

# Informações Contábeis Intermediárias Consolidadas e Individuais

30 de junho de 2025

Com Relatório do Auditor Independente



## Índice

|                                                                                            |    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Relatório sobre revisão das informações trimestrais .....                                  | 3  |
| Balanços patrimoniais .....                                                                | 5  |
| Demonstrações dos resultados .....                                                         | 6  |
| Demonstrações dos resultados abrangentes .....                                             | 7  |
| Demonstrações das mutações do patrimônio líquido .....                                     | 8  |
| Demonstrações dos fluxos de caixa - método indireto .....                                  | 9  |
| Demonstrações do valor adicionado .....                                                    | 10 |
| Notas explicativas às informações contábeis intermediárias consolidadas e individuais..... | 11 |



KPMG Auditores Independentes Ltda.  
Avenida Presidente Vargas, 2.121  
Salas 1401 a 1405, 1409 e 1410 - Jardim América  
Edifício Times Square Business  
14020-260 - Ribeirão Preto/SP - Brasil  
Caixa Postal 457 - CEP 14001-970 - Ribeirão Preto/SP - Brasil  
Telefone +55 (16) 3323-6650  
kpmg.com.br

# Relatório sobre a revisão de informações contábeis intermediárias consolidadas e individuais

## Aos Administradores e Acionistas do

## CTC – Centro de Tecnologia Canavieira S.A

## Piracicaba – SP

### Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, consolidadas e individuais, do CTC – Centro de Tecnologia Canavieira S.A (“Companhia”), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de junho de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias consolidadas e individuais de acordo com o CPC 21(R1) e a norma internacional IAS 34 – *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* – (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

### Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - *Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade* e ISRE 2410 - *Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity*, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

## Conclusão sobre as informações contábeis intermediárias consolidadas e individuais

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias consolidadas e individuais incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1) e a IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

## Outros assuntos

### Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), consolidadas e individuais, referentes ao período de três meses findo em 30 de junho de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias consolidadas e individuais tomadas em conjunto.

### Valores correspondentes

Os valores correspondentes relativos aos balanços patrimoniais, consolidado e individual, em 31 de março de 2025 foram anteriormente auditados por outros auditores independentes que emitiram relatório datado em 22 de maio de 2025 sem modificação, e às demonstrações, consolidadas e individuais, do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses do trimestre findo em 30 de junho de 2024 foram anteriormente revisados por outros auditores independentes que emitiram relatório datado em 08 de agosto de 2024, sem modificações. Os valores correspondentes relativos às Demonstrações do valor adicionado (DVA), consolidadas e individuais, referentes ao período de três meses findo em 30 de junho de 2024, foram submetidos aos mesmos procedimentos de revisão por aqueles auditores independentes e, com base em sua revisão, aqueles auditores emitiram relatório reportando que não tiveram conhecimento de nenhum fato que os levasse a acreditar que a DVA não foi elaborada, em todos os seus aspectos relevantes, de forma consistente com as informações contábeis intermediárias consolidadas e individuais tomadas em conjunto.

Ribeirão Preto, 14 de agosto 2025

KPMG Auditores Independentes Ltda.  
CRC 2SP-027666/O-5 F SP



Giovani Ricardo Pigatto  
Contador CRC 1SP263189/O-7

**Balanços Patrimoniais****30 de junho de 2025 e 31 de março de 2025****(Em milhares de reais)**

| Ativo                                  | Nota | Consolidado      |                  | Controladora     |                  |
|----------------------------------------|------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                                        |      | 30/06/2025       | 31/03/2025       | 30/06/2025       | 31/03/2025       |
| Caixa e equivalentes de caixa          | 3    | 339.539          | 324.775          | 339.254          | 324.535          |
| Aplicações financeiras                 | 3    | 194.474          | 304.617          | 194.474          | 304.617          |
| Contas a receber                       | 4    | 118.979          | 9.857            | 118.979          | 9.857            |
| Estoques                               |      | 9.302            | 9.377            | 9.302            | 9.377            |
| Impostos a recuperar                   |      | 14.657           | 27.305           | 14.657           | 27.305           |
| Outros ativos                          | 5    | 12.136           | 8.295            | 11.578           | 7.747            |
| <b>Total do ativo circulante</b>       |      | <b>689.087</b>   | <b>684.226</b>   | <b>688.244</b>   | <b>683.438</b>   |
| Contas a receber                       | 4    | 23.487           | 23.921           | 23.487           | 23.921           |
| Outros ativos                          | 5    | 12.956           | 9.887            | 12.956           | 9.887            |
| Depósitos judiciais                    | 14   | 1.182            | 1.186            | 1.182            | 1.186            |
| Impostos a recuperar                   |      | 7.147            | 5.047            | 7.147            | 5.047            |
| Ativo fiscal diferido                  | 6    | 29.906           | 28.362           | 29.906           | 28.362           |
| <b>Total do realizável longo Prazo</b> |      | <b>74.678</b>    | <b>68.403</b>    | <b>74.678</b>    | <b>68.403</b>    |
| Investimentos em controladas           | 7    | -                | -                | 2.106            | 2.221            |
| Imobilizado                            | 8    | 150.263          | 133.082          | 148.736          | 131.239          |
| Direito de uso                         | 9    | 33.776           | 35.526           | 32.024           | 33.336           |
| Intangível                             | 10   | 550.163          | 526.700          | 549.999          | 526.526          |
| <b>Total do ativo não circulante</b>   |      | <b>808.880</b>   | <b>763.711</b>   | <b>807.543</b>   | <b>761.725</b>   |
| <b>Total do ativo</b>                  |      | <b>1.497.967</b> | <b>1.447.937</b> | <b>1.495.787</b> | <b>1.445.163</b> |

| Passivo                                        | Nota | Consolidado      |                  | Controladora     |                  |
|------------------------------------------------|------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                                                |      | 30/06/2025       | 31/03/2025       | 30/06/2025       | 31/03/2025       |
| Fornecedores                                   | 11   | 16.531           | 24.491           | 15.858           | 23.463           |
| Obrigações com arrendamentos                   | 9    | 10.572           | 11.395           | 9.213            | 9.984            |
| Financiamentos                                 | 12   | 676              | 665              | 676              | 665              |
| Impostos e contribuições a recolher            |      | 1.192            | 1.344            | 1.192            | 1.344            |
| Salários, férias e encargos                    | 13   | 56.983           | 46.953           | 56.197           | 46.290           |
| Dividendos a pagar                             | 22   | 51.098           | 36.765           | 51.098           | 36.765           |
| Provisão benefícios pós-emprego                | 15   | 957              | 957              | 957              | 957              |
| Outras contas a pagar                          |      | 1.146            | 1.260            | 2.253            | 2.445            |
| <b>Total do passivo circulante</b>             |      | <b>139.155</b>   | <b>123.830</b>   | <b>137.444</b>   | <b>121.913</b>   |
| Obrigações com arrendamentos                   | 9    | 22.442           | 23.755           | 21.973           | 22.898           |
| Financiamentos                                 | 12   | 134.672          | 134.767          | 134.672          | 134.767          |
| Provisão benefícios pós-emprego                | 15   | 5.889            | 5.889            | 5.889            | 5.889            |
| Receita diferida de subvenções                 | 16   | 32.731           | 32.877           | 32.731           | 32.877           |
| Provisão para processos judiciais              | 14   | 650              | 650              | 650              | 650              |
| <b>Total do passivo não circulante</b>         |      | <b>196.384</b>   | <b>197.938</b>   | <b>195.915</b>   | <b>197.081</b>   |
| <b>Total do passivo</b>                        |      | <b>335.539</b>   | <b>321.768</b>   | <b>333.359</b>   | <b>318.994</b>   |
|                                                | 17   |                  |                  |                  |                  |
| Capital social                                 |      | 812.203          | 562.203          | 812.203          | 562.203          |
| Reserva de capital                             |      | 19.464           | 17.918           | 19.464           | 17.918           |
| Reserva legal                                  |      | 35.204           | 35.204           | 35.204           | 35.204           |
| Reserva de Incentivo Fiscal                    |      | 23.571           | 23.571           | 23.571           | 23.571           |
| Reserva de integralidade do patrimônio líquido |      | 220.229          | 484.561          | 220.229          | 484.561          |
| Outros resultados abrangentes                  |      | 2.580            | 2.712            | 2.580            | 2.712            |
| Resultado do período                           |      | 49.177           | -                | 49.177           | -                |
| <b>Total do patrimônio líquido</b>             |      | <b>1.162.428</b> | <b>1.126.169</b> | <b>1.162.428</b> | <b>1.126.169</b> |
| <b>Total do passivo e patrimônio líquido</b>   |      | <b>1.497.967</b> | <b>1.447.937</b> | <b>1.495.787</b> | <b>1.445.163</b> |

## Demonstrações dos resultados

Trimestres findos em 30 de junho de 2025 e 2024

(Em milhares de reais)

|                                                                                                  | Nota | Consolidado                             |                                         | Controladora                            |                                         |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----------------------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------------|
|                                                                                                  |      | 01/04/2025 a<br>30/06/2025<br>(3 meses) | 01/04/2024 a<br>30/06/2024<br>(3 meses) | 01/04/2025 a<br>30/06/2025<br>(3 meses) | 01/04/2024 a<br>30/06/2024<br>(3 meses) |
| Receita operacional líquida                                                                      | 18   | 110.588                                 | 95.072                                  | 110.588                                 | 95.072                                  |
| Custo de pesquisa e serviços prestados                                                           | 19   | (33.736)                                | (27.246)                                | (33.009)                                | (25.623)                                |
| <b>Lucro bruto</b>                                                                               |      | <b>76.852</b>                           | <b>67.826</b>                           | <b>77.579</b>                           | <b>69.449</b>                           |
| Despesas administrativas e com vendas                                                            | 19   | (34.538)                                | (28.494)                                | (34.538)                                | (28.494)                                |
| Resultado de equivalência patrimonial                                                            | 7    | -                                       | -                                       | (1.407)                                 | (1.716)                                 |
| Outras receitas (despesas) operacionais                                                          | 19   | (1.916)                                 | (1.050)                                 | (1.283)                                 | (1.102)                                 |
| <b>Resultado antes das receitas (despesas)<br/>financeiras líquidas e impostos</b>               |      | <b>40.398</b>                           | <b>38.282</b>                           | <b>40.351</b>                           | <b>38.137</b>                           |
| Receitas financeiras                                                                             | 20   | 23.206                                  | 14.190                                  | 23.206                                  | 14.190                                  |
| Despesas financeiras                                                                             | 20   | (2.818)                                 | (2.615)                                 | (2.771)                                 | (2.470)                                 |
| Variações cambiais, líquida                                                                      | 20   | (41)                                    | (164)                                   | (41)                                    | (164)                                   |
| <b>Financeiras líquidas</b>                                                                      | 20   | <b>20.347</b>                           | <b>11.411</b>                           | <b>20.394</b>                           | <b>11.556</b>                           |
| <b>Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social</b>                                  |      | <b>60.745</b>                           | <b>49.693</b>                           | <b>60.745</b>                           | <b>49.693</b>                           |
| Imposto de renda e contribuição social:                                                          |      |                                         |                                         |                                         |                                         |
| Diferidos                                                                                        | 6    | 1.544                                   | (2.190)                                 | 1.544                                   | (2.190)                                 |
| Do período                                                                                       | 6    | (13.112)                                | (11.726)                                | (13.112)                                | (11.726)                                |
| <b>Lucro líquido do período</b>                                                                  |      | <b>49.177</b>                           | <b>35.777</b>                           | <b>49.177</b>                           | <b>35.777</b>                           |
| Lucro por ação                                                                                   | 17   |                                         |                                         |                                         |                                         |
| Lucro básico do período atribuível a acionistas controladores<br>detentores de ações ordinárias  |      | 0,1533                                  | 0,1115                                  | 0,1533                                  | 0,1115                                  |
| Lucro diluído do período atribuível a acionistas controladores<br>detentores de ações ordinárias |      | 0,1527                                  | 0,1111                                  | 0,1527                                  | 0,1111                                  |

**Demonstrações dos resultados abrangentes****Trimestres findos em 30 de junho de 2025 e 2024****(Em milhares de reais)**

|                                                              | <b>Consolidado e controladora</b>                |                                                  |
|--------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------|
|                                                              | <b>01/04/2025 a<br/>30/06/2025<br/>(3 meses)</b> | <b>01/04/2024 a<br/>30/06/2024<br/>(3 meses)</b> |
| Lucro líquido do período                                     | 49.177                                           | 35.777                                           |
| Resultado abrangente:                                        |                                                  |                                                  |
| Itens que são ou podem ser reclassificados para o resultado: |                                                  |                                                  |
| Efeito de conversão de moeda estrangeira                     | (132)                                            | 363                                              |
|                                                              | (132)                                            | 363                                              |
| <b>Total do resultado abrangente do período</b>              | <b>49.045</b>                                    | <b>36.140</b>                                    |



**Demonstrações das mutações do patrimônio líquido**  
**Trimestres findos em 30 de junho de 2025 e 2024**  
**(Em milhares de reais)**

|                                          | Capital social | Reserva de capital<br>Pagamento baseado em ações | Reserva legal | Reserva de incentivo fiscal | Reserva de integralidade do patrimônio líquido | Outros resultados abrangentes | Lucros acumulados | Total            |
|------------------------------------------|----------------|--------------------------------------------------|---------------|-----------------------------|------------------------------------------------|-------------------------------|-------------------|------------------|
| <b>Saldos em 1º de abril de 2024</b>     | <b>562.203</b> | <b>12.630</b>                                    | <b>26.420</b> | <b>-</b>                    | <b>376.485</b>                                 | <b>1.894</b>                  | <b>-</b>          | <b>979.632</b>   |
| Pagamento baseado em ações               | -              | 21                                               | -             | -                           | -                                              | -                             | -                 | 21               |
| Resultados abrangentes:                  |                |                                                  |               |                             |                                                |                               |                   |                  |
| Efeito de conversão de moeda estrangeira | -              | -                                                | -             | -                           | -                                              | 363                           | -                 | 363              |
| Lucro líquido do período                 | -              | -                                                | -             | -                           | -                                              | -                             | 35.777            | 35.777           |
| <b>Saldos em 30 de junho de 2024</b>     | <b>562.203</b> | <b>12.651</b>                                    | <b>26.420</b> | <b>-</b>                    | <b>376.485</b>                                 | <b>2.257</b>                  | <b>35.777</b>     | <b>1.015.793</b> |
| <b>Saldos em 1º de abril de 2025</b>     | <b>562.203</b> | <b>17.918</b>                                    | <b>35.204</b> | <b>23.571</b>               | <b>484.561</b>                                 | <b>2.712</b>                  | <b>-</b>          | <b>1.126.169</b> |
| Aumento de capital                       | 250.000        | -                                                | -             | -                           | (250.000)                                      | -                             | -                 | -                |
| Pagamento baseado em ações               | -              | 1.546                                            | -             | -                           | -                                              | -                             | -                 | 1.546            |
| Resultados abrangentes:                  | -              | -                                                | -             | -                           | -                                              | -                             | -                 | -                |
| Efeito de conversão de moeda estrangeira | -              | -                                                | -             | -                           | -                                              | (132)                         | -                 | (132)            |
| Dividendos adicionais                    | -              | -                                                | -             | -                           | (14.332)                                       | -                             | -                 | (14.332)         |
| Lucro líquido do período                 | -              | -                                                | -             | -                           | -                                              | -                             | 49.177            | 49.177           |
| <b>Saldos em 30 de junho de 2025</b>     | <b>812.203</b> | <b>19.464</b>                                    | <b>35.204</b> | <b>23.571</b>               | <b>220.229</b>                                 | <b>2.580</b>                  | <b>49.177</b>     | <b>1.162.428</b> |

## Demonstrações dos fluxos de caixas – método indireto

### Trimestres findos em 30 de junho de 2025 e 2024

(Em milhares de reais)

|                                                                               | Nota | Consolidado                             |                                         | Controladora                            |                                         |
|-------------------------------------------------------------------------------|------|-----------------------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------------|
|                                                                               |      | 01/04/2025 a<br>30/06/2025<br>(3 meses) | 01/04/2024 a<br>30/06/2024<br>(3 meses) | 01/04/2025 a<br>30/06/2025<br>(3 meses) | 01/04/2024 a<br>30/06/2024<br>(3 meses) |
| Fluxo de caixa das atividades operacionais                                    |      |                                         |                                         |                                         |                                         |
| Lucro líquido                                                                 |      | 49.177                                  | 35.777                                  | 49.177                                  | 35.777                                  |
| Ajustes para:                                                                 |      |                                         |                                         |                                         |                                         |
| Depreciação e amortização                                                     | 19   | 12.979                                  | 10.896                                  | 12.406                                  | 9.600                                   |
| Provisão (reversão) para perdas de crédito esperada                           | 19   | 936                                     | 254                                     | 936                                     | 254                                     |
| Provisão para participação nos lucros                                         |      | 6.448                                   | 5.659                                   | 6.292                                   | 5.499                                   |
| Resultado de equivalência patrimonial em controladas                          | 7    | -                                       | -                                       | 1.407                                   | 1.716                                   |
| Provisão para processos judiciais                                             |      | -                                       | 387                                     | -                                       | 387                                     |
| Pagamento baseado em ações                                                    |      | 2.061                                   | 21                                      | 2.061                                   | 21                                      |
| Provisões de juros                                                            |      | 1.713                                   | 773                                     | 1.713                                   | 773                                     |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos                              |      | (1.544)                                 | 2.190                                   | (1.544)                                 | 2.190                                   |
| Resultado na venda de ativo                                                   |      | 174                                     | 291                                     | 174                                     | 291                                     |
|                                                                               |      | 71.944                                  | 56.248                                  | 72.622                                  | 56.508                                  |
| Variações nos ativos e passivos                                               |      |                                         |                                         |                                         |                                         |
| Contas a receber                                                              |      | (109.624)                               | (89.410)                                | (109.624)                               | (89.538)                                |
| Estoques                                                                      |      | 75                                      | 2.762                                   | 75                                      | 2.762                                   |
| Impostos a recuperar e ativo fiscal corrente                                  |      | 23.660                                  | 16.550                                  | 23.660                                  | 16.550                                  |
| Outros ativos                                                                 |      | (7.347)                                 | (7.675)                                 | (7.337)                                 | (8.005)                                 |
| Depósitos judiciais                                                           |      | 4                                       | (83)                                    | 4                                       | (83)                                    |
| Fornecedores                                                                  |      | (7.960)                                 | (10.249)                                | (7.605)                                 | (9.011)                                 |
| Impostos e contribuições a recolher e passivo fiscal corrente                 |      | (152)                                   | 2.158                                   | (152)                                   | 2.158                                   |
| Salários, férias e encargos a pagar                                           |      | 3.582                                   | 2.501                                   | 3.615                                   | 2.507                                   |
| Subvenção governamental                                                       |      | (146)                                   | -                                       | (146)                                   | -                                       |
| Outras contas a pagar                                                         |      | (60)                                    | 667                                     | (354)                                   | 1.577                                   |
| Caixa usado nas atividades operacionais                                       |      | (26.024)                                | (26.531)                                | (25.241)                                | (24.575)                                |
| Impostos pagos                                                                |      | (13.112)                                | (11.726)                                | (13.112)                                | (11.726)                                |
| Juros pagos                                                                   |      | (1.696)                                 | (750)                                   | (1.696)                                 | (750)                                   |
| Fluxo de caixa líquido usado nas atividades operacionais                      |      | (40.832)                                | (39.007)                                | (40.049)                                | (37.051)                                |
| Fluxo de caixa das atividades de investimentos                                |      |                                         |                                         |                                         |                                         |
| Aplicação e regastes de aplicações de financeiras                             |      | 110.143                                 | 1.737                                   | 110.143                                 | 1.737                                   |
| Aquisições de imobilizado                                                     | 8    | (22.059)                                | (5.426)                                 | (22.057)                                | (5.426)                                 |
| Investimentos em controlada                                                   |      | -                                       | -                                       | (1.292)                                 | (1.740)                                 |
| Intangível                                                                    | 10   | (28.873)                                | (19.406)                                | (28.873)                                | (19.406)                                |
| Fluxo de caixa líquido gerado nas (utilizado nas) atividades de investimentos |      | 59.211                                  | (23.095)                                | 57.921                                  | (24.835)                                |
| Fluxo de caixa das atividades de financiamentos                               |      |                                         |                                         |                                         |                                         |
| Amortização de arrendamentos                                                  |      | (3.382)                                 | (3.291)                                 | (3.052)                                 | (3.117)                                 |
| Dividendos pagos                                                              |      | -                                       | (180)                                   | -                                       | (180)                                   |
| Financiamentos pagos                                                          | 12   | (101)                                   | -                                       | (101)                                   | -                                       |
| Fluxo de caixa líquido utilizado nas atividades de financiamentos             |      | (3.483)                                 | (3.471)                                 | (3.153)                                 | (3.297)                                 |
| Efeitos da variação das taxas de câmbio sobre o caixa equivalentes de caixa   |      | (132)                                   | (243)                                   | -                                       | -                                       |
| (Redução) / Aumento em caixa e equivalentes de caixa                          |      | 14.764                                  | (65.816)                                | 14.719                                  | (65.183)                                |
| Caixa e equivalentes de caixa do início do período                            |      | 324.775                                 | 227.402                                 | 324.535                                 | 226.348                                 |
| Caixa e equivalentes de caixa do fim do período                               |      | 339.539                                 | 161.586                                 | 339.254                                 | 161.165                                 |
| (Redução) / Aumento em caixa e equivalentes de caixa                          |      | 14.764                                  | (65.816)                                | 14.719                                  | (65.183)                                |

## Demonstrações do valor adicionado

Trimestres findos em 30 de junho de 2025 e 2024

(Em milhares de reais)

| Nota                                                         | Consolidado                             |                                         | Controladora                            |                                         |
|--------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------------|
|                                                              | 01/04/2025 a<br>30/06/2025<br>(3 meses) | 01/04/2024 a<br>30/06/2024<br>(3 meses) | 01/04/2025 a<br>30/06/2025<br>(3 meses) | 01/04/2024 a<br>30/06/2024<br>(3 meses) |
| <b>Receitas</b>                                              | <b>164.512</b>                          | 127.242                                 | <b>164.512</b>                          | 127.242                                 |
| Receitas de contratos com clientes                           | 119.476                                 | 102.223                                 | 119.476                                 | 102.223                                 |
| Outras receitas                                              | 2.178                                   | 2.372                                   | 2.178                                   | 2.372                                   |
| Receitas relativas à construção de ativos próprios           | 43.794                                  | 22.901                                  | 43.794                                  | 22.901                                  |
| Provisão para perdas de crédito esperada                     | 19 (936)                                | (254)                                   | (936)                                   | (254)                                   |
| Insumos adquiridos de terceiros                              | (54.693)                                | (31.728)                                | (54.066)                                | (31.613)                                |
| Custos dos produtos, das mercadorias e dos serviços vendidos | (34.063)                                | (15.867)                                | (34.478)                                | (16.655)                                |
| Outras                                                       | (3.970)                                 | (3.427)                                 | (3.970)                                 | (3.428)                                 |
| Materiais, energia, serviços de terceiros e outros           | (16.660)                                | (12.435)                                | (15.618)                                | (11.531)                                |
| <b>Valor adicionado bruto</b>                                | <b>109.819</b>                          | 95.513                                  | <b>110.446</b>                          | 95.629                                  |
| <b>Depreciação e amortização</b>                             | 19 <b>(12.979)</b>                      | (10.953)                                | <b>(12.406)</b>                         | (9.600)                                 |
| <b>Valor adicionado líquido produzido pela Companhia</b>     | <b>96.840</b>                           | 84.560                                  | <b>98.040</b>                           | 86.029                                  |
| <b>Valor adicionado recebido em transferência</b>            | <b>23.170</b>                           | 14.090                                  | <b>21.767</b>                           | 12.310                                  |
| Receitas financeiras                                         | 20 23.206                               | 14.190                                  | 23.206                                  | 14.190                                  |
| Variações cambiais, líquida                                  | 20 (41)                                 | (164)                                   | (41)                                    | (164)                                   |
| Resultado de equivalência patrimonial em controladas         | -                                       | -                                       | (1.407)                                 | (1.716)                                 |
| Outras                                                       | 5                                       | 64                                      | 9                                       | -                                       |
| <b>Valor adicionado total a distribuir</b>                   | <b>120.010</b>                          | 98.650                                  | <b>119.807</b>                          | 98.339                                  |
| <b>Distribuição do valor adicionado</b>                      | <b>(120.010)</b>                        | (98.650)                                | <b>(119.807)</b>                        | (98.339)                                |
| <b>Pessoal</b>                                               | <b>(45.372)</b>                         | (36.819)                                | <b>(45.216)</b>                         | (36.653)                                |
| Remuneração direta                                           | (28.675)                                | (24.974)                                | (28.675)                                | (24.974)                                |
| Benefícios                                                   | (14.324)                                | (10.168)                                | (14.168)                                | (10.002)                                |
| F.G.T.S.                                                     | (2.373)                                 | (1.677)                                 | (2.373)                                 | (1.677)                                 |
| <b>Impostos, taxas e contribuições</b>                       | <b>(22.643)</b>                         | (23.439)                                | <b>(22.643)</b>                         | (23.439)                                |
| Federais - PIS / COFINS                                      | (11.024)                                | (9.482)                                 | (11.024)                                | (9.482)                                 |
| Federais - Imposto de renda e contribuição social            | (11.568)                                | (13.916)                                | (11.568)                                | (13.916)                                |
| Estadual - ICMS                                              | (51)                                    | (41)                                    | (51)                                    | (41)                                    |
| <b>Remuneração de capitais de terceiros</b>                  | <b>(2.818)</b>                          | (2.615)                                 | <b>(2.771)</b>                          | (2.470)                                 |
| Despesas financeiras                                         | (2.818)                                 | (2.615)                                 | (2.771)                                 | (2.470)                                 |
| Outras                                                       | -                                       | -                                       | -                                       | -                                       |
| <b>Remuneração de capital próprio</b>                        | <b>(49.177)</b>                         | (35.777)                                | <b>(49.177)</b>                         | (35.777)                                |
| <b>Lucro líquido do período</b>                              | <b>(49.177)</b>                         | (35.777)                                | <b>(49.177)</b>                         | (35.777)                                |

## 1 Contexto operacional

O CTC - Centro de Tecnologia Canavieira S.A. e sua controlada CTC Genomics LLC ("CTC", "Companhia" ou "Grupo") tem por objetivo social a pesquisa, o desenvolvimento e a comercialização de tecnologias para o setor sucroenergético, com destaque para o desenvolvimento de novas variedades de cana-de-açúcar, através de melhoramento genético e biotecnologia, além de novas tecnologias. A sede da Companhia está localizada na cidade de Piracicaba, no estado de São Paulo.

Desde 24 de agosto de 2016 a Companhia possui registro de companhia aberta na categoria "A" perante a Comissão de Valores Mobiliários ("CVM"), e integra o segmento Bovespa Mais.

A Companhia possui duas grandes áreas de foco de pesquisa sendo uma delas a de Melhoramento genético na qual detém um amplo banco de germoplasma de cana-de-açúcar e papel destacado nos campos do melhoramento convencional e da modificação genética utilizando a biotecnologia aplicados à cana. Outro foco é na área de Novas Tecnologias, explorando tecnologias disruptivas buscando ganhos de produtividade, como por exemplo, as sementes artificiais. Sendo esses apenas um segmento seguindo o CPC 22 - Informações por segmento.

O Projeto de Sementes Artificiais reforça o nosso papel disruptivo pois busca desenvolver um novo sistema de plantio de cana-de-açúcar através de semente sintética que poderá simplificar as operações de transporte, armazenagem e plantio dos produtores e usinas de cana-de-açúcar, e promover o aumento de competitividade, tanto na redução de custo (máquinas, mão de obra, insumos) como no aumento da receita.

A Companhia possui uma subsidiária integral, denominada CTC Genomics LLC, localizada em Saint Louis, Estados Unidos da América, ("CTC Genomics" ou "Controlada"), cujo objeto social é de pesquisa e desenvolvimento de novas tecnologias. A Companhia e sua controlada são denominadas em conjunto como "Grupo", nessas informações trimestrais.

Em linha com a nossa estratégia de desenvolver tecnologias disruptivas que aumente a produtividade agrícola no setor sucroenergético, em 8 de junho de 2017, obtivemos da CTNBio, a aprovação da primeira variedade geneticamente modificada de cana-de-açúcar denominada CTC20BT. Essa variedade representou um marco na indústria sucroenergética global.

Desenvolvida com tecnologia 100% brasileira pelo Grupo, a variedade CTC20BT é resistente à broca da cana (*Diatraea saccharalis*), principal praga das lavouras brasileiras. Em 2018, tivemos a aprovação da segunda variedade de cana-de-açúcar geneticamente modificada, a CTC9001BT. No terceiro trimestre de 2019, a CTNBio publicou a aprovação do uso comercial do terceiro evento de modificação genética em variedade de cana-de-açúcar, a CTC9003BT. A nova variedade também tem como característica a resistência à broca da cana, principal praga que ameaça a cultura. Mais uma variedade elite transformada e adaptada a diferentes regiões foi aprovada para comercialização.

A aprovação das variedades geneticamente modificadas consolida o *know how* do CTC em desenvolver e aprovar variedades geneticamente modificadas de cana-de-açúcar que atendam às necessidades do setor sucroenergético brasileiro.

Em 21 de setembro de 2020 foi aprovado em Reunião Extraordinária do Conselho de Diretoria o orçamento para um potencial oferta pública inicial de ações ("IPO") da Companhia, considerando as demais despesas necessárias para a referida operação. Em 21 de outubro de 2020 foi aprovado pela Assembleia Geral Extraordinária a migração de segmento de listagem da Companhia, do segmento especial denominado Bovespa Mais, para o segmento especial de negociação denominado Novo Mercado, ambos perante a B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão ("B3"), e a consequente submissão à B3 do pedido de migração de segmento de listagem, nos termos do Manual do Emissor e do Regulamento do Novo Mercado da B3.

Na data de 20 de abril de 2021 a Companhia informou ao mercado sobre a postergação da oferta pública pela Companhia, em função da deterioração das condições do mercado. Atualmente a Companhia está aguardando um momento mais oportuno para a realização do IPO.

Em 2024 tivemos a aprovação do projeto executivo da planta demonstrativa de Sementes e validação do modelo de negócio, com investimento aprovado de R\$ 84 milhões para sua construção.

## 2 Apresentação das informações contábeis intermediárias e principais políticas contábeis

### I. Base de preparação

As informações contábeis intermediárias consolidadas e individuais foram preparadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21(R1) - Demonstração Intermediária e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), e estão apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das ITR.

Estas informações contábeis intermediárias foram elaboradas seguindo a base de preparação e políticas contábeis consistentes com aquelas adotadas nas informações contábeis das demonstrações financeiras de 31 de março de 2025 e devem ser lidas em conjunto com tais demonstrações. Descrevemos as políticas contábeis que se tornaram relevantes no contexto das Informações Trimestrais do período findo em 30 de junho de 2025, em complemento às políticas já divulgadas nas demonstrações financeiras de 31 de março de 2025.

Determinadas informações selecionadas foram incluídas para explicar os principais eventos e transações ocorridas para possibilitar o entendimento das mudanças na posição financeira e desempenho das operações do Grupo desde a publicação das demonstrações financeiras de 31 de março de 2025.

Estas informações contábeis intermediárias consolidadas e individuais, são apresentadas em Real, que é a moeda funcional do Grupo. A moeda funcional da controlada que atua em ambiente econômico internacional é o dólar norte-americano. Todos os saldos foram arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma. As informações contábeis da controlada incluída na consolidação do Grupo, e aquelas utilizadas como base para avaliação de investimento pelo método de equivalência patrimonial são preparadas com bases na moeda funcional da controlada.

