



Resultados **Safra 2024/25**

Disclaimer

Este material é proprietário do Centro de Tecnologia Canavieira S/A e não poderá ser reproduzido ou disseminado, no todo ou em parte, sem nosso consentimento prévio e por escrito. As declarações aqui contidas são projeções e estimativas (“forward-looking statements”, segundo a definição da Seção 27A da Lei de Valores Mobiliários dos Estados Unidos de 1933 - U.S. Securities Act of 1933 - e suas posteriores atualizações). Desta forma, são apenas expectativas de nossa administração quanto ao futuro da Companhia e de nossos negócios, feitas com base em circunstâncias e informações disponíveis nesta data e sem qualquer garantia de efetiva de resultados/performance ou obrigação de atualização. Apesar de baseadas em suposições razoáveis, tais projeções estão sujeitas a diversos riscos e incertezas, tais como, mas não se limitando a: (1) condições econômicas gerais, políticas, demográficas e comerciais que afetem o setor e países em que atuamos; (2) inflação, depreciação e desvalorização do real; (3) alteração do cenário competitivo (especialmente, mas não se limitando ao setor de etanol e açúcar); (4) nossa habilidade de implementar nosso plano de investimento de capital, incluindo nossa habilidade de obter financiamento quando necessário e em termos razoáveis; (5) nossa habilidade de concorrer e conduzir nossos negócios no futuro; (6) alterações na demanda dos consumidores; (7) alterações em nossos negócios; (8) intervenções do governo resultantes em alterações na economia ou legislação (regulatória, tributária, entre outras) que possam afetar nossos negócios; e (9) outros fatores que vierem a afetar nossa situação financeira, liquidez e resultados operacionais.

As informações financeiras foram preparadas de acordo com as normas da CVM (Comissão de Valores Mobiliários Brasileira) e os CPCs (Comitês de Pronunciamento Contábeis Brasileiros) e estão em conformidade com as normas internacionais de contabilidade (emitidas pelo International Accounting Standard Board) e de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

Performance Financeira

2024/25 x 2023/24



RECEITA LÍQUIDA
R\$ 422,6 MM
+10,6%



EBITDA
R\$ 198,2 MM
+6,6%

MARGEM EBITDA
46,9%
-1,7 p.p.



CAIXA LÍQUIDO
R\$ 494,0 MM
-3,3%



INVESTIMENTOS P&D⁽¹⁾
R\$ 233,9 MM
+13,8%



LUCRO LÍQUIDO
R\$ 175,7 MM
+15,3%

MARGEM LÍQUIDA
41,6%
+1,7 p.p.



LUCRO BRUTO
R\$ 283,3 MM
+11,1%



MARKET SHARE ⁽²⁾
27% de plantio
+3,0 p.p.



BIOTECH
VerdPRO2

Plataforma de
Biotecnologia, com 12
produtos no pipeline



LANÇAMENTO
CTC Advana
Nova série com
potencial superior

Resumo dos Indicadores Financeiros



A safra 2024/25 encerrou com receita e lucro líquido recordes (+10,6% e +15,3% vs. 2023/24, respectivamente) com incremento no EBITDA (+6,6%) e investimentos em P&D acelerando (+13,8%) como reflexo do progresso contínuo dos projetos de pesquisa, que vem se aproximando da fase comercial, em etapa avançada de desenvolvimento.



Em R\$ mil	4T25	4T24	Var. R\$ mil	Var. %	2025	2024	Var. R\$ mil	Var. %
Receita líquida	113.525	100.649	+12.876	+12,8%	422.648	382.068	+40.580	+10,6%
Lucro Bruto	71.593	73.593	-2.000	-2,7%	283.355	254.938	+28.417	+11,1%
<i>Margem Bruta</i>	63,1%	73,1%	-	-10,0 p.p.	67,0%	66,7%	-	+0,3 p.p.
EBITDA	48.033	50.701	-2.668	-5,3%	198.165	185.843	+12.322	+6,6%
<i>Margem EBITDA</i>	42,3%	50,4%	-	-8,1 p.p.	46,9%	48,6%	-	-1,7 p.p.
Lucro Líquido	42.042	38.742	3.300	+8,5%	175.677	152.307	+23.370	+15,3%
<i>Margem Líquida</i>	37,0%	38,5%	-	-1,5 p.p.	41,6%	39,9%	-	+1,7 p.p.
Investimentos em P&D¹	65.252	56.355	+8.897	15,8%	233.908	205.626	+28.282	+13,8%
Caixa Líquido	493.960	510.572	-16.612	-3,3%	493.960	510.572	-16.612	-3,3%

Evolução de Desempenho



A receita líquida da safra 2024/25 foi recorde, com crescimento de 10,6% na comparação anual, impulsionada por um mix mais qualificado e maior ticket médio, resultado do avanço no plantio com produtos de maior valor agregado.

O EBITDA e o Lucro Líquido cresceram, respectivamente + 6,6% e +15,3% (vs. 2023/24) reflexo do aumento da receita e impactado adicionalmente por créditos fiscais contabilizados no período.

