

Informações Contábeis Intermediárias Consolidadas e Individuais

31 de dezembro de 2025
Com Relatório do Auditor Independente



Conteúdo

Relatório dos auditores independentes sobre as Informações Contábeis Intermediárias Consolidadas e Individuais	3
Balanços patrimoniais	5
Demonstrações dos resultados	7
Demonstrações dos resultados abrangentes	8
Demonstrações das mutações do patrimônio líquido	9
Demonstrações dos fluxos de caixa - Método indireto	10
Demonstrações do valor adicionado	11
Notas explicativas das Informações Contábeis Intermediárias Consolidadas e Individuais	12



KPMG Auditores Independentes Ltda.

Avenida Presidente Vargas, 2.121

Salas 1401 a 1405, 1409 e 1410 - Jardim América

Edifício Times Square Business

14020-260 - Ribeirão Preto/SP - Brasil

Caixa Postal 457 - CEP 14001-970 - Ribeirão Preto/SP - Brasil

Telefone +55 (16) 3323-6650

kpmg.com.br

Relatório sobre a revisão de informações contábeis intermediárias consolidadas e individuais

**Aos Administradores e Acionistas do
CTC – Centro de Tecnologia Canavieira S.A.
Piracicaba – SP**

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, consolidadas e individuais, do CTC – Centro de Tecnologia Canavieira S.A (“Companhia”), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 31 de dezembro de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e nove meses findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias consolidadas e individuais de acordo com o CPC 21(R1) e a norma internacional IAS 34 – *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* – (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - *Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity*, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações contábeis intermediárias consolidadas e individuais

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias consolidadas e individuais incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1) e a IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), consolidadas e individuais, referentes ao período de nove meses findo em 31 de dezembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias consolidadas e individuais tomadas em conjunto.

Valores correspondentes

Os valores correspondentes relativos aos balanços patrimoniais, consolidado e individual, em 31 de março de 2025 foram anteriormente auditados por outros auditores independentes que emitiram relatório datado em 22 de maio de 2025 sem modificação, e às demonstrações, consolidadas e individuais, do resultado e do resultado abrangente do período de três e nove meses e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses do trimestre findo em 31 de dezembro de 2024 foram anteriormente revisados por outros auditores independentes que emitiram relatório datado em 13 de fevereiro de 2025, sem modificações. Os valores correspondentes relativos às Demonstrações do valor adicionado (DVA), consolidadas e individuais, referentes ao período de nove meses findo em 31 de dezembro de 2024, foram submetidos aos mesmos procedimentos de revisão por aqueles auditores independentes e, com base em sua revisão, aqueles auditores emitiram relatório reportando que não tiveram conhecimento de nenhum fato que os levasse a acreditar que a DVA não foi elaborada, em todos os seus aspectos relevantes, de forma consistente com as informações contábeis intermediárias consolidadas e individuais tomadas em conjunto.

Ribeirão Preto, 12 de fevereiro 2026

KPMG Auditores Independentes Ltda.

CRC 2SP-027666/O-5 F SP



Giovani Ricardo Pigatto

Contador CRC 1SP263189/O-7

Balanços Patrimoniais

31 de dezembro de 2025 e 31 de março de 2025

(Em milhares de reais)

Ativo	Nota	Consolidado		Controladora	
		31/12/2025	31/03/2025	31/12/2025	31/03/2025
Caixa e equivalentes de caixa	3	298.259	324.775	297.217	324.535
Aplicações financeiras	3	473.849	304.617	473.849	304.617
Contas a receber	4	15.068	9.857	15.068	9.857
Estoques		20.044	9.377	20.044	9.377
Impostos a recuperar		15.413	27.305	15.413	27.305
Outros ativos	5	10.881	8.295	10.197	7.747
Total do ativo circulante		833.514	684.226	831.788	683.438
Contas a receber	4	23.998	23.921	23.998	23.921
Outros ativos	5	12.343	9.887	12.343	9.887
Depósitos judiciais	15	1.079	1.186	1.079	1.186
Impostos a recuperar		9.187	5.047	9.187	5.047
Ativo fiscal diferido	6	26.300	28.362	26.300	28.362
Total do realizável longo Prazo		72.907	68.403	72.907	68.403
Investimentos em controladas	7	-	-	2.745	2.221
Imobilizado	8	200.622	133.082	199.475	131.239
Direito de uso	9	39.817	35.526	35.373	33.336
Intangível	10	592.340	526.700	592.179	526.526
Total do ativo não circulante		905.686	763.711	902.679	761.725
Total do ativo		1.739.200	1.447.937	1.734.467	1.445.163

Balanços Patrimoniais

31 de dezembro de 2025 e 31 de março de 2025

(Em milhares de reais)

Passivo	Nota	Consolidado		Controladora	
		31/12/2025	31/03/2025	31/12/2025	31/03/2025
Fornecedores	11	20.105	24.491	19.294	23.463
Obrigações com arrendamentos	9	13.365	11.395	12.234	9.984
Financiamentos	12	788	665	788	665
Impostos e contribuições a recolher		1.016	1.344	1.016	1.344
Salários, férias e encargos	13	43.134	46.953	42.661	46.290
Dividendos a pagar	22	1.488	36.765	1.488	36.765
Receitas a auferir	14	121.039	-	121.039	-
Provisão benefícios pós-emprego	16	957	957	957	957
Outras contas a pagar		1.206	1.260	2.373	2.445
Total do passivo circulante		203.098	123.830	201.850	121.913
Obrigações com arrendamentos	9	26.977	23.755	23.492	22.898
Financiamentos	12	179.077	134.767	179.077	134.767
Provisão benefícios pós-emprego	16	5.889	5.889	5.889	5.889
Receita diferida de subvenções	17	32.490	32.877	32.490	32.877
Provisão para processos judiciais	15	780	650	780	650
Total do passivo não circulante		245.213	197.938	241.728	197.081
Total do passivo		448.311	321.768	443.578	318.994
18					
Capital social		812.203	562.203	812.203	562.203
Reserva de capital		20.535	17.918	20.535	17.918
Reserva legal		35.204	35.204	35.204	35.204
Reserva de Incentivo Fiscal		23.571	23.571	23.571	23.571
Reserva de integralidade do patrimônio líquido		220.229	484.561	220.229	484.561
Outros resultados abrangentes		2.589	2.712	2.589	2.712
Resultado do período		176.558	-	176.558	-
Total do patrimônio líquido		1.290.889	1.126.169	1.290.889	1.126.169
Total do passivo e patrimônio líquido		1.739.200	1.447.937	1.734.467	1.445.163

Demonstrações dos resultados

Períodos de três e nove meses findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais)

	Nota	Consolidado					Controladora		
		01/04/2025 a 31/12/2025 (9 meses)	01/10/2025 a 31/12/2025 (3 meses)	01/04/2024 a 31/12/2024 (9 meses)	01/10/2024 a 31/12/2024 (3 meses)	01/04/2025 a 31/12/2025 (9 meses)	01/10/2025 a 31/12/2025 (3 meses)	01/04/2024 a 31/12/2024 (9 meses)	01/10/2024 a 31/12/2024 (3 meses)
Receita operacional líquida	19	349.603	121.794	309.123	113.925	349.603	121.794	309.123	113.925
Custo de pesquisa e serviços prestados	20	(109.865)	(40.235)	(97.361)	(39.752)	(107.947)	(39.305)	(94.557)	(38.647)
Lucro bruto		239.738	81.559	211.762	74.173	241.656	82.489	214.566	75.278
Despesas administrativas e com vendas	20	(100.966)	(33.820)	(92.246)	(31.282)	(100.966)	(33.820)	(92.246)	(31.282)
Resultado de equivalência patrimonial	7	-	-	-	-	(4.011)	(1.698)	(4.346)	(1.802)
Outras receitas (despesas) operacionais	20	6.412	(930)	(18.643)	(12.457)	8.268	(266)	(17.387)	(11.821)
Resultado antes das receitas (despesas) financeiras líquidas e impostos		145.184	46.809	100.873	30.434	144.947	46.705	100.587	30.373
Receitas financeiras	21	70.748	27.527	44.175	17.432	70.748	27.527	44.175	17.431
Despesas financeiras	21	(11.518)	(3.169)	(8.708)	(2.733)	(11.281)	(3.065)	(8.422)	(2.671)
Variações cambiais, líquida	21	(76)	(63)	(250)	(84)	(76)	(63)	(250)	(84)
Financeiras líquidas		59.154	24.295	35.217	14.615	59.391	24.399	35.503	14.676
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social		204.338	71.104	136.090	45.049	204.338	71.104	136.090	45.049
Imposto de renda e contribuição social:									
Diferidos	6	(2.061)	35	(2.027)	2.330	(2.061)	35	(2.027)	2.330
Do período	6	(25.719)	(11.594)	(428)	2.448	(25.719)	(11.594)	(428)	2.448
Lucro líquido do período		176.558	59.545	133.635	49.827	176.558	59.545	133.635	49.827
Lucro por ação	18								
Lucro básico do período atribuível a acionistas controladores detentores de ações ordinárias		0,5505	0,1856	0,4166	0,1553	0,5505	0,1856	0,4166	0,1553
Lucro diluído do período atribuível a acionistas controladores detentores de ações ordinárias		0,5477	0,1849	0,4148	0,1547	0,5477	0,1849	0,4148	0,1547

Demonstrações dos resultados abrangentes

Períodos de três e nove meses findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais)

	Consolidado e controladora			
	01/04/2025 a 31/12/2025 (9 meses)	01/10/2025 a 31/12/2025 (3 meses)	01/04/2024 a 31/12/2024 (9 meses)	01/10/2024 a 31/12/2024 (3 meses)
Lucro líquido do período	176.558	59.545	133.635	49.827
Resultado abrangente:				
Itens que são ou podem ser reclassificados para o resultado:				
Efeito de conversão de moeda estrangeira	(123)	87	771	464
	(123)	87	771	464
Total do resultado abrangente do período	176.435	59.632	134.406	50.291

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido

Períodos de nove meses findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais)

	Reserva de capital		Reserva de integralidade do patrimônio líquido			Outros resultados abrangentes	Lucros acumulados	Total
	Capital Social	Pagamento baseado em ações	Reserva legal	Reserva de incentivo fiscal	Reserva de integralidade do patrimônio líquido			
Saldos em 1º de abril de 2024	562.203	12.630	26.420	-	376.485	1.893	-	979.631
Pagamento baseado em ações	-	3.656	-	-	-	-	-	3.656
Resultados abrangentes:								
Efeito de conversão de moeda estrangeira	-	-	-	-	-	771	-	771
Dividendos prescritos	-	-	-	-	585	-	-	585
Lucro líquido do período	-	-	-	-	-	-	133.635	133.635
Saldos em 31 de dezembro de 2024	562.203	16.286	26.420	-	377.070	2.664	133.635	1.118.278
Saldos em 1º de abril de 2025	562.203	17.918	35.204	23.571	484.561	2.712	-	1.126.169
Aumento de capital	250.000	-	-	-	(250.000)	-	-	-
Pagamento baseado em ações	-	2.617	-	-	-	-	-	2.617
Resultados abrangentes:								
Efeito de conversão de moeda estrangeira	-	-	-	-	-	(123)	-	(123)
Dividendos adicionais	-	-	-	-	(14.332)	-	-	(14.332)
Lucro líquido do período	-	-	-	-	-	-	176.558	176.558
Saldos em 31 de dezembro de 2025	812.203	20.535	35.204	23.571	220.229	2.589	176.558	1.290.889

Demonstrações dos fluxos de caixas – método indireto
Períodos de nove meses findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

Nota	Consolidado		Controladora	
	01/04/2025 a 31/12/2025 (9 meses)	01/04/2024 a 31/12/2024 (9 meses)	01/04/2025 a 31/12/2025 (9 meses)	01/04/2024 a 31/12/2024 (9 meses)
Fluxo de caixa das atividades operacionais				
Lucro líquido	176.558	133.635	176.558	133.635
Ajustes para:				
Depreciação e amortização	20 43.192	36.336	41.544	33.768
Provisão (reversão) para perdas de crédito esperada	19 2.937	5.720	2.937	5.720
Provisão para participação nos lucros	13 18.734	16.626	18.875	16.498
Resultado de equivaléncia patrimonial em controladas	7 -	-	4.011	4.346
Provisão para processos judiciais	130	(439)	130	(439)
Pagamento baseado em ações	4.083	3.656	4.083	3.656
Provisões de juros	12 6.413	3.486	6.413	3.486
Créditos tributários e atualizações	20 (10.030)	-	(10.030)	-
Imposto de renda e contribuição social diferidos	2.061	2.027	2.061	2.027
Resultado na venda de ativo	212	(449)	212	(449)
	244.290	200.598	246.794	202.249
Variações nos ativos e passivos				
Contas a receber	(8.225)	9.097	(8.225)	9.097
Estoques	(10.667)	1.862	(10.667)	1.862
Impostos a recuperar e ativo fiscal corrente	44.354	(21.265)	44.268	(22.156)
Outros ativos	(6.352)	3.340	(6.216)	3.611
Depósitos judiciais	107	266	107	266
Fornecedores	(4.386)	(7.887)	(4.169)	(6.115)
Impostos e contribuições a recolher e passivo fiscal corrente	(328)	(2.632)	(328)	(1.741)
Salários, férias e encargos a pagar	(24.019)	(20.381)	(23.970)	(20.460)
Receitas a auferir	121.039	97.530	121.039	97.530
Subvenção governamental	(387)	15.597	(387)	15.597
Outras contas a pagar	(54)	401	(195)	1.467
Caixa usado nas atividades operacionais	355.372	276.526	358.051	281.206
Impostos pagos	(25.719)	(428)	(25.719)	(428)
Juros pagos	(6.290)	(3.355)	(6.290)	(3.355)
Fluxo de caixa líquido usado nas atividades operacionais	323.363	272.743	326.042	277.423
Fluxo de caixa das atividades de investimentos				
Aplicação e regastes de aplicações de financeiras	(169.232)	(186.082)	(169.232)	(186.082)
Aquisições de imobilizado	8 (82.236)	(28.173)	(82.179)	(28.173)
Ativo biológico	-	688	-	688
Investimentos em controlada	-	-	(4.535)	(5.300)
Intangível	10 (82.177)	(71.312)	(82.177)	(71.314)
Fluxo de caixa líquido utilizado nas atividades de investimentos	(333.645)	(284.879)	(338.123)	(290.181)
Fluxo de caixa das atividades de financiamentos				
Amortização de arrendamentos	(10.812)	(10.134)	(9.938)	(8.327)
Dividendos pagos	(49.609)	(36.330)	(49.609)	(36.330)
Captação de financiamentos	44.595	60.980	44.595	60.980
Financiamentos pagos	12 (285)	(66)	(285)	(66)
Fluxo de caixa líquido (utilizado nas) gerado das atividades de financiamentos	(16.111)	14.450	(15.237)	16.257
Efeitos da variação das taxas de câmbio sobre o caixa equivalentes de caixa	(123)	771	-	-
(Redução) / Aumento em caixa e equivalentes de caixa	(26.516)	3.086	(27.318)	3.499
Caixa e equivalentes de caixa do início do período	324.775	227.402	324.535	226.348
Caixa e equivalentes de caixa do fim do período	298.259	230.488	297.217	229.847
(Redução) / Aumento em caixa e equivalentes de caixa	(26.516)	3.086	(27.318)	3.499

Demonstrações do valor adicionado

Períodos de nove meses findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais)

Nota	Consolidado		Controladora	
	01/04/2025 a 31/12/2025	01/04/2024 a 31/12/2024	01/04/2025 a 31/12/2025	01/04/2024 a 31/12/2024
Receitas	529.236	421.467	529.236	421.467
Receitas de contratos com clientes	378.029	327.254	378.029	327.254
Outras receitas	6.394	12.291	6.394	12.291
Receitas relativas à construção de ativos próprios	147.750	87.642	147.750	87.642
Provisão para perdas de crédito esperada	(2.937)	(5.720)	(2.937)	(5.720)
19				
Insumos adquiridos de terceiros	(166.205)	(133.664)	(163.918)	(132.557)
Custos dos produtos, das mercadorias e dos serviços vendidos	(101.085)	(66.530)	(102.710)	(68.731)
Outras	(23.673)	(11.287)	(23.673)	(11.299)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	(41.447)	(55.847)	(37.535)	(52.527)
Valor adicionado bruto	363.031	287.803	365.318	288.910
Depreciação e amortização	19	(43.192)	(36.587)	(41.544)
Valor adicionado líquido produzido pela Companhia	319.839	251.216	323.774	255.142
Valor adicionado recebido em transferência	70.715	43.926	66.705	39.581
Receitas financeiras	20	70.748	44.175	70.748
Variações cambiais, líquida	20	(76)	(250)	(76)
Resultado de equivalência patrimonial em controladas		-	-	(4.011)
Outras	44	1	44	2
Valor adicionado total a distribuir	390.555	295.142	390.479	294.723
Distribuição do valor adicionado		(390.555)	(295.142)	(390.479)
Pessoal		(139.742)	(119.921)	(139.903)
Remuneração direta		(87.564)	(77.204)	(87.564)
Benefícios		(45.664)	(37.515)	(45.825)
F.G.T.S.		(6.514)	(5.202)	(6.514)
Impostos, taxas e contribuições		(62.737)	(32.878)	(62.737)
Federais - PIS / COFINS		(34.743)	(30.243)	(34.743)
Federais - Imposto de renda e contribuição social		(27.780)	(2.455)	(27.780)
Estadual - ICMS		(214)	(180)	(214)
Remuneração de capitais de terceiros		(11.518)	(8.708)	(11.281)
Despesas financeiras		(11.518)	(8.708)	(11.281)
Outras		-	-	-
Remuneração de capital próprio		(176.558)	(133.635)	(176.558)
Dividendos		-	-	-
Lucro líquido do período		(176.558)	(133.635)	(176.558)
				(133.635)

1 Contexto operacional

O CTC - Centro de Tecnologia Canavieira S.A. e sua controlada CTC Genomics LLC ("CTC", "Companhia" ou "Grupo) tem por objetivo social a pesquisa, o desenvolvimento e a comercialização de tecnologias para o setor sucroenergético, com destaque para o desenvolvimento de novas variedades de cana-de-açúcar, através de melhoramento genético e biotecnologia, além de novas tecnologias. A sede da Companhia está localizada na cidade de Piracicaba, no estado de São Paulo.

Desde 24 de agosto de 2016 a Companhia possui registro de companhia aberta na categoria "A" perante a Comissão de Valores Mobiliários ("CVM"), e integra o segmento Bovespa Mais.

A Companhia possui duas grandes áreas de foco de pesquisa sendo uma delas a de Melhoramento genético na qual detém um amplo banco de germoplasma de cana-de-açúcar e papel destacado nos campos do melhoramento convencional e da modificação genética utilizando a biotecnologia aplicados à cana. Outro foco é na área de Novas Tecnologias, explorando tecnologias disruptivas buscando ganhos de produtividade, como por exemplo, as sementes artificiais. Sendo esses apenas um segmento seguindo o CPC 22 - Informações por segmento.

O Projeto de Sementes Artificiais reforça o nosso papel disruptivo pois busca desenvolver um novo sistema de plantio de cana-de-açúcar através de semente sintética que poderá simplificar as operações de transporte, armazenagem e plantio dos produtores e usinas de cana-de-açúcar, e promover o aumento de competitividade, tanto na redução de custo (máquinas, mão de obra, insumos) como no aumento da receita.

A Companhia possui uma subsidiária integral, denominada CTC Genomics LLC, localizada em Saint Louis, Estados Unidos da América, ("CTC Genomics" ou "Controlada"), cujo objeto social é de pesquisa e desenvolvimento de novas tecnologias. A Companhia e sua controlada são denominadas em conjunto como "Grupo", nessas informações trimestrais.

Em linha com a nossa estratégia de desenvolver tecnologias disruptivas que aumente a produtividade agrícola no setor sucroenergético, em 8 de junho de 2017, obtivemos da CTNBio, a aprovação da primeira variedade geneticamente modificada de cana-de-açúcar denominada CTC20BT. Essa variedade representou um marco na indústria sucroenergética global.

Desenvolvida com tecnologia 100% brasileira pelo Grupo, a variedade CTC20BT é resistente à broca da cana (*Diatraea saccharalis*), principal praga das lavouras brasileiras. Em 2018, tivemos a aprovação da segunda variedade de cana-de-açúcar geneticamente modificada, a CTC9001BT. No terceiro trimestre de 2019, a CTNBio publicou a aprovação do uso comercial do terceiro evento de modificação genética em variedade de cana-de-açúcar, a CTC9003BT. A nova variedade também tem como característica a resistência à broca da cana, principal praga que ameaça a cultura. Mais uma variedade elite transformada e adaptada a diferentes regiões foi aprovada para comercialização.

A aprovação das variedades geneticamente modificadas consolida o *know how* do CTC em desenvolver e aprovar variedades geneticamente modificadas de cana-de-açúcar que atendam às necessidades do setor sucroenergético brasileiro.

Em 21 de setembro de 2020 foi aprovado em Reunião Extraordinária do Conselho de Diretoria o orçamento para um potencial oferta pública inicial de ações ("IPO") da Companhia, considerando as demais despesas necessárias para a referida operação. Em 21 de outubro de 2020 foi aprovado pela Assembleia Geral Extraordinária a migração de segmento de listagem da Companhia, do segmento especial denominado Bovespa Mais, para o segmento especial de negociação denominado Novo Mercado, ambos perante a B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão ("B3"), e a consequente submissão à B3 do pedido de migração de segmento de listagem, nos termos do Manual do Emissor e do Regulamento do Novo Mercado da B3.

Na data de 20 de abril de 2021 a Companhia informou ao mercado sobre a postergação da oferta pública pela Companhia, em função da deterioração das condições do mercado. Atualmente a Companhia está aguardando um momento mais oportuno para a realização do IPO.

Em 2024 tivemos a aprovação do projeto executivo da planta demonstrativa de Sementes e validação do modelo de negócio, com investimento aprovado de R\$ 84 milhões para sua construção.

2 Apresentação das informações contábeis intermediárias e principais políticas contábeis

I. Base de preparação

As informações contábeis intermediárias consolidadas e individuais foram preparadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21(R1) - Demonstração Intermediária e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), e estão apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das ITR.

Estas informações contábeis intermediárias foram elaboradas seguindo a base de preparação e políticas contábeis consistentes com aquelas adotadas nas informações contábeis das demonstrações financeiras de 31 de março de 2025 e devem ser lidas em conjunto com tais demonstrações. Descrevemos as políticas contábeis que se tornaram relevantes no contexto das Informações Trimestrais do período findo em 31 de dezembro de 2025, em complemento às políticas já divulgadas nas demonstrações financeiras de 31 de março de 2025.

Determinadas informações selecionadas foram incluídas para explicar os principais eventos e transações ocorridas para possibilitar o entendimento das mudanças na posição financeira e desempenho das operações do Grupo desde a publicação das demonstrações financeiras de 31 de março de 2025.

Estas informações contábeis intermediárias consolidadas e individuais, são apresentadas em Real, que é a moeda funcional do Grupo. A moeda funcional da controlada que atua em ambiente econômico internacional é o dólar norte-americano. Todos os saldos foram arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma. As informações contábeis da controlada incluída na consolidação do Grupo, e aquelas utilizadas como base para avaliação de investimento pelo método de equivalência patrimonial são preparadas com bases na moeda funcional da controlada.

