





Resultados 2T26

**Aceleração da Transformação e
Preparação para o Novo Modelo de
Gestão**

Belo Horizonte · Minas Gerais

2T26



Principais Avanços Estratégicos

Fortalecimento e Extensão da Base de Concessões

- **43 municípios já renovados até 2073**, (37,5% da ROL), em linha com o novo framework regulatório
- **Prazo médio das concessões ampliado para 29 anos**, vs. 13 anos em 06/2025, aumentando significativamente a visibilidade e a duração do fluxo de caixa

Aceleração da Agenda de Eficiência Operacional

- **Conclusão do projeto OBZ**, com +150 iniciativas e ~100 indicadores, focadas em redução de custos, produtividade e eficiência operacional
- **Consolidação do CSC**, com expansão dos serviços prestados de 150 para 252, acompanhada de ganhos de eficiência e qualidade

Transformação do Modelo Operacional

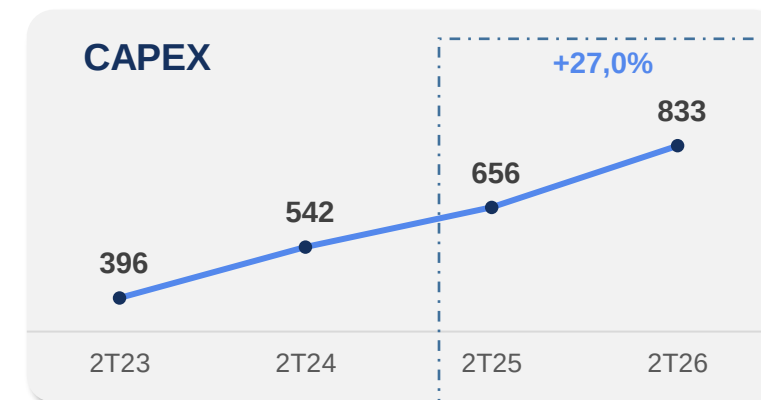
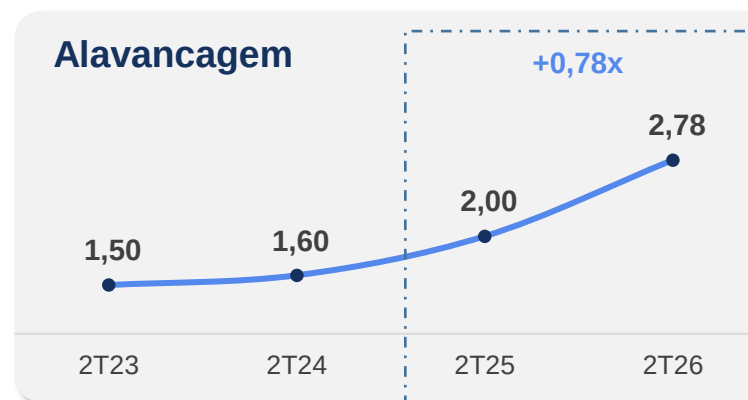
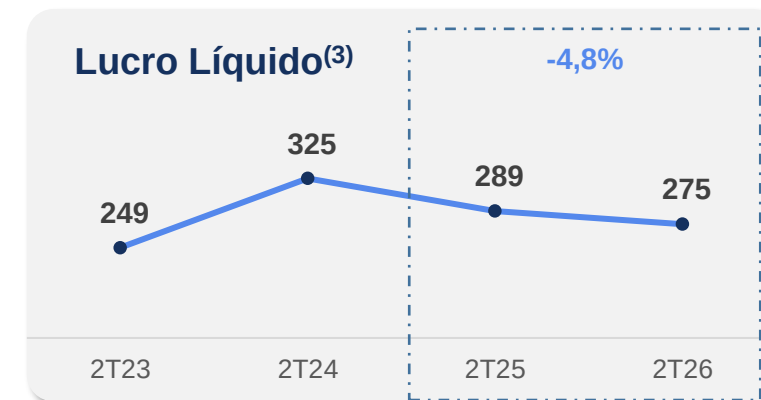
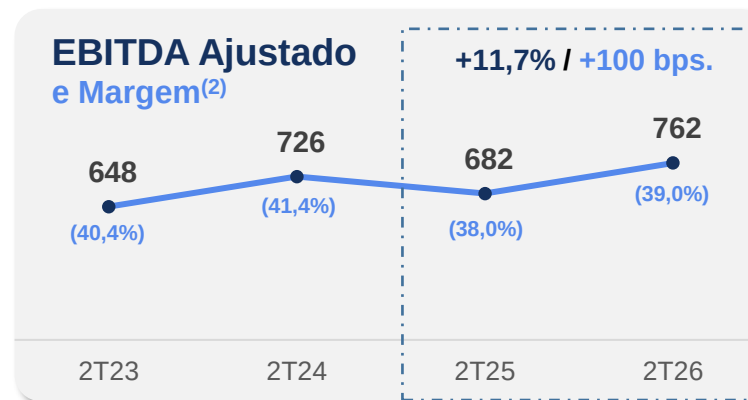
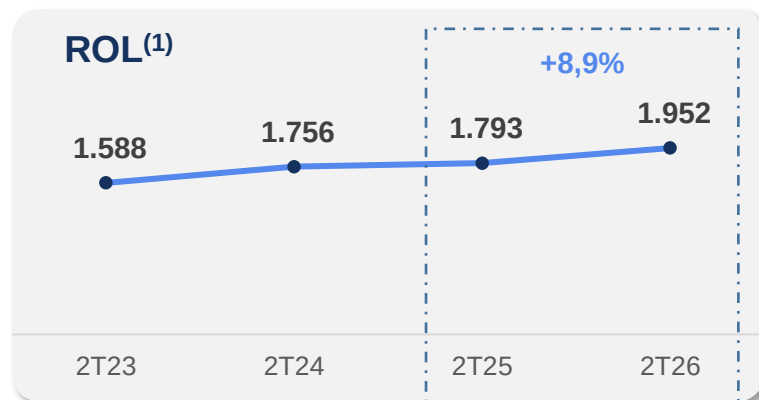
- **Novo modelo de contratação** de CAPEX e OPEX, aumentando agilidade, competitividade e eficiência nas contratações e negociações
- **Evolução dos processos e estruturas** para maior disciplina na alocação de capital, execução de CAPEX, unitização das obras em andamento e captura de ganhos de produtividade