Receita Líquida



R\$ Milhões

EBITDA

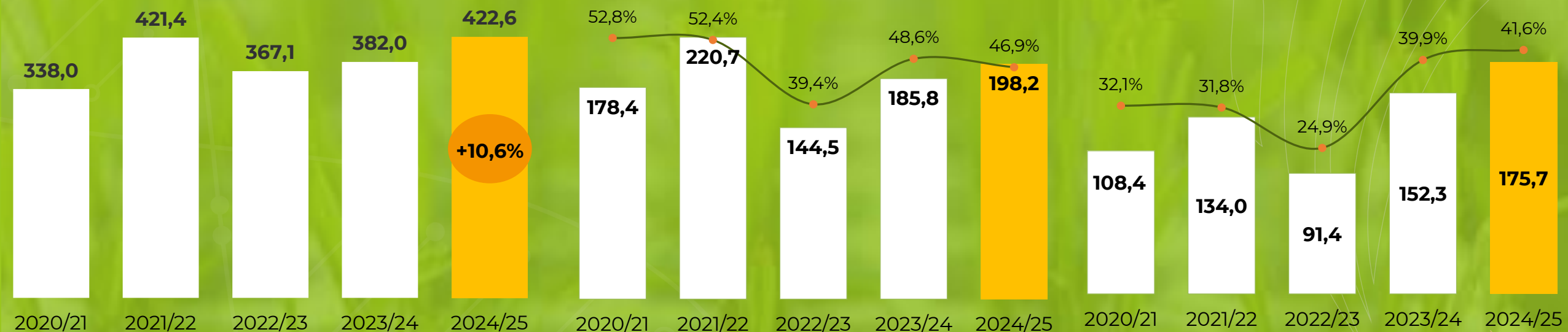


Lucro Líquido



EBITDA Margem EBITDA

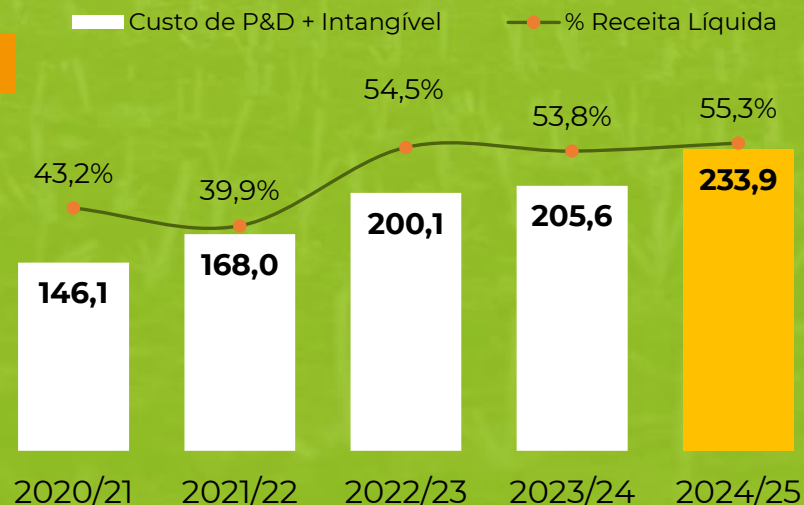
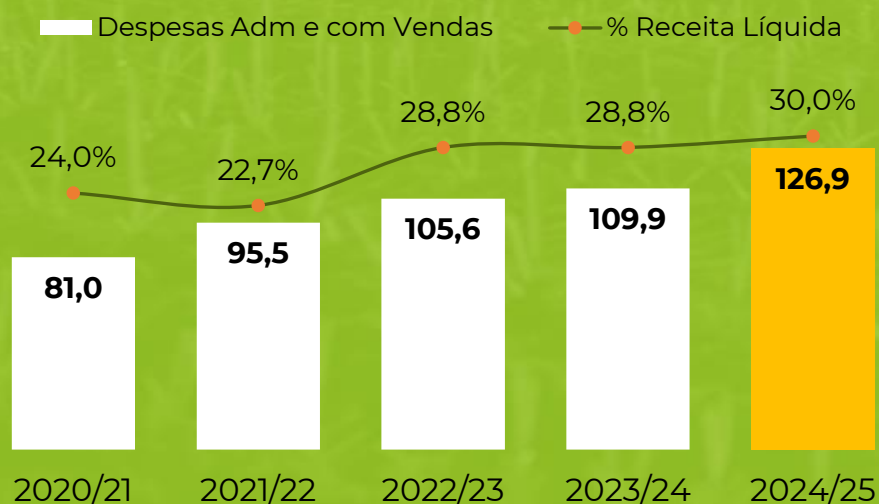
Lucro Líquido Margem Líquida



Despesas Administrativas e com Vendas / Investimentos em P&D

Despesas Administrativas e com Vendas

Investimentos em P&D



As despesas administrativas e com vendas cresceram de 15,4% vs. 2023/24, impulsionadas pela expansão da equipe comercial, investimentos em consultorias estratégicas e atualizações nos sistemas de TI.

Os investimentos em pesquisa e desenvolvimento cresceram 13,8% na safra 2024/25, impulsionados pelo avanço dos projetos de Melhoramento Genético, Biotecnologia e pela aceleração do projeto Sementes Sintéticas, com maior capitalização como intangível, reforçando o foco em inovação de longo prazo.



O CTC reinveste seus recursos próprios em pesquisa e desenvolvimento de ponta, para oferecer produtos cada vez mais competitivos ao mercado.

CTC
Brasil



CTC
Genomics
(EUA)

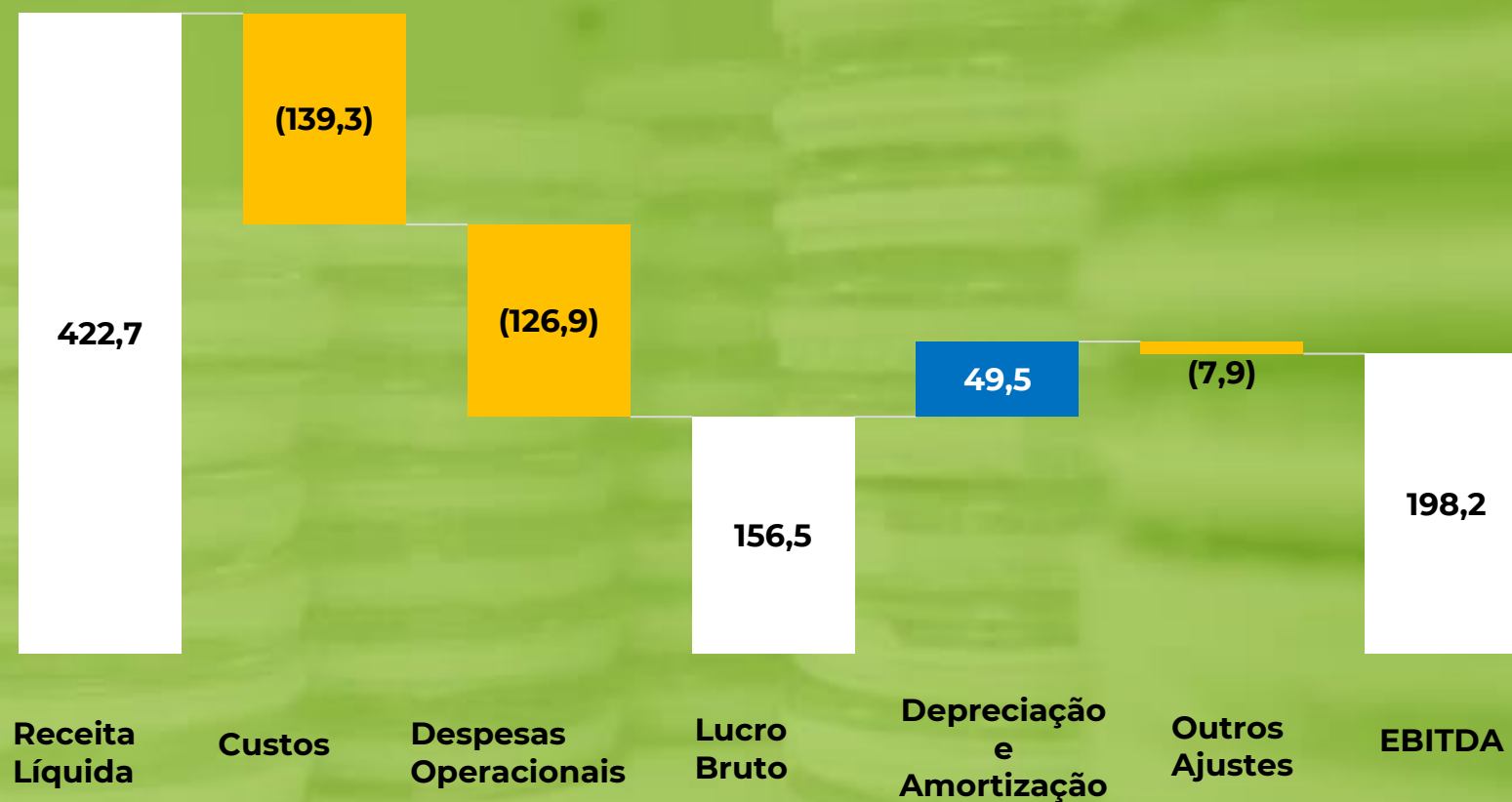


Na safra 2024/25, investimos **R\$ 233,9 milhões em P&D**. Esse montante já inclui os custos do CTC Genomics, subsidiária integral do CTC com sede em Saint Louis, Missouri, equipada com laboratórios de ponta dedicados ao desenvolvimento e aprimoramento de técnicas de edição genômica.

