



Resultados 1º Trimestre

Safra 2025/26

Disclaimer



Este material é proprietário do Centro de Tecnologia Canavieira S/A e não poderá ser reproduzido ou disseminado, no todo ou em parte, sem nosso consentimento prévio e por escrito. As declarações aqui contidas são projeções e estimativas (“forward-looking statements”, segundo a definição da Seção 27A da Lei de Valores Mobiliários dos Estados Unidos de 1933 - U.S. Securities Act of 1933 - e suas posteriores atualizações). Desta forma, são apenas expectativas de nossa administração quanto ao futuro da Companhia e de nossos negócios, feitas com base em circunstâncias e informações disponíveis nesta data e sem qualquer garantia de efetiva de resultados/performance ou obrigação de atualização. Apesar de baseadas em suposições razoáveis, tais projeções estão sujeitas a diversos riscos e incertezas, tais como, mas não se limitando a: (1) condições econômicas gerais, políticas, demográficas e comerciais que afetem o setor e países em que atuamos; (2) inflação, depreciação e desvalorização do real; (3) alteração do cenário competitivo (especialmente, mas não se limitando ao setor de etanol e açúcar); (4) nossa habilidade de implementar nosso plano de investimento de capital, incluindo nossa habilidade de obter financiamento quando necessário e em termos razoáveis; (5) nossa habilidade de concorrer e conduzir nossos negócios no futuro; (6) alterações na demanda dos consumidores; (7) alterações em nossos negócios; (8) intervenções do governo resultantes em alterações na economia ou legislação (regulatória, tributária, entre outras) que possam afetar nossos negócios; e (9) outros fatores que vierem a afetar nossa situação financeira, liquidez e resultados operacionais.

As informações financeiras foram preparadas de acordo com as normas da CVM (Comissão de Valores Mobiliários Brasileira) e os CPCs (Comitês de Pronunciamento Contábeis Brasileiros) e estão em conformidade com as normas internacionais de contabilidade (emitidas pelo International Accounting Standard Board) e de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

Performance Trimestral

1T26 x 1T25



- **Receita líquida de R\$ 110,6 milhões** no 1T26, 16,3% superior ao 1T25
- **EBITDA de R\$ 54,4 milhões** no trimestre, 8,8% acima de 1T25
- **CapEx de R\$ 22,1 milhões** no 1T26, **306,5% superior ao 1T25.**
- **Investimentos em P&D¹ de R\$ 58,3 milhões**, 25% acima do 1T25

- **Lucro líquido de R\$ 49,2 milhões**, +15,3% YoY
- **Expansão da Margem líquida de +6,8p.p.** vs 1T25, atingindo **44,5%**
- Forte Posição de **Caixa líquido R\$ 398,7 MM**, 5,2% superior ao 1T25
- Com base nos resultados da última safra, a Companhia aprovou **R\$ 50,1 milhões em dividendos** a serem pagos em 31 de julho de 2025.

- **Market share² atingiu 28% do plantio**, um incremento de +3p.p. vs 1T25
- **A penetração de novos produtos** cresceu fortemente, com **81% do plantio com variedades mais recentes** (+11p.p. vs 1T5)
- Demos início a **construção da planta demonstrativa de Sementes Sintéticas.**
- Alcançamos o **top 4 Agro** da **premiação GPTW**, o quarto ano consecutivo entre os primeiros

Resumo dos Indicadores Financeiros



No 1T26, a Companhia apresentou sólida expansão operacional e avanço estratégico em seus investimentos. A receita líquida cresceu 16,3%, o EBITDA avançou 8,8% e o lucro líquido registrou alta de 15,3% em relação ao mesmo período da safra anterior. O trimestre também foi marcado por maiores dispêndios em P&D, que atingiram R\$ 58,3 milhões (+25,0% vs. 1T25), refletindo o avanço de projetos nas frentes de Melhoramento Genético, Biotecnologia e Sementes Sintéticas.



Em R\$ mil	1T26	1T25	Var. R\$ mil	Var. %
Receita líquida	110.588	95.072	+15.516	+16,3%
Lucro Bruto	76.852	67.826	+9.026	+13,3%
<i>Margem Bruta</i>	69,5%	71,3%	-	-1,8 p.p.
EBITDA	54.357	49.974	+4.383	+8,8%
<i>Margem EBITDA</i>	49,2%	52,6%	-	-3,4 p.p.
Lucro Líquido	49.177	35.777	+13.400	+37,5%
<i>Margem Líquida</i>	44,5%	37,6%	-	+6,8 p.p.
Investimentos em P&D	58.305	46.636	+11.669	+25,0%
Caixa Líquido	398.665	378.892	+19.773	+5,2%

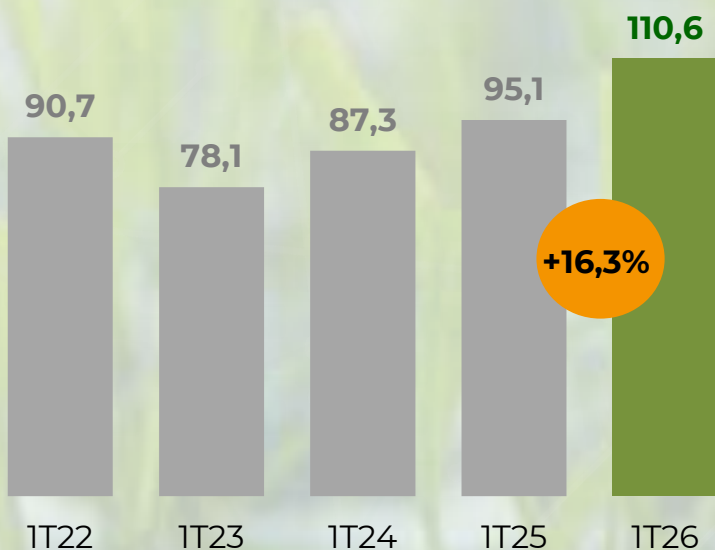
Evolução de Desempenho



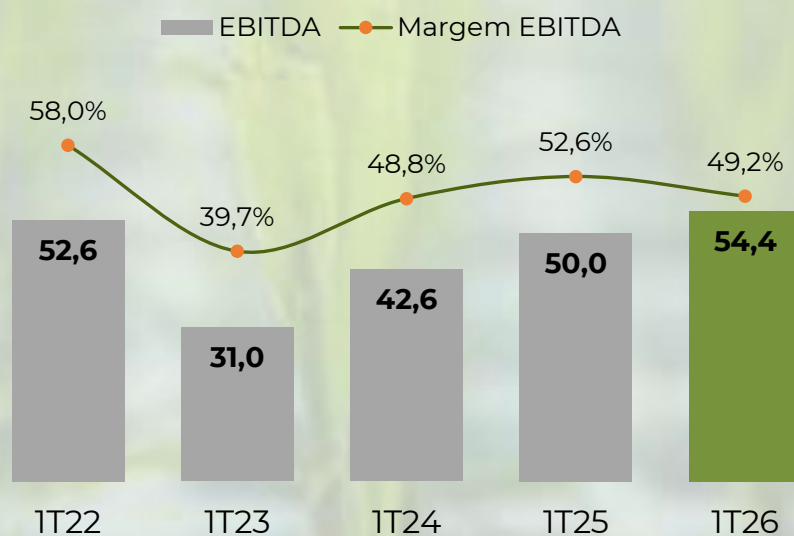
Encerramos o trimestre com receita líquida de R\$ 110,6 milhões (+16,3% YoY), EBITDA de R\$ 54,4 milhões (+8,8% e margem EBITDA de 49,2%) e lucro líquido de R\$ 49,2 milhões (margem líquida de 44,5%).

