



Resultados 2º Trimestre

Safra 2025/26

Disclaimer



Este material é proprietário do Centro de Tecnologia Canavieira S/A e não poderá ser reproduzido ou disseminado, no todo ou em parte, sem nosso consentimento prévio e por escrito. As declarações aqui contidas são projeções e estimativas (“forward-looking statements”, segundo a definição da Seção 27A da Lei de Valores Mobiliários dos Estados Unidos de 1933 - U.S. Securities Act of 1933 - e suas posteriores atualizações). Desta forma, são apenas expectativas de nossa administração quanto ao futuro da Companhia e de nossos negócios, feitas com base em circunstâncias e informações disponíveis nesta data e sem qualquer garantia de efetiva de resultados/performance ou obrigação de atualização. Apesar de baseadas em suposições razoáveis, tais projeções estão sujeitas a diversos riscos e incertezas, tais como, mas não se limitando a: (1) condições econômicas gerais, políticas, demográficas e comerciais que afetem o setor e países em que atuamos; (2) inflação, depreciação e desvalorização do real; (3) alteração do cenário competitivo (especialmente, mas não se limitando ao setor de etanol e açúcar); (4) nossa habilidade de implementar nosso plano de investimento de capital, incluindo nossa habilidade de obter financiamento quando necessário e em termos razoáveis; (5) nossa habilidade de concorrer e conduzir nossos negócios no futuro; (6) alterações na demanda dos consumidores; (7) alterações em nossos negócios; (8) intervenções do governo resultantes em alterações na economia ou legislação (regulatória, tributária, entre outras) que possam afetar nossos negócios; e (9) outros fatores que vierem a afetar nossa situação financeira, liquidez e resultados operacionais.

As informações financeiras foram preparadas de acordo com as normas da CVM (Comissão de Valores Mobiliários Brasileira) e os CPCs (Comitês de Pronunciamento Contábeis Brasileiros) e estão em conformidade com as normas internacionais de contabilidade (emitidas pelo International Accounting Standard Board) e de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

- **Receita líquida de R\$ 227,8 milhões** no 1S26, 16,7% superior ao 1S25
- **EBITDA de R\$ 116,7 milhões** no semestre, 26,7% acima do 1S25
- **Expansão da Margem EBITDA de +4,0p.p.** vs 1S25, atingindo 51,2%
- **Investimentos em P&D¹ de R\$ 119,4 milhões**, 18,5% acima do 1S25
- **CapEx de R\$ 43,3 milhões** no 1S26, 209,6% superior ao 1S25.

- **Lucro líquido recorde de R\$ 117,0 milhões**, +39,6% vs 1S25
- **Expansão da Margem líquida de +8,4.p.** vs 1S25, atingindo 51,4%
- Forte Posição de **Caixa líquido R\$ 406,0 MM**, mesmo patamar do 1S25
- Liberação **da terceira parcela** da operação junto à **FINEP** no valor de **R\$ 45 milhões**

- **Market share² atingiu 30% do plantio**, um incremento de +4,0p.p. vs 1S25
- **80%** do plantio foi feito com **novas variedades**, com **161 novos usuários de Advana 1**
- **Lançamento da Esfera**, uma **plataforma de conexão e inovação setorial**, promovendo debates técnicos e soluções práticas para o setor
- Alcançamos a **28ª posição Brasil** da **premiação GPTW**, dentre mais de 5.000 empresas participantes

Resumo dos Indicadores Financeiros



Obtivemos **sólido desempenho no 1º semestre** da safra 2025/26, com **crescimento de 16,7% na receita líquida, aumento de 26,7% no EBITDA e 39,6% no lucro líquido**, refletindo avanço operacional, controle das despesas SG&A e foco estratégico. Os **investimentos em P&D somaram R\$ 119,4 milhões** (+18,5%), impulsionando projetos em Melhoramento Genético, Biotecnologia e Sementes Sintéticas. O **Capex totalizou R\$ 43,3 milhões** (+209,6%), com destaque para o ritmo acelerado das obras da planta demonstrativa de Sementes Sintéticas. Por fim, o semestre foi marcado pelo ganho de **market share de plantio, que atingiu 30%** (+4,0 p.p.), reflexo da confiança construída junto aos nossos parceiros e clientes.

Em R\$ mil	2T26	2T25	Var. R\$ mil	Var. %	1S26	1S25	Var. R\$ mil	Var. %
Receita líquida	117.221	100.126	+17.095	+17,1%	227.809	195.198	+32.611	+16,7%
Lucro Bruto	81.327	69.763	+11.564	+16,6%	158.179	137.589	+20.590	+15,0%
<i>Margem Bruta</i>	69,4%	69,7%	-	+0,3 p.p.	69,4%	70,5%	-	-1,1 p.p.
EBITDA	62.330	42.125	+20.205	+48,0%	116.687	92.099	+24.588	+26,7%
<i>Margem EBITDA</i>	53,2%	42,1%	-	+11,1 p.p.	51,2%	47,2%	-	+4,0 p.p.
Lucro Líquido	67.836	48.031	+19.805	+41,2%	117.013	83.808	+33.205	+39,6%
<i>Margem Líquida</i>	57,9%	48,0%	-	+9,9 p.p.	51,4%	42,9%	-	+8,4 p.p.
Investimentos em P&D	61.101	54.147	+6.954	+12,8%	119.406	100.783	-18.623	+18,5%
Caixa Líquido	405.960	408.255	-2.295	-0,6%	405.960	408.255	-2.295	-0,6%



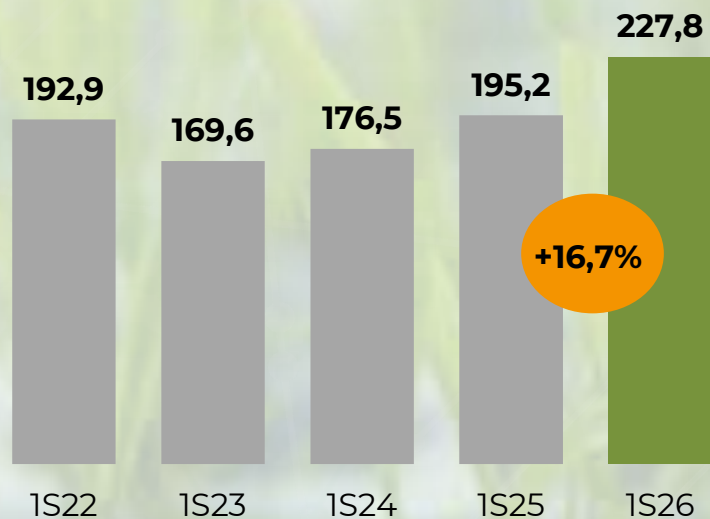
Evolução de Desempenho



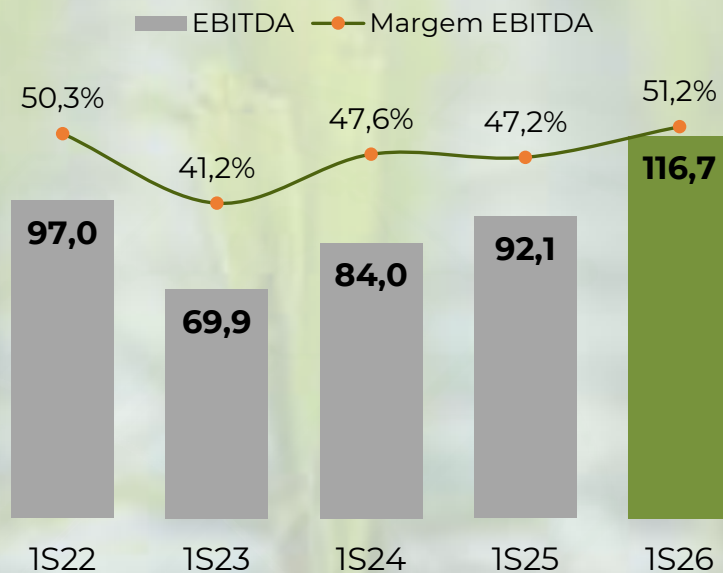
No 1º semestre da safra 2025/26, registramos **receita líquida de R\$ 227,8 milhões** (+16,7% vs 1S25), **EBITDA recorde de R\$ 116,7 milhões** (+26,7%, margem de 51,2%) e **lucro líquido recorde de R\$ 117,0 milhões** (margem de 51,4%).

