



Resultados 3º Trimestre

Safra 2025/26

Disclaimer



Este material é proprietário do Centro de Tecnologia Canavieira S/A e não poderá ser reproduzido ou disseminado, no todo ou em parte, sem nosso consentimento prévio e por escrito. As declarações aqui contidas são projeções e estimativas (“forward-looking statements”, segundo a definição da Seção 27A da Lei de Valores Mobiliários dos Estados Unidos de 1933 - U.S. Securities Act of 1933 - e suas posteriores atualizações). Desta forma, são apenas expectativas de nossa administração quanto ao futuro da Companhia e de nossos negócios, feitas com base em circunstâncias e informações disponíveis nesta data e sem qualquer garantia de efetiva de resultados/performance ou obrigação de atualização. Apesar de baseadas em suposições razoáveis, tais projeções estão sujeitas a diversos riscos e incertezas, tais como, mas não se limitando a: (1) condições econômicas gerais, políticas, demográficas e comerciais que afetem o setor e países em que atuamos; (2) inflação, depreciação e desvalorização do real; (3) alteração do cenário competitivo (especialmente, mas não se limitando ao setor de etanol e açúcar); (4) nossa habilidade de implementar nosso plano de investimento de capital, incluindo nossa habilidade de obter financiamento quando necessário e em termos razoáveis; (5) nossa habilidade de concorrer e conduzir nossos negócios no futuro; (6) alterações na demanda dos consumidores; (7) alterações em nossos negócios; (8) intervenções do governo resultantes em alterações na economia ou legislação (regulatória, tributária, entre outras) que possam afetar nossos negócios; e (9) outros fatores que vierem a afetar nossa situação financeira, liquidez e resultados operacionais.

As informações financeiras foram preparadas de acordo com as normas da CVM (Comissão de Valores Mobiliários Brasileira) e os CPCs (Comitês de Pronunciamento Contábeis Brasileiros) e estão em conformidade com as normas internacionais de contabilidade (emitidas pelo International Accounting Standard Board) e de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

- **Receita líquida de R\$ 349,6 milhões** nos 9M26, 13,1% superior aos 9M25

- **EBITDA de R\$ 178,2 milhões** no período, 18,7% acima dos 9M25

- **Expansão da Margem EBITDA de +2,4 p.p.** vs. 9M25, atingindo 51%

- **Investimentos em P&D¹ de R\$ 188,4 milhões**, 11,7% acima dos 9M25

- **Lucro líquido de R\$ 176,5 milhões**, +32,1% vs. 9M25

- **Expansão da Margem líquida de +7,3 p.p.** vs. 9M25, atingindo **50,5%**

- Posição de **Caixa líquido** robusta, na ordem de **R\$ 592,2 milhões**, 45,1% acima vs. 9M25

- **CapEx de R\$ 82,2 milhões** nos 9M26, 191,9% superior aos 9M25

- **Market share² atingiu 31% do plantio**, um incremento de +5,0 p.p. vs. 9M25

- **80%** do plantio feito com **variedades mais recentes**, com **186 novos usuários de CTCAdvana¹**

- **CTC9006 lidera a intenção plantio no Centro-Sul** na safra, segundo pesquisa do IAC

- **4 novas variedades** avançaram para **lançamento comercial** na safra 2026/27

Resumo dos Indicadores Financeiros



Registramos desempenho robusto nos nove meses da safra 2025/26, com **alta de 13,1% na receita líquida, 18,7% no EBITDA e 32,1% no lucro líquido**, impulsionados por eficiência operacional e controle de SG&A. **Investimos R\$ 188,4 milhões em P&D**, avançando em melhoramento genético, biotecnologia, Sementes Sintéticas e no desenvolvimento de 4 novas variedades para a safra 2026/27. **O Capex somou R\$ 82,2 milhões (+191,9%)**, refletindo o progresso da planta demonstrativa. **O market share de plantio atingiu 31% (+5,0 p.p.)**, fortalecendo nossa posição competitiva.

Em R\$ mil	3T26	3T25	Var. R\$ mil	Var. %	9M26	9M25	Var. R\$ mil	Var. %
Receita líquida	121.794	113.925	+7.869	+6,9%	349.603	309.123	+40.480	+13,1%
Lucro Bruto	81.559	74.173	+7.386	+10,0%	239.738	211.762	+27.976	+13,2%
<i>Margem Bruta</i>	<i>67,0%</i>	<i>65,1%</i>	-	<i>+1,9 p.p.</i>	<i>68,6%</i>	<i>68,5%</i>	-	<i>+0,1 p.p.</i>
EBITDA	61.115	58.033	+3.083	+5,3%	178.163	150.132	+28.031	+18,7%
<i>Margem EBITDA</i>	<i>50,2%</i>	<i>50,9%</i>	-	<i>-0,7 p.p.</i>	<i>51,0%</i>	<i>48,6%</i>	-	<i>+2,4 p.p.</i>
Lucro Líquido	59.545	49.827	+9.718	+19,5%	176.558	133.635	+42.923	+32,1%
<i>Margem Líquida</i>	<i>48,9%</i>	<i>43,7%</i>	-	<i>+5,2 p.p.</i>	<i>50,5%</i>	<i>43,2%</i>	-	<i>+7,3 p.p.</i>
Investimentos em P&D	69.034	67.873	+1.161	+1,7%	188.440	168.656	+19.784	+11,7%
Caixa Líquido	592.242	408.255	+183.987	+45,1%	592.242	408.255	+183.987	+45,1%



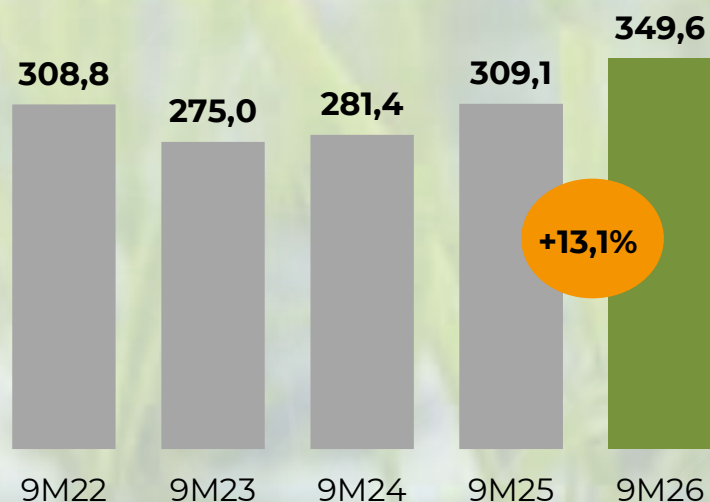
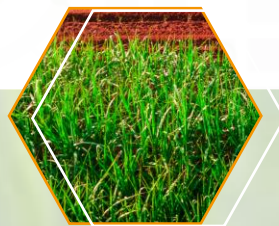
Evolução de Desempenho



Nos 9 meses da safra 2025/26, registramos **receita líquida de R\$ 349,6 milhões** (+13,1% vs. 9M25), **EBITDA de R\$ 178,2 milhões** (+18,7%, margem de 51,0%) e **lucro líquido de R\$ 176,6 milhões** (+32,1%, margem de 50,5%).