A expansão é sustentada pelo ganho de market share no cultivo e pelo fortalecimento do portfólio, com receita de royalties crescendo 16,9% (R\$ 119,5 milhões ante R\$ 102,2 milhões no 1º trimestre da safra 2024/25).

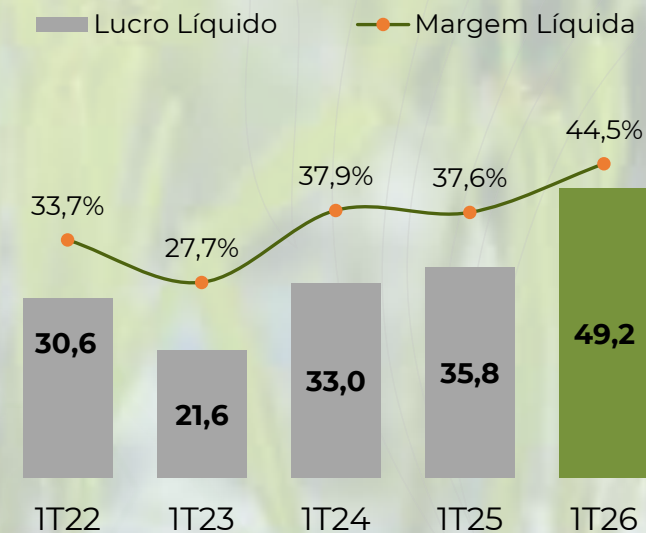
Receita Líquida



EBITDA



Lucro Líquido



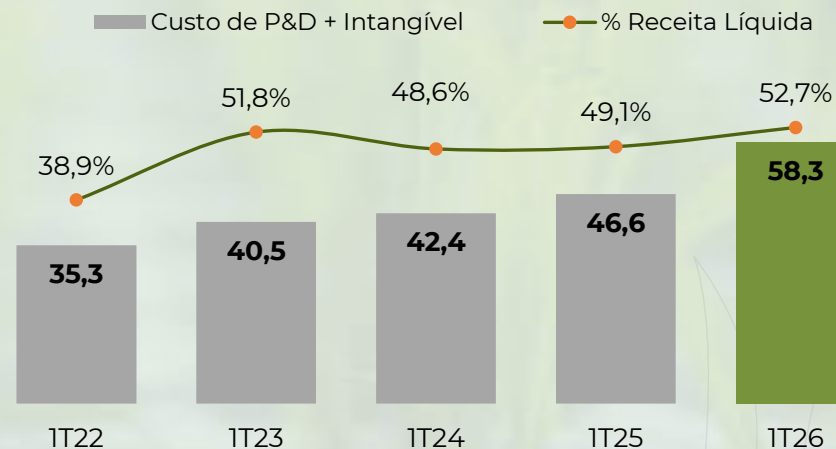
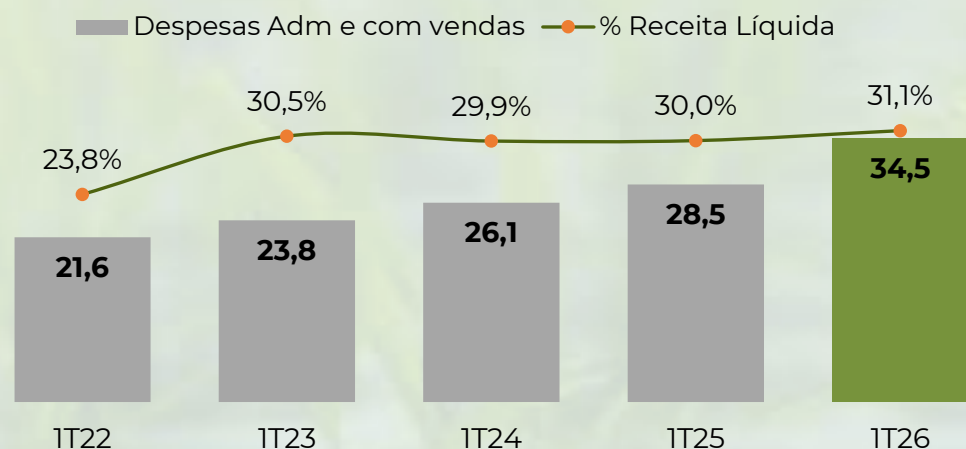
Despesas Administrativas e Investimentos em P&D



Despesas Adm e com vendas

R\$ Milhões

Investimentos em P&D



No 1T26, despesas administrativas e comerciais totalizaram R\$ 34,5 milhões (+21,2% vs. 1T25), sobretudo em razão de consultorias estratégicas, do evento CTC Day e da expansão das equipes comercial e de operações

Aceleramos P&D, com investimento de R\$ 58,3 milhões (+25,0% YoY), representando 52,7% da receita. O esforço concentra-se em três frentes: melhoramento genético (mais de 1.700 cruzamentos em 2025 com uso de dados genômicos), consolidação do portfólio biotecnológico (12 projetos VerdPRO2, com 2 variedades em seleção de campo) e avanço do projeto de Sementes Sintéticas (plantios em 11 localidades, 4 variedades em teste).



O CTC reinveste seus recursos próprios em pesquisa e desenvolvimento de ponta, para oferecer produtos cada vez mais produtivos ao mercado.

