em R\$ mil	4T26	4T25	2025/26	2024/25
Receita operacional	120.977	113.525	470.580	422.648
Custo de pesquisa e serviços prestados	(46.384)	(41.932)	(156.249)	(139.293)
Lucro bruto	74.593	71.593	314.331	283.355
Despesas administrativas e com vendas	(41.937)	(34.628)	(142.903)	(126.874)
Outras receitas (despesas) operacionais	(7.328)	(5.002)	(916)	(23.645)
Resultado antes das receitas (despesas) financeiras líquidas e impostos	25.328	31.963	170.512	132.836
Receitas financeiras	27.898	21.610	98.646	65.785
Despesas financeiras	(5.983)	(3.405)	(17.501)	(12.113)
Variação cambial, líquida	(124)	126	(200)	(124)
Financeiras líquidas	21.791	18.331	80.945	53.548
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	47.119	50.294	251.457	186.384
Imposto de renda e contribuição social:				
Diferidos	1.341	1.594	(720)	(433)
Do exercício	(8.544)	(9.846)	(34.263)	(10.274)
Lucro líquido do período	39.916	42.042	216.474	175.677



Balanço Patrimonial (Ativo)

ATIVO - R\$ mil	4T26	3T26	2T26	1T26
Caixa e equivalentes de caixa	327.031	298.259	310.937	339.539
Aplicações Financeiras	354.358	473.849	274.733	194.474
Contas a receber	6.287	15.068	84.134	118.979
Estoques	22.599	20.044	11.994	9.302
Impostos a recuperar	8.284	15.413	23.750	14.657
Outros ativos	10.378	10.881	13.345	12.136
Total do ativo circulante	728.937	833.514	718.893	689.087
Contas a receber	24.246	23.998	22.773	23.487
Outras contas a receber	11.581	12.343	12.779	12.956
Depósitos judiciais	993	1.079	1.143	1.182
Impostos a recuperar	10.925	9.187	5.689	7.147
Ativo fiscal diferido	27.642	26.300	26.266	29.906
Total do realizável a longo prazo	75.387	72.907	68.650	74.678
Imobilizado	250.751	200.622	166.804	150.263
Direito de uso	36.375	39.817	33.967	33.776
Intangível	628.076	592.340	568.985	550.163
Total do ativo não circulante	990.589	905.686	838.406	808.880
Total do ativo	1.719.526	1.739.200	1.557.299	1.497.967



Balanço Patrimonial (Passivo)

PASSIVO - R\$ mil	4T26	3T26	2T26	1T26
Fornecedores	49.558	20.105	14.190	16.531
Obrigações com arrendamentos	13.060	13.365	9.662	10.572
Empréstimos e financiamentos	749	788	538	676
Impostos e contribuições a recolher	2.911	1.016	1.057	1.192
Salários, férias e encargos	53.233	43.134	41.441	56.983
Dividendos a pagar	46.684	1.488	1.488	51.098
Receitas Auferir	-	121.039	14.271	-
Benefícios pós-emprego	914	957	957	957
Outras contas a pagar	1.248	1.206	1.300	1.146
Total do passivo circulante	168.357	203.098	84.904	139.155
Obrigações com arrendamentos	23.648	13.365	23.675	22.442
Empréstimos e financiamentos	178.982	788	179.172	134.672
Benefícios pós-emprego	6.349	5.889	5.889	5.889
Receita diferida com subvenção	54.733	32.490	32.538	32.731
Provisão para processos judiciais	364	780	431	650
Total do passivo não circulante	264.076	245.213	241.705	196.384
Patrimônio líquido				
Capital social	812.203	812.203	812.203	812.203
Reserva de Capital	22.048	20.535	19.968	19.464
Reserva legal	46.028	35.204	35.204	35.204
Reserva de incentivo fiscal	48.436	23.571	23.571	23.571
Reserva de integralidade do patrimônio líquido	355.818	220.229	220.229	220.229
Outros resultados abrangentes	2.560	2.589	2.502	2.580
Resultado do período	-	176.558	117.013	49.177
Total do patrimônio líquido	1.287.093	1.290.889	1.230.690	1.162.428
Total do passivo	432.433	448.311	326.609	335.539
Total do passivo e patrimônio líquido	1.719.526	1.739.200	1.557.299	1.497.967