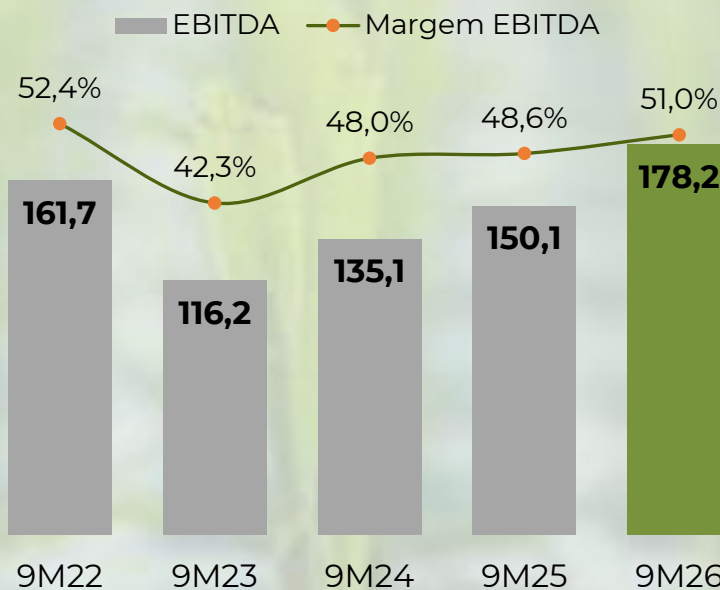
A expansão reflete o aumento de market share no cultivo e o fortalecimento do portfólio, com destaque para a **receita de royalties, que cresceu 15,5%** (R\$ 378,0 milhões vs. R\$ 327,2 milhões no mesmo período da safra 2024/25).

Receita Líquida

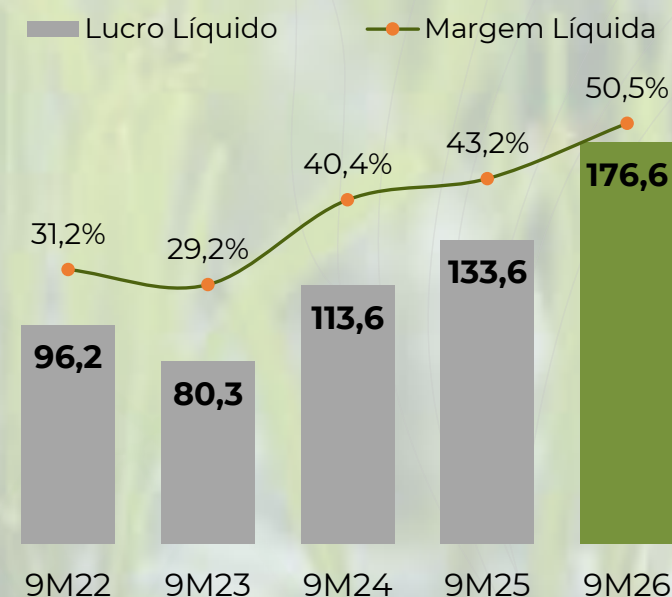


EBITDA

R\$ milhões



Lucro Líquido

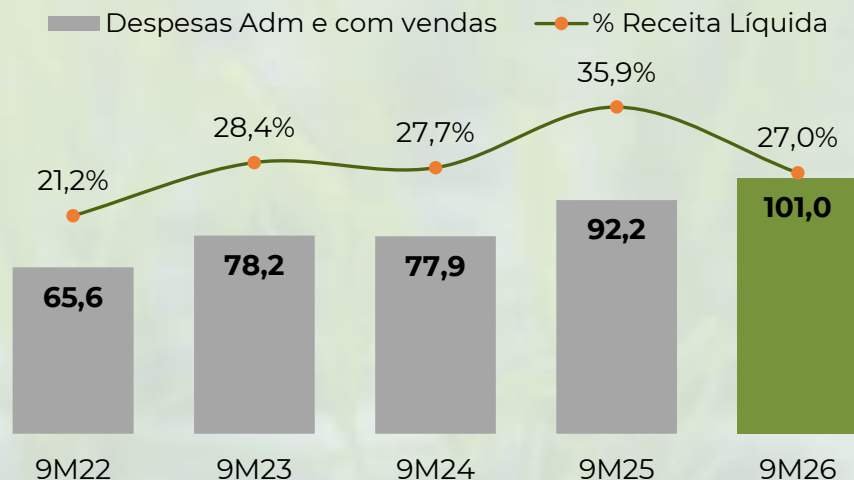


Despesas Administrativas e Investimentos em P&D

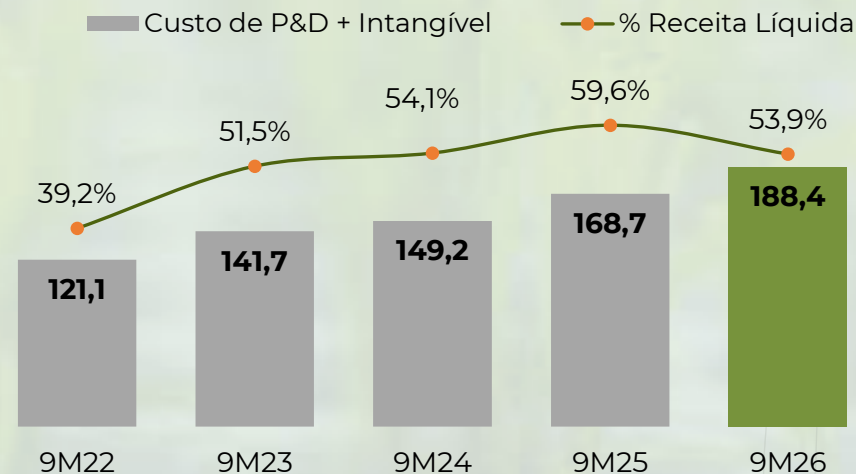


Despesas Adm e com vendas

R\$ milhões



Investimentos em P&D



Nos 9 meses da safra 2025/26, a Companhia registrou **R\$ 101,0 milhões em despesas administrativas e comerciais**, um crescimento de 9,5% frente ao mesmo período do ano anterior, refletindo expansão do corpo técnico da Companhia e reforçando a estrutura organizacional, em linha com os objetivos de longo prazo.

Os **investimentos em Pesquisa e Desenvolvimento (P&D) totalizaram R\$ 188,4 milhões**, representando um crescimento de 11,7% em relação a 2024/25. O valor correspondeu a 53,9% da receita líquida do período, ante 59,6% no ciclo anterior. A evolução reflete o avanço dos projetos estratégicos em Melhoramento Genético, Biotecnologia e Sementes Sintéticas, este último em fase avançada de desenvolvimento e demandando contratação de equipe especializada e aquisição de maquinário para o início da operação de sua fábrica demonstrativa.



O CTC reinveste seus recursos próprios em pesquisa e desenvolvimento de ponta, para oferecer produtos cada vez mais produtivos ao mercado.