Preparação para o Novo Modelo de Gestão

- **Novo modelo de governança** em estruturação
- **Alinhamento executivo das prioridades estratégicas** e consolidação das principais alavancas de criação de valor
- **Metas e KPIs definidos** para acompanhamento da transformação
- **PMO de transformação** para governança, execução e captura dos resultados

Principais Indicadores Financeiros

(R\$ milhões)



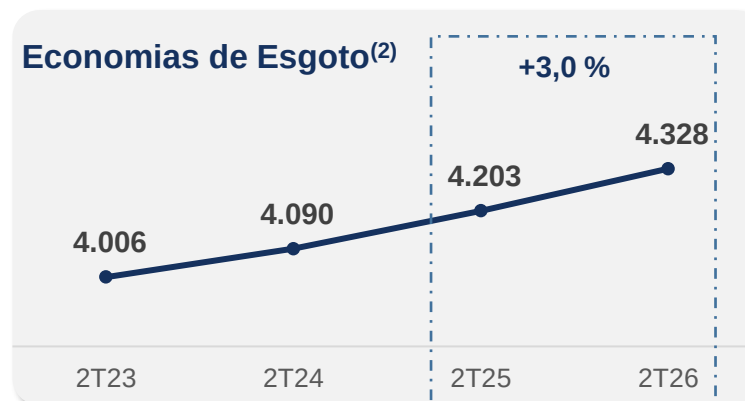
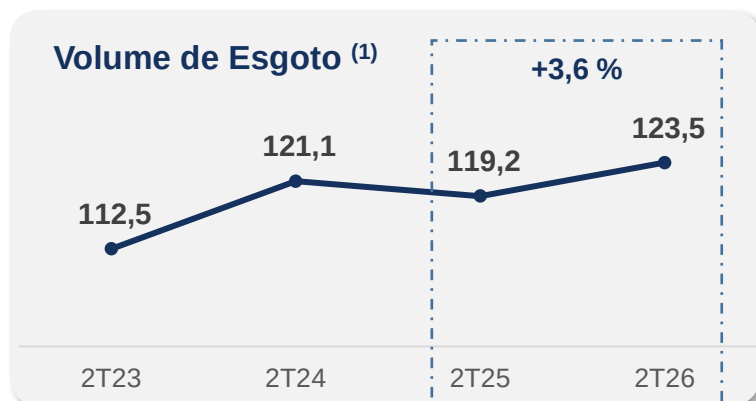
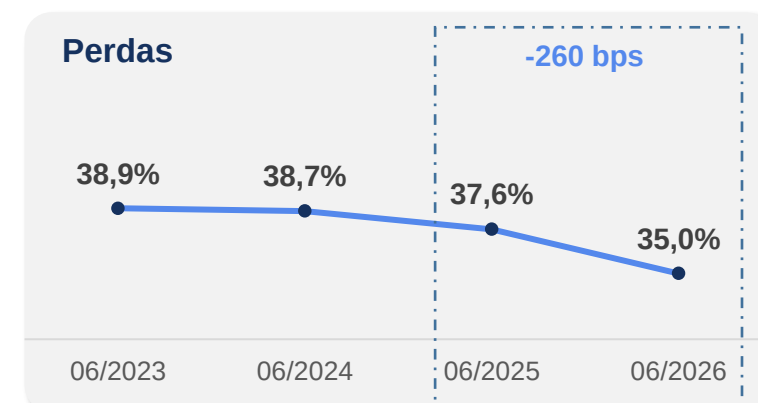
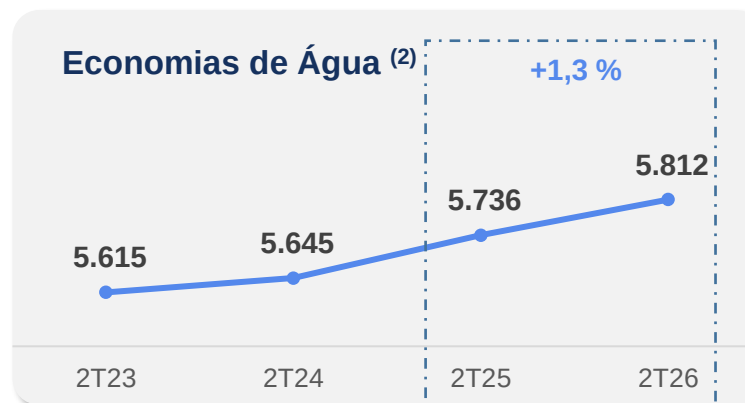
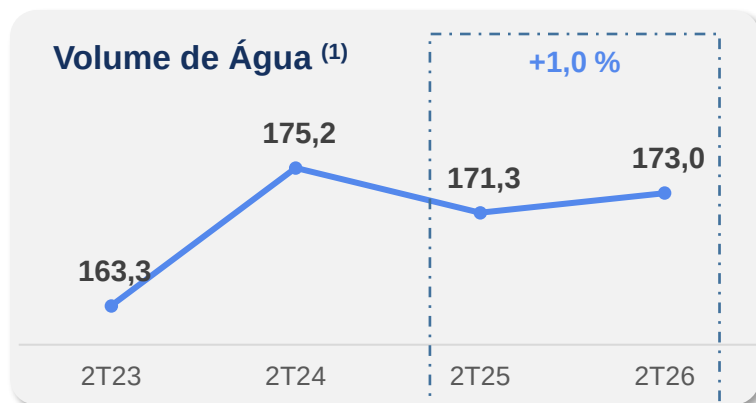
(1) Exclui Receita de Construção

(2) EBITDA ajustado: exclui despesas não recorrentes de R\$ 62 milhões (Termo de Autocomposição - Mesa de Conciliação e outros)

(3) Lucro Líquido Ajustado. Considera os gastos não recorrentes no montante de R\$73 milhões, adicionados dos efeitos líquidos de IRPJ, CSLL e os respectivos impactos circulares

(4) Líquido de Tributos.

