

COMPANHIA DE SANEAMENTO DE MINAS GERAIS - COPASA MG**COMPANHIA ABERTA****NIRE 31.300.036.375****CNPJ nº 17.281.106/0001-03****ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO****REALIZADA EM 29 DE JULHO DE 2026**

1. Data, hora e local: realizada no dia vinte e nove de julho do ano de dois mil e vinte e seis, às dez horas e trinta minutos, na sede da Companhia, localizada na rua Mar de Espanha, nº 525, bairro Santo Antônio, na cidade de Belo Horizonte, Estado de Minas Gerais. **2. Presença:** convocação realizada nos termos do Estatuto Social da Companhia, estando presentes os Conselheiros Carlos Alexandre Jorge da Costa, Gustavo de Oliveira Barbosa, José Alvim Pereira, José Formoso Martinez, Márcia Fragoso Soares, Marília Carvalho de Melo e Roberto Corrêa Barbuti. Presente, ainda, o Secretário Executivo de Governança, Valdoir Henrique dos Santos Araújo. **3. Mesa:** assumiu a presidência dos trabalhos, na forma estatutária, o Presidente do Conselho de Administração, Gustavo de Oliveira Barbosa, que convidou Valdoir Henrique dos Santos Araújo para secretariá-lo.

4. Ordem do dia: **4.1.** reporte do Comitê de Gestão de Pessoas - CGP; **4.2.** reporte do Comitê de Investimentos - CINV; **4.3.** reporte dos assuntos discutidos pelo Comitê de Renegociação de Contratos de Concessão - CRCC; **4.4.** reporte dos assuntos discutidos pelo Comitê de Auditoria Estatutário - COAUDI; **4.5.** reporte da Diretora-Presidente; **4.6.** acompanhamento dos Indicadores Estratégicos; **4.7.** acompanhamento do Orçamento Regulatório; **4.8.** Faturamento; **4.9.** Arrecadação; **4.10.** Inadimplência; **4.11.** Custeio e Despesas; **4.12.** acompanhamento do Plano de Ação referente às multas ambientais; **4.13.** Programa de Investimentos - PI; **4.14.** acompanhamento do Índice de Desempenho no Prazo - IDP e Índice de Desempenho - IDC do PI; **4.15.** Follow-up da incorporação de Ativos; **4.16.** atualização das perspectivas de mercado (investidores e analistas) e pontos críticos; **4.17.** reporte sobre o resultado da pré-avaliação de qualidade da função de Auditoria Interna, realizada pelo Instituto dos Auditores Internos do Brasil - IIA; **4.18.** revisão do Regimento Interno da Auditoria Interna; **4.19.** revisão do Regimento Interno da Superintendência de Compliance; **4.20.** revogação das Políticas de Gestão de Riscos Corporativos e de Controles Internos, bem como a instituição da Política de Gestão de Riscos e Controles Internos; **4.21.** reforma do Estatuto Social da Companhia; **4.22.** revisão da Política de Indicação e Elegibilidade de Membros Estatutários; **4.23.** Termo de Reconhecimento de Dívida no âmbito do Contrato nº 25.0583; **4.24.** contratação, na modalidade de remuneração por desempenho, para execução de obras e serviços de crescimento vegetativo, manutenção e melhorias operacionais nos sistemas de abastecimento de água e de esgotamento sanitário, na área de abrangência da Gerência Regional Belo Horizonte Sul. **5. Deliberações/Discussões:** os Conselheiros tomaram conhecimento e deliberaram sobre os seguintes assuntos: **5.1.** a Coordenadora do CGP, Márcia Fragoso Soares, reportou informações sobre os assuntos discutidos na reunião realizada em 22/07/2026; **5.2.** o Coordenador do CINV, Gustavo de Oliveira Barbosa, reportou informações sobre os assuntos discutidos na reunião realizada em 28/07/2026; **5.3.** o Coordenador do CRCC, Roberto Corrêa Barbuti, reportou informações sobre os temas discutidos na reunião de 22/07/2026; **5.4.** o Coordenador do COAUDI, Roberto Corrêa Barbuti, apresentou informações sobre os assuntos tratados na reunião de 28/07/2026, destacando os principais pontos discutidos; **5.5.** a Diretora-Presidente, Marília Carvalho de Melo, reportou ao Conselho de Administração informações sobre os

