

COMPANHIA DE SANEAMENTO DE MINAS GERAIS - COPASA MG**COMPANHIA ABERTA****NIRE 31.300.036.375****CNPJ nº 17.281.106/0001-03****ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO****REALIZADA EM 26 DE AGOSTO DE 2026**

1. Data, hora e local: realizada no dia vinte e seis de agosto do ano de dois mil e vinte e seis, às nove horas e trinta minutos, na sede da Companhia, localizada na rua Mar de Espanha, nº 525, bairro Santo Antônio, na cidade de Belo Horizonte, Estado de Minas Gerais. **2. Presença:** convocação realizada nos termos do Estatuto Social da Companhia, estando presentes os Conselheiros Gustavo de Oliveira Barbosa, José Alvim Pereira, José Formoso Martinez, Márcia Fragoso Soares, Marília Carvalho de Melo e Roberto Corrêa Barbuti. O Conselheiro Carlos Alexandre Jorge da Costa participou da reunião por meio de videoconferência, conforme artigo 24 do Estatuto Social da Companhia. Presente, ainda, o Secretário Executivo de Governança, Valdoir Henrique dos Santos Araújo. **3. Mesa:** assumiu a presidência dos trabalhos, na forma estatutária, o Presidente do Conselho de Administração, Gustavo de Oliveira Barbosa, que convidou Valdoir Henrique dos Santos Araújo para secretariá-lo. **4. Ordem do dia:** **4.1.** reporte do Comitê de Gestão de Pessoas - CGP; **4.2.** reporte dos assuntos discutidos pelo Comitê de Renegociação de Contratos de Concessão - CRCC; **4.3.** reporte dos assuntos discutidos pelo Comitê de Auditoria Estatutário - COAUDI; **4.4.** reporte da Diretora-Presidente; **4.5.** acompanhamento dos indicadores estratégicos; **4.6.** acompanhamento do orçamento regulatório; **4.7.** acompanhamento dos fatores de incentivo; **4.8.** faturamento, arrecadação e inadimplência; **4.9.** plano de ação para recuperação e regularização de ligações factíveis e inativas; **4.10.** acompanhamento do Plano de Redução de Perdas de Água; **4.11.** plano de automação da Companhia, contemplando o estudo de viabilidade técnica e econômico-financeira; **4.12.** gestão integrada de energia elétrica, contemplando o estudo da utilização nos horários de ponta e fora de ponta; **4.13.** custeio e despesas; **4.14.** programa de investimentos; **4.15.** *follow-up* da incorporação de ativos; **4.16.** atualização das perspectivas de mercado (investidores e analistas) e pontos críticos; **4.17.** acompanhamento dos indicadores de desempenho; **4.18.** revisão do Plano Anual da Auditoria Interna - PAINT; **4.19.** reporte da Auditoria Interna; **4.20.** acompanhamento dos trabalhos da Superintendência de Compliance e das métricas de integridade; **4.21.** reporte referente à formalização do IV termo aditivo de valor e prazo ao contrato nº 21.1562 para prestação de serviços de agente escriturador das ações ordinárias da COPASA MG; **4.22.** aquisição de áreas da Companhia de Habitação do Estado de Minas Gerais - COHAB, utilizadas pela COPASA MG; **4.23.** instituição da Política "Utilização de Inteligência Artificial"; **4.24.** revisão do Regulamento Bônus por Desempenho para Cargos de Confiança". **5. Deliberações/Discussões:** os Conselheiros tomaram conhecimento e deliberaram sobre os seguintes assuntos: **5.1.** a Coordenadora do CGP, Márcia Fragoso Soares, reportou informações sobre os assuntos discutidos na reunião realizada em 19/08/2026; **5.2.** o Coordenador do CRCC, Roberto Corrêa Barbuti, reportou informações sobre os temas discutidos na reunião de 19/08/2026; **5.3.** o Coordenador do COAUDI, Roberto Corrêa Barbuti, apresentou informações sobre os assuntos tratados na reunião de 25/08/2026, destacando os principais pontos discutidos; **5.4.** a Diretora-Presidente, Marília Carvalho de Melo, reportou ao Conselho de Administração informações sobre os assuntos relevantes e atuais da Companhia; **5.5.; 5.6.; 5.7.; e 5.8.** foram apresentadas informações,