Principais Indicadores Operacionais



(1)Volume medido em milhões de m³

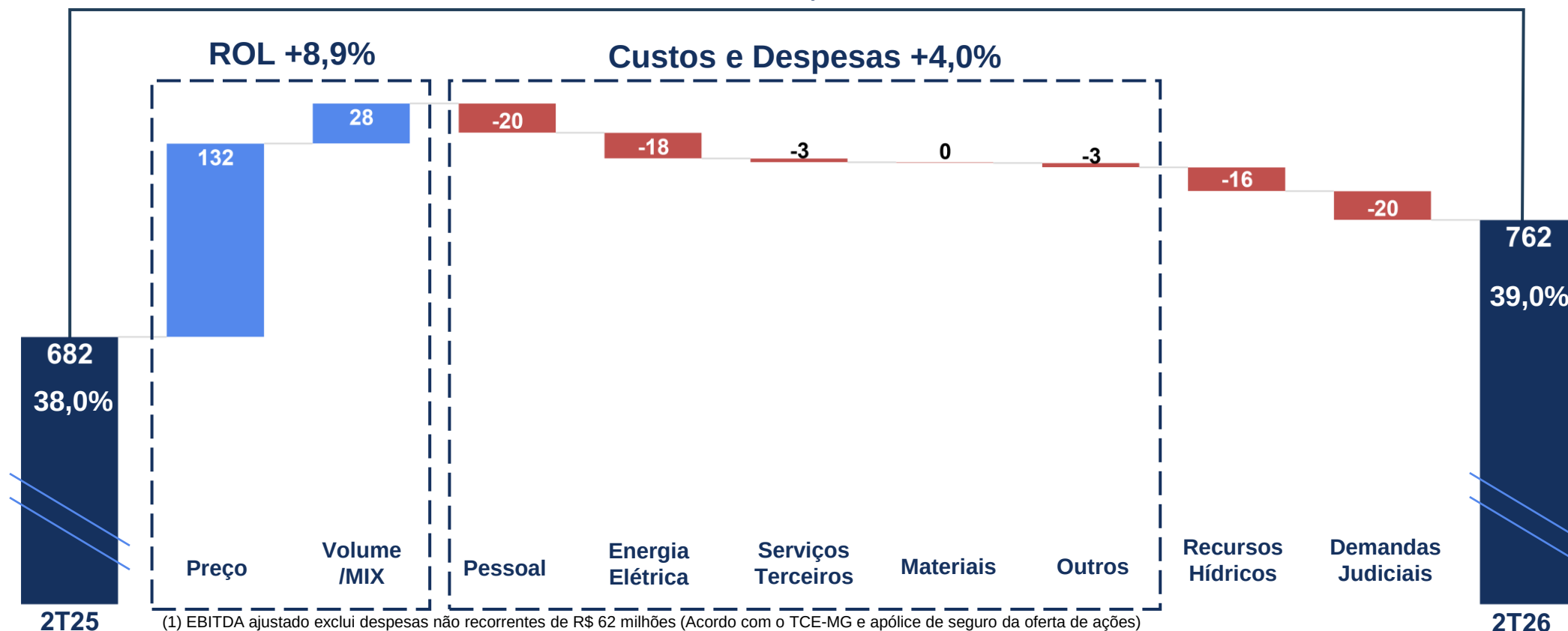
(2)Economias em milhares

EBITDA Ajustado⁽¹⁾

(2T26 vs. 2T25)

+80 / +11,7%

(R\$ milhões)