assuntos relevantes e atuais da Companhia; **5.6.**; **5.7.**; **5.8.**; **5.9.**; e **5.10.** foram apresentadas informações, com posição em junho de 2026, referentes ao acompanhamento dos seguintes temas: Indicadores Estratégicos; Orçamento Regulatório; faturamento, arrecadação e inadimplência; custeio e despesas; **5.12.** foi apresentado o acompanhamento do Plano de Ação referente às multas ambientais, contemplando os passivos/potenciais gastos, compensação ambiental e previsão de dispêndio; **5.13.**; **5.14.**; e **5.15.** foram apresentados os resultados, com posição em junho de 2026, referentes ao Programa de Investimentos, incluindo os indicadores Índice de Desempenho no Prazo - IDP e Índice de Desempenho de Custo - IDC, bem como o follow-up das ações relacionadas à incorporação de ativos; **5.16.** foram apresentadas informações relativas às perspectivas de mercado, abrangendo a visão dos investidores e analistas, bem como os principais destaques e pontos críticos; **5.17.** foram disponibilizadas informações bem como o relatório relativos ao resultado da avaliação preliminar de qualidade da Auditoria Interna (AUDI), realizada pelo Instituto dos Auditores Internos (IIA Brasil), prevista no Plano Anual de Auditoria de 2026, com vistas à obtenção da Certificação de Qualidade pela AUDI; **5.18.** após análise do material disponibilizado previamente e considerando a manifestação favorável do COAUDI na reunião de 28/07/2026, o Conselho de Administração aprovou, nos termos do artigo 61 do Estatuto Social da Companhia, a revisão do Regimento Interno da Auditoria Interna, incluindo a utilização de nova metodologia interna para a elaboração do Plano Anual de Auditoria - PAINT, a ser instituída pela AUDI, em substituição aos "Ciclos de Auditoria"; **5.19.** após análise do material disponibilizado previamente e considerando a manifestação favorável do COAUDI na reunião de 28/07/2026, o Conselho de Administração aprovou, a revisão do Regimento Interno da Superintendência de Compliance, com a consequente alteração das nomenclaturas da Gerência de Riscos (GNRS), que passará a ser denominada Gerência de Riscos e Controles Internos (GNRS) e da Gerência de Compliance e Controles Internos (GNCI), que passará a ser denominada Gerência de Compliance e Integridade (GNCI), devendo ser realizados os ajustes necessários nos Manuais de Organização (MORs), sistemas corporativos e demais documentos institucionais impactados pelas referidas alterações; **5.20.** após análise do material disponibilizado previamente e considerando a manifestação favorável do COAUDI na reunião de 28/07/2026, o Conselho de Administração aprovou, conforme artigo 27 do Estatuto Social da Companhia, a revogação das Políticas de Gestão de Riscos Corporativos e de Controles Internos, bem como a instituição da Política de Gestão de Riscos e Controles Internos; **5.21.** recomendar para deliberação da Assembleia Geral, conforme artigo 122 da Lei nº 6.404/1976, a reforma do Estatuto Social da Companhia; **5.22.** após análise do material disponibilizado previamente e considerando a manifestação favorável do COAUDI na reunião de 28/07/2026, o Conselho de Administração aprovou, conforme artigo 27 do Estatuto Social da Companhia, a revisão da Política de Indicação e Elegibilidade de Membros Estatutários, alterando a nomenclatura para Política de Indicação de Membros Estatutários; **5.23.** autorizar a formalização de Termo de Reconhecimento de Dívida e Quitação no âmbito do Contrato nº 25.0583; **5.24.** após análise do material disponibilizado previamente e considerando a manifestação favorável do CINV na reunião de 28/07/2026, o Conselho de Administração aprovou, conforme artigo 27 do Estatuto Social da Companhia, a instauração de procedimento competitivo para contratação, na modalidade de remuneração por desempenho, referente às obras e serviços de crescimento vegetativo, manutenção e melhorias operacionais, em ligações prediais e redes menores que DN 200 para os sistemas de distribuição de água e menores que DN 400 para os sistemas de esgotamento sanitário, na área de abrangência da

Gerência Regional Belo Horizonte Sul, com prazo de execução previsto de 36 (trinta e seis) meses.

6. Participantes: Adriano Rudek de Moura, Diretor Financeiro e de Relações com Investidores; Alessandro de Oliveira Palhares, Gerente de Conformidade Ambiental; Cleyson Jacomini de Sousa, Diretor de Clientes, Comunicação e Sustentabilidade; Elisângela Martins de Oliveira, Gerente de Informações e Estudos Econômicos; Laura Petri Geraldino, Diretora de Operações; Luana Pedroso Pinto, Gestora de Empreendimentos de Grande Porte; Michelle Gomes de Resende, Diretora Adjunta de Gestão Estratégica e Regulação; Pablo Ferraço Andreão, Diretor de Engenharia e Meio Ambiente; Thimóteo César Lima, Gerente de Assuntos Regulatórios. **7. Encerramento:** nada mais havendo a tratar, foram encerrados os trabalhos e concluída a ata, depois lida, aprovada e assinada pelo Secretário Valdoir Henrique dos Santos Araújo e pelos Conselheiros Carlos Alexandre Jorge da Costa, Gustavo de Oliveira Barbosa, José Alvim Pereira, José Formoso Martinez, Márcia Fragoso Soares, Marília Carvalho de Melo e Roberto Corrêa Barbuti. Belo Horizonte, 29 de julho de 2026.

Carlos Alexandre Jorge da Costa
Conselheiro

Gustavo de Oliveira Barbosa
Presidente do Conselho

José Alvim Pereira
Conselheiro

José Formoso Martinez
Conselheiro

Márcia Fragoso Soares
Conselheira

Marília Carvalho de Melo
Conselheira

Roberto Corrêa Barbuti
Conselheiro

Valdoir Henrique dos Santos Araújo
Secretário