

ATA DA REUNIÃO EXTRAORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DA COMPANHIA SIDERÚRGICA NACIONAL, REALIZADA EM 2 DE SETEMBRO DE 2026, LAVRADA EM FORMA DE SUMÁRIO.

CNPJ/MF nº 33.042.730/0001-04

NIRE: 35300396090

Data: 2 de setembro de 2026.

Horário: 18h.

Local: Av. Brig. Faria Lima, 3400, 20º andar, São Paulo – SP, tendo a reunião se realizado por videoconferência.

Convocação: Dispensadas as formalidades de convocação, tendo em vista a presença da totalidade dos membros do Conselho de Administração, conforme prevê o artigo 15, §5º, do Estatuto Social da Companhia.

Presença e Mesa: Benjamin Steinbruch, Yoshiaki Nakano, Antonio Bernardo Vieira Maia, Miguel Ethel Sobrinho e Fabiam Franklin – Conselheiros; Claudia Maria Sarti – Secretária Geral do Conselho de Administração, tendo a reunião se realizado na forma prevista no artigo 15, §2º, do Estatuto Social da Companhia.

Ordem do Dia: 1) Nomeação do Presidente do Conselho de Administração; 2) Eleição do Diretor-Presidente; 3) Assuntos gerais.

Assuntos tratados e deliberações: Após exame e discussão, o Conselho de Administração da Companhia (“Conselho”) deliberou, por unanimidade de votos e sem quaisquer reservas ou ressalvas:

Nomeação do Presidente do Conselho de Administração – O Conselho de Administração, na forma do art. 14, parágrafo 1º, do Estatuto Social, escolheu o Conselheiro Sr. Benjamin Steinbruch como Presidente do Conselho de Administração da Companhia. Fica consignada a renúncia, nesta data, do Sr. Benjamin Steinbruch ao cargo de Diretor-Presidente da Companhia. O Conselho registrou seu agradecimento ao Sr. Benjamin pelos valiosos serviços prestados à Companhia ao longo de sua gestão como Diretor-Presidente, período marcado por importantes realizações e relevantes contribuições para o desenvolvimento da Companhia. Os Conselheiros destacaram, ainda, com especial satisfação, seu retorno à Presidência do Conselho de Administração, certos de que sua liderança, experiência e compromisso com a Companhia seguirão sendo fundamentais para a orientação estratégica dos negócios.

Eleição do Diretor-Presidente - O Conselho de Administração aprovou, por unanimidade, na forma do disposto no Art. 19, inciso IV do Estatuto Social, a eleição do Sr. Fábio Schvartsman, brasileiro, divorciado, engenheiro, portador da carteira de identidade SSP/SP nº 4.144.579-X, inscrito no CPF/MF sob o nº 940.563.318-04, com endereço comercial na Av. Brigadeiro Faria Lima nº 3.400, 20º andar, em São Paulo-SP, como Diretor-Presidente da Companhia, com mandato iniciando-se em 3 de setembro de 2026 até 9 de dezembro de 2027, unificado com o mandato dos demais diretores

executivos, ficando desde já estabelecido que o mandato se estende até a investidura de seus substitutos, nos termos do Art. 150, §4º da Lei nº 6.404/76.

O Diretor-Presidente toma posse em 3 de setembro de 2026, assinando o respectivo Termo de Posse e declarando que não está incurso em quaisquer dos impedimentos ou crimes previstos no Art. 147 da Lei nº 6.404/76. Fica consignado que o Termo de Posse e a Declaração de Desimpedimento assinados pelo Diretor-Presidente ora eleito ficarão arquivados na sede da Companhia.

Encerramento - Nada mais havendo a ser tratado, foi encerrada a reunião, da qual se lavrou a presente ata, que lida e achada conforme, foi assinada pelos presentes.

Atesto que as deliberações aqui transcritas são fiéis ao original da ata arquivada na Sede da Companhia.

São Paulo, 2 de setembro de 2026.

Claudia Maria Sarti

Secretária Geral do Conselho de Administração