ATA DA REUNIÃO EXTRAORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DA COMPANHIA SIDERÚRGICA NACIONAL, REALIZADA EM 17 DE NOVEMBRO DE 2026, LAVRADA EM FORMA DE SUMÁRIO.

CNPJ/MF nº 33.042.730/0001-04
NIRE: 35300396090

Data: 17 de novembro de 2026.

Horário: 17:30h.

Local: Av. Brig. Faria Lima, 3400, 20º andar, São Paulo – SP, tendo a reunião se realizado por videoconferência.

Convocação: Dispensadas as formalidades de convocação, tendo em vista a presença da totalidade dos membros do Conselho de Administração, conforme prevê o artigo 15, §5º, do Estatuto Social da Companhia.

Presença e Mesa: Benjamin Steinbruch – Presidente do Conselho de Administração, Yoshiaki Nakano, Antonio Bernardo Vieira Maia, Miguel Ethel Sobrinho e Fabiam Franklin – Conselheiros; Claudia Maria Sarti – Secretária Geral do Conselho de Administração, tendo a reunião se realizado na forma prevista no artigo 15, §2º, do Estatuto Social da Companhia.

Ordem do Dia: Eleição de Diretor Executivo.

Assuntos tratados e deliberações: Após exame e discussão, o Conselho de Administração da Companhia ("Conselho") deliberou, por unanimidade de votos e sem quaisquer reservas ou ressalvas, aprovar a eleição do Sr. **Alexandre Silva D'Ambrosio**, brasileiro, casado, advogado, portador da Cédula Identidade RG nº 7.124.595, inscrito no CPF sob nº 042.170.338-50, com endereço comercial na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Brigadeiro Faria Lima 3400, 20º andar, para o cargo de Diretor Executivo sem designação específica. O diretor ora eleito assina seu Termo de Posse e declara que não está incurso em quaisquer dos impedimentos ou crimes previstos no Art. 147 da Lei nº 6.404/76. Fica consignado que o Termo de Posse e a Declaração de Desimpedimento assinados pelo diretor ora eleito ficarão arquivados na sede da Companhia.

Em decorrência das deliberações acima, a Diretoria Executiva da Companhia passa a ser assim composta: Fabio Schvartsman – Diretor-Presidente, acumulando as atribuições de Diretor Executivo de Finanças, Pedro Barros Mercadante Oliva - Diretor Executivo de Relações com Investidores; Luis Fernando Barbosa Martinez - Diretor Executivo Comercial; David Moise Salama - Diretor Executivo de Seguros e Crédito; Rogério Bautista da Nova Moreira - Diretor Executivo Jurídico; Tufi Daher Filho - Diretor Executivo de Infraestrutura, Logística e Performance Operacional; Augusto César Ferreira Lara - Diretor Executivo de Produção de Siderurgia; Enéas Garcia Diniz - Diretor Executivo sem designação específica; e Alexandre Silva D'Ambrosio - Diretor Executivo sem designação específica, todos com mandato unificado até 9 de dezembro de 2027, estendendo-se até a investidura de seus substitutos, nos termos do Art. 150, §4º da Lei no 6.404/76.

Encerramento: Nada mais havendo a tratar, foi encerrada a reunião, cuja ata, após lida e achada conforme, foi assinada por todos os presentes.

São Paulo, 17 de novembro de 2026.

Benjamin Steinbruch – Presidente do Conselho de Administração	Claudia Maria Sarti – Secretária Geral
Miguel Ethel Sobrinho	Fabiam Franklin
Antonio Bernardo Vieira Maia	Yoshiaki Nakano