A expansão reflete o aumento de market share no cultivo e o fortalecimento do portfólio, com destaque para a **receita de royalties, que cresceu 18,2%** (R\$ 248,7 milhões vs R\$ 210,3 milhões no 1º semestre da safra 2024/25).

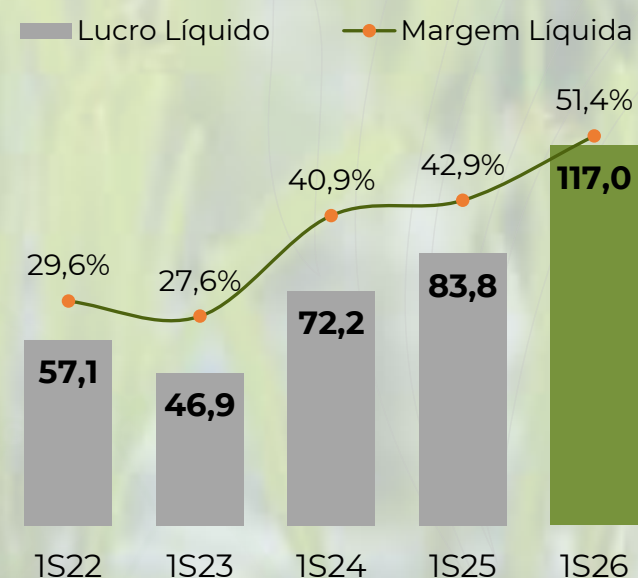
Receita Líquida



EBITDA



Lucro Líquido

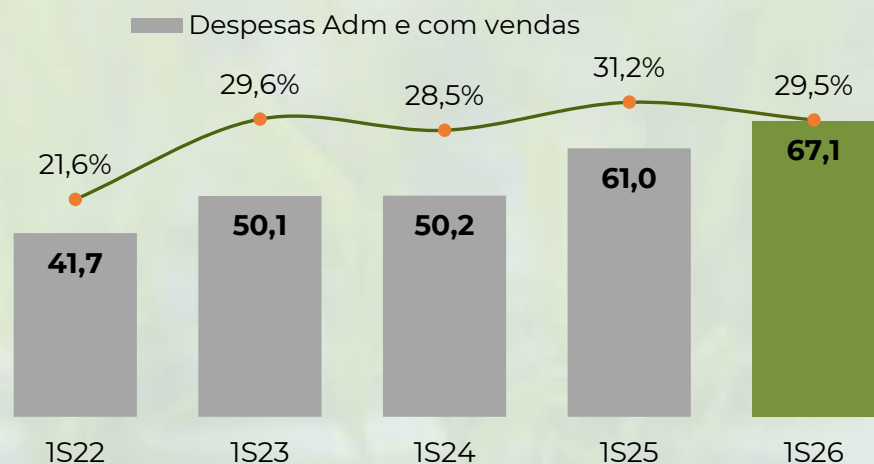


Despesas Administrativas e Investimentos em P&D

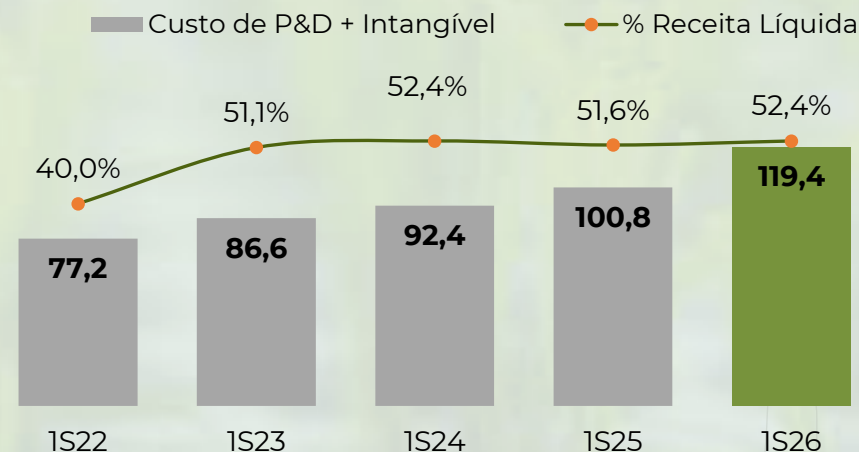


Despesas Adm e com vendas

R\$ Milhões



Investimentos em P&D



No primeiro semestre da safra 2025/26, a Companhia registrou **R\$ 67,1 milhões em despesas administrativas e comerciais**, um crescimento de 10,1% frente ao mesmo período do ano anterior, tendo este período registrado expansão das equipes comercial e operacional, reforçando a estrutura organizacional em linha com os objetivos de longo prazo.

Os **investimentos em Pesquisa e Desenvolvimento (P&D)** totalizaram **R\$ 119,4 milhões**, representando um crescimento de 18,5% em relação a 2024/25. O valor correspondeu a 52,4% da receita líquida do período, ante 51,6% no ciclo anterior. O aumento reflete o avanço dos projetos estratégicos em Melhoramento Genético, Biotecnologia e Sementes Sintéticas, este último em fase avançada de desenvolvimento.



O CTC reinveste seus recursos próprios em pesquisa e desenvolvimento de ponta, para oferecer produtos cada vez mais produtivos ao mercado.

CTC
Brasil



CTC
Genomics
(EUA)