CTC
Brasil



CTC
Genomics
(EUA)

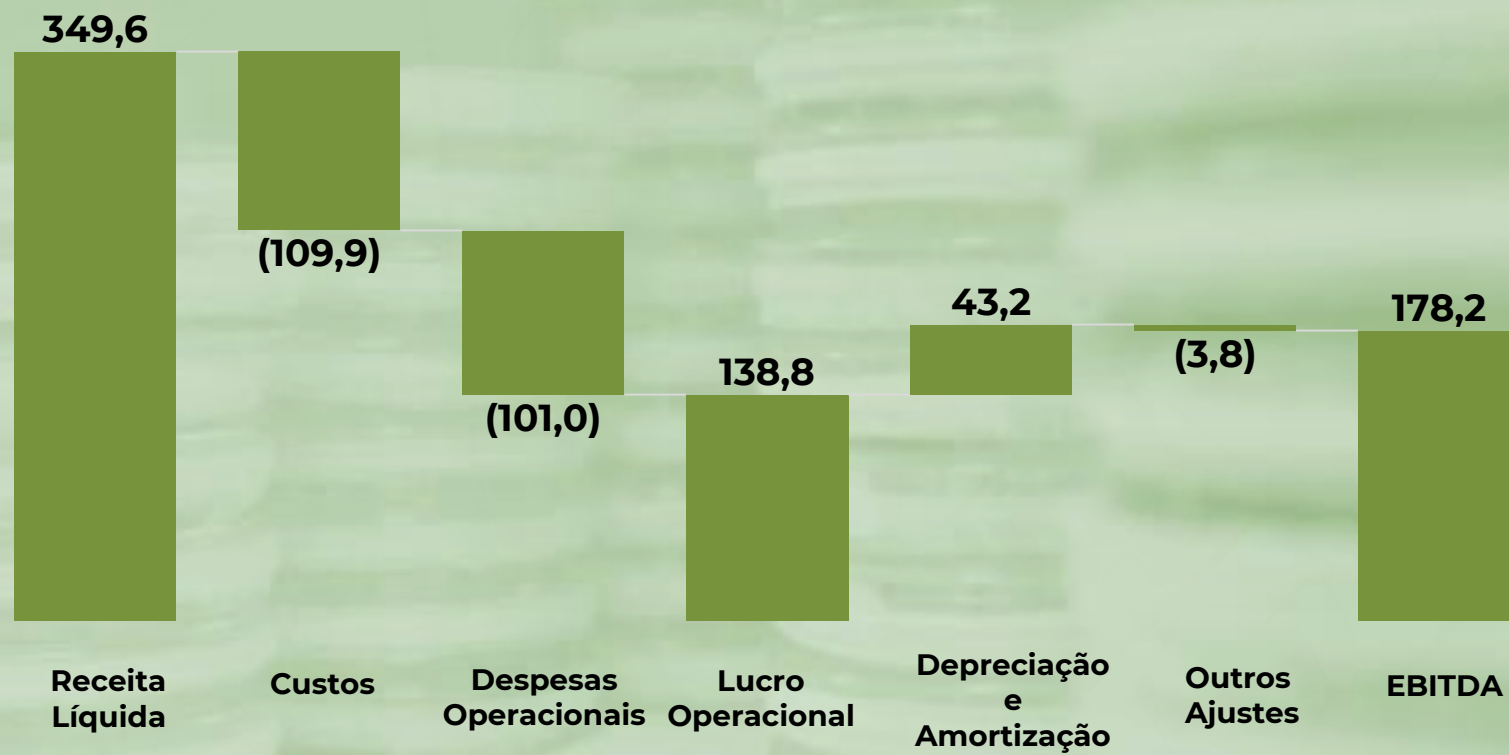


Nos 9 meses da safra 2025/26, investimos **R\$ 188,4 milhões em P&D**. Esse montante já inclui os custos do CTC Genomics, subsidiária integral do CTC com sede em Saint Louis, Missouri, equipada com laboratórios de ponta dedicados ao desenvolvimento e aprimoramento de técnicas de edição genômica.

EBITDA

EBITDA 9M26

R\$ milhões



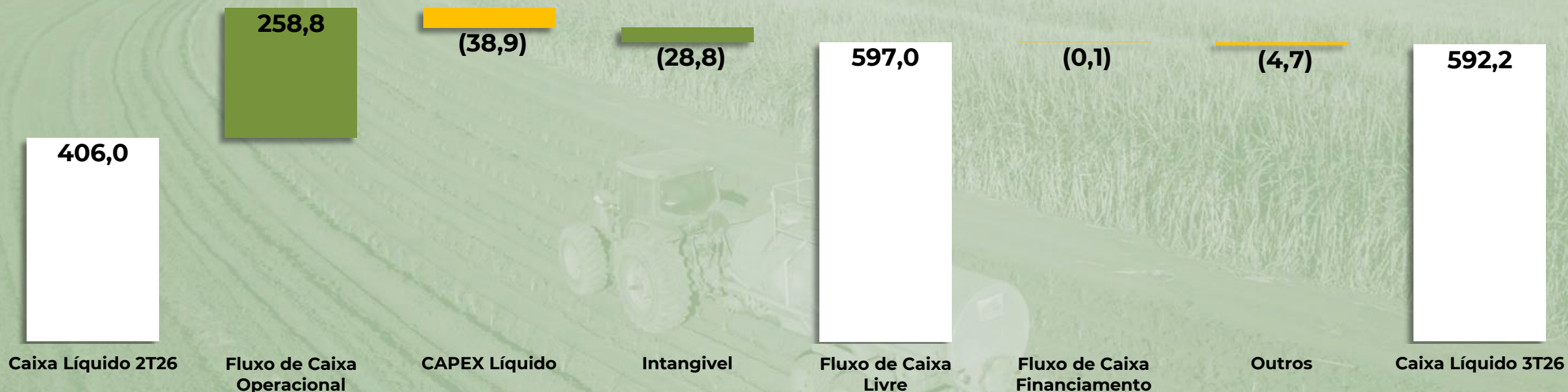
Variação de Caixa e Endividamento

O CTC possui acesso a linhas de crédito diferenciadas de instituições financeiras e órgãos de fomento, dado o caráter de pesquisa e inovação que envolvem suas atividades.

O **caixa líquido** no final do 3T26 atingiu o **valor positivo de R\$ 592,2 milhões**, atestando solidez financeira para fazer frente aos investimentos em pesquisa e desenvolvimento necessários para os próximos anos.

VARIAÇÃO DE CAIXA

R\$ milhões



Geração de Receita Futura: Elevado potencial de materialização



Com base nas nossas estimativas, as **receitas futuras** decorrentes dos cortes remanescentes em campo totalizam **R\$ 885 milhões** a valor presente, em 31 de março de 2025:

Em R\$ milhões	2025
Receitas estimadas de safras futuras	1.239
Dos quais a ser reconhecido dentro de 2 anos	713
Dos quais a ser reconhecido entre 3 e 5 anos	526
VPL do Fluxo @10,0% (Taxa Real)	885

Premissas:

- Inexistência de novos plantios de variedades CTC nos cinco anos relacionados aos cortes;
- “Amortização”: Cinco cortes (anos safra) das áreas de cultivo com variedades CTC existentes;
- Ajuste a valor presente considerando uma taxa de desconto de 10%;
- Direito de cobrança de *royalties* pelo prazo de proteção da cultivar.

Em conformidade com as normas contábeis nos termos do CPC 47 e IFRS15, a Companhia só reconhece a receita da cana planta, isto é, os *royalties* das soqueiras (raiz que resta após a colheita da cana) são reconhecidos apenas no ano em que a cana é efetivamente colhida. No entanto, a cana-de-açúcar é uma cultura semiperene, pois, após o plantio, ela é cortada várias vezes antes de ser replantada. Seu ciclo produtivo é, em média, de seis anos com cinco cortes.