Demonstração de Fluxo de Caixa



Em R\$ mil	2025/26	2024/25	Em R\$ mil	2025/26	2024/25
Fluxo de caixa das atividades operacionais					
Lucro líquido do período	216.474	175.677	Impostos pagos	(34.263)	(10.274)
Ajustes para:			Juros pagos	(8.643)	(4.905)
Depreciação e amortização	55.347	49.534	Fluxo de caixa líquido usado nas atividades operacionais	332.171	262.733
Provisão (reversão) para perdas de crédito esperadas	8.054	7.850	Aplicação e resgates de instrumentos financeiros	(49.741)	(10.441)
Provisão para participação nos lucros	25.163	24.086	Aquisições de imobilizado	(139.028)	(57.365)
Provisão para processos judiciais	(286)	(712)	Intangível	(121.287)	(107.250)
Pagamento baseado em ações	6.545	6.823	Fluxo de caixa líquido gerado nas atividades de investimentos	(310.057)	(175.056)
Provisões de juros	8.727	5.090	Amortização de arrendamentos	(14.216)	(13.562)
Provisão benefício pós emprego	-	(26)	Dividendos	(49.609)	(36.511)
Créditos tributários e atualizações	(10.030)	-	Financiamentos Captados	44.595	59.460
Ativo Biológico	-	1.204	Financiamentos Pagos	(380)	(168)
Imposto de renda e contribuição social	720	433	Fluxo de caixa líquido utilizado nas atividades de financiamentos	(19.610)	9.219
Resultado na Venda do Ativo	998	382	Efeitos da variação das taxas de câmbio sobre o caixa e equivalentes de caixa	(249)	477
	311.712	270.341	Aumento/(Redução) em caixa e equivalentes de caixa	2.256	97.373
Variações nos ativos e passivos			Caixa e equivalentes de caixa do início do período	324.775	227.402
Contas a receber	(4.809)	2.906	Caixa e equivalentes de caixa do fim do período	327.031	324.775
Estoques	(13.222)	1.796	(Aumento/(Redução) em caixa e equivalentes de caixa	2.256	97.373
Impostos a recuperar e ativo fiscal corrente	57.436	(15.890)			
Outros ativos	(4.053)	2.257			
Depósitos judiciais	193	267			
Fornecedores	25.067	2.681			
Impostos e contribuições a recolher e passivo fiscal corrente	1.567	(1.288)			
Salários, férias e encargos a pagar	(21.298)	(17.655)			
Subvenção governamental	21.856	32.877			
Outras contas a pagar	628	(380)			
Caixa usado nas atividades operacionais	375.077	277.912			



Obrigado!

Relações com Investidores

<https://ri.ctc.com.br/pt>

ri@ctc.com.br

Todos os direitos reservados. Nenhuma parte desta publicação pode ser reproduzida, distribuída ou transmitida de qualquer forma ou por qualquer meio, incluindo fotocópia, gravação ou outros métodos eletrônicos ou mecânicos, sem a permissão prévia por escrito do editor, exceto no caso de citações breves incorporadas em revisões críticas e certos outros usos não comerciais permitidos pela lei de direitos autorais.






Results Presentation

Crop Year 2025/26

Disclaimer



This material belongs to Centro de Tecnologia Canavieira S/A and may not be reproduced or disseminated, in full or in part, without our prior written consent. The statements contained herein are forward-looking forecasts and estimates, according to Section 27A of the U.S. Securities Act of 1933, and its subsequent amendments. Therefore, these statements represent our management's expectations concerning the future of the Company and our business, based on the circumstances and information available on this date, without any effective guarantee of results/performance or restatement obligations. Despite being based on reasonable assumptions, these projections are subject to a variety of risks and uncertainties, such as but not limited to: (1) general economic, political, demographic, and commercial conditions affecting the industry and the countries where we operate; (2) inflation, depreciation and BRL depreciation; (3) changes in the competition scenario (especially, but not limited to the ethanol and sugar industry); (4) our ability to implement our capital investment plan, including our ability to obtain funding when necessary and on reasonable terms; (5) our ability to compete and run our business in the future; (6) changes in consumer demand; (7) changes in our business; (8) government intervention resulting in changes in the economy or the legislation (regulatory and tax, among others) that may affect our business; and (9) other factors that may affect our financial situation, liquidity, and operating results.

The financial information presented herein was prepared in accordance with the rules of the Brazilian Securities and Exchange Commission (CVM), the Brazilian Accounting Pronouncement Committees (CPCs), international accounting standards (issued by the International Accounting Standard Board), and accounting principles adopted in Brazil.