EBITDA

EBITDA 2024/25

R\$ Milhões

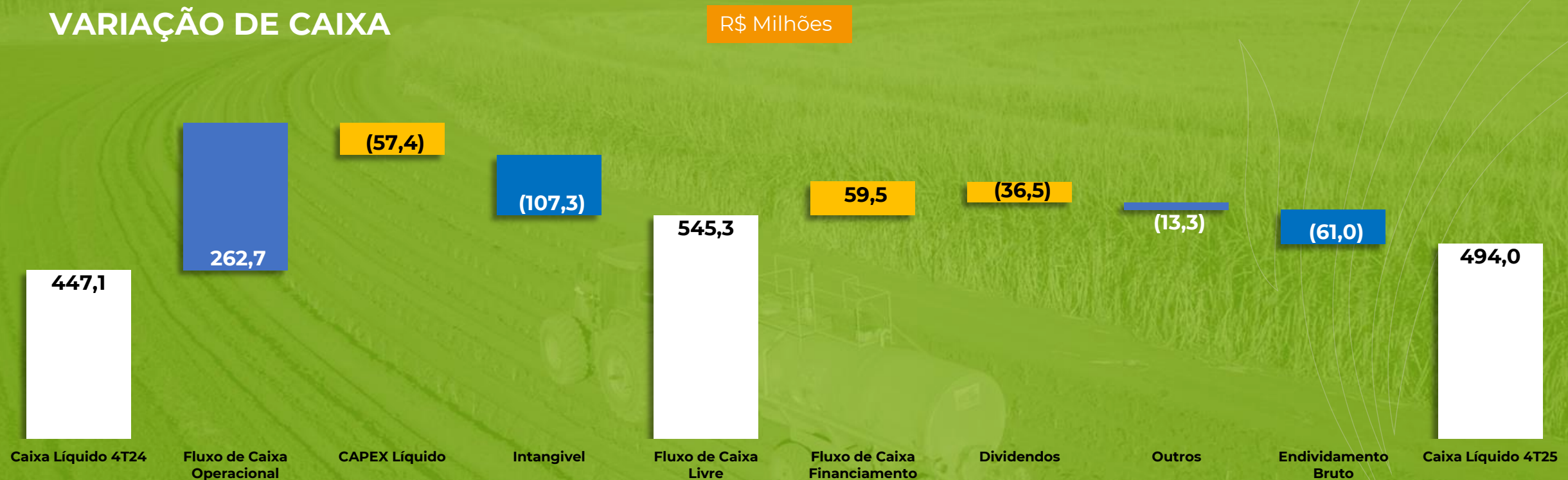


Variação de Caixa e Endividamento



O CTC possui acesso a linhas de crédito diferenciadas de instituições financeiras e órgãos de fomento, dado o caráter de pesquisa e inovação que envolvem suas atividades.

O **caixa líquido** no final da safra 2024/25 atingiu o valor positivo **de R\$ 494,0 milhões**, atestando solidez financeira para fazer frente aos investimentos em pesquisa e desenvolvimento necessários para os próximos anos.



Geração de Receita Futura: Elevado potencial de materialização



Com base nas nossas estimativas, as **receitas futuras** decorrentes dos cortes remanescentes em campo totalizam **R\$ 885 milhões** a valor presente, em 31 de março de 2025:

Receitas estimadas de safras futuras	R\$ MM
Compromisso total de recebimentos futuros	1.239
Dos quais a ser reconhecido dentro de 2 anos	713
Dos quais a ser reconhecido entre 3 e 5 anos	526
VPL do Fluxo @10,0%	885

Premissas:

- Inexistência de novos plantios de variedades CTC nos cinco anos relacionados aos cortes;
- “Amortização”: Cinco cortes (anos safra) das áreas de cultivo com variedades CTC existentes;
- Ajuste a valor presente considerando uma taxa de desconto de 10%;
- Direito de cobrança de *royalties* pelo prazo de proteção da cultivar.

Em conformidade com as normas contábeis nos termos do CPC 47 e IFRS15, a Companhia só reconhece a receita da cana planta, isto é, os *royalties* das soqueiras (raiz que resta após a colheita da cana) são reconhecidos apenas no ano em que a cana é efetivamente colhida. No entanto, a cana-de-açúcar é uma cultura semiperene, pois, após o plantio, ela é cortada várias vezes antes de ser replantada. Seu ciclo produtivo é, em média, de seis anos com cinco cortes.





ANEXOS

Demonstração de Resultado



Em R\$ mil	4T25	4T24	2025	2024
Receita operacional	113.525	100.649	422.648	382.068
Custo de pesquisa e serviços prestados	(41.932)	(27.056)	(139.293)	(127.130)
Lucro bruto	71.593	73.593	283.355	254.938
Despesas administrativas e com vendas	(34.628)	(32.043)	(126.874)	(109.935)
Outras receitas (despesas) operacionais	(5.002)	516	(23.645)	5.776
Resultado antes das receitas (despesas) financeiras líquidas e impostos	31.963	42.066	132.836	150.779
Receitas financeiras	21.610	14.795	65.785	53.422
Despesas financeiras	(3.405)	(2.191)	(12.113)	(4.252)
Variação cambial, líquida	126	(32)	(124)	(47)
Financeiras líquidas	18.331	12.572	53.548	49.123
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	50.294	54.638	186.384	199.902
Imposto de renda e contribuição social:				
Diferidos	1.594	(581)	(433)	(2.809)
Do exercício	(9.846)	(15.315)	(10.274)	(44.786)
Lucro líquido do período	42.042	38.742	175.677	152.307