ANEXOS

3T26

Demonstração de Resultado

Em R\$ mil	3T26	3T25	9M26	9M25
Receita operacional	117.221	100.126	227.809	195.198
Custo de pesquisa e serviços prestados	(35.894)	(30.363)	(69.630)	(57.609)
Lucro bruto	81.327	69.763	158.179	137.589
Despesas administrativas e com vendas	(32.608)	(32.470)	(67.146)	(60.964)
Outras receitas (despesas) operacionais	9.258	(5.136)	7.342	(6.186)
Resultado antes das receitas (despesas) financeiras líquidas e impostos	57.977	32.157	98.375	70.439
Receitas financeiras	20.015	12.553	43.221	26.743
Despesas financeiras	(5.531)	(3.360)	(8.349)	(5.975)
Variação cambial, líquida	28	(2)	(13)	(166)
Financeiras líquidas	14.512	9.191	34.859	20.602
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	72.489	41.348	133.234	91.041
Imposto de renda e contribuição social:				
Diferidos	(3.640)	(2.167)	(2.096)	(4.357)
Do exercício	(1.013)	8.850	(14.125)	(2.876)
Lucro líquido do período	67.836	48.031	117.013	83.808



Balanço Patrimonial (Ativo)

ATIVO - R\$ mil	3T26	2T26	1T26	4T25
Caixa e equivalentes de caixa	298.259	310.937	339.539	324.775
Aplicações Financeiras	473.849	274.733	194.474	304.617
Contas a receber	15.068	84.134	118.979	9.857
Estoques	20.044	11.994	9.302	9.377
Impostos a recuperar	15.413	23.750	14.657	27.305
Outros ativos	10.881	13.345	12.136	8.295
Total do ativo circulante	833.514	718.893	689.087	684.226
Contas a receber	23.998	22.773	23.487	23.921
Outras contas a receber	12.343	12.779	12.956	9.887
Depósitos judiciais	1.079	1.143	1.182	1.186
Impostos a recuperar	9.187	5.689	7.147	5.047
Ativo fiscal diferido	26.300	26.266	29.906	28.362
Total do realizável a longo prazo	72.907	68.650	74.678	68.403
Imobilizado	200.622	166.804	150.263	133.082
Direito de uso	39.817	33.967	33.776	35.526
Intangível	592.340	568.985	550.163	526.700
Total do ativo não circulante	905.686	838.406	808.880	763.711
Total do ativo	1.739.200	1.557.299	1.497.967	1.447.937



Balanço Patrimonial (Passivo)

PASSIVO - R\$ mil	3T26	2T26	1T26	4T25
Fornecedores	20.105	14.190	16.531	24.491
Obrigações com arrendamentos	13.365	9.662	10.572	11.395
Empréstimos e financiamentos	788	538	676	665
Impostos e contribuições a recolher	1.016	1.057	1.192	1.344
Salários, férias e encargos	43.134	41.441	56.983	46.953
Dividendos a pagar	1.488	1.488	51.098	36.765
Receitas Auferir	121.039	14.271	-	-
Benefícios pós-emprego	957	957	957	957
Outras contas a pagar	1.206	1.300	1.146	1.260
Total do passivo circulante	203.098	84.904	139.155	123.830
Obrigações com arrendamentos	26.977	23.675	22.442	23.755
Empréstimos e financiamentos	179.077	179.172	134.672	134.767
Benefícios pós-emprego	5.889	5.889	5.889	5.889
Receita diferida com subvenção	32.490	32.538	32.731	32.877
Provisão para processos judiciais	780	431	650	650
Total do passivo não circulante	245.213	241.705	196.384	197.938
Patrimônio líquido				
Capital social	812.203	812.203	812.203	562.203
Reserva de Capital	20.535	19.968	19.464	17.918
Reserva legal	35.204	35.204	35.204	35.204
Reserva de incentivo fiscal	23.571	23.571	23.571	23.571
Reserva de integralidade do patrimônio líquido	220.229	220.229	220.229	484.561
Outros resultados abrangentes	2.589	2.502	2.580	2.712
Resultado do período	176.558	117.013	49.177	-
Total do patrimônio líquido	1.290.889	1.230.690	1.162.428	1.126.169
Total do passivo	448.311	326.609	335.539	321.768
Total do passivo e patrimônio líquido	1.739.200	1.557.299	1.497.967	1.447.937



Demonstração de Fluxo de Caixa

Em R\$ mil	3T26	3T25	9M26	9M25	Em R\$ mil	3T26	3T25	9M26	9M25
Fluxo de caixa das atividades operacionais					Impostos pagos	(11.594)	2.448	(25.719)	(428)
Lucro líquido do período	59.545	49.827	176.558	133.635	Juros pagos	(2.422)	(1.409)	(6.290)	(3.355)
Ajustes para:					Fluxo de caixa líquido usado nas atividades operacionais	258.776	211.632	323.362	272.743
Depreciação e amortização	16.307	15.503	43.192	36.336	Aplicação e resgates de instrumentos financeiros	(199.116)	(184.207)	(169.232)	(186.082)
Provisão (reversão) para perdas de crédito esperadas	1.705	361	2.937	5.720	Aquisições de imobilizado	(38.921)	(14.251)	(82.236)	(28.173)
Provisão para participação nos lucros	6.460	5.985	18.713	16.626	Ativo biológico	-	688	-	688
Provisão para processos judiciais	349	5	130	(439)	Intangível	(28.823)	(28.121)	(82.177)	(71.312)
Pagamento baseado em ações	1.202	839	4.083	3.656	Fluxo de caixa líquido gerado nas atividades de investimentos	(266.860)	(225.891)	(333.645)	(284.879)
Provisões de juros	2.660	1.559	6.413	3.486	Amortização de arrendamentos	(4.598)	(3.348)	(10.812)	(10.134)
Créditos tributários e atualizações	-	-	(10.030)	-	Dividendos	-	(504)	(49.609)	(36.330)
Imposto de renda e contribuição social	(35)	(2.330)	2.061	2.027	Financiamentos Captados	-	1.520	44.595	60.980
Resultado na Venda do Ativo	387	(156)	212	(449)	Financiamentos Pagos	(83)	(66)	(285)	(66)
	88.580	71.593	244.269	200.598	Fluxo de caixa líquido utilizado nas atividades de financiamentos	(4.681)	(2.398)	(16.111)	14.450
Variações nos ativos e passivos					Efeitos da variação das taxas de câmbio sobre o caixa e equivalentes de caixa	87	1.064	(123)	771
Contas a receber	66.136	47.815	(8.225)	9.097	Aumento/(Redução) em caixa e equivalentes de caixa	(12.678)	(15.592)	(26.516)	3.086
Estoques	(8.050)	(590)	(10.667)	1.862	Caixa e equivalentes de caixa do início do período	310.937	246.080	324.775	227.402
Impostos a recuperar e ativo fiscal corrente	17.286	(11.376)	44.354	(22.156)	Caixa e equivalentes de caixa do fim do período	298.259	230.488	298.259	230.488
Outros ativos	2.463	14.254	(6.352)	3.340	(Aumento/(Redução) em caixa e equivalentes de caixa	(12.678)	(15.592)	(26.516)	3.086
Depósitos judiciais	64	(19)	107	266					
Fornecedores	5.915	249	(4.386)	(7.887)					
Impostos e contribuições a recolher e passivo fiscal corrente	(41)	(6.467)	(328)	(1.741)					
Salários, férias e encargos a pagar	(6.233)	(4.392)	(23.998)	(20.381)					
Receitas a auferir	106.768	86.031	121.039	97.530					
Subvenção governamental	(48)	15.597	(387)	15.597					
Outras contas a pagar	(48)	(2.102)	(55)	401					
Caixa usado nas atividades operacionais	272.792	210.593	355.371	276.526					



Obrigado!