- **Net revenue reached R\$ 470.6 million**, 11.3% higher than 2024/25
- **EBITDA totaled R\$ 218.7 million**, 10.4% above 2024/25
- **EBITDA margin of 46.5%**, same level as 2024/25
- **R&D¹ investments of R\$ 268.0 million**, 14.6% above 2024/25

- **Net income of R\$ 216.5 million**, +23.2% vs. 2024/25
- **Net margin expanded by +4.4 p.p.** vs. 2024/25, reaching **46.0%**
- **Robust net cash position of R\$ 501.7 million**, 1.6% higher vs. 2024/25
- **CapEx of R\$ 139.0 million** in 2025/26, 142.1% above 2024/25

- **Market share² reached 32% of planted area**, an increase of +6.0 p.p. vs. 2024/25
- **81% of planting** was carried out with recent varieties, with **268 CTCAdvana1 users**
- **Approval of VerdPRO2**, CTC's new biotechnology generation, by **CTNBio**
- **Launch of the second variety of CTCAdvana series**, with a 10% productivity gain
- **Operational start of the UPS**, the Synthetic Seed Production Unit, with an investment of **R\$ 100 million**

Summary of Financial Indicators



The 2025/26 crop year consolidated a cycle of profitable growth, with **net revenue up 11.3%**, **EBITDA up 10.4%**, and **net income up 23.2%**, reflecting consistent gains in operating efficiency and disciplined cost management. **R&D investments totaled R\$ 268.0 million**, directed toward genetic improvement, biotechnology, Synthetic Seeds, and the launch of new varieties. **CapEx reached R\$ 139.0 million (+142.1%)**, concentrated on the inauguration of the UPS, expansion of laboratories, and the structuring of new production hubs. Even amid the acceleration of these investments, the Company maintained solid cash generation and financial strength, reaffirming its ability to fund growth with balance and sustainability.



R\$ thousand	4Q26	4Q25	Var. R\$ thousand	Var. %	2025/26	2024/25	Var. R\$ thousand	Var. %
Net revenue	120,977	113,525	+7,452	+6.6%	470,580	422,648	+47,932	+11.3%
Gross profit	74,593	71,593	+3,000	+4.2%	314,331	283,355	+30,976	+10.9%
<i>Gross margin</i>	61.7%	63.1%	-	-1.4 p.p.	66.8%	67.0%	-	-0.2 p.p.
EBITDA	40,558	48,033	-7,475	-15.6%	218,721	198,165	+20,556	+10.4%
<i>EBITDA margin</i>	33.5%	42.3%	-	-8.8 p.p.	46.5%	46.9%	-	-0.4 p.p.
Net income	39,916	42,042	-2,126	-5.1%	216,474	175,677	+42,797	+23.2%
<i>Net margin</i>	33.0%	37.0%	-	-4.0 p.p.	46.0%	41.6%	-	+4.4 p.p.
R&D investments	79,595	65,252	+14,343	+22.0%	268,035	233,908	+34,127	+14.6%
Net cash	501,658	493,960	+7,698	+1.6%	501,658	493,960	+7,698	+1.6%

Performance Evolution

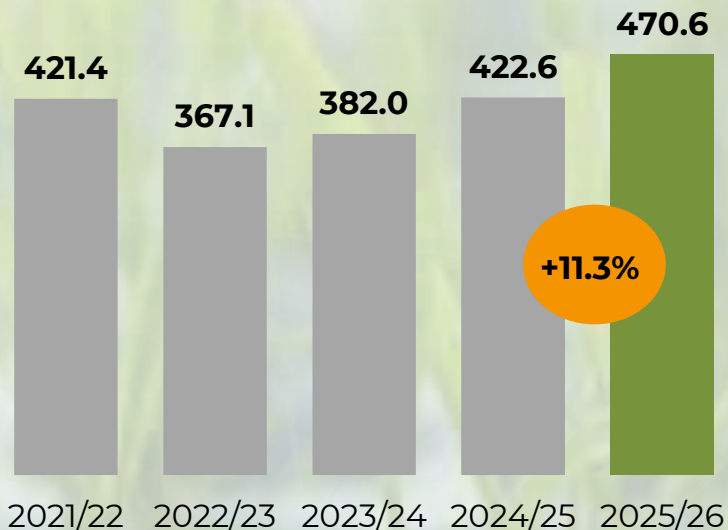


In the 2025/26 crop year, we reported **net revenue of R\$470.6 million** (+11.3% vs. 2024/25), **EBITDA of R\$218.7 million** (+10.4%), with an **EBITDA margin of 46.5%**, and **net income of R\$216.5 million** (+24.6%), corresponding to a **net margin of 46.0%**.