CTC
Brasil



CTC
Genomics
(EUA)

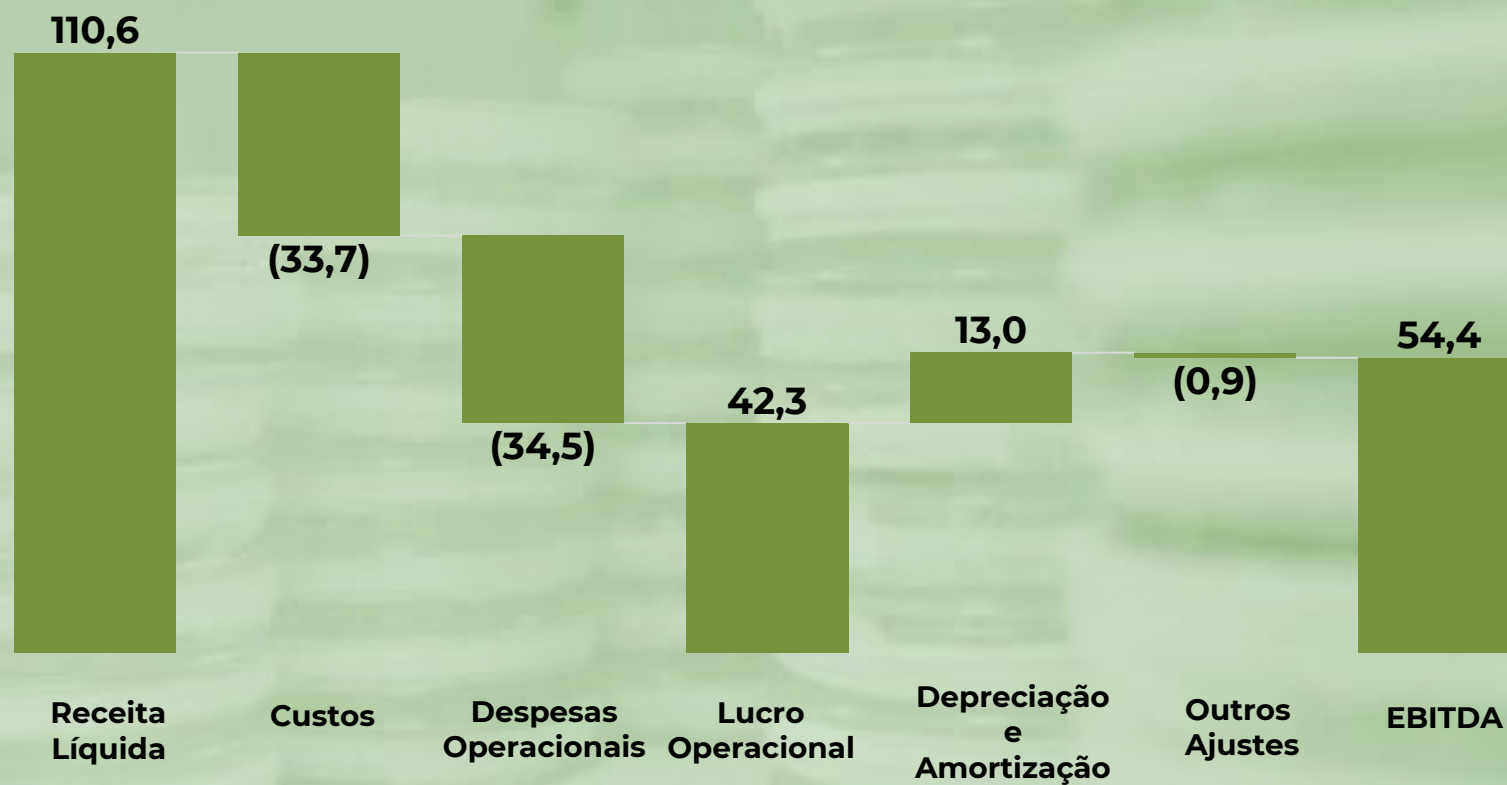


No 1º trimestre da safra 2025/26, investimos **R\$ 58,3 milhões em P&D**. Esse montante já inclui os custos do CTC Genomics, subsidiária integral do CTC com sede em Saint Louis, Missouri, equipada com laboratórios de ponta dedicados ao desenvolvimento e aprimoramento de técnicas de edição genômica.

EBITDA

Bridge EBITDA 1T26

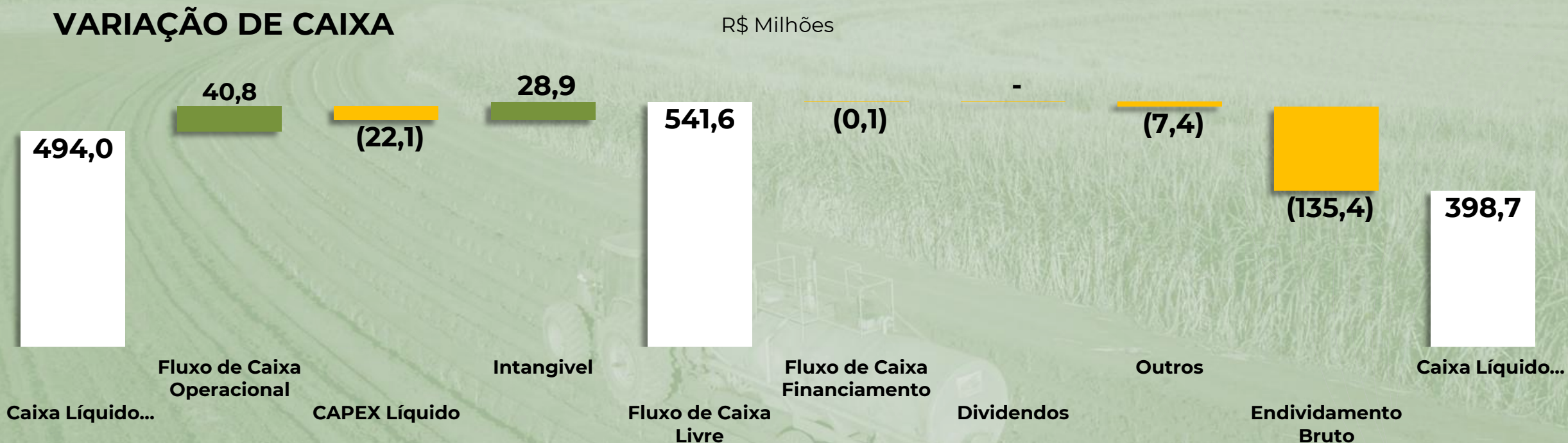
R\$ Milhões



Variação de Caixa e Endividamento

O CTC possui acesso a linhas de crédito diferenciadas de instituições financeiras e órgãos de fomento, dado o caráter de pesquisa e inovação que envolvem suas atividades.

O **caixa líquido** no final do 1T26 atingiu o valor positivo **de R\$ 398,7 milhões**, atestando solidez financeira para fazer frente aos investimentos em pesquisa e desenvolvimento necessários para os próximos anos.



Geração de Receita Futura: Elevado potencial de materialização



Com base nas nossas estimativas, as **receitas futuras** decorrentes dos cortes remanescentes em campo totalizam **R\$ 885 milhões** a valor presente, em 31 de março de 2025:

Em R\$ milhões	2025
Receitas estimadas de safras futuras	1.239
Dos quais a ser reconhecido dentro de 2 anos	713
Dos quais a ser reconhecido entre 3 e 5 anos	526
VPL do Fluxo @10,0% (Taxa Real)	885

Premissas:

- Inexistência de novos plantios de variedades CTC nos cinco anos relacionados aos cortes;
- “Amortização”: Cinco cortes (anos safra) das áreas de cultivo com variedades CTC existentes;
- Ajuste a valor presente considerando uma taxa de desconto de 10%;
- Direito de cobrança de *royalties* pelo prazo de proteção da cultivar.

