ATA DA REUNIÃO EXTRAORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DA COMPANHIA SIDERÚRGICA NACIONAL, REALIZADA EM 9 DE NOVEMBRO DE 2026, LAVRADA EM FORMA DE SUMÁRIO.

CNPJ/MF nº 33.042.730/0001-04
NIRE: 35300396090

Data: 9 de novembro de 2026.

Horário: 17h.

Local: Av. Brig. Faria Lima, 3400, 20º andar, São Paulo – SP, tendo a reunião se realizado por videoconferência.

Convocação: Dispensadas as formalidades de convocação, tendo em vista a presença da totalidade dos membros do Conselho de Administração, conforme prevê o artigo 15, §5º, do Estatuto Social da Companhia.

Presença e Mesa: Benjamin Steinbruch – Presidente do Conselho de Administração, Yoshiaki Nakano, Antonio Bernardo Vieira Maia, Miguel Ethel Sobrinho e Fabiam Franklin – Conselheiros; Claudia Maria Sarti – Secretária Geral do Conselho de Administração, tendo a reunião se realizado na forma prevista no artigo 15, §2º, do Estatuto Social da Companhia.

Ordem do Dia: 1) Renúncia de Diretor Executivo; 2) Eleição de Diretor Executivo interino; 3) Assuntos gerais.

Assuntos tratados e deliberações: Após exame e discussão, o Conselho de Administração da Companhia ("Conselho") deliberou, por unanimidade de votos e sem quaisquer reservas ou ressalvas:

O Conselho de Administração tomou conhecimento da renúncia apresentada pelo Sr. Antonio Marco Campos Rabello ao cargo de Diretor Executivo de Finanças e de Relações com Investidores, tendo o Conselho registrado seu agradecimento pelos relevantes serviços prestados à Companhia pelo Sr. Marco ao longo de sua gestão.

Em substituição ao diretor renunciante, o Conselho de Administração:

(i) deliberou designar o Sr. **Fábio Schvartsman**, brasileiro, divorciado, engenheiro, portador da carteira de identidade SSP/SP nº 4.144.579-X, inscrito no CPF/MF sob o nº 940.563.318-04, com endereço comercial na Av. Brigadeiro Faria Lima nº 3.400, 20º andar, em São Paulo-SP, para exercer, cumulativamente com seu cargo de Diretor-Presidente, as atribuições do cargo de Diretor Executivo de Finanças, em caráter interino, até que o Conselho de Administração eleja novo Diretor Executivo de Finanças; e

(ii) elegeu o Sr. **Pedro Barros Mercadante Oliva**, brasileiro, casado, economista, portador da Cédula Identidade RG nº 44.858.640-x, expedido por SSP/SP, inscrito no CPF sob nº 313.339.278-60, com endereço comercial na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Brigadeiro Faria Lima 3400, 20º andar, para o cargo de Diretor Executivo de Relações com Investidores, também em caráter interino, para completar o mandato do diretor renunciante ou até que o Conselho de Administração eleja novo Diretor Executivo de Relações com Investidores. O diretor ora eleito assina seu Termo de Posse e declara que não está incurso em quaisquer dos impedimentos ou crimes previstos no Art. 147 da Lei nº 6.404/76. Fica consignado que o Termo de Posse e a Declaração de Desimpedimento assinados pelo diretor ora eleito ficarão arquivados na sede da Companhia.

Em decorrência das deliberações acima, a Diretoria Executiva da Companhia passa a ser assim composta: Fabio Schvartsman – Diretor-Presidente, acumulando as atribuições de Diretor Executivo de Finanças, Pedro Barros Mercadante Oliva - Diretor Executivo de Relações com

Investidores; Luis Fernando Barbosa Martinez - Diretor Executivo Comercial; David Moise Salama - Diretor Executivo de Seguros e Crédito; Rogério Bautista da Nova Moreira - Diretor Executivo Jurídico; Enéas Garcia Diniz - Diretor Executivo sem designação específica; Tufi Daher Filho - Diretor Executivo de Infraestrutura, Logística e Performance Operacional; e Augusto César Ferreira Lara - Diretor Executivo de Produção de Siderurgia, todos com mandato até 9 de dezembro de 2027 estendendo-se até a investidura de seus substitutos, nos termos do Art. 150, §4º da Lei no 6.404/76.

Encerramento: Nada mais havendo a ser tratado, foi encerrada a reunião, da qual se lavrou a presente ata, que lida e achada conforme, foi assinada pelos presentes.

_____	_____
Benjamin Steinbruch - Presidente	Antonio Bernardo Vieira Maia
_____	_____
Yoshiaki Nakano	Miguel Ethel Sobrinho
_____	_____
Fabiam Franklin	Claudia Maria Sarti – Secretária Geral