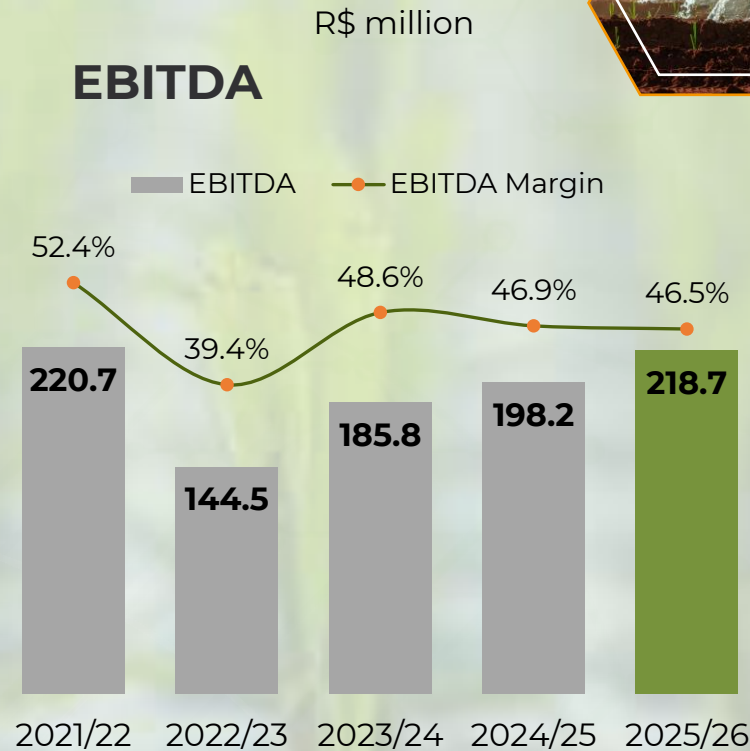
The performance reflects the higher penetration of newer varieties, an improvement in financial results, operational efficiency, disciplined cost control, and the strengthening of the portfolio. **Royalty revenues** were a key highlight, **increasing by 13.1% to R\$503.6 million**, compared to R\$445.3 million in the 2024/25 crop year.