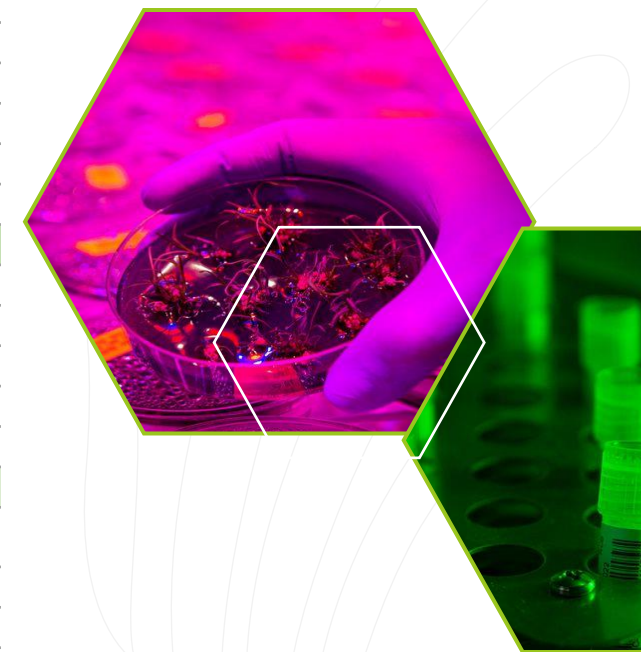
Balanço Patrimonial (Ativo)

ATIVO - R\$ mil	4T25	3T25	2T25	1T25
Caixa e equivalentes de caixa	324.775	230.488	246.080	161.586
Aplicações Financeiras	304.617	480.258	296.051	292.439
Contas a receber	9.857	4.143	55.144	114.451
Estoques	9.377	9.311	8.721	8.411
Impostos a recuperar	27.305	25.896	6.968	-
Ativo biológico	-	516	1.032	1.204
Outras contas a receber	8.295	9.117	11.417	8.447
Total do ativo circulante	684.226	759.729	625.413	586.538
Contas a receber	23.921	25.574	22.749	19.366
Outras contas a receber	9.887	7.982	19.936	19.725
Depósitos judiciais	1.186	1.187	1.168	1.536
Impostos a recuperar	5.047	2.876	5.519	5.976
Ativo fiscal diferido	28.362	26.768	24.438	26.605
Total do realizável a longo prazo	68.403	64.387	73.810	73.208
Imobilizado	133.082	108.809	98.419	93.778
Direito de uso	35.526	38.682	40.944	42.628
Intangível	526.700	495.812	475.167	454.951
Total do ativo não circulante	763.711	707.690	688.340	664.565
Total do ativo	1.447.937	1.467.419	1.313.753	1.251.103



Balanço Patrimonial (Passivo)

PASSIVO - R\$ mil	4T25	3T25	2T25	1T25
Fornecedores	24.491	13.923	13.674	11.765
Obrigações com arrendamentos	11.395	12.475	12.763	12.932
Empréstimos e financiamentos	665	618	91	133
Impostos e contribuições a recolher	1.344	891	-	9.401
Salários, férias e encargos	46.953	36.767	35.941	48.726
Dividendos a pagar	36.765	1.115	1.620	37.850
Receitas Auferir	-	97.530	11.499	-
Benefícios pós-emprego	957	926	926	926
Outras contas a pagar	1.260	1.297	1.528	421
Total do passivo circulante	123.830	165.542	78.042	122.154
Obrigações com arrendamentos	23.755	26.271	28.621	30.461
Empréstimos e financiamentos	134.767	134.862	133.785	75.000
Benefícios pós-emprego	5.889	5.946	5.946	5.946
Receita diferida com subvenção	32.877	15.597	-	-
Provisão para processos judiciais	650	923	918	1.749
Total do passivo não circulante	197.938	183.599	169.270	113.156
Patrimônio líquido				
Capital social	562.203	562.203	562.203	562.203
Reserva de Capital	17.918	16.286	14.740	12.651
Reserva de incentivo fiscal	23.571	-	-	-
Reserva legal	35.204	26.420	26.420	26.420
Reserva de integralidade do patrimônio líquido	484.561	377.070	377.070	376.485
Lucros acumulados	-	133.635	83.808	35.777
Outros resultados abrangentes	2.712	2.664	2.200	2.257
Total do patrimônio líquido	1.126.169	1.118.278	1.066.441	1.015.793
Total do passivo	321.768	349.141	247.312	235.310
Total do passivo e patrimônio líquido	1.447.937	1.467.419	1.313.753	1.251.103



Demonstração de Fluxo de Caixa

Em R\$ mil	2025	2024
Fluxo de caixa das atividades operacionais		
Lucro líquido do período	175.677	152.307
Ajustes para:		
Depreciação e amortização	49.534	37.682
Provisão para perdas de crédito esperada	7.850	(3.158)
Provisão para participação nos lucros	24.086	21.894
Provisão para processos judiciais	(712)	403
Pagamento baseado em ações	6.823	2.190
Provisões de juros	5.090	1.468
Ativo Biológico	1.204	(86)
Imposto de renda e contribuição social	433	2.809
Provisão para benefício pós emprego	(26)	1.552
Resultado na Venda do Ativo	382	951
	270.342	218.012
Variações nos ativos e passivos		
Contas a receber	2.906	1.726
Estoques	1.796	(705)
Impostos a recuperar e ativo fiscal corrente	(15.890)	42.013
Outros ativos	2.257	(388)
Depósitos judiciais	267	9.622
Fornecedores	2.681	5.612
Impostos e contribuições a recolher e passivo fiscal corrente	(1.288)	2.825
Salários, férias e encargos a pagar	(17.655)	(15.076)
Subvenção governamental	32.877	-
Outras contas a pagar	(380)	(2.972)
Caixa usado nas atividades operacionais	277.913	260.669

Em R\$ mil	2025	2024
Impostos pagos	(10.274)	(44.786)
Juros pagos	(4.905)	(1.358)
Fluxo de caixa líquido usado nas atividades operacionais	262.733	214.525
Aplicação e resgates de instrumentos financeiros	(10.441)	(152.046)
Aquisições de imobilizado	(57.365)	(28.123)
Intangível	(107.250)	(78.629)
Fluxo de caixa líquido utilizado nas atividades de investimentos	(175.056)	(258.798)
Amortização de arrendamentos	(13.562)	(12.696)
Dividendos	(36.511)	(21.958)
Recompra de ações	-	(1.868)
Financiamentos Pagos	(168)	-
Financiamentos Captados	59.460	74.325
Fluxo de caixa líquido utilizado nas atividades de financiamentos	9.219	37.803
Efeitos da variação das taxas de câmbio sobre o caixa e equivalentes de caixa	477	85
(Redução) / Aumento em caixa e equivalentes de caixa	97.373	(6.385)
Caixa e equivalentes de caixa do início do período	227.402	233.787
Caixa e equivalentes de caixa do fim do período	324.775	227.402
(Redução) / Aumento em caixa e equivalentes de caixa	97.373	(6.385)



Obrigado!