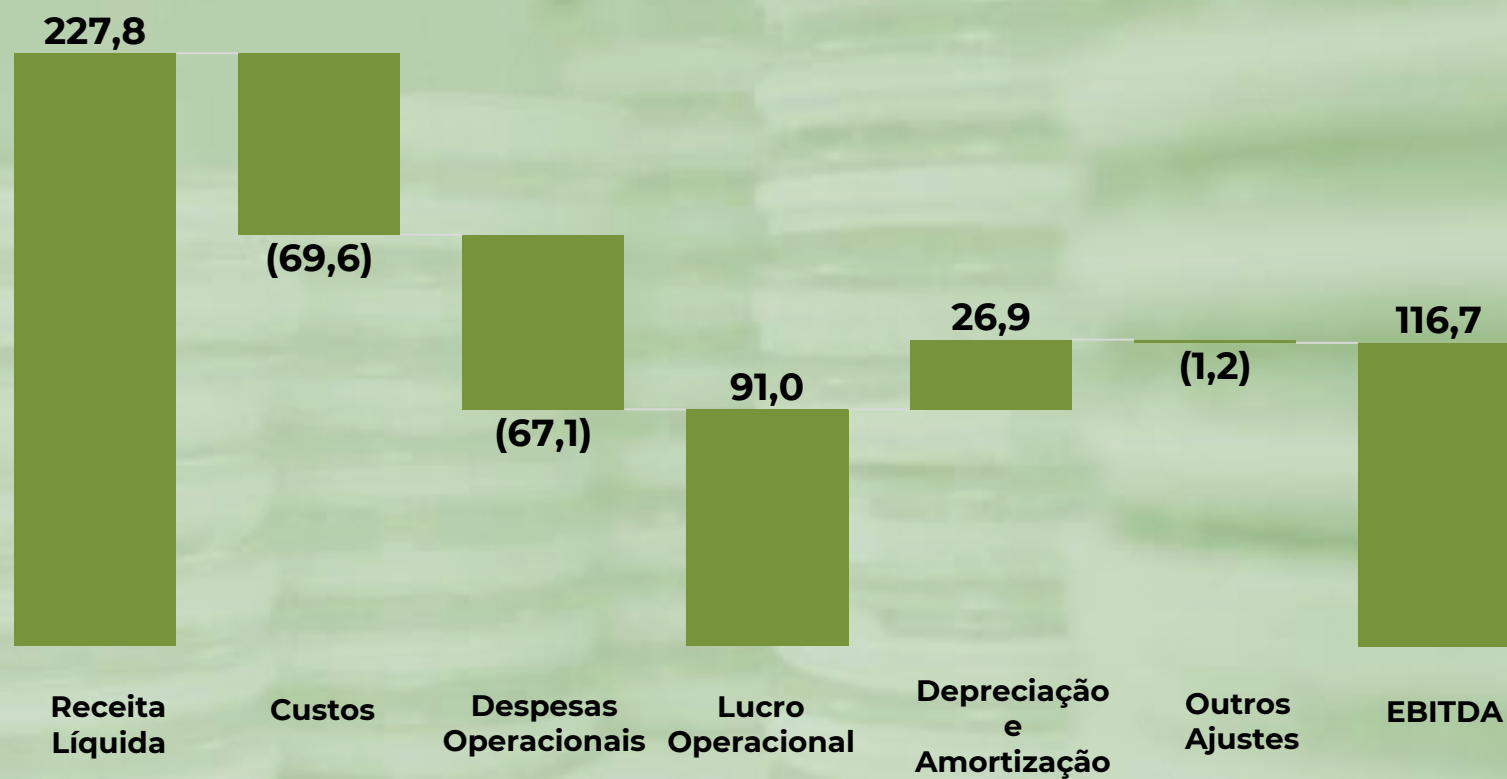


No 1º semestre da safra 2025/26, investimos **R\$ 119,4 milhões em P&D**. Esse montante já inclui os custos do CTC Genomics, subsidiária integral do CTC com sede em Saint Louis, Missouri, equipada com laboratórios de ponta dedicados ao desenvolvimento e aprimoramento de técnicas de edição genômica.

EBITDA

Bridge EBITDA 1S26

R\$ Milhões



Variação de Caixa e Endividamento

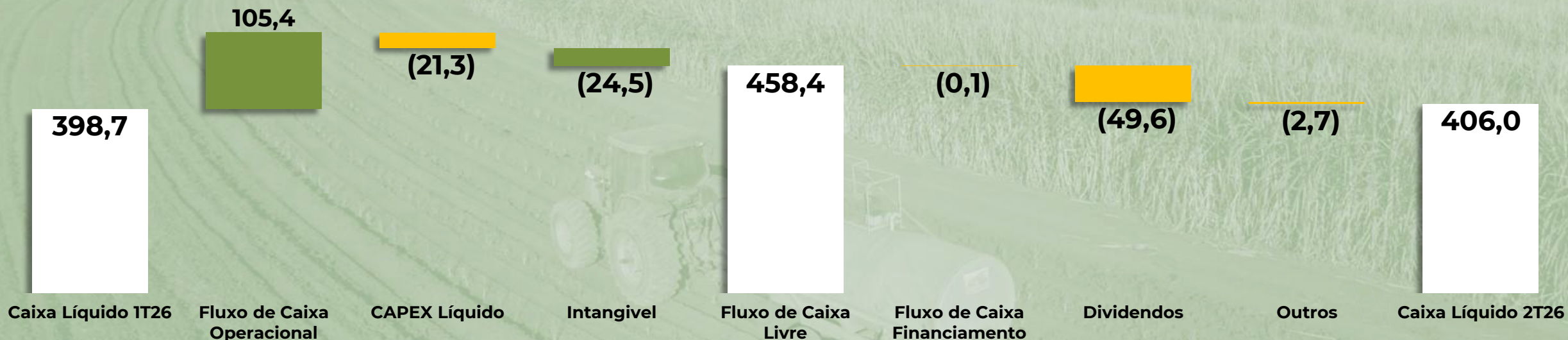


O CTC possui acesso a linhas de crédito diferenciadas de instituições financeiras e órgãos de fomento, dado o caráter de pesquisa e inovação que envolvem suas atividades.

O **caixa líquido** no final do 2T26 atingiu o **valor positivo de R\$ 406,0 milhões**, atestando solidez financeira para fazer frente aos investimentos em pesquisa e desenvolvimento necessários para os próximos anos.

VARIAÇÃO DE CAIXA

R\$ Milhões



Geração de Receita Futura: Elevado potencial de materialização



Com base nas nossas estimativas, as **receitas futuras** decorrentes dos cortes remanescentes em campo totalizam **R\$ 885 milhões** a valor presente, em 31 de março de 2025:

Em R\$ milhões	2025
Receitas estimadas de safras futuras	1.239
Dos quais a ser reconhecido dentro de 2 anos	713
Dos quais a ser reconhecido entre 3 e 5 anos	526
VPL do Fluxo @10,0% (Taxa Real)	885

Premissas:

- Inexistência de novos plantios de variedades CTC nos cinco anos relacionados aos cortes;
- “Amortização”: Cinco cortes (anos safra) das áreas de cultivo com variedades CTC existentes;
- Ajuste a valor presente considerando uma taxa de desconto de 10%;
- Direito de cobrança de *royalties* pelo prazo de proteção da cultivar.

Em conformidade com as normas contábeis nos termos do CPC 47 e IFRS15, a Companhia só reconhece a receita da cana planta, isto é, os *royalties* das soqueiras (raiz que resta após a colheita da cana) são reconhecidos apenas no ano em que a cana é efetivamente colhida. No entanto, a cana-de-açúcar é uma cultura semiperene, pois, após o plantio, ela é cortada várias vezes antes de ser replantada. Seu ciclo produtivo é, em média, de seis anos com cinco cortes.