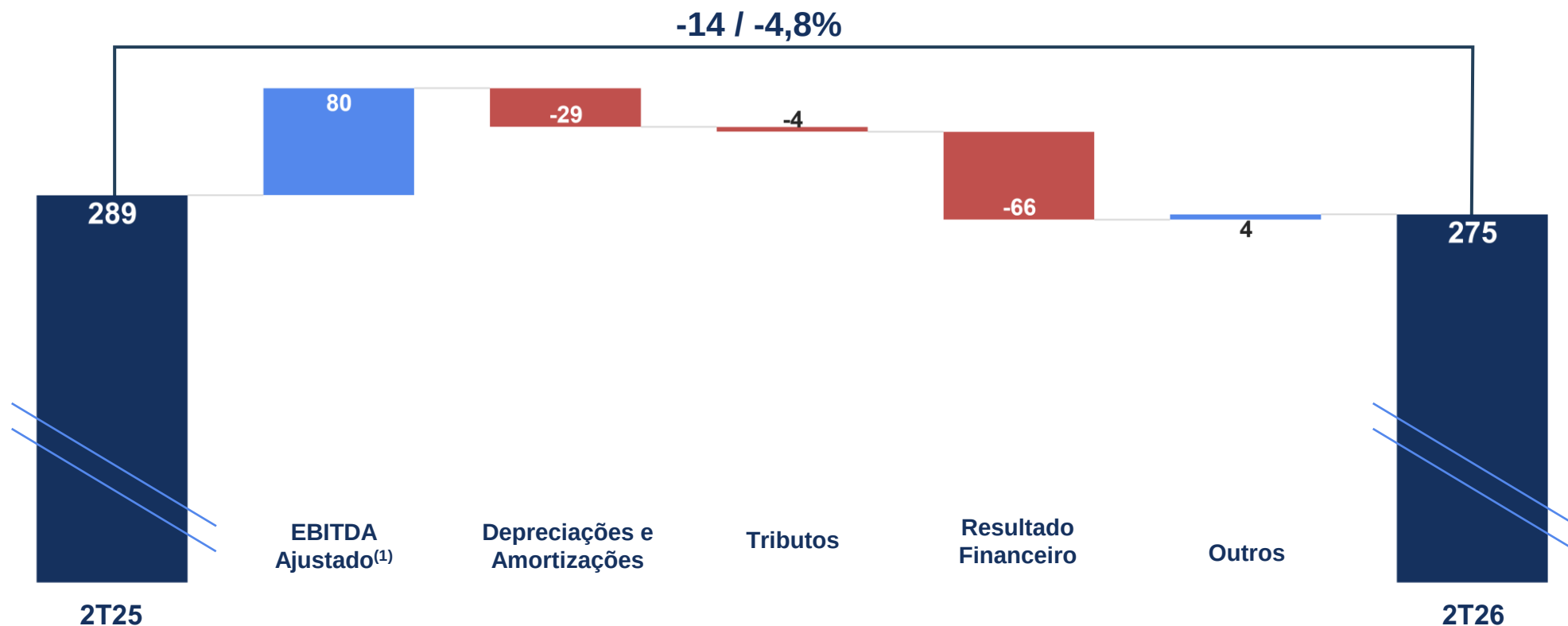


Principais Destaques:

- **ROL (+8,9%):** reajuste de +6,56%; aumento de ~2,0% no volume, parcialmente compensado pelo efeito mix (aumento da representatividade da categoria social com cobertura regulatória)
- **Pessoal (+4,8%):** acordo coletivo de 4,5% (11/2025), compensado parcialmente pela redução de 2,6% no número de empregados
- **Energia (+11,5%):** +18MM (+3,9% consumo; reajustes de 4,1% no mercado livre e 7,8% no cativo)
- **Demandas Judiciais:** basicamente processos trabalhistas (horas extras, gratificações, adicional de periculosidade e respectivos reflexos)
- **Mudança de critérios regulatórios** para os recursos hídricos considerados como custos a partir de 2026, recuperáveis na receita regulatória

Lucro Líquido Ajustado⁽¹⁾ (2T26 vs.2T25)

(R\$ milhões)