Relações com Investidores

<https://ri.ctc.com.br/pt>

ri@ctc.com.br

Todos os direitos reservados. Nenhuma parte desta publicação pode ser reproduzida, distribuída ou transmitida de qualquer forma ou por qualquer meio, incluindo fotocópia, gravação ou outros métodos eletrônicos ou mecânicos, sem a permissão prévia por escrito do editor, exceto no caso de citações breves incorporadas em revisões críticas e certos outros usos não comerciais permitidos pela lei de direitos autorais.





Results Presentation **Crop Year 2024/25**

Disclaimer



This material belongs to Centro de Tecnologia Canavieira S/A and may not be reproduced or disseminated, in full or in part, without our prior written consent. The statements contained herein are forward-looking forecasts and estimates, according to Section 27A of the U.S. Securities Act of 1933, and its subsequent amendments. Therefore, these statements represent our management's expectations concerning the future of the Company and our business, based on the circumstances and information available on this date, without any effective guarantee of results/performance or restatement obligations. Despite being based on reasonable assumptions, these projections are subject to a variety of risks and uncertainties, such as but not limited to: (1) general economic, political, demographic, and commercial conditions affecting the industry and the countries where we operate; (2) inflation, depreciation and BRL depreciation; (3) changes in the competition scenario (especially, but not limited to the ethanol and sugar industry); (4) our ability to implement our capital investment plan, including our ability to obtain funding when necessary and on reasonable terms; (5) our ability to compete and run our business in the future; (6) changes in consumer demand; (7) changes in our business; (8) government intervention resulting in changes in the economy or the legislation (regulatory and tax, among others) that may affect our business; and (9) other factors that may affect our financial situation, liquidity, and operating results.

The financial information presented herein was prepared in accordance with the rules of the Brazilian Securities and Exchange Commission (CVM), the Brazilian Accounting Pronouncement Committees (CPCs), international accounting standards (issued by the International Accounting Standard Board), and accounting principles adopted in Brazil.

Financial Performance

2024/25 x 2023/24



NET REVENUE

R\$ 422.6 MM

+10,6%



R&D INVESTMENTS⁽¹⁾

R\$ 233.9 MM

+13.8%



MARKET SHARE ⁽²⁾

27% planted

+3.0 p.p.



EBITDA

R\$ 198.2 MM

+6.6%



NET INCOME

R\$ 175.7 MM

+15.3%



BIOTECH

VerdPRO2

Plataforma de Biotecnologia, com 12 produtos no pipeline

EBITDA MARGIN

46.9%

-1.7 p.p.

NET MARGIN

41.6%

+1.7 p.p.



LANÇAMENTO

CTC Advana

Nova série com potencial superior



CASH POSITION

R\$ 494.0 MM

-3.3%



GROSS PROFIT

R\$ 283.3 MM

+11.1%

Summary of Financial Indicators

The 2024/25 harvest ended with record revenue and net profit (+10.6% and +15.3% vs. 2023/24, respectively) with an increase in EBITDA (+6.6%) and investments in R&D accelerating (+13.8%) as a reflection of the continued progress of research projects, which are approaching the commercial phase, at an advanced stage of development.



R\$ thousand	4Q25	4Q24	Var. R\$ thousand	Var. %	2025	2024	Var. R\$ thousand	Var. %
Net Revenue	113,525	100,649	+12,876	+12.8%	422,648	382,068	+40,580	+10.6%
Gross Profit	71,593	73,593	-2,000	-2.7%	283,355	254,938	+28,417	+11.1%
<i>Gross Margin</i>	63.1%	73.1%	-	-10.0 p.p.	67.0%	66.7%	-	+0.3 p.p.
EBITDA	48,033	50,701	-2,668	-5.3%	198,165	185,843	+12,322	+6.6%
<i>EBITDA Margin</i>	42.3%	50.4%	-	-8.1 p.p.	46.9%	48.6%	-	-1.7 p.p.
Net Income	42,042	38,742	3,300	+8.5%	175,677	152,307	+23,370	+15.3%
<i>Net Margin</i>	37.0%	38.5%	-	-1.5 p.p.	41.6%	39.9%	-	+1.7 p.p.
R&D Investments¹	65,252	56,355	+8,897	15.8%	233,908	205,626	+28,282	+13.8%
Net Cash	493,960	510,572	-16,612	-3.3%	493,960	510,572	-16,612	-3.3%

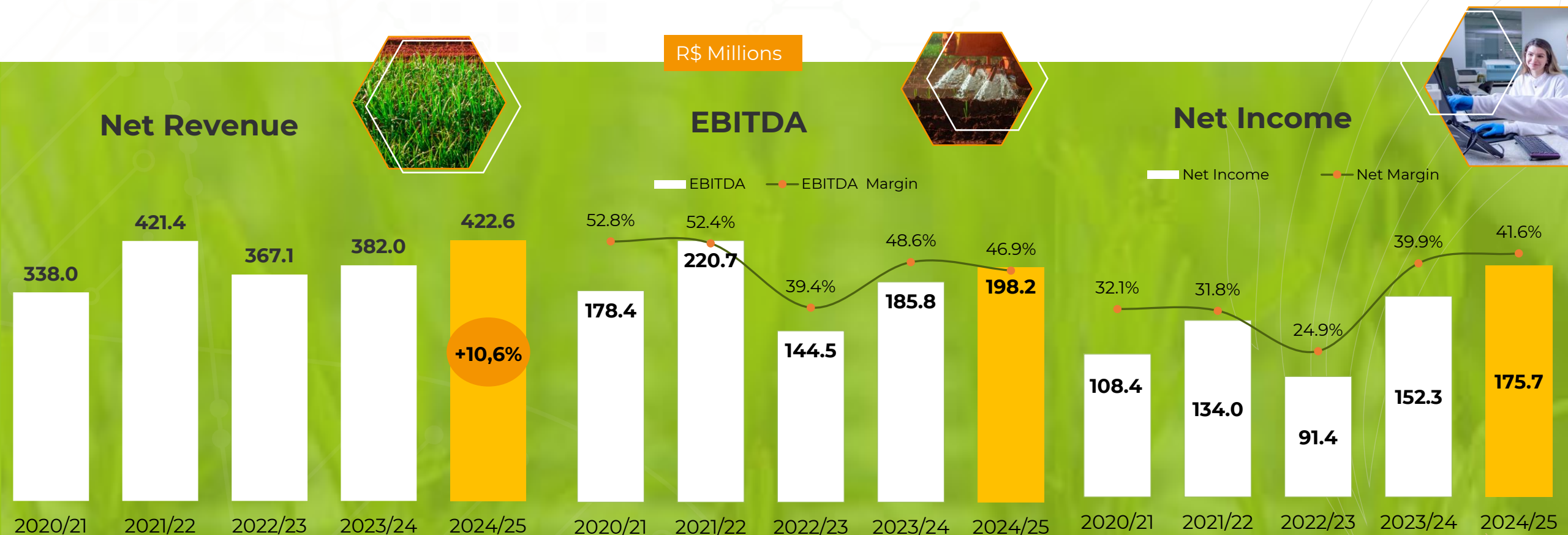
1 – Including intangible

Performance Evolution



Net revenue for the 2024/25 crop year reached a record high, growing 10.6% year over year, driven by a more qualified product mix and a higher average ticket, as a result of increased planting with higher value-added products.