Relações com Investidores

<https://ri.ctc.com.br/pt>

ri@ctc.com.br

Todos os direitos reservados. Nenhuma parte desta publicação pode ser reproduzida, distribuída ou transmitida de qualquer forma ou por qualquer meio, incluindo fotocópia, gravação ou outros métodos eletrônicos ou mecânicos, sem a permissão prévia por escrito do editor, exceto no caso de citações breves incorporadas em revisões críticas e certos outros usos não comerciais permitidos pela lei de direitos autorais.





Earnings Presentation

3rd Quarter

Crop Year 2025/26

Disclaimer



This material belongs to Centro de Tecnologia Canavieira S/A and may not be reproduced or disseminated, in full or in part, without our prior written consent. The statements contained herein are forward-looking forecasts and estimates, according to Section 27A of the U.S. Securities Act of 1933, and its subsequent amendments. Therefore, these statements represent our management's expectations concerning the future of the Company and our business, based on the circumstances and information available on this date, without any effective guarantee of results/performance or restatement obligations. Despite being based on reasonable assumptions, these projections are subject to a variety of risks and uncertainties, such as but not limited to: (1) general economic, political, demographic, and commercial conditions affecting the industry and the countries where we operate; (2) inflation, depreciation and BRL depreciation; (3) changes in the competition scenario (especially, but not limited to the ethanol and sugar industry); (4) our ability to implement our capital investment plan, including our ability to obtain funding when necessary and on reasonable terms; (5) our ability to compete and run our business in the future; (6) changes in consumer demand; (7) changes in our business; (8) government intervention resulting in changes in the economy or the legislation (regulatory and tax, among others) that may affect our business; and (9) other factors that may affect our financial situation, liquidity, and operating results.

The financial information presented herein was prepared in accordance with the rules of the Brazilian Securities and Exchange Commission (CVM), the Brazilian Accounting Pronouncement Committees (CPCs), international accounting standards (issued by the International Accounting Standard Board), and accounting principles adopted in Brazil.

- **Net revenue of R\$ 349.6 million** in 9M26, up to 13.1% vs. 9M25

- **EBITDA of R\$ 178.2 million** in the period, 18.7% above 9M25

- **EBITDA margin expansion of +2.4 p.p.** vs. 9M25, reaching 51%

- **R&D investments¹ totaled R\$ 188.4 million**, an increase of 11.7% compared to 9M25

- **Net income totaled R\$ 176.5 million**, up 32.1% vs. 9M25

- **Net margin expanded by 7.3 p.p.** year over year, reaching 50.5%

- **Robust net cash position of R\$ 592.2 million**, 45.1% higher vs. 9M25

- **CapEx reached R\$ 82.2 million in 9M26**, up 191.9% compared to 9M25

- **Planting market share² reached 31%**, an increase of 5.0 p.p. vs. 9M25

- **80% of planting carried out with newer varieties**, with 186 new users of CTCAdvana¹

- **CTC9006 leads planting intention in the Center-South region for the season**, according to IAC research

- **Four new varieties advanced to commercial launch** for the 2026/27 season

Summary of Financial Indicators



We delivered robust performance in the first nine months of the 2025/26 crop year, with **net revenue up 13.1%, EBITDA up 18.7%, and net income up 32.1%**, driven by operational efficiency and tight SG&A control. **We invested R\$ 188.4 million in R&D**, advancing in genetic improvement, biotechnology, Synthetic Seeds, and the development of four new varieties for the 2026/27 season. **Capex totaled R\$ 82.2 million (+191.9%)**, reflecting progress on the demonstration plant. **Planting market share reached 31% (+5.0 p.p.)**, reinforcing our competitive position

R\$ thousand	3Q26	3Q25	Var. R\$ thousand	Var. %	9M26	9M25	Var. R\$ thousand	Var. %
Net Revenue	121,794	113,925	+7,869	+6.9%	349,603	309,123	+40,480	+13.1%
Gross Profit	81,559	74,173	+7,386	+10.0%	239,738	211,762	+27,976	+13.2%
<i>Gross Margin</i>	67.0%	65.1%	-	+1.9 p.p.	68.6%	68.5%	-	+0.1 p.p.
EBITDA	61,115	58,033	+3,083	+5.3%	178,163	150,132	+28,031	+18.7%
<i>EBITDA Margin</i>	50.2%	50.9%	-	-0.7 p.p.	51.0%	48.6%	-	+2.4 p.p.
Net Income	59,545	49,827	+9,718	+19.5%	176,558	133,635	+42,923	+32.1%
<i>Net Margin</i>	48.9%	43.7%	-	+5.2 p.p.	50.5%	43.2%	-	+7.3 p.p.
R&D Investments	69,034	67,873	+1,161	+1.7%	188,440	168,656	+19,784	+11.7%
Net Cash	592,242	408,255	+183,987	+45.1%	592,242	408,255	+183,987	+45.1%