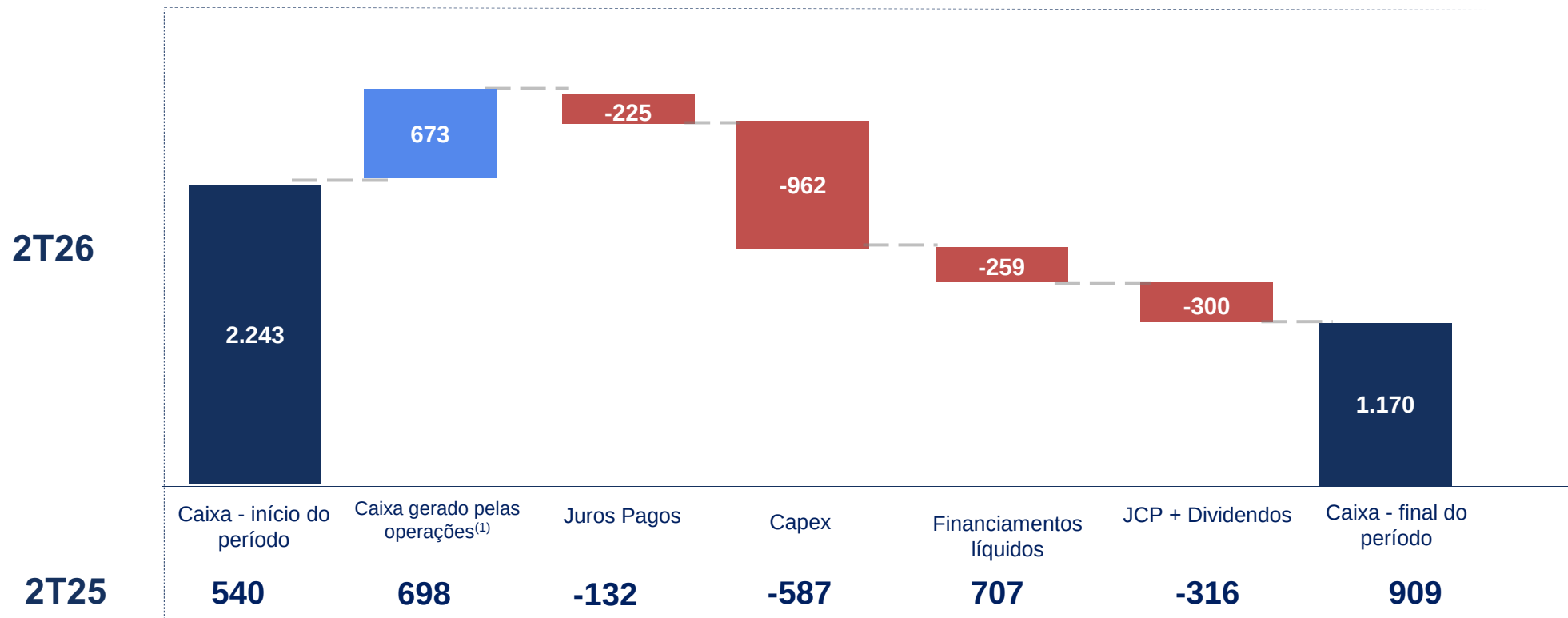


- **Depreciações e amortizações (+12,3%):** elevação do Capex
- **Resultado financeiro:** aumento dos juros, compensados parcialmente pela elevação do ganho real de aplicações financeiras

(1) Lucro líquido ajustado por eventos não recorrentes no montante de R\$73 milhões, adicionados dos efeitos líquidos de IRPJ, CSLL e os respectivos impactos circulares

Geração de Caixa Operacional (2T26 vs. 2T25)

(R\$ milhões)