EBITDA and Net Income grew by 6.6% and 15.3%, respectively (vs. 2023/24), reflecting the increase in revenue and additionally impacted by tax credits recorded during the period.

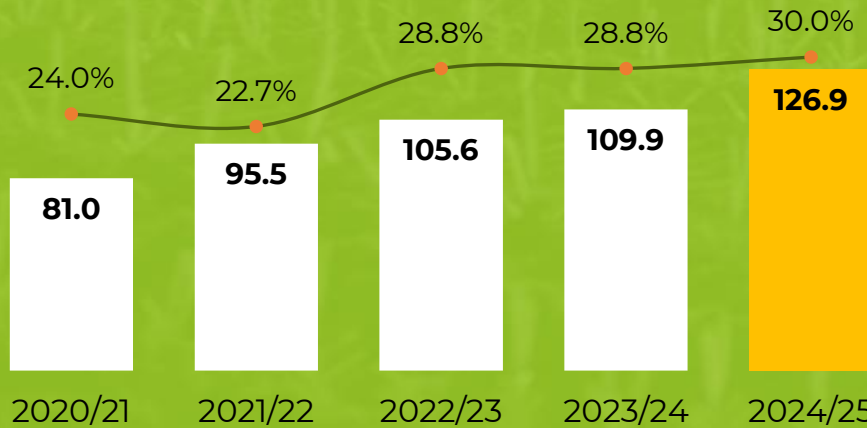


Sales and Administrative Expenses / R&D Investments



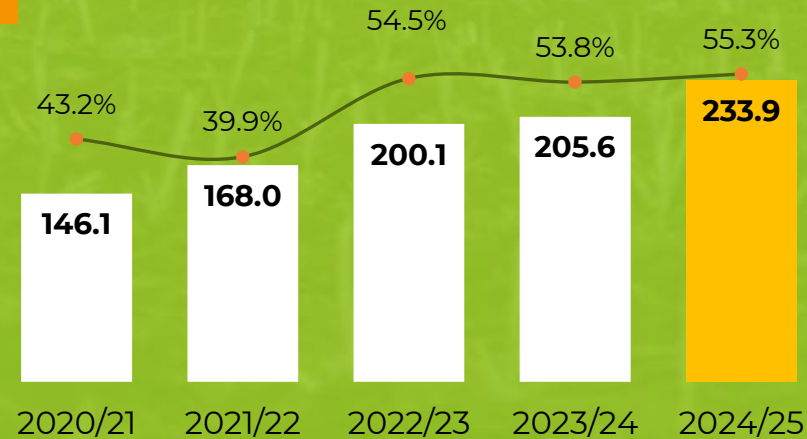
Administrative and Sales Expenses

Administrative and Sales Expenses — % of Net Revenue



Cost of Research and Services Rendered

R&D Investments + Intangible — % of Net Revenue



Administrative and sales expenses grew by 15.4% vs. 2023/24, driven by the expansion of the commercial team, investments in strategic consulting, and updates to IT systems.

R&D investments increased by 13.8% in the 2024/25 crop year, fueled by progress in Breeding and Biotechnology projects, as well as the acceleration of the Synthetic Seeds project, with a higher capitalization as intangibles—reinforcing the long-term focus on innovation



CTC reinvest its own funds in research and development to offer increasingly better products to the market.

CTC Brazil



CTC Genomics (USA)

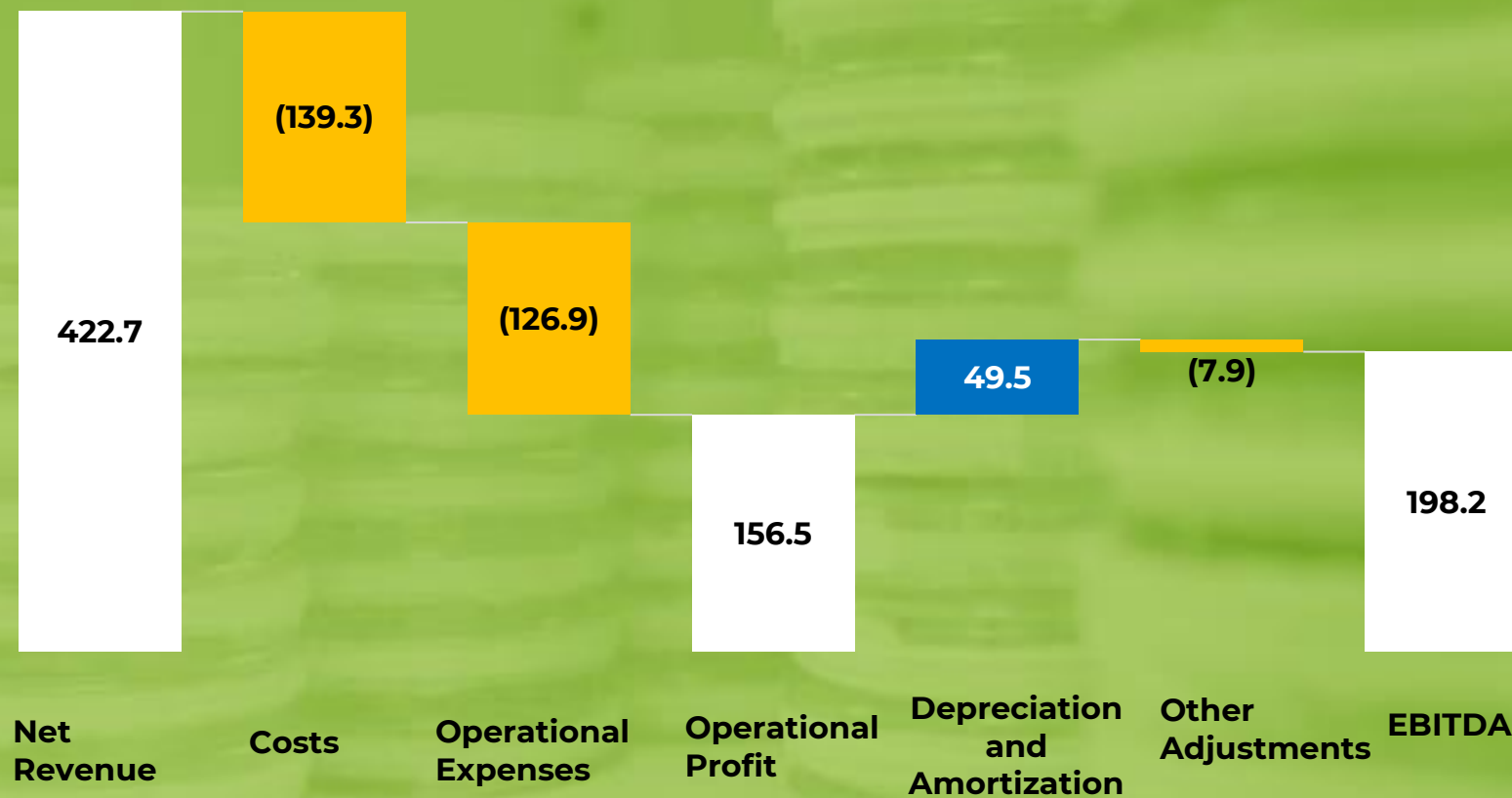


In the 2024/25 crop year, we invested **R\$ 233.9 million in R&D**. This amount already includes costs with CTC Genomics, a wholly-owned subsidiary of CTC headquartered in Saint Louis, Missouri, equipped with a cutting-edge lab to develop and enhance genome editing techniques.