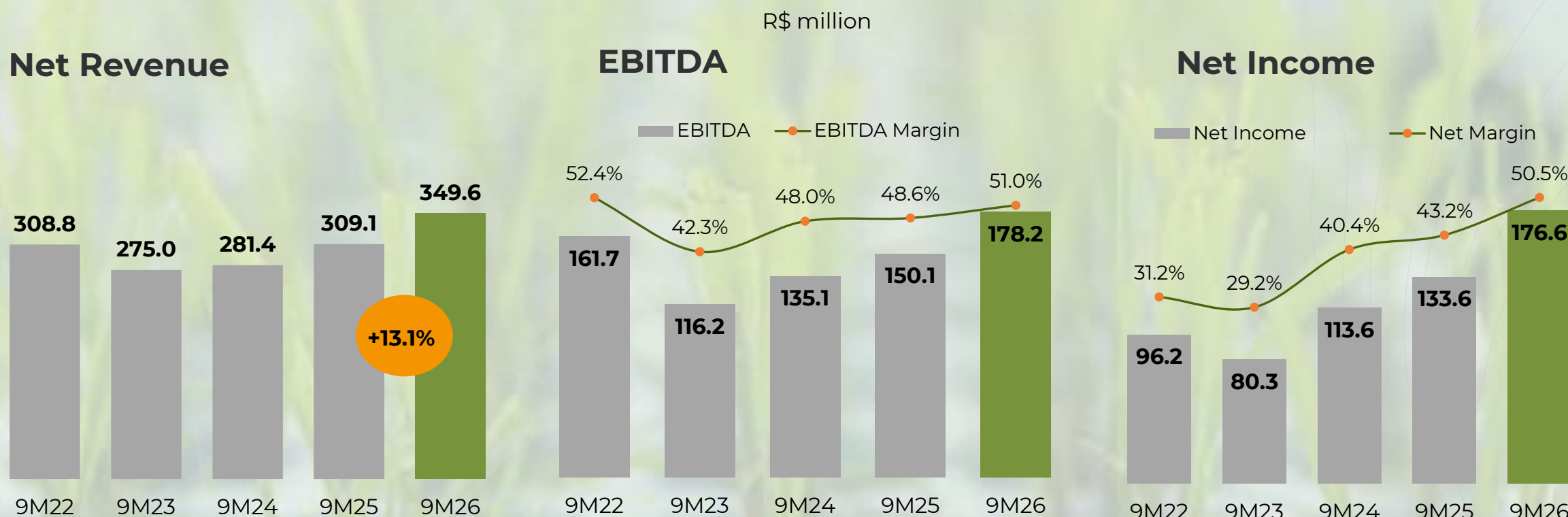


Performance Evolution



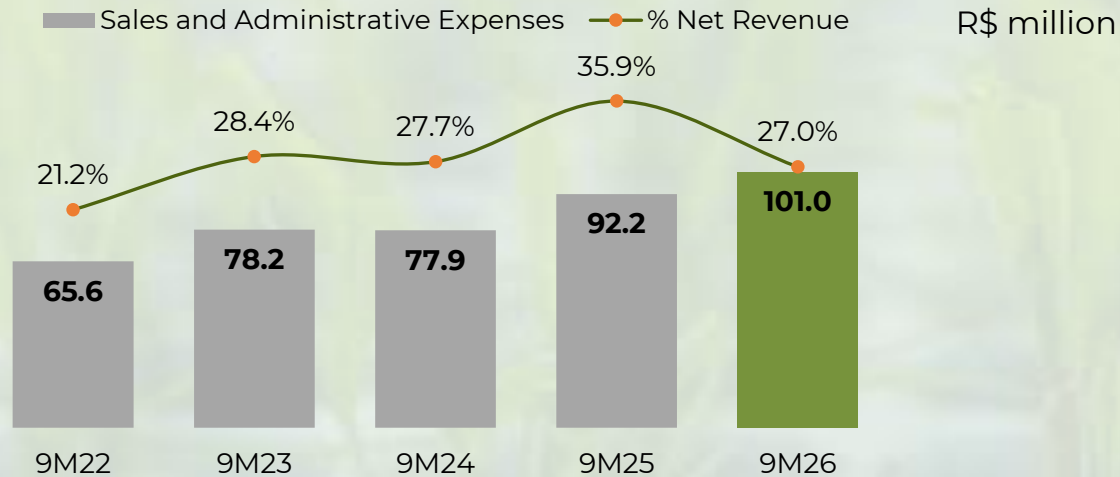
In the first nine months of the 2025/26 crop year, we reported **net revenue of R\$ 349.6 million**, an increase of 13.1 percent compared to 9M25. **EBITDA reached R\$ 178.2 million**, up 18.7 percent with a **margin of 51.0%**, while **net income totaled R\$ 176.6 million**, an increase of 32.1% and a **margin of 50.5%**.

Growth was driven by the expansion of cultivation market share and the continued strengthening of the portfolio, with **royalty revenue rising 15.5 percent** (R\$ 378.0 million versus R\$ 327.2 million in the same period of the 2024/25 crop year).

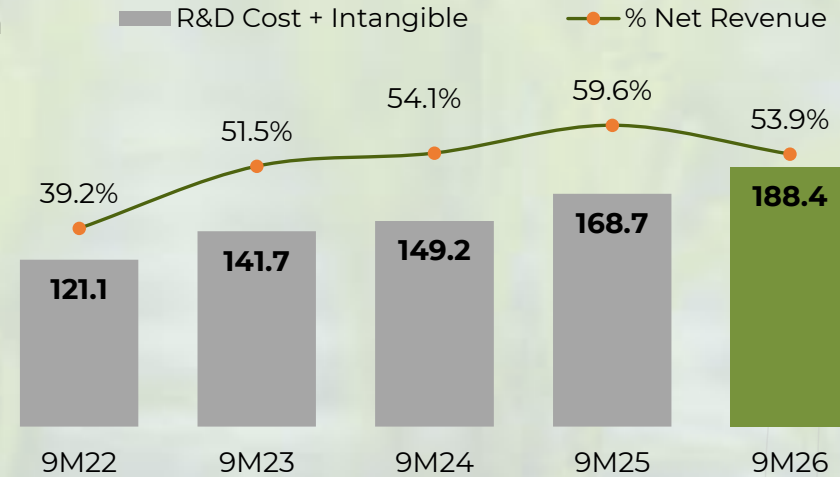


Sales and Administrative Expenses /R&D Investments

Sales and Administrative Expenses



R&D Investments



In the first nine months of the 2025/26 crop year, the Company recorded **administrative and commercial expenses of R\$ 101.0 million**, an increase of 9.5 percent compared to the same period of the previous year. The increase reflects the expansion of the Company's technical staff and the strengthening of the organizational structure in line with long-term objectives.

Research and Development (R&D) investments totaled R\$ 188.4 million, representing growth of 11.7 percent compared to 2024/25. The amount corresponded to 53.9 percent of net revenue for the period, versus 59.6 percent in the previous cycle. This trajectory reflects progress across strategic initiatives in Genetic Improvement, Biotechnology, and Synthetic Seeds, the latter now in an advanced development stage and requiring the hiring of specialized personnel and the acquisition of equipment to support the start-up of the demonstration plant.



CTC reinvest its own funds in research and development to offer increasingly better products to the market.

CTC Brazil



CTC Genomics (USA)