Em conformidade com as normas contábeis nos termos do CPC 47 e IFRS15, a Companhia só reconhece a receita da cana planta, isto é, os *royalties* das soqueiras (raiz que resta após a colheita da cana) são reconhecidos apenas no ano em que a cana é efetivamente colhida. No entanto, a cana-de-açúcar é uma cultura semiperene, pois, após o plantio, ela é cortada várias vezes antes de ser replantada. Seu ciclo produtivo é, em média, de seis anos com cinco cortes.





ANEXOS

1T26

Demonstração de Resultado



Em R\$ mil	1T26	1T25
Receita operacional	110.588	95.072
Custo de pesquisa e serviços prestados	(33.736)	(27.246)
Lucro bruto	76.852	67.826
Despesas administrativas e com vendas	(34.538)	(28.494)
Outras receitas (despesas) operacionais	(1.916)	(1.050)
Resultado antes das receitas (despesas) financeiras líquidas e impostos	40.398	38.282
Receitas financeiras	23.206	14.190
Despesas financeiras	(2.818)	(2.615)
Variação cambial, líquida	(41)	(164)
Financeiras líquidas	20.347	11.411
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	60.745	49.693
Imposto de renda e contribuição social:		
Diferidos	1.544	(2.190)
Do exercício	(13.112)	(11.726)
Lucro líquido do período	49.177	35.777

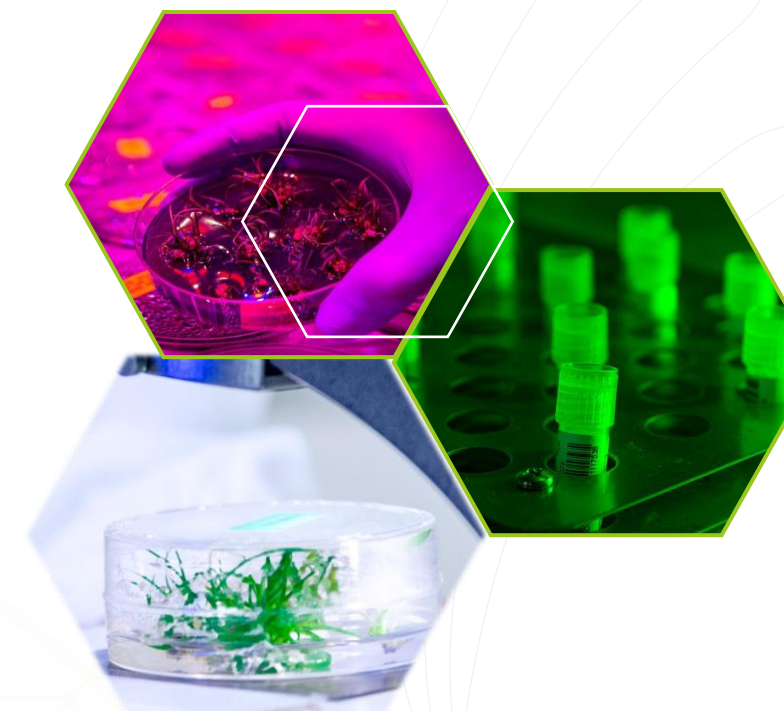
Balanço Patrimonial (Ativo)

ATIVO - R\$ mil	1T26	4T25	3T25	2T25
Caixa e equivalentes de caixa	339.539	324.775	230.488	246.080
Aplicações Financeiras	194.474	304.617	480.258	296.051
Contas a receber	118.979	9.857	4.143	55.144
Estoques	9.302	9.377	9.311	8.721
Impostos a recuperar	14.657	27.305	25.896	6.968
Ativo biológico	-	-	516	1.032
Outras contas a receber	12.136	8.295	9.117	11.417
Total do ativo circulante	689.087	684.226	759.729	625.413
Contas a receber	23.487	23.921	25.574	22.749
Outras contas a receber	12.956	9.887	7.982	19.936
Depósitos judiciais	1.182	1.186	1.187	1.168
Impostos a recuperar	7.147	5.047	2.876	5.519
Ativo fiscal diferido	29.906	28.362	26.768	24.438
Total do realizável a longo prazo	74.678	68.403	64.387	73.810
Imobilizado	150.263	133.082	108.809	98.419
Direito de uso	33.776	35.526	38.682	40.944
Intangível	550.163	526.700	495.812	475.167
Total do ativo não circulante	808.880	763.711	707.690	688.340
Total do ativo	1.497.967	1.447.937	1.467.419	1.313.753



Balanço Patrimonial (Passivo)

PASSIVO - R\$ mil	1T26	4T25	3T25	2T25
Fornecedores	16.531	24.491	13.923	13.674
Obrigações com arrendamentos	10.572	11.395	12.475	12.763
Empréstimos e financiamentos	676	665	618	91
Impostos e contribuições a recolher	1.192	1.344	891	-
Salários, férias e encargos	56.983	46.953	36.767	35.941
Dividendos a pagar	51.098	36.765	1.115	1.620
Receitas Auferir	-	-	97.530	11.499
Benefícios pós-emprego	957	957	926	926
Outras contas a pagar	1.146	1.260	1.297	1.528
Total do passivo circulante	139.155	123.830	165.542	78.042
Obrigações com arrendamentos	22.442	23.755	26.271	28.621
Empréstimos e financiamentos	134.672	134.767	134.862	133.785
Benefícios pós-emprego	5.889	5.889	5.946	5.946
Receita diferida com subvenção	32.731	32.877	15.597	-
Provisão para processos judiciais	650	650	923	918
Total do passivo não circulante	196.384	197.938	183.599	169.270
Patrimônio líquido				
Capital social	812.203	562.203	562.203	562.203
Reserva de Capital	19.464	17.918	16.286	14.740
Reserva de incentivo fiscal	35.204	23.571	-	-
Reserva legal	23.571	35.204	26.420	26.420
Reserva de integralidade do patrimônio líquido	220.229	484.561	377.070	377.070
Lucros acumulados	2.580	-	133.635	83.808
Outros resultados abrangentes	49.177	2.712	2.664	2.200
Total do patrimônio líquido	1.162.428	1.126.169	1.118.278	1.066.441
Total do passivo	335.539	321.768	349.141	247.312
Total do passivo e patrimônio líquido	1.497.967	1.447.937	1.467.419	1.313.753



