

**COMPANHIA DE SANEAMENTO DE MINAS GERAIS - COPASA MG**  
**COMPANHIA ABERTA**  
**NIRE 31.300.036.375**  
**CNPJ nº 17.281.106/0001-03**  
**ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO**  
**REALIZADA EM 24 DE JUNHO DE 2026**

**1. Data, hora e local:** realizada no dia vinte e quatro de junho do ano de dois mil e vinte e seis, às dez horas e trinta minutos, na sede da Companhia, localizada na rua Mar de Espanha, nº 525, bairro Santo Antônio, na cidade de Belo Horizonte, Estado de Minas Gerais. **2. Presença:** convocação realizada nos termos do Estatuto Social da Companhia, estando presentes os Conselheiros Carlos Alexandre Jorge da Costa, Gustavo de Oliveira Barbosa, José Alvim Pereira, José Formoso Martinez, Márcia Fragoso Soares, Marília Carvalho de Melo e Roberto Corrêa Barbuti. Presente, ainda, o Secretário Executivo de Governança, Valdoir Henrique dos Santos Araújo. **3. Mesa:** assumiu a presidência dos trabalhos, na forma estatutária, o Presidente do Conselho de Administração, Gustavo de Oliveira Barbosa, que convidou Valdoir Henrique dos Santos Araújo para secretariá-lo.

**4. Ordem do dia:** **4.1.** reporte da Diretora-Presidente; **4.2.** reporte do Comitê de Gestão de Pessoas - CGP; **4.3.** reporte do Comitê de Investimentos - CINV; **4.4.** reporte dos assuntos discutidos pelo Comitê de Renegociação de Contratos de Concessão - CRCC; **4.5.** reporte dos assuntos discutidos pelo Comitê de Auditoria Estatutário - COAUDI; **4.6.** contratação de Operação de Mercado de Capitais, por meio de emissão de Debêntures, nos termos da Resolução CVM 160/2022 - 23ª Emissão da COPASA MG; **4.7.** atualização das perspectivas de mercado (investidores e analistas) e pontos críticos; **4.8.** acompanhamento do Orçamento Empresarial 2026; **4.8.1.** Custeio e Despesas e Plano de redução; **4.8.2.** Faturamento, Arrecadação e Inadimplência; **4.8.3.** Programa de Investimentos; **4.9.** Follow-up da incorporação de Ativos; **4.10.** acompanhamento dos Indicadores Estratégicos; **4.11.** acompanhamento do Orçamento Regulatório; **4.12.** acompanhamento dos fatores de incentivos tarifários; **4.13.** modernização do Sistema Rio Velhas e Reservatório de Ponte de Arame; **4.14.** acompanhamento das multas ambientais (passivo/potenciais gastos, compensação ambiental e previsão de dispêndio); **4.15.** reporte sobre a violação do Limite Crítico do Risco R15 - Relacionamento com Clientes; **4.16.** revogação do Regulamento de Contratações; **4.17.** reporte sobre a revogação de procedimentos licitatórios paralisados e continuidade da contratação pela nova Norma de Procedimentos; **4.18.** acompanhamento das provisões contingenciais; **4.19.** avaliação do nível de criticidade do Risco R060 - Psicossocial; **4.20.** avaliação do nível de criticidade do Risco R059 - Vazamento de Informações; **4.21.** revisão da Política de Segurança da Informação; **4.22.** formalização de instrumento jurídico relativo ao contrato nº 25.0583 para obras de ampliação do Sistema Rio Manso, Lote 1.

**5. Deliberações/Discussões:** os Conselheiros tomaram conhecimento e deliberaram sobre os seguintes assuntos: **5.1.** a Diretora-Presidente, Marília Carvalho de Melo, reportou ao Conselho de Administração informações sobre os assuntos relevantes e atuais da Companhia; **5.2.** a Coordenadora do CGP, Márcia Fragoso Soares, reportou informações sobre os assuntos discutidos na reunião realizada em 17/06/2026;