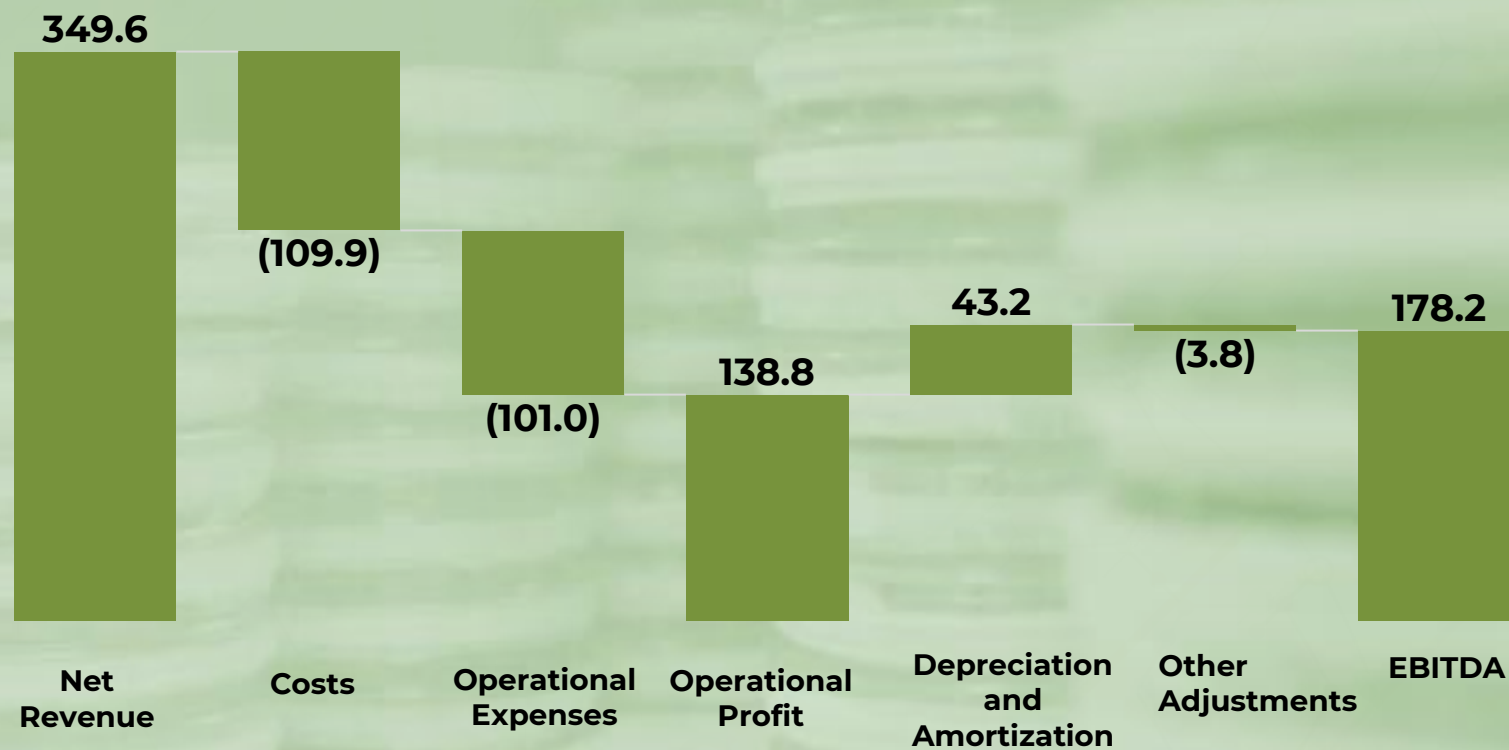


In the 9 months of 2025/26 crop year, we invested **R\$ 188.4 million in R&D**. This amount already includes costs with CTC Genomics, a wholly-owned subsidiary of CTC headquartered in Saint Louis, Missouri, equipped with a cutting-edge lab to develop and enhance genome editing techniques.

EBITDA

BRIDGE EBITDA 9M26

R\$ million



Changes in Cash and Cash Indebtedness

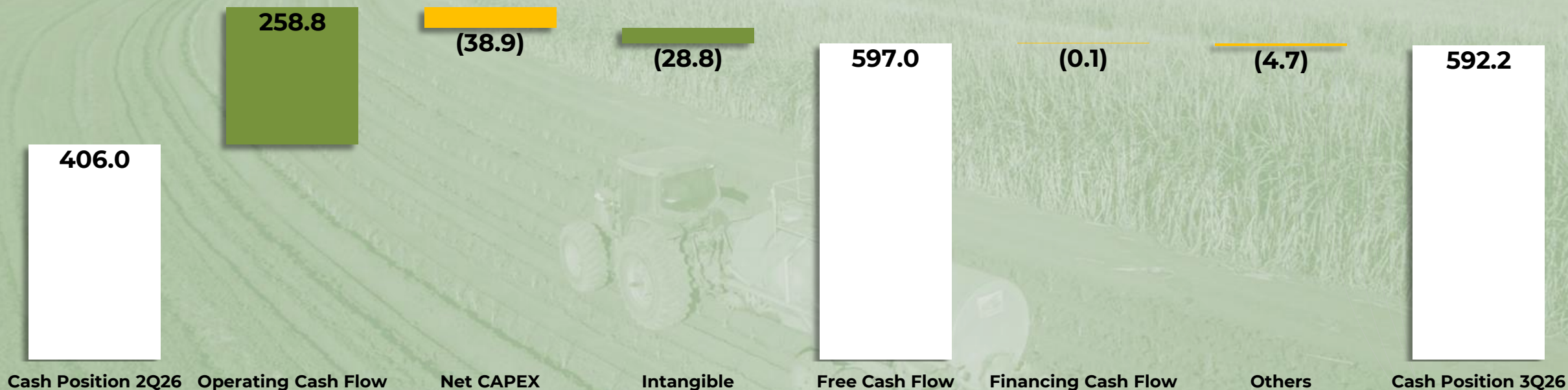


Due to the research and development nature of its activities, CTC has access to exclusive credit lines granted by financial institutions and funding agencies.

At the end of 3Q26, **net cash came in positive by R\$ 592.2 million.** Our solid cash and financial position enable us to consistently invest in our long-term research and development program.

NET CASH CALCULATION

R\$ million



Revenue from Future Crops

High materialization potential

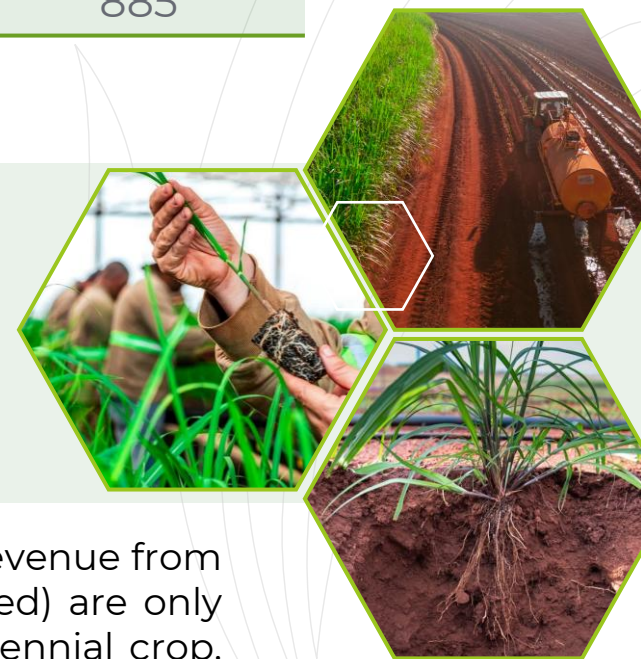
Based on our estimates, **future revenues** from the remaining cuts in the field total **R\$ 885 million** at present value, as of March 31, 2025:

R\$ million	2025
Total commitment to receive future revenue	1,239
Of which to be recognized within 2 years	713
Of which to be recognized between 3 and 5 years	526
NPV of Flow @10.0% (Actual Rate)	885

Assumptions:

- Lack of new plantation of CTC varieties in five years related to the cuts;
- “Amortization”: Five cuts (crop years) of the areas planted with existing CTC varieties;
- Present value adjustment at a discount rate of 10%;
- Right to collect royalties during the cultivar protection term.

In compliance with accounting rules under CPC 47 and IFRS 15, the Company only recognizes revenue from plant cane, that is, *royalties* on the ratoon (the root remaining after the sugarcane is harvested) are only recognized in the year the sugarcane is actually harvested. However, sugarcane is a semi-perennial crop, since, after planting, it is cut several times before being replanted. Its production cycle lasts, on average, six years, with five cuts.