Demonstração de Fluxo de Caixa

Em R\$ mil	1T26	1T25
Fluxo de caixa das atividades operacionais		
Lucro líquido do período	49.177	35.777
Ajustes para:		
Depreciação e amortização	12.979	10.896
Provisão (reversão) para perdas de crédito esperadas	936	254
Provisão para participação nos lucros	6.448	5.659
Provisão para processos judiciais	-	387
Pagamento baseado em ações	2.061	21
Provisões de juros	1.713	773
Imposto de renda e contribuição social	(1.544)	2.190
Resultado na Venda do Ativo	174	291
	71.944	56.248
Variações nos ativos e passivos		
Contas a receber	(109.624)	(89.410)
Estoques	75	2.762
Impostos a recuperar e ativo fiscal corrente	23.660	16.550
Outros ativos	(7.347)	(7.675)
Depósitos judiciais	4	(83)
Fornecedores	(7.960)	(10.249)
Impostos e contribuições a recolher e passivo fiscal corrente	(152)	2.158
Salários, férias e encargos a pagar	3.582	2.501
Subvenção governamental	(146)	-
Outras contas a pagar	(60)	667
Caixa usado nas atividades operacionais	(26.024)	(26.531)

Em R\$ mil	1T26	1T25
Impostos pagos	(13.112)	(11.726)
Juros pagos	(1.696)	(750)
Fluxo de caixa líquido usado nas atividades operacionais	(40.832)	(39.007)
Aplicação e resgates de instrumentos financeiros	110.143	1.737
Aquisições de imobilizado	(22.059)	(5.426)
Intangível	(28.873)	(19.406)
Fluxo de caixa líquido gerado nas atividades de investimentos	59.211	(23.095)
Amortização de arrendamentos	(3.382)	(3.291)
Dividendos	-	(180)
Financiamentos Pagos	(101)	-
Fluxo de caixa líquido utilizado nas atividades de financiamentos	(3.483)	(3.471)
Efeitos da variação das taxas de câmbio sobre o caixa e equivalentes de caixa	(132)	(243)
Aumento/(Redução) em caixa e equivalentes de caixa	14.764	(65.816)
Caixa e equivalentes de caixa do início do período	324.775	227.402
Caixa e equivalentes de caixa do fim do período	339.539	161.586
(Aumento/(Redução) em caixa e equivalentes de caixa	14.764	(65.816)



Obrigado!

Relações com Investidores

<https://ri.ctc.com.br/pt>

ri@ctc.com.br

Todos os direitos reservados. Nenhuma parte desta publicação pode ser reproduzida, distribuída ou transmitida de qualquer forma ou por qualquer meio, incluindo fotocópia, gravação ou outros métodos eletrônicos ou mecânicos, sem a permissão prévia por escrito do editor, exceto no caso de citações breves incorporadas em revisões críticas e certos outros usos não comerciais permitidos pela lei de direitos autorais.





Earnings Presentation

1st Quarter

Crop Year 2025/26

Disclaimer



This material belongs to Centro de Tecnologia Canavieira S/A and may not be reproduced or disseminated, in full or in part, without our prior written consent. The statements contained herein are forward-looking forecasts and estimates, according to Section 27A of the U.S. Securities Act of 1933, and its subsequent amendments. Therefore, these statements represent our management's expectations concerning the future of the Company and our business, based on the circumstances and information available on this date, without any effective guarantee of results/performance or restatement obligations. Despite being based on reasonable assumptions, these projections are subject to a variety of risks and uncertainties, such as but not limited to: (1) general economic, political, demographic, and commercial conditions affecting the industry and the countries where we operate; (2) inflation, depreciation and BRL depreciation; (3) changes in the competition scenario (especially, but not limited to the ethanol and sugar industry); (4) our ability to implement our capital investment plan, including our ability to obtain funding when necessary and on reasonable terms; (5) our ability to compete and run our business in the future; (6) changes in consumer demand; (7) changes in our business; (8) government intervention resulting in changes in the economy or the legislation (regulatory and tax, among others) that may affect our business; and (9) other factors that may affect our financial situation, liquidity, and operating results.

The financial information presented herein was prepared in accordance with the rules of the Brazilian Securities and Exchange Commission (CVM), the Brazilian Accounting Pronouncement Committees (CPCs), international accounting standards (issued by the International Accounting Standard Board), and accounting principles adopted in Brazil.

- In 1Q26, **net revenue reached R\$110.6 million**, a 16.3% increase over 1Q25
- **EBITDA of R\$ 54.4 million** in the quarter, 8.8% above 1Q25
- **CapEx of R\$22.1 million** in 1Q26, a 306.5% increase year over year.
- **R&D¹ Investments of R\$ 58.3 million**, 25% over 1Q25

- **Net profit of R\$ 49.2 million**, +15.3% YoY
- **Net margin growing +6.8p.p.** vs 1Q25, totaling **44.5%**
- Strong **Net cash** position of **R\$ 398.7 million**, +5.2% vs. 1Q25
- Based on last harvest's results, the Company approved **dividends of R\$50.1 million**, to be paid on July 31, 2025

- **Market share²** advanced to **28% of planting** (+3 p.p. vs. 1Q25)
- **Penetration of new products** grew strongly, with **81% of planting** using more recent varieties (+11p.p. vs 1Q25)
- We have started the **construction of Synthetic Seeds demonstration plant.**
- For the fourth consecutive year, we achieved a **Top 4 position** in the **GPTW Agro awards**

Summary of Financial Indicators



In 1Q26, the Company reported solid operational growth and strategic progress in its investments. Net revenue increased 16.3%, EBITDA rose 8.8%, and net income was up 15.3% compared to the same period in the previous harvest. The quarter was also marked by higher R&D expenditures, which reached R\$ 58.3 million (+25.0% vs. 1Q25), reflecting the advancement of projects in the areas of Genetic Improvement, Biotechnology, and Synthetic Seeds.



R\$ thousand	1Q26	1Q25	Var. R\$ Thousand	Var. %
Net Revenue	110,588	95,072	+15,516	+16.3%
Gross Profit	76,852	67,826	+9,026	+13.3%
<i>Gross Margin</i>	69.5%	71.3%	-	-1.8 p.p.
EBITDA	54,357	49,974	+4,383	+8.8%
<i>EBITDA Margin</i>	49.2%	52.6%	-	-3.4 p.p.
Net Income	49,177	35,777	+13,400	+37.5%
<i>Net Margin</i>	44.5%	37.6%	-	+6.8 p.p.
R&D Investments¹	58,305	46,636	+11,669	+25.0%
Net Cash	398,665	378,892	+19,773	+5.2%