Na preparação destas informações contábeis intermediárias consolidadas e individuais, a diretoria utilizou julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação das políticas contábeis do Grupo e os valores reportados dos ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas. As estimativas e premissas são revisadas de forma contínua e não sofreram alterações relevantes na preparação destas informações contábeis intermediárias consolidadas e individuais em relação as demonstrações financeiras de 31 de março de 2025.

O Grupo elaborou as demonstrações do valor adicionado (“DVA”) consolidada e individual nos termos do pronunciamento técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado, as quais são apresentadas como parte integrante das informações contábeis intermediárias de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e como informação suplementar às informações contábeis intermediárias em IFRS, pois não é uma demonstração prevista e nem obrigatória conforme as IFRS.

A diretoria do Grupo confirma que todas as informações relevantes próprias das informações trimestrais, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e que correspondem às utilizadas por ela na sua gestão. A emissão das informações contábeis intermediárias consolidadas e individuais foi autorizada pela Diretoria em 12 de fevereiro de 2026.

II. Base de consolidação

As informações contábeis intermediárias consolidadas incluem as informações do CTC e sua controlada direta CTC Genomics com 100% de participação.

Os investimentos na controladora são contabilizados pelo método de equivalência patrimonial. Saldos e transações intragrupo são eliminados na consolidação.

Os principais grupos de contas que compõem os balanços patrimoniais de 31 de dezembro e 31 de março de 2025, e o resultado das operações dos períodos e exercício, respectivamente, findos naquelas datas da controlada são apresentados na Nota Explicativa nº 7.

3 Caixa, equivalentes de caixa e aplicações financeiras

O Grupo classifica como equivalente de caixa os saldos de depósitos bancários de curto prazo com alta liquidez, com vencimento de três meses ou menos, a contar da data de contratação e sujeitos a risco insignificante de mudança de valor. Qualquer tipo de depósito bancário que não satisfaça essas características cumulativamente, ou mesmo que satisfaçam os critérios, mas não são mantidos com a finalidade de atender compromissos de caixa de curto prazo são classificados com aplicações financeiras, no ativo circulante ou não circulante.

	Rentabilidade média acumulada da carteira no período % do CDI	Consolidado		Controladora	
		31/12/2025	31/03/2025	31/12/2025	31/03/2025
Caixa					
Em moeda local		-	4	-	4
Em moeda estrangeira		11	13	11	13
		11	17	11	17
Bancos					
Em moeda local		76	218	76	218
Em moeda estrangeira		1.042	240	-	-
		1.118	458	76	218
Aplicações					
CDB (i)	101%	770.576	628.383	770.576	628.383
Compromissada (ii)	85%	403	534	403	534
		770.979	628.917	770.979	628.917
Total caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras		772.108	629.392	771.066	629.152
Caixa, equivalentes de caixa		298.259	324.775	297.217	324.535
Aplicações financeiras		473.849	304.617	473.849	304.617

- i. CDB: aplicações realizadas em bancos de primeira linha, e rendimento pré-fixado em CDI.
ii. Compromissada: aplicação realizada em bancos de primeira linha. Aplicação de renda fixa em que o banco vende um título (debênture), com compromisso de recomprá-lo a qualquer momento, conforme remuneração em DI.

A análise quanto à exposição desses ativos a risco de taxas de juros, dentre outros, é divulgada na nota explicativa nº 22.g.

4 Contas a receber

O saldo de contas a receber de clientes é representado substancialmente por saldos referentes ao licenciamento de variedades, composto da seguinte forma:

	Consolidado e controladora	
	31/12/2025	31/03/2025
Clientes	81.429	76.824
Clientes - partes relacionadas (nota explicativa nº 23)	23.859	20.239
Total	105.288	97.063
(-) Provisão para perda de crédito esperada - partes relacionadas	(2.390)	(2.276)
(-) Provisão para perda de crédito esperada	(63.832)	(61.009)
Total (nota explicativa nº 22)	(66.222)	(63.285)
 Circulante	 15.068	 9.857
Não circulante (i)	23.998	23.921

(i) Estão classificadas na rubrica de longo prazo o saldo de R\$20.070 referente *royalties* a receber das variedades CTC 1-12, em discussão judicial ou administrativa junto a determinados clientes.

A movimentação da provisão está apresentada como segue:

	Consolidado e controladora
Saldo em 31 de março de 2024	(55.435)
Reversões	3.782
Constituições	(11.633)
Saldo em 31 de março de 2025	(63.285)
 Reversões	 899
Constituições	(3.836)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	(66.222)

As reversões e/ou constituições de provisões estão registradas na rubrica de “Outras despesas e receitas operacionais”.

A análise quanto a exposição desses ativos a risco de taxas de juros, dentre outros, é divulgada na nota explicativa nº 22.

5 Outros ativos

	Consolidado		Controladora	
	31/12/2025	31/03/2025	31/12/2025	31/03/2025
Despesas antecipadas (i)	14.463	13.484	14.463	13.484
Adiantamento de 13º salários	4	-	4	-
Adiantamento a fornecedores	7.886	3.994	7.886	3.994
Outros ativos	871	704	187	156
	23.224	18.182	22.540	17.634
Circulante	10.881	8.295	10.197	7.747
Não circulante	12.343	9.887	12.343	9.887

(i) Referem-se a mudas disponibilizadas para multiplicação de variedades em clientes. Estas mudas são monitoradas para garantir que a taxa de multiplicação seja efetiva conforme acordo formalizado junto ao cliente que estabelece a responsabilidade de multiplicação.

6 Ativo fiscal diferido

O imposto de renda e a contribuição social diferidos são calculados sobre diferenças temporárias entre as bases de cálculo do imposto sobre ativos e passivos e os valores contábeis das demonstrações financeiras.

Impostos diferidos ativos são reconhecidos na extensão em que seja provável apuração de lucro tributável futuro com base em projeções de resultados elaborados e fundamentadas em premissas internas e em cenários econômicos futuros que podem, portanto, sofrer alterações.

	Consolidado e controladora					
	Reconhecidos no resultado		31/12/2024		Reconhecidos no resultado	
	31/03/2024	(9 meses)	31/03/2025	(9 meses)	31/12/2024	31/12/2025
Perda de crédito esperada	13.856	1.945	15.801	16.525	999	17.524
Receita a auferir	7.161	(619)	6.542	6.464	(916)	5.548
Provisão participação nos lucros	7.363	(805)	6.558	7.685	(902)	6.783
Incentivo de longo prazo	5.803	1.659	7.462	8.123	1.186	9.309
Incentivo fiscal - aceleração	(9.554)	(2.105)	(11.659)	(9.071)	(1.810)	(10.881)
Outras diferenças temporárias	4.166	(2.102)	2.064	(1.364)	(619)	(1.983)
Imposto diferido líquido	28.795	(2.027)	26.768	28.362	(2.061)	26.300

Na avaliação da capacidade de recuperação dos tributos diferidos, a Diretoria considera as projeções do lucro tributável futuro e as movimentações das diferenças temporárias. Tributos diferidos ativos são constituídos somente quando é provável que serão utilizados no futuro.

Em 31 de dezembro de 2025, a companhia apresenta a seguinte expectativa de realização de ativos fiscais diferidos:

Ativos Fiscais Diferidos	
Ano de realização	Consolidado e controladora
2025	6.783
2026	9.309
Após 2027	10.207
Total	26.300

A conciliação da despesa calculada pela aplicação das alíquotas fiscais combinadas com a despesa de imposto de renda e contribuição social debitada em resultado é demonstrada como segue:

	Consolidado e controladora	
	31/12/2025	31/12/2024
	(9 meses)	(9 meses)
Lucro contábil antes do imposto de renda e da contribuição social	204.338	136.090
Alíquota fiscal combinada	34%	34%
Imposto de renda e contribuição social:		
Pela alíquota fiscal combinada	(69.475)	(46.271)
Equivalência patrimonial (i)	(1.364)	(1.478)
Lei do Bem (ii)	12.672	10.667
Lei do Bem extemporâneo (v)	12.243	15.447
Sudene 2024 (iii)	16.166	17.576
Subvenção ICMS (iv)	2.795	-
Outras adições e exclusões permanentes	(817)	1.604
Imposto de renda e contribuição social no resultado do período	(27.780)	(2.455)

Aliquota Efetiva	14%	2%
Imposto diferido	(2.061)	(2.027)
Imposto corrente	(25.719)	(428)

- (i) Refere-se a equivalência patrimonial da subsidiária CTC Genomics LLC (Vide NE 7).
- (ii) Refere-se aos créditos relacionados a Lei 11.196 ("Lei do Bem"), pertinentes aos dispêndios provenientes de pesquisa e desenvolvimento.
- (iii) Refere-se a crédito tributário relacionados ao art. 1º da Medida Provisória nº 2.199-14, de 24 de agosto de 2001, conforme os critérios estabelecidos no Decreto nº 6.539, de 18 de agosto de 2008.
- (iv) Refere-se a redução de base de cálculo de imposto de renda e da contribuição social decorrente de benefícios fiscais de ICMS elencados no Convênio 190/17 que regulamentou a Lei Complementar nº 160/17, e posteriormente regulamentado pela Solução de Consulta COSIT nº 169/21.
- (v) A Companhia reconheceu os créditos extemporâneos relacionados a Lei 11.196 ("Lei do Bem")

7 Investimentos (Controladora)

Valor contábil	País	Negócio	Percentual de participação	Investimento			Equivalência patrimonial		
				31/12/2025	31/03/2025	01/04/2025 a 31/12/2025 (9 meses)	01/10/2025 a 31/12/2025 (3 meses)	01/04/2024 a 31/12/2024 (9 meses)	01/10/2024 a 31/12/2024 (3 meses)
CTC Genomics	EUA	P&D	100%	2.745	2.221	(4.011)	(1.698)	(4.346)	(1.802)
				2.745	2.221	(4.011)	(1.698)	(4.346)	(1.802)

A movimentação dos investimentos é como segue:

Saldo em 31 de março de 2024	3.041
Aporte investida - CTC Genomics	4.528
Equivalência patrimonial	(5.846)
Ajuste acumulado de conversão	497
Saldo em 31 de março de 2025	2.221
Aporte investida - CTC Genomics	4.658
Equivalência patrimonial	(4.011)
Ajuste acumulado de conversão	(123)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	2.745

As principais rubricas contábeis da controlada são como seguem:

	31/12/2025	31/03/2025
Ativo circulante	2.893	1.973
Ativo não circulante	5.752	4.207
Passivo circulante	2.415	3.102
Passivo não circulante	3.485	857
Patrimônio líquido	2.745	2.221
Prejuízo líquido	(4.011)	(5.846)

8 Imobilizado

Consolidado	Máquinas e equipamentos	Móveis e utensílios	Equipamento de Informática	Veículos	Edifícios e Benfeitorias	Benfeitorias em imóveis terceiros	Obras em andamento	Adiantamento a fornecedores	Plantio de cana	Total
Custo:										
Saldo em 31 de março de 2024	78.123	6.939	13.401	10.406	2.893	63.134	12.662	2.580	7.580	197.718
Adições	11.091	1.163	2.263	2.383	17	13	23.677	16.758	-	57.365
Conversão moeda	739	55	206	-	-	358	-	-	-	1.358
Transferências	1.106	104	11	-	1.258	16.877	(11.007)	(8.349)	-	-
Baixas	-	(4)	(205)	(686)	-	-	-	-	-	(895)
Saldo em 31 de março de 2025	91.059	8.257	15.676	12.103	4.168	80.382	25.332	10.989	7.580	255.546
Adições	8.289	193	838	688	45	10	51.559	20.614	-	82.236
Conversão moeda	(238)	(18)	(42)	-	-	(115)	-	-	-	(413)
Transferências	7.331	-	-	170	-	-	13.478	(20.979)	-	-
Baixas	(2)	-	-	(540)	-	-	-	-	-	(542)
Saldo em 31 de dezembro 2025	106.439	8.432	16.472	12.421	4.213	80.277	90.369	10.624	7.580	336.827
Depreciação:										
Saldo em 31 de março de 2024	(52.151)	(3.312)	(8.343)	(5.851)	(1.201)	(28.093)	-	-	(6.700)	(105.651)
Depreciação no exercício	(5.921)	(588)	(1.906)	(1.398)	(262)	(5.452)	-	-	(880)	(16.407)
Baixa depreciação	-	3	184	326	-	-	-	-	-	513
Conversão moeda	(469)	(27)	(95)	-	-	(328)	-	-	-	(919)
Transferência	(20)	(1)	-	-	-	21	-	-	-	-
Saldo em 31 de março de 2025	(58.561)	(3.925)	(10.160)	(6.923)	(1.463)	(33.852)	-	-	(7.580)	(122.464)
Depreciação no período	(5.765)	(515)	(1.519)	(1.190)	(257)	(5.162)	-	-	-	(14.408)
Baixa depreciação	-	-	-	330	-	-	-	-	-	330
Conversão moeda	185	11	35	-	-	106	-	-	-	337
Saldo em 31 de dezembro 2025	(64.141)	(4.429)	(11.644)	(7.783)	(1.720)	(38.908)	-	-	(7.580)	(136.205)
Saldo em 31 de março de 2025	32.498	4.332	5.516	5.180	2.705	46.530	25.332	10.989	-	133.082
Saldo em 31 de dezembro 2025	42.298	4.003	4.828	4.638	2.493	41.369	90.369	10.624	-	200.622
Taxa de depreciação	10%	10%	20%	10%	5%	8%	-	-	20%	-

Controladora	Máquinas e equipamentos	Móveis e utensílios	Equipamento de Informática	Veículos	Edifícios e Benfeitorias	Benfeitorias em imóveis terceiros	Obras em andamento	Adiantamento a fornecedores	Plantio de cana	Total
Custo:										
Saldo em 31 de março de 2024	73.175	6.567	12.588	10.406	2.893	60.737	12.662	2.580	7.580	189.188
Adições	11.091	1.163	2.263	2.383	17	13	23.677	16.758	-	57.365
Transferências	1.106	104	11	-	1.258	16.877	(11.007)	(8.349)	-	-
Baixas	-	(4)	(205)	(686)	-	-	-	-	-	(895)
Saldo em 31 de março de 2025	85.372	7.830	14.657	12.103	4.168	77.627	25.332	10.989	7.580	245.658
Adições	8.289	193	837	688	45	10	51.503	20.614	-	82.179
Transferências	7.331	-	-	170	-	-	13.478	(20.979)	-	-
Baixas	(2)	-	-	(540)	-	-	-	-	-	(542)
Saldo em 31 de dezembro 2025	100.990	8.023	15.494	12.421	4.213	77.637	90.313	10.624	7.580	327.295
Depreciação:										
Saldo em 31 de março de 2024	(49.002)	(3.132)	(7.706)	(5.851)	(1.201)	(25.895)	-	-	(6.700)	(99.487)
Depreciação no exercício	(5.109)	(529)	(1.815)	(1.398)	(262)	(5.452)	-	-	(880)	(15.444)
Baixa depreciação	-	3	184	326	-	-	-	-	-	513
Transferências	(20)	(1)	-	-	-	21	-	-	-	-
Saldo em 31 de março de 2025	(54.131)	(3.659)	(9.337)	(6.923)	(1.463)	(31.326)	-	-	(7.580)	(114.419)
Depreciação no período	(5.188)	(473)	(1.461)	(1.190)	(257)	(5.162)	-	-	-	(13.731)
Baixa depreciação	-	-	-	330	-	-	-	-	-	330
Saldo em 31 de dezembro 2025	(59.319)	(4.132)	(10.798)	(7.783)	(1.720)	(36.488)	-	-	(7.580)	(127.820)
Saldo em 31 de março de 2025	31.241	4.171	5.320	5.180	2.705	46.301	25.332	10.989	-	131.239
Saldo em 31 de dezembro 2025	41.671	3.891	4.696	4.638	2.493	41.149	90.313	10.624	-	199.475
Taxa de depreciação	10%	10%	20%	10%	5%	8%	-	-	20%	-

O valor residual e vida útil dos ativos e os métodos de depreciação são revistos anualmente e ajustados se necessário de forma prospectiva. A análise foi realizada com base em laudo técnico emitido por profissionais especializados sobre as informações contábeis 31 de março de 2025.

Plantio de cana corresponde às plantas portadoras que são exclusivamente utilizados para cultivar a cana-de-açúcar. A cana-de-açúcar é classificada como cultura semi-perene, cujo ciclo produtivo economicamente viável tem duração média de cinco cortes.

O montante alocado em obras em andamento refere-se principalmente a melhorias em laboratórios de pesquisas e construção da planta demonstrativa de Sementes Sintéticas.

O Grupo avalia anualmente se há indicadores de perda de valor de um ativo, havendo indícios, a Companhia estima o valor recuperável do ativo. Para este período o Grupo não identificou a necessidade de constituição de provisão para o valor recuperável do ativo.

9 Direito de uso e obrigações com arrendamentos

a. Direito de uso

A movimentação no direito de uso é como segue:

Consolidado	Imóveis partes relacionadas (NE 23)	Imóveis	Veículos	Arrendamento agrícola partes relacionadas (NE 23)	Arrendamento agrícola	Total
31 de março de 2024	15.182	630	5.577	2.292	4.454	28.135
Adição/remensuração	-	3.386	5.621	8.935	1.339	19.281
Conversão de moeda	-	293	-	-	-	293
Amortização	(3.374)	(2.118)	(3.516)	(2.268)	(907)	(12.183)
Transferência	-	-	-	(662)	662	-
31 de março de 2025	11.808	2.191	7.683	8.297	5.548	35.526
Adição/remensuração	-	3.316	11.316	203	1.262	16.097
Conversão de moeda	-	(91)	-	-	-	(91)
Amortização	(2.530)	(971)	(5.307)	(1.953)	(954)	(11.715)
31 de dezembro de 2025	9.278	4.445	13.692	6.547	5.856	39.817
Taxa de amortização	9%	9%	33%	10%	10%	10%

Controladora	Imóveis partes relacionadas (NE 23)	Veículos	Arrendamento agrícola partes relacionadas (NE 23)	Arrendamento agrícola	Total
31 de março de 2024	15.182	5.577	2.292	4.454	27.505
Adição/remensuração	-	5.621	8.935	1.339	15.895
Amortização	(3.374)	(3.516)	(2.268)	(907)	(10.065)
Transferência	-	-	(662)	662	-
31 de março de 2025	11.808	7.683	8.297	5.548	33.336
Adição/remensuração	-	11.316	203	1.262	12.781
Amortização	(2.530)	(5.307)	(1.953)	(954)	(10.744)
31 de dezembro de 2025	9.278	13.692	6.547	5.856	35.373
Taxa de amortização	9%	-	33%	10%	10%

b. Passivo de arrendamento

A movimentação no passivo de arrendamento é como segue:

Consolidado	Imóveis partes relacionadas (NE 23)	Imóveis	Veículos	Arrendamento agrícola partes relacionadas (NE 23)	Arrendamento agrícola	Total
31 de março de 2024	17.440	753	3.740	2.540	4.644	29.118
Adição/remensuração anual	-	3.386	5.621	8.935	1.339	19.281
Conversão de moeda	-	314	-	-	-	314
Apropriação de encargos financeiros	1.154	244	490	258	420	2.566
Pagamento	(4.554)	(2.429)	(5.253)	(2.671)	(1.221)	(16.130)
Transferência	-	-	-	(826)	826	-
31 de março de 2025	14.040	2.268	4.598	8.236	6.008	35.150
Adição/remensuração anual	-	3.316	11.316	203	1.262	14.687
Conversão de moeda	-	(168)	-	-	-	(168)
Apropriação de encargos financeiros	701	176	250	107	386	1.781
Pagamento	(3.416)	(976)	(4.752)	(1.935)	(1.278)	(11.108)
31 de dezembro de 2025	11.325	4.616	11.412	6.611	6.378	40.342
Circulante	3.860	1.132	6.031	993	1.349	13.365
Não circulante	7.465	3.484	5.381	5.618	5.029	26.977

Controladora	Arrendamento agrícola partes relacionadas (NE 23)	Veículos	Arrendamento agrícola partes relacionadas (NE 23)	Arrendamento agrícola	Total
31 de março de 2024	17.440	3.740	2.540	4.644	28.364
Adição/remensuração anual	-	5.621	8.935	1.339	15.895
Apropriação de encargos financeiros	1.154	490	258	420	2.322
Pagamento	(4.554)	(5.253)	(2.671)	(1.221)	(13.699)
Transferência	-	-	(826)	826	-
31 de março de 2025	14.040	4.598	8.236	6.008	32.882
Adição/remensuração anual	-	11.316	203	1.262	12.781
Apropriação de encargos financeiros	701	250	107	386	1.444
Pagamento	(3.416)	(4.752)	(1.935)	(1.278)	(11.381)
31 de dezembro de 2025	11.325	11.412	6.611	6.378	35.726
Circulante	3.860	6.032	993	1.349	12.234
Não circulante	7.465	5.380	5.618	5.029	23.492

Em 31 de dezembro de 2025 o perfil de vencimento do passivo de arrendamento consolidado é como segue:

Meses	Valor presente
01-12	13.365
13-24	12.256
25-36	8.313
37-48	2.623
>49	3.784
Total bruto	40.342
Direto potencial de PIS e COFINS a recuperar (i)	(3.732)
Total líquido	36.610

(i) Refere-se ao direito potencial de créditos de PIS/COFINS sobre os pagamentos do arrendamento calculado com base na alíquota teórica de 9,25%. Esta divulgação visa atender ao Ofício Circular/CVM/SNC/SEP/ N° 02/2019 e representa apenas uma estimativa. Portanto, não constituem efetivamente os créditos que poderão ser tomados no futuro, sendo que quando tal fato ocorrer, os referidos créditos poderão ser materialmente diferentes devido à possibilidade de a alíquota efetiva ser diferente da teórica ou o pagamento não estar sujeito à tomada de crédito, por exemplo, por conta de alterações subsequentes na legislação tributária.