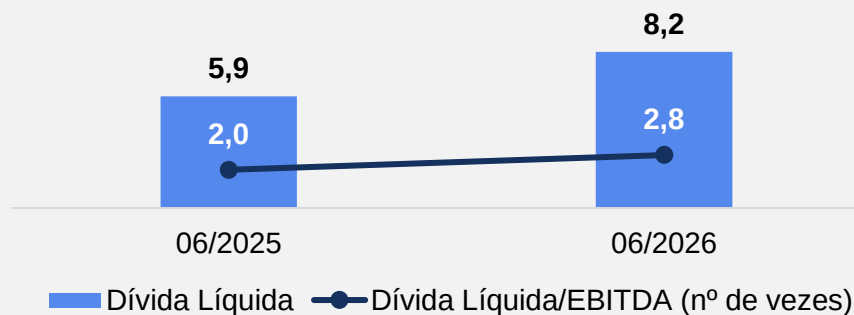


(1) Líquido de IR/CSLL

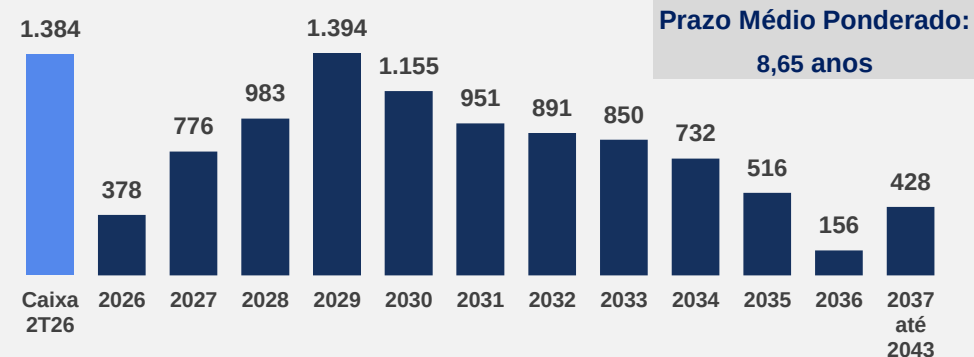
Endividamento e Alavancagem

Evolução da estrutura de capital e cronograma de amortização de dívida adequado

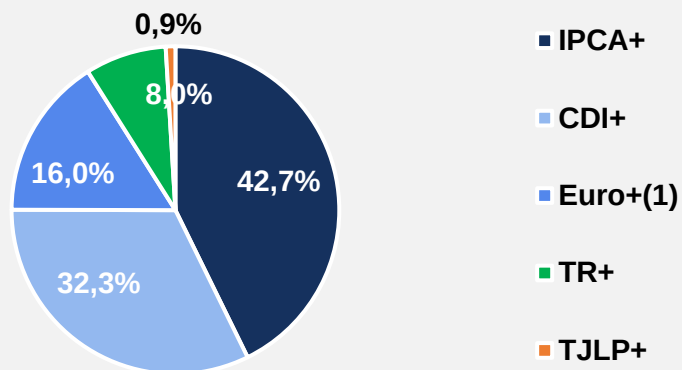
Dívida Líquida e Alavancagem (R\$ bilhões)



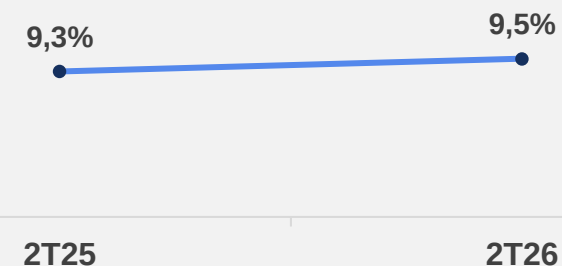
Cronograma de Amortização (R\$ milhões)



Indexadores da Dívida (2T26)