Na preparação destas informações contábeis intermediárias consolidadas e individuais, a diretoria utilizou julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação das políticas contábeis do Grupo e os valores reportados dos ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas. As estimativas e premissas são revisadas de forma contínua e não sofreram alterações relevantes na preparação destas informações contábeis intermediárias consolidadas e individuais em relação as demonstrações financeiras de 31 de março de 2025.

O Grupo elaborou as demonstrações do valor adicionado ("DVA") consolidada e individual nos termos do pronunciamento técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado, as quais são apresentadas como parte integrante das informações contábeis intermediárias de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e como informação suplementar às informações contábeis intermediárias em IFRS, pois não é uma demonstração prevista e nem obrigatória conforme as IFRS.

A diretoria do Grupo confirma que todas as informações relevantes próprias das informações trimestrais, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e que correspondem às utilizadas por ela na sua gestão. A emissão das informações contábeis intermediárias consolidadas e individuais foi autorizada pela Diretoria em 14 de agosto de 2025.

### II. Base de consolidação

As informações contábeis intermediárias consolidadas incluem as informações do CTC e sua controlada direta CTC Genomics com 100% de participação.

Os investimentos na controladora são contabilizados pelo método de equivalência patrimonial.

Saldos e transações intragrupo são eliminados na consolidação.

Os principais grupos de contas que compõem os balanços patrimoniais de 30 de junho e 31 de março de 2025, e o resultado das operações dos períodos e exercício, respectivamente, findos naquelas datas da controlada são apresentados na Nota Explicativa nº 7.

### 3 Caixa, equivalentes de caixa e aplicações financeiras

O Grupo classifica como equivalente de caixa os saldos de depósitos bancários de curto prazo com alta liquidez, com vencimento de três meses ou menos, a contar da data de contratação e sujeitos a risco insignificante de mudança de valor. Qualquer tipo de depósito bancário que não satisfaça essas características cumulativamente, ou mesmo que satisfaçam os critérios, mas não são mantidos com a finalidade de atender compromissos de caixa de curto prazo são classificados com aplicações financeiras, no ativo circulante ou não circulante.

|                                                                     | Rentabilidade média<br>acumulada da<br>carteira no período<br><br>% do CDI | Consolidado    |                | Controladora   |                |
|---------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                                                                     |                                                                            | 30/06/2025     | 31/03/2025     | 30/06/2025     | 31/03/2025     |
| <b>Caixa</b>                                                        |                                                                            |                |                |                |                |
| Em moeda local                                                      |                                                                            | -              | 4              | -              | 4              |
| Em moeda estrangeira                                                |                                                                            | 13             | 13             | 13             | 13             |
|                                                                     |                                                                            | 13             | 17             | 13             | 17             |
| <b>Bancos</b>                                                       |                                                                            |                |                |                |                |
| Em moeda local                                                      |                                                                            | 65             | 218            | 65             | 218            |
| Em moeda estrangeira                                                |                                                                            | 285            | 240            | -              | -              |
|                                                                     |                                                                            | 350            | 458            | 65             | 218            |
| <b>Aplicações</b>                                                   |                                                                            |                |                |                |                |
| CDB (i)                                                             | 102%                                                                       | 529.491        | 628.383        | 529.491        | 628.383        |
| Compromissada (ii)                                                  | 82%                                                                        | 4.159          | 534            | 4.159          | 534            |
|                                                                     |                                                                            | 533.650        | 628.917        | 533.650        | 628.917        |
| <b>Total caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras</b> |                                                                            | <b>534.013</b> | <b>629.392</b> | <b>533.728</b> | <b>629.152</b> |
| <b>Caixa, equivalentes de caixa</b>                                 |                                                                            | <b>339.539</b> | <b>324.775</b> | <b>339.254</b> | <b>324.535</b> |
| <b>Aplicações financeiras</b>                                       |                                                                            | <b>194.474</b> | <b>304.617</b> | <b>194.474</b> | <b>304.617</b> |

i. CDB: aplicações realizadas em bancos de primeira linha, e rendimento pré-fixado em CDI.

ii. Compromissada: aplicação realizada em bancos de primeira linha. Aplicação de renda fixa em que o banco vende um título (debênture), com compromisso de recomprá-lo a qualquer momento, conforme remuneração em DI.

A análise quanto à exposição desses ativos a risco de taxas de juros, dentre outros, é divulgada na nota explicativa nº 21.g.

## 4 Contas a receber

O saldo de contas a receber de clientes é representado substancialmente por saldos referentes ao licenciamento de variedades, composto da seguinte forma:

|                                                                   | Controladora e Consolidado |                 |
|-------------------------------------------------------------------|----------------------------|-----------------|
|                                                                   | 30/06/2025                 | 31/03/2025      |
| Clientes                                                          | 71.414                     | 44.023          |
| Clientes - partes relacionadas (nota explicativa nº 22)           | 135.273                    | 53.040          |
| <b>Total</b>                                                      | <b>206.687</b>             | <b>97.063</b>   |
| (-) Provisão para perda de crédito esperada - partes relacionadas | (31.611)                   | (31.609)        |
| (-) Provisão para perda de crédito esperada                       | (32.610)                   | (31.676)        |
| <b>Total (nota explicativa nº 21)</b>                             | <b>(64.221)</b>            | <b>(63.285)</b> |
| Circulante                                                        | 118.979                    | 9.857           |
| Não circulante (i)                                                | 23.487                     | 23.921          |

- (i) Estão classificadas na rubrica de longo prazo o saldo de R\$17.105 referente royalties a receber das variedades CTC 1-12, em discussão judicial ou administrativa junto a determinados clientes.

A movimentação da provisão está apresentada como segue:

|                                           | Controladora e Consolidado |                 |
|-------------------------------------------|----------------------------|-----------------|
|                                           | 30/06/2025                 | 31/03/2025      |
| Saldo inicial em 31 de março de 2025      | (63.285)                   | (55.435)        |
| Reversões                                 | 1.074                      | 3.782           |
| Constituições                             | (2.010)                    | (11.633)        |
| <b>Saldo final em 30 de junho de 2025</b> | <b>(64.221)</b>            | <b>(63.285)</b> |

As reversões e/ou constituições de provisões estão registradas na rubrica de “Outras despesas e receitas operacionais”.

A análise quanto a exposição desses ativos a risco de taxas de juros, dentre outros, é divulgada na nota explicativa nº 21.

## 5 Outros ativos

|                              | Consolidado   |               | Controladora  |               |
|------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                              | 30/06/2025    | 31/03/2025    | 30/06/2025    | 31/03/2025    |
| Despesas antecipadas (i)     | 15.776        | 13.484        | 15.776        | 13.484        |
| Adiantamento de 13º salários | 3.021         | -             | 3.021         | -             |
| Adiantamento a fornecedores  | 5.554         | 3.994         | 5.554         | 3.994         |
| Outros ativos                | 741           | 704           | 183           | 156           |
|                              | <b>25.092</b> | <b>18.182</b> | <b>24.534</b> | <b>17.634</b> |
| Circulante                   | 12.136        | 8.295         | 11.578        | 7.747         |
| Não circulante               | 12.956        | 9.887         | 12.956        | 9.887         |

- (i) Referem-se a mudas disponibilizadas para multiplicação de variedades em clientes. Estas mudas são monitoradas para garantir que a taxa de multiplicação seja efetiva conforme acordo formalizado junto ao cliente que estabelece a responsabilidade de multiplicação.



## 6 Ativo fiscal diferido

O imposto de renda e a contribuição social diferidos são calculados sobre diferenças temporárias entre as bases de cálculo do imposto sobre ativos e passivos e os valores contábeis das demonstrações financeiras.

Impostos diferidos ativos são reconhecidos na extensão em que seja provável apuração de lucro tributável futuro com base em projeções de resultados elaborados e fundamentadas em premissas internas e em cenários econômicos futuros que podem, portanto, sofrer alterações.

|                                  | Consolidado e controladora |                                          |               |               |                                          |               |
|----------------------------------|----------------------------|------------------------------------------|---------------|---------------|------------------------------------------|---------------|
|                                  | 31/03/2024                 | Reconhecido<br>no resultado<br>(3 meses) | 30/06/2024    | 31/03/2025    | Reconhecido<br>no resultado<br>(3 meses) | 30/06/2025    |
| Perda de crédito esperada        | 13.856                     | 86                                       | 13.942        | 16.525        | 319                                      | 16.843        |
| Receita a auferir                | 7.161                      | 96                                       | 7.257         | 6.464         | (147)                                    | 6.317         |
| Provisão participação nos lucros | 7.363                      | (1.338)                                  | 6.025         | 7.685         | 922                                      | 8.607         |
| Incentivo de longo prazo         | 5.803                      | (68)                                     | 5.735         | 8.123         | 701                                      | 8.824         |
| Incentivo fiscal - aceleração    | (6.001)                    | (854)                                    | (6.855)       | (9.071)       | (401)                                    | (9.472)       |
| Outras diferenças temporárias    | 613                        | (112)                                    | 501           | (1.364)       | 152                                      | (1.212)       |
| <b>Imposto diferido líquido</b>  | <b>28.795</b>              | <b>(2.190)</b>                           | <b>26.605</b> | <b>28.362</b> | <b>1.544</b>                             | <b>29.906</b> |

Na avaliação da capacidade de recuperação dos tributos diferidos, a Diretoria considera as projeções do lucro tributável futuro e as movimentações das diferenças temporárias. Tributos diferidos ativos são constituídos somente quando é provável que serão utilizados no futuro.

A conciliação da despesa calculada pela aplicação das alíquotas fiscais combinadas com a despesa de imposto de renda e contribuição social debitada em resultado é demonstrada como segue:

|                                                                          | Consolidado e controladora |                         |
|--------------------------------------------------------------------------|----------------------------|-------------------------|
|                                                                          | 30/06/2025<br>(3 meses)    | 30/06/2024<br>(3 meses) |
| <b>Lucro contábil antes do imposto de renda e da contribuição social</b> | <b>60.745</b>              | 49.693                  |
| <b>Alíquota fiscal combinada</b>                                         | <b>34%</b>                 | 34%                     |
| Imposto de renda e contribuição social:                                  |                            |                         |
| Pela alíquota fiscal combinada                                           | (20.653)                   | (16.896)                |
| Equivalência patrimonial (i)                                             | (478)                      | (583)                   |
| Lei do Bem (ii)                                                          | 3.231                      | 3.051                   |
| Sudene 2024 (iii)                                                        | 3.519                      | -                       |
| Subvenção ICMS (iv)                                                      | 2.795                      | -                       |
| Outras adições e exclusões permanentes                                   | 19                         | 512                     |
| <b>Imposto de renda e contribuição social no resultado do exercício</b>  | <b>(11.568)</b>            | (13.916)                |
| <b>Alíquota Efetiva</b>                                                  | <b>19%</b>                 | 28%                     |
| Imposto diferido                                                         | 1.544                      | (2.190)                 |
| Imposto corrente                                                         | (13.112)                   | (11.726)                |

- (i) Refere-se a equivalência patrimonial da subsidiária CTC Genomics LLC (Vide NE 7).
- (ii) A Companhia reconheceu os créditos extemporâneos relacionados a Lei 11.196 ("Lei do Bem") no montante de R\$15.447, (R\$ 11.720 no mesmo período no ano anterior).
- (iii) Refere-se a crédito tributários relacionados ao art. 1º da Medida Provisória nº 2.199-14, de 24 de agosto de 2001, conforme os critérios estabelecidos no Decreto nº 6.539, de 18 de agosto de 2008. O montante reconhecido de R\$ 17.576 mil, é referente ao ano safra corrente de R\$ 13.718 e R\$ 3.858 referente ao ano safra anterior.
- (iv) Refere-se a redução de base de cálculo de imposto de renda e da contribuição social decorrente de benefícios fiscais de ICMS elencados no Convênio 190/17 que regulamentou a Lei Complementar nº 160/17, e posteriormente regulamentado pela Solução de Consulta COSIT nº 169/21.



## 7 Investimentos (Controladora)

| Valor contábil | País | Negócio | Percentual de participação | Investimento |            | Equivalência patrimonial |            |
|----------------|------|---------|----------------------------|--------------|------------|--------------------------|------------|
|                |      |         |                            | 30/06/2025   | 31/03/2025 | 30/06/2025               | 31/03/2025 |
| CTC Genomics   | EUA  | P&D     | 100%                       | 2.106        | 2.221      | (1.407)                  | (5.846)    |
|                |      |         |                            | 2.106        | 2.221      | (1.407)                  | (5.846)    |

A movimentação dos investimentos é como segue:

|                                     |         |
|-------------------------------------|---------|
| <b>Saldo em 31 de março de 2024</b> | 3.041   |
| Aporte investida - CTC Genomics     | 4.528   |
| Equivalência patrimonial            | (5.846) |
| Ajuste acumulado de conversão       | 497     |
| <b>Saldo em 31 de março de 2025</b> | 2.221   |
| Aporte investida - CTC Genomics     | 1.424   |
| Equivalência patrimonial            | (1.407) |
| Ajuste acumulado de conversão       | (132)   |
| <b>Saldo em 30 de junho de 2025</b> | 2.106   |

As principais rubricas contábeis da controlada são como seguem:

|                         | 30/06/2025     | 31/03/2025     |
|-------------------------|----------------|----------------|
| Ativo                   | 5.393          | 6.180          |
| Passivo                 | 3.287          | 3.959          |
| Patrimônio líquido      | 2.106          | 2.221          |
| <b>Prejuízo líquido</b> | <b>(1.407)</b> | <b>(5.846)</b> |

## 8 Imobilizado

| Consolidado                  | Máquinas e equipamentos | Móveis e utensílios | Equipamento de Informática | Veículos | Edifícios e Benfeitorias | Benfeitorias em imóveis terceiros | Obras em andamento | Adiantamento a fornecedores | Plantio de cana | Total     |
|------------------------------|-------------------------|---------------------|----------------------------|----------|--------------------------|-----------------------------------|--------------------|-----------------------------|-----------------|-----------|
| <b>Custo:</b>                |                         |                     |                            |          |                          |                                   |                    |                             |                 |           |
| Saldo em 31 de março de 2024 | 78.123                  | 6.938               | 13.401                     | 10.406   | 2.893                    | 63.134                            | 12.662             | 2.580                       | 7.580           | 197.718   |
| Adições                      | 11.091                  | 1.163               | 2.263                      | 2.383    | 17                       | 13                                | 23.677             | 16.758                      | -               | 57.365    |
| Conversão moeda              | 739                     | 55                  | 206                        | -        | -                        | 358                               | -                  | -                           | -               | 1.358     |
| Transferências               | 1.106                   | 104                 | 11                         | -        | 1.258                    | 16.877                            | (11.007)           | (8.349)                     | -               | -         |
| Baixas                       | -                       | (4)                 | (205)                      | (686)    | -                        | -                                 | -                  | -                           | -               | (895)     |
| Saldo em 31 de março de 2025 | 91.058                  | 8.257               | 15.676                     | 12.103   | 4.168                    | 80.382                            | 25.332             | 10.989                      | 7.580           | 255.546   |
| Adições                      | 1.143                   | (20)                | 422                        | 5        | 9                        | -                                 | 14.895             | 5.605                       | -               | 22.059    |
| Conversão moeda              | (282)                   | (21)                | (51)                       | -        | -                        | (138)                             | -                  | -                           | -               | (492)     |
| Transferências               | -                       | -                   | -                          | -        | -                        | -                                 | -                  | -                           | -               | -         |
| Baixas                       | (2)                     | -                   | -                          | (424)    | -                        | -                                 | -                  | -                           | -               | (425)     |
| Saldo em 30 de junho 2025    | 91.918                  | 8.215               | 16.048                     | 11.684   | 4.178                    | 80.244                            | 40.226             | 16.594                      | 7.580           | 276.687   |
| <b>Depreciação:</b>          |                         |                     |                            |          |                          |                                   |                    |                             |                 |           |
| Saldo em 31 de março de 2024 | (52.151)                | (3.312)             | (8.343)                    | (5.851)  | (1.201)                  | (28.093)                          | -                  | -                           | (6.700)         | (105.651) |
| Depreciação no exercício     | (5.921)                 | (588)               | (1.906)                    | (1.398)  | (262)                    | (5.452)                           | -                  | -                           | (880)           | (16.406)  |
| Baixa depreciação            | -                       | 3                   | 184                        | 326      | -                        | -                                 | -                  | -                           | -               | 513       |
| Conversão moeda              | (470)                   | (27)                | (95)                       | -        | -                        | (328)                             | -                  | -                           | -               | (920)     |
| Transferência                | (20)                    | (1)                 | -                          | -        | -                        | 21                                | -                  | -                           | -               | -         |
| Saldo em 31 de março de 2025 | (58.562)                | (3.925)             | (10.160)                   | (6.923)  | (1.463)                  | (33.852)                          | -                  | -                           | (7.580)         | (122.464) |
| Depreciação no período       | (1.751)                 | (170)               | (502)                      | (383)    | (86)                     | (1.720)                           | -                  | -                           | -               | (4.613)   |
| Baixa depreciação            | -                       | -                   | -                          | 251      | -                        | -                                 | -                  | -                           | -               | 251       |
| Conversão moeda              | 220                     | 13                  | 41                         | -        | -                        | 126                               | -                  | -                           | -               | 401       |
| Saldo em 30 de junho 2025    | (60.093)                | (4.082)             | (10.621)                   | (7.055)  | (1.549)                  | (35.446)                          | -                  | -                           | (7.580)         | (126.425) |
| Saldo em 31 de março de 2025 | 32.497                  | 4.332               | 5.516                      | 5.181    | 2.706                    | 46.530                            | 25.332             | 10.989                      | -               | 133.082   |
| Saldo em 30 de junho 2025    | 31.825                  | 4.134               | 5.427                      | 4.629    | 2.629                    | 44.798                            | 40.226             | 16.594                      | -               | 150.263   |
| Taxa de depreciação          | 10%                     | 10%                 | 20%                        | 10%      | 5%                       | 8%                                |                    |                             | 20%             |           |

| Controladora                 | Máquinas e equipamentos | Móveis e utensílios | Equipamento de Informática | Veículos | Edifícios e Benfeitorias | Benfeitorias em imóveis terceiros | Obras em andamento | Adiantamento a fornecedores | Plantio de cana | Total     |
|------------------------------|-------------------------|---------------------|----------------------------|----------|--------------------------|-----------------------------------|--------------------|-----------------------------|-----------------|-----------|
| <b>Custo:</b>                |                         |                     |                            |          |                          |                                   |                    |                             |                 |           |
| Saldo em 31 de março de 2024 | 73.175                  | 6.567               | 12.588                     | 10.406   | 2.893                    | 60.737                            | 12.662             | 2.580                       | 7.580           | 189.188   |
| Adições                      | 11.091                  | 1.163               | 2.263                      | 2.383    | 17                       | 13                                | 23.677             | 16.758                      | -               | 57.365    |
| Transferências               | 1.106                   | 104                 | 11                         | -        | 1.258                    | 16.877                            | (11.007)           | (8.349)                     | -               | -         |
| Baixas                       | -                       | (4)                 | (205)                      | (686)    | -                        | -                                 | -                  | -                           | -               | (895)     |
| Saldo em 31 de março de 2025 | 85.372                  | 7.830               | 14.657                     | 12.103   | 4.168                    | 77.627                            | 25.332             | 10.989                      | 7.580           | 245.659   |
| Adições                      | 1.143                   | (20)                | 421                        | 5        | 9                        | -                                 | 14.894             | 5.605                       | -               | 22.057    |
| Transferências               | -                       | -                   | -                          | -        | -                        | -                                 | -                  | -                           | -               | -         |
| Baixas                       | (2)                     | -                   | -                          | (424)    | -                        | -                                 | -                  | -                           | -               | (426)     |
| Saldo em 30 de junho 2025    | 86.513                  | 7.810               | 15.078                     | 11.684   | 4.178                    | 77.627                            | 40.226             | 16.594                      | 7.580           | 267.290   |
| <b>Depreciação:</b>          |                         |                     |                            |          |                          |                                   |                    |                             |                 |           |
| Saldo em 31 de março de 2024 | (49.002)                | (3.132)             | (7.706)                    | (5.852)  | (1.201)                  | (25.895)                          | -                  | -                           | (6.700)         | (99.488)  |
| Depreciação no exercício     | (5.109)                 | (529)               | (1.815)                    | (1.398)  | (262)                    | (5.452)                           | -                  | -                           | (880)           | (15.444)  |
| Baixa depreciação            | -                       | 3                   | 184                        | 326      | -                        | -                                 | -                  | -                           | -               | 513       |
| Transferências               | (20)                    | (1)                 | -                          | -        | -                        | 21                                | -                  | -                           | -               | -         |
| Saldo em 31 de março de 2025 | (54.111)                | (3.658)             | (9.337)                    | (6.924)  | (1.463)                  | (31.347)                          | -                  | -                           | (7.580)         | (114.419) |
| Depreciação no período       | (1.558)                 | (156)               | (482)                      | (383)    | (86)                     | (1.720)                           | -                  | -                           | -               | (4.386)   |
| Baixa depreciação            | -                       | -                   | -                          | 251      | -                        | -                                 | -                  | -                           | -               | 251       |
| Saldo em 30 de junho 2025    | (55.669)                | (3.815)             | (9.819)                    | (7.056)  | (1.549)                  | (33.067)                          | -                  | -                           | (7.580)         | (118.554) |
| Saldo em 31 de março de 2025 | 31.261                  | 4.171               | 5.320                      | 5.180    | 2.705                    | 46.281                            | 25.332             | 10.989                      | -               | 131.239   |
| Saldo em 30 de junho 2025    | 30.845                  | 3.995               | 5.259                      | 4.628    | 2.628                    | 44.560                            | 40.226             | 16.594                      | -               | 148.736   |
| Taxa de depreciação          | 10%                     | 10%                 | 20%                        | 10%      | 5%                       | 8%                                |                    |                             | 20%             |           |

O valor residual e vida útil dos ativos e os métodos de depreciação são revistos anualmente e ajustados se necessário de forma prospectiva. A análise foi realizada com base em laudo técnico emitido por profissionais especializados sobre as informações contábeis 31 de março de 2025.

Plantio de cana corresponde às plantas portadoras que são exclusivamente utilizados para cultivar a cana-de-açúcar. A cana-de-açúcar é classificada como cultura semi-perene, cujo ciclo produtivo economicamente viável tem duração média de cinco cortes.

O montante alocado em obras em andamento refere-se principalmente a melhorias em laboratórios de pesquisas e construção da planta demonstrativa de Sementes Sintéticas.

O Grupo avalia anualmente se há indicadores de perda de valor de um ativo, havendo indícios, a Companhia estima o valor recuperável do ativo. Para este período o Grupo não identificou a necessidade de constituição de provisão para o valor recuperável do ativo.

## 9 Direito de uso e obrigações com arrendamentos

### a. Direito de uso

A movimentação no direito de uso é como segue:

| Consolidado         | Imóveis partes relacionadas (NE 22) | Imóveis | Veículos | Arrendamento agrícola partes relacionadas (NE 22) | Arrendamento agrícola | Total    |
|---------------------|-------------------------------------|---------|----------|---------------------------------------------------|-----------------------|----------|
| 31 de março de 2024 | 15.182                              | 630     | 5.577    | 2.292                                             | 4.454                 | 28.135   |
| Adição/remensuração | -                                   | 3.386   | 5.621    | 8.935                                             | 1.339                 | 19.281   |
| Conversão de moeda  | -                                   | 293     | -        | -                                                 | -                     | 293      |
| Amortização         | (3.374)                             | (2.118) | (3.516)  | (2.268)                                           | (907)                 | (12.183) |
| 31 de março de 2025 | 11.808                              | 2.191   | 7.683    | 8.959                                             | 4.886                 | 35.526   |
| Adição/remensuração | -                                   | -       | -        | -                                                 | 1.465                 | 1.465    |
| Conversão de moeda  | -                                   | (111)   | -        | -                                                 | -                     | (111)    |
| Amortização         | (843)                               | (328)   | (886)    | (696)                                             | (350)                 | (3.104)  |
| 30 de junho de 2025 | 10.965                              | 1.752   | 6.796    | 8.263                                             | 6.000                 | 33.776   |
| Taxa de amortização | 9%                                  | 9%      | 33%      | 10%                                               | 10%                   |          |

| Controladora        | Imóveis partes relacionadas (NE 22) | Veículos | Arrendamento agrícola partes relacionadas (NE 22) | Arrendamento agrícola | Total    |
|---------------------|-------------------------------------|----------|---------------------------------------------------|-----------------------|----------|
| 31 de março de 2024 | 15.182                              | 5.577    | 2.292                                             | 4.454                 | 27.505   |
| Adição/remensuração | -                                   | 5.621    | 8.935                                             | 1.339                 | 15.895   |
| Amortização         | (3.374)                             | (3.516)  | (2.268)                                           | (907)                 | (10.065) |
| 31 de março de 2025 | 11.808                              | 7.683    | 8.959                                             | 4.886                 | 33.336   |
| Adição/remensuração | -                                   | -        | -                                                 | 1.465                 | 1.465    |
| Amortização         | (843)                               | (886)    | (696)                                             | (350)                 | (2.776)  |
| 30 de junho de 2025 | 10.965                              | 6.796    | 8.263                                             | 6.000                 | 32.024   |
| Taxa de amortização | 9%                                  |          | 33%                                               | 10%                   | 10%      |

## b. Passivo de arrendamento

A movimentação no passivo de arrendamento é como segue:

| Consolidado                         | Imóveis partes relacionadas (NE 22) | Imóveis      | Veículos     | Arrendamento agrícola partes relacionadas (NE 22) | Arrendamento agrícola | Total         |
|-------------------------------------|-------------------------------------|--------------|--------------|---------------------------------------------------|-----------------------|---------------|
| <b>31 de março de 2024</b>          | 17.440                              | 754          | 3.740        | 2.540                                             | 4.643                 | 29.117        |
| Adição/remensuração anual           | -                                   | 3.386        | 5.621        | 8.935                                             | 1.339                 | 19.281        |
| Conversão de moeda                  | -                                   | 313          | -            | -                                                 | -                     | 313           |
| Apropriação de encargos financeiros | 1.154                               | 244          | 490          | 258                                               | 421                   | 2.567         |
| Pagamento                           | (4.554)                             | (2.429)      | (5.253)      | (2.671)                                           | (1.221)               | (16.129)      |
| <b>31 de março de 2025</b>          | <b>14.040</b>                       | <b>2.267</b> | <b>4.599</b> | <b>9.063</b>                                      | <b>5.182</b>          | <b>35.150</b> |
| Adição/remensuração anual           | -                                   | -            | -            | -                                                 | 1.465                 | 1.465         |
| Conversão de moeda                  | -                                   | (111)        | -            | -                                                 | -                     | (111)         |
| Apropriação de encargos financeiros | 249                                 | 26           | 72           | 58                                                | 116                   | 520           |
| Pagamento                           | (1.139)                             | (355)        | (1.316)      | (772)                                             | (429)                 | (4.010)       |
| <b>30 de junho de 2025</b>          | <b>13.150</b>                       | <b>1.827</b> | <b>3.356</b> | <b>8.348</b>                                      | <b>6.333</b>          | <b>33.014</b> |
| Circulante                          | 3.722                               | 1.359        | 2.438        | 2.052                                             | 1.001                 | 10.572        |
| Não circulante                      | 9.428                               | 468          | 918          | 6.296                                             | 5.332                 | 22.442        |

| Controladora                        | Arrendamento agrícola partes relacionadas (NE 22) | Veículos     | Arrendamento agrícola partes relacionadas (NE 22) | Arrendamento agrícola | Total         |
|-------------------------------------|---------------------------------------------------|--------------|---------------------------------------------------|-----------------------|---------------|
| <b>31 de março de 2024</b>          | 17.440                                            | 3.740        | 2.540                                             | 4.644                 | 28.364        |
| Adição/remensuração anual           | -                                                 | 5.621        | 8.935                                             | 1.339                 | 15.895        |
| Apropriação de encargos financeiros | 1.154                                             | 490          | 258                                               | 420                   | 2.322         |
| Pagamento                           | (4.554)                                           | (5.253)      | (2.671)                                           | (1.222)               | (13.700)      |
| <b>31 de março de 2025</b>          | <b>14.040</b>                                     | <b>4.599</b> | <b>9.063</b>                                      | <b>5.181</b>          | <b>32.882</b> |
| Adição/remensuração anual           | -                                                 | -            | -                                                 | 1.465                 | 1.465         |
| Apropriação de encargos financeiros | 249                                               | 72           | 58                                                | 116                   | 494           |
| Pagamento                           | (1.139)                                           | (1.316)      | (772)                                             | (429)                 | (3.655)       |
| <b>30 de junho de 2025</b>          | <b>13.150</b>                                     | <b>3.355</b> | <b>8.348</b>                                      | <b>6.333</b>          | <b>31.186</b> |
| Circulante                          | 3.722                                             | 2.438        | 2.052                                             | 1.001                 | 9.213         |
| Não circulante                      | 9.428                                             | 917          | 6.296                                             | 5.332                 | 21.973        |

Em 30 de junho de 2025 o perfil de vencimento do passivo de arrendamento consolidado é como segue:

| Exercícios                                       | Valor presente |
|--------------------------------------------------|----------------|
| 1 a 12 meses                                     | <b>10.572</b>  |
| 13 a 24 meses                                    | <b>7.213</b>   |
| 25 a 36 meses                                    | <b>6.560</b>   |
| 37 a 48 meses                                    | <b>3.086</b>   |
| A partir de 49 meses                             | <b>5.582</b>   |
| <b>Total bruto</b>                               | <b>33.014</b>  |
| Direto potencial de PIS e COFINS a recuperar (i) | <b>(3.054)</b> |
| <b>Total líquido</b>                             | <b>29.960</b>  |

(i) Refere-se ao direito potencial de créditos de PIS/COFINS sobre os pagamentos do arrendamento calculado com base na alíquota teórica de 9,25%. Esta divulgação visa atender ao Ofício Circular/CVM/SNC/SEP/ N° 02/2019 e representa apenas uma estimativa. Portanto, não constituem efetivamente os créditos que poderão ser tomados no futuro, sendo que quando tal fato ocorrer, os referidos créditos poderão ser materialmente diferentes devido à possibilidade de a alíquota efetiva ser diferente da teórica ou o pagamento não estar sujeito à tomada de crédito, por exemplo, por conta de alterações subsequentes na legislação tributária.