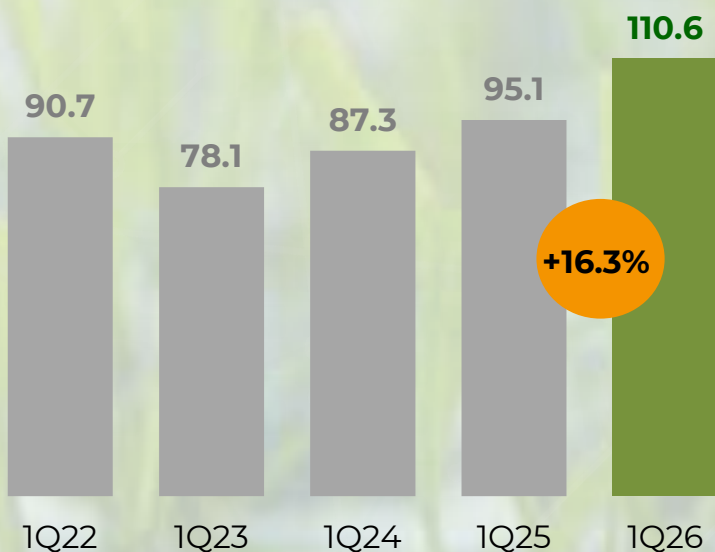
Performance Evolution



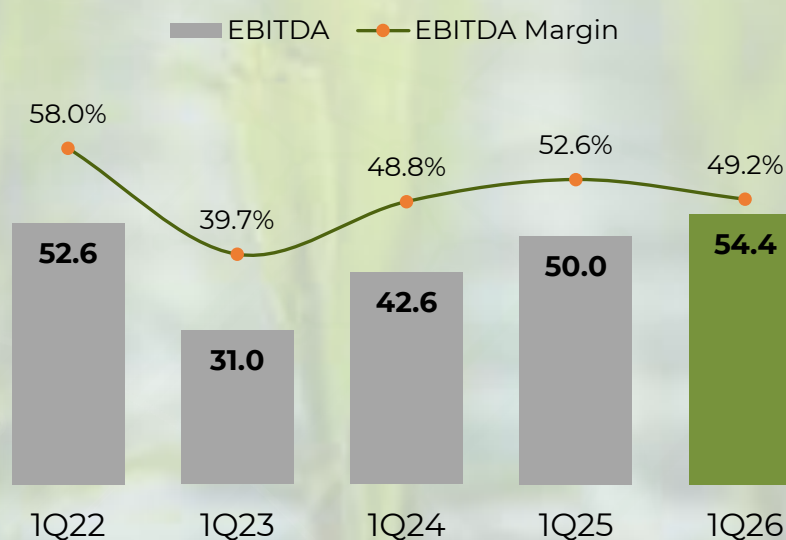
We delivered strong quarterly results, with net revenue of R\$110.6 million (+16.3% YoY), EBITDA of R\$54.4 million (+8.8%) and a margin of 49.2%, and net income of R\$49.2 million (net margin of 44.5%).

This growth was driven by market share gains in cultivation and a strong product portfolio, highlighted by a 16.9% increase in royalty revenue, reaching R\$119.5 million.

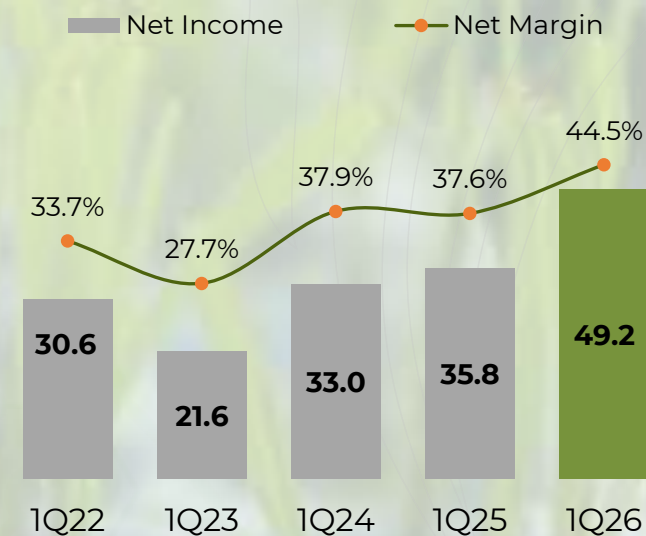
Net Revenue



EBITDA



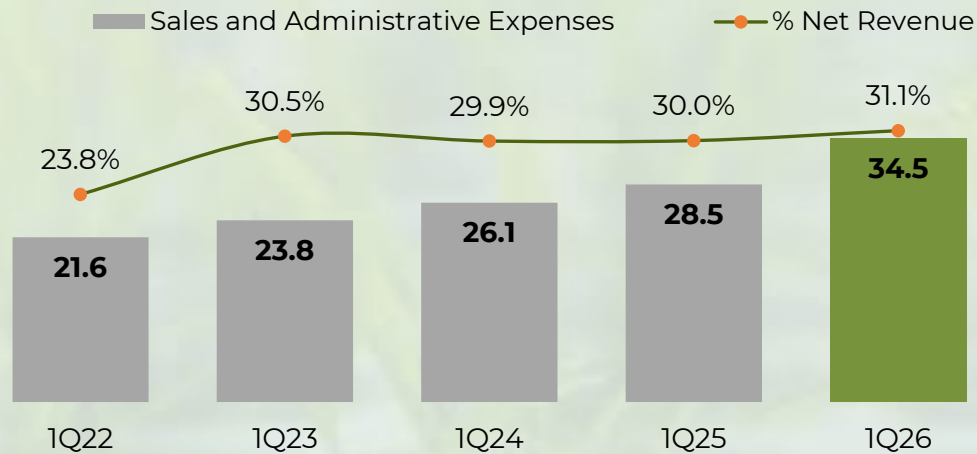
Net Income



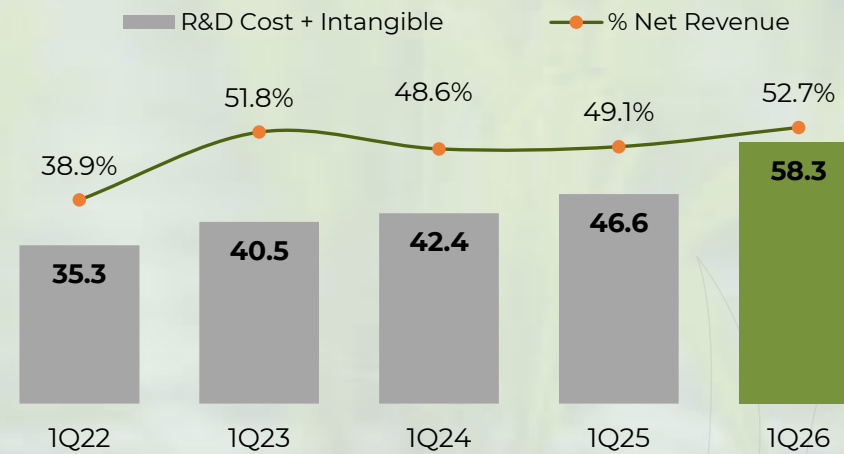
Sales and Administrative Expenses / R&D Investments



Sales and Administrative Expenses R\$ Million



R&D Investments



In 1Q26, administrative and commercial expenses totaled R\$34.5 million (+21.2% vs. 1Q25), mainly due to strategic consulting services, the CTC Day event, and the expansion of the commercial and operations teams.