10 Intangível

Consolidado	Software	Melhoramento genético	Novas tecnologias	Total
Custo:				
Saldo em 31 de março de 2024	35.550	211.745	250.434	497.729
Adições	3.013	45.180	59.057	107.250
Conversão moeda	190	-	183	373
Saldo em 31 de março de 2025	38.753	256.925	309.674	605.352
Adições	72	43.018	39.087	82.177
Baixas	-	-	-	-
Conversão moeda	(62)	-	(67)	(129)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	38.763	299.943	348.694	687.400
Amortização:				
Saldo em 31 de março de 2024	(24.795)	(20.091)	(13.732)	(58.618)
Amortização	(5.204)	(4.008)	(10.457)	(19.669)
Conversão moeda	(184)	-	(181)	(365)
Saldo em 31 de março de 2025	(30.183)	(24.099)	(24.370)	(78.652)
Amortização	(2.177)	(4.692)	(9.655)	(16.524)
Conversão moeda	62	-	53	115
Saldo em 31 de dezembro de 2025	(32.298)	(28.791)	(33.972)	(95.060)
Saldo em 31 de março de 2025	8.587	232.826	285.287	526.700
Saldo em 31 de dezembro de 2025	6.465	271.152	314.722	592.340

Controladora	Software	Melhoramento genético	Novas tecnologias	Total
Custo:				
Saldo em 31 de março de 2024	34.276	211.745	249.023	495.044
Adições	3.013	45.180	59.057	107.250
Saldo em 31 de março de 2025	37.289	256.925	308.080	602.294
Adições	72	43.018	39.087	82.177
Baixas	-	-	-	-
Saldo em 31 de dezembro de 2025	37.361	299.943	347.167	684.471
Amortização:				
Saldo em 31 de março de 2024	(23.572)	(20.091)	(12.524)	(56.187)
Amortização	(5.147)	(4.008)	(10.426)	(19.581)
Saldo em 31 de março de 2025	(28.719)	(24.099)	(22.950)	(75.768)
Amortização	(2.177)	(4.692)	(9.655)	(16.524)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	(30.896)	(28.791)	(32.605)	(92.292)
Saldo em 31 de março de 2025	8.570	232.826	285.130	526.526
Saldo em 31 de dezembro de 2025	6.465	271.152	314.562	592.179

Os custos com desenvolvimento referem-se a gastos incorridos, segregados da seguinte maneira:

Consolidado	31/03/2025	Adições	Conversão de moeda	31/12/2025
Melhoramento genético (a)	256.925	43.018	-	299.943
Novas Tecnologias (b)	309.674	39.087	(67)	348.694
Total	566.599	82.105	(67)	648.637
Consolidado	31/03/2024	Adições	Conversão de moeda	31/03/2025
Melhoramento genético (a)	211.745	45.180	-	256.925
Novas Tecnologias (b)	250.434	59.057	183	309.674
Total	462.179	104.237	183	566.599

Os custos com os projetos Melhoramento genético e Novas tecnologias, são classificados conforme segue:

- Fase 1: Pesquisa aplicada e prova de conceito, a qual abrange a avaliação quanto à atratividade, mérito técnico, o potencial de aplicação no mercado, definição de protocolos e protótipo de laboratório.
- Fase 2: Desenvolvimento precoce, a qual abrange o refinamento de processos e protocolos, os startups de investigação em campo e potencialmente plantas Piloto.
- Fase 3: Desenvolvimento avançado, a qual abrange testes de campo, a análise regulatória e potencialmente plantas demonstração.
- Fase 4: Pré-lançamento, a qual abrange as aprovações regulatórias, *Seed bulk-up*, detalhamento do plano de negócios e plantas em escala semicomercial ou comercial.

i) Melhoramento genético

O Programa de Melhoramento genético, por meio de seus polos regionais estrategicamente distribuídos pelo País (PR/MG/ MS/ MT/TO/ SP/GO), permite o Grupo desenvolver variedades cada vez mais produtivas e que contemplam todas as condições de produção das diferentes regiões onde a planta é cultivada no Brasil.

A diversificação e a modernização do plantel varietal contribuem decisivamente para a sustentabilidade do agronegócio, não só pelos ganhos de produtividade, como também pela melhoria da qualidade, pela redução dos riscos fitossanitários e de perdas agrícolas. Isso porque esses novos materiais genéticos são desenvolvidos para atender aos modernos processos produtivos, como plantio e colheita mecanizados.

O CTC detém os direitos de Propriedade Intelectual dessas variedades pelo período de 15 anos a contar da data de concessão de seus respectivos certificados de proteção, conforme estabelece a Lei de Proteção de Cultivares (Lei nº 9.456, de 25 de abril de 1997).

ii) Novas tecnologias

(a) Projetos melhoramento genético com emprego de biotecnologia (transgenia)

A Biotecnologia, ferramenta para o esperado salto de produtividade do canavial, é capaz de acelerar o processo de melhoria contínua de produtividade das variedades convencionais e, ainda, incorporar à cana características desejáveis (*traits*) que oferecem vantagens econômicas, ambientais e de manejo, tais como aqueles já usufruídos por produtores de soja, milho e algodão no Brasil.

O Programa de Biotecnologia, tem como foco principal é a produção de plantas geneticamente modificadas com o uso de genes que conferem tolerância a insetos e herbicidas. Esta estratégia de controle já foi empregada em outras culturas, tais como milho, soja e algodão, e apresentam bons resultados em relação ao controle de suas pragas agrícolas.

As plantas geneticamente modificadas estão sujeitas a aprovação pela Comissão Técnica Nacional de Biotecnologia (CTNBio) no Brasil, e os produtos com ela produzidos sujeitos a processos de desregulamentação nos países para onde são exportados.

O CTC detém os direitos de Propriedade Intelectual dessas variedades e das tecnologias relacionadas por pelo menos 15 anos a contar da data de concessão de seus respectivos certificados provisórios de proteção, conforme estabelece a Lei de Proteção de Cultivares (Lei nº 9.456, de 25 de abril de 1997) e/ou por pelo menos 20 anos a contar da data de

depósito de pedido de patente de invenção, conforme estabelece a Lei de Propriedade industrial (Lei nº 9.279, de 14 de maio de 1996).

(b) Projetos melhoramento genético com emprego de biotecnologia (transgenia)

O Projeto de Sementes Artificiais tem por objetivo desenvolver um novo sistema de plantio de cana-de-açúcar através de sementes sintéticas, a fim de obter um aumento da eficiência no processo produtivo como um todo por meio da utilização de materiais genéticos de qualidade, livres de pragas e doenças, maquinários mais leves para plantio, levando a menor compactação do solo, menor volume de material por hectare, dentre outros.

Esse projeto reforça o nosso papel disruptivo, uma vez que a Companhia acredita que inexiste tecnologia semelhante no Brasil ou no mundo.

iii) Alocação dos desembolsos com pesquisas

As despesas de pesquisa são reconhecidas no resultado, desembolsos com desenvolvimento são capitalizados apenas como ativos intangíveis se os critérios de reconhecimento do IAS 38/CPC 4 - Ativo Intangível forem atendidos, isso inclui a suficiente certeza de que a atividade de desenvolvimento dará origem a fluxos de caixa financeiros futuros que também cobrem os respectivos gastos de desenvolvimento.

No caso do Grupo, isso ocorre de acordo as regras atribuídas para cada tecnologia, sendo elas:

- a. Melhoramento genético: todos os gastos incorridos em variedades comerciais até a Fase 3; e
- b. Novas Tecnologias: todos os gastos incorridos em variedades comerciais de tecnologia já conhecidas até sua desregulamentação internacional e nos casos de desenvolvimento de novas tecnologias, apenas gastos de Fase 3.

Os custos com os projetos de Melhoramento genético e Novas Tecnologias, incorridos fora das normas citadas acima, são reconhecidas no resultado na rubrica de "custos de pesquisa e serviços prestados".

A amortização dos ativos intangíveis de desenvolvimento e registro de produtos é reconhecida no "custos e despesas por natureza", nota explicativa nº 20.

iv) Redução ao valor recuperável (*impairment*)

O Grupo avalia se há indicadores de perda de valor de um ativo. Se esses indicadores são identificados, o Grupo estima o valor recuperável do ativo. Para o período findo em 31 de dezembro de 2025 o Grupo não identificou indícios de perda no valor recuperável.

11 Fornecedores

Referem-se, substancialmente, a fornecedores de máquinas e equipamentos, materiais e prestadores de serviços de assessoria técnica, assessoria de engenharia e consultoria.

	Consolidado		Controladora	
	31/12/2025	31/03/2025	31/12/2025	31/03/2025
Fornecedores nacionais	18.856	22.947	18.856	22.947
Fornecedores estrangeiros	1.249	1.544	438	516
	20.105	24.491	19.294	23.463

12 Financiamento

Consolidado e controladora	Vencimento						31/12/2025	31/03/2025
	Modalidade	Moeda	Encargos	De	até	Garantias		
Financiamentos	R\$	3,3% + TR a.a		2027	2035	Fiança bancária	178.788	134.070
Financiamentos máquinas	R\$	2,4% + CDI a.a		2024	2028		1.077	1.362
							179.865	135.432
Circulante							788	665
Não circulante							179.077	134.767

Os montantes do passivo têm a seguinte composição por exercício de vencimento:

Exercício de vencimento	31/12/2025	31/03/2025
2025	-	570
2026	788	380
2027	7.736	5.897
2028	22.384	16.867
2029	22.068	16.551
Demais anos	126.889	95.168
	179.865	135.432

Em 22 de agosto de 2023, a Companhia assinou contrato de financiamento, para captação de recursos junto a FINEP, no montante de R\$180.000, com vencimento final em 2035. Sobre o montante principal incidirão juros de taxa referencial ("TR") + 3,3% ao ano.

O recebimento inicial no montante de R\$ 75.000 ocorreu em 24 de outubro de 2023, a segunda parcela de liberação no montante de R\$ 60.000 ocorreu em 10 de julho de 2024 e a terceira e última tranche do contrato de financiamento no valor de R\$ 45.000 foi realizada em 23 de julho de 2025.

Com esta liberação, o montante total contratado foi integralmente disponibilizado à Companhia, reforçando a capacidade de investimento em inovação e desenvolvimento tecnológico. O pagamento dos juros ocorre mensalmente e o pagamento do principal terá primeira parcela a partir de 2027, o qual também será pago mensalmente.

A movimentação dos empréstimos e financiamentos está demonstrada a seguir:

Consolidado e controladora	31/03/2025	Captações	Juros incorridos	Pagamentos	Juros pagos	31/12/2025
Financiamentos	134.070	44.595	6.363	-	(6.240)	178.788
financiamentos máquinas	1.362	-	50	(285)	(50)	1.077
Total	135.432	44.595	6.413	(285)	(6.290)	179.865
Consolidado e controladora	31/03/2024	Captações	Juros incorridos	Pagamentos	Juros pagos	31/03/2025
Financiamentos	74.435	59.460	5.080	-	(4.905)	134.070
financiamentos máquinas	-	1.520	10	(168)	-	1.362
Total	74.435	60.980	5.090	(168)	(4.905)	135.432

13 Salários, férias e encargos a pagar

	Consolidado		Controladora	
	31/12/2025	31/03/2025	31/12/2025	31/03/2025
Provisão de férias, 13º salário e encargos	10.286	12.813	10.286	12.813
Provisão para participação nos resultados (a)	19.348	24.404	18.875	23.741
Provisão para bônus NE 18	593	-	593	-
Encargos trabalhistas a pagar	12.746	9.736	12.746	9.736
Outros	161	-	161	-
	43.134	46.953	42.661	46.290

a) Movimentação da provisão para participação nos resultados

O Grupo reconhece um passivo e uma despesa de participação nos resultados com base em metodologia que leva em conta metas previamente definidas aos funcionários. O Grupo reconhece uma provisão quando está contratualmente obrigada ou quando há uma prática passada que tenha criado uma obrigação. O montante provisionado na safra 24/25 foi revertido após o pagamento que ocorreu em julho de 2025.

	Consolidado	Controladora
Saldo em 31 de março de 2024	21.894	21.655
Pagamento do exercício	(21.576)	(21.053)
Provisão do exercício	24.086	23.802
Saldo em 31 de março de 2025	24.404	24.404
Pagamento do período	(23.790)	(24.404)
Provisão do período	18.734	18.875
Saldo em 31 de dezembro de 2025	19.348	18.875

14 Receitas a auferir

	Controladora e Consolidado	
	31/12/2025	31/03/2025
Receitas a auferir	67.016	-
Receitas a auferir - partes relacionadas	54.023	-
Total	121.039	-

Receitas a auferir correspondentes ao recebimento de parcelas de royalties pertinentes a safra 25/26 que serão reconhecidas no resultado do exercício conforme sua competência.

15 Provisão para processos judiciais

O Grupo, no curso normal de suas atividades, está sujeita a processos judiciais de naturezas tributária, trabalhista, cível entre outros. A Diretoria, apoiada pela opinião de seus assessores legais e, quando aplicável, fundamentada em pareceres específicos emitidos por especialistas, avalia a expectativa do desfecho dos processos em andamento e determina a necessidade ou não de constituição de provisão para contingências.

Em 31 de dezembro de 2025, se encontra provisionado o montante de R\$ 780 (R\$ 650 em 31 de março de 2025), o qual, na opinião da Diretoria e de assessores legais, é suficiente para fazer face às perdas esperadas com o desfecho dos processos trabalhistas em andamento. A contrapartida do ajuste da contingência está registrada na conta de despesas administrativas e com vendas. Se encontram registrados na rubrica de depósitos judiciais referentes a esses processos, R\$ 1.079 em 31 de dezembro de 2025 (R\$ 1.186 em 31 de março de 2025).

	Consolidado e controladora	
	Provisões de natureza trabalhista	Depósitos judiciais
Saldo em 31 de março de 2024	(1.362)	1.453
Adições	(615)	203
Baixas	1.327	(470)
Saldo em 31 de março de 2025	(650)	1.186
Adições	(361)	5
Baixas	231	(112)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	(780)	1.079

Adicionalmente, o Grupo está sujeito a processos judiciais classificados como possível, sendo as de natureza Tributária Federal, no montante de R\$ 57.389 (R\$ 62.095 em 31 de março de 2025), cível no montante de R\$ 14.525 (R\$ 23.332 em 31 de março de 2025) e trabalhista, no montante de R\$400 (R\$ 1.435 em 31 de março de 2025), em diversas fases do rito processual.

16 Provisão benefícios pós-emprego

A Companhia possui um compromisso de assistência médica pós-emprego com seus empregados no Brasil (ativos e aposentados) e seus dependentes, em decorrência das contribuições fixas e mensais que foram realizadas pelos empregados, garantindo a esse grupo a continuidade no plano de assistência médica e outros benefícios pós emprego. Os saldos relativos à provisão de benefícios pós-emprego concedidos a empregados estão representados a seguir:

	Consolidado e controladora	
	31/12/2025	31/03/2025
Assistência médica pós-emprego	5.839	5.839
Outros benefícios	1.007	1.007
	6.846	6.846
Circulante	957	957
Não circulante	5.889	5.889

O plano está exposto principalmente ao risco de aumento dos custos médicos devido à inflação, novas tecnologias, novos tipos de cobertura e a um maior nível de utilização de benefícios médicos. A Companhia aprimora continuamente a qualidade de seus processos técnicos e administrativos, bem como dos programas de saúde oferecidos aos beneficiários, a fim de mitigar esse risco.

Os empregados e aposentados realizam contribuições fixas mensais para cobertura de procedimentos e contribuições variáveis de alguns procedimentos, ambas com base nas tabelas de contribuição do plano, que são definidas com base em determinados parâmetros, como o salário e níveis de idade.

Revisão anual do plano de saúde

Os compromissos atuariais e os custos com os planos de benefícios definidos de assistência médica dependem de uma série de premissas econômicas e demográficas. Dentre as principais estão:

- (a) Taxa de desconto - comprehende a curva de inflação projetada com base no mercado mais juros reais apurados por meio de uma taxa equivalente, que conjuga o perfil de maturidade das obrigações de saúde com a curva futura de retorno dos títulos de mais longo prazo do governo brasileiro; e
- (b) Taxa de variação de custos médicos e hospitalares - premissa representada pela projeção de taxa de crescimento dos custos médicos e hospitalares, baseada no histórico de desembolsos para cada indivíduo (per capita) da companhia nos últimos cinco anos, que se iguala à taxa da inflação geral da economia no prazo de 30 anos.

Essas e outras estimativas são revisadas, anualmente, e podem divergir dos resultados reais devido a mudanças nas condições de mercado e econômicas, além do comportamento das premissas atuariais. Em 31 de março de 2025, o passivo foi remensurado com as premissas atuariais vigentes cujo resultado está demonstrado no quadro abaixo.

Incógnitas de mensuração associadas à obrigação de benefício definido

As premissas atuariais financeiras e demográficas significativas usadas para determinar a obrigação de benefício definido são apresentadas na tabela abaixo:

	2025	2024
Tábua de Mortalidade	AT-2000, por sexo	AT-2000, por sexo
Tábua de Entrada em Invalidez	Álvaro Vindas	Álvaro Vindas
• Tábua de Mortalidade de Inválidos IAPB 1957		
• Rotatividade 0,30 / (Tempo de Serviço + 1) (1)		
• Idade para Aposentadoria 100% aos 60 anos (2)		
Tábua de Mortalidade de Inválidos	IAPB 1957	IAPB 1957
Rotatividade	0,30 / (Tempo de Serviço + 1) (1)	0,30 / (Tempo de Serviço + 1) (1)
Idade para Aposentadoria	100% aos 60 anos (2)	100% aos 60 anos (2)
Composição Familiar		
– Ativos	90% casados no momento da aposentadoria, homens 4 anos mais velhos que as mulheres	90% casados no momento da aposentadoria, homens 4 anos mais velhos que as mulheres
– Inativos	Grupo Familiar informado	Grupo Familiar informado
Taxa Estimada de Permanência no Plano	100%	100%

Consolidado

	31/12/2025	31/03/2025
Saldo inicial	6.846	5.716
Despesa Reconhecida (Custo do Serviço + Custo do Juros)	-	818
Benefícios Pagos	-	(353)
Passivo atuarial (esperado)	6.846	6.181
(Ganho) / Perda pela Mudança de Hipóteses Financeiras	-	(1.256)
(Ganho) / Perda Experiência	-	915
Despesa Estimada sobre o Passivo	6.846	5.839
Outros benefícios	-	1.007
Despesa Estimada sobre o Passivo	6.846	6.846

17 Subvenção governamental

A Companhia celebrou contrato de apoio financeiro com a Financiadora de Estudos e Projetos (FINEP) o montante total de R\$ 72.627 a título de subvenção econômica. O prazo total das subvenções é de 36 meses com recursos aplicados no desenvolvimento de três projetos:

- Projeto Sementes – “Construção da fábrica piloto de sementes para o projeto sementes de cana-de-açúcar”, no montante de R\$ 39.523;
- Projeto Produtividade – “Maximizando a Produtividade da Cana-de-Açúcar pela integração de tecnologias para a produção de materiais vegetais in vitro de alta qualidade”, no montante de R\$ 14.664;
- Projeto Sphenophurus - “Maximizando a produtividade da cana-de-açúcar: estratégias biotecnológicas para desenvolvimento de variedades com resistência a inseto praga”, no montante de R\$ 18.440.

Os contratos foram firmados entre os meses de novembro e dezembro de 2024 e foram reconhecidos como passivo de assistência governamental conforme valores liberados em conta corrente. O reconhecimento e a contabilização da subvenção seguem as disposições do CPC 07 (R1) – Subvenção e Assistência Governamentais, bem como outras normas e legislações contábeis aplicáveis, incluindo a Instrução Normativa RFB nº 1.700/2017, que regula os efeitos tributários relacionados a subvenções para investimento. A subvenção econômica recebida está sujeita a contrapartidas, especificadas no contrato firmado com a FINEP, incluindo: prestação de contas técnica e financeira periódica; alcance de metas previamente acordadas; entre outras condições.

Em 31 de dezembro de 2025 se encontra registrado na rubrica de subvenção os montantes recebidos das primeiras parcelas dos projetos “Sphenophurus”, “Produtividade” e “Sementes”:

Consolidado e controladora	31/12/2025	31/03/2025
Projeto Sphenophurus	8.380	8.380
Projeto Produtividade	7.217	7.217
Projeto Sementes	16.893	17.280
Total	32.490	32.877

A movimentação durante o período para a rubrica contábil foi conforme quadro abaixo:

Consolidado e controladora	Projeto Sphenophurus	Projeto Produtividade	Projeto Sementes	Total
Saldo em 31 de março de 2024	-	-	-	-
Adições	8.380	7.217	17.280	32.877
Saldo em 31 de março de 2025	8.380	7.217	17.280	32.877
Baixas	-	-	(387)	(387)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	8.380	7.217	16.893	32.490

18 Patrimônio líquido

a) Capital social

O Capital Social da Companhia em 31 de dezembro de 2025 é de R\$ 812.203 (R\$ 562.203 em 31 de março de 2025), representado por 320.748.000 ações (idêntico em 31 de março de 2025) sendo todas ordinárias nominativas, sem valor nominal totalmente subscrita e integralizadas. A Companhia em conformidade com seu Estatuto Social, deliberou em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 26 de junho de 2025, um aumento de capital social no valor de R\$ 250 milhões; mediante reclassificação de parte da reserva estatutária denominada Reserva de Integralidade do Patrimônio Líquido. Essa reserva foi constituída conforme previsão estatutária para atender a fins específicos previamente definidos, estando dentro dos limites legais e estatutários.

Destinação do lucro

b) Reserva legal

Constituída em 5% do lucro líquido do exercício, antes de qualquer destinação, até o limite de 20% do capital social.

Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia apresenta reserva legal no valor de R\$ 35.204 (idêntico em 31 de março de 2025).

c) Reserva de incentivo fiscal

Constituída nos termos do artigo 195-A da Lei n° 6.404/76, alterada pela Lei n° 11.638/0, a Companhia destinará a parcela do lucro líquido decorrente de doações ou subvenções governamentais para investimentos, sendo esta parcela excluída da base de cálculo do dividendo obrigatório. Desta forma, em 31 de dezembro de 2025, o montante de reserva de incentivo fiscal é de R\$ 23.571 (idêntico em 31 de março de 2025). Essa reserva é decorrente de incentivo fiscal de redução parcial do imposto de renda obtido pelas operações conduzidas em áreas da Superintendência do Desenvolvimento do Nordeste (SUDENE),

aplicado à unidade de Camamu no estado da Bahia.

d) Reserva de integralidade do patrimônio líquido

O Estatuto Social da Companhia prevê que o lucro remanescente após destinações legais e provisionamento dos dividendos poderá ser destinado pelos acionistas em Assembleia Geral Ordinária mediante proposta do Conselho de Diretoria, observado o limite do capital social, para uma reserva estatutária denominada Reserva de Integralidade do Patrimônio Líquido. O valor atual desta reserva é de R\$ 220.229 (R\$ 484.561 em 31 de março de 2025), que representa a totalidade do saldo residual após destinações legais representadas pelo aumento de capital, distribuição de dividendos adicionais.

e) Reserva de capital

Pagamento baseado em ações

A Companhia conta com um Plano de Remuneração baseada em ações, aprovado em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 14 de janeiro de 2016, pelo qual são elegíveis a receber ações ordinárias determinados membros da Diretoria Estatutária e Não Estatutária e executivos em nível gerencial, a critério do Conselho de Diretoria (“Beneficiários”).

As ações foram inicialmente outorgadas anualmente, de acordo com o atingimento de metas organizacionais e individuais, na forma virtual (sem qualquer relação com um *phantom stock option*), representando mera expectativa de direito. As ações físicas somente seriam entregues aos beneficiários através do exercício de opções de compra na hipótese de ocorrência de um Evento de Liquidez.

Entende-se por Evento de Liquidez a realização de uma oferta pública inicial de distribuição de valores mobiliários de emissão da Companhia (“IPO”), com a negociação das ações no segmento Novo Mercado da BM&FBOVESPA, ou outro evento equivalente aprovado pelo Conselho de Diretoria. Caso não ocorresse tal evento, o beneficiário perderia o direito às ações, sem direito a indenização.