## 10 Intangível

| Consolidado                  | Software | Melhoramento genético | Novas tecnologias | Total    |
|------------------------------|----------|-----------------------|-------------------|----------|
| <b>Custo:</b>                |          |                       |                   |          |
| Saldo em 31 de março de 2024 | 35.551   | 211.745               | 250.407           | 497.703  |
| Adições                      | 3.013    | 45.180                | 59.057            | 107.250  |
| Conversão moeda              | 190      | -                     | 183               | 373      |
| Saldo em 31 de março de 2025 | 38.754   | 256.925               | 309.647           | 605.326  |
| Adições                      | 48       | 18.038                | 10.787            | 28.873   |
| Conversão moeda              | (69)     | -                     | (80)              | (149)    |
| Saldo em 30 de junho de 2025 | 38.733   | 274.963               | 320.354           | 634.050  |
| <b>Amortização:</b>          |          |                       |                   |          |
| Saldo em 31 de março de 2024 | (24.779) | (20.091)              | (13.722)          | (58.592) |
| Amortização                  | (5.204)  | (4.008)               | (10.457)          | (19.669) |
| Conversão moeda              | (184)    | -                     | (181)             | (365)    |
| Saldo em 31 de março de 2025 | (30.167) | (24.099)              | (24.360)          | (78.626) |
| Amortização                  | (798)    | (1.393)               | (3.209)           | (5.400)  |
| Conversão moeda              | 70       | -                     | 69                | 139      |
| Saldo em 30 de junho de 2025 | (30.895) | (25.492)              | (27.500)          | (83.887) |
| Saldo em 31 de março de 2025 | 8.587    | 232.826               | 285.287           | 526.700  |
| Saldo em 30 de junho de 2025 | 7.838    | 249.471               | 292.854           | 550.163  |

| Controladora                 | Software | Melhoramento genético | Novas tecnologias | Total    |
|------------------------------|----------|-----------------------|-------------------|----------|
| <b>Custo:</b>                |          |                       |                   |          |
| Saldo em 31 de março de 2024 | 34.276   | 211.745               | 249.023           | 495.044  |
| Adições                      | 3.013    | 45.180                | 59.057            | 107.250  |
| Saldo em 31 de março de 2025 | 37.289   | 256.925               | 308.080           | 602.294  |
| Adições                      | 48       | 18.038                | 10.787            | 28.873   |
| Saldo em 30 de junho de 2025 | 37.337   | 274.963               | 318.867           | 631.167  |
| <b>Amortização:</b>          |          |                       |                   |          |
| Saldo em 31 de março de 2024 | (23.572) | (20.091)              | (12.524)          | (56.187) |
| Amortização                  | (5.147)  | (4.008)               | (10.426)          | (19.581) |
| Saldo em 31 de março de 2025 | (28.719) | (24.099)              | (22.950)          | (75.768) |
| Amortização                  | (798)    | (1.393)               | (3.209)           | (5.400)  |
| Saldo em 30 de junho de 2025 | (29.517) | (25.492)              | (26.159)          | (81.168) |
| Saldo em 31 de março de 2025 | 8.570    | 232.826               | 285.130           | 526.526  |
| Saldo em 30 de junho de 2025 | 7.820    | 249.471               | 292.708           | 549.999  |

Os custos com desenvolvimento referem-se a gastos incorridos, segregados da seguinte maneira:

| Consolidado               | 31/03/2025     | Adições       | Conversao de moeda | 30/06/2025     |
|---------------------------|----------------|---------------|--------------------|----------------|
| Melhoramento genético (a) | 256.925        | 18.038        | -                  | 274.963        |
| Novas Tecnologias (b)     | 309.647        | 10.787        | (80)               | 320.354        |
| <b>Total</b>              | <b>566.572</b> | <b>28.825</b> | <b>(80)</b>        | <b>595.317</b> |

| Consolidado               | 31/03/2024     | Adições        | Conversao de moeda | 31/03/2025     |
|---------------------------|----------------|----------------|--------------------|----------------|
| Melhoramento genético (a) | 211.745        | 45.180         | -                  | 256.925        |
| Novas Tecnologias (b)     | 250.407        | 59.057         | 183                | 309.647        |
| <b>Total</b>              | <b>462.152</b> | <b>104.237</b> | <b>183</b>         | <b>566.572</b> |

Os custos com os projetos Melhoramento genético e Novas tecnologias, são classificados conforme segue:

- Fase 1: Pesquisa aplicada e prova de conceito, a qual abrange a avaliação quanto à atratividade, mérito técnico, o potencial de aplicação no mercado, definição de protocolos e protótipo de laboratório.
- Fase 2: Desenvolvimento precoce, a qual abrange o refinamento de processos e protocolos, os startups de investigação em campo e potencialmente plantas Piloto.
- Fase 3: Desenvolvimento avançado, a qual abrange testes de campo, a análise regulatória e potencialmente plantas demonstração.
- Fase 4: Pré-lançamento, a qual abrange as aprovações regulatórias, *Seed bulk-up*, detalhamento do plano de negócios e plantas em escala semicomercial ou comercial.

#### i) Melhoramento genético

O Programa de Melhoramento genético, por meio de seus polos regionais estrategicamente distribuídos pelo País (PR/MG/ MS/ MT/TO/ SP/GO), permite o Grupo desenvolver variedades cada vez mais produtivas e que contemplam todas as condições de produção das diferentes regiões onde a planta é cultivada no Brasil.

A diversificação e a modernização do plantel varietal contribuem decisivamente para a sustentabilidade do agronegócio, não só pelos ganhos de produtividade, como também pela melhoria da qualidade, pela redução dos riscos fitossanitários e de perdas agrícolas. Isso porque esses novos materiais genéticos são desenvolvidos para atender aos modernos processos produtivos, como plantio e colheita mecanizados.

O CTC detém os direitos de Propriedade Intelectual dessas variedades pelo período de 15 anos a contar da data de concessão de seus respectivos certificados de proteção, conforme estabelece a Lei de Proteção de Cultivares (Lei nº 9.456, de 25 de abril de 1997).

#### ii) Novas tecnologias

##### (a) Projetos melhoramento genético com emprego de biotecnologia (transgenia)

A Biotecnologia, ferramenta para o esperado salto de produtividade do canavial, é capaz de acelerar o processo de melhoria contínua de produtividade das variedades convencionais e, ainda,

incorporar à cana características desejáveis (*traits*) que oferecem vantagens econômicas, ambientais e de manejo, tais como aqueles já usufruídos por produtores de soja, milho e algodão no Brasil.

O Programa de Biotecnologia, tem como foco principal é a produção de plantas geneticamente modificadas com o uso de genes que conferem tolerância a insetos e herbicidas. Esta estratégia de controle já foi empregada em outras culturas, tais como milho, soja e algodão, e apresentam bons resultados em relação ao controle de suas pragas agrícolas.

As plantas geneticamente modificadas estão sujeitas a aprovação pela Comissão Técnica Nacional de Biotecnologia (CTNBio) no Brasil, e os produtos com ela produzidos sujeitos a processos de desregulamentação nos países para onde são exportados.

O CTC detém os direitos de Propriedade Intelectual dessas variedades e das tecnologias relacionadas por pelo menos 15 anos a contar da data de concessão de seus respectivos certificados provisórios de proteção, conforme estabelece a Lei de Proteção de Cultivares (Lei nº 9.456, de 25 de abril de 1997) e/ou por pelo menos 20 anos a contar da data de depósito de pedido de patente de invenção, conforme estabelece a Lei de Propriedade industrial (Lei nº 9.279, de 14 de maio de 1996).

(b) Projetos melhoramento genético com emprego de biotecnologia (transgenia)

O Projeto de Sementes Artificiais tem por objetivo desenvolver um novo sistema de plantio de cana-de-açúcar através de sementes sintéticas, a fim de obter um aumento da eficiência no processo produtivo como um todo por meio da utilização de materiais genéticos de qualidade, livres de pragas e doenças, maquinários mais leves para plantio, levando a menor compactação do solo, menor volume de material por hectare, dentre outros.

Esse projeto reforça o nosso papel disruptivo, uma vez que a Companhia acredita que inexista tecnologia semelhante no Brasil ou no mundo.

iii) Alocação dos desembolsos com pesquisas

As despesas de pesquisa são reconhecidas no resultado, desembolsos com desenvolvimento são capitalizados apenas como ativos intangíveis se os critérios de reconhecimento do IAS 38/CPC 4 - Ativo Intangível forem atendidos, isso inclui a suficiente certeza de que a atividade de desenvolvimento dará origem a fluxos de caixa financeiros futuros que também cobrem os respectivos gastos de desenvolvimento.

No caso do Grupo, isso ocorre de acordo as regras atribuídas para cada tecnologia, sendo elas:

- a. Melhoramento genético: todos os gastos incorridos em variedades comerciais até a Fase 3;
- b. Novas Tecnologias: todos os gastos incorridos em variedades comerciais de tecnologia já conhecidas até sua desregulamentação internacional e nos casos de desenvolvimento de novas tecnologias, apenas gastos de Fase 3;

Os custos com os projetos de Melhoramento genético e Novas Tecnologias, incorridos fora das normas citadas acima, são reconhecidas no resultado na



rubrica de “custos de pesquisa e serviços prestados”.

A amortização dos ativos intangíveis de desenvolvimento e registro de produtos é reconhecida no “custos e despesas por natureza”, nota explicativa nº 20.

#### iv) Redução ao valor recuperável (*impairment*)

O Grupo avalia se há indicadores de perda de valor de um ativo. Se esses indicadores são identificados, o Grupo estima o valor recuperável do ativo. Para o período findo em 30 de junho de 2025 o Grupo não identificou indícios de perda no valor recuperável.

## 11 Fornecedores

Referem-se, substancialmente, a fornecedores de máquinas e equipamentos, materiais e prestadores de serviços de assessoria técnica, assessoria de engenharia e consultoria.

|                           | Consolidado |            | Controladora |            |
|---------------------------|-------------|------------|--------------|------------|
|                           | 30/06/2025  | 31/03/2025 | 30/06/2025   | 31/03/2025 |
| Fornecedores nacionais    | 15.394      | 22.947     | 15.394       | 22.947     |
| Fornecedores estrangeiros | 1.137       | 1.544      | 464          | 516        |
|                           | 16.531      | 24.491     | 15.858       | 23.463     |

## 12 Financiamento

| Controladora e consolidado |       |                | Vencimento |      | Garantias       | 30/06/2025 | 31/03/2025 |
|----------------------------|-------|----------------|------------|------|-----------------|------------|------------|
| Modalidade                 | Moeda | Encargos       | De         | até  |                 |            |            |
| Financiamentos             | R\$   | 3,3% + TR a.a  | 2027       | 2035 | Fiança bancária | 134.081    | 134.070    |
| Financiamentos máquinas    | R\$   | 2,4% + CDI a.a | 2024       | 2028 |                 | 1.267      | 1.362      |
|                            |       |                |            |      |                 | 135.348    | 135.432    |
| Circulante                 |       |                |            |      |                 | 676        | 665        |
| Não circulante             |       |                |            |      |                 | 134.672    | 134.767    |

Os montantes do passivo têm a seguinte composição por exercício de vencimento:

| Exercício de vencimento | 30/06/2025 | 31/03/2025 |
|-------------------------|------------|------------|
| 2026                    | 485        | 570        |
| 2027                    | 380        | 380        |
| 2028                    | 5.897      | 5.897      |
| 2029                    | 16.868     | 16.867     |
| 2030                    | 16.550     | 16.550     |
| Demais anos             | 95.168     | 95.168     |
|                         | 135.348    | 135.432    |

Em 22 de agosto de 2023, a Companhia assinou contrato de financiamento, para captação de recursos junto a FINEP, no montante de R\$180.000, com vencimento final em 2035. Sobre o montante principal incidirão juros de taxa referencial (“TR”) + 3,3% ao ano. O recebimento inicial no montante de R\$ 74.325 ocorreu em 24 de outubro de 2023 e o recebimento da segunda parcela de liberação no montante de R\$

59.460 ocorreu em 10 de julho de 2024 a terceira e última liberação de valores será disponibilizada pelo FINEP conforme andamento dos projetos dos quais o financiamento está atrelado. O pagamento dos juros ocorre mensalmente e o pagamento do principal terá primeira parcela a partir de 2027, o qual também será pago mensalmente.

A movimentação dos empréstimos e financiamentos está demonstrada a seguir:

| Controladora e consolidado | 31/03/2025     | Captações | Juros incorridos | Pagamentos   | Juros pagos    | 30/06/2025     |
|----------------------------|----------------|-----------|------------------|--------------|----------------|----------------|
| Financiamentos             | 134.070        | -         | 1.700            | -            | (1.689)        | 134.081        |
| Financiamentos máquinas    | 1.362          | -         | 13               | (101)        | (7)            | 1.267          |
| <b>Total</b>               | <b>135.432</b> | <b>-</b>  | <b>1.713</b>     | <b>(101)</b> | <b>(1.696)</b> | <b>135.348</b> |

| Controladora e consolidado | 31/03/2024    | Captações     | Juros incorridos | Pagamentos   | Juros pagos    | 31/03/2025     |
|----------------------------|---------------|---------------|------------------|--------------|----------------|----------------|
| Financiamentos             | 74.435        | 59.460        | 5.080            | -            | (4.905)        | 134.070        |
| Financiamentos máquinas    | -             | 1.520         | 10               | (168)        | -              | 1.362          |
| <b>Total</b>               | <b>74.435</b> | <b>60.980</b> | <b>5.090</b>     | <b>(168)</b> | <b>(4.905)</b> | <b>135.432</b> |

### 13 Salários, férias e encargos a pagar

|                                               | Consolidado   |               | Controladora  |               |
|-----------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                                               | 30/06/2025    | 31/03/2025    | 30/06/2025    | 31/03/2025    |
| Provisão de férias, 13º salário e encargos    | 15.716        | 12.813        | 15.716        | 12.813        |
| Provisão para participação nos resultados (i) | 30.819        | 24.404        | 30.033        | 23.741        |
| Encargos trabalhistas a pagar                 | 10.448        | 9.736         | 10.448        | 9.736         |
|                                               | <b>56.983</b> | <b>46.953</b> | <b>56.197</b> | <b>46.290</b> |

- (i) O Grupo reconhece um passivo e uma despesa de participação nos resultados com base em metodologia que leva em conta metas previamente definidas aos funcionários. O Grupo reconhece uma provisão quando está contratualmente obrigada ou quando há uma prática passada que tenha criado uma obrigação. O montante provisionado na safra 24/25 será revertido após o pagamento que deve ocorrer em julho de 2025.

### 14 Provisão para processos judiciais

O Grupo, no curso normal de suas atividades, está sujeita a processos judiciais de naturezas tributária, trabalhista, cível entre outros. A Diretoria, apoiada pela opinião de seus assessores legais e, quando aplicável, fundamentada em pareceres específicos emitidos por especialistas, avalia a expectativa do desfecho dos processos em andamento e determina a necessidade ou não de constituição de provisão para contingências.

Em 30 de junho de 2025, se encontra provisionado o montante de R\$ 650 (idêntico em 31 de março de 2025), o qual, na opinião da Diretoria e de assessores legais, é suficiente para fazer face às perdas esperadas com o desfecho dos processos trabalhistas em andamento. A contrapartida do ajuste da contingência está registrada na conta de despesas administrativas e com vendas. Se encontram registrados na rubrica de depósitos judiciais referentes a esses processos, R\$ 1.182 em 30 de junho de 2025 (R\$ 1.186 em 31 de março de 2025).

|                              | Consolidado e controladora        |                     |
|------------------------------|-----------------------------------|---------------------|
|                              | Provisões de natureza trabalhista | Depósitos judiciais |
| Saldo em 31 de março de 2024 | (1.362)                           | 1.453               |
| Adições                      | (615)                             | 203                 |
| Baixas                       | 1.327                             | (470)               |
| Saldo em 31 de março de 2025 | <b>(650)</b>                      | <b>1.186</b>        |
| Baixas                       | -                                 | <b>(4)</b>          |
| Saldo em 30 de junho de 2024 | <b>(650)</b>                      | <b>1.182</b>        |

Adicionalmente, o Grupo está sujeito a processos judiciais classificados como possível, sendo as de natureza Tributária Federal, no montante de R\$ 64.126 (R\$ 62.095 em 31 de março de 2025), cível no montante de R\$24.095 (R\$ 23.332 em 31 de março de 2025) e trabalhista, no montante de R\$1.482 (R\$ 1.435 em 31 de março de 2025), em diversas fases do rito processual.

## 15 Provisão benefícios pós-emprego

A Companhia possui um compromisso de assistência médica pós-emprego com seus empregados no Brasil (ativos e aposentados) e seus dependentes, em decorrência das contribuições fixas e mensais que foram realizadas pelos empregados, garantindo a esse grupo a continuidade no plano de assistência médica e outros benefícios pós emprego. Os saldos relativos à provisão de benefícios pós-emprego concedidos a empregados estão representados a seguir:

|                                | Controladora e consolidado |            |
|--------------------------------|----------------------------|------------|
|                                | 30/06/2025                 | 31/03/2025 |
| Assistência médica pós-emprego | <b>5.839</b>               | 5.839      |
| Outros benefícios              | <b>1.007</b>               | 1.007      |
|                                | <b>6.846</b>               | 6.846      |
| Circulante                     | <b>957</b>                 | 957        |
| Não circulante                 | <b>5.889</b>               | 5.889      |

O plano está exposto principalmente ao risco de aumento dos custos médicos devido à inflação, novas tecnologias, novos tipos de cobertura e a um maior nível de utilização de benefícios médicos. A Companhia aprimora continuamente a qualidade de seus processos técnicos e administrativos, bem como dos programas de saúde oferecidos aos beneficiários, a fim de mitigar esse risco.

Os empregados e aposentados realizam contribuições fixas mensais para cobertura de procedimentos e contribuições variáveis de alguns procedimentos, ambas com base nas tabelas de contribuição do plano, que são definidas com base em determinados parâmetros, como o salário e níveis de idade.

### Revisão anual do plano de saúde

Os compromissos atuariais e os custos com os planos de benefícios definidos de assistência médica dependem de uma série de premissas econômicas e demográficas. Dentre as principais estão:

- (a) Taxa de desconto - compreende a curva de inflação projetada com base no mercado mais juros

reais apurados por meio de uma taxa equivalente, que conjuga o perfil de maturidade das obrigações de saúde com a curva futura de retorno dos títulos de mais longo prazo do governo brasileiro; e

- (b) Taxa de variação de custos médicos e hospitalares - premissa representada pela projeção de taxa de crescimento dos custos médicos e hospitalares, baseada no histórico de desembolsos para cada indivíduo (per capita) da companhia nos últimos cinco anos, que se iguala à taxa da inflação geral da economia no prazo de 30 anos.

Essas e outras estimativas são revisadas, anualmente, e podem divergir dos resultados reais devido a mudanças nas condições de mercado e econômicas, além do comportamento das premissas atuariais. Em 31 de março de 2025, o passivo foi remensurado com as premissas atuariais vigentes cujo resultado está demonstrado no quadro abaixo.

Incertezas de mensuração associadas à obrigação de benefício definido

As premissas atuariais financeiras e demográficas significativas usadas para determinar a obrigação de benefício definido são apresentadas na tabela abaixo:

|                                                 | 2025                                                                               | 2024                                                                               |
|-------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|
| Tábua de Mortalidade                            | AT-2000, por sexo                                                                  | AT-2000, por sexo                                                                  |
| Tábua de Entrada em Invalidez                   | Álvaro Vindas                                                                      | Álvaro Vindas                                                                      |
| •Tábua de Mortalidade de Inválidos IAPB 1957    |                                                                                    |                                                                                    |
| •Rotatividade 0,30 / (Tempo de Serviço + 1) (1) |                                                                                    |                                                                                    |
| •Idade para Aposentadoria 100% aos 60 anos (2)  |                                                                                    |                                                                                    |
| Tábua de Mortalidade de Inválidos               | IAPB 1957                                                                          | IAPB 1957                                                                          |
| Rotatividade                                    | 0,30 / (Tempo de Serviço + 1) (1)                                                  | 0,30 / (Tempo de Serviço + 1) (1)                                                  |
| Idade para Aposentadoria                        | 100% aos 60 anos (2)                                                               | 100% aos 60 anos (2)                                                               |
| Composição Familiar                             |                                                                                    |                                                                                    |
| – Ativos                                        | 90% casados no momento da aposentadoria, homens 4 anos mais velhos que as mulheres | 90% casados no momento da aposentadoria, homens 4 anos mais velhos que as mulheres |
| – Inativos                                      | Grupo Familiar informado                                                           | Grupo Familiar informado                                                           |
| Taxa Estimada de Permanência no Plano           | 100%                                                                               | 100%                                                                               |

| Consolidado                                             | 30/06/2025 | 31/03/2025 |
|---------------------------------------------------------|------------|------------|
| Saldo inicial                                           | 6.846      | 5.716      |
| Despesa Reconhecida (Custo do Serviço + Custo do Juros) | -          | 818        |
| Benefícios Pagos                                        | -          | (353)      |
| Passivo atuarial (esperado)                             | 6.846      | 6.181      |
| (Ganho) / Perda pela Mudança de Hipóteses Financeiras   | -          | (1.256)    |
| (Ganho) / Perda Experiência                             | -          | 915        |
| Despesa Estimada sobre o Passivo                        | 6.846      | 5.839      |
| Outros benefícios                                       | -          | 1.007      |
| Despesa Estimada sobre o Passivo                        | 6.846      | 6.846      |

## 16 Subvenção governamental

A Companhia celebrou contrato de apoio financeiro com a Financiadora de Estudos e Projetos (FINEP) o montante total de R\$ 72.627 a título de subvenção econômica. O prazo total das subvenções é de 36 meses com recursos aplicados no desenvolvimento de três projetos:

- Projeto Sementes – “Construção da fábrica piloto de sementes para o projeto sementes de cana-

de-açúcar”, no montante de R\$ 39.523;

- Projeto Produtividade – “Maximizando a Produtividade da Cana-de-Açúcar pela integração de tecnologias para a produção de materiais vegetais in vitro de alta qualidade”, no montante de R\$ 14.664;
- Projeto Sphenophurus - “Maximizando a produtividade da cana-de-açúcar: estratégias biotecnológicas para desenvolvimento de variedades com resistência a inseto praga”, no montante de R\$ 18.440.

Os contratos foram firmados entre os meses de novembro e dezembro de 2024 e foram reconhecidos como passivo de assistência governamental conforme valores liberados em conta corrente. O reconhecimento e a contabilização da subvenção seguem as disposições do CPC 07 (R1) – Subvenção e Assistência Governamentais, bem como outras normas e legislações contábeis aplicáveis, incluindo a Instrução Normativa RFB nº 1.700/2017, que regula os efeitos tributários relacionados a subvenções para investimento. A subvenção econômica recebida está sujeita a contrapartidas, especificadas no contrato firmado com a FINEP, incluindo: prestação de contas técnica e financeira periódica; alcance de metas previamente acordadas; entre outras condições.

Em 30 de junho de 2025 se encontra registrado na rubrica de subvenção os montantes recebidos das primeiras parcelas dos projetos “Sphenophurus”, “Produtividade” e “Sementes”:

| Consolidado e controladora | 30/06/2025    | 31/03/2025    |
|----------------------------|---------------|---------------|
| Projeto Sphenophurus       | 8.380         | 8.380         |
| Projeto Produtividade      | 7.217         | 7.217         |
| Projeto Sementes           | 17.134        | 17.280        |
| <b>Total</b>               | <b>32.731</b> | <b>32.877</b> |

A movimentação durante o período para a rubrica contábil foi conforme quadro abaixo:

| Consolidado e Controladora   | Projeto Sphenophurus | Projeto Produtividade | Projeto Sementes | Total  |
|------------------------------|----------------------|-----------------------|------------------|--------|
| Saldo em 31 de março de 2024 | -                    | -                     | -                | -      |
| Adições                      | 8.380                | 7.217                 | 17.280           | 32.877 |
| Saldo em 31 de março de 2025 | 8.380                | 7.217                 | 17.280           | 32.877 |
| Baixas                       | -                    | -                     | (146)            | (146)  |
| Saldo em 30 de junho de 2025 | 8.380                | 7.217                 | 17.134           | 32.731 |

## 17 Patrimônio Líquido

### a) Capital social

O Capital Social da Companhia em 30 de junho de 2025 é de R\$ 812.203 (R\$ 562.203 em 31 de março de 2025), representado por 320.748.000 ações (idêntico em 31 de março de 2025) sendo todas ordinárias nominativas, sem valor nominal totalmente subscrita e integralizadas. A Companhia em conformidade com seu Estatuto Social, deliberou em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 26 de junho de 2025, um aumento de capital social no valor de R\$ 250 milhões; mediante reclassificação de parte da reserva estatutária denominada Reserva de Integralidade do Patrimônio Líquido. Essa reserva foi constituída conforme previsão estatutária para atender a fins específicos previamente definidos, estando dentro dos limites legais e estatutários.

Destinação do lucro

## b) Reserva legal

Constituída em 5% do lucro líquido do exercício, antes de qualquer destinação, até o limite de 20% do capital social.

Em 30 de junho de 2025, a Companhia apresenta reserva legal no valor de R\$ 35.204 (idêntico em 31 de março de 2025).

## c) Reserva de incentivo fiscal

Constituída nos termos do artigo 195-A da Lei nº 6.404/76, alterada pela Lei nº 11.638/0, a Companhia destinará a parcela do lucro líquido decorrente de doações ou subvenções governamentais para investimentos, sendo esta parcela excluída da base de cálculo do dividendo obrigatório. Desta forma, em 30 de junho de 2025, o montante de reserva de incentivo fiscal é de R\$ 23.571 (idêntico em 31 de março de 2025). Essa reserva é decorrente de incentivo fiscal de redução parcial do imposto de renda obtido pelas operações conduzidas em áreas da Superintendência do Desenvolvimento do Nordeste (SUDENE), aplicado à unidade de Camamu no estado da Bahia.

## d) Reserva de integralidade do patrimônio líquido

O Estatuto Social da Companhia prevê que o lucro remanescente após destinações legais e provisionamento dos dividendos poderá ser destinado pelos acionistas em Assembleia Geral Ordinária mediante proposta do Conselho de Diretoria, observado o limite do capital social, para uma reserva estatutária denominada Reserva de Integralidade do Patrimônio Líquido. O valor atual desta reserva é de R\$ 220.229 (R\$ 484.561 em 31 de março de 2025), que representa a totalidade do saldo residual após destinações legais representadas pelo aumento de capital, distribuição de dividendos adicionais.

## e) Reserva de capital

*Pagamento baseado em ações*

A Companhia conta com um Plano de Remuneração baseada em ações, aprovado em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 14 de janeiro de 2016, pelo qual são elegíveis a receber ações ordinárias determinados membros da Diretoria Estatutária e Não Estatutária e executivos em nível gerencial, a critério do Conselho de Diretoria ("Beneficiários").

As ações serão outorgadas anualmente, de acordo com atingimento de metas organizacionais e individuais, na forma virtual (sem qualquer relação com um *phantom stock option*), ou seja, representarão mera expectativa de direito.

As ações físicas serão entregues aos Beneficiários através do exercício de opções de compra de ações somente na hipótese de ocorrência de um Evento de Liquidez.

Entende-se por Evento de Liquidez a realização de uma oferta pública inicial de distribuição de valores mobiliários de emissão da Companhia ("IPO") no futuro, com a negociação das ações de sua emissão no segmento de listagem denominado Novo Mercado da BM&FBOVESPA, bem como qualquer outro evento de liquidez privado assim considerado pelo Conselho de Diretoria e cujo volume financeiro seja equivalente ao IPO. Caso não ocorra um Evento de Liquidez, o Beneficiário

perderá o direito ao recebimento das ações, bem como não fará jus a qualquer direito de indenização nos termos do Plano.

No momento que a Companhia tenha suas ações listadas e negociadas em bolsa de valores, o preço de exercício será equivalente a quantidade de ações distribuídas, multiplicados pelo valor da ação medida com base de mercado.

O plano de incentivo de longo prazo aprovado em 2016 estabelecia 5 lotes de outorga (Safrá 2016/2017, 2017/2018, 2018/2019, 2019/2020 e 2020/2021).

A proposta de alteração deste Plano foi aprovada em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 21 de outubro de 2020, rratificado na Assembleia Geral Extraordinária realizada em 4 de janeiro de 2021 ("Plano ILP"), sob o qual foram outorgadas opções aos beneficiários de referido plano.

A sexta e sétima outorga foram realizadas na Safrá 2021/2022 e Safrá 2022/2023 respectivamente. Em julho de 2024 a Companhia realizou a distribuição da 8ª outorga do Programa de Opção de Compra de Ações aprovada em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 19 de julho de 2024, com a distribuição de 279.093 ações aos executivos chave.

Os preços de exercício de cada plano foram determinados com base no valor justo estimado das ações da Companhia em cada data de outorga.

| Plano                 | 1ª outorga | 2ª outorga | 3ª outorga | 4ª outorga | 5ª outorga | 6ª outorga | 7ª outorga | 8ª Outorga | Total     |
|-----------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|-----------|
| Data da outorga       | 20/07/2017 | 25/06/2018 | 19/07/2019 | 20/07/2020 | 13/07/2021 | 21/06/2022 | 21/07/2023 | 19/07/2024 |           |
| Ações outorgadas      | 210.000    | 227.600    | 249.600    | 223.200    | 181.600    | 170.000    | 111.200    | 279.093    | 1.652.293 |
| Ações canceladas (i)  | (8.800)    | (25.200)   | (27.200)   | (16.000)   | (18.000)   | (34.000)   | (10.800)   | -          | (140.000) |
| Ações concedidas (ii) | 201.200    | 202.400    | 222.400    | 207.200    | 163.600    | 136.000    | 100.400    | 279.093    | 1.512.293 |
| Ações baixadas (i)    | (20.880)   | (20.880)   | (22.680)   | (20.880)   | (13.680)   | (12.360)   | (8.400)    | -          | (119.760) |
| Ações Restantes       | 180.320    | 181.520    | 199.720    | 186.320    | 149.920    | 123.640    | 92.000     | 279.093    | 1.392.533 |

- Refere-se a outorgas concedidas e ex-beneficiários que não pertencem mais ao quadro funcionários da Companhia.
- Refere-se a recompra de ações de ex-beneficiários da Companhia.

A Companhia reconheceu no período uma de despesa administrativa de R\$ 2.061 com opções de ações em 30 de junho de 2025.

Em função da concessão das ações estar vinculada a ocorrência do Evento de Liquidez, não houve qualquer exercício dessas desde a constituição do plano. O total de ações outorgadas em 30 de junho de 2025, 1.392.533 ações (idêntico em 31 de março de 2025) foi reconhecido no período R\$ 1.546 no patrimônio líquido à rubrica de reserva de capital.

O programa tem como objetivo reforçar a retenção dos executivos chave e alinhar seus interesses com os dos acionistas, na criação de valor para o negócio de forma sustentável e no longo prazo.

Quando do lançamento de cada Programa, o Conselho de Diretoria fixará os termos e as condições de cada opção em Contrato de Outorga de Opção de Compra de Ações ("Contrato"), a ser celebrado entre a Companhia e cada beneficiário. Este contrato definirá: (i) o número de ações que o beneficiário terá direito de adquirir ou subscrever com o exercício das opções, (ii) o preço por ação, de acordo com o Programa de Opção de Compra de Ações da Companhia, e (iii) quaisquer outros termos e condições adicionais, à condição de que não estejam em desacordo com as disposições do respectivo Plano ou Programa de Opção de Compra de Ações da Companhia.

#### f) Dividendos

De acordo com o estatuto da Companhia é assegurado aos acionistas o dividendo mínimo obrigatório de 25% sobre o lucro líquido apurado no final do exercício social, ajustado na forma do artigo 202 da Lei das Sociedades por Ações. Adicionalmente, o Estatuto Social prevê a distribuição de dividendos adicionais correspondentes a 10% do lucro líquido ajustado, desde que haja disponibilidade financeira e deliberação favorável em assembleia.