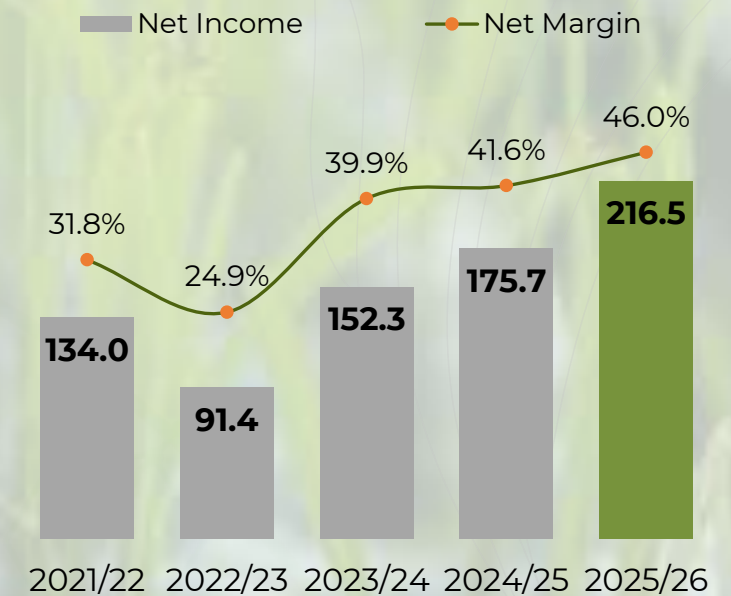
Net Revenue



EBITDA



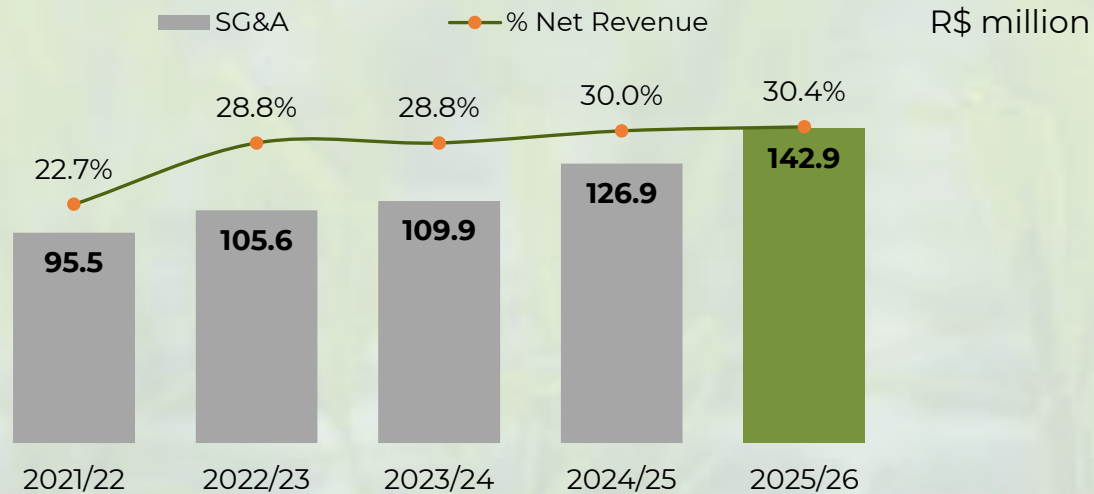
Net Income



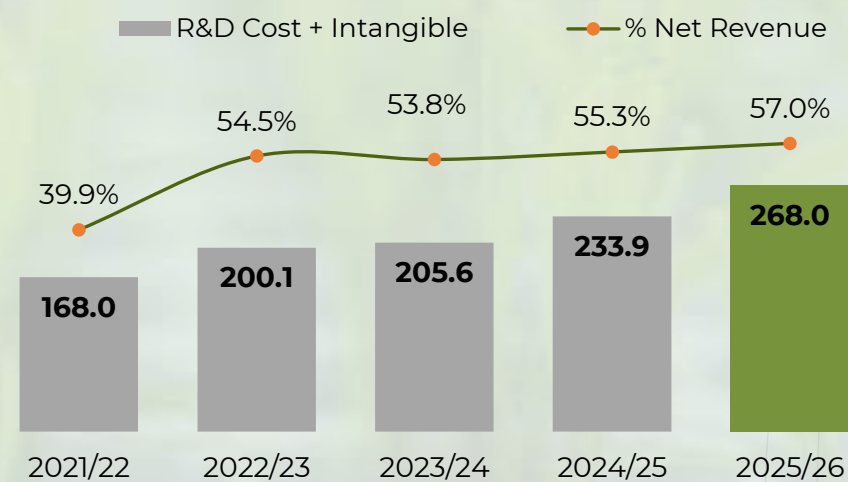
Sales and Administrative Expenses / R&D Investments



Sales and Administrative Expenses



R&D Investments



In the 2025/26 crop year, the Company recorded **administrative and selling expenses of R\$142.9 million**, representing an increase of 12.6% compared to the prior year. The increase primarily reflects the expansion of the commercial and operational teams, in line with the organizational strengthening strategy to support the execution of the growth plan, portfolio expansion, and market consolidation.

Investments in R&D totaled R\$268.0 million (+14.6% vs. 2024/25), **representing 57.0% of net revenue** (vs. 55.3% in 2024/25). The increase was driven by the simultaneous advancement of the project portfolio across Genetic Breeding, Biotechnology, and Synthetic Seeds, alongside expanded execution capacity. This was reflected in higher personnel expenses (including the reinforcement of specialized professionals, such as the team dedicated to UPS) and increased spending on materials, services, and infrastructure, supported by equipment upgrades and laboratory improvements.



CTC reinvest its own funds in research and development to offer increasingly better products to the market.

CTC Brazil



CTC Genomics (USA)