EBITDA

EBITDA 2024/25

R\$ Millions



Changes in Cash and Cash Indebtedness

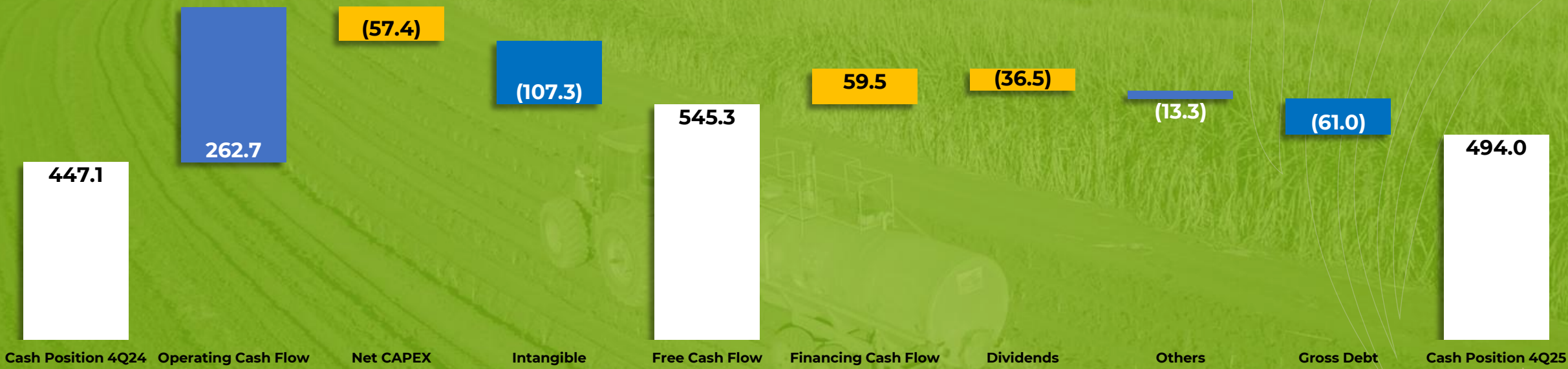


Due to the research and development nature of its activities, CTC has access to exclusive credit lines granted by financial institutions and funding agencies.

At the end of the Crop Year 2024/25, **net cash came in positive by R\$ 494.0 million.** Our solid cash and financial position enable us to consistently invest in our long-term research and development program.

NET CASH CALCULATION

R\$ Millions



Revenue from Future Crops

High materialization potential



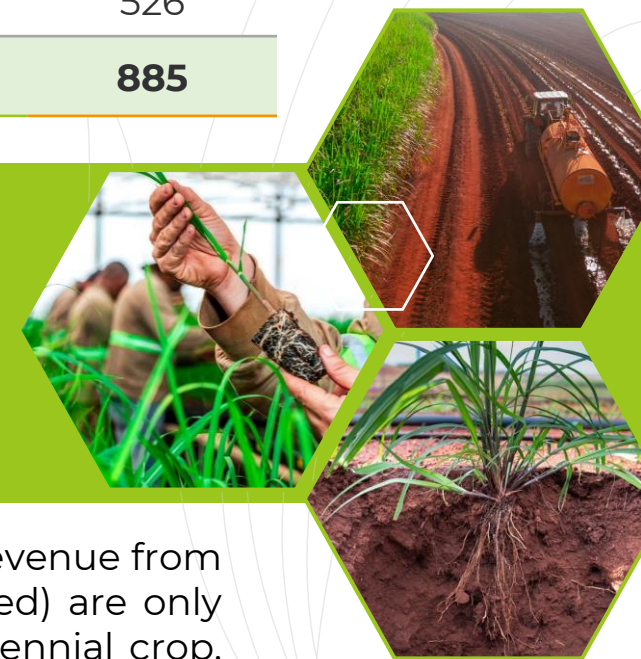
Based on our estimates, **future revenues** from the remaining cuts in the field total **R\$ 885 million** at present value, as of March 31, 2025:

Estimated revenue from future harvests	R\$ MM
Total commitment to receive future revenue	1,239
Of which to be recognized within 2 years	713
Of which to be recognized between 3 and 5 years	526
NPV of flow @10,0%	885

Assumptions:

- Lack of new plantation of CTC varieties in five years related to the cuts;
- “Amortization”: Five cuts (crop years) of the areas planted with existing CTC varieties;
- Present value adjustment at a discount rate of 10%;
- Right to collect royalties during the cultivar protection term.

In compliance with accounting rules under CPC 47 and IFRS 15, the Company only recognizes revenue from plant cane, that is, royalties on the ratoon (the root remaining after the sugarcane is harvested) are only recognized in the year the sugarcane is actually harvested. However, sugarcane is a semi-perennial crop, since, after planting, it is cut several times before being replanted. Its production cycle lasts, on average, six years, with five cuts.





EXHIBITS

Consolidated Results



R\$ thousand	4Q25	4Q24	2025	2024
Operating income	113,525	100,649	422,648	382,068
Cost of research and services rendered	(41,932)	(27,056)	(139,293)	(127,130)
Gross profit	71,593	73,593	283,355	254,938
Administrative and selling expenses	(34,628)	(32,043)	(126,874)	(109,935)
Other operating income (expenses)	(5,002)	516	(23,645)	5,776
Result before net financial income (expenses) and taxes	31,963	42,066	132,836	150,779
Financial income	21,610	14,795	65,785	53,422
Financial expenses	(3,405)	(2,191)	(12,113)	(4,252)
Exchange rate variation, net	126	(32)	(124)	(47)
Net financial result	18,331	12,572	53,548	49,123
Earnings before income tax and social contribution	50,294	54,638	186,384	199,902
Income tax and social contribution:				
Deferred	1,594	(581)	(433)	(2,809)
From the fiscal year	(9,846)	(15,315)	(10,274)	(44,786)
Net income for the period	42,042	38,742	175,677	152,307