ANEXOS

2T26

Demonstração de Resultado

Em R\$ mil	2T26	2T25	1S26	1S25
Receita operacional	117.221	100.126	227.809	195.198
Custo de pesquisa e serviços prestados	(35.894)	(30.363)	(69.630)	(57.609)
Lucro bruto	81.327	69.763	158.179	137.589
Despesas administrativas e com vendas	(32.608)	(32.470)	(67.146)	(60.964)
Outras receitas (despesas) operacionais	9.258	(5.136)	7.342	(6.186)
Resultado antes das receitas (despesas) financeiras líquidas e impostos	57.977	32.157	98.375	70.439
Receitas financeiras	20.015	12.553	43.221	26.743
Despesas financeiras	(5.531)	(3.360)	(8.349)	(5.975)
Variação cambial, líquida	28	(2)	(13)	(166)
Financeiras líquidas	14.512	9.191	34.859	20.602
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	72.489	41.348	133.234	91.041
Imposto de renda e contribuição social:				
Diferidos	(3.640)	(2.167)	(2.096)	(4.357)
Do exercício	(1.013)	8.850	(14.125)	(2.876)
Lucro líquido do período	67.836	48.031	117.013	83.808



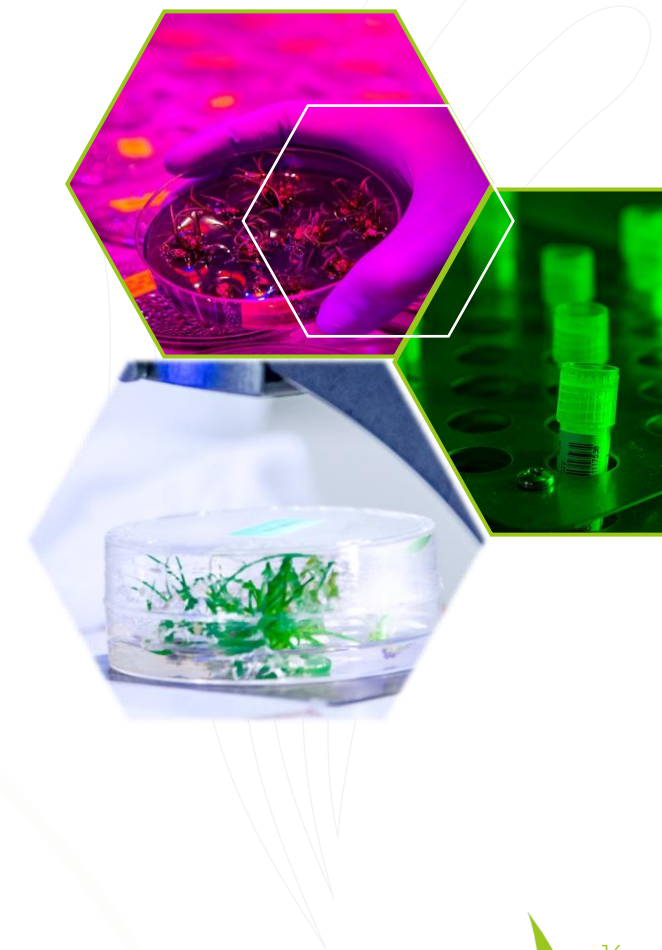
Balanço Patrimonial (Ativo)

ATIVO - R\$ mil	2T26	1T26	4T25	3T25
Caixa e equivalentes de caixa	310.937	339.539	324.775	230.488
Aplicações Financeiras	274.733	194.474	304.617	480.258
Contas a receber	84.134	118.979	9.857	4.143
Estoques	11.994	9.302	9.377	9.311
Impostos a recuperar	23.750	14.657	27.305	25.896
Ativo biológico	-	-	-	516
Outros ativos	13.345	12.136	8.295	9.117
Total do ativo circulante	718.893	689.087	684.226	759.729
Contas a receber	22.773	23.487	23.921	25.574
Outras contas a receber	12.779	12.956	9.887	7.982
Depósitos judiciais	1.143	1.182	1.186	1.187
Impostos a recuperar	5.689	7.147	5.047	2.876
Ativo fiscal diferido	26.266	29.906	28.362	26.768
Total do realizável a longo prazo	68.650	74.678	68.403	64.387
Imobilizado	166.804	150.263	133.082	108.809
Direito de uso	33.967	33.776	35.526	38.682
Intangível	568.985	550.163	526.700	495.812
Total do ativo não circulante	838.406	808.880	763.711	707.690
Total do ativo	1.557.299	1.497.967	1.447.937	1.467.419



Balanço Patrimonial (Passivo)

PASSIVO - R\$ mil	2T26	1T26	4T25	3T25
Fornecedores	14.190	16.531	24.491	13.923
Obrigações com arrendamentos	9.662	10.572	11.395	12.475
Empréstimos e financiamentos	538	676	665	618
Impostos e contribuições a recolher	1.057	1.192	1.344	891
Salários, férias e encargos	41.441	56.983	46.953	36.767
Dividendos a pagar	1.488	51.098	36.765	1.115
Receitas Auferir	14.271	-	-	97.530
Benefícios pós-emprego	957	957	957	926
Outras contas a pagar	1.300	1.146	1.260	1.297
Total do passivo circulante	84.904	139.155	123.830	165.542
Obrigações com arrendamentos	23.675	22.442	23.755	26.271
Empréstimos e financiamentos	179.172	134.672	134.767	134.862
Benefícios pós-emprego	5.889	5.889	5.889	5.946
Receita diferida com subvenção	32.538	32.731	32.877	15.597
Provisão para processos judiciais	431	650	650	923
Total do passivo não circulante	241.705	196.384	197.938	183.599
Patrimônio líquido				
Capital social	812.203	812.203	562.203	562.203
Reserva de Capital	19.968	19.464	17.918	16.286
Reserva legal	35.204	35.204	35.204	26.420
Reserva de incentivo fiscal	23.571	23.571	23.571	-
Reserva de integralidade do patrimônio líquido	220.229	220.229	484.561	377.070
Outros resultados abrangentes	2.502	2.580	2.712	2.664
Resultado do período	117.013	49.177	-	133.635
Total do patrimônio líquido	1.230.690	1.162.428	1.126.169	1.118.278
Total do passivo	326.609	335.539	321.768	349.141
Total do passivo e patrimônio líquido	1.557.299	1.497.967	1.447.937	1.467.419



Demonstração de Fluxo de Caixa

Em R\$ mil	2T26	2T25	1S26	1S25
Fluxo de caixa das atividades operacionais				
Lucro líquido do período	67.836	48.031	117.013	83.808
Ajustes para:				
Depreciação e amortização	13.907	9.937	26.885	20.833
Provisão (reversão) para perdas de crédito esperadas	296	5.105	1.232	5.359
Provisão para participação nos lucros	5.826	4.982	12.274	10.641
Provisão para processos judiciais	(219)	(831)	(219)	(444)
Pagamento baseado em ações	820	2.796	2.881	2.817
Provisões de juros	2.040	1.154	3.753	1.927
Créditos tributários e atualizações	(10.030)	-	(10.030)	-
Imposto de renda e contribuição social	3.640	2.167	2.096	4.357
Resultado na Venda do Ativo	(349)	(584)	(175)	(293)
	83.767	72.757	155.710	129.005
Variações nos ativos e passivos				
Contas a receber	35.263	50.692	(74.361)	(38.718)
Estoques	(2.692)	(310)	(2.617)	2.452
Impostos a recuperar e ativo fiscal corrente	3.408	(27.330)	27.068	(10.780)
Outros ativos	(1.469)	(3.239)	(8.815)	(10.914)
Depósitos judiciais	39	368	43	285
Fornecedores	(2.341)	2.113	(10.301)	(8.136)
Impostos e contribuições a recolher e passivo fiscal corrente	(135)	2.568	(287)	4.726
Salários, férias e encargos a pagar	(21.368)	(18.490)	(17.786)	(15.989)
Receitas a auferir	14.271	11.499	14.271	11.499
Subvenção governamental	(193)	-	(339)	-
Outras contas a pagar	54	1.836	(6)	2.503
Caixa usado nas atividades operacionais	108.604	92.464	82.580	65.933