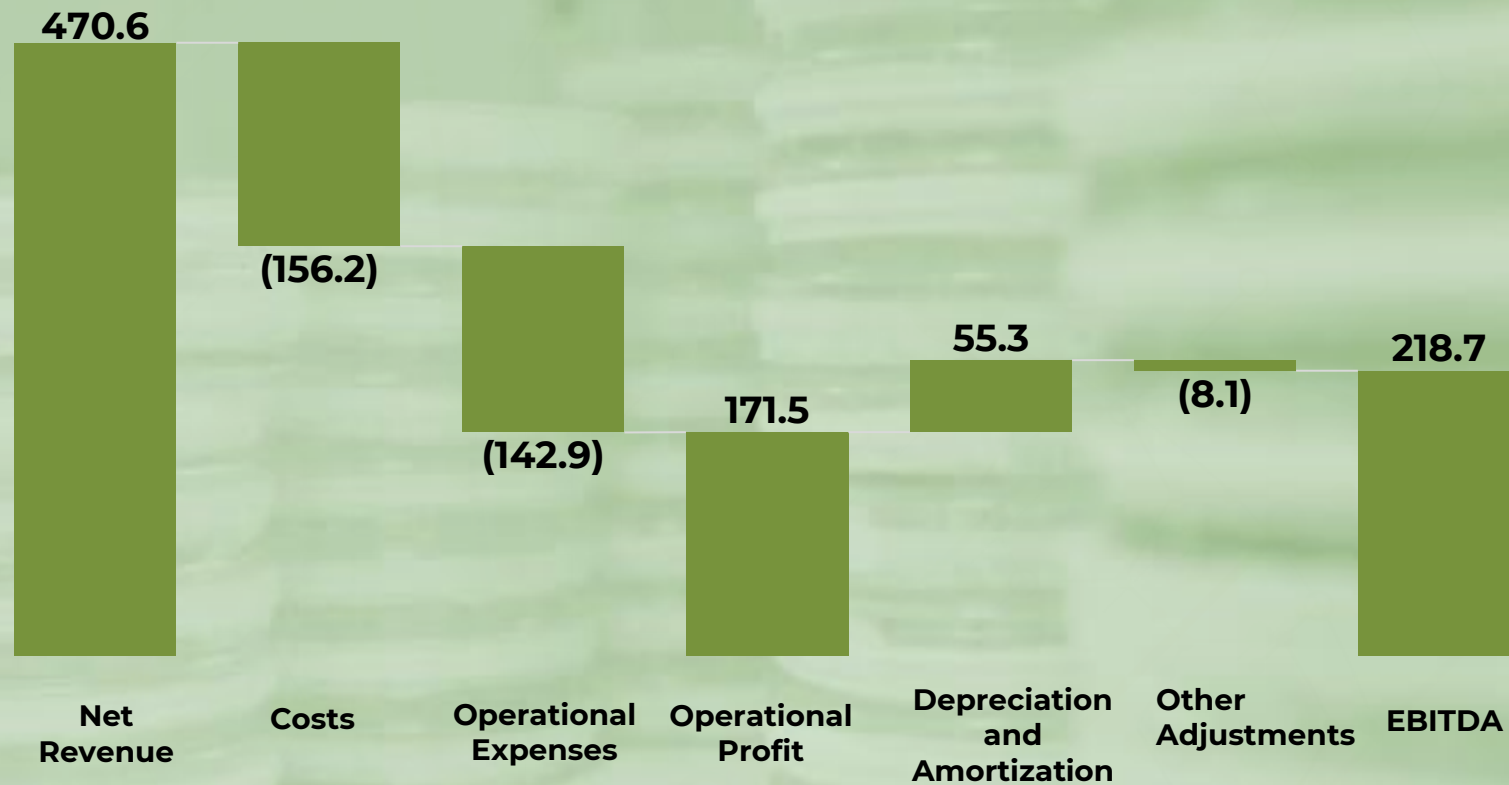


In the 2025/26 crop year, we invested **R\$ 268 milhões in R&D**. This amount already includes costs with CTC Genomics, a wholly-owned subsidiary of CTC headquartered in Saint Louis, Missouri, equipped with a cutting-edge lab to develop and enhance genome editing techniques.

EBITDA

EBITDA 2025/26

R\$ million



Variação de Caixa e Endividamento

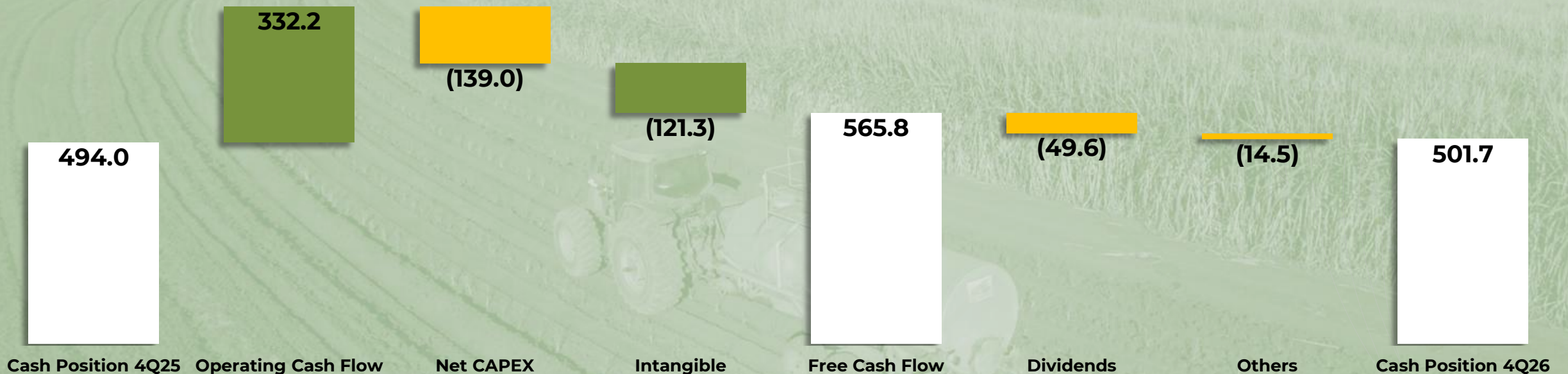


Due to the research and development nature of its activities, CTC has access to exclusive credit lines granted by financial institutions and funding agencies.