A Companhia deliberou em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 26 de junho de 2025, a



distribuição de dividendos adicionais mediante reclassificação de parte da reserva estatutária denominada Reserva de Integralidade do Patrimônio Líquido.

| Dividendos                                        |                 |
|---------------------------------------------------|-----------------|
| Resultado do exercício em 31/03/2025              | 175.677         |
| (-) Reserva legal 5%                              | (8.784)         |
| <b>Base de destinação após reserva legal</b>      | <b>166.893</b>  |
| (-) Reserva de incentivos fiscais                 | (23.571)        |
| <b>Base de destinação após incentivos fiscais</b> | <b>143.322</b>  |
|                                                   |                 |
| % Dividendos mínimos obrigatórios - 25%           | (35.832)        |
| % Dividendos adicionais - 10%                     | (14.332)        |
| <b>Dividendos propostos</b>                       | <b>(50.164)</b> |

A Companhia mantém o passivo a pagar de dividendos pelo período de 3 anos, após transcorrido esse período os valores são revertidos em contrapartida de lucros acumulados, conforme artigo 287, inciso. II, da Lei 7.404/76

g) Resultado por ação

A tabela abaixo reconcilia o lucro líquido do exercício com os valores usados para calcular o lucro líquido por ação básico e diluído:

|                                                                       | Controladora e Consolidado              |                                         |
|-----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------------|
|                                                                       | 01/04/2025 a<br>30/06/2025<br>(3 meses) | 01/04/2024 a<br>30/06/2024<br>(3 meses) |
| <b>Básico</b>                                                         |                                         |                                         |
| Lucro líquido do exercício atribuível aos acionistas da Companhia (a) | 49.177                                  | 35.777                                  |
| Média ponderada de ações em circulação (b)                            | 320.748.000                             | 320.748.000                             |
| Lucro líquido (prejuízo) por ação ordinária em (a) / (b) x 1000       | 0,1533                                  | 0,1115                                  |
| <b>Diluído</b>                                                        |                                         |                                         |
| Média ponderada de ações potencial diluidora em circulação (c)        | 322.140.533                             | 321.957.040                             |
| Lucro líquido por ação ordinária em (a) / (c) x 1000                  | 0,1527                                  | 0,1111                                  |

## 18 Receita operacional líquida

|                                                                             | Consolidado e controladora              |                                         |
|-----------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------------|
|                                                                             | 01/04/2025 a<br>30/06/2025<br>(3 meses) | 01/04/2024 a<br>30/06/2024<br>(3 meses) |
| Receitas de <i>royalties</i>                                                | 31.597                                  | 26.402                                  |
| Receitas de <i>royalties</i> - partes relacionadas (nota explicativa nº 22) | 87.879                                  | 75.821                                  |
| Venda de mudas                                                              | 1.217                                   | 1.838                                   |
| Outras Receitas                                                             | 961                                     | 534                                     |
| Impostos                                                                    | (11.066)                                | (9.523)                                 |
| <b>Receita operacional líquida</b>                                          | <b>110.588</b>                          | <b>95.072</b>                           |



## 19 Custos e despesas por natureza

|                                                                             | Consolidado                             |                                         | Controladora                            |                                         |
|-----------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------------|
|                                                                             | 01/04/2025 a<br>30/06/2025<br>(3 meses) | 01/04/2024 a<br>30/06/2024<br>(3 meses) | 01/04/2025 a<br>30/06/2025<br>(3 meses) | 01/04/2024 a<br>30/06/2024<br>(3 meses) |
| Despesas com pessoal                                                        | (31.482)                                | (25.279)                                | (31.321)                                | (25.120)                                |
| Serviços contratados                                                        | (11.545)                                | (9.678)                                 | (11.960)                                | (10.466)                                |
| Despesas com materiais                                                      | (5.402)                                 | (5.804)                                 | (5.140)                                 | (5.294)                                 |
| Depreciação e amortização                                                   | (12.979)                                | (10.896)                                | (12.406)                                | (9.600)                                 |
| Provisão/reversão para perda de crédito esperada                            | (936)                                   | (254)                                   | (936)                                   | (254)                                   |
| Despesas gerais                                                             | (8.003)                                 | (4.962)                                 | (7.222)                                 | (4.567)                                 |
| Outras despesas (receitas)                                                  | 155                                     | 83                                      | 155                                     | 82                                      |
|                                                                             | (70.190)                                | (56.790)                                | (68.830)                                | (55.219)                                |
| <b>Reconciliação com as despesas operacionais classificadas por função:</b> |                                         |                                         |                                         |                                         |
| Custo de pesquisa & desenvolvimento, produtos vendidos e serviços prestados | (33.736)                                | (27.246)                                | (33.009)                                | (25.623)                                |
| Despesas administrativas e com vendas                                       | (34.538)                                | (28.494)                                | (34.538)                                | (28.494)                                |
| Outras receitas (despesas) operacionais                                     | (1.916)                                 | (1.050)                                 | (1.283)                                 | (1.102)                                 |
|                                                                             | (70.190)                                | (56.790)                                | (68.830)                                | (55.219)                                |

## 20 Financeiras líquidas

|                                    | Consolidado                             |                                         | Controladora                            |                                         |
|------------------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------------|
|                                    | 01/04/2025 a<br>30/06/2025<br>(3 meses) | 01/04/2024 a<br>30/06/2024<br>(3 meses) | 01/04/2025 a<br>30/06/2025<br>(3 meses) | 01/04/2024 a<br>30/06/2024<br>(3 meses) |
| Receita com aplicações financeiras | 18.554                                  | 11.232                                  | 18.554                                  | 11.232                                  |
| Juros                              | 4.652                                   | 2.958                                   | 4.652                                   | 2.958                                   |
| <b>Receitas financeiras</b>        | <b>23.206</b>                           | <b>14.190</b>                           | <b>23.206</b>                           | <b>14.190</b>                           |
| Despesas bancárias                 | (355)                                   | (729)                                   | (336)                                   | (713)                                   |
| Juros sobre empréstimos            | (1.706)                                 | (773)                                   | (1.706)                                 | (773)                                   |
| Ajuste a valor presente            | (732)                                   | (1.088)                                 | (706)                                   | (959)                                   |
| Outras despesas financeiras        | (25)                                    | (25)                                    | (23)                                    | (25)                                    |
| <b>Despesas financeiras</b>        | <b>(2.818)</b>                          | <b>(2.615)</b>                          | <b>(2.771)</b>                          | <b>(2.470)</b>                          |
| <b>Variações cambiais, líquida</b> | <b>(41)</b>                             | <b>(164)</b>                            | <b>(41)</b>                             | <b>(164)</b>                            |
| <b>Financeiras líquidas</b>        | <b>20.347</b>                           | <b>11.411</b>                           | <b>20.394</b>                           | <b>11.556</b>                           |

## 21 Instrumentos financeiros

### a) Classificação contábil e valores justos

A tabela a seguir apresenta os valores contábeis e os valores justos dos ativos e passivos financeiros, incluindo os seus níveis na hierarquia do valor justo.

| Consolidado                                        |                                   | Valor contábil |            | Valor justo |            |
|----------------------------------------------------|-----------------------------------|----------------|------------|-------------|------------|
| Instrumentos financeiros                           |                                   | 30/06/2025     | 31/03/2025 | 30/06/2025  | 31/03/2025 |
|                                                    |                                   |                |            | Nível 2     | Nível 2    |
| Ativos financeiros mensurados ao valor justo       |                                   |                |            |             |            |
| Aplicações financeiras (nota 3)                    | Valor justo por meio de resultado | 533.650        | 628.917    | 533.650     | 628.917    |
| Ativos financeiros não mensurados ao valor justo   |                                   |                |            |             |            |
| Depósitos a vista (nota 3)                         | Custo amortizado                  | 13             | 17         | -           | -          |
| Conta corrente (nota 3)                            | Custo amortizado                  | 350            | 458        | -           | -          |
| Contas a receber (nota 4)                          | Custo amortizado                  | 206.687        | 97.063     | -           | -          |
| Passivos financeiros mensurados ao valor justo     |                                   |                |            |             |            |
| Financiamentos (nota 13)                           | Valor justo por meio de resultado | 135.348        | 135.432    | -           | -          |
| Passivos financeiros não mensurados ao valor justo |                                   |                |            |             |            |
| Fornecedores (nota 11)                             | Custo amortizado                  | 16.531         | 24.491     | -           | -          |
| Outras contas a pagar                              | Custo amortizado                  | 1.146          | 1.260      | -           | -          |

| Controladora                                       |                                   | Valor contábil |            | Valor justo |            |
|----------------------------------------------------|-----------------------------------|----------------|------------|-------------|------------|
| Instrumentos financeiros                           |                                   | 30/06/2025     | 31/03/2025 | 30/06/2025  | 31/03/2025 |
|                                                    |                                   |                |            | Nível 2     | Nível 2    |
| Ativos financeiros mensurados ao valor justo       |                                   |                |            |             |            |
| Aplicações financeiras (nota 3)                    | Valor justo por meio de resultado | 533.650        | 628.917    | 533.650     | 628.917    |
| Ativos financeiros não mensurados ao valor justo   |                                   |                |            |             |            |
| Depósitos a vista (nota 3)                         | Custo amortizado                  | 13             | 17         | -           | -          |
| Conta corrente (nota 3)                            | Custo amortizado                  | 65             | 218        | -           | -          |
| Contas a receber (nota 4)                          | Custo amortizado                  | 206.687        | 97.063     | -           | -          |
| Passivos financeiros mensurados ao valor justo     |                                   |                |            |             |            |
| Financiamentos (nota 13)                           | Valor justo por meio de resultado | 135.348        | 135.432    | -           | -          |
| Passivos financeiros não mensurados ao valor justo |                                   |                |            |             |            |
| Fornecedores (nota 11)                             | Custo amortizado                  | 15.858         | 23.463     | -           | -          |
| Outras contas a pagar                              | Custo amortizado                  | 2.253          | 2.445      | -           | -          |

### Valor justo versus valor contábil

Os valores contábeis, referentes aos instrumentos financeiros constantes no balanço patrimonial, quando comparados com os valores que poderiam ser obtidos na sua negociação em um mercado ativo ou, na ausência destes, com o valor presente líquido ajustado com base na taxa vigente de juros no mercado, se aproximam, substancialmente, de seus correspondentes valores de mercado.

#### b) Gerenciamento dos riscos financeiros

O Grupo apresenta exposição para os seguintes riscos resultantes de instrumentos financeiros:

- Risco de crédito;
- Risco de liquidez; e
- Risco de mercado.

Essa nota apresenta informações sobre a exposição do Grupo para cada um dos riscos acima, os objetivos do Grupo, políticas e processos para a mensuração e gerenciamento de riscos e gerenciamento do capital do Grupo.

#### c) Estrutura do gerenciamento de risco

A Diretoria tem responsabilidade global pelo estabelecimento e supervisão da estrutura de gerenciamento de risco da Grupo. A Diretoria é responsável pelo desenvolvimento e

acompanhamento das políticas de gerenciamento de risco. Os gestores de cada departamento se reportam regularmente a Diretoria sobre as suas atividades.

As políticas de gerenciamento de risco do Grupo são estabelecidas para identificar e analisar os riscos enfrentados pelo Grupo, para definir limites e controles de riscos apropriados, e para monitorar riscos e aderência aos limites. As políticas e sistemas de gerenciamento de riscos são revisados frequentemente para refletir mudanças nas condições de mercado e nas atividades do Grupo.

#### d) Risco de câmbio

O Grupo está exposto ao risco cambial de operações estrangeiras decorrente de diferenças entre as moedas nas quais as transações são denominadas, e a respectiva moeda funcional das entidades do Grupo. As moedas funcionais do Grupo são principalmente o Real (R\$) e o Dólar Norte-Americano (USD). As moedas nas quais as transações do Grupo são primariamente denominadas são: R\$ e USD.

#### *Risco de variação do dólar sobre ativos e passivos expostos a moeda - redução do índice*

| Instrumentos                                 | Exposição 2025 |               | Cenários |       |                   |       |                   |         |
|----------------------------------------------|----------------|---------------|----------|-------|-------------------|-------|-------------------|---------|
|                                              |                |               | Provável |       | Redução do Índice |       | Redução do Índice |         |
|                                              | USD            | Risco         | Taxa     | Valor | %                 | Valor | %                 | Valor   |
| Ativo Financeiros                            |                |               |          |       |                   |       |                   |         |
| Bancos em moeda estrangeira                  | 52             | Redução Dólar | 5,46     | 284   | 4,09              | 213   | 2,73              | 142     |
| Fornecedores estrangeiros                    | 208            | Redução Dólar | 5,46     | 1.135 | 4,09              | 851   | 2,73              | 568     |
| Outras contas a pagar                        | 269            | Redução Dólar | 5,46     | 1.468 | 4,09              | 1.101 | 2,73              | 733     |
| Resultado financeiro projetado               |                |               |          | 2.887 |                   | 2.165 |                   | 1.443   |
| Impacto no resultado e no patrimônio líquido |                |               |          | -     |                   | (722) |                   | (1.444) |

#### *Risco de variação do dólar sobre ativos e passivos expostos a moeda- aumento do índice*

| Instrumentos                                 | Exposição 2025 |               | Cenários |       |                   |       |                   |       |
|----------------------------------------------|----------------|---------------|----------|-------|-------------------|-------|-------------------|-------|
|                                              |                |               | Provável |       | Aumento do Índice |       | Aumento do Índice |       |
|                                              | USD            | Risco         | Taxa     | Valor | Valor             | %     | Valor             |       |
| Ativo Financeiros                            |                |               |          |       |                   |       |                   |       |
| Bancos em moeda estrangeira                  | 52             | Aumento Dólar | 5,46     | 284   | 6,82              | 355   | 8,19              | 426   |
| Fornecedores estrangeiros                    | 208            | Aumento Dólar | 5,46     | 1.135 | 6,82              | 1.419 | 8,19              | 1.703 |
| Outras contas a pagar                        | 269            | Aumento Dólar | 5,46     | 1.468 | 6,82              | 1.835 | 8,19              | 2.202 |
| Resultado financeiro projetado               |                |               |          | 2.887 |                   | 3.609 |                   | 4.331 |
| Impacto no resultado e no patrimônio líquido |                |               |          | -     |                   | 722   |                   | 1.444 |

#### e) Risco de crédito

Risco de crédito é o risco de o Grupo incorrer em perdas caso um cliente ou contraparte em um instrumento financeiro falhe em cumprir com suas obrigações contratuais, que surgem principalmente do contas a receber de clientes e outros recebíveis e caixa e equivalentes de caixa.

*Exposição a riscos de crédito*

O valor contábil dos ativos financeiros representa a exposição máxima do crédito.

*Riscos de crédito*

O risco de crédito é o risco de a contraparte de um negócio não cumprir uma obrigação prevista em um instrumento financeiro ou contrato com cliente, o que levaria ao prejuízo financeiro. O Grupo está exposto ao risco de crédito em suas atividades operacionais (principalmente em relação a contas a receber), incluindo depósitos em bancos e instituições financeiras, e outros instrumentos financeiros. A exposição máxima ao risco de crédito na data-base é o valor registrado de cada classe de ativos contratuais mencionados nas notas explicativas nº 3 e 4.

*Instrumentos financeiros e depósitos em bancos*

O Grupo restringe sua exposição a riscos de crédito associados a bancos e a aplicações financeiras, efetuando seus investimentos em instituições financeiras de grande porte.

*Contas a receber*

Com relação às contas a receber, o Grupo restringe sua exposição a riscos de crédito por meio de vendas para uma base ampla de clientes e realização contínua de análises da situação dos clientes e de medidas cabíveis de acordo com a política vigente. Em 30 de junho de 2025, não havia nenhuma concentração de risco de crédito relevante associado a clientes.

*Contas a receber de clientes e outros recebíveis*

A despesa com a constituição dessa provisão de perdas foi registrada na rubrica de outras receitas (despesas) operacionais na demonstração do resultado. Quando esgotados os esforços para recuperação das contas a receber de clientes, os valores creditados nessa provisão são, em geral, revertidos contra a baixa definitiva do título.

A composição por vencimento dos recebíveis na data das Informações contábeis era a seguinte:

| <b>Consolidado e controladora</b>                                 | <b>30/06/2025</b> | <b>31/03/2025</b> |
|-------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| A vencer                                                          | 136.692           | 32.303            |
| Vencido de 1 a 30 dias                                            | 4.480             | 163               |
| Vencido de 31 a 60 dias                                           | 742               | 516               |
| Vencido de 61 a 180 dias                                          | 2.618             | 6.173             |
| Vencido de 181 a 360 dias                                         | 6.554             | 4.097             |
| Vencido acima de 360 dias                                         | 55.601            | 53.811            |
| <b>Total (nota explicativa nº4)</b>                               | <b>206.687</b>    | <b>97.063</b>     |
| (-) Provisão para perda de crédito esperada - partes relacionadas | (31.611)          | (31.609)          |
| (-) Provisão para perda de crédito esperada                       | (32.610)          | (31.676)          |
| <b>Total (nota explicativa nº4)</b>                               | <b>(64.221)</b>   | <b>(63.285)</b>   |
|                                                                   | <b>142.466</b>    | <b>33.778</b>     |

## f) Risco de liquidez

A seguir, estão as maturidades contratuais de passivos financeiros, incluindo pagamentos de juros estimados:

*Cronograma de amortização da dívida*

| 30 de junho de 2025 | Valor contábil | Fluxo de caixa<br>contratual | 12<br>meses | 13 a 24<br>meses | 25 a 36<br>meses | 37 a 48<br>meses | 49 a 60<br>meses | 61 a 97<br>Meses |
|---------------------|----------------|------------------------------|-------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| Fornecedores        | 16.531         | 16.531                       | 16.531      | -                | -                | -                | -                | -                |
| Financiamentos      | 135.348        | 141.257                      | 1.700       | 1.700            | 17.246           | 17.246           | 17.246           | 86.117           |

| 31 de março de 2025 | Valor contábil | Fluxo de caixa<br>contratual | 12<br>meses | 13 a 24<br>meses | 25 a 36<br>meses | 37 a 48<br>meses | 49 a 60<br>meses | 61 a 97<br>meses |
|---------------------|----------------|------------------------------|-------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| Fornecedores        | 24.491         | 24.491                       | 24.491      | -                | -                | -                | -                | -                |
| Financiamentos      | 135.432        | 148.467                      | 5.080       | 5.080            | 5.080            | 17.257           | 17.257           | 98.713           |

## g) Risco de mercado

Risco de mercado são as alterações nos preços de mercado, tais como as taxas de juros que impactam nos ganhos do Grupo ou no valor de suas participações em instrumentos financeiros. O objetivo do gerenciamento de risco de mercado é gerenciar e controlar as exposições a riscos de mercados, dentro de parâmetros aceitáveis, e ao mesmo tempo otimizar o retorno. Pelas transações e operações em aberto, o risco relevante é o risco da taxa de juros.

*Risco de taxa de juros*

Risco de taxa de juros é o risco do Grupo vir a sofrer perdas econômicas devido às alterações adversas nas taxas de juros, que podem ser ocasionadas por fatores relacionados a crises econômicas e/ou alterações na política monetária no mercado interno. Essa exposição refere-se, principalmente, a mudanças nas taxas de juros de mercado que afetem os ativos e passivos do Grupo indexados pelo CDI - Certificado de Depósito Interbancário.

*Perfil*

Na data das demonstrações financeiras, o perfil dos instrumentos financeiros remunerados por juros variáveis do Grupo era:

| Consolidado e controladora                                                      | Risco | 30/06/2025 | 31/03/2025 |
|---------------------------------------------------------------------------------|-------|------------|------------|
| <b>Instrumentos de taxa pré-fixada</b>                                          |       |            |            |
| Fornecedores                                                                    |       | 16.531     | 24.491     |
| <b>Instrumentos de taxa variável</b>                                            |       |            |            |
| Aplicação financeira (instrumentos financeiros e caixa e equivalentes de caixa) | CDI   | 533.650    | 628.917    |
| Financiamentos                                                                  | TR    | 135.348    | 135.432    |

*Análise de sensibilidade*

No quadro abaixo são considerados três cenários, considerando as variações percentuais do CDI e TJLP, sendo o cenário provável 12,08%, taxa média de juros efetivos nos últimos doze meses. Os demais cenários consideram uma valorização do CDI em 25% e 50% sobre essa taxa e representam o impacto das despesas financeiras em resultado do período e patrimônio líquido.

*Risco de taxa de juros sobre ativos e passivos financeiros - depreciação das taxas*

| Instrumentos                                        | Exposição 2025 | Risco           | Cenários |         |                          |          |                          |          |
|-----------------------------------------------------|----------------|-----------------|----------|---------|--------------------------|----------|--------------------------|----------|
|                                                     |                |                 | Provável |         | Redução do índice em 25% |          | Redução do índice em 50% |          |
|                                                     |                |                 | %        | Valor   | %                        | Valor    | %                        | Valor    |
| <b>Ativo Financeiros</b>                            |                |                 |          |         |                          |          |                          |          |
| Aplicações financeiras (de liquidez imediata e      | 533.650        | Redução CDI (*) | 12,08    | 64.474  | 9,06                     | 48.349   | 6,04                     | 32.232   |
| <b>Empréstimos e financiamentos</b>                 |                |                 |          |         |                          |          |                          |          |
| Financiamentos                                      | (135.348)      | Redução TR      | 4,69     | (6.348) | 3,52                     | (4.764)  | 2,35                     | (3.181)  |
| <b>Outros Instrumentos</b>                          |                |                 |          |         |                          |          |                          |          |
| Benefícios pós-emprego                              | (6.846)        | Redução CDI (*) | 12,08    | (827)   | 9,06                     | (620)    | 6,04                     | (413)    |
| <b>Resultado financeiro projetado</b>               |                |                 |          | 57.299  |                          | 42.965   |                          | 28.638   |
| <b>Impacto no resultado e no patrimônio líquido</b> |                |                 |          | -       |                          | (14.334) |                          | (28.661) |

*Risco de taxa de juros sobre ativos e passivos financeiros - apreciação das taxas*

| Instrumentos                                        | Exposição 2025 | Risco               | Cenários |         |                          |         |                          |         |
|-----------------------------------------------------|----------------|---------------------|----------|---------|--------------------------|---------|--------------------------|---------|
|                                                     |                |                     | Provável |         | Aumento do índice em 25% |         | Aumento do índice em 50% |         |
|                                                     |                |                     | %        | Valor   | %                        | Valor   | %                        | Valor   |
| <b>Ativo Financeiros</b>                            |                |                     |          |         |                          |         |                          |         |
| Aplicações financeiras (de liquidez imediata e      | 533.650        | Crescimento CDI (*) | 12,08    | 64.474  | 15,10                    | 80.581  | 18,12                    | 96.697  |
| <b>Empréstimos e financiamentos</b>                 |                |                     |          |         |                          |         |                          |         |
| Financiamentos                                      | (135.348)      | Crescimento TR      | 4,69     | (6.348) | 5,86                     | (7.931) | 7,04                     | (9.528) |
| <b>Outros Instrumentos</b>                          |                |                     |          |         |                          |         |                          |         |
| Benefícios pós-emprego                              | (6.846)        | Crescimento CDI (*) | 12,08    | (827)   | 15,10                    | (1.034) | 18,12                    | (1.240) |
| <b>Resultado financeiro projetado</b>               |                |                     |          | 57.299  |                          | 71.616  |                          | 85.929  |
| <b>Impacto no resultado e no patrimônio líquido</b> |                |                     |          | -       |                          | 14.317  |                          | 28.630  |

## h) Gestão de capital

Os objetivos do Grupo ao administrar o capital são os de salvaguardar a capacidade de sua continuidade para oferecer retorno aos acionistas e benefícios às outras partes interessadas, bem como otimizar a estrutura de capital com foco na manutenção de indicadores monitorados pela Gerência Financeira e Diretoria. Esses indicadores correspondem aos índices:

De liquidez corrente (ativo circulante pelo passivo circulante) Maior ou igual a 1

Os índices de liquidez e alavancagem estão demonstrados abaixo:

|                           | Consolidado    |            | Controladora   |            |
|---------------------------|----------------|------------|----------------|------------|
|                           | 30/06/2025     | 31/03/2025 | 30/06/2025     | 31/03/2025 |
| Ativo circulante          | <b>689.087</b> | 684.226    | <b>688.244</b> | 683.438    |
| Passivo circulante        | <b>139.155</b> | 123.830    | <b>137.444</b> | 121.913    |
| <b>Índice de liquidez</b> | <b>4,95</b>    | 5,53       | <b>5,01</b>    | 5,61       |

## 22 Partes relacionadas

- Controladora e controlador final

O grupo de Controladores finais é formado pelo bloco de controle, constituído pelos acionistas: Grupo Raízen, Copersucar S.A., Grupo São Martinho, Grupo Tereos, Grupo BP Bioenergy e S.A. Usina Coruripe Açúcar e Álcool.

- Remuneração do pessoal chave da Diretoria

A remuneração paga para Diretoria é definida na Assembleia Geral dos Acionistas e os valores pagos no período a título de remuneração foram R\$ 2.568 (R\$ 1.443 em 30 de junho 2024). Em adição as despesas acima mencionadas, a Companhia possui um plano de remuneração baseada em ações conforme divulgado na nota explicativa nº 15.

- Outras transações com partes relacionadas

Os principais saldos de ativos e passivos bem como as transações que influenciaram o resultado do período decorrem de transações que são realizadas de acordo com os preços acordados entre as partes, com o Grupo e suas partes relacionadas, para os respectivos tipos de operações:

|                                 | Nota | 30/06/2025 | 31/03/2025 |
|---------------------------------|------|------------|------------|
| <b>Ativo</b>                    |      |            |            |
| Contas a receber (a)            | 4    | 135.273    | 53.040     |
| <b>Passivo</b>                  |      |            |            |
| Dividendos a pagar (b)          |      | 51.098     | 36.765     |
| Obrigações com arrendamento (c) | 9    | 21.498     | 23.103     |
| Outras contas a pagar (d)       |      | 1.468      | 1.185      |
|                                 |      | 30/06/2025 | 30/06/2024 |
| <b>Resultado</b>                |      |            |            |
| Receita de vendas (e)           | 18   | 87.879     | 75.821     |

a) Contas a receber

Operações com licenciamento de variedades de cana de açúcar e de tecnologia. Os royalties são reconhecidos pelo regime de competência em conformidade com a essência do acordo.

| Contas a receber (nota explicativa)                   | 30/06/2025 | 31/03/2025 |
|-------------------------------------------------------|------------|------------|
| BP Bioenergy                                          | 22.141     | 14.788     |
| Grupo Raízen                                          | 14.038     | 522        |
| Grupo Virgolino De Oliveira                           | 8.301      | 8.301      |
| Grupo Adecoagro                                       | 7.409      | 2.235      |
| Usina De Açúcar Santa Terezinha Ltda                  | 5.641      | -          |
| Usina Alvorada Açúcar e Alcool Ltda                   | 5.570      | 5.370      |
| Grupo São Martinho                                    | 5.298      | -          |
| Usina Açucareira Ester S.A.                           | 4.783      | 3.753      |
| Usina Ipiranga de Açúcar e Alcool S.A.                | 4.043      | -          |
| Noble Do Brasil S.A                                   | 3.960      | -          |
| Grupo Tereos                                          | 3.880      | -          |
| Cocal Comercio E Industria Canaã Açucar E Alcool S.A. | 3.422      | -          |
| Pedra Agroindustrial                                  | 3.359      | 164        |
| Clealco Açúcar E Alcool S.A.                          | 2.725      | 2.610      |
| Usina Açucareira Furlan S.A.                          | 2.361      | 2.111      |
| Tonon Bioenergia S.A.                                 | 2.335      | 2.335      |
| Cia Melhoramentos                                     | 2.239      | 627        |
| Agroterenas S.A.                                      | 2.055      | 353        |
| Grupo Eth                                             | 2.037      | 2.286      |
| Dacalda Açúcar E Alcool Ltda                          | 1.948      | 1.535      |
| Zilor                                                 | 1.945      | 114        |

| Contas a receber (nota explicativa)          | 30/06/2025 | 31/03/2025 |
|----------------------------------------------|------------|------------|
| Usina Uberaba S.A.                           | 1.917      | 1.140      |
| Jalles Machado S.A.                          | 1.823      | -          |
| Usina Santa Rosa S.A.                        | 1.728      | 1.728      |
| Usina São Luiz                               | 1.722      | 56         |
| Santa Vitória Açúcar E Alcool Ltda           | 1.446      | 107        |
| Grupo Unialco                                | 1.268      | 108        |
| Usina Santa Adelia S.A.                      | 1.250      | 48         |
| Grupo Alto Alegre                            | 1.162      | -          |
| Nova America Agricola Ltda                   | 1.021      | -          |
| Usina Batatais S.A. Açúcar E Alcool          | 985        | -          |
| Usina São Francisco S.A                      | 931        | 666        |
| Usina São José da Estiva S.A Açúcar e Alcool | 879        | -          |
| Denusa – Destilaria Nova União S.A.          | 820        | 788        |
| Usina Santo Antônio S.A                      | 817        | -          |
| Ferrari Agroindustrial S.A.                  | 740        | -          |
| Goiasa Goiatuba Alcool Ltda.                 | 734        | -          |
| Usina Santa Fé S.A.                          | 717        | 365        |
| Usina Açucareira São Manoel S.A.             | 702        | -          |
| Usj – Açúcar E Alcool S.A.                   | 658        | 609        |
| J. Pilon Açúcar E Alcool                     | 601        | -          |
| Antonio Ruelle Agroindustrial Ltda           | 569        | -          |
| Naoum                                        | 540        | 156        |
| Usinas Itamarati S A                         | 492        | -          |
| S.A. Usina Coruripe Açúcar E Alcool          | 491        | 12         |
| U.S.A. – Usina Santo Angelo Ltda             | 478        | -          |
| Serranópolis                                 | 261        | 57         |
| Usina Petribu S/A                            | 255        | -          |
| Agropeu - Agroindustrial de Pompeu S/A       | 186        | -          |
| Jacarezinho                                  | 186        | -          |
| Companhia Muller de Bebidas                  | 121        | -          |
| Destilaria Nova Era LTDA                     | 119        | 94         |
| Wd Agroindustrial Ltda                       | 74         | -          |
| Della Coletta Bioenergia S.A.                | 60         | -          |
| Alcon - Cia de Alcool Conceição da Barra     | 16         | -          |
| Usina Trapiche S.A                           | 13         | -          |
| Lasa Linhares Agroindustrial S.A             | 3          | -          |
|                                              | 135.273    | 53.040     |



## b) Dividendos a pagar

De acordo com o estatuto da Companhia é assegurado aos acionistas o dividendo mínimo obrigatório de 25% sobre o lucro líquido apurado no final do exercício social, ajustado na forma do artigo 202 da Lei das Sociedades por Ações. Adicionalmente, o Estatuto Social prevê a distribuição de dividendos adicionais correspondentes a 10% do lucro líquido ajustado. A companhia possui registrados na rubrica de dividendos a pagar o montante de R\$ 51.098 (36.765 em 31 de março de 2025) o qual está à disposição dos acionistas.