R&D investments were accelerated, reaching R\$58.3 million (+25.0% YoY), equivalent to 52.7% of net revenue. Efforts are focused on three key fronts: genetic improvement (over 1,700 crosses in 2025 using genomic data), consolidation of the biotechnology portfolio (12 VerdPRO2 projects, with 2 varieties in field selection), and progress in the Synthetic Seeds project (plantings in 11 locations, 4 varieties under testing).



CTC reinvest its own funds in research and development to offer increasingly better products to the market.

CTC Brazil



CTC Genomics (USA)



In the 1Q26, we invested **R\$ 58.3 million in R&D**. This amount already includes costs with CTC Genomics, a wholly-owned subsidiary of CTC headquartered in Saint Louis, Missouri, equipped with a cutting-edge lab to develop and enhance genome editing techniques.

EBITDA

Bridge EBITDA 1Q26

R\$ Million

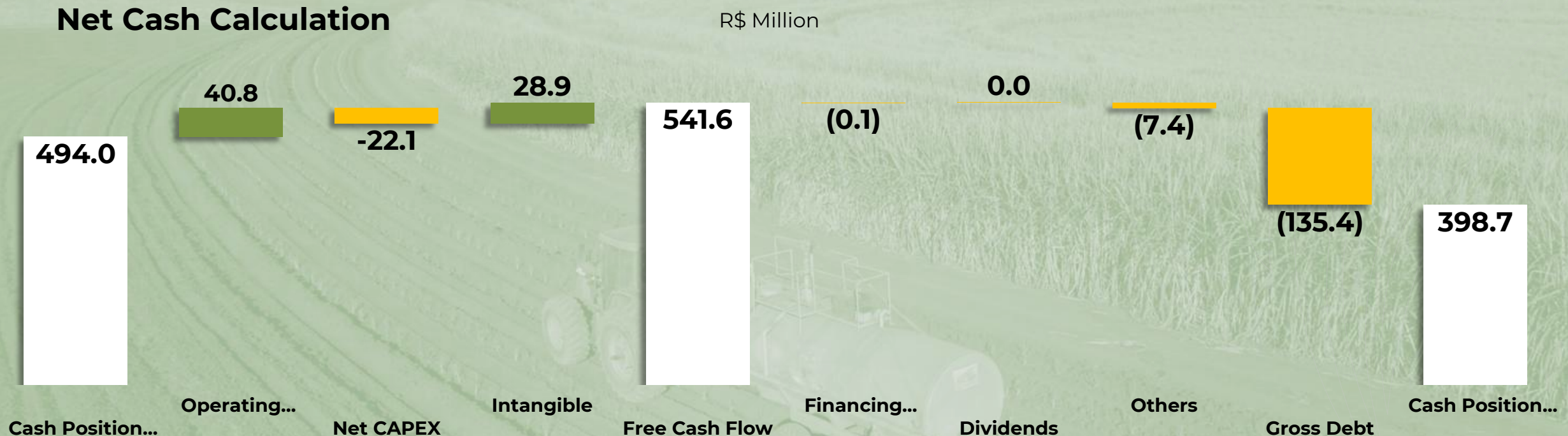


Changes in Cash and Cash Indebtedness



Due to the research and development nature of its activities, CTC has access to exclusive credit lines granted by financial institutions and funding agencies.

At the end of the 1Q26 , **net cash came in positive by R\$ 398.7 million.** Our solid cash and financial position enable us to consistently invest in our long-term research and development program.



Revenue from Future Crops

High materialization potential

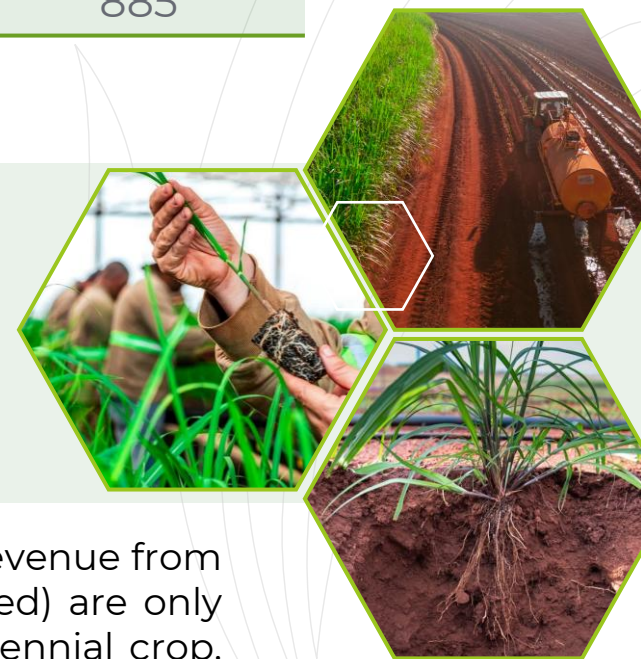
Based on our estimates, **future revenues** from the remaining cuts in the field total **R\$ 885 million** at present value, as of March 31, 2025:

R\$ million	2025
Total commitment to receive future revenue	1,239
Of which to be recognized within 2 years	713
Of which to be recognized between 3 and 5 years	526
NPV of Flow @10.0% (Actual Rate)	885

Assumptions:

- Lack of new plantation of CTC varieties in five years related to the cuts;
- “Amortization”: Five cuts (crop years) of the areas planted with existing CTC varieties;
- Present value adjustment at a discount rate of 10%;
- Right to collect royalties during the cultivar protection term.

In compliance with accounting rules under CPC 47 and IFRS 15, the Company only recognizes revenue from plant cane, that is, *royalties* on the ratoon (the root remaining after the sugarcane is harvested) are only recognized in the year the sugarcane is actually harvested. However, sugarcane is a semi-perennial crop, since, after planting, it is cut several times before being replanted. Its production cycle lasts, on average, six years, with five cuts.