O plano de incentivo de longo prazo aprovado em 2016 estabeleceu cinco lotes de outorga (Safras 2016/2017 a 2020/2021). Posteriormente, a proposta de alteração do Plano foi aprovada em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 21 de outubro de 2020, ratificada em 4 de janeiro de 2021, passando a vigorar como “Plano ILP”. Nesse contexto, ocorreram as outorgas das Safras 2021/2022, 2022/2023 e, em julho de 2024, foi realizada a 8ª outorga, aprovada em Assembleia Geral Extraordinária de 19 de julho de 2024, com a distribuição de 279.093 ações a executivos-chave.

Em junho de 2024 os acionistas aprovaram a adoção de um novo plano que substitui o modelo anterior por um formato híbrido, composto por:

- i. Opções de Compra de Ações (ILP): equivalentes a 50% do *target* salarial do ICP (incentivo de curto prazo), entregues aos beneficiários através do exercício de opções de compra de ações na hipótese de ocorrência de um Evento de Liquidez. Na 9º Outorga foram distribuídas 218.859 ações.
- ii. Bônus de Longo Prazo em dinheiro (BLP): também de 50% do *target* salarial do ICP (incentivo de curto prazo), condicionado a metas estratégicas e com prazo de aquisição de 3 anos, considerando como parâmetros as metas da safra 2024/2025

O plano aprovado entrou em vigor na safra 2024/2025 para as novas outorgas realizadas a partir da safra 2025/2026 e os preços de exercício foram determinados pelo valor justo das ações na data da outorga.”

Plano Data da outorga	1 ^a outorga 20/07/2017	2 ^a outorga 25/06/2018	3 ^a outorga 19/07/2019	4 ^a outorga 20/07/2020	5 ^a outorga 13/07/2021	6 ^a outorga 21/06/2022	7 ^a outorga 21/07/2023	8 ^o Outorga 19/07/2024	9 ^o Outorga 26/06/2025	Total
Ações outorgadas	210.000	227.600	249.600	223.200	181.600	170.000	111.200	279.093	218.859	1.871.152
Ações canceladas (i)	(8.800)	(25.200)	(27.200)	(16.000)	(18.000)	(34.000)	(10.800)	-	-	(140.000)
Ações concedidas (ii)	201.200	202.400	222.400	207.200	163.600	136.000	100.400	279.093	218.859	1.731.152
Ações baixadas (i)	(20.880)	(20.880)	(22.680)	(20.880)	(13.680)	(12.360)	(8.400)	-	-	(119.760)
Ações Restantes	180.320	181.520	199.720	186.320	149.920	123.640	92.000	279.093	218.859	1.611.392

I. Refere-se a outorgas concedidas e ex-beneficiários que não pertencem mais ao quadro funcionários da Companhia.

II. Refere-se a recompra de ações de ex-beneficiários da Companhia.

A Companhia reconheceu no período uma de despesa administrativa de R\$ 4.083, sendo R\$ 3.490 com opções de ações e R\$ 593 referente ao Bônus de Longo Prazo em 31 de dezembro de 2025.

Em função da concessão das ações estar vinculada a ocorrência do Evento de Liquidez, não houve qualquer exercício dessas desde a constituição do plano. O total de ações outorgadas em 31 de dezembro de 2025, 1.611.392 ações (1.392.533 em 31 de março de 2025) foi reconhecido líquidos no período R\$ 2.617 no patrimônio líquido à rubrica de reserva de capital.

O programa tem como objetivo reforçar a retenção dos executivos chave e alinhar seus interesses com os dos acionistas, na criação de valor para o negócio de forma sustentável e no longo prazo.

Quando do lançamento de cada Programa, o Conselho de Diretoria fixará os termos e as condições de cada opção em Contrato de Outorga de Opção de Compra de Ações (“Contrato”), a ser celebrado entre a Companhia e cada beneficiário. Este contrato definirá: (i) o número de ações que o beneficiário terá direito de adquirir ou subscrever com o exercício das opções, (ii) o preço por ação, de acordo com o Programa de Opção de Compra de Ações da Companhia, e (iii) quaisquer outros termos e condições adicionais, à condição de que não estejam em desacordo com as disposições do respectivo Plano ou Programa de Opção de Compra de Ações da Companhia e Bônus de Longo Prazo.

f) Dividendos

De acordo com o estatuto da Companhia é assegurado aos acionistas o dividendo mínimo obrigatório de 25% sobre o lucro líquido apurado no final do exercício social, ajustado na forma do artigo 202 da Lei das Sociedades por Ações. Adicionalmente, o Estatuto Social prevê a distribuição de dividendos adicionais correspondentes a 10% do lucro líquido ajustado, desde que haja disponibilidade financeira e deliberação favorável em assembleia.

A Companhia deliberou em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 26 de junho de 2025, a distribuição de dividendos adicionais mediante reclassificação de parte da reserva estatutária denominada Reserva de Integralidade do Patrimônio Líquido.

Dividendos	
Resultado do exercício em 31/03/2025	175.677
(-) Reserva legal 5%	(8.784)
Base de destinação após reserva legal	166.893
(-) Reserva de incentivos fiscais	(23.571)
Base de destinação após incentivos fiscais	143.322
 % Dividendos mínimos obrigatórios - 25%	 (35.832)

% Dividendos adicionais - 10%	(14.332)
Dividendos propostos	(50.164)

A Companhia mantém o passivo a pagar de dividendos pelo período de 3 anos, após transcorrido esse período os valores são revertidos em contrapartida de lucros acumulados, conforme artigo 287, inciso. II, da Lei 7.404/76

g) Resultado por ação

A tabela abaixo reconcilia o lucro líquido do período com os valores usados para calcular o lucro líquido por ação básico e diluído:

	Controladora e Consolidado	
	01/04/2025 a 31/12/2025 (9 meses)	01/04/2024 a 31/12/2024 (9 meses)
Básico		
Lucro líquido do período atribuível aos acionistas da Companhia (a)	176.558	133.635
Média ponderada de ações em circulação (b)	320.748.000	320.748.000
Lucro líquido (prejuízo) por ação ordinária em (a) / (b) x 1000	0,5505	0,4166
Diluído		
Média ponderada de ações potencial diluidora em circulação (c)	322.359.392	322.140.533
Lucro líquido por ação ordinária em (a) / (c) x 1000	0,5477	0,4148

19 Receita operacional líquida

	Consolidado e controladora			
	01/04/2025 a 31/12/2025 (9 meses)	01/10/2025 a 31/12/2025 (3 meses)	01/04/2024 a 31/12/2024 (9 meses)	01/10/2024 a 31/12/2024 (3 meses)
Receitas de <i>royalties</i>	214.017	73.828	178.731	76.899
Receitas de <i>royalties</i> - partes relacionadas (nota explicativa nº 23)	164.012	55.506	148.523	40.017
Venda de mudas	5.066	4.009	9.277	6.200
Outras Receitas	1.328	331	3.014	1.637
Impostos	(34.820)	(11.880)	(30.422)	(10.828)
Receita operacional líquida	349.603	121.794	309.123	113.925

20 Custos e despesas por natureza

	Consolidado				Controladora			
	01/04/2025 a 31/12/2025	01/10/2025 a 31/12/2025	01/04/2024 a 31/12/2024	01/10/2024 a 31/12/2024	01/04/2025 a 31/12/2025	01/10/2025 a 31/12/2025	01/04/2024 a 31/12/2024	01/10/2024 a 31/12/2024
	(9 meses)	(3 meses)						
Despesas com pessoal	(94.355)	(31.471)	(81.738)	(27.898)	(94.516)	(31.312)	(81.605)	(27.725)
Serviços contratados	(39.577)	(14.321)	(35.741)	(12.502)	(41.202)	(14.957)	(37.942)	(13.140)
Despesas com materiais	(16.532)	(7.033)	(22.703)	(10.667)	(15.197)	(6.447)	(21.478)	(10.222)
Depreciação e amortização	(43.192)	(16.307)	(36.336)	(15.503)	(41.544)	(15.778)	(33.768)	(14.843)
Provisão/reversão para perda de crédito esperada	(2.938)	(1.705)	(5.720)	(361)	(2.938)	(1.706)	(5.720)	(361)
Despesas gerais	(18.046)	(4.182)	(25.769)	(16.237)	(15.469)	(3.226)	(23.673)	(15.374)
Crédito extemporâneo (i)	10.030	-	-	-	10.030	-	-	-
Outras despesas (receitas)	191	34	(244)	(323)	191	34	(5)	(86)
	(204.419)	(74.985)	(208.250)	(83.491)	(200.645)	(73.391)	(204.190)	(81.750)
Reconciliação com as despesas operacionais classificadas por função:								
Custo de pesquisa & desenvolvimento, produtos vendidos e serviços prestados	(109.865)	(40.235)	(97.361)	(39.752)	(107.947)	(39.305)	(94.557)	(38.647)
Despesas administrativas	(100.966)	(33.820)	(92.246)	(31.282)	(100.966)	(33.820)	(92.246)	(31.282)
Outras receitas (despesas) operacionais	6.412	(930)	(18.643)	(12.457)	8.268	(266)	(17.387)	(11.821)
	(204.419)	(74.985)	(208.250)	(83.491)	(200.645)	(73.391)	(204.190)	(81.750)

(i)

Crédito extemporâneo de impostos indiretos em conformidade com o artigo 168 do Código Tributário Nacional, bem como com as Leis do PIS (nº 10.637/2002) e da COFINS (nº 10.833/2003), artigo 3º, § 4º de ambas as legislações.

21 Financeiras líquidas

	Consolidado				Controladora			
	01/04/2025 a 31/12/2025	01/10/2025 a 31/12/2025	01/04/2024 a 31/12/2024	01/10/2024 a 31/12/2024	01/04/2025 a 31/12/2025	01/10/2025 a 31/12/2025	01/04/2024 a 31/12/2024	01/10/2024 a 31/12/2024
	(9 meses)	(3 meses)						
Receita com aplicações financeiras	60.863	24.718	38.099	15.307	60.863	24.718	38.099	15.307
Juros	9.885	2.809	6.076	2.125	9.885	2.809	6.076	2.124
Receitas financeiras	70.748	27.527	44.175	17.432	70.748	27.527	44.175	17.431
Despesas bancárias	(958)	83	(1.175)	(17)	(897)	105	(1.114)	7
Juros sobre empréstimos	(6.381)	(2.646)	(3.486)	(1.559)	(6.381)	(2.646)	(3.486)	(1.559)
Ajuste a valor presente	(3.947)	(574)	(3.379)	(630)	(3.770)	(491)	(3.146)	(567)
Outras despesas financeiras	(232)	(32)	(668)	(527)	(233)	(33)	(676)	(552)
Despesas financeiras	(11.518)	(3.169)	(8.708)	(2.733)	(11.281)	(3.065)	(8.422)	(2.671)
Variações cambiais, líquida	(76)	(63)	(250)	(84)	(76)	(63)	(250)	(84)
Financeiras líquidas	59.154	24.295	35.217	14.615	59.391	24.399	35.503	14.676

22 Instrumentos financeiros

a) Classificação contábil e valores justos

A tabela a seguir apresenta os valores contábeis e os valores justos dos ativos e passivos financeiros, incluindo os seus níveis na hierarquia do valor justo.

Consolidado		Valor contábil		Valor justo		
		31/12/2025	31/03/2025	31/12/2025	31/03/2025	
Instrumentos financeiros				Nível 2	Nível 2	
Ativos financeiros mensurados ao valor justo						
Aplicações financeiras (nota 3)	Valor justo por meio de resultado	770.979	628.917	770.979	628.917	
Ativos financeiros não mensurados ao valor justo						
Depósitos a vista (nota 3)	Custo amortizado	11	17	-	-	
Conta corrente (nota 3)	Custo amortizado	1.117	458	-	-	
Contas a receber (nota 4)	Custo amortizado	105.288	97.063	-	-	
Passivos financeiros mensurados ao valor justo						
Financiamentos (nota 12)	Valor justo por meio de resultado	179.865	135.432	-	-	
Passivos financeiros não mensurados ao valor justo						
Fornecedores (nota 11)	Custo amortizado	20.105	24.491	-	-	
Outras contas a pagar	Custo amortizado	1.206	1.260	-	-	

Controladora		Valor contábil		Valor justo		
		31/12/2025	31/03/2025	31/12/2025	31/03/2025	
Instrumentos financeiros				Nível 2	Nível 2	
Ativos financeiros mensurados ao valor justo						
Aplicações financeiras (nota 3)	Valor justo por meio de resultado	770.979	628.917	770.979	628.917	
Ativos financeiros não mensurados ao valor justo						
Depósitos a vista (nota 3)	Custo amortizado	11	17	-	-	
Conta corrente (nota 3)	Custo amortizado	75	218	-	-	
Contas a receber (nota 4)	Custo amortizado	105.288	97.063	-	-	
Passivos financeiros mensurados ao valor justo						
Financiamentos (nota 12)	Valor justo por meio de resultado	179.865	135.432	-	-	
Passivos financeiros não mensurados ao valor justo						
Fornecedores (nota 11)	Custo amortizado	19.294	23.463	-	-	
Outras contas a pagar	Custo amortizado	2.373	2.445	-	-	

Valor justo versus valor contábil

Os valores contábeis, referentes aos instrumentos financeiros constantes no balanço patrimonial, quando comparados com os valores que poderiam ser obtidos na sua negociação em um mercado ativo ou, na ausência destes, com o valor presente líquido ajustado com base na taxa vigente de juros no mercado, se aproximam, substancialmente, de seus correspondentes valores de mercado.

b) Gerenciamento dos riscos financeiros

O Grupo apresenta exposição para os seguintes riscos resultantes de instrumentos financeiros:

- a) Risco de crédito;
- b) Risco de liquidez; e
- c) Risco de mercado.

Essa nota apresenta informações sobre a exposição do Grupo para cada um dos riscos acima, os objetivos do Grupo, políticas e processos para a mensuração e gerenciamento de riscos e gerenciamento do capital do Grupo.

c) Estrutura do gerenciamento de risco

A Diretoria tem responsabilidade global pelo estabelecimento e supervisão da estrutura de gerenciamento de risco da Grupo. A Diretoria é responsável pelo desenvolvimento e acompanhamento das políticas de gerenciamento de risco. Os gestores de cada departamento se reportam regularmente a Diretoria sobre as suas atividades.

As políticas de gerenciamento de risco do Grupo são estabelecidas para identificar e analisar os riscos enfrentados pelo Grupo, para definir limites e controles de riscos apropriados, e para monitorar riscos e aderência aos limites. As políticas e sistemas de gerenciamento de riscos são revisados frequentemente para refletir mudanças nas condições de mercado e nas atividades do Grupo.

d) Risco de câmbio

O Grupo está exposto ao risco cambial de operações estrangeiras decorrente de diferenças entre as moedas nas quais as transações são denominadas, e a respectiva moeda funcional das entidades do Grupo. As moedas funcionais do Grupo são principalmente o Real (R\$) e o Dólar Norte-Americano (USD). As moedas nas quais as transações do Grupo são primariamente denominadas são: R\$ e USD.

Risco de variação do dólar sobre ativos e passivos expostos a moeda - redução do índice

Instrumentos	Exposição 2025		Provável		Cenários	
	USD	Risco	Taxa	Valor	%	Valor
Ativo Financeiros						
Bancos em moeda estrangeira	189	Redução Dólar	5,50	1.040	4,13	781 2,75 520
Fornecedores estrangeiros	227	Redução Dólar	5,50	1.249	4,13	938 2,75 624
Outras contas a pagar	212	Redução Dólar	5,50	1.166	4,13	876 2,75 583
Resultado financeiro projetado				3.455		2.595 1.727
Impacto no resultado e patrimônio líquido				-	(860)	(1.728)

Risco de variação do dólar sobre ativos e passivos expostos a moeda- aumento do índice

Instrumentos	Exposição 2025	Cenários					
		Provável	Aumento do Índice em 25%	Aumento do Índice em 50%	Valor	%	Valor
USD	Risco	Taxa	Valor				
Ativo Financeiros							
Bancos em moeda estrangeira	189	Aumento Dólar	5,50	1.040	6,88	1.300	8,25 1.559
Fornecedores estrangeiros	227	Aumento Dólar	5,50	1.249	6,88	1.562	8,25 1.873
Outras contas a pagar	212	Aumento Dólar	5,50	1.166	6,88	1.459	8,25 1.748
Resultado financeiro projetado			3.455		4.321		5.180
Impacto no resultado e patrimônio líquido			-		866		1.725

e) Risco de crédito

Risco de crédito é o risco de o Grupo incorrer em perdas caso um cliente ou contraparte em um instrumento financeiro falhe em cumprir com suas obrigações contratuais, que surgem principalmente do contas a receber de clientes e outros recebíveis e caixa e equivalentes de caixa.

Exposição a riscos de crédito

O valor contábil dos ativos financeiros representa a exposição máxima do crédito.

Riscos de crédito

O risco de crédito é o risco de a contraparte de um negócio não cumprir uma obrigação prevista em um instrumento financeiro ou contrato com cliente, o que levaria ao prejuízo financeiro. O Grupo está exposto ao risco de crédito em suas atividades operacionais (principalmente em relação a contas a receber), incluindo depósitos em bancos e instituições financeiras, e outros instrumentos financeiros. A exposição máxima ao risco de crédito na data-base é o valor registrado de cada classe de ativos contratuais mencionados nas notas explicativas nº 3 e 4.

Instrumentos financeiros e depósitos em bancos

O Grupo restringe sua exposição a riscos de crédito associados a bancos e a aplicações financeiras, efetuando seus investimentos em instituições financeiras de grande porte.

Contas a receber

Com relação às contas a receber, o Grupo restringe sua exposição a riscos de crédito por meio de vendas para uma base ampla de clientes e realização contínua de análises da situação dos clientes e de medidas cabíveis de acordo com a política vigente. Em 31 de dezembro de 2025, não havia nenhuma concentração de risco de crédito relevante associado a clientes.

Contas a receber de clientes e outros recebíveis

A despesa com a constituição dessa provisão de perdas foi registrada na rubrica de outras receitas (despesas) operacionais na demonstração do resultado. Quando esgotados os esforços para recuperação das contas a receber de clientes, os valores creditados nessa provisão são, em geral, revertidos contra a baixa definitiva do título.

A composição por vencimento dos recebíveis na data das Informações contábeis era a seguinte:

Consolidado e controladora	31/12/2025	31/03/2025
A vencer	22.569	32.303
Vencido de 1 a 30 dias	732	163
Vencido de 31 a 60 dias	5.531	516
Vencido de 61 a 180 dias	8.602	6.173
Vencido de 181 a 360 dias	5.456	4.097
Vencido acima de 360 dias	62.398	53.811
Total (nota explicativa nº4)	105.288	97.063
(-) Provisão para perda de crédito esperada - partes relacionadas	(2.380)	(2.276)
(-) Provisão para perda de crédito esperada	(63.842)	(61.009)
Total (nota explicativa nº4)	(66.222)	(63.285)
	39.066	33.778

f) Risco de liquidez

A seguir, estão as maturidades contratuais de passivos financeiros, incluindo pagamentos de juros estimados:

Cronograma de amortização da dívida

31 de dezembro de 2025	Valor contábil	Fluxo de caixa contratual	12 meses	13-24 meses	25-36 meses	37-48 meses	49-60 meses	61-97 meses
Fornecedores	20.105	20.105	20.105	-	-	-	-	-
Financiamentos	179.865	197.910	7.356	7.356	22.919	22.919	22.919	114.442
31 de março de 2025	Valor contábil	Fluxo de caixa contratual	12 meses	13-24 meses	25-36 meses	37-48 meses	49-60 meses	61-97 meses
Fornecedores	24.491	24.491	24.491	-	-	-	-	-
Financiamentos	135.432	148.467	5.080	5.080	5.080	17.257	17.257	98.713

g) Risco de mercado

Risco de mercado são as alterações nos preços de mercado, tais como as taxas de juros que impactam nos ganhos do Grupo ou no valor de suas participações em instrumentos financeiros. O objetivo do gerenciamento de risco de mercado é gerenciar e controlar as exposições a riscos de mercados, dentro de parâmetros aceitáveis, e ao mesmo tempo otimizar o retorno. Pelas transações e operações em aberto, o risco relevante é o risco da taxa de juros.

Risco de taxa de juros

Risco de taxa de juros é o risco de o Grupo vir a sofrer perdas econômicas devido às alterações adversas nas taxas de juros, que podem ser ocasionadas por fatores relacionados a crises econômicas e/ou alterações na política monetária no mercado interno. Essa exposição refere-se, principalmente, a mudanças nas taxas de juros de mercado que afetem os ativos e passivos do Grupo indexados pelo CDI - Certificado de Depósito Interbancário.

Perfil

Na data das demonstrações financeiras, o perfil dos instrumentos financeiros remunerados por juros variáveis do Grupo era:

	Risco	31/12/2025	31/03/2025
Consolidado e controladora			
Instrumentos de taxa pré-fixada			
Fornecedores		20.105	24.491
Instrumentos de taxa variável			
Aplicação financeira (instrumentos financeiros e caixa e equivalentes de caixa)	CDI	770.979	628.917
Financiamentos	TR	179.865	135.432

Análise de sensibilidade

No quadro abaixo são considerados três cenários, considerando as variações percentuais do CDI e TJLP, sendo o cenário provável 13,25%, taxa média de juros efetivos nos últimos doze meses. Os demais cenários consideram uma valorização do CDI em 25% e 50% sobre essa taxa e representam o impacto das despesas financeiras em resultado do período e patrimônio líquido.

Risco de taxa de juros sobre ativos e passivos financeiros - depreciação das taxas

Instrumentos	Exposição 2025	Risco	Cenários					
			Provável		Redução do Índice em 25%		Redução do Índice em 50%	
	%	Valor	%	Valor	%	Valor	%	Valor
Ativo Financeiros								
Aplicações financeiras (de liquidez imediata e liquidez não imediata)	770.979	Redução CDI (*)	14,26	109.951	10,70	82.495	7,13	54.971
Empréstimos e financiamentos								
Financiamentos	(179.865)	Redução TR	5,27	(9.479)	3,95	(7.105)	2,64	(4.748)
Outros Instrumentos								
Benefícios pós-emprego	(6.846)	Redução CDI (*)	14,26	(976)	10,70	(733)	7,13	(488)
Resultado financeiro projetado				99.496		74.657		49.735
Impacto no resultado e no patrimônio líquido					-	(24.839)		(49.761)

Risco de taxa de juros sobre ativos e passivos financeiros - apreciação das taxas

Instrumentos	Exposição 2025	Risco	Cenários					
			Provável		Aumento do Índice em 25%		Aumento do Índice em 50%	
	%	Valor	%	Valor	%	Valor	%	Valor
Ativo Financeiros								
Aplicações financeiras (de liquidez imediata e liquidez não imediata)	770.979	Crescimento CDI (*)	14,26	109.951	17,83	137.466	21,39	164.912
Empréstimos e financiamentos								
Financiamentos	(179.865)	Crescimento TR	5,27	(9.479)	6,59	(11.853)	7,91	(14.227)
Outros Instrumentos								
Benefícios pós-emprego	(6.846)	Crescimento CDI (*)	14,26	(976)	17,83	(1.222)	21,39	(1.464)
Resultado financeiro projetado				99.496		124.391		149.221
Impacto no resultado e no patrimônio líquido					-	24.895		49.725

h) Gestão de capital

Os objetivos do Grupo ao administrar o capital são os de salvaguardar a capacidade de sua continuidade para oferecer retorno aos acionistas e benefícios às outras partes interessadas, bem como otimizar a estrutura de capital com foco na manutenção de indicadores monitorados pela Gerência Financeira e Diretoria. Esses indicadores correspondem aos índices:

De liquidez corrente (ativo circulante pelo passivo circulante) Maior ou igual a 1

Os índices de liquidez e alavancagem estão demonstrados abaixo:

	Consolidado		Controladora	
	31/12/2025	31/03/2025	31/12/2025	31/03/2025
Ativo circulante	833.514	684.226	831.788	683.438
Passivo circulante	203.098	123.830	201.850	121.913
Índice de liquidez	4,10	5,53	4,12	5,61

23 Partes relacionadas

- Controladora e controlador final

O grupo de Controladores finais é formado pelo bloco de controle, constituído pelos acionistas: Grupo Raízen, Copersucar S.A., Grupo São Martinho, Grupo Tereos, Grupo BP Bioenergy e S.A. Usina Coruripe Açúcar e Álcool.