## b) Passivo de arrendamento

Nos períodos findos em 30 de junho de 2025 e 31 de março 2025 a Companhia possuía registrado no passivo contratos de arrendamento das transações com partes relacionadas.

| Obrigações com arrendamento de imóveis (nota 9) | 30/06/2025 | 31/03/2025 |
|-------------------------------------------------|------------|------------|
| Copersucar S.A.                                 | 13.150     | 14.040     |
|                                                 | 13.150     | 14.040     |

| Obrigações com arrendamento agrícola (nota 9) | 30/06/2025 | 31/03/2025 |
|-----------------------------------------------|------------|------------|
| São Martinho S.A                              | 6.230      | 6.629      |
| Usina Açúcar Santa Terezinha Ltda.            | 698        | 772        |
| Raizen Energia S.A.                           | 389        | 584        |
| Usina Santa Adelia S.A                        | 166        | 171        |
| Ipiranga Agroindustrial S.A                   | 157        | 162        |
| Pedra Agroindustrial S.A.                     | 150        | 154        |
| Usina Tietê Agroindustrial S.A                | 140        | 147        |
| Jalles Machado S.A.                           | 138        | 148        |
| Adecoagro Vale do Ivinhema S.A                | 130        | 139        |
| Açucareira Quatá S.A                          | 70         | 73         |
| Açucareira Santo Antonio S.A                  | 33         | 34         |
| Cocal Com Ind Cana Açúcar e Alcool Ltda       | 32         | 35         |
| Usina Petribu S.A                             | 14         | 15         |
|                                               | 8.348      | 9.063      |

## c) Outras contas a pagar – Controladora

| Outras contas a pagar | 30/06/2025 | 31/03/2025 |
|-----------------------|------------|------------|
| CTC Genomics LLC      | 1.468      | 1.185      |
|                       | 1.468      | 1.185      |

d) Receita com *royalties*

| Receita de royalties (nota explicativa )              | 30/06/2025 | 30/06/2024 |
|-------------------------------------------------------|------------|------------|
| Grupo Raízen                                          | 13.985     | 11.920     |
| BP Bioenergy                                          | 7.353      | 6.798      |
| Grupo Adecoagro                                       | 6.964      | 6.001      |
| Usina De Açúcar Santa Terezinha Ltda                  | 5.641      | 4.302      |
| Grupo São Martinho                                    | 5.298      | 5.022      |
| Usina Ipiranga de Açúcar e Alcool S.A.                | 4.043      | 3.561      |
| Noble Do Brasil S.A                                   | 3.960      | 2.986      |
| Grupo Tereos                                          | 3.880      | 3.194      |
| Cocal Comercio E Industria Canaã Açucar E Alcool S.A. | 3.422      | 3.445      |
| Pedra Agroindustrial                                  | 3.195      | 2.934      |
| Cia Melhoramentos                                     | 2.238      | 1.818      |
| Grupo Eth                                             | 2.135      | 1.587      |
| Agroterenas S.A.                                      | 1.971      | 1.780      |
| Zilor                                                 | 1.945      | 1.639      |
| Jalles Machado S.A.                                   | 1.823      | 1.640      |
| Usina São Luiz                                        | 1.722      | 1.333      |
| Santa Vitória Açúcar E Alcool Ltda                    | 1.339      | 1.122      |
| Grupo Unialco                                         | 1.232      | 962        |
| Usina Santa Adelia S.A.                               | 1.206      | 1.285      |
| Grupo Alto Alegre                                     | 1.162      | 1.133      |
| Nova America Agricola Ltda                            | 1.021      | 830        |
| Usina Batatais S.A. Açúcar E Alcool                   | 985        | 904        |
| Usina São José da Estiva S.A Açúcar e Alcool          | 879        | 909        |
| Usina Uberaba S.A.                                    | 776        | 726        |
| Ferrari Agroindustrial S.A.                           | 740        | 700        |
| Goiasa Goiatuba Alcool Ltda.                          | 734        | 611        |
| Usina Açucareira São Manoel S.A.                      | 702        | 626        |
| Usina Açucareira Ester S.A.                           | 699        | 550        |
| Usina Santa Fé S.A.                                   | 674        | 630        |
| Usj – Açúcar E Alcool S.A.                            | 658        | 587        |
| J. Pilon Açúcar E Alcool                              | 601        | 595        |
| Antonio Ruette Agroindustrial Ltda                    | 569        | 433        |
| Usinas Itamarati S A                                  | 492        | 234        |
| S.A. Usina Coruripe Açúcar E Alcool                   | 489        | 561        |
| U.S.A. – Usina Santo Angelo Ltda                      | 478        | 428        |
| Dacalda Açúcar E Alcool Ltda                          | 413        | -          |
| Naoum                                                 | 385        | 253        |
| Usina São Francisco S.A                               | 265        | 196        |
| Usina Petribu S/A                                     | 255        | 199        |
| Usina Açucareira Furlan S.A.                          | 250        | 255        |
| Usina Alvorada Açúcar e Alcool Ltda                   | 199        | 160        |
| Usina Santo Antônio S.A                               | 190        | 169        |
| Agropeu - Agroindustrial de Pompeu S/A                | 186        | 131        |
| Jacarezinho                                           | 186        | 130        |
| Companhia Muller de Bebidas                           | 121        | 80         |
| Clealco Açúcar E Alcool S.A.                          | 114        | 142        |
| Serranopolis                                          | 84         | 59         |
| Wd Agroindustrial Ltda                                | 74         | 100        |
| Della Coletta Bioenergia S.A.                         | 60         | 52         |
| Denusa – Destilaria Nova União S.A.                   | 32         | 65         |
| Destilaria Nova Era LTDA                              | 25         | 18         |
| Alcon - Cia de Alcool Conceição da Barra              | 16         | 11         |
| Usina Trapiche S.A                                    | 13         | 10         |
| Lasa Linhares Agroindustrial S.A                      | 3          | 5          |
|                                                       | 87.879     | 75.821     |

## 23 Seguros

O Grupo possui um programa de seguros e gerenciamento de risco que proporciona cobertura e proteção compatíveis com seus ativos patrimoniais e sua operação.

As coberturas contratadas são baseadas em avaliação de riscos e perdas sendo as modalidades de seguro contratadas consideradas, pela Diretoria, suficientes para cobrir os eventuais sinistros que possam ocorrer, tendo em vista a natureza das atividades do Grupo.

Em 30 de junho de 2025, a cobertura de seguros contra riscos operacionais era composta por R\$43.000 para danos materiais e R\$50.000 para responsabilidade civil.

## 24 Eventos subsequentes

Em 23 de julho de 2025 a Companhia recebeu a terceira e última tranche do contrato de financiamento firmado com a Financiadora de Estudos e Projetos – FINEP, no valor de R\$ 45.000. Este contrato, originalmente assinado em 22 de agosto de 2023, totaliza R\$ 180.000 com vencimento final em 2035 conforme mencionado na nota 12. Com esta liberação, o montante total contratado foi integralmente disponibilizado à Companhia, reforçando a capacidade de investimento em inovação e desenvolvimento tecnológico.

CTC - Centro de Tecnologia Canavieira S.A.

CNPJ N° 06.981.381/0001-13

### **Diretoria Executiva**

Diretor-Presidente

Massimiliano César de Barros Júnior

Diretor financeiro e relações com investidores

Paulo Geraldo Polezi

Contador responsável: Luis Ricardo Teixeira

CRC-1SP294147/O-2

# Consolidated and parent company interim financial information

June 30, 2025

With Independent Auditor's Report



**CTC**

CENTRO DE  
TECNOLOGIA CANAVIEIRA

## Contents

|                                                                                |    |
|--------------------------------------------------------------------------------|----|
| Report on the review of quarterly information .....                            | 3  |
| Statements of financial position .....                                         | 5  |
| Statements of profit or loss .....                                             | 7  |
| Statements of comprehensive income .....                                       | 8  |
| Statements of changes in shareholders' equity.....                             | 9  |
| Statements of cash flows - Indirect method .....                               | 10 |
| Statements of value added .....                                                | 11 |
| Notes to the parent company and individual interim financial information ..... | 12 |



KPMG Auditores Independentes Ltda.  
Avenida Presidente Vargas, 2.121  
Salas 1401 a 1405, 1409 e 1410 - Jardim América  
Edifício Times Square Business  
14020-260 - Ribeirão Preto/SP - Brazil  
Caixa Postal 457 - CEP 14001-970 - Ribeirão Preto/SP - Brazil  
Telephone +55 (16) 3323-6650  
kpmg.com.br

# Report on the review of interim parent company and consolidated financial statements

**To the Administrators and Shareholders of**  
**CTC – Centro de Tecnologia Canavieira**  
Piracicaba – SP

## Introduction

We have reviewed the accompanying individual and consolidated interim financial information, contained in the Quarterly Information Form (ITR) of CTC - Centro de Tecnologia Canavieira S.A ("Company"), for the quarter ended June 30, 2025, which comprise the statement of financial position on June 30, 2025 and the related individual and consolidated statements of profit or loss, of comprehensive income (loss), of changes in equity and of cash flows for the three-month period then ended, including the explanatory notes..

Management is responsible for preparation of the individual and consolidated interim financial information in accordance with the Technical Pronouncement CPC 21 (R1) - Interim Financial Reporting and the international standard IAS 34 - Interim Financial Reporting, issued by the International Accounting Standards Board (IASB), as well as for the presentation of this information conformity with the rules issued by the Brazilian Securities and Exchange Commission, applicable to the preparation of the Quarterly Information (ITR). Our responsibility is to express a conclusion on this interim financial information based on our review.

## Scope of review

We conducted our review in accordance with the Brazilian and international standards on review engagements (NBC TR 2410 / ISRE 2410 – Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity). A review of interim information consists of making inquiries, chiefly to the persons in charge of financial and accounting affairs, and in applying analytical procedures and other review

procedures. A review is substantially less in scope than an audit conducted in accordance with Brazilian and International Standards on Auditing and consequently does not enable us to obtain assurance that we would become aware of all significant matters that might be identified in an audit. Therefore, we did not express an audit opinion.

#### **Conclusion on the interim, consolidated and individual financial information**

Based on our review, not nothing has come to our attention that causes us to believe that the accompanying individual and consolidated interim financial information included in the quarterly information referred to above are not prepared, in all material respects, in accordance with NBC TG 21 and IAS 34 applicable to the preparation of Quarterly Information Form (ITR), and presented consistently with the rules issued by the Brazilian Securities and Exchange Commission (CVM).

#### **Other matters**

##### **Statements of value added**

The aforementioned quarterly information includes the individual and consolidated statement of value added (SVA) for the three-month period ended June 30, 2025, prepared under Company's Management responsibility and presented as supplementary information by IAS 34. These statements have been subject to review procedures performed together with the review of the quarterly information with the objective to conclude whether they are reconciled to the interim financial information and the accounting records, as applicable, and if its format and content are in accordance with the criteria set forth by NBC TG 09 – Statement of Value Added. Based on our review, nothing has come to our attention that causes us to believe that they were not prepared, in all material respects, consistently with the overall individual and consolidated interim financial information.

##### **Corresponding amounts**

Corresponding amounts related to consolidated and individual statements of financial position as of March 31, 2025 were previously audited by other independent auditors who issued an unqualified audit report on May 22, 2025 and consolidated and individual statements of profit or loss, of comprehensive income, of changes in shareholders' equity and of cash flows for the three-month period ended June 30, 2024 were previously reviewed by other independent auditors, who issued an unqualified review report on August 08, 2024. The corresponding amounts referring to the consolidated and individual statements of value added for the three-month period ended June 30, 2024 have been submitted to the same review procedures by the aforementioned independent auditors, and, based on their review, nothing came to their attention that caused them to believe that these statements had not been properly prepared, in all material respects, in relation to the interim, consolidated and parent company financial information taken as a whole.

Ribeirão Preto, August 14, 2025

KPMG Auditores Independentes Ltda.

CRC 2SP-027666/O-5 F SP

*(Original report in Portuguese signed by)*

Giovani Ricardo Pigatto

Accountant CRC 1SP263189/O-7

**Statements of financial position**  
**June 30, 2025 and March 31, 2025**  
(In thousands of reais)

| Assets                             | Note | Consolidated     |                  | Parent Company   |                  |
|------------------------------------|------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                                    |      | 06/30/2025       | 03/31/2025       | 06/30/2025       | 03/31/2025       |
| Cash and cash equivalents          | 3    | 339,539          | 324,775          | 339,254          | 324,535          |
| Financial investments              | 3    | 194,474          | 304,617          | 194,474          | 304,617          |
| Accounts receivable                | 4    | 118,979          | 9,857            | 118,979          | 9,857            |
| Inventories                        |      | 9,302            | 9,377            | 9,302            | 9,377            |
| Recoverable taxes                  |      | 14,657           | 27,305           | 14,657           | 27,305           |
| Other assets                       | 5    | 12,136           | 8,295            | 11,578           | 7,747            |
| <b>Total current assets</b>        |      | <b>689,087</b>   | <b>684,226</b>   | <b>688,244</b>   | <b>683,438</b>   |
| Accounts receivable                | 4    | 23,487           | 23,921           | 23,487           | 23,921           |
| Other assets                       | 5    | 12,956           | 9,887            | 12,956           | 9,887            |
| Judicial deposits                  | 14   | 1,182            | 1,186            | 1,182            | 1,186            |
| Recoverable taxes                  |      | 7,147            | 5,047            | 7,147            | 5,047            |
| Deferred tax assets                | 6    | 29,906           | 28,362           | 29,906           | 28,362           |
| <b>Total long-term assets</b>      |      | <b>74,678</b>    | <b>68,403</b>    | <b>74,678</b>    | <b>68,403</b>    |
| Investments in subsidiaries        | 7    | -                | -                | 2,106            | 2,221            |
| Property, plant and equipment      | 8    | 150,263          | 133,082          | 148,736          | 131,239          |
| Right of use                       | 9    | 33,776           | 35,526           | 32,024           | 33,336           |
| Intangible assets                  | 10   | 550,163          | 526,700          | 549,999          | 526,526          |
| <b>Total long-term receivables</b> |      | <b>808,880</b>   | <b>763,711</b>   | <b>807,543</b>   | <b>761,725</b>   |
| <b>Total assets</b>                |      | <b>1,497,967</b> | <b>1,447,937</b> | <b>1,495,787</b> | <b>1,445,163</b> |



| Liabilities                                       | Note | Consolidated     |                  | Parent Company   |                  |
|---------------------------------------------------|------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                                                   |      | 06/30/2025       | 03/31/2025       | 06/30/2025       | 03/31/2025       |
| Suppliers                                         | 11   | 16,531           | 24,491           | 15,858           | 23,463           |
| Leases                                            | 9    | 10,572           | 11,395           | 9,213            | 9,984            |
| Financing                                         | 12   | 676              | 665              | 676              | 665              |
| Taxes and contributions payable                   |      | 1,192            | 1,344            | 1,192            | 1,344            |
| Salaries, vacation and charges                    | 13   | 56,983           | 46,953           | 56,197           | 46,290           |
| Dividends payable                                 | 22   | 51,098           | 36,765           | 51,098           | 36,765           |
| Provision for post-employment benefits            | 15   | 957              | 957              | 957              | 957              |
| Other accounts payable                            |      | 1,146            | 1,260            | 2,253            | 2,445            |
| <b>Total current liabilities</b>                  |      | <b>139,155</b>   | <b>123,830</b>   | <b>137,444</b>   | <b>121,913</b>   |
| Leases                                            | 9    | 22,442           | 23,755           | 21,973           | 22,898           |
| Financing                                         | 12   | 134,672          | 134,767          | 134,672          | 134,767          |
| Provision for post-employment benefits            | 15   | 5,889            | 5,889            | 5,889            | 5,889            |
| Deferred revenue from grants                      | 16   | 32,731           | 32,877           | 32,731           | 32,877           |
| Provision for lawsuits                            | 14   | 650              | 650              | 650              | 650              |
| <b>Total non-current liabilities</b>              |      | <b>196,384</b>   | <b>197,938</b>   | <b>195,915</b>   | <b>197,081</b>   |
| <b>Total liabilities</b>                          |      | <b>335,539</b>   | <b>321,768</b>   | <b>333,359</b>   | <b>318,994</b>   |
|                                                   | 17   |                  |                  |                  |                  |
| Capital                                           |      | 812,203          | 562,203          | 812,203          | 562,203          |
| Capital reserve                                   |      | 19,464           | 17,918           | 19,464           | 17,918           |
| Legal reserve                                     |      | 35,204           | 35,204           | 35,204           | 35,204           |
| Tax incentive reserve                             |      | 23,571           | 23,571           | 23,571           | 23,571           |
| Reserve of shareholders' equity                   |      | 220,229          | 484,561          | 220,229          | 484,561          |
| Other comprehensive income                        |      | 2,580            | 2,712            | 2,580            | 2,712            |
| Income (loss) for the period                      |      | 49,177           | -                | 49,177           | -                |
| <b>Total shareholders' equity</b>                 |      | <b>1,162,428</b> | <b>1,126,169</b> | <b>1,162,428</b> | <b>1,126,169</b> |
| <b>Total liabilities and shareholders' equity</b> |      | <b>1,497,967</b> | <b>1,447,937</b> | <b>1,495,787</b> | <b>1,445,163</b> |

## Statements of profit or loss

Quarters ended June 30, 2025 and 2024

(In thousands of reais)

|                                                                                                | Note | Consolidated                            |                                         | Parent Company                          |                                         |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----------------------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------------|
|                                                                                                |      | 04/01/2025–<br>06/30/2025<br>(3 months) | 04/01/2024–<br>06/30/2024<br>(3 months) | 04/01/2025–<br>06/30/2025<br>(3 months) | 04/01/2024–<br>06/30/2024<br>(3 months) |
| Net operating revenue                                                                          | 18   | 110,588                                 | 95,072                                  | 110,588                                 | 95,072                                  |
| Cost of research and services rendered                                                         | 19   | (33,736)                                | (27,246)                                | (33,009)                                | (25,623)                                |
| <b>Gross income</b>                                                                            |      | <b>76,852</b>                           | <b>67,826</b>                           | <b>77,579</b>                           | <b>69,449</b>                           |
| Administrative and sales expenses                                                              | 19   | (34,538)                                | (28,494)                                | (34,538)                                | (28,494)                                |
| Equity in net income of subsidiaries                                                           | 7    | -                                       | -                                       | (1,407)                                 | (1,716)                                 |
| Other operating revenues (expenses)                                                            | 19   | (1,916)                                 | (1,050)                                 | (1,283)                                 | (1,102)                                 |
| <b>Income (loss) before net finance income (expenses) and taxes</b>                            |      | <b>40,398</b>                           | <b>38,282</b>                           | <b>40,351</b>                           | <b>38,137</b>                           |
| Finance income                                                                                 | 20   | 23,206                                  | 14,190                                  | 23,206                                  | 14,190                                  |
| Finance expenses                                                                               | 20   | (2,818)                                 | (2,615)                                 | (2,771)                                 | (2,470)                                 |
| Net exchange-rate change                                                                       | 20   | (41)                                    | (164)                                   | (41)                                    | (164)                                   |
| <b>Net financial</b>                                                                           | 20   | <b>20,347</b>                           | <b>11,411</b>                           | <b>20,394</b>                           | <b>11,556</b>                           |
| <b>Income before income and social contribution taxes</b>                                      |      | <b>60,745</b>                           | <b>49,693</b>                           | <b>60,745</b>                           | <b>49,693</b>                           |
| Income and social contribution taxes:                                                          |      |                                         |                                         |                                         |                                         |
| Deferred assets                                                                                | 6    | 1,544                                   | (2,190)                                 | 1,544                                   | (2,190)                                 |
| For the period                                                                                 | 6    | (13,112)                                | (11,726)                                | (13,112)                                | (11,726)                                |
| <b>Profit for the period</b>                                                                   |      | <b>49,177</b>                           | <b>35,777</b>                           | <b>49,177</b>                           | <b>35,777</b>                           |
| Earnings per share                                                                             | 17   |                                         |                                         |                                         |                                         |
| Basic earnings for the period attributable to controlling shareholders holding common shares   |      | 0.1533                                  | 0.1115                                  | 0.1533                                  | 0.1115                                  |
| Diluted earnings for the period attributable to controlling shareholders holding common shares |      | 0.1527                                  | 0.1111                                  | 0.1527                                  | 0.1111                                  |

**Statements of comprehensive income**  
**Quarters ended June 30, 2025 and 2024**  
(In thousands of reais)

|                                                         | <b>Consolidated and Parent Company</b>           |                                                  |
|---------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------|
|                                                         | <b>04/01/2025–<br/>06/30/2025<br/>(3 months)</b> | <b>04/01/2024–<br/>06/30/2024<br/>(3 months)</b> |
| Net income for the period                               | 49,177                                           | 35,777                                           |
| Comprehensive income:                                   |                                                  |                                                  |
| Items that are or may be reclassified to income (loss): |                                                  |                                                  |
| Effect of foreign currency translation                  | (132)                                            | 363                                              |
|                                                         | (132)                                            | 363                                              |
| <b>Total comprehensive income for the period</b>        | <b>49,045</b>                                    | <b>36,140</b>                                    |

**Statements of changes in shareholders' equity**  
**Quarters ended June 30, 2025 and 2024**  
(In thousands of reais)

|                                        | Capital        | Capital reserve<br>Share-based<br>payment | Legal reserve | Tax incentive<br>reserve | Reserve of<br>shareholders'<br>equity | Other<br>comprehensive<br>income | Retained earnings | Total            |
|----------------------------------------|----------------|-------------------------------------------|---------------|--------------------------|---------------------------------------|----------------------------------|-------------------|------------------|
| <b>Balances at April 1, 2024</b>       | <b>562,203</b> | <b>12,630</b>                             | <b>26,420</b> | <b>-</b>                 | <b>376,485</b>                        | <b>1,894</b>                     | <b>-</b>          | <b>979,632</b>   |
| Share-based payment                    | -              | 21                                        | -             | -                        | -                                     | -                                | -                 | 21               |
| Comprehensive income:                  |                |                                           |               |                          |                                       |                                  |                   |                  |
| Effect of foreign currency translation | -              | -                                         | -             | -                        | -                                     | 363                              | -                 | 363              |
| Net income for the period              | -              | -                                         | -             | -                        | -                                     | -                                | 35,777            | 35,777           |
| <b>Balances at June 30, 2024</b>       | <b>562,203</b> | <b>12,651</b>                             | <b>26,420</b> | <b>-</b>                 | <b>376,485</b>                        | <b>2,257</b>                     | <b>35,777</b>     | <b>1,015,793</b> |
| <b>Balances at April 1, 2025</b>       | <b>562,203</b> | <b>17,918</b>                             | <b>35,204</b> | <b>23,571</b>            | <b>484,561</b>                        | <b>2,712</b>                     | <b>-</b>          | <b>1,126,169</b> |
| Capital increase                       | 250,000        | -                                         | -             | -                        | (250,000)                             | -                                | -                 | -                |
| Share-based payment                    | -              | 1,546                                     | -             | -                        | -                                     | -                                | -                 | 1,546            |
| Comprehensive income:                  | -              | -                                         | -             | -                        | -                                     | -                                | -                 | -                |
| Effect of foreign currency translation | -              | -                                         | -             | -                        | -                                     | (132)                            | -                 | (132)            |
| Additional dividends                   | -              | -                                         | -             | -                        | (14,332)                              | -                                | -                 | (14,332)         |
| Net income for the period              | -              | -                                         | -             | -                        | -                                     | -                                | 49,177            | 49,177           |
| <b>Balances at June 30, 2025</b>       | <b>812,203</b> | <b>19,464</b>                             | <b>35,204</b> | <b>23,571</b>            | <b>220,229</b>                        | <b>2,580</b>                     | <b>49,177</b>     | <b>1,162,428</b> |

**Statements of cash flows – Indirect method**  
**Quarters ended June 30, 2025 and 2024**  
(In thousands of reais)

|                                                                  | Note | Consolidated                            |                                         | Parent Company                          |                                         |
|------------------------------------------------------------------|------|-----------------------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------------|
|                                                                  |      | 04/01/2025–<br>06/30/2025<br>(3 months) | 04/01/2024–<br>06/30/2024<br>(3 months) | 04/01/2025–<br>06/30/2025<br>(3 months) | 04/01/2024–<br>06/30/2024<br>(3 months) |
| <b>Cash flow from operating activities</b>                       |      |                                         |                                         |                                         |                                         |
| Net income                                                       |      | 49,177                                  | 35,777                                  | 49,177                                  | 35,777                                  |
| Adjustments for:                                                 |      |                                         |                                         |                                         |                                         |
| Depreciation and amortization                                    | 19   | 12,979                                  | 10,896                                  | 12,406                                  | 9,600                                   |
| Allowance (reversal) for expected credit losses                  | 19   | 936                                     | 254                                     | 936                                     | 254                                     |
| Provision for profit sharing                                     |      | 6,448                                   | 5,659                                   | 6,292                                   | 5,499                                   |
| Equity in net income of subsidiaries                             | 7    | -                                       | -                                       | 1,407                                   | 1,716                                   |
| Provision for lawsuits                                           |      | -                                       | 387                                     | -                                       | 387                                     |
| Share-based payment                                              |      | 2,061                                   | 21                                      | 2,061                                   | 21                                      |
| Provisions for interest                                          |      | 1,713                                   | 773                                     | 1,713                                   | 773                                     |
| Deferred income and social contribution taxes                    |      | (1,544)                                 | 2,190                                   | (1,544)                                 | 2,190                                   |
| Income (loss) on disposal of assets                              |      | 174                                     | 291                                     | 174                                     | 291                                     |
|                                                                  |      | 71,944                                  | 56,248                                  | 72,622                                  | 56,508                                  |
| <b>Changes in assets and liabilities</b>                         |      |                                         |                                         |                                         |                                         |
| Accounts receivable                                              |      | (109,624)                               | (89,410)                                | (109,624)                               | (89,538)                                |
| Inventories                                                      |      | 75                                      | 2,762                                   | 75                                      | 2,762                                   |
| Taxes recoverable and current tax asset                          |      | 23,660                                  | 16,550                                  | 23,660                                  | 16,550                                  |
| Other assets                                                     |      | (7,347)                                 | (7,675)                                 | (7,337)                                 | (8,005)                                 |
| Judicial deposits                                                |      | 4                                       | (83)                                    | 4                                       | (83)                                    |
| Suppliers                                                        |      | (7,960)                                 | (10,249)                                | (7,605)                                 | (9,011)                                 |
| Taxes and contributions payable and current tax liability        |      | (152)                                   | 2,158                                   | (152)                                   | 2,158                                   |
| Salaries, vacation and charges payable                           |      | 3,582                                   | 2,501                                   | 3,615                                   | 2,507                                   |
| Government grant                                                 |      | (146)                                   | -                                       | (146)                                   | -                                       |
| Other accounts payable                                           |      | (60)                                    | 667                                     | (354)                                   | 1,577                                   |
| <b>Cash flow used in operating activities</b>                    |      | (26,024)                                | (26,531)                                | (25,241)                                | (24,575)                                |
| Taxes paid                                                       |      | (13,112)                                | (11,726)                                | (13,112)                                | (11,726)                                |
| Interest paid                                                    |      | (1,696)                                 | (750)                                   | (1,696)                                 | (750)                                   |
| <b>Net cash flow used in operating activities</b>                |      | (40,832)                                | (39,007)                                | (40,049)                                | (37,051)                                |
| <b>Cash flow used in investing activities</b>                    |      |                                         |                                         |                                         |                                         |
| Redemptions (investments) of financial instruments               |      | 110,143                                 | 1,737                                   | 110,143                                 | 1,737                                   |
| Acquisition of property, plant and equipment                     | 8    | (22,059)                                | (5,426)                                 | (22,057)                                | (5,426)                                 |
| Investments in subsidiary                                        |      | -                                       | -                                       | (1,292)                                 | (1,740)                                 |
| Intangible assets                                                | 10   | (28,873)                                | (19,406)                                | (28,873)                                | (19,406)                                |
| <b>Net cash flow generated in investing activities</b>           |      | 59,211                                  | (23,095)                                | 57,921                                  | (24,835)                                |
| <b>Cash flow from financing activities</b>                       |      |                                         |                                         |                                         |                                         |
| Lease amortization                                               |      | (3,382)                                 | (3,291)                                 | (3,052)                                 | (3,117)                                 |
| Dividends paid                                                   |      | -                                       | (180)                                   | -                                       | (180)                                   |
| Financing paid                                                   | 12   | (101)                                   | -                                       | (101)                                   | -                                       |
| <b>Net cash flow used in financing activities</b>                |      | (3,483)                                 | (3,471)                                 | (3,153)                                 | (3,297)                                 |
| Effects of changes in exchange rate on cash and cash equivalents |      | (132)                                   | (243)                                   | -                                       | -                                       |
| <b>Increase / (decrease) in cash and cash equivalents</b>        |      | 14,764                                  | (65,816)                                | 14,719                                  | (65,183)                                |
| Cash and cash equivalents at beginning of period                 |      | 324,775                                 | 227,402                                 | 324,535                                 | 226,348                                 |
| Cash and cash equivalents at end of period                       |      | 339,539                                 | 161,586                                 | 339,254                                 | 161,165                                 |
| <b>Increase / (decrease) in cash and cash equivalents</b>        |      | 14,764                                  | (65,816)                                | 14,719                                  | (65,183)                                |

Statements of value added

Quarters ended June 30, 2025 and 2024

(In thousands of reais)

|                                                       | Note | Consolidated                            |                                         | Parent Company                          |                                         |
|-------------------------------------------------------|------|-----------------------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------------|
|                                                       |      | 04/01/2025–<br>06/30/2025<br>(3 months) | 04/01/2024–<br>06/30/2024<br>(3 months) | 04/01/2025–<br>06/30/2025<br>(3 months) | 04/01/2024–<br>06/30/2024<br>(3 months) |
| <b>Revenues</b>                                       |      | <b>164,512</b>                          | 127,242                                 | <b>164,512</b>                          | 127,242                                 |
| Revenues from contracts with clients                  |      | 119,476                                 | 102,223                                 | 119,476                                 | 102,223                                 |
| Other revenues                                        |      | 2,178                                   | 2,372                                   | 2,178                                   | 2,372                                   |
| Revenues from construction of own assets              |      | 43,794                                  | 22,901                                  | 43,794                                  | 22,901                                  |
| Allowance for expected credit loss                    | 19   | (936)                                   | (254)                                   | (936)                                   | (254)                                   |
| Inputs acquired from third parties                    |      | (54,693)                                | (31,728)                                | (54,066)                                | (31,613)                                |
| Cost of products and goods sold and services provided |      | (34,063)                                | (15,867)                                | (34,478)                                | (16,655)                                |
| Other                                                 |      | (3,970)                                 | (3,427)                                 | (3,970)                                 | (3,428)                                 |
| Materials, energy, outsourced services and other      |      | (16,660)                                | (12,435)                                | (15,618)                                | (11,531)                                |
| <b>Gross value added</b>                              |      | <b>109,819</b>                          | 95,513                                  | <b>110,446</b>                          | 95,629                                  |
| <b>Depreciation and amortization</b>                  | 19   | <b>(12,979)</b>                         | (10,953)                                | <b>(12,406)</b>                         | (9,600)                                 |
| <b>Net added value produced by the Company</b>        |      | <b>96,840</b>                           | 84,560                                  | <b>98,040</b>                           | 86,029                                  |
| <b>Value added received through transfers</b>         |      | <b>23,170</b>                           | 14,090                                  | <b>21,767</b>                           | 12,310                                  |
| Finance income                                        | 20   | 23,206                                  | 14,190                                  | 23,206                                  | 14,190                                  |
| Net exchange-rate change                              | 20   | (41)                                    | (164)                                   | (41)                                    | (164)                                   |
| Equity in net income of subsidiaries                  |      | -                                       | -                                       | (1,407)                                 | (1,716)                                 |
| Other                                                 |      | 5                                       | 64                                      | 9                                       | -                                       |
| <b>Total added value payable</b>                      |      | <b>120,010</b>                          | 98,650                                  | <b>119,807</b>                          | 98,339                                  |
| <b>Distribution of added value</b>                    |      | <b>(120,010)</b>                        | (98,650)                                | <b>(119,807)</b>                        | (98,339)                                |
| <b>Personnel</b>                                      |      | <b>(45,372)</b>                         | (36,819)                                | <b>(45,216)</b>                         | (36,653)                                |
| Direct remuneration                                   |      | (28,675)                                | (24,974)                                | (28,675)                                | (24,974)                                |
| Benefits                                              |      | (14,324)                                | (10,168)                                | (14,168)                                | (10,002)                                |
| SEVERANCE PAY FUND (FGTS)                             |      | (2,373)                                 | (1,677)                                 | (2,373)                                 | (1,677)                                 |
| <b>Taxes, rates and contributions</b>                 |      | <b>(22,643)</b>                         | (23,439)                                | <b>(22,643)</b>                         | (23,439)                                |
| Federal - PIS/COFINS                                  |      | (11,024)                                | (9,482)                                 | (11,024)                                | (9,482)                                 |
| Federal - Income and social contribution taxes        |      | (11,568)                                | (13,916)                                | (11,568)                                | (13,916)                                |
| State - ICMS                                          |      | (51)                                    | (41)                                    | (51)                                    | (41)                                    |
| <b>Third-party capital remuneration</b>               |      | <b>(2,818)</b>                          | (2,615)                                 | <b>(2,771)</b>                          | (2,470)                                 |
| Finance expenses                                      |      | (2,818)                                 | (2,615)                                 | (2,771)                                 | (2,470)                                 |
| Other                                                 |      | -                                       | -                                       | -                                       | -                                       |
| <b>Remuneration of own capital</b>                    |      | <b>(49,177)</b>                         | (35,777)                                | <b>(49,177)</b>                         | (35,777)                                |
| <b>Profit for the period</b>                          |      | <b>(49,177)</b>                         | (35,777)                                | <b>(49,177)</b>                         | (35,777)                                |

## 1 Operations

CTC - Centro de Tecnologia Canavieira S.A. and its subsidiary CTC Genomics LLC (“CTC”, Company” or “Group”) is engaged in the research, development and sale of technologies for the sugar-ethanol industry, with emphasis on the development of new sugarcane varieties, through genetic improvement and biotechnology, in addition to new disruptive technologies. The Company's head office is located in the city of Piracicaba, in the state of São Paulo.