Em R\$ mil	2T26	2T25	1S26	1S25
Impostos pagos	(1.013)	8.850	(14.125)	(2.876)
Juros pagos	(2.172)	(1.196)	(3.868)	(1.946)
Fluxo de caixa líquido usado nas atividades operacionais	105.419	100.118	64.587	61.111
Aplicação e resgates de instrumentos financeiros	(80.259)	(3.612)	29.884	(1.875)
Aquisições de imobilizado	(21.256)	(8.496)	(43.315)	(13.922)
Intangível	(24.481)	(23.785)	(53.354)	(43.191)
Fluxo de caixa líquido gerado nas atividades de investimentos	(125.996)	(35.893)	(66.785)	(58.988)
Amortização de arrendamentos	(2.832)	(3.495)	(6.214)	(6.786)
Dividendos	(49.609)	(35.646)	(49.609)	(35.826)
Financiamentos Captados	44.595	59.460	44.595	59.460
Financiamentos Pagos	(101)	-	(202)	-
Fluxo de caixa líquido utilizado nas atividades de financiamentos	(7.947)	20.319	(11.430)	16.848
Efeitos da variação das taxas de câmbio sobre o caixa e equivalentes de caixa	(78)	(50)	(210)	(293)
Aumento/(Redução) em caixa e equivalentes de caixa	(28.602)	84.494	(13.838)	18.678
Caixa e equivalentes de caixa do início do período	339.539	161.586	324.775	227.402
Caixa e equivalentes de caixa do fim do período	310.937	246.080	310.937	246.080
(Aumento/(Redução) em caixa e equivalentes de caixa	(28.602)	84.494	(13.838)	18.678



Obrigado!

Relações com Investidores

<https://ri.ctc.com.br/pt>

ri@ctc.com.br

Todos os direitos reservados. Nenhuma parte desta publicação pode ser reproduzida, distribuída ou transmitida de qualquer forma ou por qualquer meio, incluindo fotocópia, gravação ou outros métodos eletrônicos ou mecânicos, sem a permissão prévia por escrito do editor, exceto no caso de citações breves incorporadas em revisões críticas e certos outros usos não comerciais permitidos pela lei de direitos autorais.





Earnings Presentation

2nd Quarter

Crop Year 2025/26

Disclaimer



This material belongs to Centro de Tecnologia Canavieira S/A and may not be reproduced or disseminated, in full or in part, without our prior written consent. The statements contained herein are forward-looking forecasts and estimates, according to Section 27A of the U.S. Securities Act of 1933, and its subsequent amendments. Therefore, these statements represent our management's expectations concerning the future of the Company and our business, based on the circumstances and information available on this date, without any effective guarantee of results/performance or restatement obligations. Despite being based on reasonable assumptions, these projections are subject to a variety of risks and uncertainties, such as but not limited to: (1) general economic, political, demographic, and commercial conditions affecting the industry and the countries where we operate; (2) inflation, depreciation and BRL depreciation; (3) changes in the competition scenario (especially, but not limited to the ethanol and sugar industry); (4) our ability to implement our capital investment plan, including our ability to obtain funding when necessary and on reasonable terms; (5) our ability to compete and run our business in the future; (6) changes in consumer demand; (7) changes in our business; (8) government intervention resulting in changes in the economy or the legislation (regulatory and tax, among others) that may affect our business; and (9) other factors that may affect our financial situation, liquidity, and operating results.

The financial information presented herein was prepared in accordance with the rules of the Brazilian Securities and Exchange Commission (CVM), the Brazilian Accounting Pronouncement Committees (CPCs), international accounting standards (issued by the International Accounting Standard Board), and accounting principles adopted in Brazil.

- **Net revenue of R\$ 227.8 million** in 1H26, up 16.7% vs. 1H25
- **EBITDA of R\$ 116.7 million**, up 26.7% vs. 1H25
- **EBITDA margin expansion of +4.0 p.p.**, reaching 51.2%
- **R&D investments¹ of R\$119.4 million**, 18.5% higher than in 1H25
- **CapEx of R\$ 43.3 million**, up 209.6% vs. 1H25

- **Record net income of R\$ 117.0 million**, up 39.6% vs. 1H25
- **Net margin expansion of +8.4 p.p.**, reaching 51.4%
- Strong cash position: **Net cash of R\$ 406.0 million**, stable vs. 1H25
- Disbursement of the **third installment** of the FINEP financing, totaling **R\$ 45 million**

- **Planting market share² rose to 30%**, up 4,0 percentage points YoY.
- **80% of the planted area adopted new varieties**, including 161 new users of Advana 1.
- **Launch of Esfera, a collaborative platform** designed to foster technical dialogue and drive practical innovation across the sector.
- We ranked **28th in the GPTW Brazil award**, among more than 5,000 participating companies

Summary of Financial Indicators



In the first semester of 2026, we achieved strong results, with **net revenue up 16.7%**, **EBITDA growing 26.7%**, and **net income increasing 39.6%**. These results reflect our operational progress, disciplined SG&A management, and strategic execution. **R&D investments totaled R\$ 119.4 million (+18.5%)**, supporting initiatives in Genetic Improvement, Biotechnology, and Synthetic Seeds. **Capex reached R\$ 43.3 million (+209.6%)**, driven by the fast-paced construction of our Synthetic Seeds demonstration facility. In the semester also marked a gain in **planting market share, which rose to 30.0% (+4.0 p.p.)**, underscoring the confidence we've built with partners and customers.



R\$ thousand	2Q26	2Q25	Var. R\$ thousand	Var. %	1H26	1H25	Var. R\$ thousand	Var. %
Net Revenue	117,221	100,126	+17,095	+17.1%	227,809	195,198	+32,611	+16.7%
Gross Profit	81,327	69,763	+11,564	+16.6%	158,179	137,589	+20,590	+15.0%
<i>Gross Margin</i>	69.4%	69.7%	-	+0.3 p.p.	69.4%	70.5%	-	-1.1 p.p.
EBITDA	62,330	42,125	+20,205	+48.0%	116,687	92,099	+24,588	+26.7%
<i>EBITDA Margin</i>	53.2%	42.1%	-	+11.1 p.p.	51.2%	47.2%	-	+4.0 p.p.
Net Income	67,836	48,031	+19,805	+41.2%	117,013	83,808	+33,205	+39.6%
<i>Net Margin</i>	57.9%	48.0%	-	+9.9 p.p.	51.4%	42.9%	-	+8.4 p.p.
R&D Investments	61,101	54,147	+6,954	+12.8%	119,406	100,783	-18,623	+18.5%
Net Cash	405,960	408,255	-2,295	-0.6%	405,960	408,255	-2,295	-0.6%

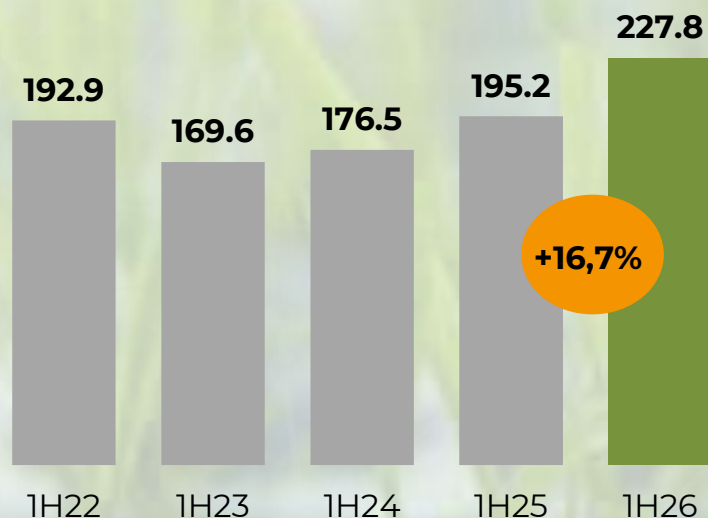
Performance Evolution



In the first semester of the 2025/26 crop cycle, the Company delivered **strong results**, with **net revenue reaching R\$227.8 million**, up 16.7% compared to 1H25. **EBITDA hit a record R\$116.7 million**, growing 26.7% and yielding a margin of 51.2%, while **net income also reached a record R\$117.0 million**, with a margin of 51.4%.