At the end of 2025/26 crop year, **net cash came in positive by R\$ 501.7 million.** Our solid cash and financial position enable us to consistently invest in our long-term research and development program

NET CASH CALCULATION

R\$ million



Revenue from Future Crops

High materialization potential

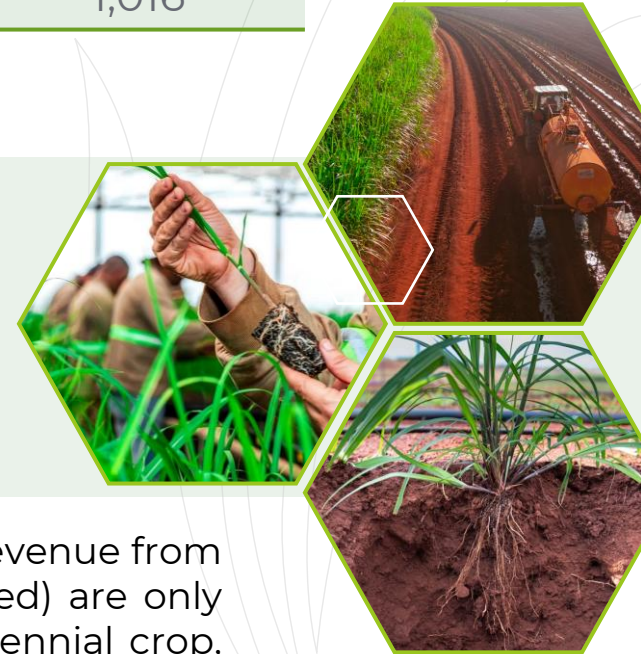
Based on our estimates, **future revenues** from the remaining cuts in the field total **R\$ 1 billion** at present value, as of March 31, 2026:

R\$ million	2026
Total commitment to receive future revenue	1,411
Of which to be recognized within 2 years	826
Of which to be recognized between 3 and 5 years	585
NPV of Flow @10.0% (Actual Rate)	1,016

Assumptions:

- Lack of new plantation of CTC varieties in five years related to the cuts;
- “Amortization”: Five cuts (crop years) of the areas planted with existing CTC varieties;
- Present value adjustment at a discount rate of 10%;
- Right to collect royalties during the cultivar protection term.

In compliance with accounting rules under CPC 47 and IFRS 15, the Company only recognizes revenue from plant cane, that is, *royalties* on the ratoon (the root remaining after the sugarcane is harvested) are only recognized in the year the sugarcane is actually harvested. However, sugarcane is a semi-perennial crop, since, after planting, it is cut several times before being replanted. Its production cycle lasts, on average, six years, with five cuts.





EHXIBITS

2025/26

Consolidated Result



R\$ thousand	4Q26	4Q25	2025/26	2024/25
Net operating revenue	120,977	113,525	470,580	422,648
Cost of research and services rendered	(46,384)	(41,932)	(156,249)	(139,293)
Gross profit	74,593	71,593	314,331	283,355
Selling, general and administrative expenses	(41,937)	(34,628)	(142,903)	(126,874)
Other operating income (expenses)	(7,328)	(5,002)	(916)	(23,645)
Operating income before net financial income (expenses) and taxes	25,328	31,963	170,512	132,836
Financial income	27,898	21,610	98,646	65,785
Financial expenses	(5,983)	(3,405)	(17,501)	(12,113)
Foreign exchange variation, net	(124)	126	(200)	(124)
Net financial income	21,791	18,331	80,945	53,548
Income before income tax and social contribution	47,119	50,294	251,457	186,384
Income tax and social contribution:				
Deferred	1,341	1,594	(720)	(433)
Current	(8,544)	(9,846)	(34,263)	(10,274)
Net income for the period	39,916	42,042	216,474	175,677

Balance Sheet (Assets)

ASSETS - R\$ thousand	4Q26	3Q26	2Q26	1Q26
Cash and cash equivalents	327,031	298,259	310,937	339,539
Financial investments	354,358	473,849	274,733	194,474
Accounts receivable	6,287	15,068	84,134	118,979
Inventories	22,599	20,044	11,994	9,302
Recoverable taxes	8,284	15,413	23,750	14,657
Other assets	10,378	10,881	13,345	12,136
Total current assets	728,937	833,514	718,893	689,087
Accounts receivable	24,246	23,998	22,773	23,487
Other receivables	11,581	12,343	12,779	12,956
Judicial deposits	993	1,079	1,143	1,182
Recoverable taxes	10,925	9,187	5,689	7,147
Deferred tax assets	27,642	26,300	26,266	29,906
Total long-term receivables	75,387	72,907	68,650	74,678
Property, plant and equipment	250,751	200,622	166,804	150,263
Right-of-use assets	36,375	39,817	33,967	33,776
Intangible assets	628,076	592,340	568,985	550,163
Total non-current assets	990,589	905,686	838,406	808,880
Total assets	1,719,526	1,739,200	1,557,299	1,497,967