Since August 24, 2016, the Company is registered as a publicly held corporation in “A” category with the Brazilian Securities and Exchange Commission (“CVM”), and is part of the Bovespa Mais segment.

The Company has two major research focus areas, one of which is that of Genetic Improvement, in which it holds a large bank of sugarcane germplasm and major role in the fields of conventional improvement and genetic modification using biotechnology applied to sugarcane. The other focus is in the area of New Technologies, exploiting disruptive technologies that may bring substantial productivity gains to the industry, such as artificial seeds. These are just a segment following CPC 22 - Segment Reporting.

The Artificial Seeds Project reinforces our disruptive role as it seeks to develop a new sugarcane planting system using synthetic seeds that could simplify transportation, storage and planting operations for sugarcane producers and mills, and promote increased competitiveness, both in terms of cost reduction (machinery, labor, inputs) and increased revenue.

The Company has a wholly-owned subsidiary named CTC Genomics LLC, located in Saint Louis, United States of America (“CTC Genomics” or “Subsidiary”), engaged in the research and development of new technologies. The Company and its subsidiary are jointly referred to as the “Group” in this quarterly information.

In line with the Company's strategy of developing disruptive technologies that increase agricultural productivity in the sugar-ethanol industry, on June 08, 2017, CTNBio approved the Company's first genetically modified variety of sugarcane called CTC20BT. This variety represented a milestone in the global sugar-ethanol industry.

Developed with 100% Brazilian technology by the Group, the CTC20BT variety is resistant to the sugarcane borer (*Diatraea saccharalis*), the main pest in Brazilian crops. In 2018, we had the approval of the second genetically modified sugarcane variety, CTC9001BT. In the third quarter of 2019, CTNBio published the approval of the commercial use of the third genetic modification event in sugarcane variety, CTC9003BT. The new variety is also resistant to the sugarcane borer, the main pest that threatens the crop. Another elite variety transformed and adapted to different regions was approved for commercialization.

The approval of these genetically modified varieties consolidates CTC's know-how in developing and approving genetically modified sugarcane varieties that meet the needs of the Brazilian sugar-ethanol industry.

On September 21, 2020, the Board of Executive Officers' Special Meeting approved the budget for an initial potential public offering of Company's shares (“IPO”), considering the other expenses necessary for said operation. At the Special General Meeting held on October 21, 2020, the Company's listing segment migration was approved, from the special Bovespa Mais segment to the special trading segment known as Novo Mercado, both at B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão (“B3”), with the consequent submission to B3 of the application for listing segment migration, pursuant to the Issuer's Manual and B3's Novo Mercado Regulation.

On April 20, 2021, the Company informed the market about the postponement of its public offering by the

Company due to the deterioration of market conditions. The Company is currently awaiting a more opportune moment to carry out the IPO.

In 2024, we had the approval of the executive project for the demonstrative Seed plant and validation of the business activity model, with an approved investment of R\$ 84 million for its construction.

## 2 Presentation of interim financial information and significant accounting policies

### I. Basis of preparation

The interim consolidated and parent company financial information was prepared in accordance with Technical Pronouncement CPC 21 (R1) - Interim Statement with international standard IAS 34 - Interim Financial Reporting, issued by the International Accounting Standards Board (IASB), as well as for the presentation of this information in a manner consistent with the standards issued by the Securities Commission, applicable to the preparation of the Quarterly Information - ITR.

This interim financial information was prepared following basis of preparation and accounting policies consistent with those adopted in the financial information of financial statements as of March 31, 2025 and should be read with these financial statements. We describe the accounting policies that have become relevant in the context of the Quarterly Information for the period ended June 30, 2025, in addition to the policies already disclosed in the financial statements for March 31, 2025.

Certain select information was included to explain the main events and transactions that took place, in order to provide an understanding of the changes in the Group's financial position and operating performance since the disclosure of the financial statements at March 31, 2025.

This consolidated and parent company interim financial information is presented in Brazilian Real, the functional currency of the Group. The functional currency of the subsidiary that operates in an international economic environment is the US dollar. All balances were rounded to the nearest thousand, unless otherwise stated. The accounting information of the subsidiary included in the Group's consolidation, and those used as a basis for the investment evaluation under the equity method are prepared based on the subsidiary's functional currency.

The preparation of this consolidated and parent company interim financial information, the Board of Executive Officers used judgments, estimates and assumptions that affect the Group's application of accounting policies, and the reported amounts of assets, liabilities, revenues and expenses. Actual results may differ from these estimates. The estimates and assumptions are reviewed continually, and did not suffer any material changes in the preparation of this consolidated and parent company financial information in comparison to the financial statements at March 31, 2025.

The Group prepared the consolidated and parent company statements of value added ("SVA") in accordance with technical pronouncement CPC 09 - Statement of Value Added, which are presented as an integral part of the interim financial information in accordance with accounting practices adopted in Brazil and as supplementary information to the interim financial information under IFRS, as it is not a required statement, nor is it mandatory under IFRS.

Group's Board of Executive Officers confirms that all relevant information characteristic of interim financial information, and only them, is being evidenced and correspond to those used by Management. Issuance of consolidated and parent company interim financial information was authorized by the Board of Executive Officers on August 14, 2025.

### II. Consolidation basis

Consolidated interim financial information includes the financial information of CTC and its direct subsidiary CTC Genomics with a 100% interest.



The investments in parent company are accounted for under the equity method. Intercompany balances and transactions are eliminated in consolidation.

The main groups of accounts comprising the statements of financial position as of June 30 and March 31, 2025, and the results of operations of the subsidiary for the periods and year then ended, respectively, are presented in Note 7.

### 3 Cash and cash equivalents and financial investments

The Group classifies the balances of highly liquid short-term bank deposits with a maturity of three months or less as of the investment date and subject to an insignificant risk of change in value as cash equivalents. Any type of bank deposit that does not cumulatively meet these characteristics, or even meet the criteria, but are not held for the purpose of meeting short-term cash commitments, are classified as financial investments, in current or noncurrent assets.

|                                                                  | Accumulated average<br>profitability of the<br>portfolio for the period<br>CDI % | Consolidated   |                | Parent Company |                |
|------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                                                                  |                                                                                  | 06/30/2025     | 03/31/2025     | 06/30/2025     | 03/31/2025     |
| <b>Cash</b>                                                      |                                                                                  |                |                |                |                |
| In domestic currency                                             |                                                                                  | -              | 4              | -              | 4              |
| In foreign currency                                              |                                                                                  | 13             | 13             | 13             | 13             |
|                                                                  |                                                                                  | 13             | 17             | 13             | 17             |
| <b>Banks</b>                                                     |                                                                                  |                |                |                |                |
| In domestic currency                                             |                                                                                  | 65             | 218            | 65             | 218            |
| In foreign currency                                              |                                                                                  | 285            | 240            | -              | -              |
|                                                                  |                                                                                  | 350            | 458            | 65             | 218            |
| <b>Investments</b>                                               |                                                                                  |                |                |                |                |
| CDB (i)                                                          | 102%                                                                             | 529,491        | 628,383        | 529,491        | 628,383        |
| Repurchase agreements (ii)                                       | 82%                                                                              | 4,159          | 534            | 4,159          | 534            |
|                                                                  |                                                                                  | 533,650        | 628,917        | 533,650        | 628,917        |
| <b>Total cash and cash equivalents and financial investments</b> |                                                                                  | <b>534,013</b> | <b>629,392</b> | <b>533,728</b> | <b>629,152</b> |
| <b>Cash and cash equivalents</b>                                 |                                                                                  | <b>339,539</b> | <b>324,775</b> | <b>339,254</b> | <b>324,535</b> |
| <b>Financial investments</b>                                     |                                                                                  | <b>194,474</b> | <b>304,617</b> | <b>194,474</b> | <b>304,617</b> |

- i. CDB: investments made in top-tier banks, and fixed yield based on the CDI rate.
- ii. Repurchase agreement: investment made in top-tier banks. Fixed income investment in which the bank sells a security (debenture), with a commitment to repurchase it at any time, according to remuneration based on the Interbank Deposit ("DI").

The analysis of the exposure of these assets to interest rate risks, among others, is disclosed in Note 21.g.

### 4 Accounts receivable

The balance of trade accounts receivable is represented substantially by balances related to the licensing of varieties, as follows:

|                                                            | Parent Company and Consolidated |                 |
|------------------------------------------------------------|---------------------------------|-----------------|
|                                                            | 06/30/2025                      | 03/31/2025      |
| Trade accounts receivable                                  | 71,414                          | 44,023          |
| Clients - related parties (Note 22)                        | 135,273                         | 53,040          |
| <b>Total</b>                                               | <b>206,687</b>                  | <b>97,063</b>   |
| (-) Allowance for expected credit losses - related parties | (31,611)                        | (31,609)        |
| (-) Allowance for expected credit losses                   | (32,610)                        | (31,676)        |
| <b>Total (Note 21)</b>                                     | <b>(64,221)</b>                 | <b>(63,285)</b> |
| <b>Current</b>                                             | <b>118,979</b>                  | <b>9,857</b>    |
| <b>Non-current (i)</b>                                     | <b>23,487</b>                   | <b>23,921</b>   |

- (i) The balance of R\$ 17,105, referring to royalties receivable from the CTC 1-12 varieties, under judicial or administrative discussion with certain clients, is classified under long-term.

Changes in the allowance for estimate credit loss ECL are as follows:

|                                         | Parent Company and Consolidated |                 |
|-----------------------------------------|---------------------------------|-----------------|
|                                         | 06/30/2025                      | 03/31/2025      |
| Opening balance at March 31, 2025       | (63,285)                        | (55,435)        |
| Reversals                               | 1,074                           | 3,782           |
| Amounts recognized                      | (2,010)                         | (11,633)        |
| <b>Closing balance at June 30, 2025</b> | <b>(64,221)</b>                 | <b>(63,285)</b> |

The reversals and/or recognition of allowances are recorded under “Other operating revenues (expenses)”.

The analysis of the exposure of these assets to interest rate risks, among others, is disclosed in Note 21.

## 5 Other assets

|                                 | Consolidated  |               | Parent Company |               |
|---------------------------------|---------------|---------------|----------------|---------------|
|                                 | 06/30/2025    | 03/31/2025    | 06/30/2025     | 03/31/2025    |
| Prepaid expenses (i)            | 15,776        | 13,484        | 15,776         | 13,484        |
| 13 <sup>th</sup> salary advance | 3,021         | -             | 3,021          | -             |
| Advances to suppliers           | 5,554         | 3,994         | 5,554          | 3,994         |
| Other assets                    | 741           | 704           | 183            | 156           |
| <b>Total</b>                    | <b>25,092</b> | <b>18,182</b> | <b>24,534</b>  | <b>17,634</b> |
| <b>Current</b>                  | <b>12,136</b> | <b>8,295</b>  | <b>11,578</b>  | <b>7,747</b>  |
| <b>Noncurrent</b>               | <b>12,956</b> | <b>9,887</b>  | <b>12,956</b>  | <b>9,887</b>  |

- (i) They refer to seedling available to multiply the varieties in customers. These seedlings are monitored to guarantee that the multiplication rate is effective according to the agreement formalized with the customer that establishes the responsibility for multiplication.

## 6 Deferred tax assets

Deferred income and social contribution taxes are calculated on the temporary differences between the calculation basis of tax on assets and liabilities, and book values of financial statements.

Deferred tax assets are recognized to the extent that it is probable that future taxable profit will be available, based on income projections prepared and based on internal assumptions and future economic scenarios which may, therefore, be subject to changes.

|                              | Consolidated and Parent Company |                             |               |               |                             |               |
|------------------------------|---------------------------------|-----------------------------|---------------|---------------|-----------------------------|---------------|
|                              | 03/31/2024                      | Recognized in income (loss) | 06/30/2024    | 03/31/2025    | Recognized in income (loss) | 06/30/2025    |
|                              | (3 months)                      |                             |               | (3 months)    |                             |               |
| Expected credit losses       | 13,856                          | 86                          | 13,942        | 16,525        | 319                         | 16,843        |
| Unearned revenue             | 7,161                           | 96                          | 7,257         | 6,464         | (147)                       | 6,317         |
| Provision for profit sharing | 7,363                           | (1,338)                     | 6,025         | 7,685         | 922                         | 8,607         |
| Long-term incentive          | 5,803                           | (68)                        | 5,735         | 8,123         | 701                         | 8,824         |
| Tax incentive – acceleration | (6,001)                         | (854)                       | (6,855)       | (9,071)       | (401)                       | (9,472)       |
| Other temporary differences  | 613                             | (112)                       | 501           | (1,364)       | 152                         | (1,212)       |
| <b>Deferred tax, net</b>     | <b>28,795</b>                   | <b>(2,190)</b>              | <b>26,605</b> | <b>28,362</b> | <b>1,544</b>                | <b>29,906</b> |

When evaluating deferred taxes' recovery capacity, the Board of Executive Officers considers future taxable income projections and changes in temporary differences. Deferred tax assets are recorded only when it is likely that they will be used in the future.

Reconciliation of the expense calculated by applying the combined tax rates and the income and social contribution tax expenses charged to income (loss) is as follows:

|                                                                           | Consolidated and Parent Company |                          |
|---------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|--------------------------|
|                                                                           | 06/30/2025<br>(3 months)        | 06/30/2024<br>(3 months) |
| <b>Income before income and social contribution taxes</b>                 | <b>60,745</b>                   | <b>49,693</b>            |
| <b>Combined statutory rate</b>                                            | <b>34%</b>                      | <b>34%</b>               |
| Income and social contribution taxes:                                     |                                 |                          |
| Combined tax rate                                                         | (20,653)                        | (16,896)                 |
| Equity in net income of subsidiaries (i)                                  | (478)                           | (583)                    |
| Lei do Bem (ii)                                                           | 3,231                           | 3,051                    |
| Sudene 2024 (iii)                                                         | 3,519                           | -                        |
| ICMS grant (iv)                                                           | 2,795                           | -                        |
| Other permanent additions and exclusions                                  | 19                              | 512                      |
| <b>Income and social contribution taxes in income (loss) for the year</b> | <b>(11,568)</b>                 | <b>(13,916)</b>          |
| <b>Effective rate</b>                                                     | <b>19%</b>                      | <b>28%</b>               |
| Deferred taxes                                                            | 1,544                           | (2,190)                  |
| Current taxes                                                             | (13,112)                        | (11,726)                 |

- (i) Refers to equity pickup of the subsidiary CTC Genomics LLC (See Note 7).
- (ii) The company recognized late credits related to Law 11.196 ("Lei do Bem") totaling R\$ 15,447 (R\$ 11,720 in the same period in the previous year).
- (iii) Refers to tax credits related to Article 1 of Provisional Measure 2199-14, of August 24, 2001, in accordance with the criteria established in Decree 6539, of August 18, 2008. The recognized amount of R\$ 17,576 thousand refers to the current crop year of R\$ 13,718 and R\$ 3,858 refers to the previous crop year.
- (iv) Refers to the reduction of the tax base for income and social contribution taxes resulting from ICMS tax benefits listed in Agreement 190/17, which regulated Complementary Law 160/17, and subsequently regulated by COSIT Consultation Solution 169/21.

## 7 Investments (Parent Company)

| Book value   | Country | Business activity | Equity interest (%) | Investment |            | Equity in net income of subsidiaries |            |
|--------------|---------|-------------------|---------------------|------------|------------|--------------------------------------|------------|
|              |         |                   |                     | 06/30/2025 | 03/31/2025 | 06/30/2025                           | 03/31/2025 |
| CTC Genomics | USA     | R&D               | 100%                | 2,106      | 2,221      | (1,407)                              | (5,846)    |
|              |         |                   |                     | 2,106      | 2,221      | (1,407)                              | (5,846)    |

Changes in investments in associates are as follows:

|                                        |              |
|----------------------------------------|--------------|
| <b>Balance at March 31, 2024</b>       | <b>3,041</b> |
| Contribution - investee – CTC Genomics | 4,528        |
| Equity in net income of subsidiaries   | (5,846)      |
| Accumulated translation adjustment     | 497          |
| <b>Balance at March 31, 2025</b>       | <b>2,221</b> |
| Contribution - investee – CTC Genomics | 1,424        |
| Equity in net income of subsidiaries   | (1,407)      |
| Accumulated translation adjustment     | (132)        |
| <b>Balance at June 30, 2025</b>        | <b>2,106</b> |

Significant accounts captions of the subsidiary are as follows:

|                      | 06/30/2025     | 03/31/2025     |
|----------------------|----------------|----------------|
| Assets               | 5,393          | 6,180          |
| Liabilities          | 3,287          | 3,959          |
| Shareholders' equity | 2,106          | 2,221          |
| <b>Net loss</b>      | <b>(1,407)</b> | <b>(5,846)</b> |

## 8 Property, plant and equipment

| Consolidated               | Machinery and equipment | Furniture and fixtures | IT equipment | Vehicles | Buildings and Improvements | Leasehold improvements | Construction in progress | Advances to suppliers | Sugarcane planting | Total     |
|----------------------------|-------------------------|------------------------|--------------|----------|----------------------------|------------------------|--------------------------|-----------------------|--------------------|-----------|
| <b>Cost:</b>               |                         |                        |              |          |                            |                        |                          |                       |                    |           |
| Balance at March 31, 2024  | 78,123                  | 6,938                  | 13,401       | 10,406   | 2,893                      | 63,134                 | 12,662                   | 2,580                 | 7,580              | 197,718   |
| Additions                  | 11,091                  | 1,163                  | 2,263        | 2,383    | 17                         | 13                     | 23,677                   | 16,758                | -                  | 57,365    |
| Currency translation       | 739                     | 55                     | 206          | -        | -                          | 358                    | -                        | -                     | -                  | 1,358     |
| Transfers                  | 1,106                   | 104                    | 11           | -        | 1,258                      | 16,877                 | (11,007)                 | (8,349)               | -                  | -         |
| Write-offs                 | -                       | (4)                    | (205)        | (686)    | -                          | -                      | -                        | -                     | -                  | (895)     |
| Balance at March 31, 2025  | 91,058                  | 8,257                  | 15,676       | 12,103   | 4,168                      | 80,382                 | 25,332                   | 10,989                | 7,580              | 255,546   |
| Additions                  | 1,143                   | (20)                   | 422          | 5        | 9                          | -                      | 14,895                   | 5,605                 | -                  | 22,059    |
| Currency translation       | (282)                   | (21)                   | (51)         | -        | -                          | (138)                  | -                        | -                     | -                  | (492)     |
| Transfers                  | -                       | -                      | -            | -        | -                          | -                      | -                        | -                     | -                  | -         |
| Write-offs                 | (2)                     | -                      | -            | (424)    | -                          | -                      | -                        | -                     | -                  | (425)     |
| Balance at June 30, 2025   | 91,918                  | 8,215                  | 16,048       | 11,684   | 4,178                      | 80,244                 | 40,226                   | 16,594                | 7,580              | 276,687   |
| <b>Depreciation:</b>       |                         |                        |              |          |                            |                        |                          |                       |                    |           |
| Balance at March 31, 2024  | (52,151)                | (3,312)                | (8,343)      | (5,851)  | (1,201)                    | (28,093)               | -                        | -                     | (6,700)            | (105,651) |
| Depreciation in the year   | (5,921)                 | (588)                  | (1,906)      | (1,398)  | (262)                      | (5,452)                | -                        | -                     | (880)              | (16,406)  |
| Write-off - depreciation   | -                       | 3                      | 184          | 326      | -                          | -                      | -                        | -                     | -                  | 513       |
| Currency translation       | (470)                   | (27)                   | (95)         | -        | -                          | (328)                  | -                        | -                     | -                  | (920)     |
| Transfer                   | (20)                    | (1)                    | -            | -        | -                          | 21                     | -                        | -                     | -                  | -         |
| Balance at March 31, 2025  | (58,562)                | (3,925)                | (10,160)     | (6,923)  | (1,463)                    | (33,852)               | -                        | -                     | (7,580)            | (122,464) |
| Depreciation in the period | (1,751)                 | (170)                  | (502)        | (383)    | (86)                       | (1,720)                | -                        | -                     | -                  | (4,613)   |
| Write-off - depreciation   | -                       | -                      | -            | 251      | -                          | -                      | -                        | -                     | -                  | 251       |
| Currency translation       | 220                     | 13                     | 41           | -        | -                          | 126                    | -                        | -                     | -                  | 401       |
| Balance at June 30, 2025   | (60,093)                | (4,082)                | (10,621)     | (7,055)  | (1,549)                    | (35,446)               | -                        | -                     | (7,580)            | (126,425) |
| Balance at March 31, 2025  | 32,497                  | 4,332                  | 5,516        | 5,181    | 2,706                      | 46,530                 | 25,332                   | 10,989                | -                  | 133,082   |
| Balance at June 30, 2025   | 31,825                  | 4,134                  | 5,427        | 4,629    | 2,629                      | 44,798                 | 40,226                   | 16,594                | -                  | 150,263   |
| Depreciation rate          | 10%                     | 10%                    | 20%          | 10%      | 5%                         | 8%                     |                          |                       | 20%                |           |

| Parent Company             | Machinery and equipment | Furniture and fixtures | IT equipment | Vehicles | Buildings and Improvements | Leasehold improvements | Construction in progress | Advances to suppliers | Sugarcane planting | Total     |
|----------------------------|-------------------------|------------------------|--------------|----------|----------------------------|------------------------|--------------------------|-----------------------|--------------------|-----------|
| Cost:                      |                         |                        |              |          |                            |                        |                          |                       |                    |           |
| Balance at March 31, 2024  | 73,175                  | 6,567                  | 12,588       | 10,406   | 2,893                      | 60,737                 | 12,662                   | 2,580                 | 7,580              | 189,188   |
| Additions                  | 11,091                  | 1,163                  | 2,263        | 2,383    | 17                         | 13                     | 23,677                   | 16,758                | -                  | 57,365    |
| Transfers                  | 1,106                   | 104                    | 11           | -        | 1,258                      | 16,877                 | (11,007)                 | (8,349)               | -                  | -         |
| Write-offs                 | -                       | (4)                    | (205)        | (686)    | -                          | -                      | -                        | -                     | -                  | (895)     |
| Balance at March 31, 2025  | 85,372                  | 7,830                  | 14,657       | 12,103   | 4,168                      | 77,627                 | 25,332                   | 10,989                | 7,580              | 245,659   |
| Additions                  | 1,143                   | (20)                   | 421          | 5        | 9                          | -                      | 14,894                   | 5,605                 | -                  | 22,057    |
| Transfers                  | -                       | -                      | -            | -        | -                          | -                      | -                        | -                     | -                  | -         |
| Write-offs                 | (2)                     | -                      | -            | (424)    | -                          | -                      | -                        | -                     | -                  | (426)     |
| Balance at June 30, 2025   | 86,513                  | 7,810                  | 15,078       | 11,684   | 4,178                      | 77,627                 | 40,226                   | 16,594                | 7,580              | 267,290   |
| Depreciation:              |                         |                        |              |          |                            |                        |                          |                       |                    |           |
| Balance at March 31, 2024  | (49,002)                | (3,132)                | (7,706)      | (5,852)  | (1,201)                    | (25,895)               | -                        | -                     | (6,700)            | (99,488)  |
| Depreciation in the year   | (5,109)                 | (529)                  | (1,815)      | (1,398)  | (262)                      | (5,452)                | -                        | -                     | (880)              | (15,444)  |
| Write-off - depreciation   | -                       | 3                      | 184          | 326      | -                          | -                      | -                        | -                     | -                  | 513       |
| Transfers                  | (20)                    | (1)                    | -            | -        | -                          | 21                     | -                        | -                     | -                  | -         |
| Balance at March 31, 2025  | (54,111)                | (3,658)                | (9,337)      | (6,924)  | (1,463)                    | (31,347)               | -                        | -                     | (7,580)            | (114,419) |
| Depreciation in the period | (1,558)                 | (156)                  | (482)        | (383)    | (86)                       | (1,720)                | -                        | -                     | -                  | (4,386)   |
| Write-off - depreciation   | -                       | -                      | -            | 251      | -                          | -                      | -                        | -                     | -                  | 251       |
| Balance at June 30, 2025   | (55,669)                | (3,815)                | (9,819)      | (7,056)  | (1,549)                    | (33,067)               | -                        | -                     | (7,580)            | (118,554) |
| Balance at March 31, 2025  | 31,261                  | 4,171                  | 5,320        | 5,180    | 2,705                      | 46,281                 | 25,332                   | 10,989                | -                  | 131,239   |
| Balance at June 30, 2025   | 30,845                  | 3,995                  | 5,259        | 4,628    | 2,628                      | 44,560                 | 40,226                   | 16,594                | -                  | 148,736   |
| Depreciation rate          | 10%                     | 10%                    | 20%          | 10%      | 5%                         | 8%                     |                          |                       | 20%                |           |

The residual value and useful life of the assets and the depreciation methods are reviewed annually on a prospective basis if necessary. The analysis was carried out based on a technical report issued by specialized professionals on financial information as of March 31, 2025.

Sugarcane planting corresponds to bearer plants that are used exclusively to grow sugar cane. Sugarcane is classified as a semi-perennial crop, whose economically viable production cycle has an average term of five harvests.

The amount allocated to construction in progress refers mainly to improvements in research laboratories and the construction of the demonstration plant for Synthetic Seeds.

The Group assesses whether there are asset impairment indicators annually, the Company estimates the asset's recoverable amount. For this period, the Group did not identify the need to set up a provision for asset impairment.

## 9 Leases and right of use

### a. Right of use

Changes in right of use are as follows:

| Consolidated             | Properties – related parties (Note 22) | Properties   | Vehicles     | Agricultural lease – related parties (Note 22) | Agricultural lease | Total         |
|--------------------------|----------------------------------------|--------------|--------------|------------------------------------------------|--------------------|---------------|
| <b>March 31, 2024</b>    | 15,182                                 | 630          | 5,577        | 2,292                                          | 4,454              | 28,135        |
| Addition/remeasurement   | -                                      | 3,386        | 5,621        | 8,935                                          | 1,339              | 19,281        |
| Currency translation     | -                                      | 293          | -            | -                                              | -                  | 293           |
| Amortization             | (3,374)                                | (2,118)      | (3,516)      | (2,268)                                        | (907)              | (12,183)      |
| <b>March 31, 2025</b>    | <b>11,808</b>                          | <b>2,191</b> | <b>7,683</b> | <b>8,959</b>                                   | <b>4,886</b>       | <b>35,526</b> |
| Addition/remeasurement   | -                                      | -            | -            | -                                              | 1,465              | 1,465         |
| Currency translation     | -                                      | (111)        | -            | -                                              | -                  | (111)         |
| Amortization             | (843)                                  | (328)        | (886)        | (696)                                          | (350)              | (3,104)       |
| <b>June 30, 2025</b>     | <b>10,965</b>                          | <b>1,752</b> | <b>6,796</b> | <b>8,263</b>                                   | <b>6,000</b>       | <b>33,776</b> |
| <b>Amortization rate</b> | <b>9%</b>                              | <b>9%</b>    | <b>33%</b>   | <b>10%</b>                                     | <b>10%</b>         |               |

| Parent Company           | Properties – related parties (Note 22) | Vehicles     | Agricultural lease – related parties (Note 22) | Agricultural lease | Total         |
|--------------------------|----------------------------------------|--------------|------------------------------------------------|--------------------|---------------|
| <b>March 31, 2024</b>    | 15,182                                 | 5,577        | 2,292                                          | 4,454              | 27,505        |
| Addition/remeasurement   | -                                      | 5,621        | 8,935                                          | 1,339              | 15,895        |
| Amortization             | (3,374)                                | (3,516)      | (2,268)                                        | (907)              | (10,065)      |
| <b>March 31, 2025</b>    | <b>11,808</b>                          | <b>7,683</b> | <b>8,959</b>                                   | <b>4,886</b>       | <b>33,336</b> |
| Addition/remeasurement   | -                                      | -            | -                                              | 1,465              | 1,465         |
| Amortization             | (843)                                  | (886)        | (696)                                          | (350)              | (2,776)       |
| <b>June 30, 2025</b>     | <b>10,965</b>                          | <b>6,796</b> | <b>8,263</b>                                   | <b>6,000</b>       | <b>32,024</b> |
| <b>Amortization rate</b> | <b>9%</b>                              |              | <b>33%</b>                                     | <b>10%</b>         | <b>10%</b>    |

b. Lease liabilities

Changes in lease liabilities are as follows:

| Consolidated                    | Properties – related parties (Note 22) | Properties   | Vehicles     | Agricultural lease with related parties (Note 22) | Agricultural lease | Total         |
|---------------------------------|----------------------------------------|--------------|--------------|---------------------------------------------------|--------------------|---------------|
| <b>March 31, 2024</b>           | 17,440                                 | 754          | 3,740        | 2,540                                             | 4,643              | 29,117        |
| Annual addition/ remeasurement  | -                                      | 3,386        | 5,621        | 8,935                                             | 1,339              | 19,281        |
| Currency translation            | -                                      | 313          | -            | -                                                 | -                  | 313           |
| Allocation of financial charges | 1,154                                  | 244          | 490          | 258                                               | 421                | 2,567         |
| Payment                         | (4,554)                                | (2,429)      | (5,253)      | (2,671)                                           | (1,221)            | (16,129)      |
| <b>March 31, 2025</b>           | <b>14,040</b>                          | <b>2,267</b> | <b>4,599</b> | <b>9,063</b>                                      | <b>5,182</b>       | <b>35,150</b> |
| Annual addition/ remeasurement  |                                        |              |              |                                                   | 1,465              | 1,465         |
| Currency translation            |                                        | (111)        |              |                                                   |                    | (111)         |
| Allocation of financial charges | 249                                    | 26           | 72           | 58                                                | 116                | 520           |
| Payment                         | (1,139)                                | (355)        | (1,316)      | (772)                                             | (429)              | (4,010)       |
| <b>June 30, 2025</b>            | <b>13,150</b>                          | <b>1,827</b> | <b>3,356</b> | <b>8,348</b>                                      | <b>6,333</b>       | <b>33,014</b> |
| <b>Current</b>                  | <b>3,722</b>                           | <b>1,359</b> | <b>2,438</b> | <b>2,052</b>                                      | <b>1,001</b>       | <b>10,572</b> |
| <b>Non-current</b>              | <b>9,428</b>                           | <b>468</b>   | <b>918</b>   | <b>6,296</b>                                      | <b>5,332</b>       | <b>22,442</b> |

| Parent Company                  | Agricultural lease with related parties (Note 22) | Vehicles     | Agricultural lease – related parties (Note 22) | Agricultural lease | Total         |
|---------------------------------|---------------------------------------------------|--------------|------------------------------------------------|--------------------|---------------|
| <b>March 31, 2024</b>           | 17,440                                            | 3,740        | 2,540                                          | 4,644              | 28,364        |
| Annual addition/ remeasurement  | -                                                 | 5,621        | 8,935                                          | 1,339              | 15,895        |
| Allocation of financial charges | 1,154                                             | 490          | 258                                            | 420                | 2,322         |
| Payment                         | (4,554)                                           | (5,253)      | (2,671)                                        | (1,222)            | (13,700)      |
| <b>March 31, 2025</b>           | <b>14,040</b>                                     | <b>4,599</b> | <b>9,063</b>                                   | <b>5,181</b>       | <b>32,882</b> |
| Annual addition/ remeasurement  |                                                   |              |                                                | 1,465              | 1,465         |
| Allocation of financial charges | 249                                               | 72           | 58                                             | 116                | 494           |
| Payment                         | (1,139)                                           | (1,316)      | (772)                                          | (429)              | (3,655)       |
| <b>June 30, 2025</b>            | <b>13,150</b>                                     | <b>3,355</b> | <b>8,348</b>                                   | <b>6,333</b>       | <b>31,186</b> |
| <b>Current</b>                  | <b>3,722</b>                                      | <b>2,438</b> | <b>2,052</b>                                   | <b>1,001</b>       | <b>9,213</b>  |
| <b>Non-current</b>              | <b>9,428</b>                                      | <b>917</b>   | <b>6,296</b>                                   | <b>5,332</b>       | <b>21,973</b> |

At June 30, 2025, the maturity profile of consolidated lease liabilities is as follows:

| Year                                              | Present value |
|---------------------------------------------------|---------------|
| 01–12 months                                      | 10,572        |
| 13–24 months                                      | 7,213         |
| 25–36 months                                      | 6,560         |
| 37–48 months                                      | 3,086         |
| >49 months                                        | 5,582         |
| <b>Total gross</b>                                | <b>33,014</b> |
| Potential right of recoverable PIS and COFINS (i) | (3,054)       |
| <b>Net total</b>                                  | <b>29,960</b> |

(i) Refers to the potential right to PIS/COFINS credits on lease payments calculated based on the theoretical rate of 9.25%. This disclosure aims to comply with Circular Letter/CVM/SNC/SEP No. 02/2019 and represents only an estimate. Thus, they do not actually represent the credits that may be taken in the future, and when such fact occurs, said credits may be materially different due to the possibility of the effective rate being different from the theoretical rate or the payment not being subject to credit taking; for example, on account of subsequent changes in tax legislation.