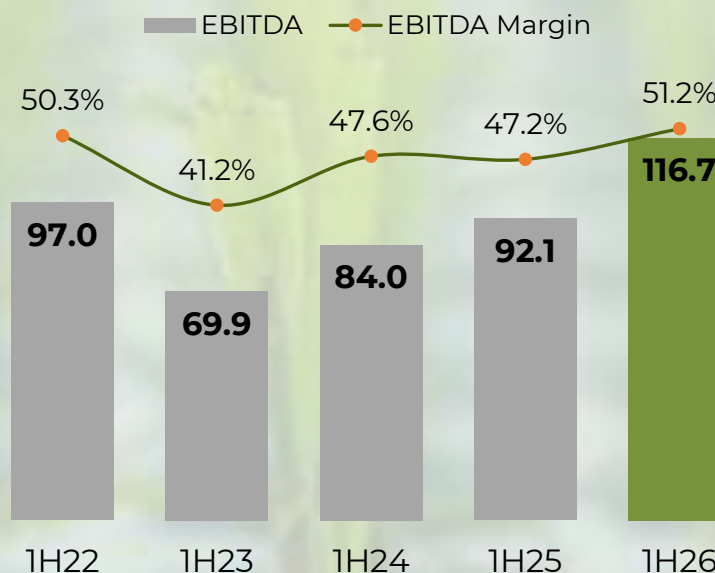
Performance was driven by increased market share in cultivation and a strengthened portfolio, **highlighted by royalty revenue, which grew 18.2%** (R\$248.7 million vs. R\$210.3 million in the first half of the 2024/25 crop cycle).

Net Revenue

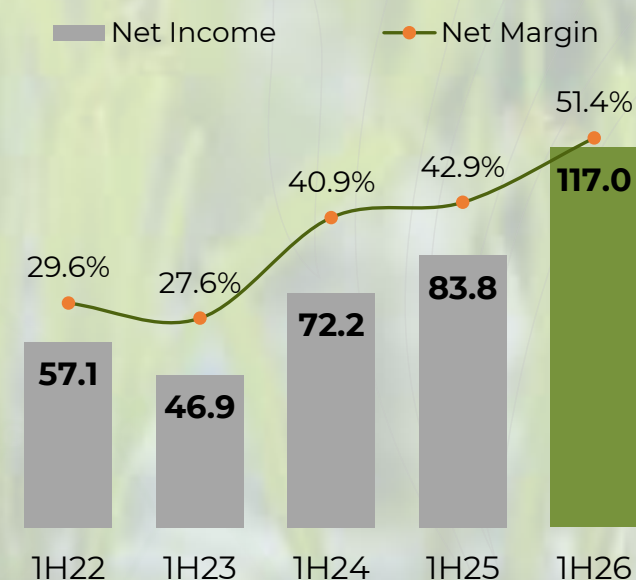


EBITDA

R\$ Millions



Net Income

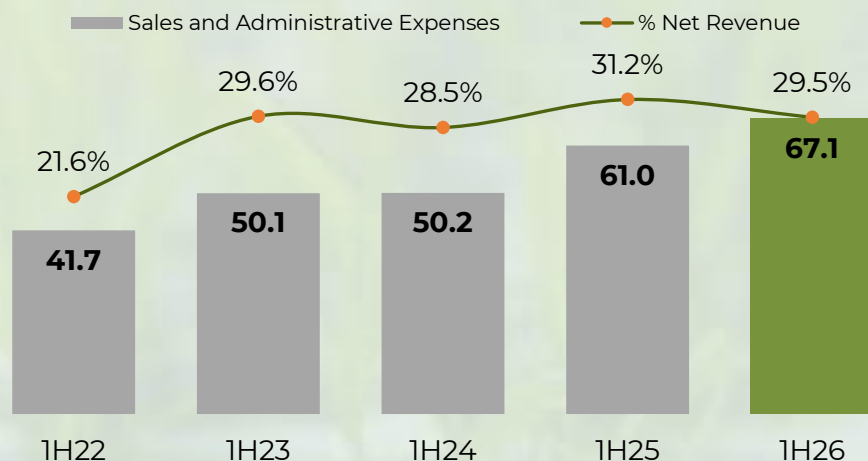


Sales and Administrative Expenses /R&D Investments

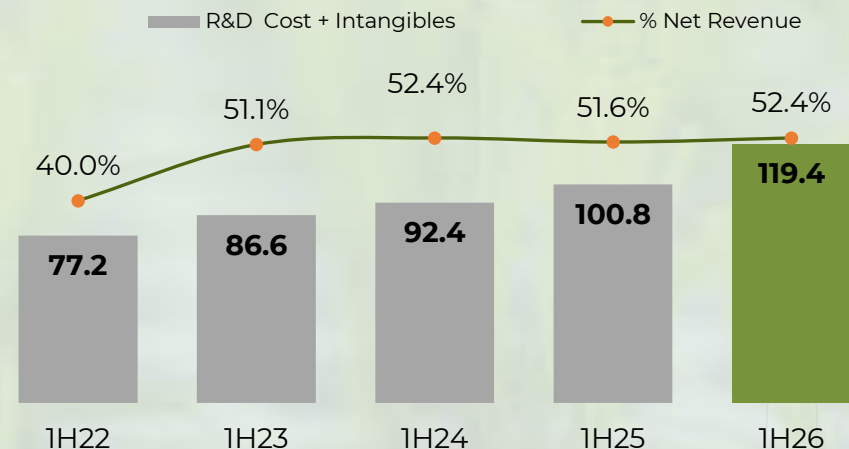


Sales and Administrative Expenses

R\$ Millions



R&D Investments



In the first half of the 2025/26 harvest, the Company recorded **R\$67.1 million in administrative and commercial expenses**, a 10.1% increase compared to the same period of the previous year. This increase reflects the expansion of the commercial and operational teams, reinforcing the organizational structure in line with long-term objectives.

Research and Development (R&D) investments totaled R\$119.4 million, representing an 18.5% increase over the 2024/25 cycle. **This amount accounted for 52.4% of net revenue for the period**, compared to 51.6% in the previous cycle. The increase reflects progress in strategic projects focused on Genetic Improvement, Biotechnology, and Synthetic Seeds — the latter currently in an advanced stage of development.



CTC reinvest its own funds in research and development to offer increasingly better products to the market.