- Remuneração do pessoal chave da Diretoria

A remuneração paga para Diretoria é definida na Assembleia Geral dos Acionistas e os valores pagos no período a título de remuneração foram R\$ 11.659 (R\$ 9.721 em 31 de dezembro 2024). Em adição as despesas acima mencionadas, a Companhia possui um plano de remuneração baseada em ações conforme divulgado na nota explicativa nº 16.

- Outras transações com partes relacionadas

Os principais saldos de ativos e passivos bem como as transações que influenciaram o resultado do período decorrem de transações que são realizadas de acordo com os preços acordados entre as partes, com o Grupo e suas partes relacionadas, para os respectivos tipos de operações:

	Nota	31/12/2025	31/03/2025
Ativo			
Contas a receber (a)	4	23.859	20.239
Passivo			
Dividendos a pagar (b)		1.488	36.765
Obrigações com arrendamento (c)	9	19.462	22.276
Receitas a auferir (d)	14	54.023	-
Outras contas a pagar (e)		1.188	1.185
		31/12/2025	31/03/2025
Resultado			
Receita de vendas (f)	19	164.012	148.523

a) Contas a receber

Operações com licenciamento de variedades de cana de açúcar e de tecnologia. Os royalties são reconhecidos pelo regime de competência em conformidade com a essência do acordo.

Contas a receber (nota explicativa)	31/12/2025	31/03/2025
Grupo BP Bionergia	14.788	14.788
Copersucar S.A.	5.002	4.917
Grupo Tereos	3.140	-
Grupo Raízen	760	522
S.A. Usina Coruripe Açúcar E Alcool	170	12
Grupo São Martinho	-	-
	23.859	20.239

b) Dividendos a pagar

De acordo com o estatuto da Companhia é assegurado aos acionistas o dividendo mínimo obrigatório de 25% sobre o lucro líquido apurado no final do exercício social, ajustado na forma do artigo 202 da Lei das Sociedades por Ações. Adicionalmente, o Estatuto Social prevê a distribuição de dividendos adicionais correspondentes a 10% do lucro líquido ajustado. A companhia possui registrados na rubrica de dividendos a pagar o montante de R\$ 1.488 (36.765 em 31 de março de 2025) o qual está à disposição dos acionistas.

c) Passivo de arrendamento

Nos períodos findos em 31 de dezembro de 2025 e 31 de março 2025 a Companhia possuía registrado no passivo contratos de arrendamento das transações com partes relacionadas.

Obrigações com arrendamento de imóveis (nota 9)	31/12/2025	31/03/2025
Copersucar S.A.	12.246	14.040
	12.246	14.040

Obrigações com arrendamento agrícola (nota 9)	31/12/2025	31/03/2025
Grupo São Martinho	5.884	6.629
Grupo Raízen	195	584
Copersucar S.A.	1.137	1.023
	7.216	8.236

d) Receitas a auferir

Nos períodos findos em 31 de dezembro de 2025 e 31 de março 2025 a Companhia possuía registrado no passivo receitas a auferir com partes relacionadas.

Receitas a auferir	31/12/2025	31/03/2025
Grupo BP Bioenergia	7.542	-
Copersucar S.A.	23.400	-
S.A. Usina Coruripe Açúcar E Álcool	1	-
Grupo Raízen	12.887	-
Grupo São Martinho	5.037	-
Grupo Tereos	5.156	-
	54.023	-

e) Outras contas a pagar – Controladora

Outras contas a pagar	31/12/2025	31/03/2025
CTC Genomics LLC	1.188	1.185
	1.188	1.185

a) Receita com *royalties*

Receita de royalties (nota explicativa 19)	31/12/2025	31/12/2024
Copersucar S.A.	68.713	63.132
Grupo Raízen	40.645	37.198
Grupo BP Bioenergia	22.373	20.803
Grupo São Martinho	15.459	15.068
Grupo Tereos	15.335	10.792
S.A. Usina Coruripe Açúcar E Álcool	1.487	1.530
	164.012	148.523

24 Seguros

O Grupo possui um programa de seguros e gerenciamento de risco que proporciona cobertura e proteção compatíveis com seus ativos patrimoniais e sua operação.

As coberturas contratadas são baseadas em avaliação de riscos e perdas sendo as modalidades de seguro contratadas consideradas, pela Diretoria, suficientes para cobrir os eventuais sinistros que possam ocorrer, tendo em vista a natureza das atividades do Grupo.

Em 31 de dezembro de 2025, a cobertura de seguros contra riscos operacionais era composta por R\$68.668 para danos materiais e R\$50.000 para responsabilidade civil.

CTC - Centro de Tecnologia Canavieira S.A.

CNPJ N° 06.981.381/0001-13

Diretoria Executiva**Diretor-Presidente**

Massimiliano César de Barros Júnior

Diretor financeiro e relações com investidores

Paulo Geraldo Polezi

Contador responsável: Luis Ricardo Teixeira

CRC-1SP294147/O-2

PROTOCOLO DE ASSINATURA(S)

O documento acima foi proposto para assinatura digital na plataforma Portal de Assinaturas KPMG. Para verificar as assinaturas clique no link: <https://apiconfirmations.kpmg.com.br/Verificar/73A3-FD2A-B2C1-CB3C>.

Por motivo de segurança e sigilo das informações, não é permitido o download do documento pela tela de validação de assinatura.

Código para verificação: 73A3-FD2A-B2C1-CB3C



Hash do Documento

FCE37A30B1A2C6B03CBF39DD1F4AD8F7F2D18C34944FA6C6CBA289765A2F91BD

O(s) nome(s) indicado(s) para assinatura, bem como seu(s) status em 12/02/2026 é(são) :

Giovani Ricardo Pigatto - 192.006.828-71 em 12/02/2026 14:06
UTC-03:00

Tipo: Certificado Digital

Consolidated and parent company interim financial information

December 31, 2025
With Independent Auditor's Report



Contents

Independent auditors' report on the consolidated and parent company interim financial information	3
Statements of financial position	5
Statements of income	7
Statements of comprehensive income	8
Statements of changes in shareholders' equity	9
Statements of cash flows – Indirect method	10
Statements of value added	11
Notes to the consolidated and parent company interim financial information	12



KPMG Auditores Independentes Ltda.

Avenida Presidente Vargas, 2.121

Salas 1401 a 1405, 1409 e 1410 - Jardim América

Edifício Times Square Business

14020-260 - Ribeirão Preto/SP - Brazil

Caixa Postal 457 - CEP 14001-970 - Ribeirão Preto/SP - Brazil

Telephone +55 (16) 3323-6650

kpmg.com.br

Report on the review of interim parent company and consolidated financial statements

To the Administrators and Shareholders of

CTC – Centro de Tecnologia Canavieira S.A.

Piracicaba – SP

Introduction

We have reviewed the parent company and consolidated interim financial information of CTC – Centro de Tecnologia Canavieira S.A. (“Company”), contained in the Quarterly Information – ITR Form for the quarter ended December 31, 2025, which comprise the statement of financial position as of December 31, 2025 and related statements of income and of comprehensive income for the three and nine-month periods then ended, of changes in shareholders’ equity and cash flows for the nine-month period then ended, including the explanatory notes.

Company’s Management is responsible for the preparation of the interim, consolidated and parent company financial information in accordance with CPC 21(R1) and International Standard IAS 34 - Interim Financial Reporting, issued by the International Accounting Standards Board - IASB, as well as for the presentation of this information in a manner consistent with the standards issued by the Brazilian Securities and Exchange Commission, applicable to the preparation of the Quarterly Information (ITR). Our responsibility is to express a conclusion on this interim financial information based on our review.

Scope of review

Our review was carried out in accordance with the Brazilian and international review standards for interim information (NBC TR 2410 / ISRE 2410 – Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity). A review of interim information consists of making inquiries, chiefly to the persons in charge of financial and accounting affairs, and in applying analytical procedures and other review procedures. A review is substantially less in scope than an audit conducted in accordance with Brazilian and International Standards on Auditing and consequently does not enable us to obtain assurance that we would become aware of all significant matters that might be identified in an audit. Therefore, we did not express an audit opinion.

Conclusion on the interim, consolidated and parent company financial information

Based on our review, we are not aware of any facts that would lead us to believe that the interim, consolidated and parent company financial information included in the quarterly information referred to above was not prepared, in all material respects, in accordance with CPC 21 (R1) and IAS 34, applicable to the preparation of Quarterly Information (ITR), and presented in a manner consistent with the standards issued by the Brazilian Securities and Exchange Commission.

Other matters

Statements of value added

The aforementioned quarterly information includes the consolidated and parent company statements of value added (SVA) for the nine-month period ended December 31, 2025, prepared under responsibility of Company's Management, and presented as supplementary information for IAS 34 purposes. These statements have been subject to review procedures performed in conjunction with the review of the quarterly information, in order to determine whether they are reconciled with the interim financial information and book records, as applicable, and whether their form and content are in accordance with the criteria defined in Technical Pronouncement CPC 09 – Statement of Added Value. Based on our review, we are not aware of any facts that may lead us to believe that these statements of value added have not been prepared, in all material respects, in accordance with the criteria set forth in this Standard and consistently with respect to the interim, consolidated and parent company financial information taken as a whole.

Corresponding amounts

Corresponding amounts related to consolidated and parent company statements of financial position as of March 31, 2025 were previously audited by other independent auditors who issued an unchanged report on May 22, 2025 and consolidated and parent company statements of profit or loss, of comprehensive income, of changes in shareholders' equity and of cash flows for the nine-month period ended December 31, 2024 were previously reviewed by other independent auditors, who issued an unchanged report on February 13, 2025. The corresponding amounts referring to the consolidated and parent company statements of value added for the nine-month period ended December 31, 2024 have been submitted to the same review procedures by the aforementioned independent auditors, and, based on their review, nothing came to their attention that caused them to believe that these statements had not been properly prepared, in all material respects, in relation to the interim, consolidated and parent company financial information taken as a whole.

Ribeirão Preto, February 12, 2026

KPMG Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP-027666/O-5 F SP

Giovani Ricardo Pigatto
Accountant CRC 1SP263189/O-7

Statements of financial position
December 31, 2025 and March 31, 2025
(In thousands of reais)

Assets	Note	Consolidated		Parent Company	
		12/31/2025	03/31/2025	12/31/2025	03/31/2025
Cash and cash equivalents	3	298,259	324,775	297,217	324,535
Financial investments	3	473,849	304,617	473,849	304,617
Accounts receivable	4	15,068	9,857	15,068	9,857
Inventories		20,044	9,377	20,044	9,377
Recoverable taxes		15,413	27,305	15,413	27,305
Other assets	5	10,881	8,295	10,197	7,747
Total current assets		833,514	684,226	831,788	683,438
Accounts receivable	4	23,998	23,921	23,998	23,921
Other assets	5	12,343	9,887	12,343	9,887
Judicial deposits	15	1,079	1,186	1,079	1,186
Recoverable taxes		9,187	5,047	9,187	5,047
Deferred tax assets	6	26,300	28,362	26,300	28,362
Total long-term assets		72,907	68,403	72,907	68,403
Investments in subsidiaries	7	-	-	2,745	2,221
Property, plant and equipment	8	200,622	133,082	199,475	131,239
Right of use	9	39,817	35,526	35,373	33,336
Intangible assets	10	592,340	526,700	592,179	526,526
Total non-current assets		905,686	763,711	902,679	761,725
Total assets		1,739,200	1,447,937	1,734,467	1,445,163

Statements of financial position
December 31, 2025 and March 31, 2025
(In thousands of reais)

Liabilities	Note	Consolidated		Parent Company	
		12/31/2025	03/31/2025	12/31/2025	03/31/2025
Suppliers	11	20,105	24,491	19,294	23,463
Leases	9	13,365	11,395	12,234	9,984
Financing	12	788	665	788	665
Taxes and contributions payable		1,016	1,344	1,016	1,344
Salaries, vacation and charges	13	43,134	46,953	42,661	46,290
Dividends payable	22	1,488	36,765	1,488	36,765
Unearned revenues	14	121,039	-	121,039	-
Provision for post-employment benefits	16	957	957	957	957
Other accounts payable		1,206	1,260	2,373	2,445
Total current liabilities		203,098	123,830	201,850	121,913
Leases	9	26,977	23,755	23,492	22,898
Financing	12	179,077	134,767	179,077	134,767
Provision for post-employment benefits	16	5,889	5,889	5,889	5,889
Deferred revenue from grants	17	32,490	32,877	32,490	32,877
Provision for lawsuits	15	780	650	780	650
Total non-current liabilities		245,213	197,938	241,728	197,081
Total liabilities		448,311	321,768	443,578	318,994
18					
Capital		812,203	562,203	812,203	562,203
Capital reserve		20,535	17,918	20,535	17,918
Legal reserve		35,204	35,204	35,204	35,204
Tax incentive reserve		23,571	23,571	23,571	23,571
Reserve of shareholders' equity		220,229	484,561	220,229	484,561
Other comprehensive income		2,589	2,712	2,589	2,712
Income (loss) for the period		176,558	-	176,558	-
Total shareholders' equity		1,290,889	1,126,169	1,290,889	1,126,169
Total liabilities and shareholders' equity		1,739,200	1,447,937	1,734,467	1,445,163

Statements of profit or loss

Three and nine-month periods ended December 31, 2025 and 2024

(In thousands of reais)

	Note	Consolidated						Parent Company		
		04/01/2025– 12/31/2025 (9 months)	09/01/2025– 12/31/2025 (3 months)	04/01/2024– 12/31/2024 (9 months)	09/01/2024– 12/31/2024 (3 months)	04/01/2025– 12/31/2025 (9 months)	09/01/2025– 12/31/2025 (3 months)	04/01/2024– 12/31/2024 (9 months)	09/01/2024– 12/31/2024 (3 months)	
Net operating revenue	19	349,603	121,794	309,123	113,925	349,603	121,794	309,123	113,925	
Cost of research and services rendered	20	(109,865)	(40,235)	(97,361)	(39,752)	(107,947)	(39,305)	(94,557)	(38,647)	
Gross income		239,738	81,559	211,762	74,173	241,656	82,489	214,566	75,278	
Administrative and sales expenses	20	(100,966)	(33,820)	(92,246)	(31,282)	(100,966)	(33,820)	(92,246)	(31,282)	
Equity in net income of subsidiaries	7	-	-	-	-	(4,011)	(1,698)	(4,346)	(1,802)	
Other operating revenues (expenses)	20	6,412	(930)	(18,643)	(12,457)	8,268	(266)	(17,387)	(11,821)	
Income (loss) before revenues (expenses)		145,184	46,809	100,873	30,434	144,947	46,705	100,587	30,373	
income (expenses) and taxes										
Finance income	21	70,748	27,527	44,175	17,432	70,748	27,527	44,175	17,431	
Finance expenses	21	(11,518)	(3,169)	(8,708)	(2,733)	(11,281)	(3,065)	(8,422)	(2,671)	
Net exchange-rate change	21	(76)	(63)	(250)	(84)	(76)	(63)	(250)	(84)	
Net financial		59,154	24,295	35,217	14,615	59,391	24,399	35,503	14,676	
Income before income and social contribution taxes		204,338	71,104	136,090	45,049	204,338	71,104	136,090	45,049	
Income and social contribution taxes:										
Deferred assets	6	(2,061)	35	(2,027)	2,330	(2,061)	35	(2,027)	2,330	
For the period	6	(25,719)	(11,594)	(428)	2,448	(25,719)	(11,594)	(428)	2,448	
Profit for the period		176,558	59,545	133,635	49,827	176,558	59,545	133,635	49,827	
Earnings per share	18									
Basic earnings for the period attributable to controlling shareholders holding common shares		0.5505	0.1856	0.4166	0.1553	0.5505	0.1856	0.4166	0.1553	
Diluted earnings for the period attributable to controlling shareholders holding common shares		0.5477	0.1849	0.4148	0.1547	0.5477	0.1849	0.4148	0.1547	

Statements of comprehensive income
Three and nine-month periods ended December 31, 2025 and 2024
(In thousands of reais)

	Consolidated and Parent Company			
	04/01/2025– 12/31/2025 (9 months)	09/01/2025– 12/31/2025 (3 months)	04/01/2024– 12/31/2024 (9 months)	09/01/2024– 12/31/2024 (3 months)
Net income for the period	176,558	59,545	133,635	49,827
Comprehensive income:				
Items that are or may be reclassified to income (loss):				
Effect of foreign currency translation	(123)	87	771	464
Total comprehensive income for the period	176,435	59,632	134,406	50,291

Statements of changes in shareholders' equity

Nine-month periods ended December 31, 2025 and 2024

(In thousands of reais)

	Capital reserve				Reserve of shareholders' equity	Other comprehensive income	Retained earnings	Total
	Capital	Share-based payment	Legal reserve	Tax incentive reserve				
Balances at April 1, 2024	562,203	12,630	26,420	-	376,485	1,893	-	979,631
Share-based payment	-	3,656	-	-	-	-	-	3,656
Comprehensive income:								
Effect of foreign currency translation	-	-	-	-	-	771	-	771
Dividends prescribed	-	-	-	-	585	-	-	585
Net income for the period	-	-	-	-	-	-	133,635	133,635
Balances at December 31, 2024	562,203	16,286	26,420	-	377,070	2,664	133,635	1,118,278
Balances at April 1, 2025	562,203	17,918	35,204	23,571	484,561	2,712	-	1,126,169
Capital increase	250,000	-	-	-	(250,000)	-	-	-
Share-based payment	-	2,617	-	-	-	-	-	2,617
Comprehensive income:								
Effect of foreign currency translation	-	-	-	-	-	(123)	-	(123)
Additional dividends	-	-	-	-	(14,332)	-	-	(14,332)
Net income for the period	-	-	-	-	-	-	176,558	176,558
Balances at December 31, 2025	812,203	20,535	35,204	23,571	220,229	2,589	176,558	1,290,889

Statements of cash flows – Indirect method

Nine-month periods ended December 31, 2025 and 2024

(In thousands of reais)

Note	Consolidated		Parent Company	
	04/01/2025– 12/31/2025 (9 months)	04/01/2024– 12/31/2024 (9 months)	04/01/2025– 12/31/2025 (9 months)	04/01/2024– 12/31/2024 (9 months)
Cash flows from operating activities				
Net income	176,558	133,635	176,558	133,635
Adjustments:				
Depreciation and amortization	20 43,192	36,336	41,544	33,768
Provision (reversal) for expected credit losses	19 2,937	5,720	2,937	5,720
Provision for profit sharing	13 18,734	16,626	18,875	16,498
Equity in net income of subsidiaries	7 -	-	4,011	4,346
Provision for lawsuits	130	(439)	130	(439)
Share-based payment	4,083	3,656	4,083	3,656
Provisions for interest	12 6,413	3,486	6,413	3,486
Tax credits and restatements	20 (10,030)	-	(10,030)	-
Deferred income and social contribution taxes	2,061	2,027	2,061	2,027
Income (loss) on disposal of assets	212	(449)	212	(449)
	244,290	200,598	246,794	202,249
Changes in assets and liabilities				
Accounts receivable	(8,225)	9,097	(8,225)	9,097
Inventories	(10,667)	1,862	(10,667)	1,862
Taxes recoverable and current tax asset	44,354	(21,265)	44,268	(22,156)
Other assets	(6,352)	3,340	(6,216)	3,611
Judicial deposits	107	266	107	266
Suppliers	(4,386)	(7,887)	(4,169)	(6,115)
Taxes and contributions payable and current tax liability	(328)	(2,632)	(328)	(1,741)
Salaries, vacation and charges payable	(24,019)	(20,381)	(23,970)	(20,460)
Unearned revenues	121,039	97,530	121,039	97,530
Government grant	(387)	15,597	(387)	15,597
Other accounts payable	(54)	401	(195)	1,467
Cash used in operating activities	355,372	276,526	358,051	281,206
Taxes paid	(25,719)	(428)	(25,719)	(428)
Interest paid	(6,290)	(3,355)	(6,290)	(3,355)
Net cash flows used in operating activities	323,363	272,743	326,042	277,423
Cash flows from investing activities				
Redemptions (investments) of financial instruments	(169,232)	(186,082)	(169,232)	(186,082)
Acquisition of property, plant and equipment	8 (82,236)	(28,173)	(82,179)	(28,173)
Biological assets	-	688	-	688
Investments in subsidiary	-	-	(4,535)	(5,300)
Intangible assets	10 (82,177)	(71,312)	(82,177)	(71,314)
Net cash flow used in investing activities	(333,645)	(284,879)	(338,123)	(290,181)
Cash flows from financing activities				
Lease amortization	(10,812)	(10,134)	(9,938)	(8,327)
Dividends paid	(49,609)	(36,330)	(49,609)	(36,330)
Funding financing	44,595	60,980	44,595	60,980
Financings paid	12 (285)	(66)	(285)	(66)
Net cash flow (used in) generated in financing activities	(16,111)	14,450	(15,237)	16,257
Effect of changes in exchange rate on cash and cash equivalents	(123)	771	-	-
(Decrease) / Increase in cash and cash equivalents	(26,516)	3,086	(27,318)	3,499
Cash and cash equivalents at beginning of period	324,775	227,402	324,535	226,348
Cash and cash equivalents at end of period	298,259	230,488	297,217	229,847
(Decrease) / Increase in cash and cash equivalents	(26,516)	3,086	(27,318)	3,499

Statements of value added**Nine-month periods ended December 31, 2025 and 2024****(In thousands of reais)**

Note	Consolidated		Parent Company	
	04/01/2025– 12/31/2025	04/01/2024– 12/31/2024	04/01/2025– 12/31/2025	04/01/2024– 12/31/2024
Revenues	529,236	421,467	529,236	421,467
Revenues from contracts with clients	378,029	327,254	378,029	327,254
Other revenues	6,394	12,291	6,394	12,291
Revenues from construction of own assets	147,750	87,642	147,750	87,642
Allowance for expected credit loss	(2,937)	(5,720)	(2,937)	(5,720)
Inputs acquired from third parties	(166,205)	(133,664)	(163,918)	(132,557)
Cost of products and goods sold and services provided	(101,085)	(66,530)	(102,710)	(68,731)
Other	(23,673)	(11,287)	(23,673)	(11,299)
Materials, energy, outsourced services and other	(41,447)	(55,847)	(37,535)	(52,527)
Gross value added	363,031	287,803	365,318	288,910
Depreciation and amortization	(43,192)	(36,587)	(41,544)	(33,768)
Net added value produced by the Company	319,839	251,216	323,774	255,142
Value added received through transfers	70,715	43,926	66,705	39,581
Finance income	20	70,748	44,175	70,748
Net exchange-rate change	20	(76)	(250)	(76)
Equity in net income of subsidiaries	-	-	(4,011)	(4,346)
Other	44	1	44	2
Total value added payable	390,555	295,142	390,479	294,723
Distribution of added value	(390,555)	(295,142)	(390,479)	(294,723)
Personnel	(139,742)	(119,921)	(139,903)	(119,788)
Direct remuneration	(87,564)	(77,204)	(87,564)	(77,204)
Benefits	(45,664)	(37,515)	(45,825)	(37,382)
Severance Pay Fund (FGTS)	(6,514)	(5,202)	(6,514)	(5,202)
Taxes, rates and contributions	(62,737)	(32,878)	(62,737)	(32,878)
Federal - PIS/COFINS	(34,743)	(30,243)	(34,743)	(30,243)
Federal - Income and social contribution taxes	(27,780)	(2,455)	(27,780)	(2,455)
State - ICMS	(214)	(180)	(214)	(180)
Third-party capital remuneration	(11,518)	(8,708)	(11,281)	(8,422)
Finance expenses	(11,518)	(8,708)	(11,281)	(8,422)
Other	-	-	-	-
Remuneration of own capital	(176,558)	(133,635)	(176,558)	(133,635)
Dividends	-	-	-	-
Profit for the period	(176,558)	(133,635)	(176,558)	(133,635)

1 Operations

CTC - Centro de Tecnologia Canavieira S.A. and its subsidiary CTC Genomics LLC ("CTC", Company or "Group") is engaged in the research, development and sale of technologies for the sugar-ethanol industry, with emphasis on the development of new sugarcane varieties, through genetic improvement and biotechnology, in addition to new disruptive technologies. The Company's head office is located in the city of Piracicaba, in the state of São Paulo.