## 10 Intangible assets

| Consolidated                     | Software        | Genetic improvement | New technologies | Total           |
|----------------------------------|-----------------|---------------------|------------------|-----------------|
| <b>Cost:</b>                     |                 |                     |                  |                 |
| <b>Balance at March 31, 2024</b> | <b>35,551</b>   | <b>211,745</b>      | <b>250,407</b>   | <b>497,703</b>  |
| Additions                        | 3,013           | 45,180              | 59,057           | 107,250         |
| Currency translation             | 190             | -                   | 183              | 373             |
| <b>Balance at March 31, 2025</b> | <b>38,754</b>   | <b>256,925</b>      | <b>309,647</b>   | <b>605,326</b>  |
| Additions                        | 48              | 18,038              | 10,787           | 28,873          |
| Currency translation             | (69)            | -                   | (80)             | (149)           |
| <b>Balance at June 30, 2025</b>  | <b>38,733</b>   | <b>274,963</b>      | <b>320,354</b>   | <b>634,050</b>  |
| <b>Amortization:</b>             |                 |                     |                  |                 |
| <b>Balance at March 31, 2024</b> | <b>(24,779)</b> | <b>(20,091)</b>     | <b>(13,722)</b>  | <b>(58,592)</b> |
| Amortization                     | (5,204)         | (4,008)             | (10,457)         | (19,669)        |
| Currency translation             | (184)           | -                   | (181)            | (365)           |
| <b>Balance at March 31, 2025</b> | <b>(30,167)</b> | <b>(24,099)</b>     | <b>(24,360)</b>  | <b>(78,626)</b> |
| Amortization                     | (798)           | (1,393)             | (3,209)          | (5,400)         |
| Currency translation             | 70              | -                   | 69               | 139             |
| <b>Balance at June 30, 2025</b>  | <b>(30,895)</b> | <b>(25,492)</b>     | <b>(27,500)</b>  | <b>(83,887)</b> |
| <b>Balance at March 31, 2025</b> | <b>8,587</b>    | <b>232,826</b>      | <b>285,287</b>   | <b>526,700</b>  |
| <b>Balance at June 30, 2025</b>  | <b>7,838</b>    | <b>249,471</b>      | <b>292,854</b>   | <b>550,163</b>  |

| Parent Company                   | Software        | Genetic improvement | New technologies | Total           |
|----------------------------------|-----------------|---------------------|------------------|-----------------|
| <b>Cost:</b>                     |                 |                     |                  |                 |
| <b>Balance at March 31, 2024</b> | <b>34,276</b>   | <b>211,745</b>      | <b>249,023</b>   | <b>495,044</b>  |
| Additions                        | 3,013           | 45,180              | 59,057           | 107,250         |
| <b>Balance at March 31, 2025</b> | <b>37,289</b>   | <b>256,925</b>      | <b>308,080</b>   | <b>602,294</b>  |
| Additions                        | 48              | 18,038              | 10,787           | 28,873          |
| <b>Balance at June 30, 2025</b>  | <b>37,337</b>   | <b>274,963</b>      | <b>318,867</b>   | <b>631,167</b>  |
| <b>Amortization:</b>             |                 |                     |                  |                 |
| <b>Balance at March 31, 2024</b> | <b>(23,572)</b> | <b>(20,091)</b>     | <b>(12,524)</b>  | <b>(56,187)</b> |
| Amortization                     | (5,147)         | (4,008)             | (10,426)         | (19,581)        |
| <b>Balance at March 31, 2025</b> | <b>(28,719)</b> | <b>(24,099)</b>     | <b>(22,950)</b>  | <b>(75,768)</b> |
| Amortization                     | (798)           | (1,393)             | (3,209)          | (5,400)         |
| <b>Balance at June 30, 2025</b>  | <b>(29,517)</b> | <b>(25,492)</b>     | <b>(26,159)</b>  | <b>(81,168)</b> |
| <b>Balance at March 31, 2025</b> | <b>8,570</b>    | <b>232,826</b>      | <b>285,130</b>   | <b>526,526</b>  |
| <b>Balance at June 30, 2025</b>  | <b>7,820</b>    | <b>249,471</b>      | <b>292,708</b>   | <b>549,999</b>  |

Development costs refer to expenditures incurred, segregated as follows:

| Consolidated            | 03/31/2025     | Additions     | Currency translation | 06/30/2025     |
|-------------------------|----------------|---------------|----------------------|----------------|
| Genetic improvement (a) | 256,925        | 18,038        | -                    | 274,963        |
| New technologies (b)    | 309,647        | 10,787        | (80)                 | 320,354        |
| <b>Total</b>            | <b>566,572</b> | <b>28,825</b> | <b>(80)</b>          | <b>595,317</b> |

| Consolidated            | 03/31/2024     | Additions      | Currency translation | 03/31/2025     |
|-------------------------|----------------|----------------|----------------------|----------------|
| Genetic improvement (a) | 211,745        | 45,180         | -                    | 256,925        |
| New technologies (b)    | 250,407        | 59,057         | 183                  | 309,647        |
| <b>Total</b>            | <b>462,152</b> | <b>104,237</b> | <b>183</b>           | <b>566,572</b> |

The costs with the Genetic Improvement and New technologies projects are classified as follows:

- Phase 1: Applied research and proof of concept, which covers the assessment as to the attractiveness, technical merit, the potential for application in the market, definition of protocols and laboratory prototype.
- Phase 2: Early development, which covers the refinement of processes and protocols, field research startups and potentially Experimental plants.
- Phase 3: Advanced development, which encompasses field tests, regulatory analysis and potentially demo plants.
- Phase 4: Pre-launch, which includes regulatory approvals, seed bulk-up, details of the business plan and semi-commercial or commercial scale plants.

i) Genetic improvement

The Genetic Improvement Program, through its regional hubs strategically distributed throughout the country (states of Paraná, Minas Gerais, Mato Grosso do Sul, Mato Grosso, Tocantins, São Paulo and Goiás), allows the Group to develop increasingly productive varieties that include all the production conditions of the different regions where the plant is grown in Brazil.

The diversification and modernization of the varietal stock contribute decisively to the sustainability of agribusiness, not only by productivity gains, but also by improving quality, reducing phytosanitary risks and agricultural losses. This happens since these new genetic materials are developed to meet modern production processes, such as mechanized planting and harvesting.

CTC holds the Intellectual Property rights of these varieties for the period of 15 years as of the concession date of their respective protection certificates, as established by the Variety Protection Law (Law No. 9456 of April 25, 1997).

ii) New technologies

(a) Genetic improvement projects using biotechnology (transgenics)

Biotechnology, tool for the expected productivity leap of sugarcane plantation, is able to accelerate the process of continued improvement of conventional varieties' productivity and also incorporate

desirable traits to sugarcane, which offer economic, environmental and handling benefits, such as those already enjoyed by soybean, corn and cotton producers in Brazil.

The Biotechnology Program is focused in the production of genetically modified plants using genes that provide tolerance to insects and herbicides. This control strategy has already been used in other crops, such as corn, soybeans and cotton, and have presented good results in terms of controlling their agricultural pests.

Genetically-modified plants are subject to approval by the National Biotechnology Technical Commission (CTNBio) in Brazil and products produced with them are subject to deregulation processes in countries to which they are exported.

CTC holds the Intellectual Property rights of these varieties and related technologies for at least 15 years counted as of concession date of respective provisional protection certificates, as established by the Plant Variety Protection Law (Law No. 9456, of April 25, 1997) and/or for at least 20 years as of the deposit date of invention patent request, as established by Industrial Property Law (Law No. 9279, dated May 14, 1996).

(b) Genetic improvement projects using biotechnology (transgenics)

The Artificial Seeds Project aims to develop a new sugarcane planting system using synthetic seeds, aiming obtain an increase in efficiency in the production process as a whole through the use of quality genetic materials, free of pests and diseases, lighter machinery for planting, leading to less soil compaction, less material volume per hectare, among others.

This project stresses our disruptive role, since the Company believes that there is no similar technology in Brazil or in the world.

iii) Allocation of disbursements with research

Research expenditures are recognized in income (loss), development expenses are capitalized only as intangible assets if the recognition criteria of IAS 38/CPC 4 - Intangible Assets are met. This includes sufficient certainty that the development activity will give rise to future financial cash flows that also cover the respective development expenses.

In the case of the Group, this occurs according to the rules assigned to each technology, as follows:

- a. Genetic improvement: all expenses incurred on commercial varieties up to Phase 3;
- b. New technologies: all expenses incurred in commercial varieties of technology already known until its international deregulation and in cases of development of new technologies, only Phase 3 expenses;

Costs with Genetic improvement and New technologies projects, incurred outside the aforementioned standards are recognized in income (loss) under "Cost of research and services rendered".

The amortization of intangible assets for product development and registration is recognized under "costs and expenses by type" (Note 20).

#### iv) Impairment

The Group evaluates on whether there is indication of impairment loss of an asset. When such indication is found, the Group estimates the recoverable amount of the asset. For the period ended June 30, 2025, the Group did not identify any evidence of impairment.

## 11 Suppliers

These mainly refer to suppliers of machinery and equipment, materials and providers of technical advisory, engineering advisory and consulting service.

|                    | Consolidated |            | Parent Company |            |
|--------------------|--------------|------------|----------------|------------|
|                    | 06/30/2025   | 03/31/2025 | 06/30/2025     | 03/31/2025 |
| Domestic suppliers | 15,394       | 22,947     | 15,394         | 22,947     |
| Foreign suppliers  | 1,137        | 1,544      | 464            | 516        |
|                    | 16,531       | 24,491     | 15,858         | 23,463     |

## 12 Financing

| Parent Company and Consolidated |          |                 | Maturity |      | Guarantees     | 06/30/2025 | 03/31/2025 |
|---------------------------------|----------|-----------------|----------|------|----------------|------------|------------|
| Type                            | Currency | Charges         | Start    | End  |                |            |            |
| Financing                       | R\$      | 3.3% + TR p.a.  | 2027     | 2035 | Bank guarantee | 134,081    | 134,070    |
| Machinery financing             | R\$      | 2.4% + CDI p.a. | 2024     | 2028 |                | 1,267      | 1,362      |
|                                 |          |                 |          |      |                | 135,348    | 135,432    |
| Current                         |          |                 |          |      |                | 676        | 665        |
| Non-current                     |          |                 |          |      |                | 134,672    | 134,767    |

Liabilities' maturity are broken down as follows:

| Maturity year | 06/30/2025 | 03/31/2025 |
|---------------|------------|------------|
| 2026          | 485        | 570        |
| 2027          | 380        | 380        |
| 2028          | 5,897      | 5,897      |
| 2029          | 16,868     | 16,867     |
| 2030          | 16,550     | 16,550     |
| Other years   | 95,168     | 95,168     |
|               | 135,348    | 135,432    |

On August 22, 2023, the Company signed a financing agreement to raise funds with FINEP for an amount of R\$ 180,000, with maturity date in 2035. Interest at reference rate ("TR") + 3.3% per year will levy on the principal amount. The initial amount of R\$ 74,325 was received on October 24, 2023 and the second installment of R\$ 59,460 was received on July 10, 2024. The third and final release of amounts will be made available by FINEP as per the progress of the projects to which the financing is connected. Interest is paid monthly and the first installment of the principal is due in 2027, which will also be paid monthly.

Changes in loans and financing are as follows:

| Parent Company and Consolidated | 03/31/2025 | Funding | Interest incurred | Payments | Interest paid | 06/30/2025 |
|---------------------------------|------------|---------|-------------------|----------|---------------|------------|
| Financing                       | 134,070    | -       | 1,700             | -        | (1,689)       | 134,081    |
| Machinery financing             | 1,362      | -       | 13                | (101)    | (7)           | 1,267      |
| Total                           | 135,432    | -       | 1,713             | (101)    | (1,696)       | 135,348    |

| Parent Company and Consolidated | 03/31/2024 | Funding | Interest incurred | Payments | Interest paid | 03/31/2025 |
|---------------------------------|------------|---------|-------------------|----------|---------------|------------|
| Financing                       | 74,435     | 59,460  | 5,080             | -        | (4,905)       | 134,070    |
| Machinery financing             | -          | 1,520   | 10                | (168)    | -             | 1,362      |
| Total                           | 74,435     | 60,980  | 5,090             | (168)    | (4,905)       | 135,432    |

### 13 Salaries, vacation and charges payable

|                                                 | Consolidated |            | Parent Company |            |
|-------------------------------------------------|--------------|------------|----------------|------------|
|                                                 | 06/30/2025   | 03/31/2025 | 06/30/2025     | 03/31/2025 |
| Provision for vacation, 13th salary and charges | 15,716       | 12,813     | 15,716         | 12,813     |
| Provision for profit sharing (i)                | 30,819       | 24,404     | 30,033         | 23,741     |
| Labor charges payable                           | 10,448       | 9,736      | 10,448         | 9,736      |
|                                                 | 56,983       | 46,953     | 56,197         | 46,290     |

- (i) The Group recognizes a liability and an expense for profit sharing based on a methodology that takes into account previously defined goals for employees. The Group recognizes a provision when it is contractually obligated or when a past practice has created an obligation. The amount provisioned for the 2024/2025 crop will be reversed after the payment, which should occur in July 2025.

### 14 Provision for lawsuits

In the ordinary course of its business, the Group is subject to tax, labor, civil and other proceedings. The Board of Executive Officers, based on the opinion of its legal advisors and, when applicable, on specific opinions issued by experts, management assesses the expected outcome of proceedings in progress and determines whether or not a provision for contingencies is required.

As of June 30, 2025, the amount of R\$ 650 (the same as at March 31, 2025) was recorded as provision, which, supported by the opinion of the Board of Executive Officers and legal advisors, is sufficient to cover losses expected from the outcome of the ongoing labor claims. The matching entry of the contingency adjustment is recorded in administrative and sales expenses. The amount of R\$ 1,182 at June 30, 2025 (R\$ 1,186 at March 31, 2025) is recorded in the judicial deposits account, referring to these claims.

|                           | Consolidated and Parent Company |                   |
|---------------------------|---------------------------------|-------------------|
|                           | Labor provisions                | Judicial deposits |
| Balance at March 31, 2024 | (1,362)                         | 1,453             |
| Additions                 | (615)                           | 203               |
| Write-offs                | 1,327                           | (470)             |
| Balance at March 31, 2025 | <b>(650)</b>                    | <b>1,186</b>      |
| Write-offs                | -                               | (4)               |
| Balance at June 30, 2024  | <b>(650)</b>                    | <b>1,182</b>      |

In addition, the Group is subject to federal tax proceedings whose likelihood of loss is assessed as possible, in the amount of R\$ 64,126 (R\$ 62,095 as of March 31, 2025), civil suits of R\$ 24,095 (R\$ 23,332 as of March 31, 2025), and labor claims of R\$ 1,482 (R\$ 1,435 as of March 31, 2025), at different procedural stages.

## 15 Provision for post-employment benefits

The Company has a post-employment medical assistance commitment to its employees in Brazil (active and retired) and their dependents, because of fixed and monthly contributions made by employees, thus guaranteeing continuity in the medical assistance plan for this group and other post-employment benefits. The balances related to the provision for post-employment benefits granted to employees are presented below:

|                             | Parent Company and Consolidated |            |
|-----------------------------|---------------------------------|------------|
|                             | 06/30/2025                      | 03/31/2025 |
| Post-employment Health care | <b>5,839</b>                    | 5,839      |
| Other benefits              | <b>1,007</b>                    | 1,007      |
|                             | <b>6,846</b>                    | 6,846      |
| Current                     | <b>957</b>                      | 957        |
| Noncurrent                  | <b>5,889</b>                    | 5,889      |

The plan is mainly exposed to the risk of increased medical costs due to inflation, new technologies, new types of coverage and a higher level of use of medical benefits. The Company continuously improves the quality of its technical and administrative processes, as well as the healthcare programs offered to beneficiaries, aiming to mitigate this risk.

Employees and retirees make monthly fixed contributions to cover procedures and variable contributions for certain procedures, both based on the plan's contribution tables, which are defined based on certain parameters, such as salary and age levels.

### Annual review of the health care plan

Actuarial commitments and costs with defined benefit healthcare plans depend on several economic and demographic assumptions. The main ones include:

- (a) Discount rate – comprises the projected inflation curve based on the market, plus real interest

calculated through an equivalent rate, which combines the maturity profile of healthcare obligations with the future return curve of longer-term Brazilian government bonds; and

- (b) Rate of change of medical and hospital costs – assumption represented by the projection of growth rate of medical and hospital costs, based on the history of disbursements for each individual (per capita) of the company in the last five years, which is equal to the general inflation rate of the economy in 30 years.

These and other estimates are reviewed annually and may differ from actual results due to changes in market and economic conditions, as well as the behavior of actuarial assumptions. As of March 31, 2025, the liability was remeasured using current actuarial assumptions, the result of which is presented in the table below.

Measurement uncertainties linked to the defined benefit obligation

The significant actuarial financial and demographic assumptions used to determine the defined benefit obligation are presented in the table below:

|                                                                     | 2025                                                                   | 2024                                                                   |
|---------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|
| Mortality table                                                     | AT-2000, per sex                                                       | AT-2000, per sex                                                       |
| Table of new disability benefit vested                              | Álvaro Vindas                                                          | Álvaro Vindas                                                          |
| •Mortality Table of Individuals with Permanent Disability IAPB 1957 |                                                                        |                                                                        |
| •0.30 turnover / (length of service + 1) (1)                        |                                                                        |                                                                        |
| •Retirement Age 100% at 60 years (2)                                |                                                                        |                                                                        |
| Disability mortality table                                          | IAPB 1957                                                              | IAPB 1957                                                              |
| Turnover                                                            | 0.30 / (Length of service + 1) (1)                                     | 0.30 / (Length of service + 1) (1)                                     |
| Age for retirement                                                  | 100% at 60 years (2)                                                   | 100% at 60 years (2)                                                   |
| Family composition                                                  |                                                                        |                                                                        |
| – Assets                                                            | 90% married at the time of retirement,<br>men 4 years older than women | 90% married at the time of retirement,<br>men 4 years older than women |
| – Inactive                                                          | Family group reported                                                  | Family group reported                                                  |
| Estimate permanency rate in the plan                                | 100%                                                                   | 100%                                                                   |

|                                                    | Consolidated |            |
|----------------------------------------------------|--------------|------------|
|                                                    | 06/30/2025   | 03/31/2025 |
| Opening balance                                    | 6,846        | 5,716      |
| Recognized expense (Service cost + Interest cost)  | -            | 818        |
| Benefits paid                                      | -            | (353)      |
| (Expected) actuarial liability                     | 6,846        | 6,181      |
| (Gain)/Loss due to change in financial assumptions | -            | (1,256)    |
| Experience (gain)/loss                             | -            | 915        |
| Estimated expense with Liability                   | 6,846        | 5,839      |
| Other benefits                                     | -            | 1,007      |
| Estimated expense with Liability                   | 6,846        | 6,846      |

## 16 Government grant

The Company signed a financial support agreement with the Financing Agency for Studies and Projects (FINEP) for a total amount of R\$ 72,627 as an economic grant. The total term of the grants is 36 months, with funds used to develop three projects:

- Seeds Project – “Construction of the pilot seed plant for the sugarcane seeds project,” in the amount

of R\$ 39,523;

- Productivity Project – “Maximizing sugarcane productivity by integrating technologies to produce high quality in vitro plant materials,” in the amount of R\$ 14,664;
- Sphenophurus Project – “Maximizing sugarcane productivity: biotechnological strategies for developing varieties with resistance to insect pests,” in the amount of R\$ 18,440.

The contracts were signed between November and December 2024 and were recognized as government assistance liabilities according to the amounts released into the checking account. The recognition and accounting of the grant follows the provisions of CPC 07 (R1) – Government Grants and Assistance, as well as other applicable accounting standards and legislation, including RFB Normative Instruction 1700/2017, which regulates the tax effects related to investment grants. The economic grant received is subject to counterparts, specified in the contract signed with FINEP, including: periodic technical and financial reporting; achievement of previously agreed targets; among other conditions.

On June 30, 2025, the amounts received from the first installments of the “Sphenophurus”, “Productivity” “and Seed” projects are recorded under the Grant caption:

| Consolidated and Parent Company | 06/30/2025    | 03/31/2025    |
|---------------------------------|---------------|---------------|
| Sphenophurus Project            | 8,380         | 8,380         |
| Productivity Project            | 7,217         | 7,217         |
| Seed Project                    | 17,134        | 17,280        |
| <b>Total</b>                    | <b>32,731</b> | <b>32,877</b> |

The changes during the period for the accounting item were as follows:

| Consolidated and Parent Company  | Sphenophurus Project | Productivity Project | Seed Project  | Total         |
|----------------------------------|----------------------|----------------------|---------------|---------------|
| <b>Balance at March 31, 2024</b> | -                    | -                    | -             | -             |
| Additions                        | 8,380                | 7,217                | 17,280        | 32,877        |
| <b>Balance at March 31, 2025</b> | <b>8,380</b>         | <b>7,217</b>         | <b>17,280</b> | <b>32,877</b> |
| Write-offs                       | -                    | -                    | (146)         | (146)         |
| <b>Balance at June 30, 2025</b>  | <b>8,380</b>         | <b>7,217</b>         | <b>17,134</b> | <b>32,731</b> |

## 17 Shareholders' equity

### a) Capital

On June 30, 2025, the Company's capital totals R\$ 812,203 (R\$ 562,203 as at March 31, 2025), represented by 320,748,000 (the same as at March 31, 2025), fully subscribed and paid-in common registered shares, with no par value. In accordance with its Bylaws, the Company decided on a capital increase of R\$ 250 million at the Special General Meeting held on June 26, 2025; by reclassifying part of the statutory reserve called Reserve of Shareholders' Equity. This reserve was formed in accordance with the articles of association to meet previously defined specific purposes and is within the legal and statutory limits.

#### Allocation of income

### b) Legal reserve

The legal reserve is set up at 5% of net income for the year, before any allocation, not exceeding



20% of the Company's capital.

As of June 30, 2025, the Company presents a legal reserve in the amount of R\$ 35,204 (the same as of March 31, 2025).

c) Tax incentive reserve

Set up under the terms of Article 195-A of Law 6404/76, amended by Law 11638/07, the Company will allocate the portion of net income from government donations or grants for investment, with this portion excluded from the calculation basis of mandatory dividends. Accordingly, as of June 30, 2025, the amount of the tax incentive reserve is R\$ 23,571 (the same as of March 31, 2025). This reserve is due to the tax incentive of a partial reduction in income tax for operations carried out in areas belonging to the Northeast Development Superintendence (SUDENE), applied to the Camamu unit in the state of Bahia.

d) Reserve of shareholders' equity

The Company's Articles of Incorporation provide that remaining profit after legal allocations and provision of dividends may be allocated by the shareholders at the Annual General Meeting through a proposal of the Board of Executive Officers, in compliance with the limit of capital, to a statutory reserve denominated "Reserve of shareholders' equity". The current amount of this reserve is R\$ 220,229 (R\$ 484,561 as of March 31, 2025), which represents the full residual balance after legal allocations represented by the capital increase and distribution of additional dividends.

e) Capital reserve

*Share-based payment*

The Company has a share-based Remuneration Plan, approved at the Special General Meeting held on January 14, 2016, whereby certain members of the Statutory and Non-Statutory Board of Executive Officers and management members are eligible to receive common shares, at the discretion of the Board of Executive Officers ("Beneficiaries").

The shares will be granted annually, according to the achievement of organizational and individual goals, in virtual form (without any relation with the phantom stock option), that is, they will represent a mere expectation of right.

The physical shares will be delivered to the Beneficiaries through the exercise of stock options only in the event of a Liquidity Event.

A Liquidity Event is the realization of an initial public offering for the distribution of securities issued by the Company ("IPO") in the future, with the trading of Company shares on the listing segment called Novo Mercado of BM&FBOVESPA, as well as any other private liquidity event considered by the Board of Executive Officers whose financial volume is equivalent to the IPO. If a Liquidity Event does not occur, the Beneficiary will lose the right to receive the shares, and will not be entitled to any right to indemnity under the terms of the Plan.

When the Company has its shares listed and traded on the stock exchange, the strike price will be equivalent to the number of shares distributed, multiplied by the value of the share measured on a market basis.

The long-term incentive plan approved in 2016 established 5 grant lots (2016/2017, 2017/2018,

2018/2019, 2019/2020 and 2020/2021 Crop).

The proposed amendment to this Plan was approved at the Special General Meeting held on October 21, 2020, re-ratified at the Special General Meeting held on January 4, 2021 ("ILP Plan"), under which options were granted to the beneficiaries of said plan.

The sixth and seventh grants were made in the 2021/2022 Harvest and the 2022/2023 Harvest, respectively. In July 2024, the Company distributed the 8<sup>th</sup> grant of the Stock Option Program approved at the Special General Meeting held on July 19, 2024, with the distribution of 279,093 shares to key executives.

The exercise prices of each plan were determined based on the estimated fair value of the Company's shares on each grant date.

| Plan<br>Grant date              | 1 <sup>st</sup> grant<br>07/20/2017 | 2 <sup>nd</sup> grant<br>06/25/2018 | 3 <sup>rd</sup> grant<br>07/19/2019 | 4 <sup>th</sup> grant<br>07/20/2020 | 5 <sup>th</sup> grant<br>07/13/2021 | 6 <sup>th</sup> grant<br>06/21/2022 | 7 <sup>th</sup> grant<br>07/21/2023 | 8 <sup>th</sup> grant<br>07/19/2024 | Total     |
|---------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|-----------|
| Shares granted                  | 210,000                             | 227,600                             | 249,600                             | 223,200                             | 181,600                             | 170,000                             | 111,200                             | 279,093                             | 1,652,293 |
| Shares canceled (i)             | (8,800)                             | (25,200)                            | (27,200)                            | (16,000)                            | (18,000)                            | (34,000)                            | (10,800)                            | -                                   | (140,000) |
| Shares effectively granted (ii) | 201,200                             | 202,400                             | 222,400                             | 207,200                             | 163,600                             | 136,000                             | 100,400                             | 279,093                             | 1,512,293 |
| Shares written off (i)          | (20,880)                            | (20,880)                            | (22,680)                            | (20,880)                            | (13,680)                            | (12,360)                            | (8,400)                             | -                                   | (119,760) |
| Remaining shares                | 180,320                             | 181,520                             | 199,720                             | 186,320                             | 149,920                             | 123,640                             | 92,000                              | 279,093                             | 1,392,533 |

- This refers to shares granted to former beneficiaries that are no longer part of the Company's staff.
- This refers to the repurchase of shares from former beneficiaries of the Company.

The Company recognized an administrative expense of R\$ 2,061 for the period with stock options on June 30, 2025.

As the granting of shares is linked to the occurrence of the Liquidity Event, they have not been exercised since the plan was created. The total number of shares granted at June 30, 2025 was 1,392,533 shares (the same as at March 31, 2025) and it was recognized in shareholders' equity under "Capital reserve".

The program aims to reinforce retention of key executives and align their interests with those of shareholders, in creating sustainable and long-term value for the business.

When launching each Program, the Board of Executive Officers will establish the terms and conditions of each option in a Stock Option Agreement ("Agreement"), to be entered into between the Company and each beneficiary. This agreement will define: (i) the number of shares that the beneficiary will be entitled to acquire or subscribe upon exercising the options, (ii) the price per share, in accordance with the Company's Stock Option Program, and (iii) any other additional terms and conditions, provided that they are not in disagreement with the provisions of the respective Company's Stock Option Plan or Program.

#### f) Dividends

In accordance with the Company's Articles of Incorporation, shareholders are entitled to mandatory minimum dividends of 25% on net income determined at the end of the fiscal year, adjusted in accordance with article 202 of the Brazilian Corporation Law. Furthermore, the Bylaws provide for the distribution of additional dividends corresponding to 10% of the adjusted net income, provided that there is financial availability and favorable deliberation in the meeting.