com posição em julho de 2026, referentes ao acompanhamento dos seguintes temas: indicadores estratégicos; orçamento regulatório; fatores de incentivo; bem como faturamento, arrecadação e inadimplência; **5.9.** considerando a solicitação do Conselho de Administração na reunião de 29/07/2026, foi apresentado o Plano de Ação para recuperação e regularização de ligações factíveis e inativas, visando à expansão da receita e da carteira de clientes; **5.10.** foi apresentado o acompanhamento do Plano de Redução de Perdas de Água, destacando-se as oportunidades de redução identificadas e a análise de viabilidade econômico-financeira das ações propostas, com avaliação do volume potencial a ser recuperado, dos investimentos requeridos e dos retornos estimados, em atendimento à solicitação do Conselho de Administração realizada em 24/06/2026; **5.11. e 5.12.** conforme solicitado na reunião Conselho de Administração de 28/07/2026, foram apresentadas informações relativas aos seguintes temas: **a)** Plano de Automação da Companhia, contemplando o estudo de viabilidade técnica e econômico-financeira; e **b)** gestão integrada de energia elétrica, contemplando o estudo da utilização nos horários de ponta e fora de ponta; **5.13.; 5.14. e 5.15.** foram apresentados os resultados, com posição em julho de 2026, referentes ao custeio e despesas, ao Programa de Investimentos, bem como ao *follow-up* das ações relacionadas à incorporação de ativos; **5.16.** foram apresentadas informações relativas às perspectivas de mercado, abrangendo a visão dos investidores e analistas, bem como os principais destaques e pontos críticos; **5.17.** foram disponibilizadas informações relativas ao acompanhamento dos Indicadores de Desempenho, com destaque para os resultados do 2º trimestre de 2026; **5.18.** após análise do material disponibilizado previamente e considerando a manifestação favorável do COAUDI na reunião de 25/08/2026, o Conselho de Administração aprovou, conforme artigo 8º do Regimento Interno da Auditoria Interna, a revisão do Plano Anual de Auditoria de 2026; **5.19.** foram disponibilizadas informações relativas ao reporte da Auditoria Interna, contemplando os trabalhos de auditoria concluídos no período de maio a julho de 2026. Foram também disponibilizadas as informações relativas aos indicadores da Unidade, às outras atividades realizadas, ao *follow-up* de planos de ação decorrentes das recomendações da auditoria, bem como ao acompanhamento do Canal de Denúncias; **5.20.** foram disponibilizadas informações sobre o acompanhamento dos trabalhos da Superintendência de Compliance, abrangendo as atividades desenvolvidas no 2º trimestre de 2026 nas frentes de compliance e controles internos, ouvidoria, gestão de riscos, privacidade e proteção de dados pessoais, bem como relativas às métricas de integridade adotadas pela Companhia; **5.21.** em atendimento ao inciso XII do artigo 37 do Estatuto Social da Companhia, foram disponibilizadas informações sobre a formalização do IV termo aditivo de valor e prazo ao contrato nº 21.1562, para prestação de serviços de agente escriturador das ações ordinárias da COPASA MG, aprovado pela Diretoria Executiva na reunião de 10/08/2026; **5.22.** foram apresentadas informações relativas ao pleito da COHAB para a venda de áreas de sua propriedade, utilizadas pela COPASA MG. Após análise e discussão da matéria, o Conselho de Administração aprovou a aquisição das áreas correspondentes às 5 (cinco) matrículas validadas, observadas as disposições da Norma de Procedimentos de Regularização Fundiária; **5.23.** após análise do material disponibilizado previamente e considerando a manifestação favorável do COAUDI na reunião de 25/08/2026, o Conselho de Administração aprovou, conforme artigo 27 do Estatuto Social da Companhia, a instituição da Política “Utilização da Inteligência Artificial” - POL-CSMG nº 2026-001/0; **5.24.** após análise do material disponibilizado previamente e considerando a manifestação favorável do Comitê de Gestão de Pessoas na reunião de 19/08/2026, o Conselho de

Administração aprovou, conforme artigo 27 do Estatuto Social da Companhia, a revisão do Regulamento “Bônus por Desempenho para Cargos de Confiança”, passando a vigorar a versão REG-CSMG nº 2025-002/1. **6. Participantes:** Adriano Rudek de Moura, Diretor Financeiro e de Relações com Investidores; Cleyson Jacomini de Sousa, Diretor de Clientes, Comunicação e Sustentabilidade; Cristiano Ferreira Lara, Gerente de Conformidade Fundiária; Elenice Louback Barros, Gerente de Inteligência Energética; Jordano Lima Casagrande, Superintendente de Excelência em Manutenção; Karoline Tenório da Costa, Gerente de Desenvolvimento Tecnológico e Inovação; Laura Petri Geraldino, Diretora de Operações; Marcus Tullius de Paula Reis, Superintendente de Engenharia de Projetos e Meio Ambiente; Michelle Gomes de Resende, Diretora Adjunta de Gestão Estratégica e Regulação; Nelson Cunha Guimarães, Superintendente de Desenvolvimento Operacional e Inovação; Pablo Ferraço Andreão, Diretor de Engenharia e Meio Ambiente; Thimóteo César Lima, Gerente de Assuntos Regulatórios; Valter de Souza Lucas Júnior, Gerente de Hidrometria e Perdas. **7. Encerramento:** nada mais havendo a tratar, foram encerrados os trabalhos e concluída a ata, depois lida, aprovada e assinada pelo Secretário Valdoir Henrique dos Santos Araújo e pelos Conselheiros Carlos Alexandre Jorge da Costa, Gustavo de Oliveira Barbosa, José Alvim Pereira, José Formoso Martinez, Márcia Fragoso Soares, Marília Carvalho de Melo e Roberto Corrêa Barbuti. Belo Horizonte, 26 de agosto de 2026.

Carlos Alexandre Jorge da Costa
Conselheiro

Gustavo de Oliveira Barbosa
Presidente do Conselho

José Alvim Pereira
Conselheiro

José Formoso Martinez
Conselheiro

Márcia Fragoso Soares
Conselheira

Marília Carvalho de Melo
Conselheira

Roberto Corrêa Barbuti
Conselheiro

Valdoir Henrique dos Santos Araújo
Secretário