Since August 24, 2016, the Company is registered as a publicly held corporation in "A" category with the Brazilian Securities and Exchange Commission ("CVM"), and is part of the Bovespa Mais segment.

The Company has two major research focus areas, one of which is that of Genetic Improvement, in which it holds a large bank of sugarcane germplasm and major role in the fields of conventional improvement and genetic modification using biotechnology applied to sugarcane. The other focus is in the area of New Technologies, exploiting disruptive technologies that may bring substantial productivity gains to the industry, such as artificial seeds. These are just a segment following CPC 22 - Segment Reporting.

The Artificial Seeds Project reinforces our disruptive role as it seeks to develop a new sugarcane planting system using synthetic seeds that could simplify transportation, storage and planting operations for sugarcane producers and mills, and promote increased competitiveness, both in terms of cost reduction (machinery, labor, inputs) and increased revenue.

The Company has a wholly-owned subsidiary named CTC Genomics LLC, located in Saint Louis, United States of America ("CTC Genomics" or "Subsidiary"), engaged in the research and development of new technologies. The Company and its subsidiary are jointly referred to as the "Group" in this quarterly information.

In line with the Company's strategy of developing disruptive technologies that increase agricultural productivity in the sugar-ethanol industry, on June 08, 2017, CTNBio approved the Company's first genetically modified variety of sugarcane called CTC20BT. This variety represented a milestone in the global sugar-ethanol industry.

Developed with 100% Brazilian technology by the Group, the CTC20BT variety is resistant to the sugarcane borer (*Diatraea saccharalis*), the main pest in Brazilian crops. In 2018, we had the approval of the second genetically modified sugarcane variety, CTC9001BT. In the third quarter of 2019, CTNBio published the approval of the commercial use of the third genetic modification event in sugarcane variety, CTC9003BT. The new variety is also resistant to the sugarcane borer, the main pest that threatens the crop. Another elite variety transformed and adapted to different regions was approved for commercialization.

The approval of these genetically modified varieties consolidates CTC's know-how in developing and approving genetically modified sugarcane varieties that meet the needs of the Brazilian sugar-ethanol industry.

On September 21, 2020, the Board of Executive Officers' Special Meeting approved the budget for an initial potential public offering of Company's shares ("IPO"), considering the other expenses necessary for said operation. At the Special General Meeting held on October 21, 2020, the Company's listing segment migration was approved, from the special Bovespa Mais segment to the special trading segment known as Novo Mercado, both at B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão ("B3"), with the consequent submission to B3 of the application for listing segment migration, pursuant to the Issuer's Manual and B3's Novo Mercado Regulation.

On April 20, 2021, the Company informed the market about the postponement of its public offering by the Company due to the deterioration of market conditions. The Company is currently awaiting a more opportune moment to carry out the IPO.

In 2024, we had the approval of the executive project for the demonstrative Seed plant and validation of the business activity model, with an approved investment of R\$ 84 million for its construction.

2 Presentation of interim financial information and significant accounting policies

I. Basis of preparation

The interim consolidated and parent company financial information was prepared in accordance with Technical Pronouncement CPC 21 (R1) - Interim Statement with international standard IAS 34 - Interim Financial Reporting, issued by the International Accounting Standards Board (IASB), as well as for the presentation of this information in a manner consistent with the standards issued by the Brazilian Securities and Exchange Commission (CVM), applicable to the preparation of the Quarterly Information - ITR.

This interim financial information was prepared following basis of preparation and accounting policies consistent with those adopted in the financial information of financial statements as of March 31, 2025 and should be read with these financial statements. We describe the accounting policies that have become relevant in the context of the Quarterly Information for the period ended December 31, 2025, in addition to the policies already disclosed in the financial statements for March 31, 2025.

Certain select information was included to explain the main events and transactions that took place, in order to provide an understanding of the changes in the Group's financial position and operating performance since the disclosure of the financial statements at March 31, 2025.

This consolidated and parent company interim financial information is presented in Brazilian Real, the functional currency of the Group. The functional currency of the subsidiary that operates in an international economic environment is the US dollar. All balances were rounded to the nearest thousand, unless otherwise stated. The accounting information of the subsidiary included in the Group's consolidation, and those used as a basis for the investment evaluation under the equity method are prepared based on the subsidiary's functional currency.

The preparation of this consolidated and parent company interim financial information, the Board of Executive Officers used judgments, estimates and assumptions that affect the Group's application of accounting policies, and the reported amounts of assets, liabilities, revenues and expenses. Actual results may differ from these estimates. The estimates and assumptions are reviewed continually, and did not suffer any material changes in the preparation of this consolidated and parent company financial information in comparison to the financial statements at March 31, 2025.

The Group prepared the consolidated and parent company statements of value added ("SVA") in accordance with technical pronouncement CPC 09 - Statement of Value Added, which are presented as an integral part of the interim financial information in accordance with accounting practices adopted in Brazil and as supplementary information to the interim financial information under IFRS, as it is not a required statement, nor is it mandatory under IFRS.

Group's Board of Executive Officers confirms that all relevant information characteristic of interim financial information, and only them, is being evidenced and correspond to those used by Management. Issuance of consolidated and parent company interim financial information was authorized by the Board of Executive Officers on February 12, 2026.

II. Consolidation basis

Consolidated interim financial information includes the financial information of CTC and its direct subsidiary CTC Genomics with a 100% interest.

The investments in parent company are accounted for under the equity method. Intercompany balances and transactions are eliminated in consolidation.

The main groups of accounts comprising the statements of financial position as of December 31 and March 31, 2025, and the results of operations of the subsidiary for the periods and year then ended, respectively, are presented in Note 7.

3 Cash and cash equivalents and financial investments

The Group classifies the balances of highly liquid short-term bank deposits with a maturity of three months or less as of the investment date and subject to an insignificant risk of change in value as cash equivalents. Any type of bank deposit that does not cumulatively meet these characteristics, or even meet the criteria, but are not held for the purpose of meeting short-term cash commitments, are classified as financial investments, in current or noncurrent assets.

	Accumulated average profitability of the portfolio for the period CDI %	Consolidated		Parent Company	
		12/31/2025	03/31/2025	12/31/2025	03/31/2025
Cash					
In domestic currency		-	4	-	4
In foreign currency		11	13	11	13
		11	17	11	17
Banks					
In domestic currency		76	218	76	218
In foreign currency		1,042	240	-	-
		1,118	458	76	218
Investments					
CDB (i)	101%	770,576	628,383	770,576	628,383
Repurchase agreements (ii)	85%	403	534	403	534
		770,979	628,917	770,979	628,917
Total cash and cash equivalents and financial investments		772,108	629,392	771,066	629,152
Cash and cash equivalents		298,259	324,775	297,217	324,535
Financial investments		473,849	304,617	473,849	304,617

- i. CDB: investments made in top-tier banks, and fixed yield based on the CDI rate.
ii. Repurchase agreement: investment made in top-tier banks. Fixed income investment in which the bank sells a security (debenture), with a commitment to repurchase it at any time, according to remuneration based on the Interbank Deposit ("DI").

The analysis of the exposure of these assets to interest rate risks, among others, is disclosed in Note 22.g.

4 Accounts receivable

The balance of trade accounts receivable is represented substantially by balances related to the licensing of varieties, as follows:

	Consolidated and Parent Company	
	12/31/2025	03/31/2025
Trade accounts receivable	81,429	76,824
Clients - related parties (Note 23)	23,859	20,239
Total	105,288	97,063
(-) Allowance for expected credit losses -related parties	(2,390)	(2,276)
(-) Allowance for expected credit losses	(63,832)	(61,009)
Total (Note 22)	(66,222)	(63,285)
Current	15,068	9,857
Non-current (i)	23,998	23,921

- (i) The balance of R\$ 20,070, referring to royalties receivable from the CTC 1-12 varieties, under judicial or administrative discussion with certain clients, is classified under long-term.

Changes in the allowance for estimate credit loss ECL are as follows:

	Consolidated and Parent Company
Balance at March 31, 2024	(55,435)
Reversals	3,782
Amounts recognized	(11,633)
Balance at March 31, 2025	(63,285)
Reversals	899
Amounts recognized	(3,836)
Balance at December 31, 2025	(66,222)

The reversals and/or recognition of allowances are recorded under "Other operating revenues (expenses)".

The analysis of the exposure of these assets to interest rate risks, among others, is disclosed in Note 22.

5 Other assets

	Consolidated		Parent Company	
	12/31/2025	03/31/2025	12/31/2025	03/31/2025
Prepaid expenses (i)	14,463	13,484	14,463	13,484
13 th salary advance	4	-	4	-
Advances to suppliers	7,886	3,994	7,886	3,994
Other assets	871	704	187	156
	23,224	18,182	22,540	17,634
Current	10,881	8,295	10,197	7,747
Noncurrent	12,343	9,887	12,343	9,887

(i) They refer to seedling available to multiply the varieties in customers. These seedlings are monitored to guarantee that the multiplication rate is effective according to the agreement formalized with the customer that establishes the responsibility for multiplication.

6 Deferred tax assets

Deferred income and social contribution taxes are calculated on the temporary differences between the calculation basis of tax on assets and liabilities, and book values of financial statements.

Deferred tax assets are recognized to the extent that it is probable that future taxable profit will be available, based on income projections prepared and based on internal assumptions and future economic scenarios which may, therefore, be subject to changes.

	Consolidated and Parent Company					
	Recognized in income (loss)		12/31/2024		Recognized in income (loss)	
	03/31/2024	(9 months)	03/31/2025	(9 months)	12/31/2024	12/31/2025
Expected credit losses	13,856	1,945	15,801	16,525	999	17,524
Unearned revenue	7,161	(619)	6,542	6,464	(916)	5,548
Provision for profit sharing	7,363	(805)	6,558	7,685	(902)	6,783
Long-term incentive	5,803	1,659	7,462	8,123	1,186	9,309
Tax incentive – acceleration	(9,554)	(2,105)	(11,659)	(9,071)	(1,810)	(10,881)
Other temporary differences	4,166	(2,102)	2,064	(1,364)	(619)	(1,983)
Deferred tax, net	28,795	(2,027)	26,768	28,362	(2,061)	26,300

When evaluating deferred taxes' recovery capacity, the Board of Executive Officers considers future

taxable income projections and changes in temporary differences. Deferred tax assets are recorded only when it is likely that they will be used in the future.

As of December 31, 2025, the Company presents the following estimate for realization of deferred tax assets:

Deferred tax assets	
Year of realization	Consolidated and Parent Company
2025	6,783
2026	9,309
>2027	10,207
Total	26,300

Reconciliation of the expense calculated by applying the combined tax rates and the income and social contribution tax expenses charged to income (loss) is as follows:

	Consolidated and Parent Company	
	12/31/2025 (9 months)	12/31/2024 (9 months)
Income before income and social contribution taxes	204,338	136,090
Combined statutory rate	34%	34%
Income and social contribution taxes:		
Combined tax rate	(69,475)	(46,271)
Equity in net income of subsidiaries (i)	(1,364)	(1,478)
<i>Lei do Bem</i> (ii)	12,672	10,667
Lei do Bem (Extemporaneous) (v)	12,243	15,447
Sudene 2024 (iii)	16,166	17,576
ICMS grant (iv)	2,795	-
Other permanent additions and exclusions	(817)	1,604
Income and social contribution taxes on income (loss) for the period	(27,780)	(2,455)
Effective rate	14%	2%
Deferred taxes	(2,061)	(2,027)
Current taxes	(25,719)	(428)

- (i) Refers to equity pickup of the subsidiary CTC Genomics LLC (See Note 7).
- (ii) It refers to the credits related to Law 11196 ("Good Law"), pertaining to expenses arising from research and development.
- (iii) Refers to tax credits related to Article 1 of Provisional Measure 2199-14, of August 24, 2001, in accordance with the criteria established in Decree 6539, of August 18, 2008.
- (iv) Refers to the reduction of the tax base for income and social contribution taxes resulting from ICMS tax benefits listed in Agreement 190/17, which regulated Complementary Law 160/17, and subsequently regulated by COSIT Consultation Solution 169/21.
- (v) The Company recognized late credits related to Law 11196 ("Lei do Bem")

7 Investments (Parent Company)

Book value	Country	Business activity	Equity interest (%)	Investment		Equity in net income of subsidiaries			
				12/31/2025	03/31/2025	04/01/2025–12/31/2025 (9 months)	09/01/2025–12/31/2025 (3 months)	04/01/2024–12/31/2024 (9 months)	09/01/2024–12/31/2024 (3 months)
CTC Genomics	USA	R&D	100%	2,745	2,221	(4,011)	(1,698)	(4,346)	(1,802)
				2,745	2,221	(4,011)	(1,698)	(4,346)	(1,802)

Changes in investments in associates are as follows:

Balance at March 31, 2024	3,041
Contribution - investee – CTC	
Genomics	4,528
Equity in net income of subsidiaries	(5,846)
Accumulated translation adjustment	497
Balance at March 31, 2025	2,221
Contribution - investee – CTC	
Genomics	4,658
Equity in net income of subsidiaries	(4,011)
Accumulated translation adjustment	(123)
Balance at December 31, 2025	2,745

Significant accounts captions of the subsidiary are as follows:

	12/31/2025	03/31/2025
Current assets	2,893	1,973
Non-current assets	5,752	4,207
Current liabilities	2,415	3,102
Non-current liabilities	3,485	857
Shareholders' equity	2,745	2,221
Net loss	(4,011)	(5,846)

8 Property, plant and equipment

Consolidated	Machinery and equipment	Furniture and fixtures	IT equipment	Vehicles	Buildings and improvements	Leasehold improvements	Construction in progress	Advances to suppliers	Sugarcane planting	Total
Cost:										
Balance at March 31, 2024	78,123	6,939	13,401	10,406	2,893	63,134	12,662	2,580	7,580	197,718
Additions	11,091	1,163	2,263	2,383	17	13	23,677	16,758	-	57,365
Currency translation	739	55	206	-	-	358	-	-	-	1,358
Transfers	1,106	104	11	-	1,258	16,877	(11,007)	(8,349)	-	-
Write-offs	(4)	(205)	(686)	-	-	-	-	-	-	(895)
Balance at March 31, 2025	91,059	8,257	15,676	12,103	4,168	80,382	25,332	10,989	7,580	255,546
Additions	8,289	193	838	688	45	10	51,559	20,614	-	82,236
Currency translation	(238)	(18)	(42)	-	-	(115)	-	-	-	(413)
Transfers	7,331	-	-	170	-	-	13,478	(20,979)	-	-
Write-offs	(2)	-	-	(540)	-	-	-	-	-	(542)
Balance at December 31, 2025	106,439	8,432	16,472	12,421	4,213	80,277	90,369	10,624	7,580	336,827
Depreciation:										
Balance at March 31, 2024	(52,151)	(3,312)	(8,343)	(5,851)	(1,201)	(28,093)	-	-	(6,700)	(105,651)
Depreciation in the year	(5,921)	(588)	(1,906)	(1,398)	(262)	(5,452)	-	-	(880)	(16,407)
Write-off - depreciation	-	3	184	326	-	-	-	-	-	513
Currency translation	(469)	(27)	(95)	-	-	(328)	-	-	-	(919)
Transfer	(20)	(1)	-	-	-	21	-	-	-	-
Balance at March 31, 2025	(58,561)	(3,925)	(10,160)	(6,923)	(1,463)	(33,852)	-	-	(7,580)	(122,464)
Depreciation in the period	(5,765)	(515)	(1,519)	(1,190)	(257)	(5,162)	-	-	-	(14,408)
Write-off - depreciation	-	-	-	330	-	-	-	-	-	330
Currency translation	185	11	35	-	-	106	-	-	-	337
Balance at December 31, 2025	(64,141)	(4,429)	(11,644)	(7,783)	(1,720)	(38,908)	-	-	(7,580)	(136,205)
Balance at March 31, 2025	32,498	4,332	5,516	5,180	2,705	46,530	25,332	10,989	-	133,082
Balance at December 31, 2025	42,298	4,003	4,828	4,638	2,493	41,369	90,369	10,624	-	200,622
Depreciation rate	10%	10%	20%	10%	5%	8%			20%	

Parent Company	Machinery and equipment	Furniture and fixtures	IT equipment	Vehicles	Buildings and improvements	Leasehold improvements	Construction in progress	Advances to suppliers	Sugarcane planting	Total
Cost:										
Balance at March 31, 2024	73,175	6,567	12,588	10,406	2,893	60,737	12,662	2,580	7,580	189,188
Additions	11,091	1,163	2,263	2,383	17	13	23,677	16,758	-	57,365
Transfers	1,106	104	11	-	1,258	16,877	(11,007)	(8,349)	-	-
Write-offs	-	(4)	(205)	(686)	-	-	-	-	-	(895)
Balance at March 31, 2025	85,372	7,830	14,657	12,103	4,168	77,627	25,332	10,989	7,580	245,658
Additions	8,289	193	837	688	45	10	51,503	20,614	-	82,179
Transfers	7,331	-	-	170	-	-	13,478	(20,979)	-	-
Write-offs	(2)	-	-	(540)	-	-	-	-	-	(542)
Balance at December 31, 2025	100,990	8,023	15,494	12,421	4,213	77,637	90,313	10,624	7,580	327,295
Depreciation:										
Balance at March 31, 2024	(49,002)	(3,132)	(7,706)	(5,851)	(1,201)	(25,895)	-	-	(6,700)	(99,487)
Depreciation in the year	(5,109)	(529)	(1,815)	(1,398)	(262)	(5,452)	-	-	(880)	(15,444)
Write-off - depreciation	-	3	184	326	-	-	-	-	-	513
Transfers	(20)	(1)	-	-	-	21	-	-	-	-
Balance at March 31, 2025	(54,131)	(3,659)	(9,337)	(6,923)	(1,463)	(31,326)	-	-	(7,580)	(114,419)
Depreciation in the period	(5,188)	(473)	(1,461)	(1,190)	(257)	(5,162)	-	-	-	(13,731)
Write-off - depreciation	-	-	-	330	-	-	-	-	-	330
Balance at December 31, 2025	(59,319)	(4,132)	(10,798)	(7,783)	(1,720)	(36,488)	-	-	(7,580)	(127,820)
Balance at March 31, 2025	31,241	4,171	5,320	5,180	2,705	46,301	25,332	10,989	-	131,239
Balance at December 31, 2025	41,671	3,891	4,696	4,638	2,493	41,149	90,313	10,624	-	199,475
Depreciation rate	10%	10%	20%	10%	5%	8%			20%	

The residual value and useful life of the assets and the depreciation methods are reviewed annually on a prospective basis if necessary. The analysis was carried out based on a technical report issued by specialized professionals on financial information as of March 31, 2025.

Sugarcane planting corresponds to bearer plants that are used exclusively to grow sugar cane. Sugarcane is classified as a semi-perennial crop, whose economically viable production cycle has an average term of five harvests.

The amount allocated to construction in progress refers mainly to improvements in research laboratories and the construction of the demonstration plant for Synthetic Seeds.

The Group assesses whether there are asset impairment indicators annually, the Company estimates the asset's recoverable amount. For this period, the Group did not identify the need to set up a provision for asset impairment.

