

COMPANHIA DE SANEAMENTO DE MINAS GERAIS - COPASA MG
COMPANHIA ABERTA
NIRE 31.300.036.375
CNPJ nº 17.281.106/0001-03
ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 29 DE ABRIL DE 2026

1. Data, hora e local: realizada no dia vinte e nove de abril do ano de dois mil e vinte e seis, às nove horas e trinta minutos, na sede da Companhia, localizada na rua Mar de Espanha, nº 525, bairro Santo Antônio, na cidade de Belo Horizonte, Estado de Minas Gerais.

2. Presença: convocação realizada nos termos do Estatuto Social da Companhia, estando presentes os Conselheiros Carlos Alexandre Jorge da Costa, Gustavo de Oliveira Barbosa, José Alvim Pereira, Márcia Fragoso Soares, Marília Carvalho de Melo, Roberto Corrêa Barbuti e Rodolfo Torres dos Santos. Presente, ainda, o Secretário Executivo de Governança, Valdoir Henrique dos Santos Araújo.

3. Mesa: assumiu a presidência dos trabalhos, na forma estatutária, o Presidente do Conselho de Administração, Gustavo de Oliveira Barbosa, que convidou Valdoir Henrique dos Santos Araújo para secretariá-lo.

4. Ordem do dia: **4.1.** reporte da Diretora-Presidente; **4.2.** reporte dos assuntos discutidos pelo Comitê Transitório de Renegociação de Contratos de Concessão - CTRC **4.3.** reporte do Comitê de Gestão de Pessoas - CGP; **4.4.** reporte dos assuntos discutidos pelo Comitê de Auditoria Estatutário - COAUDI; **4.4.1.** Plano Anual da Auditoria Independente para o exercício de 2026; **4.5.** avanço da Gestão Competitiva; **4.6.** Acompanhamento do Plano de Ação relativo às Unidades de Tratamento de Resíduos; **4.7.** reporte do Plano de Ação e avaliação dos fatores de riscos - Multas e pendências ambientais; **4.8.** acompanhamento do Orçamento Empresarial 2026; **4.8.1.** Faturamento; **4.8.2.** Custeio e Despesas; **4.8.3.** Programa de Investimentos; **4.9.** follow-up da incorporação de ativos; **4.10.** acompanhamento do Orçamento Regulatório; **4.11.** acompanhamento dos Fatores de Incentivos Tarifários; **4.12.** acompanhamento dos Indicadores Estratégicos; **4.13.** atualização das perspectivas de mercado (investidores e analistas) e pontos críticos; **4.14.** Carta Anual de Políticas Públicas e Governança Corporativa; **4.15.** definição do apetite/tolerância ao risco do indicador Aderência da Sustentabilidade Corporativa (ASC), relativo ao risco "R022 - Sustentabilidade do Modelo de Negócio"; **4.16.** revisão do Código de Conduta e Integridade; **4.17.** reporte sobre a Integralização de Capital pela COPASA MG na COPANOR; **4.18.** reporte sobre os valores aprovados pelo Conselho de Administração, em 27/11/2025, referente aos processos administrativos licitatórios para compra unificada de materiais.

5. Deliberações/Discussões: os Conselheiros tomaram conhecimento e deliberaram sobre os seguintes assuntos: **5.1.** a Diretora-Presidente, Marília Carvalho de Melo, reportou ao Conselho de Administração informações sobre os assuntos relevantes e atuais da Companhia; **5.2.** o Coordenador do CTRC, Roberto Corrêa Barbuti, reportou informações sobre os temas discutidos na reunião do Comitê em 22/04/2026; **5.3.** a Coordenadora do CGP, Márcia Fragoso Soares, reportou informações sobre os assuntos discutidos na reunião realizada em 22/04/2026; **5.4.** o Coordenador do COAUDI, Rodolfo Torres dos Santos, apresentou informações sobre os assuntos tratados na reunião do COAUDI de 28/04/2026, destacando os principais pontos