The Company decided at the Special General Meeting held on June 26, 2025, to distribute additional dividends through the reclassification of part of the statutory reserve called the Reserve of Shareholders' Equity.

| Dividends                                   |         |
|---------------------------------------------|---------|
| Income (loss) for the year ended 03/31/2025 | 175,677 |

|                                             |                 |
|---------------------------------------------|-----------------|
| (-) Legal reserve - 5%                      | (8,784)         |
| <b>Allocation base after legal reserve</b>  | <b>166,893</b>  |
| (-) Tax incentive reserve                   | (23,571)        |
| <b>Allocation base after tax incentives</b> | <b>143,322</b>  |
| % Minimum mandatory dividends - 25%         | (35,832)        |
| % Additional dividends - 10%                | (14,332)        |
| <b>Proposed dividends</b>                   | <b>(50,164)</b> |

The Company keeps the liability to pay dividends for a period of three years, after which the amounts are reversed against retained earnings, as per article 287, item II, Law 7404/76

g) Earnings per share

The reconciliation of net income for the year with the amounts used to calculate basic and diluted net earnings per share is as follows:

|                                                                        | Parent Company and Consolidated         |                                         |
|------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------------|
|                                                                        | 04/01/2025–<br>06/30/2025<br>(3 months) | 04/01/2024–<br>06/30/2024<br>(3 months) |
| <b>Basic</b>                                                           |                                         |                                         |
| Net income for the year attributable to Company shareholders (a)       | 49,177                                  | 35,777                                  |
| Weighted average number of outstanding shares (b)                      | 320,748,000                             | 320,748,000                             |
| Net income (loss) per common share (a) / (b) × 1000                    | 0.1533                                  | 0.1115                                  |
| <b>Diluted</b>                                                         |                                         |                                         |
| Weighted average number of potentially dilutive outstanding shares (c) | 322,140,533                             | 321,957,040                             |
| Net income per common share (a) / (c) × 1000                           | 0.1527                                  | 0.1111                                  |

## 18 Net operating revenue

|                                              | Consolidated and Parent Company         |                                         |
|----------------------------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------------|
|                                              | 04/01/2025–<br>06/30/2025<br>(3 months) | 04/01/2024–<br>06/30/2024<br>(3 months) |
| Royalty revenues                             | 31,597                                  | 26,402                                  |
| Royalty revenues - related parties (Note 22) | 87,879                                  | 75,821                                  |
| Sale of seedlings                            | 1,217                                   | 1,838                                   |
| Other revenues                               | 961                                     | 534                                     |
| Taxes                                        | (11,066)                                | (9,523)                                 |
| <b>Net operating revenue</b>                 | <b>110,588</b>                          | <b>95,072</b>                           |

## 19 Costs and expenses by type

|                                                                       | Consolidated              |                           | Parent Company            |                           |
|-----------------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
|                                                                       | 04/01/2025–<br>06/30/2025 | 04/01/2024–<br>06/30/2024 | 04/01/2025–<br>06/30/2025 | 04/01/2024–<br>06/30/2024 |
|                                                                       | (3 months)                | (3 months)                | (3 months)                | (3 months)                |
| Personnel expenses                                                    | (31,482)                  | (25,279)                  | (31,321)                  | (25,120)                  |
| Services acquired                                                     | (11,545)                  | (9,678)                   | (11,960)                  | (10,466)                  |
| Expenses with materials                                               | (5,402)                   | (5,804)                   | (5,140)                   | (5,294)                   |
| Depreciation and amortization                                         | (12,979)                  | (10,896)                  | (12,406)                  | (9,600)                   |
| Set-up/reversal of allowance for expected credit losses               | (936)                     | (254)                     | (936)                     | (254)                     |
| General expenses                                                      | (8,003)                   | (4,962)                   | (7,222)                   | (4,567)                   |
| Other expenses (revenues)                                             | 155                       | 83                        | 155                       | 82                        |
|                                                                       | (70,190)                  | (56,790)                  | (68,830)                  | (55,219)                  |
| <b>Reconciliation with operating expenses classified by function:</b> |                           |                           |                           |                           |
| Costs with R&D, products sold and services rendered                   | (33,736)                  | (27,246)                  | (33,009)                  | (25,623)                  |
| Administrative and sales expenses                                     | (34,538)                  | (28,494)                  | (34,538)                  | (28,494)                  |
| Other operating revenues (expenses)                                   | (1,916)                   | (1,050)                   | (1,283)                   | (1,102)                   |
|                                                                       | (70,190)                  | (56,790)                  | (68,830)                  | (55,219)                  |

## 20 Net financial

|                                 | Consolidated              |                           | Parent Company            |                           |
|---------------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
|                                 | 04/01/2025–<br>06/30/2025 | 04/01/2024–<br>06/30/2024 | 04/01/2025–<br>06/30/2025 | 04/01/2024–<br>06/30/2024 |
|                                 | (3 months)                | (3 months)                | (3 months)                | (3 months)                |
| Financial investment revenue    | 18,554                    | 11,232                    | 18,554                    | 11,232                    |
| Interest                        | 4,652                     | 2,958                     | 4,652                     | 2,958                     |
| <b>Finance income</b>           | <b>23,206</b>             | <b>14,190</b>             | <b>23,206</b>             | <b>14,190</b>             |
| Bank expenses                   | (355)                     | (729)                     | (336)                     | (713)                     |
| Interest on loans               | (1,706)                   | (773)                     | (1,706)                   | (773)                     |
| Present value adjustment        | (732)                     | (1,088)                   | (706)                     | (959)                     |
| Other finance expenses          | (25)                      | (25)                      | (23)                      | (25)                      |
| <b>Finance expenses</b>         | <b>(2,818)</b>            | <b>(2,615)</b>            | <b>(2,771)</b>            | <b>(2,470)</b>            |
| <b>Net exchange-rate change</b> | <b>(41)</b>               | <b>(164)</b>              | <b>(41)</b>               | <b>(164)</b>              |
| <b>Net financial</b>            | <b>20,347</b>             | <b>11,411</b>             | <b>20,394</b>             | <b>11,556</b>             |

## 21 Financial instruments

### a) Accounting classification and fair values

The book and fair values of financial assets and liabilities, including their levels in the fair value hierarchy are as follows:

| Consolidated                                     |                                   | Book value |            | Fair value |            |
|--------------------------------------------------|-----------------------------------|------------|------------|------------|------------|
| Financial instruments                            |                                   | 06/30/2025 | 03/31/2025 | 06/30/2025 | 03/31/2025 |
|                                                  |                                   |            |            | Level 2    | Level 2    |
|                                                  |                                   |            |            |            |            |
| Financial assets measured at fair value          |                                   |            |            |            |            |
| Financial investments (Note 3)                   | Fair value through profit or loss | 533,650    | 628,917    | 533,650    | 628,917    |
| Financial assets not measured at fair value      |                                   |            |            |            |            |
| Demand deposits (Note 3)                         | Amortized cost                    | 13         | 17         | -          | -          |
| Checking account (Note 3)                        | Amortized cost                    | 350        | 458        | -          | -          |
| Accounts receivable (Note 4)                     | Amortized cost                    | 206,687    | 97,063     | -          | -          |
| Financial liabilities measured at fair value     |                                   |            |            |            |            |
| Financing (Note 13)                              | Fair value through profit or loss | 135,348    | 135,432    | -          | -          |
| Financial liabilities not measured at fair value |                                   |            |            |            |            |
| Suppliers (Note 11)                              | Amortized cost                    | 16,531     | 24,491     | -          | -          |
| Other accounts payable                           | Amortized cost                    | 1,146      | 1,260      | -          | -          |

| Parent company                                   |                                   | Book value |            | Fair value |            |
|--------------------------------------------------|-----------------------------------|------------|------------|------------|------------|
| Financial instruments                            |                                   | 06/30/2025 | 03/31/2025 | 06/30/2025 | 03/31/2025 |
|                                                  |                                   |            |            | Level 2    | Level 2    |
|                                                  |                                   |            |            |            |            |
| Financial assets measured at fair value          |                                   |            |            |            |            |
| Financial investments (Note 3)                   | Fair value through profit or loss | 533,650    | 628,917    | 533,650    | 628,917    |
| Financial assets not measured at fair value      |                                   |            |            |            |            |
| Demand deposits (Note 3)                         | Amortized cost                    | 13         | 17         | -          | -          |
| Checking account (Note 3)                        | Amortized cost                    | 65         | 218        | -          | -          |
| Accounts receivable (Note 4)                     | Amortized cost                    | 206,687    | 97,063     | -          | -          |
| Financial liabilities measured at fair value     |                                   |            |            |            |            |
| Financing (Note 13)                              | Fair value through profit or loss | 135,348    | 135,432    | -          | -          |
| Financial liabilities not measured at fair value |                                   |            |            |            |            |
| Suppliers (Note 11)                              | Amortized cost                    | 15,858     | 23,463     | -          | -          |
| Other accounts payable                           | Amortized cost                    | 2,253      | 2,445      | -          | -          |

### *Fair value vs. book value*

The book values of financial instruments recorded in the statement of financial position, when compared to the amounts that could be obtained from their trading in an active market, or in the absence of such markets, using the net present value adjusted for the current market interest rate, substantially approximates the related market values.

## b) Financial risk management

The Group has the following risk exposures arising from the use of financial instruments:

- Credit risk;
- Liquidity risk; and
- Market risk.

This Note reports information on the Group's exposure to each of the foregoing risks, its objectives, policies and processes for measuring and managing such risks, as well as capital management.

## c) Risk management structure

The Board of Executive Officers has global responsibility for the establishment and supervision of the Group's risk management framework. The Board of Executive Officers is responsible for developing

and monitoring the risk management policies. Managers of each department regularly report their activities to the Board of Executive Officers.

The Group's risk management policies are established in order to identify and assess the risks faced by the Group, to set appropriate limits and risk controls, and to monitor risks and compliance with limits. These risk management systems and policies are regularly reviewed to reflect changes in market conditions and in the Group's activities.

d) Foreign exchange risk

The Group is exposed to foreign exchange risk operations deriving from differences between currencies in which transactions are denominated and the respective functional currency of the Group's entities. Group's functional currencies are mainly the Real (R\$), and US Dollar (USD). The currencies in which the transactions of the Group are primarily denominated are: R\$ and US\$.

*Dollar change risk on currency-exposed assets and liabilities - index decrease*

| Scenarios                                               | Exposure in 2025 |               | Risk     |        |                 |        |                 |         |
|---------------------------------------------------------|------------------|---------------|----------|--------|-----------------|--------|-----------------|---------|
|                                                         | US\$             | Risk          | Probable |        | Index reduction |        | Index reduction |         |
|                                                         |                  |               | Rate     | Amount | %               | Amount | %               | Amount  |
| <b>Financial assets</b>                                 |                  |               |          |        |                 |        |                 |         |
| Banks in foreign currency                               |                  | 52 USD decr.  | 5.46     | 284    | 4.09            | 213    | 2.73            | 142     |
| Foreign suppliers                                       |                  | 208 USD decr. | 5.46     | 1,135  | 4.09            | 851    | 2.73            | 568     |
| Other accounts payable                                  |                  | 269 USD decr. | 5.46     | 1,468  | 4.09            | 1,101  | 2.73            | 733     |
| <b>Projected financial income (loss)</b>                |                  |               |          | 2,887  |                 | 2,165  |                 | 1,443   |
| <b>Impact on income (loss) and shareholders' equity</b> |                  |               |          | -      |                 | (722)  |                 | (1,444) |

*Dollar change risk on currency-exposed assets and liabilities - index increase*

| Scenarios                                               | Exposure in 2025 |               | Risk     |        |                |        |                |        |
|---------------------------------------------------------|------------------|---------------|----------|--------|----------------|--------|----------------|--------|
|                                                         | US\$             | Risk          | Probable |        | Index increase |        | Index increase |        |
|                                                         |                  |               | Rate     | Amount | %              | Amount | %              | Amount |
| <b>Financial assets</b>                                 |                  |               |          |        |                |        |                |        |
| Banks in foreign currency                               |                  | 52 USD incr.  | 5.46     | 284    | 6.82           | 355    | 8.19           | 426    |
| Foreign suppliers                                       |                  | 208 USD incr. | 5.46     | 1,135  | 6.82           | 1,419  | 8.19           | 1,703  |
| Other accounts payable                                  |                  | 269 USD incr. | 5.46     | 1,468  | 6.82           | 1,835  | 8.19           | 2,202  |
| <b>Projected financial income (loss)</b>                |                  |               |          | 2,887  |                | 3,609  |                | 4,331  |
| <b>Impact on income (loss) and shareholders' equity</b> |                  |               |          | -      |                | 722    |                | 1,444  |

e) Credit risk

Credit risk is the risk of financial loss to the Group if a customer or counterparty to a financial instrument fails to meet its contractual obligations, which arise mainly from trade accounts receivable, other receivables and cash and cash equivalents.

### *Credit risk exposure*

The book value of financial assets represents maximum credit exposure.

### *Credit risk*

Credit risk is the risk that a counterparty to an arrangement will fail to comply with an obligation defined in a financial instrument or contract, which would cause financial losses. The Group is exposed to credit risk from its operating activities (primarily for trade accounts receivable), including deposits in banks and financial institutions, and other financial instruments. The maximum exposure to credit risk at the reporting date is the recorded amount of each class of contractual assets mentioned in Notes 3 and 4.

### *Financial instruments and bank deposits*

The Group limits its exposure to credit risks associated with banks and financial investments by investing with large financial institutions.

### *Accounts receivable*

As regards trade accounts receivable, the Group limits its exposure to credit risks through sales to a wide customer base and ongoing customer credit analyses and also by taking the necessary measures in accordance with the policy in force. At June 30, 2025, there was no significant concentration of credit risk associated with customers.

### *Trade accounts receivable and other accounts receivable*

Expense on setting up the allowance for doubtful accounts was recorded under "Other operating revenues (expenses)" in the statement of profit or loss. When all efforts to recover trade accounts receivable are exhausted, the amounts credited to such allowance are usually reversed against the definitive write-off of the note.

The aging list of receivables on the reporting date was as follows:

| <b>Consolidated and Parent Company</b>                     | <b>06/30/2025</b> | <b>03/31/2025</b> |
|------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Falling due                                                | 136,692           | 32,303            |
| Overdue (days):                                            |                   |                   |
| 01-30                                                      | 4,480             | 163               |
| 31-60                                                      | 742               | 516               |
| 61-180                                                     | 2,618             | 6,173             |
| 181-360                                                    | 6,554             | 4,097             |
| >360                                                       | 55,601            | 53,811            |
| <b>Total (Note 4)</b>                                      | <b>206,687</b>    | <b>97,063</b>     |
| (-) Allowance for expected credit losses - related parties | (31,611)          | (31,609)          |
| (-) Allowance for expected credit losses                   | (32,610)          | (31,676)          |
| <b>Total (Note 4)</b>                                      | <b>(64,221)</b>   | <b>(63,285)</b>   |
|                                                            | <b>142,466</b>    | <b>33,778</b>     |

### f) Liquidity risk

The table below presents the contractual maturities of financial liabilities, including estimated payment of interest:

### Debt amortization schedule

| June 30, 2025 | Book value | Contractual cash flow | 12 months | 13-24 months | 25-36 months | 37-48 months | 49-60 months | 61-97 Months |
|---------------|------------|-----------------------|-----------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Suppliers     | 16,531     | 16,531                | 16,531    | -            | -            | -            | -            | -            |
| Financing     | 135,348    | 141,257               | 1,700     | 1,700        | 17,246       | 17,246       | 17,246       | 86,117       |

| March 31, 2025 | Book value | Contractual cash flow | 12 months | 13-24 months | 25-36 months | 37-48 months | 49-60 months | 61-97 months |
|----------------|------------|-----------------------|-----------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Suppliers      | 24,491     | 24,491                | 24,491    | -            | -            | -            | -            | -            |
| Financing      | 135,432    | 148,467               | 5,080     | 5,080        | 5,080        | 17,257       | 17,257       | 98,713       |

### g) Market risk

Market risk refers to changes in market prices, such as interest rates that affect the gains of the Group, or the amount of its stake in financial instruments. The objective of market risk management is to manage and control exposures to market risks, within acceptable parameters and, at the same time, optimize return. For outstanding transactions and operations, interest rate risk is the most significant.

#### Interest rate risk

Interest rate risk is the risk of the Group incurring financial losses due to adverse changes in interest rates, which may be caused by events relating to economic crises and/or changes in the monetary policy of the local market. This exposure refers mainly to changes in market interest rates that affect the Group's assets and liabilities pegged to the Interbank Deposit Certificate (CDI) rate.

#### Profile

At the reporting date, the profile of the Group's variable interest-bearing financial instruments was:

| Consolidated and Parent Company                                    | Risk      | 06/30/2025 | 03/31/2025 |
|--------------------------------------------------------------------|-----------|------------|------------|
| <b>Fixed rate instruments</b>                                      |           |            |            |
| Suppliers                                                          |           | 16,531     | 24,491     |
| <b>Variable rate instruments</b>                                   |           |            |            |
| Financial investments (immediately and not immediately redeemable) | CDI       | 533,650    | 628,917    |
| Financing                                                          | REF. RATE | 135,348    | 135,432    |

### Sensitivity analysis

The table below presents three scenarios, taking into consideration their percentage changes for the CDI and TJLP, where the probable scenario is 12.08%, the average effective interest rate for the last 12 months. Other scenarios consider CDI appreciation of 25% and 50% on this rate and represent the impact of finance expenses on income (loss) for the period and shareholders' equity.



*Interest rate risk on financial assets and liabilities - depreciation of rates*

| Scenarios                                               | Exposure in 2025 | Risk                       | Risk     |         |                       |          |                       |          |
|---------------------------------------------------------|------------------|----------------------------|----------|---------|-----------------------|----------|-----------------------|----------|
|                                                         |                  |                            | Probable |         | Index decrease by 25% |          | Index decrease by 50% |          |
|                                                         |                  |                            | %        | Amount  | %                     | Amount   | %                     | Amount   |
| <b>Financial assets</b>                                 |                  |                            |          |         |                       |          |                       |          |
| Financial investments immediately redeemable and        | 533,650          | CDI decr. <sup>(1)</sup>   | 12.08    | 64,474  | 9.06                  | 48,349   | 6.04                  | 32,232   |
| <b>Loans and financing</b>                              |                  |                            |          |         |                       |          |                       |          |
| Financing                                               | (135,348)        | Decrease in Reference rate | 4.69     | (6,348) | 3.52                  | (4,764)  | 2.35                  | (3,181)  |
| <b>Other instruments</b>                                |                  |                            |          |         |                       |          |                       |          |
| Post-employment benefits                                | (6,846)          | CDI decr. <sup>(1)</sup>   | 12.08    | (827)   | 9.06                  | (620)    | 6.04                  | (413)    |
| <b>Projected financial income (loss)</b>                |                  |                            |          | 57,299  |                       | 42,965   |                       | 28,638   |
| <b>Impact on income (loss) and shareholders' equity</b> |                  |                            |          | -       |                       | (14,334) |                       | (28,661) |

*Interest rate risk on financial assets and liabilities - appreciation of rates*

| Scenarios                                               | Exposure in 2025 | Risk                       | Risk     |         |                         |         |                         |         |
|---------------------------------------------------------|------------------|----------------------------|----------|---------|-------------------------|---------|-------------------------|---------|
|                                                         |                  |                            | Probable |         | Increase in rate by 25% |         | Increase in rate by 50% |         |
|                                                         |                  |                            | %        | Amount  | %                       | Amount  | %                       | Amount  |
| <b>Financial assets</b>                                 |                  |                            |          |         |                         |         |                         |         |
| Financial investments immediately redeemable and        | 533,650          | CDI incr. <sup>(1)</sup>   | 12.08    | 64,474  | 15.10                   | 80,581  | 18.12                   | 96,697  |
| <b>Loans and financing</b>                              |                  |                            |          |         |                         |         |                         |         |
| Financing                                               | (135,348)        | TR (reference rate) growth | 4.69     | (6,348) | 5.86                    | (7,931) | 7.04                    | (9,528) |
| <b>Other instruments</b>                                |                  |                            |          |         |                         |         |                         |         |
| Post-employment benefits                                | (6,846)          | CDI incr. <sup>(1)</sup>   | 12.08    | (827)   | 15.10                   | (1,034) | 18.12                   | (1,240) |
| <b>Projected financial income (loss)</b>                |                  |                            |          | 57,299  |                         | 71,616  |                         | 85,929  |
| <b>Impact on income (loss) and shareholders' equity</b> |                  |                            |          | -       |                         | 14,317  |                         | 28,630  |

h) Capital management

The Group's objectives in managing its capital are to safeguard its ability to continue as a going concern in order to provide return for shareholders and benefits for other stakeholders, as well as to optimize the capital structure focused on the maintenance of indicators monitored by the Financial Management and Board of Executive Officers. These indicators correspond to the following ratios:

Current liquidity (current assets to current liabilities)  $\geq 01$

The liquidity and leverage ratios are as follows:

|                        | Consolidated |            | Parent Company |            |
|------------------------|--------------|------------|----------------|------------|
|                        | 06/30/2025   | 03/31/2025 | 06/30/2025     | 03/31/2025 |
| Current assets         | 689,087      | 684,226    | 688,244        | 683,438    |
| Current liabilities    | 139,155      | 123,830    | 137,444        | 121,913    |
| <b>Liquidity ratio</b> | <b>4.95</b>  | 5.53       | <b>5.01</b>    | 5.61       |

## 22 Related parties

- Parent Company and ultimate parent company

The group of ultimate parent companies is formed by the control block composed by shareholders: Grupo Raízen, Copersucar S.A., Grupo São Martinho, Grupo Tereos, Grupo BP Bioenergy and S.A. Usina Coruripe Açúcar e Álcool.

- Remuneration of Board of Executive Officers' key personnel

The remuneration paid to the Board of Executive Officers is defined in the Annual Shareholders' Meeting and the values paid as remuneration were R\$ 2,568 (R\$ 1,443 as of June 30, 2024). In addition to the expenses mentioned above, the Company has a share-based remuneration plan as disclosed in Note 15.

- Other transactions with related parties

Significant asset and liability balances, as well as transactions that influence income (loss) for the period, derive from transactions which are carried out at prices agreed by the parties, between the Group and its related parties, for the following types of transactions:

|                            | Note | 06/30/2025 | 03/31/2025 |
|----------------------------|------|------------|------------|
| <b>Assets</b>              |      |            |            |
| Accounts receivable (a)    | 4    | 135,273    | 53,040     |
| <b>Liabilities</b>         |      |            |            |
| Dividends payable (b)      |      | 51,098     | 36,765     |
| Lease liabilities (c)      | 9    | 21,498     | 23,103     |
| Other accounts payable (d) |      | 1,468      | 1,185      |
|                            |      | 06/30/2025 | 06/30/2024 |
| <b>Income (loss)</b>       |      |            |            |
| Sales revenue (e)          | 18   | 87,879     | 75,821     |

a) Accounts receivable

Operations with sugarcane varieties and technology licensing. Royalties are recognized on an accrual basis in conformity with the agreement's essence.

| Accounts receivable (Note)                            | 06/30/2025 | 03/31/2025 |
|-------------------------------------------------------|------------|------------|
| BP Bioenergy                                          | 22,141     | 14,788     |
| Raízen Group                                          | 14,038     | 522        |
| Virgolino De Oliveira Group                           | 8,301      | 8,301      |
| Adecoagro Group                                       | 7,409      | 2,235      |
| Usina De Açúcar Santa Terezinha Ltda.                 | 5,641      | -          |
| Usina Alvorada Açúcar e Álcool Ltda.                  | 5,570      | 5,370      |
| São Martinho Group                                    | 5,298      | -          |
| Usina Açucareira Ester S.A.                           | 4,783      | 3,753      |
| Usina Ipiranga de Açúcar e Álcool S.A.                | 4,043      | -          |
| Noble Do Brasil S.A.                                  | 3,960      | -          |
| Tereos Group                                          | 3,880      | -          |
| Cocal Comercio E Industria Canaã Açucar E Alcool S.A. | 3,422      | -          |
| Pedra Agroindustrial                                  | 3,359      | 164        |
| Clealco Açúcar E Alcool S.A.                          | 2,725      | 2,610      |
| Usina Açucareira Furlan S.A.                          | 2,361      | 2,111      |
| Tonon Bioenergia S.A.                                 | 2,335      | 2,335      |
| Cia Melhoramentos                                     | 2,239      | 627        |
| Agroterenas S.A.                                      | 2,055      | 353        |
| Eth Group                                             | 2,037      | 2,286      |
| Dacalda Açúcar E Alcool Ltda.                         | 1,948      | 1,535      |
| Zilor                                                 | 1,945      | 114        |
|                                                       |            |            |
| Accounts receivable (Note)                            | 06/30/2025 | 03/31/2025 |
| Usina Uberaba S.A.                                    | 1,917      | 1,140      |
| Jalles Machado S.A.                                   | 1,823      | -          |
| Usina Santa Rosa S.A.                                 | 1,728      | 1,728      |
| Usina São Luiz                                        | 1,722      | 56         |
| Santa Vitória Açucar E Alcool Ltda.                   | 1,446      | 107        |
| Unialco Group                                         | 1,268      | 108        |
| Usina Santa Adelia S.A.                               | 1,250      | 48         |
| Alto Alegre Group                                     | 1,162      | -          |
| Nova America Agricola Ltda                            | 1,021      | -          |
| Usina Batatais S.A. Açúcar E Álcool                   | 985        | -          |
| Usina São Francisco S.A.                              | 931        | 666        |
| Usina São José da Estiva S.A Açúcar e Álcool          | 879        | -          |
| Denusa – Destilaria Nova União S.A.                   | 820        | 788        |
| Usina Santo Antônio S.A.                              | 817        | -          |
| Ferrari Agroindustrial S.A.                           | 740        | -          |
| Goiasa Goiatuba Álcool Ltda.                          | 734        | -          |
| Usina Santa Fé S.A.                                   | 717        | 365        |
| Usina Açucareira São Manoel S.A.                      | 702        | -          |
| Usj – Açucar E Alcool S.A.                            | 658        | 609        |
| J. Pilon Açucar E Alcool                              | 601        | -          |
| Antonio Ruelle Agroindustrial Ltda.                   | 569        | -          |
| Naoum                                                 | 540        | 156        |
| Usinas Itamarati S.A.                                 | 492        | -          |
| S.A. Usina Coruripe Açúcar E Alcool                   | 491        | 12         |
| U.S.A. – Usina Santo Angelo Ltda.                     | 478        | -          |
| Serranópolis                                          | 261        | 57         |
| Usina Petribu S/A                                     | 255        | -          |
| Agropeu - Agroindustrial de Pompeu S/A                | 186        | -          |
| Jacarezinho                                           | 186        | -          |
| Companhia Muller de Bebidas                           | 121        | -          |
| Destilaria Nova Era LTDA                              | 119        | 94         |
| Wd Agroindustrial Ltda.                               | 74         | -          |
| Della Coletta Bioenergia S.A.                         | 60         | -          |
| Alcon - Cia de Álcool Conceição da Barra              | 16         | -          |
| Usina Trapiche S.A.                                   | 13         | -          |
| Lasa Linhares Agroindustrial S.A.                     | 3          | -          |
|                                                       | 135,273    | 53,040     |

b) Dividends payable

In accordance with the Company's Articles of Incorporation, shareholders are entitled to mandatory minimum dividends of 25% on net income determined at the end of the fiscal year, adjusted in accordance with article 202 of the Brazilian Corporation Law. Additionally, the Bylaws provide for the distribution of additional dividends corresponding to 10% of the adjusted net income. The Company recorded R\$ 51,098 (R\$ 36,765 as of March 31, 2025) under "dividends payable" the amount of which is available to the shareholders.

b) Lease liabilities

In the periods ended June 30, 2025 and March 31, 2025, the Company had lease agreements for transactions with related parties recorded in liabilities.

| Property leases (Note 9) | 06/30/2025 | 03/31/2025 |
|--------------------------|------------|------------|
| Copersucar S.A.          | 13,150     | 14,040     |
|                          | 13,150     | 14,040     |

| Agricultural leases (Note 9)             | 06/30/2025 | 03/31/2025 |
|------------------------------------------|------------|------------|
| São Martinho S.A.                        | 6,230      | 6,629      |
| Usina Açúcar Santa Terezinha Ltda.       | 698        | 772        |
| Raizen Energia S.A.                      | 389        | 584        |
| Usina Santa Adelia S.A.                  | 166        | 171        |
| Ipiranga Agroindustrial S.A.             | 157        | 162        |
| Pedra Agroindustrial S.A.                | 150        | 154        |
| Usina Tietê Agroindustrial S.A.          | 140        | 147        |
| Jalles Machado S.A.                      | 138        | 148        |
| Adecoagro Vale do Ivinhema S.A.          | 130        | 139        |
| Açucareira Quatá S.A.                    | 70         | 73         |
| Açucareira Santo Antonio S.A.            | 33         | 34         |
| Cocal Com Ind Cana Açúcar e Alcool Ltda. | 32         | 35         |
| Usina Petribu S.A.                       | 14         | 15         |
|                                          | 8,348      | 9,063      |

c) Other accounts payable - Parent company

| Other accounts payable | 06/30/2025 | 03/31/2025 |
|------------------------|------------|------------|
| CTC Genomics LLC       | 1,468      | 1,185      |
|                        | 1,468      | 1,185      |

d) Royalty revenue

| Royalty revenue (Note)                                | 06/30/2025 | 06/30/2024 |
|-------------------------------------------------------|------------|------------|
| Raizen Group                                          | 13,985     | 11,920     |
| BP Bioenergy                                          | 7,353      | 6,798      |
| Adecoagro Group                                       | 6,964      | 6,001      |
| Usina De Açúcar Santa Terezinha Ltda.                 | 5,641      | 4,302      |
| São Martinho Group                                    | 5,298      | 5,022      |
| Usina Ipiranga de Açúcar e Alcool S.A.                | 4,043      | 3,561      |
| Noble Do Brasil S.A.                                  | 3,960      | 2,986      |
| Tereos Group                                          | 3,880      | 3,194      |
| Cocal Comercio E Industria Canaã Açúcar E Alcool S.A. | 3,422      | 3,445      |
| Pedra Agroindustrial                                  | 3,195      | 2,934      |
| Cia Melhoramentos                                     | 2,238      | 1,818      |
| Eth Group                                             | 2,135      | 1,587      |
| Agroterenas S.A.                                      | 1,971      | 1,780      |
| Zilor                                                 | 1,945      | 1,639      |
| Jalles Machado S.A.                                   | 1,823      | 1,640      |
| Usina São Luiz                                        | 1,722      | 1,333      |
| Santa Vitória Açúcar E Alcool Ltda.                   | 1,339      | 1,122      |
| Unialco Group                                         | 1,232      | 962        |
| Usina Santa Adelia S.A.                               | 1,206      | 1,285      |
| Alto Alegre Group                                     | 1,162      | 1,133      |
| Nova America Agricola Ltda                            | 1,021      | 830        |
| Usina Batatais S.A. Açúcar E Alcool                   | 985        | 904        |
| Usina São José da Estiva S.A Açúcar e Alcool          | 879        | 909        |
| Usina Uberaba S.A.                                    | 776        | 726        |
| Ferrari Agroindustrial S.A.                           | 740        | 700        |
| Goiasa Goiatuba Alcool Ltda.                          | 734        | 611        |
| Usina Açucareira São Manoel S.A.                      | 702        | 626        |
| Usina Açucareira Ester S.A.                           | 699        | 550        |
| Usina Santa Fé S.A.                                   | 674        | 630        |
| Usj – Açúcar E Alcool S.A.                            | 658        | 587        |
| J. Pilon Açúcar E Alcool                              | 601        | 595        |
| Antonio Ruetta Agroindustrial Ltda.                   | 569        | 433        |
| Usinas Itamarati S.A.                                 | 492        | 234        |
| S.A. Usina Coruripe Açúcar E Alcool                   | 489        | 561        |
| U.S.A. – Usina Santo Angelo Ltda.                     | 478        | 428        |
| Dacalda Açúcar E Alcool Ltda.                         | 413        | -          |
| Naoum                                                 | 385        | 253        |
| Usina São Francisco S.A.                              | 265        | 196        |
| Usina Petribu S/A                                     | 255        | 199        |
| Usina Açucareira Furlan S.A.                          | 250        | 255        |
| Usina Alvorada Açúcar e Alcool Ltda.                  | 199        | 160        |
| Usina Santo Antônio S.A.                              | 190        | 169        |
| Agropeu - Agroindustrial de Pompeu S/A                | 186        | 131        |
| Jacarezinho                                           | 186        | 130        |
| Companhia Muller de Bebidas                           | 121        | 80         |
| Clealco Açúcar E Alcool S.A.                          | 114        | 142        |
| Serranopolis                                          | 84         | 59         |
| Wd Agroindustrial Ltda.                               | 74         | 100        |
| Della Coletta Bioenergia S.A.                         | 60         | 52         |
| Denusa – Destilaria Nova União S.A.                   | 32         | 65         |
| Destilaria Nova Era LTDA                              | 25         | 18         |
| Alcon - Cia de Alcool Conceição da Barra              | 16         | 11         |
| Usina Trapiche S.A.                                   | 13         | 10         |
| Lasa Linhares Agroindustrial S.A.                     | 3          | 5          |
|                                                       | 87,879     | 75,821     |

## 23 Insurance

The Group has an insurance and risk management program that provides coverage and protection compatible with its assets and operation.

The insurance coverage taken out is based on loss and risk assessment and contracted insurance types are deemed sufficient, by the Board of Executive Officers, to cover claims, if any, that may arise, considering the nature of the Group's activities.

At June 30, 2025, the insurance coverage against operational risks included property damage amounting to R\$ 43,000 and civil liability amounting to R\$ 50,000.

## 24 Subsequent events

On July 23, 2025, the Company received the third and final tranche of the financing agreement established with the Financing Agency for Studies and Projects – FINEP, totaling R\$ 45,000. This agreement, originally signed on August 22, 2023, totals R\$ 180,000 with a final maturity in 2035, as mentioned in Note 12. With this release, the full amount contracted was made available to the Company, reinforcing its capacity to invest in innovation and technological development.

CTC - Centro de Tecnologia Canavieira S.A.

CNPJ [EIN] 06.981.381/0001-13

### Board of Executive Officers

Chief Executive Officer

Massimiliano César de Barros Júnior

Chief Financial and Investor Relations Officer

Paulo Geraldo Polezi

Accountant in charge: Luis Ricardo Teixeira

CRC-1SP294147/O-2