EHXIBITS

3Q26

Consolidated Results



R\$ thousand	3Q26	3Q25	9M26	9M25
Net Revenue	117,221	100,126	227,809	195,198
Cost of research and services rendered	(35,894)	(30,363)	(69,630)	(57,609)
Gross profit	81,327	69,763	158,179	137,589
Administrative and selling expenses	(32,608)	(32,470)	(67,146)	(60,964)
Other operating income (expenses)	9,258	(5,136)	7,342	(6,186)
Result before net financial income (expenses) and taxes	57,977	32,157	98,375	70,439
Financial income	20,015	12,553	43,221	26,743
Financial expenses	(5,531)	(3,360)	(8,349)	(5,975)
Exchange rate variation, net	28	(2)	(13)	(166)
Net financial result	14,512	9,191	34,859	20,602
Earnings before income tax and social contribution	72,489	41,348	133,234	91,041
Income tax and social contribution:				
Deferred	(3,640)	(2,167)	(2,096)	(4,357)
From the fiscal year	(1,013)	8,850	(14,125)	(2,876)
Net income for the period	67,836	48,031	117,013	83,808

Balance Sheet (Assets)

ASSETS (R\$ thousand)	3Q26	2Q26	1Q26	4Q25
Cash and cash equivalents	298,259	310,937	339,539	324,775
Financial Investments	473,849	274,733	194,474	304,617
Accounts receivable	15,068	84,134	118,979	9,857
Inventories	20,044	11,994	9,302	9,377
Recoverable taxes	15,413	23,750	14,657	27,305
Other assets	10,881	13,345	12,136	8,295
Total current assets	833,514	718,893	689,087	684,226
Accounts receivable	23,998	22,773	23,487	23,921
Other accounts receivable	12,343	12,779	12,956	9,887
Court deposits	1,079	1,143	1,182	1,186
Recoverable taxes	9,187	5,689	7,147	5,047
Deferred tax assets	26,300	26,266	29,906	28,362
Total noncurrent receivables	72,907	68,650	74,678	68,403
PP&E	200,622	166,804	150,263	133,082
Right-of-use	39,817	33,967	33,776	35,526
Intangibles	592,340	568,985	550,163	526,700
Total noncurrent assets	905,686	838,406	808,880	763,711
Total assets	1,739,200	1,557,299	1,497,967	1,447,937



Balance Sheet (Liabilities)

LIABILITY (R\$ thousand)	3Q26	2Q26	1Q26	4Q25
Suppliers	20,105	14,190	16,531	24,491
Leasing obligations	13,365	9,662	10,572	11,395
Loans and financing	788	538	676	665
Taxes and contributions payable	1,016	1,057	1,192	1,344
Salaries, vacation, and charges	43,134	41,441	56,983	46,953
Dividends payable	1,488	1,488	51,098	36,765
Unearned Revenue	121,039	14,271	-	-
Post-employment benefits	957	957	957	957
Other accounts payable	1,206	1,300	1,146	1,260
Total current liabilities	203,098	84,904	139,155	123,830
Leasing obligations	26,977	23,675	22,442	23,755
Loans and Financing	179,077	179,172	134,672	134,767
Post-employment benefits	5,889	5,889	5,889	5,889
Deferred revenue with grant	32,490	32,538	32,731	32,877
Provision for lawsuits	780	431	650	650
Total non-current liabilities	245,213	241,705	196,384	197,938
Shareholders' Equity				
Share capital	812,203	812,203	812,203	562,203
Capital Reserve	20,535	19,968	19,464	17,918
Tax Incentive Reserve	35,204	35,204	35,204	35,204
Legal reserve	23,571	23,571	23,571	23,571
Shareholders' equity reserve	220,229	220,229	220,229	484,561
Retained earnings	2,589	2,502	2,580	2,712
Accumulated translation adjustments	176,558	117,013	49,177	-
Total shareholders' equity	1,290,889	1,230,690	1,162,428	1,126,169
Total liabilities	448,311	326,609	335,539	321,768
Total liabilities and shareholders' equity	1,739,200	1,557,299	1,497,967	1,447,937



Consolidated Cash Flow Statement



R\$ thousand	3Q26	3Q25	9M26	9M25	R\$ thousand	3Q26	3Q25	9M26	9M25
Cash flow from operating activities					Taxes paid	(11,594)	2,448	(25,719)	(428)
Net income for the period	59,545	49,827	176,558	133,635	Interest paid	(2,422)	(1,409)	(6,290)	(3,355)
Adjustments for:					Net cash flow used in operating activities	258,776	211,632	323,362	272,743
Depreciation and amortization	16,307	15,503	43,192	36,336	Investment in and redemption of financial instruments	(199,116)	(184,207)	(169,232)	(186,082)
Provision for expected credit loss	1,705	361	2,937	5,720	Acquisition of PP&E	(38,921)	(14,251)	(82,236)	(28,173)
Provision for profit sharing	6,460	5,985	18,713	16,626	Biological Assets	-	688	-	688
Provision for lawsuits	349	5	130	(439)	Intangibles	(28,823)	(28,121)	(82,177)	(71,312)
Share-based payment	1,202	839	4,083	3,656	Net cash flow used in investing activities	(266,860)	(225,891)	(333,645)	(284,879)
Interest provisions	2,660	1,559	6,413	3,486	Lease amortization	(4,598)	(3,348)	(10,812)	(10,134)
Tax credits and updates	-	-	(10,030)	-	Dividends	-	(504)	(49,609)	(36,330)
Income tax and social contribution	(35)	(2,330)	2,061	2,027	Financing Paid	-	1,520	44,595	60,980
Asset Divestment Results	387	(156)	212	(449)	Net cash flow used in financing activities	(83)	(66)	(285)	(66)
	88,580	71,593	244,269	200,598	Effect of changes in exchange rates on cash and cash equivalents	(4,681)	(2,398)	(16,111)	14,450
Changes in assets and liabilities					(Decrease) / increase in cash and cash equivalents	87	1,064	(123)	771
Accounts receivable	66,136	47,815	(8,225)	9,097	Cash and cash equivalents at beginning of period	(12,678)	(15,592)	(26,516)	3,086
Inventories	(8,050)	(590)	(10,667)	1,862	Cash and cash equivalents at end of period	310,937	246,080	324,775	227,402
Recoverable taxes and current tax assets	17,286	(11,376)	44,354	(22,156)	(Decrease) / increase in cash and cash equivalents	298,259	230,488	298,259	230,488
Other accounts receivable	2,463	14,254	(6,352)	3,340	Net cash flow used in investing activities	(12,678)	(15,592)	(26,516)	3,086
Court deposits	64	(19)	107	266					
Suppliers	5,915	249	(4,386)	(7,887)					
Taxes and contributions payable and current tax liabilities	(41)	(6,467)	(328)	(1,741)					
Salaries, vacation, and charges payable	(6,233)	(4,392)	(23,998)	(20,381)					
Revenue to be recognized	106,768	86,031	121,039	97,530					
Government grant	(48)	15,597	(387)	15,597					
Other accounts payable	(48)	(2,102)	(55)	401					
Cash used in operating activities	272,792	210,593	355,371	276,526					



Thank You!

Investor Relations

<https://ri,ctc.com.br/en>

ri@ctc.com.br

All rights reserved. No part of this publication may be reproduced, distributed, or transmitted in any form or by any means, including photocopying, recording, or other electronic or mechanical methods, without the prior written permission of the publisher, except in the case of brief quotations embodied in critical reviews and certain other noncommercial uses permitted by copyright law.