EXHIBITS

1Q26

Consolidated Results



R\$ thousand	1Q26	1Q25
Operating income	110,588	95,072
Cost of research and services rendered	(33,736)	(27,246)
Gross profit	76,852	67,826
Administrative and selling expenses	(34,538)	(28,494)
Other operating income (expenses)	(1,916)	(1,050)
Result before net financial income (expenses) and taxes	40,398	38,282
Financial income	23,206	14,190
Financial expenses	(2,818)	(2,615)
Exchange rate variation, net	(41)	(164)
Net financial result	20,347	11,411
Earnings before income tax and social contribution	60,745	49,693
Income tax and social contribution:		
Deferred	1,544	(2,190)
From the fiscal year	(13,112)	(11,726)
Net income for the period	49,177	35,777

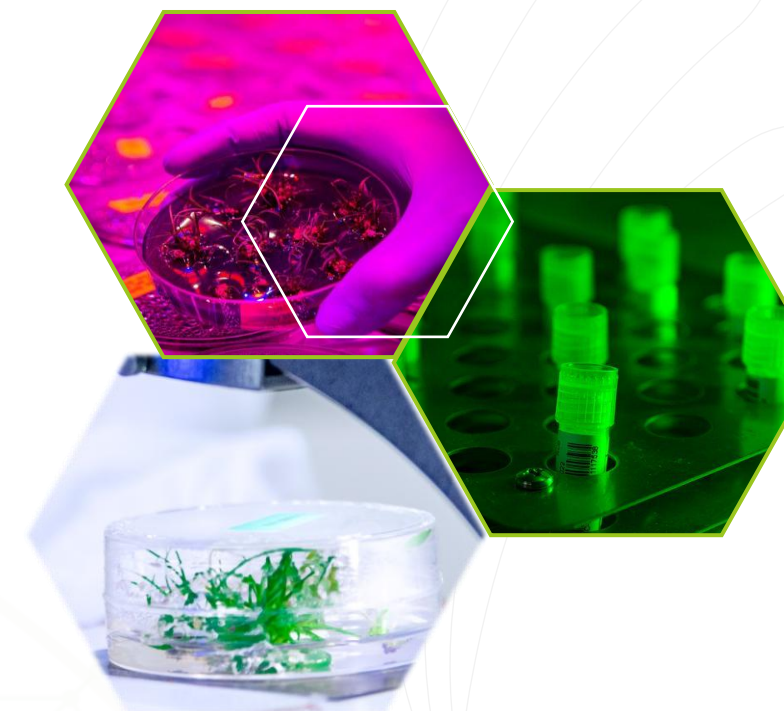
Balance Sheet (Assets)

ASSETS (R\$ thousand)	1Q26	4Q25	3Q25	2Q25
Cash and cash equivalents	339,539	324,775	230,488	246,080
Financial Investments	194,474	304,617	480,258	296,051
Accounts receivable	118,979	9,857	4,143	55,144
Inventories	9,302	9,377	9,311	8,721
Recoverable taxes	14,657	27,305	25,896	6,968
Biological assets	-	-	516	1,032
Other accounts receivable	12,136	8,295	9,117	11,417
Total current assets	689,087	684,226	759,729	625,413
Accounts receivable	23,487	23,921	25,574	22,749
Other accounts receivable	12,956	9,887	7,982	19,936
Court deposits	1,182	1,186	1,187	1,168
Recoverable taxes	7,147	5,047	2,876	5,519
Deferred tax assets	29,906	28,362	26,768	24,438
Total noncurrent receivables	74,678	68,403	64,387	73,810
PP&E	150,263	133,082	108,809	98,419
Right-of-use	33,776	35,526	38,682	40,944
Intangibles	550,163	526,700	495,812	475,167
Total noncurrent assets	808,880	763,711	707,690	688,340
Total assets	1,497,967	1,447,937	1,467,419	1,313,753



Balance Sheet (Liabilities)

LIABILITY (R\$ thousand)	1Q26	4Q25	3Q25	2Q25
Suppliers	16,531	24,491	13,923	13,674
Leasing obligations	10,572	11,395	12,475	12,763
Loans and financing	676	665	618	91
Taxes and contributions payable	1,192	1,344	891	-
Salaries, vacation, and charges	56,983	46,953	36,767	35,941
Dividends payable	51,098	36,765	1,115	1,620
Unearned Revenue	-	-	97,530	11,499
Post-employment benefits	957	957	926	926
Other accounts payable	1,146	1,260	1,297	1,528
Total current liabilities	139,155	123,830	165,542	78,042
Leasing obligations	22,442	23,755	26,271	28,621
Loans and Financing	134,672	134,767	134,862	133,785
Post-employment benefits	5,889	5,889	5,946	5,946
Deferred revenue with grant	32,731	32,877	15,597	-
Provision for lawsuits	650	650	923	918
Total non-current liabilities	196,384	197,938	183,599	169,270
Shareholders' Equity				
Share capital	812,203	562,203	562,203	562,203
Capital Reserve	19,464	17,918	16,286	14,740
Tax Incentive Reserve	35,204	23,571	-	-
Legal reserve	23,571	35,204	26,420	26,420
Shareholders' equity reserve	220,229	484,561	377,070	377,070
Retained earnings	2,580	-	133,635	83,808
Accumulated translation adjustments	49,177	2,712	2,664	2,200
Total shareholders' equity	1,162,428	1,126,169	1,118,278	1,066,441
Total liabilities	335,539	321,768	349,141	247,312
Total liabilities and shareholders' equity	1,497,967	1,447,937	1,467,419	1,313,753



Cash Flow Statement

R\$ thousand	1Q26	1Q25
Cash flow from operating activities		
Net income for the period	49,177	35,777
Adjustments for:		
Depreciation and amortization	12,979	10,896
Provision for expected credit loss	936	254
Provision for profit sharing	6,448	5,659
Provision for lawsuits	-	387
Share-based payment	2,061	21
Interest provisions	1,713	773
Income tax and social contribution	(1,544)	2,190
Asset Divestment Results	174	291
	71,944	56,248
Changes in assets and liabilities		
Accounts receivable	(109,624)	(89,410)
Inventories	75	2,762
Recoverable taxes and current tax assets	23,660	16,550
Other accounts receivable	(7,347)	(7,675)
Court deposits	4	(83)
Suppliers	(7,960)	(10,249)
Taxes and contributions payable and current tax liabilities	(152)	2,158
Salaries, vacation, and charges payable	3,582	2,501
Government grant	(146)	-
Other accounts payable	(60)	667
Cash used in operating activities	(26,024)	(26,531)

R\$ Thousand	1Q26	1Q25
Taxes paid	(13,112)	(11,726)
Interest paid	(1,696)	(750)
Net cash flow used in operating activities	(40,832)	(39,007)
Investment in and redemption of financial instruments	110,143	1,737
Acquisition of PP&E	(22,059)	(5,426)
Intangibles	(28,873)	(19,406)
Net cash flow used in investing activities	59,211	(23,095)
Lease amortization	(3,382)	(3,291)
Dividends	-	(180)
Financing Paid	(101)	-
Net cash flow used in financing activities	(3,483)	(3,471)
Effect of changes in exchange rates on cash and cash equivalents	(132)	(243)
(Decrease) / increase in cash and cash equivalents	14,764	(65,816)
Cash and cash equivalents at beginning of period	324,775	227,402
Cash and cash equivalents at end of period	339,539	161,586
(Decrease) / increase in cash and cash equivalents	14,764	(65,816)



Thank You!

Investor Relations
<https://ri.ctc.com.br/en/>
ri@ctc.com.br

All rights reserved. No part of this publication may be reproduced, distributed, or transmitted in any form or by any means, including photocopying, recording, or other electronic or mechanical methods, without the prior written permission of the publisher, except in the case of brief quotations embodied in critical reviews and certain other noncommercial uses permitted by copyright law.