9 Leases and right of use

a. Right of use

Changes in right of use are as follows:

Consolidated	Properties – related parties (Note 23)	Properties	Vehicles	Agricultural lease – related parties (Note 23)	Agricultural lease	Total
March 31, 2024	15,182	630	5,577	2,292	4,454	28,135
Addition/remeasurement	-	3,386	5,621	8,935	1,339	19,281
Currency translation	-	293	-	-	-	293
Amortization	(3,374)	(2,118)	(3,516)	(2,268)	(907)	(12,183)
Transfer	-	-	-	(662)	662	-
March 31, 2025	11,808	2,191	7,683	8,297	5,548	35,526
Addition/remeasurement	-	3,316	11,316	203	1,262	16,097
Currency translation	-	(91)	-	-	-	(91)
Amortization	(2,530)	(971)	(5,307)	(1,953)	(954)	(11,715)
December 31, 2025	9,278	4,445	13,692	6,547	5,856	39,817
Amortization rate	9%	9%	33%	10%	10%	10%

Parent Company	Properties – related parties (Note 23)	Vehicles	Agricultural lease – related parties (Note 23)	Agricultural lease	Total
March 31, 2024	15,182	5,577	2,292	4,454	27,505
Addition/remeasurement	-	5,621	8,935	1,339	15,895
Amortization	(3,374)	(3,516)	(2,268)	(907)	(10,065)
Transfer	-	-	(662)	662	-
March 31, 2025	11,808	7,683	8,297	5,548	33,336
Addition/remeasurement	-	11,316	203	1,262	12,781
Amortization	(2,530)	(5,307)	(1,953)	(954)	(10,744)
December 31, 2025	9,278	13,692	6,547	5,856	35,373
Amortization rate	9%	-	33%	10%	10%

b. Lease liabilities

Changes in lease liabilities are as follows:

Consolidated	Properties – related parties (Note 23)	Properties	Vehicles	Agricultural lease – related parties (Note 23)	Agricultural lease	Total
March 31, 2024	17,440	753	3,740	2,540	4,644	29,118
Annual addition/ remeasurement	-	3,386	5,621	8,935	1,339	19,281
Currency translation	-	314	-	-	-	314
Allocation of financial charges	1,154	244	490	258	420	2,566
Payment	(4,554)	(2,429)	(5,253)	(2,671)	(1,221)	(16,130)
Transfer	-	-	-	(826)	826	-
March 31, 2025	14,040	2,268	4,598	8,236	6,008	35,150
Annual addition/ remeasurement	-	3,316	11,316	203	1,262	14,687
Currency translation	-	(168)	-	-	-	(168)
Allocation of financial charges	701	176	250	107	386	1,781
Payment	(3,416)	(976)	(4,752)	(1,935)	(1,278)	(11,108)
December 31, 2025	11,325	4,616	11,412	6,611	6,378	40,342
Current	3,860	1,132	6,031	993	1,349	13,365
Non-current	7,465	3,484	5,381	5,618	5,029	26,977

Parent Company	Agricultural lease – related parties (Note 23)	Vehicles	Agricultural lease – related parties (Note 23)	Agricultural lease	Total
March 31, 2024	17,440	3,740	2,540	4,644	28,364
Annual addition/ remeasurement	-	5,621	8,935	1,339	15,895
Allocation of financial charges	1,154	490	258	420	2,322
Payment	(4,554)	(5,253)	(2,671)	(1,221)	(13,699)
Transfer	-	-	(826)	826	-
March 31, 2025	14,040	4,598	8,236	6,008	32,882
Annual addition/ remeasurement	-	11,316	203	1,262	12,781
Allocation of financial charges	701	250	107	386	1,444
Payment	(3,416)	(4,752)	(1,935)	(1,278)	(11,381)
December 31, 2025	11,325	11,412	6,611	6,378	35,726
Current	3,860	6,032	993	1,349	12,234
Non-current	7,465	5,380	5,618	5,029	23,492

As of December 31, 2025, the maturity profile of the consolidated lease liabilities is as follows:

Months	Present value
01-12	13,365
13-24	12,256
25-36	8,313
37-48	2,623
>49	3,784
Total gross	40,342
Potential right of recoverable PIS and COFINS (i)	(3,732)
Net total	36,610

(i) Refers to the potential right to PIS/COFINS credits on lease payments calculated based on the theoretical rate of 9.25%. This disclosure aims to comply with Circular Letter/CVM/SNC/SEP No. 02/2019 and represents only an estimate. Thus, they do not actually represent the credits that may be taken in the future, and when such fact occurs, said credits may be materially different due to the possibility of the effective rate being different from the theoretical rate or the payment not being subject to credit taking; for example, on account of subsequent changes in tax legislation.

10 Intangible assets

Consolidated	Software	Genetic improvement	New technologies	Total
Cost:				
Balance at March 31, 2024	35,550	211,745	250,434	497,729
Additions	3,013	45,180	59,057	107,250
Currency translation	190	-	183	373
Balance at March 31, 2025	38,753	256,925	309,674	605,352
Additions	72	43,018	39,087	82,177
Write-offs	-	-	-	-
Currency translation	(62)	-	(67)	(129)
Balance at December 31, 2025	38,763	299,943	348,694	687,400
Amortization:				
Balance at March 31, 2024	(24,795)	(20,091)	(13,732)	(58,618)
Amortization	(5,204)	(4,008)	(10,457)	(19,669)
Currency translation	(184)	-	(181)	(365)
Balance at March 31, 2025	(30,183)	(24,099)	(24,370)	(78,652)
Amortization	(2,177)	(4,692)	(9,655)	(16,524)
Currency translation	62	-	53	115
Balance at December 31, 2025	(32,298)	(28,791)	(33,972)	(95,060)
Balance at March 31, 2025	8,587	232,826	285,287	526,700
Balance at December 31, 2025	6,465	271,152	314,722	592,340

Parent Company	Software	Genetic improvement	New technologies	Total
Cost:				
Balance at March 31, 2024	34,276	211,745	249,023	495,044
Additions	3,013	45,180	59,057	107,250
Balance at March 31, 2025	37,289	256,925	308,080	602,294
Additions	72	43,018	39,087	82,177
Write-offs	-	-	-	-
Balance at December 31, 2025	37,361	299,943	347,167	684,471
Amortization:				
Balance at March 31, 2024	(23,572)	(20,091)	(12,524)	(56,187)
Amortization	(5,147)	(4,008)	(10,426)	(19,581)
Balance at March 31, 2025	(28,719)	(24,099)	(22,950)	(75,768)
Amortization	(2,177)	(4,692)	(9,655)	(16,524)
Balance at December 31, 2025	(30,896)	(28,791)	(32,605)	(92,292)
Balance at March 31, 2025	8,570	232,826	285,130	526,526
Balance at December 31, 2025	6,465	271,152	314,562	592,179

Development costs refer to expenditures incurred, segregated as follows:

Consolidated	03/31/2025	Additions	Currency translation	12/31/2025
Genetic improvement (a)	256,925	43,018	-	299,943
New technologies (b)	309,674	39,087	(67)	348,694
Total	566,599	82,105	(67)	648,637

Consolidated	03/31/2024	Additions	Currency translation	03/31/2025
Genetic improvement (a)	211,745	45,180	-	256,925
New technologies (b)	250,434	59,057	183	309,674
Total	462,179	104,237	183	566,599

The costs with the Genetic Improvement and New technologies projects are classified as follows:

- Phase 1: Applied research and proof of concept, which covers the assessment as to the attractiveness, technical merit, the potential for application in the market, definition of protocols and laboratory prototype.
- Phase 2: Early development, which covers the refinement of processes and protocols, field research startups and potentially Experimental plants.
- Phase 3: Advanced development, which encompasses field tests, regulatory analysis and potentially demo plants.
- Phase 4: Pre-launch, which includes regulatory approvals, seed bulk-up, details of the business plan and semi-commercial or commercial scale plants.

i) Genetic improvement

The Genetic Improvement Program, through its regional hubs strategically distributed throughout the country (states of Paraná, Minas Gerais, Mato Grosso do Sul, Mato Grosso, Tocantins, São Paulo and Goiás), allows the Group to develop increasingly productive varieties that include all the production conditions of the different regions where the plant is grown in Brazil.

The diversification and modernization of the varietal stock contribute decisively to the sustainability of agribusiness, not only by productivity gains, but also by improving quality, reducing phytosanitary risks and agricultural losses. This happens since these new genetic materials are developed to meet modern production processes, such as mechanized planting and harvesting.

CTC holds the Intellectual Property rights of these varieties for the period of 15 years as of the concession date of their respective protection certificates, as established by the Variety Protection Law (Law No. 9456 of April 25, 1997).

ii) New technologies

(a) Genetic improvement projects using biotechnology (transgenics)

Biotechnology, tool for the expected productivity leap of sugarcane plantation, is able to accelerate the process of continued improvement of conventional varieties' productivity and also incorporate desirable traits to sugarcane, which offer economic, environmental and handling benefits, such as those already enjoyed by soybean, corn and cotton producers in Brazil.

The Biotechnology Program is focused in the production of genetically modified plants using genes that provide tolerance to insects and herbicides. This control strategy has already been

used in other crops, such as corn, soybeans and cotton, and have presented good results in terms of controlling their agricultural pests.

Genetically-modified plants are subject to approval by the National Biotechnology Technical Commission (CTNBio) in Brazil and products produced with them are subject to deregulation processes in countries to which they are exported.

CTC holds the Intellectual Property rights of these varieties and related technologies for at least 15 years counted as of concession date of respective provisional protection certificates, as established by the Plant Variety Protection Law (Law No. 9456, of April 25, 1997) and/or for at least 20 years as of the deposit date of invention patent request, as established by Industrial Property Law (Law No. 9279, dated May 14, 1996).

(b) Genetic improvement projects using biotechnology (transgenics)

The Artificial Seeds Project aims to develop a new sugarcane planting system using synthetic seeds, aiming obtain an increase in efficiency in the production process as a whole through the use of quality genetic materials, free of pests and diseases, lighter machinery for planting, leading to less soil compaction, less material volume per hectare, among others.

This project stresses our disruptive role, since the Company believes that there is no similar technology in Brazil or in the world.

iii) Allocation of disbursements with research

Research expenditures are recognized in income (loss), development expenses are capitalized only as intangible assets if the recognition criteria of IAS 38/CPC 4 - Intangible Assets are met. This includes sufficient certainty that the development activity will give rise to future financial cash flows that also cover the respective development expenses.

In the case of the Group, this occurs according to the rules assigned to each technology, as follows:

- a. Genetic improvement: all expenses incurred on commercial varieties up to Phase 3; and
- b. New technologies: all expenses incurred in commercial varieties of technology already known until its international deregulation and in cases of development of new technologies, only Phase 3 expenses.

Costs with Genetic improvement and New technologies projects, incurred outside the aforementioned standards are recognized in income (loss) under "Cost of research and services rendered".

The amortization of intangible assets for product development and registration is recognized under "costs and expenses by type" (Note 20).

iv) Impairment

The Group evaluates on whether there is indication of impairment loss of an asset. When such indication is found, the Group estimates the recoverable amount of the asset. For the period ended December 31, 2025, the Group did not identify any evidence of impairment.

11 Suppliers

These mainly refer to suppliers of machinery and equipment, materials and providers of technical advisory, engineering advisory and consulting service.

	Consolidated		Parent Company	
	12/31/2025	03/31/2025	12/31/2025	03/31/2025
Domestic suppliers	18,856	22,947	18,856	22,947
Foreign suppliers	1,249	1,544	438	516
	20,105	24,491	19,294	23,463

12 Financing

Consolidated and Parent Company		Maturity					12/31/2025	03/31/2025
Type	Currency	Charges	From	to	Guarantees			
Financing	R\$	3.3% + TR p.a.	2027	2035	Bank guarantee	178,788	134,070	
Machinery financing	R\$	2.4% + CDI p.a.	2024	2028		1,077	1,362	
							179,865	135,432
Current							788	665
Non-current							179,077	134,767

Liabilities' maturity are broken down as follows:

Maturity year	12/31/2025	03/31/2025
2025	-	570
2026	788	380
2027	7,736	5,897
2028	22,384	16,867
2029	22,068	16,551
Other years	126,889	95,168
	179,865	135,432

On August 22, 2023, the Company signed a financing agreement to raise funds with FINEP for an amount of R\$ 180,000, with maturity date in 2035. Interest at reference rate ("TR") + 3.3% per year will levy on the principal amount.

The initial amount of R\$ 75,000 was received on October 24, 2023 and the second installment of R\$ 60,000 was received on July 10, 2024 and the third one and last tranche of financing contract totaling R\$ 45,000 was on July 23, 2025.

With this release, the full amount contracted was made available to the Company, reinforcing its capacity to invest in innovation and technological development. Interest is paid monthly and the first installment of the principal is due in 2027, which will also be paid monthly.

Changes in loans and financing are as follows:

Consolidated and Parent Company	03/31/2025	Funding	Interest incurred	Payments	Interest paid	12/31/2025
Financing	134,070	44,595	6,363	-	(6,240)	178,788
Machinery financing	1,362	-	50	(285)	(50)	1,077
Total	135,432	44,595	6,413	(285)	(6,290)	179,865

Consolidated and Parent Company	03/31/2024	Funding	Interest incurred	Payments	Interest paid	03/31/2025
Financing	74,435	59,460	5,080	-	(4,905)	134,070
Machinery financing	-	1,520	10	(168)	-	1,362
Total	74,435	60,980	5,090	(168)	(4,905)	135,432

13 Salaries, vacation and charges payable

	Consolidated		Parent Company	
	12/31/2025	03/31/2025	12/31/2025	03/31/2025
Provision for vacation, 13 th salary and social security charges	10,286	12,813	10,286	12,813
Provision for profit sharing (a)	19,348	24,404	18,875	23,741
Provision for bonus - Note 18	593	-	593	-
Labor charges payable	12,746	9,736	12,746	9,736
Other	161	-	161	-
	43,134	46,953	42,661	46,290

a) Changes in provision for profit sharing

The Group recognizes a liability and an expense for profit sharing based on a methodology that takes into account previously defined goals for employees. The Group recognizes a provision when it is contractually obligated or when a past practice has created an obligation. The amount provisioned for the 2024/2025 crop was reversed after the payment, which occurred in July 2025.

	Consolidated	Parent Company
Balance at March 31, 2024	21,894	21,655
Payment in the year	(21,576)	(21,053)
Provision for the year	24,086	23,802
Balance at March 31, 2025	24,404	24,404
Payment in the period	(23,790)	(24,404)
Provision for the period	18,734	18,875
Balance at December 31, 2025	19,348	18,875

14 Unearned revenues

	Parent Company and Consolidated	
	12/31/2025	03/31/2025
Unearned revenues	67,016	-
Unearned revenues - related parties	54,023	-
Total	121,039	-

Unearned revenues corresponding to the receipt of installments of royalties for the 2023-2024 crop, which will be recognized in income (loss) for the year according to their scope.

15 Provision for lawsuits

In the ordinary course of its business, the Group is subject to tax, labor, civil and other proceedings. The Board of Executive Officers, based on the opinion of its legal advisors and, when applicable, on specific opinions issued by experts, management assesses the expected outcome of proceedings in progress and determines whether or not a provision for contingencies is required.

As of December 31, 2025, the amount of R\$ 780 (R\$ 650 as at March 31, 2025) was recorded as provision, which, supported by the opinion of the Board of Executive Officers and legal advisors, is sufficient to cover losses expected from the outcome of the ongoing labor claims. The matching entry of the contingency adjustment is recorded in administrative and sales expenses. The amount of R\$ 1,079 at December 31, 2025 (R\$ 1,186 at March 31, 2025) is recorded in the judicial deposits account, referring to these claims.

	Consolidated and Parent Company	
	Labor provisions	Judicial deposits
Balance at March 31, 2024	(1,362)	1,453
Additions	(615)	203
Write-offs	1,327	(470)
Balance at March 31, 2025	(650)	1,186
Additions	(361)	5
Write-offs	231	(112)
Balance at December 31, 2025	(780)	1,079

In addition, the Group is subject to federal tax proceedings whose likelihood of loss is assessed as possible, in the amount of R\$ 57,389 (R\$ 62,095 as of March 31, 2025), civil suits of R\$ 14,525 (R\$ 23,332 as of March 31, 2025), and labor claims of R\$ 1,554 (R\$ 1,435 as of March 31, 2025), at different procedural stages.

16 Provision for post-employment benefits

The Company has a post-employment medical assistance commitment to its employees in Brazil (active and retired) and their dependents, because of fixed and monthly contributions made by employees, thus guaranteeing continuity in the medical assistance plan for this group and other post-employment benefits. The balances related to the provision for post-employment benefits granted to employees are presented below:

	Consolidated and Parent Company	
	12/31/2025	03/31/2025
Post-employment Health care	5,839	5,839
Other benefits	1,007	1,007
	6,846	6,846
Current	957	957
Noncurrent	5,889	5,889

The plan is mainly exposed to the risk of increased medical costs due to inflation, new technologies, new types of coverage and a higher level of use of medical benefits. The Company continuously improves the quality of its technical and administrative processes, as well as the healthcare programs offered to beneficiaries, aiming to mitigate this risk.

Employees and retirees make monthly fixed contributions to cover procedures and variable contributions for certain procedures, both based on the plan's contribution tables, which are defined based on certain parameters, such as salary and age levels.

Annual review of the health care plan

Actuarial commitments and costs with defined benefit healthcare plans depend on several economic and demographic assumptions. The main ones include:

- (a) Discount rate – comprises the projected inflation curve based on the market, plus real interest calculated through an equivalent rate, which combines the maturity profile of healthcare obligations with the future return curve of longer-term Brazilian government bonds; and
- (b) Rate of change of medical and hospital costs – assumption represented by the projection of growth rate of medical and hospital costs, based on the history of disbursements for each individual (per capita) of the company in the last five years, which is equal to the general inflation rate of the economy in 30 years.

These and other estimates are reviewed annually and may differ from actual results due to changes in market and economic conditions, as well as the behavior of actuarial assumptions. As of March 31, 2025, the liability was remeasured using current actuarial assumptions, the result of which is presented in the table below.

Measurement uncertainties linked to the defined benefit obligation

The significant actuarial financial and demographic assumptions used to determine the defined benefit obligation are presented in the table below:

	2025	2024
Mortality table	AT-2000, per sex	AT-2000, per sex
Table of new disability benefit vested	Álvaro Vindas	Álvaro Vindas
•Mortality Table of Individuals with Permanent Disability IAPB 1957		
•0.30 turnover / (length of service + 1) (1)		
•Retirement Age 100% at 60 years (2)		
Disability mortality table	IAPB 1957	IAPB 1957
Turnover	0.30 / (length of service + 1) (1)	0.30 / (length of service + 1) (1)
Age for retirement	100% at 60 years (2)	100% at 60 years (2)
Family composition		
– Assets	90% married at the time of retirement, men 4 years older than women	90% married at the time of retirement, men 4 years older than women
– Inactive	Family group reported	Family group reported
Estimate permanency rate in the plan	100%	100%

Consolidated

	12/31/2025	03/31/2025
Opening balance	6,846	5,716
Recognized expense (Service cost + Interest cost)	-	818
Benefits paid	-	(353)
(Expected) actuarial liability	6,846	6,181
(Gain)/Loss due to change in financial assumptions	-	(1,256)
Actuarial (Gain)/loss - Experience	-	915
Estimated expense with Liability	6,846	5,839
Other benefits	-	1,007
Estimated expense with Liability	6,846	6,846

17 Government grant

The Company signed a financial support agreement with the Financing Agency for Studies and Projects (FINEP) for a total amount of R\$ 72,627 as an economic grant. The total term of the grants is 36 months, with funds used to develop three projects:

- Seeds Project – “Construction of the pilot seed plant for the sugarcane seeds project,” in the amount of R\$ 39,523;
- Productivity Project – “Maximizing sugarcane productivity by integrating technologies to produce high quality in vitro plant materials,” in the amount of R\$ 14,664;
- Sphenophorus Project – “Maximizing sugarcane productivity: biotechnological strategies for developing varieties with resistance to insect pests,” in the amount of R\$ 18,440.

The contracts were signed between November and December 2024 and were recognized as government assistance liabilities according to the amounts released into the checking account. The recognition and accounting of the grant follows the provisions of CPC 07 (R1) – Government Grants and Assistance, as well as other applicable accounting standards and legislation, including RFB Normative Instruction 1700/2017, which regulates the tax effects related to investment grants. The economic grant received is subject to counterparts, specified in the contract signed with FINEP, including: periodic technical and financial reporting; achievement of previously agreed targets; among other conditions.

As of December 31, 2025, the amounts received from the first installments of the "Sphenophurus", "Productivity" "and Seed" projects are recorded under the Grant caption:

Consolidated and Parent Company	12/31/2025	03/31/2025
Sphenophurus Project	8,380	8,380
Productivity Project	7,217	7,217
Seed Project	16,893	17,280
Total	32,490	32,877

The changes during the period for the accounting item were as follows:

Consolidated and Parent Company	Sphenophurus Project	Productivity Project	Seed Project	Total
Balance at March 31, 2024	-	-	-	-
Additions	8,380	7,217	17,280	32,877
Balance at March 31, 2025	8,380	7,217	17,280	32,877
Write-offs	-	-	(387)	(387)
Balance at December 31, 2025	8,380	7,217	16,893	32,490

18 Shareholders' equity

a) Capital

On December 31, 2025, the Company's capital totals R\$ 812,203 (R\$ 562,203 as at March 31, 2025), represented by 320,748,000 (the same as at March 31, 2025), fully subscribed and paid-in common registered shares, with no par value. In accordance with its Bylaws, the Company decided on a capital increase of R\$ 250 million at the Special General Meeting held on June 26, 2025; by reclassifying part of the statutory reserve called Reserve of Shareholders' Equity. This reserve was formed in accordance with the articles of association to meet previously defined specific purposes and is within the legal and statutory limits.

Allocation of income

b) Legal reserve

The legal reserve is set up at 5% of net income for the year, before any allocation, not exceeding 20% of the Company's capital.

As of December 31, 2025, the Company presents a legal reserve in the amount of R\$ 35,204 (the same as of March 31, 2025).

c) Tax incentive reserve

Set up under the terms of Article 195-A of Law 6404/76, amended by Law 11638/07, the Company will allocate the portion of net income from government donations or grants for investment, with this portion excluded from the calculation basis of mandatory dividends. Accordingly, as of December 31, 2025, the amount of the tax incentive reserve is R\$ 23,571 (the same as of March 31, 2025). This reserve is due to the tax incentive of a partial reduction in income tax for operations carried out in areas belonging to the Northeast Development Superintendence (SUDENE), applied to the Camamu unit in the state of Bahia.

d) Reserve of shareholders' equity

The Company's Articles of Incorporation provide that remaining profit after legal allocations and provision of dividends may be allocated by the shareholders at the Annual General Meeting through a proposal of the Board of Executive Officers, in compliance with the limit of capital, to a statutory reserve denominated "Reserve of shareholders' equity". The current amount of this reserve is R\$ 220,229 (R\$ 484,561 as of March 31, 2025), which represents the full residual balance after legal allocations represented by the capital increase and distribution of additional dividends.

e) Capital reserve

Share-based payment

The Company has a share-based Remuneration Plan, approved at the Special General Meeting held on January 14, 2016, whereby certain members of the Statutory and Non-Statutory Board of Executive Officers and management members are eligible to receive common shares, at the discretion of the Board of Executive Officers ("Beneficiaries").

Initially, the shares were granted annually, according to the achievement of organizational and individual goals, in virtual form (without any relation with the phantom stock option), representing a mere expectation of right. The physical shares would be only delivered to the Beneficiaries through the exercise of stock options in the event of a Liquidity Event.

A Liquidity Event is the realization of an initial public offering for the distribution of securities issued by the Company ("IPO"), with the trading of Company's shares at the segment called Novo Mercado of BM&FBOVESPA, or as any other event approved by the Board of Executive Officers. If such an event did not occur, the beneficiary would lose the right to the shares, without any right to compensation.

The long-term incentive plan approved in 2016 established 5 grant lots (2016/2017–2020/2021 crops). Subsequently, the proposed amendment to the Plan was approved at the Special General Meeting held on October 21, 2020, re-ratified on January 04, 2021, now in force as "ILP Plan". In this context, the grants for the 2021/2022 and 2022/2023 harvests occurred, and in July 2024, the 8th grant was made, approved at the Special General Meeting of July 19, 2024, with the distribution of 279,093 shares to key executives.

In June 2024, the shareholders approved the adoption of a new plan that replaces the previous model with a hybrid format, consisting of:

- i. Stock option plan (ILP): equivalent to 50% of the salary target of ICP (short-term incentive), delivered to beneficiaries through the exercise of stock options in the event of a Liquidity Event. In the 9th Grant, 218,859 shares were distributed.
- ii. Long-term bonus in cash (BLP): also 50% of the ICP salary target (short-term incentive), conditioned on strategic goals and with a vesting period of 3 years, considering the goals of 2024/2025 cops as parameters.

The approved plan came into effect in the 2024/2025 crop year for new grants made starting in the 2025/2026 crop year, and the strike prices were determined by the fair value of the shares on the grant date.”