Balance Sheet (Liabilities)

LIABILITIES - R\$ thousand	4Q26	3Q26	2Q26	1Q26
Trade payables	49,558	20,105	14,190	16,531
Lease liabilities	13,060	13,365	9,662	10,572
Loans and financing	749	788	538	676
Taxes and contributions payable	2,911	1,016	1,057	1,192
Salaries, vacation and payroll charges	53,233	43,134	41,441	56,983
Dividends payable	46,684	1,488	1,488	51,098
Deferred revenue	-	121,039	14,271	-
Post-employment benefits	914	957	957	957
Other payables	1,248	1,206	1,300	1,146
Total current liabilities	168,357	203,098	84,904	139,155
Lease liabilities	23,648	13,365	23,675	22,442
Loans and financing	178,982	788	179,172	134,672
Post-employment benefits	6,349	5,889	5,889	5,889
Deferred grant revenue	54,733	32,490	32,538	32,731
Provision for legal proceedings	364	780	431	650
Total non-current liabilities	264,076	245,213	241,705	196,384
Shareholders' equity				
Share capital	812,203	812,203	812,203	812,203
Capital reserve	22,048	20,535	19,968	19,464
Legal reserve	46,028	35,204	35,204	35,204
Tax incentive reserve	48,436	23,571	23,571	23,571
Equity integrity reserve	355,818	220,229	220,229	220,229
Other comprehensive income	2,560	2,589	2,502	2,580
Income for the period	-	176,558	117,013	49,177
Total shareholders' equity	1,287,093	1,290,889	1,230,690	1,162,428
Total liabilities	432,433	448,311	326,609	335,539
Total liabilities and shareholders' equity	1,719,526	1,739,200	1,557,299	1,497,967



Consolidated Cash Flow Statement



R\$ thousand	2025/26	2024/25	R\$ thousand	2025/26	2024/25
Cash flows from operating activities					
Net income for the period	216,474	175,677	Taxes paid	(34,263)	(10,274)
Adjustments for:			Interest paid	(8,643)	(4,905)
Depreciation and amortization	55,347	49,534	Net cash from operating activities	332,171	262,733
Provision (reversal) for expected credit losses	8,054	7,850	Investments and redemptions of financial instruments	(49,741)	(10,441)
Provision for profit sharing	25,163	24,086	Acquisitions of property, plant and equipment	(139,028)	(57,365)
Provision for legal proceedings	(286)	(712)	Intangible assets	(121,287)	(107,250)
Share-based compensation	6,545	6,823	Net cash from investing activities	(310,057)	(175,056)
Interest accruals	8,727	5,090	Lease amortization	(14,216)	(13,562)
Provision for post-employment benefits	-	(26)	Dividends	(49,609)	(36,511)
Tax credits and adjustments	(10,030)	-	Borrowings raised	44,595	59,460
Biological assets	-	1,204	Borrowings repaid	(380)	(168)
Income tax and social contribution	720	433	Net cash from financing activities	(19,610)	9,219
Gain (loss) on asset disposal	998	382	Effects of exchange rate changes on cash and cash equivalents	(249)	477
	311,712	270,341	Increase/(Decrease) in cash and cash equivalents	2,256	97,373
Changes in assets and liabilities			Cash and cash equivalents at beginning of period	324,775	227,402
Accounts receivable	(4,809)	2,906	Cash and cash equivalents at end of period	327,031	324,775
Inventories	(13,222)	1,796	Increase/(Decrease) in cash and cash equivalents	2,256	97,373
Recoverable taxes and current tax assets	57,436	(15,890)			
Other assets	(4,053)	2,257			
Judicial deposits	193	267			
Trade payables	25,067	2,681			
Taxes and contributions payable and current tax liabilities	1,567	(1,288)			
Salaries, vacation and payroll charges payable	(21,298)	(17,655)			
Deferred revenue	-	-			
Government grants	21,856	32,877			
Other payables	628	(380)			
Cash used in operating activities	375,077	277,912			



Thank You!

Investor Relations
<https://ri.ctc.com.br/en>
ri@ctc.com.br

All rights reserved. No part of this publication may be reproduced, distributed, or transmitted in any form or by any means, including photocopying, recording, or other electronic or mechanical methods, without the prior written permission of the publisher, except in the case of brief quotations embodied in critical reviews and certain other noncommercial uses permitted by copyright law.