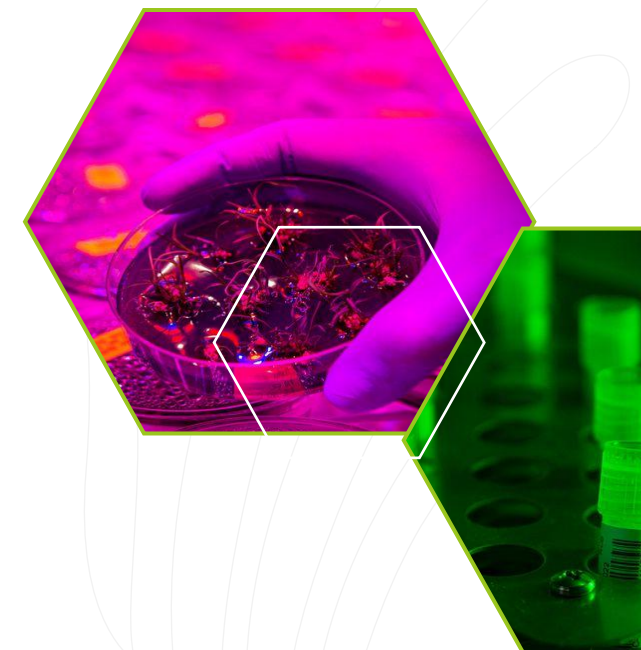
Balance Sheet (Assets)

ASSETS (R\$ thousand)	4Q25	3Q25	2Q25	1Q25
Cash and cash equivalents	324,775	230,488	246,080	161,586
Financial Investments	304,617	480,258	296,051	292,439
Accounts receivable	9,857	4,143	55,144	114,451
Inventories	9,377	9,311	8,721	8,411
Recoverable taxes	27,305	25,896	6,968	-
Biological assets	-	516	1,032	1,204
Other accounts receivable	8,295	9,117	11,417	8,447
Total current assets	684,226	759,729	625,413	586,538
Accounts receivable	23,921	25,574	22,749	19,366
Other accounts receivable	9,887	7,982	19,936	19,725
Court deposits	1,186	1,187	1,168	1,536
Recoverable taxes	5,047	2,876	5,519	5,976
Deferred tax assets	28,362	26,768	24,438	26,605
Total noncurrent receivables	68,403	64,387	73,810	73,208
PP&E	133,082	108,809	98,419	93,778
Right-of-use	35,526	38,682	40,944	42,628
Intangibles	526,700	495,812	475,167	454,951
Total noncurrent assets	763,711	707,690	688,340	664,565
Total assets	1,447,937	1,467,419	1,313,753	1,251,103



Balance Sheet (Liabilities)

LIABILITY (R\$ thousand)	4T25	3T25	2T25	1T25
Suppliers	24,491	13,923	13,674	11,765
Leasing obligations	11,395	12,475	12,763	12,932
Loans and financing	665	618	91	133
Taxes and contributions payable	1,344	891	-	9,401
Salaries, vacation, and charges	46,953	36,767	35,941	48,726
Dividends payable	36,765	1,115	1,620	37,850
Unearned Revenue	-	97,530	11,499	-
Post-employment benefits	957	926	926	926
Other accounts payable	1,260	1,297	1,528	421
Total current liabilities	123,830	165,542	78,042	122,154
Leasing obligations	23,755	26,271	28,621	30,461
Loans and Financing	134,767	134,862	133,785	75,000
Post-employment benefits	5,889	5,946	5,946	5,946
Deferred revenue with grant	32,877	15,597	-	-
Provision for lawsuits	650	923	918	1,749
Total non-current liabilities	197,938	183,599	169,270	113,156
Shareholders' Equity				
Share capital	562,203	562,203	562,203	562,203
Capital Reserve	17,918	16,286	14,740	12,651
Tax Incentive Reserve	23,571	-	-	-
Legal reserve	35,204	26,420	26,420	26,420
Shareholders' equity reserve	484,561	377,070	377,070	376,485
Retained earnings	-	133,635	83,808	35,777
Accumulated translation adjustments	2,712	2,664	2,200	2,257
Total shareholders' equity	1,126,169	1,118,278	1,066,441	1,015,793
Total liabilities	321,768	349,141	247,312	235,310
Total liabilities and shareholders' equity	1,447,937	1,467,419	1,313,753	1,251,103



Cash Flow Statement



R\$ thousand	2025	2024
Cash flow from operating activities		
Net income for the period	175,677	152,307
Adjustments for:		
Depreciation and amortization	49,534	37,682
Provision for expected credit loss	7,850	(3,158)
Provision for profit sharing	24,086	21,894
Provision for lawsuits	(712)	403
Share-based payment	6,823	2,190
Interest provisions	5,090	1,468
Biological assets	1,204	(86)
Income tax and social contribution	433	2,809
Provision for post-employment benefits	(26)	1,552
Asset Divestment Results	382	951
	270,342	218,012
Changes in assets and liabilities		
Accounts receivable	2,906	1,726
Inventories	1,796	(705)
Recoverable taxes and current tax assets	(15,890)	42,013
Other accounts receivable	2,257	(388)
Court deposits	267	9,622
Suppliers	2,681	5,612
Taxes and contributions payable and current tax liabilities	(1,288)	2,825
Salaries, vacation, and charges payable	(17,655)	(15,076)
Government grant	32,877	-
Other accounts payable	(380)	(2,972)
Cash used in operating activities	277,913	260,669

Em R\$ mil	2025	2024
Taxes paid	(10,274)	(44,786)
Interest paid	(4,905)	(1,358)
Net cash flow used in operating activities	262,733	214,525
Investment in and redemption of financial instruments	(10,441)	(152,046)
Acquisition of PP&E	(57,365)	(28,123)
Intangibles	(107,250)	(78,629)
Net cash flow used in investing activities	(175,056)	(258,798)
Lease amortization	(13,562)	(12,696)
Dividends	(36,511)	(21,958)
Share buybacks	-	(1,868)
Financing Paid	(168)	-
Financing obtained	59,460	74,325
Net cash flow used in financing activities	9,219	37,803
Effect of changes in exchange rates on cash and cash equivalents	477	85
(Decrease) / increase in cash and cash equivalents	97,373	(6,385)
Cash and cash equivalents at beginning of period	227,402	233,787
Cash and cash equivalents at end of period	324,775	227,402
(Decrease) / increase in cash and cash equivalents	97,373	(6,385)



Thank You!

Investor Relations
<https://ri.ctc.com.br/en/>
ri@ctc.com.br

All rights reserved. No part of this publication may be reproduced, distributed, or transmitted in any form or by any means, including photocopying, recording, or other electronic or mechanical methods, without the prior written permission of the publisher, except in the case of brief quotations embodied in critical reviews and certain other noncommercial uses permitted by copyright law.