Plan Grant date	1 st grant 07/20/2017	2 nd grant 06/25/2018	3 rd grant 07/19/2019	4 th grant 07/20/2020	5 th grant 07/13/2021	6 th grant 06/21/2022	7 th grant 07/21/2023	8 th Grant 07/19/2024	9 th Grant 06/26/2025	Total
Shares granted	210,000	227,600	249,600	223,200	181,600	170,000	111,200	279,093	218,859	1,871,152
Shares canceled (i)	(8,800)	(25,200)	(27,200)	(16,000)	(18,000)	(34,000)	(10,800)	-	-	(140,000)
Shares effectively granted (ii)	201,200	202,400	222,400	207,200	163,600	136,000	100,400	279,093	218,859	1,731,152
Shares written off (i)	(20,880)	(20,880)	(22,680)	(20,880)	(13,680)	(12,360)	(8,400)	-	-	(119,760)
Remaining shares	180,320	181,520	199,720	186,320	149,920	123,640	92,000	279,093	218,859	1,611,392

I. This refers to shares granted to former beneficiaries that are no longer part of the Company's staff.

II. This refers to the repurchase of shares from former beneficiaries of the Company.

The Company recognized an administrative expense of R\$ 4,083, and R\$ 3,490 has stock options and R\$ 593 is related to Long-Term Bonus on December 31, 2025.

As the granting of shares is linked to the occurrence of the Liquidity Event, they have not been exercised since the plan was created. The total number of shares granted on December 31, 2025 of 1,611,392 shares (1,392,533 as at March 31, 2025) was recognized net in the period, R\$ 2,617 in shareholders' equity under "Capital reserve".

The program aims to reinforce retention of key executives and align their interests with those of shareholders, in creating sustainable and long-term value for the business.

When launching each Program, the Board of Executive Officers will establish the terms and conditions of each option in a Stock Option Agreement ("Agreement"), to be entered into between the Company and each beneficiary. This agreement will define: (i) the number of shares that the beneficiary will be entitled to acquire or subscribe upon exercising the options, (ii) the price per share, in accordance with the Company's Stock Option Program, and (iii) any other additional terms and conditions, provided that they are not in disagreement with the provisions of the respective Company's Stock Option Plan or Program and Long-term bonus.

f) Dividends

In accordance with the Company's Articles of Incorporation, shareholders are entitled to mandatory minimum dividends of 25% on net income determined at the end of the fiscal year, adjusted in accordance with article 202 of the Brazilian Corporation Law. Furthermore, the Bylaws provide for the distribution of additional dividends corresponding to 10% of the adjusted net income, provided that there is financial availability and favorable deliberation in the meeting.

The Company decided at the Special General Meeting held on June 26, 2025, to distribute additional dividends through the reclassification of part of the statutory reserve called the Reserve of Shareholders' Equity.

Dividends	
Income (loss) for the year ended 03/31/2025	175,677
(-) Legal reserve - 5%	(8,784)
Allocation base after legal reserve	166,893
(-) Tax incentive reserve	(23,571)
Allocation base after tax incentives	143,322
% Minimum mandatory dividends - 25%	(35,832)
% Additional dividends - 10%	(14,332)
Proposed dividends	(50,164)

The Company keeps the liability to pay dividends for a period of three years, after which the amounts are reversed against retained earnings, as per article 287, item II, Law 7404/76

g) Earnings per share

The reconciliation of net income for the period with the amounts used to calculate basic and diluted net earnings per share is as follows:

	Parent Company and Consolidated	
	04/01/2025– 12/31/2025 (9 months)	04/01/2024– 12/31/2024 (9 months)
Basic		
Net income for the period attributable to Company shareholders (a)	176,558	133,635
Weighted average number of outstanding shares (b)	320,748,000	320,748,000
Net income (loss) per common share (a) / (b) × 1000	0.5505	0.4166
Diluted		
Weighted average number of potentially dilutive outstanding shares (c)	322,359,392	322,140,533
Net income per common share (a) / (c) × 1000	0.5477	0.4148

19 Net operating revenue

	Consolidated and Parent Company			
	04/01/2025– 12/31/2025 (9 months)	09/01/2025– 12/31/2025 (3 months)	04/01/2024– 12/31/2024 (9 months)	09/01/2024– 12/31/2024 (3 months)
Royalty revenues	214,017	73,828	178,731	76,899
Royalty revenues - related parties (Note 23)	164,012	55,506	148,523	40,017
Sale of seedlings	5,066	4,009	9,277	6,200
Other revenues	1,328	331	3,014	1,637
Taxes	(34,820)	(11,880)	(30,422)	(10,828)
Net operating revenue	349,603	121,794	309,123	113,925

20 Costs and expenses by type

	Consolidated				Parent Company			
	04/01/2025– 12/31/2025	09/01/2025– 12/31/2025	04/01/2024– 12/31/2024	09/01/2024– 12/31/2024	04/01/2025– 12/31/2025	09/01/2025– 12/31/2025	04/01/2024– 12/31/2024	09/01/2024– 12/31/2024
	(9 months)	(3 months)						
Personnel expenses	(94,355)	(31,471)	(81,738)	(27,898)	(94,516)	(31,312)	(81,605)	(27,725)
Services acquired	(39,577)	(14,321)	(35,741)	(12,502)	(41,202)	(14,957)	(37,942)	(13,140)
Expenses with materials	(16,532)	(7,033)	(22,703)	(10,667)	(15,197)	(6,447)	(21,478)	(10,222)
Depreciation and amortization	(43,192)	(16,307)	(36,336)	(15,503)	(41,544)	(15,778)	(33,768)	(14,843)
Set-up/reversal of allowance for expected credit losses	(2,938)	(1,705)	(5,720)	(361)	(2,938)	(1,706)	(5,720)	(361)
General expenses	(18,046)	(4,182)	(25,769)	(16,237)	(15,469)	(3,226)	(23,673)	(15,374)
Extemporaneous credit (i)	10,030	-	-	-	10,030	-	-	-
Other expenses (revenues)	191	34	(244)	(323)	191	34	(5)	(86)
	(204,419)	(74,985)	(208,250)	(83,491)	(200,645)	(73,391)	(204,190)	(81,750)
Reconciliation with operating expenses classified by function:								
Costs with R&D, products sold and services rendered	(109,865)	(40,235)	(97,361)	(39,752)	(107,947)	(39,305)	(94,557)	(38,647)
Administrative expenses	(100,966)	(33,820)	(92,246)	(31,282)	(100,966)	(33,820)	(92,246)	(31,282)
Other operating revenues (expenses)	6,412	(930)	(18,643)	(12,457)	8,268	(266)	(17,387)	(11,821)
	(204,419)	(74,985)	(208,250)	(83,491)	(200,645)	(73,391)	(204,190)	(81,750)

(i)

Late credit of indirect taxes as per article 168 of the National Tax Code, as well as with the PIS Law (#10637/2002) and the COFINS Law (#10833/2003), article 3, para. 4 of both legislations.

21 Net financial

	Consolidated				Parent Company			
	04/01/2025– 12/31/2025	09/01/2025– 12/31/2025	04/01/2024– 12/31/2024	09/01/2024– 12/31/2024	04/01/2025– 12/31/2025	09/01/2025– 12/31/2025	04/01/2024– 12/31/2024	09/01/2024– 12/31/2024
	(9 months)	(3 months)						
Financial investment revenue	60,863	24,718	38,099	15,307	60,863	24,718	38,099	15,307
Interest	9,885	2,809	6,076	2,125	9,885	2,809	6,076	2,124
Finance income	70,748	27,527	44,175	17,432	70,748	27,527	44,175	17,431
Bank expenses	(958)	83	(1,175)	(17)	(897)	105	(1,114)	7
Interest on loans	(6,381)	(2,646)	(3,486)	(1,559)	(6,381)	(2,646)	(3,486)	(1,559)
Present value adjustment -	(3,947)	(574)	(3,379)	(630)	(3,770)	(491)	(3,146)	(567)
Other finance expenses	(232)	(32)	(668)	(527)	(233)	(33)	(676)	(552)
Finance expenses	(11,518)	(3,169)	(8,708)	(2,733)	(11,281)	(3,065)	(8,422)	(2,671)
Net exchange-rate change	(76)	(63)	(250)	(84)	(76)	(63)	(250)	(84)
Net financial	59,154	24,295	35,217	14,615	59,391	24,399	35,503	14,676

22 Financial instruments

a) Accounting classification and fair values

The book and fair values of financial assets and liabilities, including their levels in the fair value hierarchy are as follows:

Consolidated		Book value		Fair value		
		12/31/2025	03/31/2025	12/31/2025	03/31/2025	
Financial instruments				Level 2		
Financial assets measured at fair value						
Financial investments (Note 3)	Fair value through profit or loss	770,979	628,917	770,979	628,917	
Financial assets not measured at fair value						
Demand deposits (Note 3)	Amortized cost	11	17	-	-	
Checking account (Note 3)	Amortized cost	1,117	458	-	-	
Accounts receivable (Note 4)	Amortized cost	105,288	97,063	-	-	

Financial liabilities measured at fair value					
Parent company		Book value		Fair value	
Financial instruments		12/31/2025	03/31/2025	12/31/2025	03/31/2025
Financial assets measured at fair value					
Financial investments (Note 3)	Fair value through profit or loss	770,979	628,917	770,979	628,917
Financial assets not measured at fair value					
Demand deposits (Note 3)	Amortized cost	11	17	-	-
Checking account (Note 3)	Amortized cost	75	218	-	-
Accounts receivable (Note 4)	Amortized cost	105,288	97,063	-	-

Financial liabilities measured at fair value					
Parent company		Book value		Fair value	
Financial instruments		12/31/2025	03/31/2025	12/31/2025	03/31/2025
Financial assets measured at fair value					
Financial investments (Note 3)	Fair value through profit or loss	770,979	628,917	770,979	628,917
Financial assets not measured at fair value					
Demand deposits (Note 3)	Amortized cost	11	17	-	-
Checking account (Note 3)	Amortized cost	75	218	-	-
Accounts receivable (Note 4)	Amortized cost	105,288	97,063	-	-
Financial liabilities measured at fair value					
Financing (Note 12)	Fair value through profit or loss	179,865	135,432	-	-
Financial liabilities not measured at fair value					
Suppliers (Note 11)	Amortized cost	19,294	23,463	-	-
Other accounts payable	Amortized cost	2,373	2,445	-	-

Fair value vs. book value

The book values of financial instruments recorded in the statement of financial position, when compared to the amounts that could be obtained from their trading in an active market, or in the absence of such markets, using the net present value adjusted for the current market interest rate, substantially approximates the related market values.

b) Financial risk management

The Group has the following risk exposures arising from the use of financial instruments:

- a) Credit risk;
- b) Liquidity risk; and
- c) Market risk.

This Note reports information on the Group's exposure to each of the foregoing risks, its objectives, policies and processes for measuring and managing such risks, as well as capital management.

c) Risk management structure

The Board of Executive Officers has global responsibility for the establishment and supervision of the Group's risk management framework. The Board of Executive Officers is responsible for developing and monitoring the risk management policies. Managers of each department regularly report their activities to the Board of Executive Officers.

The Group's risk management policies are established in order to identify and assess the risks faced by the Group, to set appropriate limits and risk controls, and to monitor risks and compliance with limits. These risk management systems and policies are regularly reviewed to reflect changes in market conditions and in the Group's activities.

d) Foreign exchange risk

The Group is exposed to foreign exchange risk operations deriving from differences between currencies in which transactions are denominated and the respective functional currency of the Group's entities. Group's functional currencies are mainly the Real (R\$), and US Dollar (USD). The currencies in which the transactions of the Group are primarily denominated are: R\$ and US\$.

Dollar change risk on currency-exposed assets and liabilities - index decrease

Scenarios	Exposure in 2025	Risk					
		Probable	Index decrease by 25%	Index decrease by 50%	%	Amount	%
US\$	Risk	Rate	Amount	%	Amount	%	Amount
Financial assets							
Banks in foreign currency	189	USD decr.	5.50	1,040	4.13	781	2.75
Foreign suppliers	227	USD decr.	5.50	1,249	4.13	938	2.75
Other accounts payable	212	USD decr.	5.50	1,166	4.13	876	2.75
Projected financial income (loss)				3,455		2,595	1,727
Impact on income (loss) and shareholders' equity				-	(860)		(1,728)

Dollar change risk on currency-exposed assets and liabilities - index increase

Scenarios	Exposure in 2025	Risk					
		US\$	Risk	Probable	Rate	Amount	Increase in rate by 25%
Financial assets							
Banks in foreign currency	189	USD incr.	5.50	1,040	6.88	1,300	8.25
Foreign suppliers	227	USD incr.	5.50	1,249	6.88	1,562	8.25
Other accounts payable	212	USD incr.	5.50	1,166	6.88	1,459	8.25
Projected financial income (loss)				3,455		4,321	5,180
Impact on income (loss) and shareholders' equity				-		866	1,725

e) Credit risk

Credit risk is the risk of financial loss to the Group if a customer or counterparty to a financial instrument fails to meet its contractual obligations, which arise mainly from trade accounts receivable, other receivables and cash and cash equivalents.

Credit risk exposure

The book value of financial assets represents maximum credit exposure.

Credit risk

Credit risk is the risk that a counterparty to an arrangement will fail to comply with an obligation defined in a financial instrument or contract, which would cause financial losses. The Group is exposed to credit risk from its operating activities (primarily for trade accounts receivable), including deposits in banks and financial institutions, and other financial instruments. The maximum exposure to credit risk at the reporting date is the recorded amount of each class of contractual assets mentioned in Notes 3 and 4.

Financial instruments and bank deposits

The Group limits its exposure to credit risks associated with banks and financial investments by investing with large financial institutions.

Accounts receivable

As regards trade accounts receivable, the Group limits its exposure to credit risks through sales to a wide customer base and ongoing customer credit analyses and also by taking the necessary measures in accordance with the policy in force. As of December 31, 2025, there was no significant concentration of credit risk associated with customers.

Trade accounts receivable and other accounts receivable

Expense on setting up the allowance for doubtful accounts was recorded under "Other operating revenues (expenses)" in the statement of profit or loss. When all efforts to recover trade accounts receivable are exhausted, the amounts credited to such allowance are usually reversed against the definitive write-off of the note.

The aging list of receivables on the reporting date was as follows:

Consolidated and Parent Company	12/31/2025	03/31/2025
Falling due	22,569	32,303
Overdue (days):		
01-30	732	163
31-60	5,531	516
61-180	8,602	6,173
181-360	5,456	4,097
>360	62,398	53,811
Total (Note 4)	105,288	97,063
(-) Allowance for expected credit losses - related parties	(2,380)	(2,276)
(-) Allowance for expected credit losses	(63,842)	(61,009)
Total (Note 4)	(66,222)	(63,285)
	39,066	33,778

f) Liquidity risk

The table below presents the contractual maturities of financial liabilities, including estimated payment of interest:

Debt amortization schedule

December 31, 2025	Book value	Contractual cash flow	12 months	13-24 months	25-36 months	37-48 months	49-60 months	61-97 months
Suppliers	20,105	20,105	20,105	-	-	-	-	-
Financing	179,865	197,910	7,356	7,356	22,919	22,919	22,919	114,442
March 31, 2025	Book value	Contractual cash flow	12 months	13-24 months	25-36 months	37-48 months	49-60 months	61-97 months
Suppliers	24,491	24,491	24,491	-	-	-	-	-
Financing	135,432	148,467	5,080	5,080	5,080	17,257	17,257	98,713

g) Market risk

Market risk refers to changes in market prices, such as interest rates that affect the gains of the Group, or the amount of its stake in financial instruments. The objective of market risk management is to manage and control exposures to market risks, within acceptable parameters and, at the same time, optimize return. For outstanding transactions and operations, interest rate risk is the most significant.

Interest rate risk

Interest rate risk is the risk of the Group incurring financial losses due to adverse changes in interest rates, which may be caused by events relating to economic crises and/or changes in the monetary policy of the local market. This exposure refers mainly to changes in market interest rates that affect the Group's assets and liabilities pegged to the Interbank Deposit Certificate (CDI) rate.

Profile

At the reporting date, the profile of the Group's variable interest-bearing financial instruments was:

Consolidated and Parent Company	Risk	12/31/2025	03/31/2025
Fixed rate instruments			
Suppliers		20,105	24,491
Variable rate instruments			
Financial investments (immediately and not immediately redeemable)	CDI	770,979	628,917
Financing	REF. RATE	179,865	135,432

Sensitivity analysis

The table below presents three scenarios, taking into consideration their percentage changes for the CDI and TJLP, where the probable scenario is 13.25%, the average effective interest rate for the last 12 months. Other scenarios consider CDI appreciation of 25% and 50% on this rate and represent the impact of finance expenses on income (loss) for the period and shareholders' equity.

Interest rate risk on financial assets and liabilities - depreciation of rates

Scenarios	Exposure in 2025	Risk	Risk					
			Probable		Index decrease by 25%		Index decrease by 50%	
%	Amount	%	Amount	%	Amount	%	Amount	
Financial assets								
Financial investments (immediately and not immediately redeemable)	770,979	CDI decr. (")	14.26	109,951	10.70	82,495	7.13	54,971
Loans and financing								
Financing	(179,865)	Decrease in Reference rate	5.27	(9,479)	3.95	(7,105)	2.64	(4,748)
Other instruments								
Post-employment benefits	(6,846)	CDI decr. (")	14.26	(976)	10.70	(733)	7.13	(488)
Projected financial income (loss)				99,496		74,657		49,735
Impact on income (loss) and shareholders' equity					-	(24,839)		(49,761)

Interest rate risk on financial assets and liabilities - appreciation of rates

Scenarios	Exposure in 2025	Risk	Risk					
			Probable		Increase in rate by 25%		Increase in rate by 50%	
%	Amount	%	Amount	%	Amount	%	Amount	
Financial assets								
Financial investments (immediately and not immediately redeemable)	770,979	CDI incr. (")	14.26	109,951	17.83	137,466	21.39	164,912
Loans and financing								
Financing	(179,865)	TR (reference rate) growth	5.27	(9,479)	6.59	(11,853)	7.91	(14,227)
Other instruments								
Post-employment benefits	(6,846)	CDI incr. (")	14.26	(976)	17.83	(1,222)	21.39	(1,464)
Projected financial income (loss)				99,496		124,391		149,221
Impact on income (loss) and shareholders' equity					-	24,895		49,725

h) Capital management

The Group's objectives in managing its capital are to safeguard its ability to continue as a going concern in order to provide return for shareholders and benefits for other stakeholders, as well as to optimize the capital structure focused on the maintenance of indicators monitored by the Financial Management and Board of Executive Officers. These indicators correspond to the following ratios:

Current liquidity (current assets to current liabilities) ≥ 01

The liquidity and leverage ratios are as follows:

	Consolidated		Parent Company	
	12/31/2025	03/31/2025	12/31/2025	03/31/2025
Current assets	833,514	684,226	831,788	683,438
Current liabilities	203,098	123,830	201,850	121,913
Liquidity ratio	4.10	5.53	4.12	5.61

23 Related parties

- Parent Company and ultimate parent company

The group of ultimate parent companies is formed by the control block composed by shareholders: Raízen Group, Copersucar S.A., Grupo São Martinho, Tereos Group, BP Bioenergy Group and Usina Coruripe Açúcar e Álcool S.A.

- Remuneration of Board of Executive Officers' key personnel

The remuneration paid to the Board of Executive Officers is defined in the Annual Shareholders' Meeting and the values paid as compensation were R\$ 11,659 (R\$ 9,721 as of December 31, 2024). In addition to the expenses mentioned above, the Company has a share-based compensation plan as disclosed in Note 16.

- Other transactions with related parties

Significant asset and liability balances, as well as transactions that influence income (loss) for the period, derive from transactions which are carried out at prices agreed by the parties, between the Group and its related parties, for the following types of transactions:

	Note	12/31/2025	03/31/2025
Assets			
Accounts receivable (a)	4	23,859	20,239
Liabilities			
Dividends payable (b)		1,488	36,765
Lease liabilities (c)	9	19,462	22,276
Unearned revenues (d)	14	54,023	-
Other accounts payable (d)		1,188	1,185
		12/31/2025	03/31/2025
Income (loss)			
Sales revenue (f)	19	164,012	148,523

a) Accounts receivable

Operations with sugarcane varieties and technology licensing. Royalties are recognized on an accrual basis in conformity with the agreement's essence.

Accounts receivable (Note)	12/31/2025	03/31/2025
BP Bionenergia Group	14,788	14,788
Copersucar S.A.	5,002	4,917
Tereos Group	3,140	-
Raízen Group	760	522
S.A. Usina Coruripe Açúcar E Alcool	170	12
São Martinho Group	-	-
	23,859	20,239

b) Dividends payable

In accordance with the Company's Articles of Incorporation, shareholders are entitled to mandatory minimum dividends of 25% on net income determined at the end of the fiscal year, adjusted in accordance with article 202 of the Brazilian Corporation Law. Additionally, the Bylaws provide for the distribution of additional dividends corresponding to 10% of the adjusted net income. The Company recorded R\$ 1,488 (R\$ 36,765 as of March 31, 2025) under "dividends payable" the amount of which is available to the shareholders.

c) Lease liabilities

In the periods ended December 31, 2025 and March 31, 2025, the Company had lease agreements for transactions with related parties recorded in liabilities.

Property leases (Note 9)	12/31/2025	03/31/2025
Copersucar S.A.	12,246	14,040
	12,246	14,040

Agricultural leases (Note 9)	12/31/2025	03/31/2025
São Martinho Group	5,884	6,629
Raízen Group	195	584
Copersucar S.A.	1,137	1,023
	7,216	8,236

d) Unearned revenues

In the periods ended December 31, 2025 and March 31, 2025, the Company had unearned revenues with related parties recorded in liabilities.

Unearned revenues	12/31/2025	03/31/2025
BP Bionenergia Group	7,542	-
Copersucar S.A.	23,400	-
S.A. Usina Coruripe Açúcar E Álcool	1	-
Raízen Group	12,887	-
São Martinho Group	5,037	-
Tereos Group	5,156	-
	54,023	-

e) Other accounts payable - Parent company

Other accounts payable	12/31/2025	03/31/2025
CTC Genomics LLC	1,188	1,185
	1,188	1,185

a) Royalty revenue

Royalty revenues (Note 19)	12/31/2025	12/31/2024
Copersucar S.A.	68,713	63,132
Raízen Group	40,645	37,198
BP Bionenergia Group	22,373	20,803
São Martinho Group	15,459	15,068
Tereos Group	15,335	10,792
Usina Coruripe Açúcar E Álcool S.A.	1,487	1,530
	164,012	148,523

24 Insurance

The Group has an insurance and risk management program that provides coverage and protection compatible with its assets and operation.

The insurance coverage taken out is based on loss and risk assessment and contracted insurance types are deemed sufficient, by the Board of Executive Officers, to cover claims, if any, that may arise, considering the nature of the Group's activities.

As of December 31, 2025, the insurance coverage against operational risks included property damage amounting to R\$ 68,668 and civil liability amounting to R\$ 50,000.

CTC - Centro de Tecnologia Canavieira S.A.

CNPJ [EIN] 06.981.381/0001-13

Board of Executive Officers

Chief Executive Officer

Massimiliano César de Barros Júnior

Chief Financial and Investor Relations Officer

Paulo Geraldo Polezi

Accountant in charge: Luis Ricardo Teixeira

CRC-1SP294147/O-2