discutidos; **5.4.1.** após análise e validação pelo COAUDI na reunião de 28/04/2026, o Plano Anual dos trabalhos da Auditoria Independente Grant Thornton para o exercício de 2026 foi disponibilizado para apreciação do Conselho de Administração; **5.5.** foram apresentadas informações relativas ao avanço da Gestão Competitiva; **5.6.** foi apresentado o acompanhamento do Plano de Ação relativo às Unidades de Tratamento de Resíduos; **5.7.** foram apresentadas informações sobre o Plano de Ação e avaliação dos fatores de riscos - Multas e pendências ambientais; **5.8.;** **5.8.1., 5.8.2. e 5.8.3.** foi apresentado o acompanhamento do Orçamento Empresarial 2026, sendo demonstrados os resultados apurados no mês de março de 2026, abrangendo o faturamento e inadimplência; os custos e as despesas; bem como do Programa de Investimentos - PI; **5.9.** foram disponibilizadas informações relativas ao follow-up da incorporação de ativos; **5.10.** foram disponibilizadas informações relativas ao acompanhamento do Orçamento Regulatório; **5.11.** foram disponibilizadas informações relativas ao acompanhamento dos Fatores de Incentivos Tarifários; **5.12.** foram disponibilizadas informações relativas ao acompanhamento dos Indicadores Estratégicos; **5.13.** foram apresentadas informações relativas às perspectivas de mercado, abrangendo a visão dos investidores e analistas, bem como os principais destaques e pontos críticos. Na oportunidade, foram apresentadas informações relativas aos estudos para contratação referente ao seguro *Public Offering Securities Insurance* (POSI); **5.14.** após análise do material disponibilizado previamente, o Conselho de Administração aprovou, conforme artigo 29 do Estatuto Social da Companhia, a Carta Anual de Políticas Públicas e de Governança Corporativa, a ser disponibilizada ao Tribunal de Contas do Estado de Minas Gerais - TCE-MG, à Comissão de Valores Mobiliários - CVM e à Brasil, Bolsa, Balcão - B3, bem como publicada no site da Companhia; **5.15.** o assunto relativo ao item 4.15 da Ordem do Dia foi retirado de pauta, devendo ser reapresentado oportunamente; **5.16.** considerando a manifestação favorável do COAUDI na reunião de 28/04/2026, o Conselho de Administração aprovou, conforme artigo 29 do Estatuto Social da Companhia, a revisão do Código de Conduta e Integridade, passando a vigorar a versão COD-CSMG-001/13; **5.17.** foi reportado sobre a integralização de Capital pela COPASA MG na COPANOR; **5.18.** foi reportado informações relativas aos valores aprovados pelo Conselho de Administração, em 27/11/2025, referente aos processos administrativos licitatórios para compra unificada de materiais, sendo destacado que parte desses valores é correspondente à COPASA Patos Saneamento S/A. **6. Assuntos Gerais:** **6.1.** considerando o término do mandato do Conselheiro Rodolfo Torres dos Santos, o Conselho de Administração registrou seu agradecimento pela dedicação, comprometimento e relevantes contribuições prestadas durante o período em que integrou o colegiado, destacando sua atuação como Conselheiro de Administração e Coordenador do COAUDI, bem como sua contribuição para o fortalecimento da governança e dos processos institucionais. **7. Participantes:** Adriano Rudek de Moura, Diretor Financeiro e de Relações com Investidores; Alessandro de Oliveira Palhares, Gerente de Conformidade Ambiental; Ana Albuquerque, representante da WTW Willis, Cleyson Jacomini de Sousa, Diretor de Clientes, Comunicação e Sustentabilidade; Ítalo José Cabral Guerra, Superintendente de Controladoria e Finanças; Herica Gambin, representante da empresa WTW Willis, Marcus Tullius de Paula Reis, Superintendente de Engenharia de Projetos e Meio Ambiente; Nayara Luiza Vaz Xavier Pereira, Gerente do

Escritório de Projetos de Investimentos; Ozanan Araújo Pessoa, Superintendente de Empreendimentos; Pablo Duarte Lima, Gerente de Serviços Corporativos; Pablo Ferraço Andreão, Diretor de Engenharia e Meio Ambiente; Raul Pennafirme Luz Júnior, Superintendente de Serviços Compartilhados; Wallace Lúcio da Silva, Superintendente de Desenvolvimento Comercial. **8. Encerramento:** nada mais havendo a tratar, foram encerrados os trabalhos e concluída a ata, depois lida, aprovada e assinada pelo Secretário Valdoir Henrique dos Santos Araújo e pelos Conselheiros Carlos Alexandre Jorge da Costa, Gustavo de Oliveira Barbosa, José Alvim Pereira, Márcia Fragoso Soares, Marília Carvalho de Melo, Roberto Corrêa Barbuti e Rodolfo Torres dos Santos. Belo Horizonte, 29 de abril de 2026.

Carlos Alexandre Jorge da Costa
Conselheiro

Gustavo de Oliveira Barbosa
Presidente do Conselho

José Alvim Pereira
Conselheiro

Márcia Fragoso Soares
Vice-Presidente do Conselho

Marília Carvalho de Melo
Conselheira

Roberto Corrêa Barbuti
Conselheiro

Rodolfo Torres dos Santos
Conselheiro

Valdoir Henrique dos Santos Araújo
Secretário