CTC Brazil



CTC Genomics (USA)

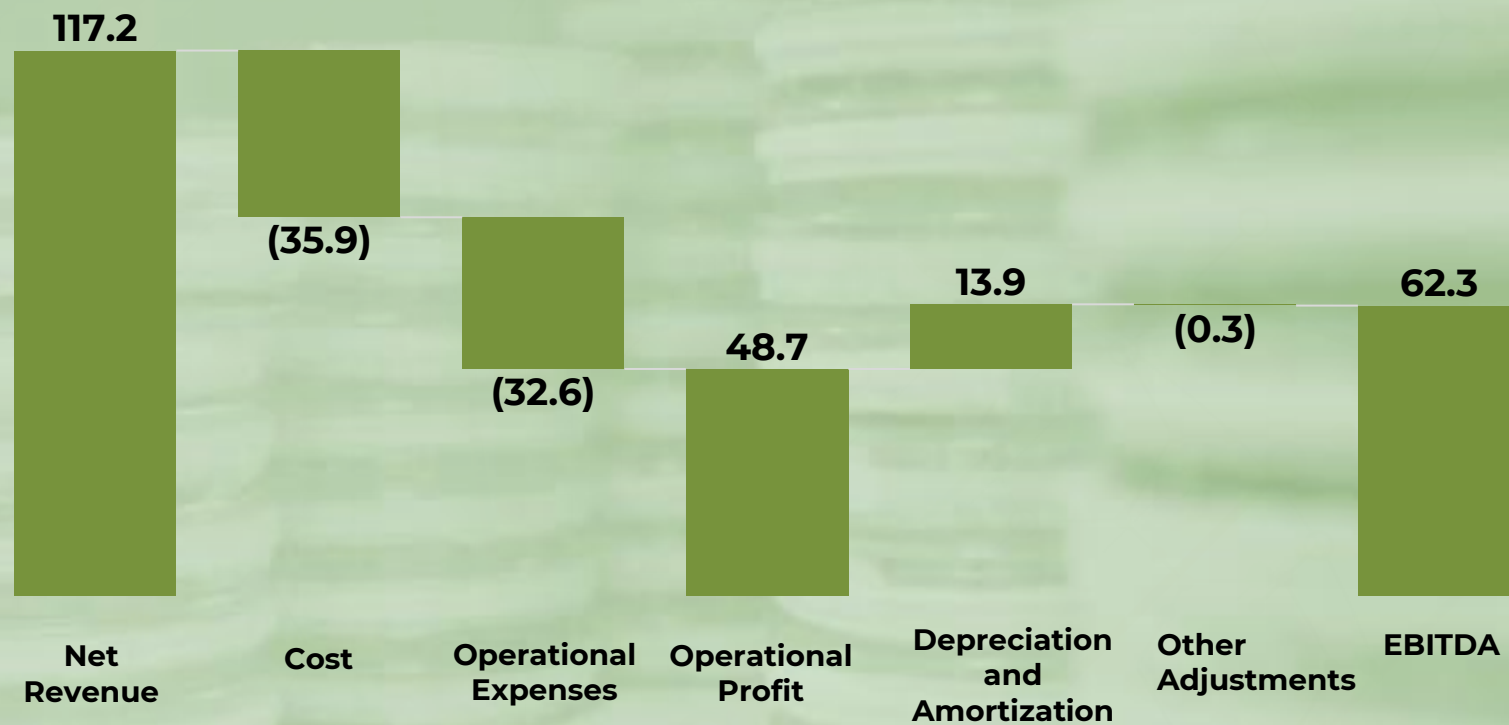


In the first semester of 2025/26 crop year, we invested **R\$ 119.4 million in R&D**. This amount already includes costs with CTC Genomics, a wholly-owned subsidiary of CTC headquartered in Saint Louis, Missouri, equipped with a cutting-edge lab to develop and enhance genome editing techniques.

EBITDA

Bridge EBITDA 2Q26

R\$ Millions



Changes in Cash and Cash Indebtedness

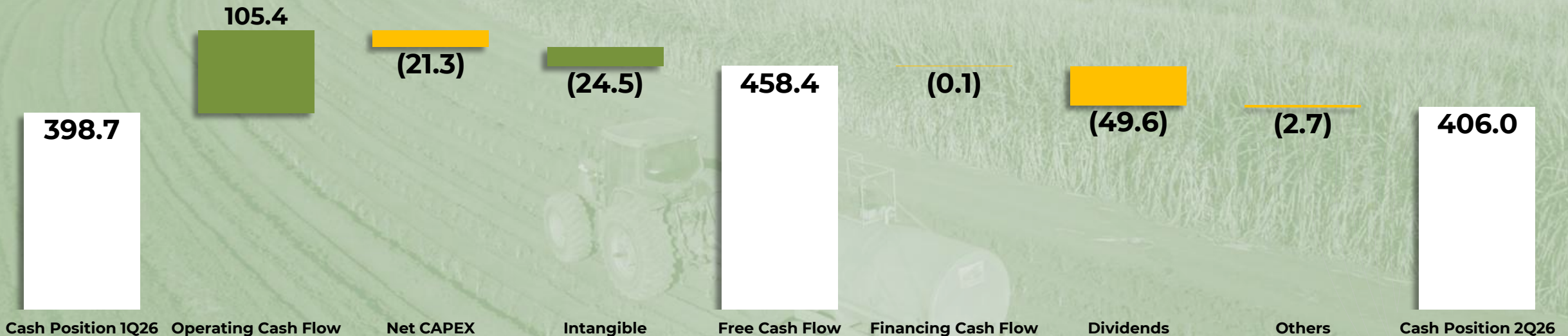


Due to the research and development nature of its activities, CTC has access to exclusive credit lines granted by financial institutions and funding agencies.

At the end of 2Q26, net cash came in positive by R\$ 406.0 million. Our solid cash and financial position enable us to consistently invest in our long-term research and development program.

NET CASH CALCULATION

R\$ Millions



Revenue from Future Crops

High materialization potential



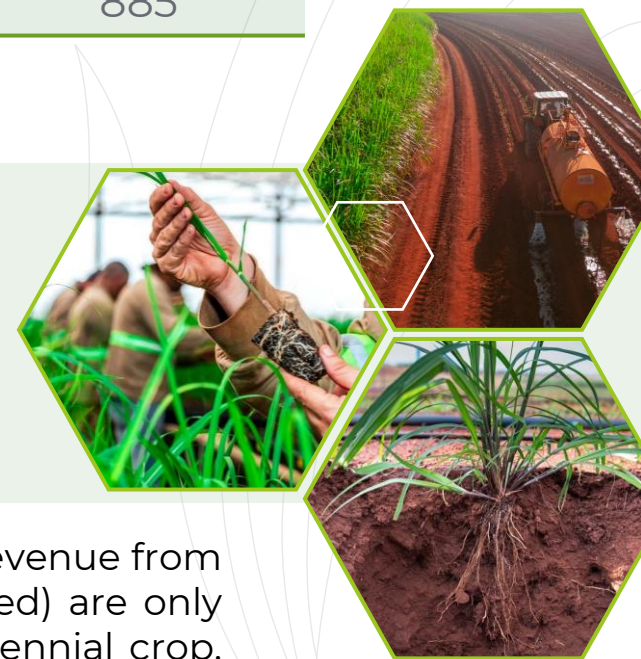
Based on our estimates, **future revenues** from the remaining cuts in the field total **R\$ 885 million** at present value, as of March 31, 2025:

R\$ million	2025
Total commitment to receive future revenue	1,239
Of which to be recognized within 2 years	713
Of which to be recognized between 3 and 5 years	526
NPV of Flow @10.0% (Actual Rate)	885

Assumptions:

- Lack of new plantation of CTC varieties in five years related to the cuts;
- “Amortization”: Five cuts (crop years) of the areas planted with existing CTC varieties;
- Present value adjustment at a discount rate of 10%;
- Right to collect royalties during the cultivar protection term.

In compliance with accounting rules under CPC 47 and IFRS 15, the Company only recognizes revenue from plant cane, that is, *royalties* on the ratoon (the root remaining after the sugarcane is harvested) are only recognized in the year the sugarcane is actually harvested. However, sugarcane is a semi-perennial crop, since, after planting, it is cut several times before being replanted. Its production cycle lasts, on average, six years, with five cuts.