**5.3.** o Coordenador do CINV, Gustavo de Oliveira Barbosa, reportou informações sobre os assuntos discutidos na reunião realizada em 23/06/2026; **5.4.** o Coordenador do CRCC, Roberto Corrêa Barbuti, reportou informações sobre os temas discutidos na reunião do Comitê em 22/06/2026; **5.5.** o Coordenador do COAUDI, Roberto Corrêa Barbuti, apresentou informações sobre os assuntos tratados na reunião do COAUDI de 23/06/2026, destacando os principais pontos discutidos; **5.6.** o assunto relativo ao item 4.6. da Ordem do Dia foi retirado de pauta; **5.7.** foram apresentadas informações relativas às perspectivas de mercado, abrangendo a visão dos investidores e analistas, bem como os principais destaques e pontos críticos; **5.8.** foi apresentado o acompanhamento do Orçamento Empresarial 2026, com destaque para: **5.8.1.** custeio e despesas e o Plano de Redução de custos; **5.8.2.** faturamento, arrecadação e inadimplência; **5.8.3.** Programa de Investimentos; **5.9.** foi apresentado o follow-up da incorporação de ativos; **5.10.** foi apresentado o acompanhamento dos Indicadores Estratégicos; **5.11.** foi apresentado acompanhamento do Orçamento Regulatório; **5.12.** foi apresentado o acompanhamento dos fatores de incentivos tarifários; **5.13.** foram apresentadas informações relativas à modernização do Sistema Rio Velhas e reservatório de Ponte de Arame; **5.14.** a pedido do Conselho de Administração, o assunto relativo ao item 4.14 da ordem do dia foi retirado de pauta e transferido para a próxima reunião; **5.15.** foram disponibilizadas informações relativas à violação do limite crítico do Risco R15 - Relacionamento com Clientes; **5.16.** após análise do material disponibilizado previamente e considerando a manifestação favorável do CINV na reunião de 23/06/2026, o Conselho de Administração autorizou a revogação do Regulamento de Contratações; **5.17.** foram disponibilizadas informações relativas às revogações dos seguintes procedimentos licitatórios paralisados e continuidade da contratação pela nova Norma de Procedimentos: CPLI.1120250002, CPLI.1120250014 e CPLI.1120250024; **5.18.** foram disponibilizadas informações relativas ao acompanhamento das provisões contingenciais; **5.19.** após análise do material disponibilizado previamente e considerando a manifestação favorável do COAUDI na reunião de 23/06/2026, o Conselho de Administração aprovou a análise inerente/residual do Risco R060 - Psicossocial; **5.20.** após análise do material disponibilizado previamente e considerando a manifestação favorável do COAUDI na reunião de 23/06/2026, o Conselho de Administração aprovou a análise inerente/residual do Risco R059 - Vazamento de Informações; **5.21.** após análise do material disponibilizado previamente e considerando a manifestação favorável do COAUDI na reunião de 23/06/2026, o Conselho de Administração aprovou a revisão da Política de Segurança da Informação; **5.22.** conforme recomendação do CINV na reunião de 23/06/2026, o assunto relativo ao item 4.22 da Ordem do Dia foi retirado de pauta.

**6. Participantes:** Adriano Rudek de Moura, Diretor Financeiro e de Relações com Investidores; Bruno Gorski, Consultor da Kearney; Cláudio Gonçalves, Consultor da Kearney; Cleyson Jacomini de Sousa, Diretor de Clientes, Comunicação e Sustentabilidade; Diogo Cunha, Consultor da Kearney; Elisângela Martins de Oliveira, Gerente de Informações e Estudos Econômicos; Ítalo José Cabral Guerra, Superintendente de Controladoria e Finanças; Laura Petri Geraldino, Diretora de Operações; Marcelo Beraldo Michelazzo, Superintendente Planejamento Investimento Gestão Ativos; Michelle

Gomes de Resende, Diretora Adjunta de Gestão Estratégica e Regulação; Ozanan Araújo Pessoa, Superintendente de Empreendimentos; Pablo Ferraço Andreão, Diretor de Engenharia e Meio Ambiente; Sérgio Neves Pacheco, Gestor de Empreendimento de Grande Porte; Thimóteo César Lima, Gerente de Assuntos Regulatórios; Wallace Lúcio da Silva, Superintendente de Desenvolvimento Comercial. **7. Encerramento:** nada mais havendo a tratar, foram encerrados os trabalhos e concluída a ata, depois lida, aprovada e assinada pelo Secretário Valdoir Henrique dos Santos Araújo e pelos Conselheiros Carlos Alexandre Jorge da Costa, Gustavo de Oliveira Barbosa, José Alvim Pereira, José Formoso Martinez, Márcia Fragoso Soares, Marília Carvalho de Melo e Roberto Corrêa Barbuti. Belo Horizonte, 24 de junho de 2026.

---

Carlos Alexandre Jorge da Costa  
Conselheiro

---

Gustavo de Oliveira Barbosa  
Presidente do Conselho

---

José Alvim Pereira  
Conselheiro

---

José Formoso Martinez  
Conselheiro

---

Márcia Fragoso Soares  
Conselheira

---

Marília Carvalho de Melo  
Conselheira

---

Roberto Corrêa Barbuti  
Conselheiro

---

Valdoir Henrique dos Santos Araújo  
Secretário