Cupom Médio



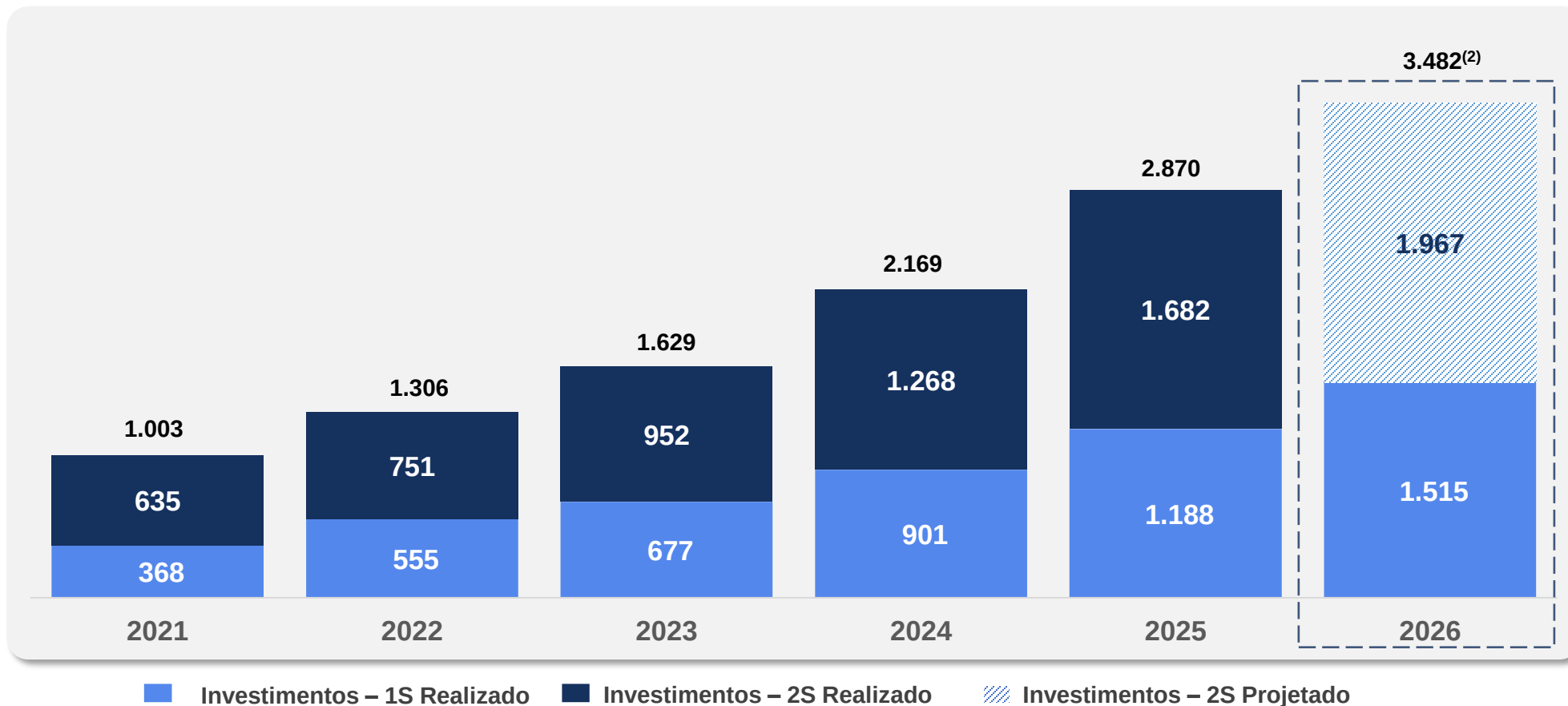
Ratings –Escala Nacional

- Moody's: [AAA.br](#) – estável (06/2026)
- Fitch: [AAA\(bra\)](#) – estável (04/2026)

Investimentos⁽¹⁾

Foco em projetos de segurança hídrica, redução de perdas, universalização e modernização das ETAs e ETEs

(R\$ milhões)



Cobertura (2T26)

- Água: > 99,0%
- Esgoto: 80,1%
(78,2% em 06/25)

(1) Excluindo subsidiárias

(2) Programa de Investimentos aprovado na AGOE (3,1 BI) adicionado das capitalizações de 2026 (proporcional ao valor realizado no 1T26)



PERGUNTAS E RESPOSTAS



AVISO

Eventuais declarações feitas durante esta apresentação referentes a perspectivas de negócios, projeções e metas operacionais e financeiras da Copasa constituem-se em premissas e expectativas da Administração da Companhia, baseadas em informações atualmente disponíveis. Elas envolvem riscos e incertezas, pois se referem a eventos futuros e, portanto, dependem de circunstâncias que podem ou não ocorrer. Alterações na política macroeconômica, na legislação ou em outros fatores operacionais podem afetar o desempenho futuro da COPASA MG e conduzir a resultados que diferem materialmente daqueles expressos em tais considerações. Os dados referem-se à Controladora e às subsidiárias COPASA Patos Saneamento e COPANOR, exceto quando indicado de outra forma.

CONTATOS

ri.copasa.com.br
ri@copasa.com.br
(31) 3250-2015