EHXIBITS

2Q26

Consolidated Results



R\$ thousand	2Q26	2Q25	1H26	1H25
Operating income	117,221	100,126	227,809	195,198
Cost of research and services rendered	(35,894)	(30,363)	(69,630)	(57,609)
Gross profit	81,327	69,763	158,179	137,589
Administrative and selling expenses	(32,608)	(32,470)	(67,146)	(60,964)
Other operating income (expenses)	9,258	(5,136)	7,342	(6,186)
Result before net financial income (expenses) and taxes	57,977	32,157	98,375	70,439
Financial income	20,015	12,553	43,221	26,743
Financial expenses	(5,531)	(3,360)	(8,349)	(5,975)
Exchange rate variation, net	28	(2)	(13)	(166)
Net financial result	14,512	9,191	34,859	20,602
Earnings before income tax and social contribution	72,489	41,348	133,234	91,041
Income tax and social contribution:				
Deferred	(3,640)	(2,167)	(2,096)	(4,357)
From the fiscal year	(1,013)	8,850	(14,125)	(2,876)
Net income for the period	67,836	48,031	117,013	83,808

Balance Sheet (Assets)

ASSETS (R\$ thousand)	2Q26	1Q26	4Q25	3Q25
Cash and cash equivalents	310,937	339,539	324,775	230,488
Financial Investments	274,733	194,474	304,617	480,258
Accounts receivable	84,134	118,979	9,857	4,143
Inventories	11,994	9,302	9,377	9,311
Recoverable taxes	23,750	14,657	27,305	25,896
Biological assets	-	-	-	516
Other accounts receivable	13,345	12,136	8,295	9,117
Total current assets	718,893	689,087	684,226	759,729
Accounts receivable	22,773	23,487	23,921	25,574
Other accounts receivable	12,779	12,956	9,887	7,982
Court deposits	1,143	1,182	1,186	1,187
Recoverable taxes	5,689	7,147	5,047	2,876
Deferred tax assets	26,266	29,906	28,362	26,768
Total noncurrent receivables	68,650	74,678	68,403	64,387
PP&E	166,804	150,263	133,082	108,809
Right-of-use	33,967	33,776	35,526	38,682
Intangibles	568,985	550,163	526,700	495,812
Total noncurrent assets	838,406	808,880	763,711	707,690
Total assets	1,557,299	1,497,967	1,447,937	1,467,419



Balance Sheet (Liabilities)

LIABILITY (R\$ thousand)	2Q26	1Q26	4Q25	3Q25
Suppliers	14,190	16,531	24,491	13,923
Leasing obligations	9,662	10,572	11,395	12,475
Loans and financing	538	676	665	618
Taxes and contributions payable	1,057	1,192	1,344	891
Salaries, vacation, and charges	41,441	56,983	46,953	36,767
Dividends payable	1,488	51,098	36,765	1,115
Unearned Revenue	14,271	-	-	97,530
Post-employment benefits	957	957	957	926
Other accounts payable	1,300	1,146	1,260	1,297
Total current liabilities	84,904	139,155	123,830	165,542
Leasing obligations	23,675	22,442	23,755	26,271
Loans and Financing	179,172	134,672	134,767	134,862
Post-employment benefits	5,889	5,889	5,889	5,946
Deferred revenue with grant	32,538	32,731	32,877	15,597
Provision for lawsuits	431	650	650	923
Total non-current liabilities	241,705	196,384	197,938	183,599
Shareholders' Equity				
Share capital	812,203	812,203	562,203	562,203
Capital Reserve	19,968	19,464	17,918	16,286
Tax Incentive Reserve	35,204	35,204	35,204	26,420
Legal reserve	23,571	23,571	23,571	-
Shareholders' equity reserve	220,229	220,229	484,561	377,070
Retained earnings	2,502	2,580	2,712	2,664
Accumulated translation adjustments	117,013	49,177	-	133,635
Total shareholders' equity	1,230,690	1,162,428	1,126,169	1,118,278
Total liabilities	326,609	335,539	321,768	349,141
Total liabilities and shareholders' equity	1,557,299	1,497,967	1,447,937	1,467,419



Cash Flow Statement

R\$ thousand	2Q26	2Q25	1H26	1H25
Cash flow from operating activities				
Net income for the period	67,836	48,031	117,013	83,808
Adjustments for:				
Depreciation and amortization	13,907	9,937	26,885	20,833
Provision for expected credit loss	296	5,105	1,232	5,359
Provision for profit sharing	5,826	4,982	12,274	10,641
Provision for lawsuits	(219)	(831)	(219)	(444)
Share-based payment	820	2,796	2,881	2,817
Interest provisions	2,040	1,154	3,753	1,927
Tax credits and updates	(10,030)	-	(10,030)	-
Income tax and social contribution	3,640	2,167	2,096	4,357
Asset Divestment Results	(349)	(584)	(175)	(293)
	83,767	72,757	155,710	129,005
Changes in assets and liabilities				
Accounts receivable	35,263	50,692	(74,361)	(38,718)
Inventories	(2,692)	(310)	(2,617)	2,452
Recoverable taxes and current tax assets	3,408	(27,330)	27,068	(10,780)
Other accounts receivable	(1,469)	(3,239)	(8,815)	(10,914)
Court deposits	39	368	43	285
Suppliers	(2,341)	2,113	(10,301)	(8,136)
Taxes and contributions payable and current tax liabilities	(135)	2,568	(287)	4,726
Salaries, vacation, and charges payable	(21,368)	(18,490)	(17,786)	(15,989)
Revenue to be recognized	14,271	11,499	14,271	11,499
Government grant	(193)	-	(339)	-
Other accounts payable	54	1,836	(6)	2,503
Cash used in operating activities	108,604	92,464	82,580	65,933

R\$ thousand	2Q26	2Q25	1H26	1H25
Taxes paid	(1,013)	8,850	(14,125)	(2,876)
Interest paid	(2,172)	(1,196)	(3,868)	(1,946)
Net cash flow used in operating activities	105,419	100,118	64,587	61,111
Investment in and redemption of financial instruments	(80,259)	(3,612)	29,884	(1,875)
Acquisition of PP&E	(21,256)	(8,496)	(43,315)	(13,922)
Intangibles	(24,481)	(23,785)	(53,354)	(43,191)
Net cash flow used in investing activities	(125,996)	(35,893)	(66,785)	(58,988)
Lease amortization	(2,832)	(3,495)	(6,214)	(6,786)
Dividends	(49,609)	(35,646)	(49,609)	(35,826)
Financing Paid	44,595	59,460	44,595	59,460
Net cash flow used in financing activities	(101)	-	(202)	-
Effect of changes in exchange rates on cash and cash equivalents	(7,947)	20,319	(11,430)	16,848
(Decrease) / increase in cash and cash equivalents	(78)	(50)	(210)	(293)
Cash and cash equivalents at beginning of period	(28,602)	84,494	(13,838)	18,678
Cash and cash equivalents at end of period	339,539	161,586	324,775	227,402
(Decrease) / increase in cash and cash equivalents	310,937	246,080	310,937	246,080
Net cash flow used in investing activities	(28,602)	84,494	(13,838)	18,678



Thank You!

Investor Relations

<https://ri.ctc.com.br/en/>

ri@ctc.com.br

All rights reserved. No part of this publication may be reproduced, distributed, or transmitted in any form or by any means, including photocopying, recording, or other electronic or mechanical methods, without the prior written permission of the publisher, except in the case of brief quotations embodied in critical reviews and certain other noncommercial uses permitted by copyright law.

